



AUTOMOBILE CLUB BRINDISI

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2013**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>12</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>13</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Brindisi per l'esercizio 2013 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	= €	62.638,00
totale attività	= €	493.277,00
totale passività	= €	725.084,00
patrimonio netto	= € -	231.807,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2013 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2012:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	6.488,00	8.249,00	-1.761,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	108.099,00	154.827,00	-46.728,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>114.587,00</b>	<b>163.076,00</b>	<b>-48.489,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	527,00	1.217,00	-690,00
SPA.C II - Crediti	201.003,00	179.630,00	21.373,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	100.639,00	87.382,00	13.257,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>302.169,00</b>	<b>268.229,00</b>	<b>33.940,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>76.521,00</b>	<b>53.314,00</b>	<b>23.207,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>493.277,00</b>	<b>484.619,00</b>	<b>8.658,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-231.807,00</b>	<b>-294.444,00</b>	<b>62.637,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>4.979,00</b>	<b>-4.979,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>109.355,00</b>	<b>145.086,00</b>	<b>-35.731,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>497.182,00</b>	<b>540.899,00</b>	<b>-43.717,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>118.547,00</b>	<b>88.099,00</b>	<b>30.448,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>493.277,00</b>	<b>484.619,00</b>	<b>8.658,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	598795,00	535486,00	63309,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	505.964,00	463.857,00	42.107,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>92.831,00</b>	<b>71.629,00</b>	<b>21.202,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.326,00	-6.847,00	3.521,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.063,00		-1.063,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.056,00	18.031,00	-15.975,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>90.498,00</b>	<b>82.813,00</b>	<b>7.685,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.860,00	29.301,00	-1.441,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>62.638,00</b>	<b>53.512,00</b>	<b>9.126,00</b>

Il notevole risultato economico positivo, conseguito attraverso un'oculata gestione delle risorse e nonostante il perdurare della stagnazione economica nel settore automobilistico, ha consentito un deciso miglioramento della situazione patrimoniale che fa prevedere un'anticipazione dei tempi di riassorbimento del deficit.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2013, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 30/09/2013 e del 28/10/2013.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	283.000,00	35.000,00	318.000,00	301.794,00	-16.206,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	308.000,00		308.000,00	297.001,00	-10.999,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>591.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>626.000,00</b>	<b>598.795,00</b>	<b>-27.205,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000,00		4.000,00	1.851,00	-2.149,00
7) Spese per prestazioni di servizi	302.600,00	-100.000,00	202.600,00	180.233,00	-22.367,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	50.000,00	2.000,00	52.000,00	49.201,00	-2.799,00
9) Costi del personale	139.000,00		139.000,00	129.443,00	-9.557,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.200,00		6.200,00	2.573,00	-3.627,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		1.500,00	1.500,00	691,00	-809,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	29.500,00	131.000,00	160.500,00	141.972,00	-18.528,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>531.300,00</b>	<b>34.500,00</b>	<b>565.800,00</b>	<b>505.964,00</b>	<b>-59.836,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>59.700,00</b>	<b>500,00</b>	<b>60.200,00</b>	<b>92.831,00</b>	<b>32.631,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	2.500,00		2.500,00	115,00	-2.385,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	8.700,00	500,00	9.200,00	3.441,00	-5.759,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-6.200,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>-6.700,00</b>	<b>-3.326,00</b>	<b>3.374,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			1.100,00	1.063,00	-37,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.100,00</b>	<b>-1.063,00</b>	<b>37,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	4.000,00	32.500,00	36.500,00	37.156,00	656,00
21) Oneri Straordinari	3.000,00	32.500,00	35.500,00	35.100,00	-400,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>2.056,00</b>	<b>1.056,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>54.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.400,00</b>	<b>90.498,00</b>	<b>37.098,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	31.500,00		31.500,00	27.860,00	-3.640,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.900,00</b>	<b>62.638,00</b>	<b>40.738,00</b>

A chiusura dell'esercizio, si è deciso di procedere sia ad un riaccertamento dell'effettiva sussistenza di vari crediti e debiti presenti nel bilancio dell'Ente sia alla svalutazione della partecipazione al consorzio Puglia Golf, da tempo liquidato. Per permettere l'appostamento al bilancio di questo costi è stata quindi posta in essere un'ulteriore variazione di cui si richiede specifica ratifica da parte dell'Assemblea dei soci.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Ricavi per riscossione tasse di circolazione: - € 5.500. I ricavi derivanti dall'attività di riscossione tasse auto sono inferiori alle previsioni iniziali in conseguenza di un leggero calo del numero delle riscossioni rispetto alle previsioni;
- ✓ Ricavi per espletamento pratiche assistenza automobilistica: - € 2.500. Anche i ricavi derivanti dall'attività di espletamento pratiche di assistenza automobilistica (passaggi di proprietà, patenti) sono inferiori rispetto alle

previsioni iniziali, seppur in misura minore; tale risultato è ovviamente legato alla continuazione della crisi del mercato automobilistico.

