



AUTOMOBILE CLUB BRINDISI

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2014

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Brindisi per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 73.094,00

totale attività = € 450.196,00

totale passività = € 608.910,00

patrimonio netto = - € 158.714,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	5.801,00	6.488,00	-687,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	111.390,00	108.099,00	3.291,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	117.191,00	114.587,00	2.604,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	1.580,00	527,00	1.053,00
SPA.C II - Crediti	194.329,00	201.003,00	-6.674,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	68.059,00	100.639,00	-32.580,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	263.968,00	302.169,00	-38.201,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	69.037,00	76.521,00	-7.484,00
Totale SPA - ATTIVO	450.196,00	493.277,00	-43.081,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-158.714,00	-231.807,00	73.093,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	107.670,00	109.355,00	-1.685,00
SPP.D - DEBITI	393.543,00	497.182,00	-103.639,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	107.697,00	118.547,00	-10.850,00
Totale SPP - PASSIVO	450.196,00	493.277,00	-43.081,00
SPCO - CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	620.840,00	598.795,00	22.045,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	528.852,00	505.964,00	22.888,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	91.988,00	92.831,00	-843,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.184,00	-3.326,00	142,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.242,00	-1.063,00	-179,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.136,00	2.056,00	11.080,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	100.698,00	90.498,00	10.200,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.604,00	27.860,00	-256,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	73.094,00	62.638,00	10.456,00

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2014 è stata posta in essere una sola variazione del budget economico nella seduta del 30/10/2014.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	316.000,00	0,00	316.000,00	318.212,00	2.212,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	307.000,00	0,00	307.000,00	302.628,00	-4.372,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	623.000,00	0,00	623.000,00	620.840,00	-2.160,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000,00	0,00	4.000,00	3.257,00	-743,00
7) Spese per prestazioni di servizi	204.000,00	0,00	204.000,00	192.924,00	-11.076,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	54.000,00	0,00	54.000,00	50.309,00	-3.691,00
9) Costi del personale	117.500,00	0,00	117.500,00	110.471,00	-7.029,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.100,00	0,00	6.100,00	3.450,00	-2.650,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-100,00	0,00	-100,00	-1.053,00	-953,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	173.500,00	0,00	173.500,00	169.494,00	-4.006,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	559.000,00	0,00	559.000,00	528.852,00	-30.148,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	64.000,00	0,00	64.000,00	91.988,00	27.988,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	1.500,00	0,00	1.500,00	145,00	-1.355,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:					
17)- bis Utili e perdite su cambi	7.500,00	-1.300,00	6.200,00	3.329,00	-2.871,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-6.000,00	1.300,00	-4.700,00	-3.184,00	1.516,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	1.300,00	1.300,00	1.242,00	-58,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	-1.300,00	-1.300,00	-1.242,00	58,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	2.000,00	0,00	2.000,00	15.130,00	13.130,00
21) Oneri Straordinari	2.000,00	0,00	2.000,00	1.994,00	-6,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0,00	0,00	0,00	13.136,00	13.136,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	58.000,00	0,00	58.000,00	100.698,00	42.698,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	30.000,00	0,00	30.000,00	27.604,00	-2.396,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	28.000,00	0,00	28.000,00	73.094,00	45.094,00

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 45.094 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Voce B7 Spese per la prestazione di servizi: - € 11.000. Le riduzioni sono diffuse un po' su quasi tutti i vari sottoconti che compongono questa voce dei costi della produzione;
- ✓ Voce B9 – Costi del personale: - € 7.000. Nel corso dell'esercizio 2014, la riduzione di una unità nel totale della dotazione organica dell'Ente ha prodotto risparmi maggiori di quelli previsti in sede di predisposizione del budget 2014;
- ✓ Voce B14 – Oneri diversi di gestione: - € 4.000. Le riduzioni riguardano tutti i costi presenti in questa voce del Conto Economico.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:

- ✓ Voce D20 Proventi straordinari: € 13.000. A Budget 2015 non erano stati previsti i proventi straordinari verificatisi a fine esercizio: riallineamento in base ai valori effettivi del piano di rientro verso ACI Italia e del fondo TFR.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2014 è stata posta in essere una sola variazione del budget degli investimenti nella seduta del 30/10/2014.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	2.000,00		2.000,00		-2.000,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	-2.000,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000,00		3.000,00	2.901,00	-99,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.000,00	0,00	3.000,00	2.901,00	-99,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		100,00	100,00	59,00	-41,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	10.000,00	-100,00	9.900,00		-9.900,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.000,00	0,00	10.000,00	59,00	-9.941,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	15.000,00	0,00	15.000,00	2.960,00	-12.040,00

In sede previsionale, erano stati erroneamente previsti investimenti in titoli quando, in effetti, si trattava del semplice versamento della quota annua di polizza per copertura TFR del personale.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Anche nel corso del 2014 la gestione dell'AC Brindisi è stata improntata verso un attento controllo dei costi accompagnato dal mantenimento dei ricavi, tant'è che la gestione caratteristica è stata in linea con quella dell'anno precedente. Dobbiamo sempre ricordare che l'Ente opera in un contesto economico generale ancora depresso e in un settore, quello dell'automotive, in cui la concorrenza di altri soggetti: banche, poste, assicurazioni, etc, si fa sempre più agguerrita nei servizi che più di tutti caratterizzano la Federazione ACI, es. il soccorso stradale.

