



# *AUTOMOBILE CLUB BRINDISI*

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2017**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Brindisi per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 52.736

totale attività = € 519.117

totale passività = € 475.358

patrimonio netto = € 43.759

Attesto che l'AC Brindisi ha raggiunto a consuntivo gli obiettivi fissati dal proprio "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Brindisi", adottato in data 28 novembre 2016, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, come risulta dalla tabella inserita in nota integrativa. Ai sensi dell'art. 9 del citato regolamento, quindi, i risparmi conseguiti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	1.776	2.547	-771
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	125.607	121.133	4.474
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>127.383</b>	<b>123.680</b>	<b>3.703</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	2.100	-2.100
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	167.583	181.388	-13.805
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	147.627	88.645	58.982
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>315.210</b>	<b>272.133</b>	<b>43.077</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>76.524</b>	<b>66.582</b>	<b>9.942</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>519.117</b>	<b>462.395</b>	<b>56.722</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>43.759</b>	<b>-8.976</b>	<b>52.735</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>124.266</b>	<b>118.255</b>	<b>6.011</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>236.642</b>	<b>247.968</b>	<b>-11.326</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>114.450</b>	<b>105.148</b>	<b>9.302</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>519.117</b>	<b>462.395</b>	<b>56.722</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	613.053	599.039	14.014
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	532.393	523.668	8.725
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>80.660</b>	<b>75.371</b>	<b>5.289</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-586	-909	323
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>80.074</b>	<b>74.462</b>	<b>5.612</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.338	24.834	2.504
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>52.736</b>	<b>49.628</b>	<b>3.108</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

L'unica variazione al budget economico 2017, effettuata durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27/10/2017. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	323.000	0	323.000	290.921	-32.079
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	318.500	20.500	339.000	322.132	-16.868
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>641.500</b>	<b>20.500</b>	<b>662.000</b>	<b>613.053</b>	<b>-48.947</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	0	4.500	4.495	-5
7) Spese per prestazioni di servizi	214.800	20.000	234.800	192.331	-42.469
8) Spese per godimento di beni di terzi	54.000	0	54.000	52.129	-1.871
9) Costi del personale	123.000	0	123.000	118.613	-4.387
10) Ammortamenti e svalutazioni	7.100	0	7.100	959	-6.141
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	2.100	2.100
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	171.500	0	171.500	161.766	-9.734
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>574.900</b>	<b>20.000</b>	<b>594.900</b>	<b>532.393</b>	<b>-62.507</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>66.600</b>	<b>500</b>	<b>67.100</b>	<b>80.660</b>	<b>13.560</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	700	0	700	57	-643
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.300	0	2.300	643	-1.657
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-1.600</b>	<b>0</b>	<b>-1.600</b>	<b>-586</b>	<b>1.014</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	500	500	0	-500
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>65.000</b>	<b>0</b>	<b>65.000</b>	<b>80.074</b>	<b>15.074</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	36.000	0	36.000	27.338	-8.662
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.000</b>	<b>0</b>	<b>29.000</b>	<b>52.736</b>	<b>23.736</b>

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Quote sociali: - € 16.000 Si è registrata una contrazione degli incassi a tale titolo superiore rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Proventi riscossione tasse automobilistiche: - € 13.000. Si è registrata una contrazione rispetto al previsto ma bisogna evidenziare l'aumento rispetto al precedente esercizio.
- ✓ Concorsi e rimborsi diversi: € 16.000. Si registra un aumento rispetto a quanto previsto, dovuto in particolar modo all'incremento dei diritti di notifica riscossi per conto della Regione Puglia sugli atti di accertamento tasse automobilistiche.
- ✓ Provvigioni attive: - € 29.000. In fase di budget si era stimato un aumento dei ricavi relativi alle provvigioni SARA che invece hanno registrato un decremento ulteriore.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Varie spese all'interno della voce B7: - € 42.500. Rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi di spesa rispetto a quanto inizialmente previsto. Gli scostamenti più evidenti riguardano i costi per servizi informatici, i buoni pasto ai dipendenti, i servizi bancari.
- ✓ Oneri diversi di gestione: - € 6.000. I risparmi maggiori riguardano i costi per IVA indetraibile e pro-rata e per aliquote sociali.

