

# AUTOMOBILE CLUB BOLZANO



## NOTA INTEGRATIVA al bilancio d'esercizio 2020

## **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bolzano fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bolzano, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Bolzano deliberato dal Consiglio Direttivo in data 29/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri Attività Produttive di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze , con provvedimento DSCT 0008084 P-2.70.4.6.

L'Automobile Club Bolzano, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Bolzano non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs.127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Bolzano per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 22.081

totale attività = € 2.258.975

totale passività = € 2.298.608

patrimonio netto = - € 39.633

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio						Totale rivalutazioni	Valore in bilancio	
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni			
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>													
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità: .....													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....													
Totale voce													
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....													
Totale voce													
05 Avviamento													
Totale voce													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....													
Totale voce													
07 Altre .....													
Totale voce													
Totale													

Non esistono valori iscritti a bilancio.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Mobili, macchine uff.	20%	20%
Macch.apparecchi attrezz.	15%	
Mobili macch.arredi	12%	

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2020 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni; il valore in bilancio.

Non si è ritenuto opportuno ammortizzare l'immobile, in quanto la stima del suo valore al termine della vita risulta essere superiore al valore contabile.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio						Totale rivalutazioni	Valore in bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni		
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
01 Terreni e fabbricati:												
Immobile e terreno	989.068		97.060					1.100.000				1.992.008
Totale voce	989.068		97.060					1.100.000				1.992.008
02 Impianti e macchinari:												
impianti, attrezzature e macchinari	96.184		96.184		31.710				1.585			30.125
Totale voce	96.184		96.184		31.710				1.585			30.125
03 Attrezzature industriali e commerciali:												
Totale voce												
04 Altri beni:												
Automezzi, mobili e macchine d'ufficio	200.148		195.262		762				1.031			4.617
Totale voce	200.148		195.262		762				1.031			4.617
05 Immobilizzazioni in corso ed												
Totale voce												
<b>Totale</b>	<b>1.285.400</b>		<b>388.506</b>		<b>32.472</b>			<b>1.100.000</b>	<b>2.616</b>			<b>2.026.750</b>

La variazione intervenuta negli immobili si riferisce alla rivalutazione degli stessi per un totale di € 1.100.000 così ripartita: € 880.000 per l'immobile di Bolzano in Corso Italia 19 e € 220.000 per l'immobile di Merano in via G. Leopardi 75. Si è adottato quanto disposto dall'articolo 110 del D.L. 14 agosto 2020, n. 104, (cd. 'Decreto Agosto'), convertito nella Legge 13 ottobre 2020, n. 126 (G.U. 13 ottobre 2020, n. 253, Suppl. Ord. n. 37), in vigore dal 14 ottobre 2020, che propone la nuova rivalutazione dei beni di impresa

risultanti dal bilancio dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2019.

Nel corso dell'esercizio inoltre è stato acquistato uno switch con accessori ed è stato adeguata e rinnovata la rete dati.

**Tabella 2.1.2.c** – Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali

	Descrizione	Rivalutazione di legge art. 110 DL 104/2020	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
	Terreni e fabbricati	1.100.000	0	1.100.000
	Impianti e macchinari	0	0	0
	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0
	Altri beni	0	0	0
	<b>Totale</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>1.100.000</b>

## **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

### *PARTECIPAZIONI*

#### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni non di controllo sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore; Le partecipazioni di controllo e non, sono valutate al costo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio. Le variazioni sono dovute esclusivamente a riclassificazione delle voci.

#### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente.

#### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
01 Partecipazioni in:									
a. imprese controllate:									
Aciservice srl	52.792								52.792
Totale voce	52.792						0		52.792
d. altre imprese:									
Partecipazioni azionarie									
Conferimento quote in altri enti									
Aci Consult srl									
Sara Assicurazioni	930								930
Totale voce	930								930
Totale	53.722						0		53.722

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aciservice srl	Bolzano	18.600	350.012	13.436	100	350.012	52.792	297.220
Totale		18.600	350.012	13.436		350.012	52.792	297.220

I valori economici si riferiscono al bilancio 2020.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni in imprese non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni	Roma	54.675.000	671.074.630	63.057.111	0,0044	930
Totale		54.675.000	671.074.630	63.057.111		930

I valori si riferiscono al bilancio chiuso al 31 dicembre 2019, in quanto il bilancio 2020 di SARA non è ancora approvato.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
	13.509			608		3.939			10.178
Totale voce	13.509			608		3.939			10.178
Totale	13.509			608		3.939			10.178

Le variazioni intervenute nelle immobilizzazioni finanziarie – crediti sono come di seguito specificate:

- i depositi cauzionali sono stati incrementati per € 233.
- l'indennità anzianità legge 297/82 è stata stornata per l'importo di € 3.939 a seguito della liquidazione dell'indennità di fine rapporto della dipendente Nata Milena ed incrementata di € 375 per la quota maturata nei confronti dell'unico dipendente in servizio.