L'obiettivo del raggiungimento dell'equilibrio patrimoniale resta la priorità e si può ragionevolmente prevedere il suo conseguimento prima dei tempi previsti.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2014	2013	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	5.801	6.488	-687
Immobilizzazioni finanziarie	111.390	108.099	3.291
Totale Attività Fisse	117.191	114.587	2.604
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.580	527	1.053
Credito verso clienti	49.706	46.216	3.490
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	144.623	154.787	-10.164
Disponibilità liquide	68.059	100.639	-32.580
Ratei e risconti attivi	69.037	76.521	-7.484
Totale Attività Correnti	333.005	378.690	-45.685
TOTALE ATTIVO	450.196	493.277	-43.081
PATRIMONIO NETTO			
	-158.714	-231.807	73.093
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	107.670	109.355	-1.685
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	107.670	109.355	-1.685
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	256.770	292.364	-35.594
Debiti verso fornitori	16.829	49.907	-33.078
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	19.537	35.913	-16.376
Altri debiti a breve	100.407	118.998	-18.591
Ratei e risconti passivi	107.697	118.547	-10.850
Totale Passività Correnti	501.240	615.729	-114.489
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	450.196	493.277	-43.081

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -1,35 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -2,02 dell'esercizio precedente; considerato che tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1, si evince che l'Ente ha migliorato la sua capacità di smobilizzo. Bisogna comunque ancora perseverare su questo trend visto che è considerato non soddisfacente per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33), anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -0,44 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di -1,07 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,26 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,32. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,66 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,61 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	5.801	6.488	-687
Immobilizzazioni finanziarie	111.390	108.099	3.291
Capitale immobilizzato (a)	117.191	114.587	2.604
Rimanenze di magazzino	1.580	527	1.053
Credito verso clienti	49.706	46.216	3.490
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	144.623	154.787	-10.164
Ratei e risconti attivi	69.037	76.521	-7.484
Attività d'esercizio a breve termine (b)	264.946	278.051	-13.105
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2014	2013	Variazione
Debiti verso fornitori	16.829	49.907	-33.078
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	19.537	35.913	-16.376
Altri debiti a breve	100.407	118.998	-18.591
Ratei e risconti passivi	107.697	118.547	-10.850
Passività d'esercizio a breve termine (c)	244.470	323.365	-78.895
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	20.476	-45.314	65.790
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	107.670	109.355	-1.685
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	107.670	109.355	-1.685
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	29.997	-40.082	70.079
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2014	2013	Variazione
Patrimonio netto	-158.714	-231.807	73.093
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	256.770	292.364	-35.594
- disponibilità liquide	68.059	100.639	-32.580
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	68.059	100.639	-32.580
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	29.997	-40.082	70.079

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014	Consuntivo Esercizio 2014	Consuntivo Esercizio 2013
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	73.094	62.638
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi:	0	0
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	0	0
- accant. Fondi Rischi	0	0
(Utilizzo dei fondi):	-1.685	-40.710
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	-1.685	-40.710
Ammortamenti delle immobilizzazioni:	3.450	2.573
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	3.450	2.573
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.765	-38.137
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	74.859	24.501
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-1.053	690
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-3.490	-1.220
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	18.341	6.632

Decremento/(incremento) altri crediti	-8.177	-26.785
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	7.484	-23.207
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-33.078	3.161
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-9.697	7.606
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	-6.679	3.051
Incremento/(decremento) altri debiti	-18.592	-30.269
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-10.850	30.448
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	-65.791	-29.893
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	9.068	-5.392
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u>	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u>	-2.763	-812
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	6.488	8.249
Immobilizzazioni materiali nette finali	5.801	6.488
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-3.450	-2.573
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u>	-3.291	46.728
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	108.099	154.827
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	111.390	108.099
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-6.054	45.916
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	-35.594	-27.267
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	-35.594	-27.267
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	-32.580	13.257
Disponibilità liquide al 1° gennaio	100.639	87.382

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2014	2013	Variazione
Valore della produzione	620.840	598.795	22.045
Costi esterni operativi	-414.931	-373.948	-40.983
Valore aggiunto	205.909	224.847	-18.938
Costo del personale	-110.471	-129.443	18.972
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	95.438	95.404	34
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-3.450	-2.573	-877
Margine Operativo Netto	91.988	92.831	-843
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	145	115	30
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	92.133	92.946	-813
Risultato dell'area straordinaria	11.894	993	10.901
EBIT integrale	104.027	93.939	10.088
Oneri finanziari	-3.329	-3.441	112
Risultato Lordo prima delle imposte	100.698	90.498	10.200
Imposte sul reddito	-27.604	-27.860	256
Risultato Netto	73.094	62.638	10.456

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già indicato al paragrafo 3 relativo all'analisi dell'andamento della gestione, per gli esercizi successivi si può ragionevolmente prevedere il perseguimento dell'obiettivo strategico del riassorbimento del deficit patrimoniale con conseguente miglioramento degli indici relativi e una maggiore solidità finanziaria da raggiungere attraverso una graduale e costante riduzione della posizione debitoria verso l'Automobile Club d'Italia.

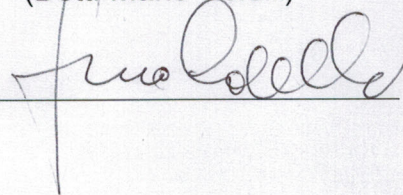
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 73.094 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e

contenimento della spesa dell'Automobile Club Brindisi", adottato in data 23 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali. In accordo con quanto esposto nella Nota Integrativa relativa all'esercizio 2014 si propone di destinare a tale specifica riserva una quota pari ad € 19.426,00, corrispondente ai risparmi di spesa realizzati nell'esercizio in parola come si evince dalla tabella riportata al paragrafo 3.2 della Nota Integrativa medesima.

Brindisi, 31 marzo 2015.

Il Presidente
(Dott. Mario Colelli)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mario Colelli', is written over a horizontal line. The signature is cursive and somewhat stylized.