In conclusione, si registra un consistente miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 62.500), in misura più elevata rispetto alla riduzione rilevata nel valore della produzione (- € 49.000).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 80.660 contro € 67.100 del budget assestato.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2017 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	-1.000,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.000,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	4.000,00		4.000,00	805,86	-3.194,14
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>805,86</b>	<b>-3.194,14</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>805,86</b>	<b>-4.194,14</b>

Le acquisizioni rilevate hanno riguardato:

- immobilizzazioni materiali: sono state valorizzate principalmente per una rettifica per errata registrazione del 2016 e per acquisto di macchine d'ufficio.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Permettetemi di sottolineare con estrema soddisfazione che, per la prima volta nella sua storia recente, al termine dell'esercizio 2017 l'AC Brindisi chiude il bilancio con un attivo patrimoniale. Ciò è frutto di anni di gestione oculata e responsabile che hanno consentito un costante, misurato,

recupero della drammatica situazione economico/finanziaria in cui l'Ente versava all'inizio degli anni '80 del secolo scorso. La perfetta identità di vedute e sinergia tra l'Organo Politico, le Direzioni che si sono avvicendate in questi decenni e l'Organo di Revisione hanno indubbiamente facilitato questo percorso. In questi anni l'Ente non ha mai comunque rinunciato a svolgere il proprio importante ruolo istituzionale sul territorio, pur con le difficoltà derivanti dalla gravissima crisi economica generale che abbiamo attraversato e i cui effetti forse non si sono del tutto esauriti. Anche l'esercizio 2017, in linea coi precedenti, ha fatto registrare una gestione equilibrata delle risorse e prudente degli investimenti, tant'è che da ora si potrà anche prevedere qualche investimento importante per la crescita e il consolidamento.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.776	2.547	-771
Immobilizzazioni finanziarie	125.607	121.133	4.474
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>127.383</b>	<b>123.680</b>	<b>3.703</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	2.100	-2.100
Credito verso clienti	102.466	112.532	-10.066
Crediti vs società controllate			0
Altri crediti	65.117	68.856	-3.739
Disponibilità liquide	147.627	88.645	58.982
Ratei e risconti attivi	76.524	66.582	9.942
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>391.734</b>	<b>338.715</b>	<b>53.019</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>519.117</b>	<b>462.395</b>	<b>56.722</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>43.759</b>	<b>-8.976</b>	<b>52.735</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	124.266	118.255	6.011
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>124.266</b>	<b>118.255</b>	<b>6.011</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	113.615	-113.615
Debiti verso fornitori	197.954	4.292	193.662
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	7.081	6.427	654
Altri debiti a breve	31.607	123.634	-92.027
Ratei e risconti passivi	114.450	105.148	9.302
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>351.092</b>	<b>353.116</b>	<b>-2.024</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>519.117</b>	<b>462.395</b>	<b>56.722</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,34 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,07 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. Si evince quindi un notevole miglioramento della capacità di smobilizzo dell'Ente rispetto allo scorso esercizio, bisogna comunque perseverare su questo trend visto che è considerato non soddisfacente per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33), anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,32 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,88 rilevato nell'esercizio precedente. Un indice quindi veramente confortante nel suo valore assoluto e nel trend temporale, visto che un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,09 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,02. E' da sottolineare il passaggio nel campo positivo anche se tale indice per essere giudicato soddisfacente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,12 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,95 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.776	2.547	-771
Immobilizzazioni finanziarie	125.607	121.133	4.474
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>127.383</b>	<b>123.680</b>	<b>3.703</b>
Rimanenze di magazzino	0	2.100	-2.100
Credito verso clienti	102.466	112.532	-10.066
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	65.117	68.856	-3.739
Ratei e risconti attivi	76.524	66.582	9.942
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>244.107</b>	<b>250.070</b>	<b>-5.963</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	197.954	4.292	193.662
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	7.081	6.427	654
Altri debiti a breve	31.607	123.634	-92.027
Ratei e risconti passivi	114.450	105.148	9.302
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>351.092</b>	<b>239.501</b>	<b>111.591</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-106.985</b>	<b>10.569</b>	<b>-117.554</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	124.266	118.255	6.011
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>124.266</b>	<b>118.255</b>	<b>6.011</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-103.868</b>	<b>15.994</b>	<b>-119.862</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>43.759</b>	<b>-8.976</b>	<b>52.735</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>113.615</b>	<b>-113.615</b>
- disponibilità liquide	147.627	88.645	58.982
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>147.627</b>	<b>88.645</b>	<b>58.982</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-103.868</b>	<b>15.994</b>	<b>-119.862</b>