I crediti verso altri verranno restituiti oltre i 12 mesi.

## **ALTRI TITOLI**

### *Critério di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
03 Altri titoli									
Totale voce									
Totale									

Non esistono valori iscritti a bilancio.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo FIFO (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: materiale cartografico				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale				

Non esistono valori iscritti a bilancio.

## **2.2.2 CREDITI**

### *Critério di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce-cancellazione credito	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:									
	58.012		5.368	788					53.432
Totale voce	58.012		5.368	788					53.432
02 verso imprese controllate:									
Aciservice srl									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
	10.011					5.715			4.296
Totale voce	10.011					5.715			4.296
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:									
.....	-357			306					-51
Totale voce	-357			306					-51
Totale	67.666		5.368	788		5.715		0	57.677

In merito alla composizione dei crediti verso clienti, gli importi più rilevanti sono imputabili a rimborsi spese per € 13.821, a quote sociali per € 1.429, a crediti verso Automobile Club d'Italia per € 6.687 e a fatture da emettere per € 36.750. Il fondo svalutazione crediti è pari ad € 5.368.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:				
	53.432			53.432
Totale voce	53.432			53.432
02 verso imprese controllate				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
05-bis crediti tributari				
.....	4.296			4.296
Totale voce	4.296			4.296
05-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05-quater verso altri				
.....	-51			-51
Totale voce	-51			-51
Totale	57.677			57.677

I crediti si prevedono riscuotibili entro l'esercizio successivo.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti:																	
crediti v/clienti,v/utenti e clienti	44.974		1.657		5.086	5.000	4.321	368	1.996		766				58.800	5.368	53.432
Totale voce	44.974		1.657		5.086	5.000	4.321	368	1.996		766				58.800	5.368	53.432
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
05-bis crediti tributari																	
Erario c/iva e Ires a credito	4.296																4.296
Totale voce	4.296																4.296
05-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05-quater verso altri																	
Crediti da incassare	-51																-51
Totale voce	-51																-51
<b>Totale</b>	<b>49.219</b>	<b>0</b>	<b>1.657</b>	<b>0</b>	<b>5.086</b>	<b>5.000</b>	<b>4.321</b>	<b>368</b>	<b>1.996</b>	<b>0</b>	<b>766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.800</b>	<b>5.368</b>	<b>57.677</b>

Tutti i crediti verso clienti esposti sono costantemente monitorati, sono ritenuti di completo realizzo.

## **2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE**

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nessuna voce è classificata tra le attività finanziarie.

## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:				
	90.179	6.156.939	6.197.551	49.567
Totale voce	90.179	6.156.939	6.197.551	49.567
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	3.615	33.381	34.230	2.766
Totale voce	3.615	33.381	34.230	2.766
Totale	93.794	6.190.320	6.231.781	52.333

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.5** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:				
spese condominiali	1.662	1.302		2.964
polizze assicurative	1.863	248	0	2.111
quote sociali	59.867		6.627	53.240
Totale voce	63.392	0	6.627	58.315

I risconti sono calcolati tenendo conto del principio della competenza economica. Il calcolo tiene conto della funzione tempo. Le aliquote sociali – come i ristorni all'Ente Centrale – sono iscritti in bilancio con il criterio di competenza temporale. L'applicazione di questo criterio ha comportato il calcolo di risconti.

## **2.3 PATRIMONIO NETTO**

### **2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
VI Riserve:	91.888	1.067.000		1.158.888
Totale voce	91.888			1.158.888
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-1.256.165	35.563		-1.220.602
IX Utile (perdita) dell'esercizio	35.563	22.081	35.563	22.081
Totale	-1.128.714	57.644	35.563	-39.633

L'Ente si è avvalso della possibilità di rivalutare gli immobili di proprietà al costo storico per un totale di € 1.100.000 secondo quanto disposto dall'articolo 110 del D.L. 14 agosto 2020, n. 104, (cd. 'Decreto Agosto'), convertito nella Legge 13 ottobre 2020, n. 126 (G.U. 13 ottobre 2020, n. 253, Suppl. Ord. n. 37), in vigore dal 14 ottobre 2020, che propone la nuova rivalutazione dei beni di impresa risultanti dal bilancio dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2019.

L'imposta sostitutiva dovuta del 3% (pari ad € 33.000) verrà versata in tre rate di pari importo, di cui la prima entro il termine per il versamento del saldo delle imposte sui redditi dovute per il periodo di imposta con riferimento al quale la rivalutazione è eseguita.