- ✓ Proventi per pubblicità: - € 8.000. I proventi per attività di pubblicità sono fortemente più bassi rispetto alle previsioni iniziali. In questo campo si sono concretizzati in minima parte i ricavi previsti per raccolta pubblicitaria da effettuare sul territorio a cura della rete dei delegati. Infatti, in previsione di un rinnovo delle modalità di raccolta che dovrebbero concretizzarsi nel corso del 2014, l'attività è stata ridimensionata rispetto alle previsioni iniziali.
- ✓ Provvigioni attive: - € 6.000,00. Si riducono rispetto alle previsioni anche le provvigioni attive da SARA Assicurazioni in conseguenza dei risultati gestionali della Compagnia.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE:**

- ✓ Consulenze amministrative e fiscali: - € 2.000. Rispetto alle previsioni iniziali si riducono le spese per consulenze di natura amministrativa e fiscale;
- ✓ Spese verso ACI Italia per riscossione tasse in regioni non convenzionate: - € 2.000. Come per i ricavi, anche sui costi le previsioni di spesa sono state superiori alle uscite effettive;
- ✓ Voce B7 Spese per la prestazione di servizi: - € 15.000. Le riduzioni sono diffuse un po' su quasi tutti i vari sottoconti che compongono questa voce dei costi della produzione. L'Ente ha da tempo intrapreso un percorso di revisione e, quando possibile, di contenimento delle spese di funzionamento;
- ✓ Costi del personale: a seguito della cessazione dal servizio di un dipendente dell'AC di Brindisi, le previsioni iniziali si sono dimostrate superiori agli effettivi costi a fine esercizio;
- ✓ Accantonamento spending review: - € 10.000. È venuto meno l'obbligo di accantonamento ex DL 95/2012;
- ✓ Aliquote sociali: - € 11.000. La previsione sulle uscite verso ACI Italia per aliquote sociali si è dimostrata superiore a quanto effettivamente speso.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso del 2013 non sono state poste in essere variazioni al budget degli investimenti.

Nel corso dell'esercizio però l'AC Brindisi ha ritenuto di sottoscrivere parte dell'aumento di capitale della società partecipata ACI Service Tre Mari Srl passando da una quota di partecipazione del 9,09% al 10%. Ciò ha comportato il versamento del 25% dell'aumento

sottoscritto pari ad € 300,00 che contabilmente si traduce in un corrispondente aumento dello stanziamento sulla voce relativa alle acquisizioni di partecipazioni. Anche in questo caso, come per il budget economico, si chiede all'Assemblea dei soci dell'AC Brindisi specifica ratifica di questa variazione.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2013	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	7.000,00		7.000,00	811,00	-6.189,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>811,00</b>	<b>-6.189,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		300,00	300,00	285,00	-15,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	10.000,00		10.000,00	4.791,00	-5.209,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	-42.000,00		-42.000,00	-50.739,00	-8.739,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-32.000,00</b>	<b>300,00</b>	<b>-31.700,00</b>	<b>-45.663,00</b>	<b>-13.963,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>300,00</b>	<b>-24.700,00</b>	<b>-44.852,00</b>	<b>-20.152,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti si evince che gli investimenti previsti per immobilizzazioni immateriali sono stati rinviati all'esercizio successivo; è stata smobilizzata per un importo superiore alle previsioni la quota di TFR relativa ad un dipendente collocato a riposo nel

mese di giugno; per lo stesso motivo la quota di accantonamento annuale del TFR è stata inferiore alle previsioni.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione è stata oculata ed equilibrata e ha consentito di contemperare la necessità di onorare gli impegni economici e finanziari con l'esigenza di garantire l'attività istituzionale.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	6.488	8.249	-1.761
Immobilizzazioni finanziarie	108.099	154.827	-46.728
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>114.587</b>	<b>163.076</b>	<b>-48.489</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	527	1.217	-690
Credito verso clienti	46.216	44.996	1.220
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	154.787	134.634	20.153
Disponibilità liquide			0
Ratei e risconti attivi	76.521	53.314	23.207
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>278.051</b>	<b>234.161</b>	<b>43.890</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>392.638</b>	<b>397.237</b>	<b>-4.599</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			<b>0</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	109.355	150.065	-40.710
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>109.355</b>	<b>150.065</b>	<b>-40.710</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	49.907	46.746	3.161
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	35.913	25.256	10.657
Altri debiti a breve	411.362	468.897	-57.535
Ratei e risconti passivi	118.547	88.099	30.448
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>615.729</b>	<b>628.998</b>	<b>-13.269</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>725.084</b>	<b>779.063</b>	<b>-53.979</b>