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	613.053	599.039	14.014	2,30%
Costi esterni operativi	-412.821	-402.625	-10.196	2,50%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>200.232</b>	<b>196.414</b>	<b>3.818</b>	<b>1,90%</b>
Costo del personale	-118.613	-118.686	73	-0,10%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>81.619</b>	<b>77.728</b>	<b>3.891</b>	<b>5,00%</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-959	-2.357	1.398	-59,30%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>80.660</b>	<b>75.371</b>	<b>5.289</b>	<b>7,00%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	57	125	-68	-54,40%
<b>Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)</b>	<b>80.717</b>	<b>75.496</b>	<b>5.221</b>	<b>6,90%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	0,00%
<b>EBIT integrale</b>	<b>80.717</b>	<b>75.496</b>	<b>5.221</b>	<b>6,90%</b>
Oneri finanziari	-643	-1.034	391	-37,80%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>80.074</b>	<b>74.462</b>	<b>5.612</b>	<b>7,50%</b>
Imposte sul reddito	-27.338	-24.834	-2.504	10,10%
<b>Risultato Netto</b>	<b>52.736</b>	<b>49.628</b>	<b>3.108</b>	<b>6,30%</b>

### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il recupero totale della situazione patrimoniale di deficit può indurre a ragionare su investimenti importanti, primo fra tutti l'acquisto della sede sociale.

Nel breve/medio periodo, la gestione si manterrà equilibrata in modo tale da contemperare lo svolgimento delle attività istituzionali tipiche dell'Ente con il necessario rispetto del piano di rientro del debito nei confronti dell'Automobile Club d'Italia.

Ovviamente l'Ente continua a dipendere in primis dalle entrate assicurative in quanto le entrate associative e delle attività commerciale diretta non bastano da sole ad assicurare l'indipendenza economica. Il che implica sempre un'incognita non indifferente sul futuro economico/finanziario.

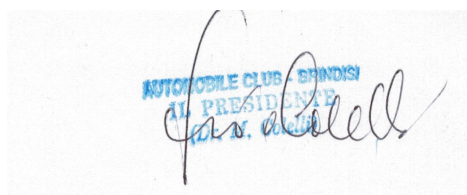
Sicuramente l'AC Brindisi darà impulso e sviluppo al settore associativo, attraverso la leva del collezionismo storico dei veicoli, settore nel quale l'Ente si è impegnato fortemente; nonché accentuando le attività di fidelizzazione dei soci attraverso gli strumenti messi a disposizione dalla Federazione (Bollo sicuro) e le convenzioni locali che si possono aggiungere a quelle nazionali.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e

la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Entro l'anno potranno esserci novità importanti nel settore della riscossione dei tributi. Infatti il Codice dell'Amministrazione Digitale e il DL 179 del 2012 hanno stabilito che tutti i pagamenti verso la pubblica amministrazione siano obbligatoriamente effettuati tramite la piattaforma tecnologica denominata "pago PA" realizzata da AGID. L'Ente e le sue delegazioni dovranno quindi aderire al nuovo sistema aperto anche ai privati (società di riscossione, banche, ecc.). Ciò da un lato potrà far aumentare la concorrenza nel ns. tradizionale settore di riscossione delle tasse automobilistiche ma, di contro, potrà offrirci l'opportunità di riscuotere anche tributi di altra natura. Dovrà essere bravura dell'Ente cogliere le nuove opportunità ed arginare la maggiore concorrenza.

Brindisi, 22 marzo 2018



AUTOMOBILE CLUB BRINDISI  
AL PRESIDENTE  
del N. 1000

The image shows a handwritten signature in black ink over a blue ink stamp. The stamp contains the text 'AUTOMOBILE CLUB BRINDISI', 'AL PRESIDENTE', and 'del N. 1000'.