Tutti gli indici patrimoniali, rappresentati dal grado di capitalizzazione dell'Ente, dall'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli, dall'indice di indipendenza da terzi e dall'indice di liquidità pur essendo ancora decisamente negativi, stante il peso del deficit patrimoniale, sono in miglioramento rispetto agli stessi indici del 2012 a conferma del trend intrapreso negli ultimi esercizi.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	6.488	8.249	-1.761
Immobilizzazioni finanziarie	108.099	154.827	-46.728
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>114.587</b>	<b>163.076</b>	<b>-48.489</b>
Rimanenze di magazzino	527	1.217	-690
Credito verso clienti	46.216	44.996	1.220
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	154.787	134.634	20.153
Ratei e risconti attivi	76.521	53.314	23.207
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>278.051</b>	<b>234.161</b>	<b>43.890</b>
Debiti verso fornitori	49.907	46.746	3.161
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	35.913	25.256	10.657
Altri debiti a breve	411.362	468.897	-57.535
Ratei e risconti passivi	118.547	88.099	30.448
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>615.729</b>	<b>628.998</b>	<b>-13.269</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-337.678</b>	<b>-394.837</b>	<b>57.159</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	109.355	150.065	-40.710
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>109.355</b>	<b>150.065</b>	<b>-40.710</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-332.446</b>	<b>-381.826</b>	<b>49.380</b>
Patrimonio netto	-231.807	-294.444	62.637
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	100.639	87.382	13.257
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-332.446</b>	<b>-381.826</b>	<b>49.380</b>

Si registra un significativo alleggerimento rispetto alla situazione dell'esercizio precedente.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;

- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario**

Totale Ammortamenti	2.573
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	(35.731)
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	(4.979)
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>24.501</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	(43.889)
Incremento (decremento) delle passività correnti	(13.269)
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>(57.158)</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)-(b)</b>	<b>(32.657)</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(812)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	46.728
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>45.916</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>13.259</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	87.382
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	100.639
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>13.257</b>

Si registra un significativo miglioramento della situazione finanziaria.

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	598.795	535.486	63.309	11,8%
Costi esterni operativi	-373.948	-318.625	-55.323	17,4%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>224.847</b>	<b>216.861</b>	<b>7.986</b>	<b>3,7%</b>
Costo del personale	-129.443	-142.780	13.337	-9,3%
<b>EBITDA</b>	<b>95.404</b>	<b>74.081</b>	<b>21.323</b>	<b>28,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.573	-2.452	-121	4,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>92.831</b>	<b>71.629</b>	<b>21.202</b>	<b>29,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-948	421	-1.369	-325,2%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>91.883</b>	<b>72.050</b>	<b>19.833</b>	<b>27,5%</b>
Risultato dell'area straordinaria	2.056	18.031	-15.975	-88,6%
<b>EBIT integrale</b>	<b>93.939</b>	<b>90.081</b>	<b>3.858</b>	<b>4,3%</b>
Oneri finanziari	-3.441	-7.268	3.827	-52,7%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>90.498</b>	<b>82.813</b>	<b>7.685</b>	<b>9,3%</b>
Imposte sul reddito	-27.860	-29.301	1.441	-4,9%
<b>Risultato Netto</b>	<b>62.638</b>	<b>53.512</b>	<b>9.126</b>	<b>17,1%</b>

In una situazione di stagnazione del settore automobilistico l'Ente è riuscito ad incrementare (+28,8%) il risultato della gestione caratteristica, il che si è tradotto nell'ottimo risultato economico finale che ha migliorato il già positivo utile dell'esercizio precedente.

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, i fatti di rilievo che richiedono il recepimento nei valori di bilancio sono il riaccertamento dell'effettiva sussistenza di vari crediti e debiti presenti nel bilancio dell'Ente e la svalutazione della partecipazione al consorzio Puglia Golf, da tempo liquidato. Fatti contabili di cui si richiede specifica ratifica da parte dell'Assemblea dei soci.

Al di là dell'aspetto contabile, c'è da segnalare l'avvenuto rinnovo degli Organi Sociali dell'Ente per il quadriennio 2014-2018 a seguito dell'Assemblea elettorale del 16/02/2014; rinnovo che è stato all'insegna della continuità nella persona del Presidente e dei Consiglieri, il che si tradurrà nel proseguimento dell'attuale politica di gestione.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Preoccupa in questo primo scorcio dell'esercizio 2014 l'aver registrato una marcata diminuzione delle provvigioni rivenienti dall'attività assicurativa, che rappresentano la maggiore fonte di entrata dell'Ente.

## 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 62.638 che intende destinare a coprire il deficit patrimoniale dell'Ente.

Brindisi, 30 aprile 2014.

Il Presidente  
(Dr. Mario Colelli)