### **2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 09/05/2013, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2030.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel suddetto piano per il quinquennio 2020/2024 con evidenziazione della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2020	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2019	1.128.714	1.128.714	0
+ Fondo rivalutazione immobili 2020	0	1.067.000	1.067.000
+ Utile dell'esercizio 2020	12.768	22.081	9.313
= Deficit patrimoniale al 31/12/2020	1.115.946	39.633	-1.076.313

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2020, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 22.081.

Nel 2020 l'Ente ha rivalutato gli immobili di proprietà al costo storico per un totale di € 1.100.000, quindi il Fondo rivalutazione immobili al netto dell'imposta di € 33.000 viene appostato a riserve del patrimonio netto e determina il miglioramento del deficit patrimoniale che si attesta a € - 39.633.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

<b>Anni successivi</b>			
<b>Anni</b>	<b>Utile previsto</b>	<b>Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico</b>	<b>Deficit patrimoniale residuo</b>
2021	15.946	Incremento riscossioni tasse automobilistiche a favore di società di autonoleggio	23.687
		Incremento della compagine associativa (tramite tessere a maggiore margine)	
		Sviluppo dei ricavi derivanti dall'attività assicurativa dell'agenzie SARA sul territorio della provincia	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2022	18.446	Incremento riscossioni tasse automobilistiche a favore di società di autonoleggio	5.241
		Incremento della compagine associativa (tramite tessere a maggiore margine)	
		Sviluppo dei ricavi derivanti dall'attività assicurativa dell'agenzie SARA sul territorio della provincia	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2023	18.946	Incremento riscossioni tasse automobilistiche a favore di società di autonoleggio	-13.705
		Incremento della compagine associativa (tramite tessere a maggiore margine)	
		Sviluppo dei ricavi derivanti dall'attività assicurativa dell'agenzie SARA sul territorio della provincia	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2024	19.446	Incremento riscossioni tasse automobilistiche a favore di società di autonoleggio	-33.151
		Incremento della compagine associativa (tramite tessere a maggiore margine)	
		Sviluppo dei ricavi derivanti dall'attività assicurativa dell'agenzie SARA sul territorio della provincia	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	

Sulla base di quanto esposto l'Ente prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale nel 2023, presupponendo il mantenimento degli utili prospettati nel budget 2021, salvo possibili imprevisti dovuti alla riproposizione delle limitazioni dovute all'emergenza sanitaria.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

<b>FONDO PER IMPOSTE</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

<b>FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
341			341
341	0		341

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
0			0
0			0

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazio ni	Quota dell'esercizio	Storno per maggiori accantonamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
223.686	23.852	10.645	42.945	167.534			167.534
223.686	23.852	10.645	42.945	167.534			167.534

Le variazioni intervenute al fondo quiescenza sono come di seguito specificate:

- sono stati pagati due acconti agli eredi della dipendente deceduta a settembre 2020;
- è stata accantonata la quota maturata nell'esercizio;
- si è rilevata la riduzione del fondo indennità di fine rapporto per eccedenza accantonamento di € 42.945.

## **2.6 DEBITI**

### *Critério di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Mutui	1.065.717		13.689	1.052.028
Debiti banche	5.660		5.660	0
Anticipazione banca				
Totale voce	1.071.377		19.349	1.052.028
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:				
.....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:				
.....	745.036	21.145		766.181
Totale voce	745.036	21.145		766.181
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
.....	70.164	65.262		135.426
Totale voce	70.164	65.262		135.426
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:				
.....	4.847	33.033		37.880
Totale voce	4.847	33.033		37.880
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza				
.....	810		424	386
Totale voce	810		424	386
14 altri debiti:				
.....	89.035		57.700	31.335
Totale voce	89.035		57.700	31.335
<b>Totale</b>	<b>1.981.269</b>	<b>119.440</b>	<b>77.473</b>	<b>2.023.236</b>

Alla tabella 2.6.a2 sono riportate informazioni dettagliate relative ai mutui.

Fra i debiti verso fornitori gli importi più elevati sono relativi ai debiti verso l'Automobile Club d'Italia per € 619.958, di cui € 502.768 relativi al residuo del piano di rientro concordato nel 2013 e ridefinito nel 2015. Nel corso del 2020 sono state pagate solo 3 rate. Altri importi rilevanti sono imputabili a fatture da ricevere per € 119.072 e ai debiti verso il personale dipendente per € 23.445. I debiti verso imprese controllate si riferiscono ai debiti verso la società Aciservice srl per € 135.426. Nei debiti tributari è ricompresa l'imposta sostitutiva sulla rivalutazione degli immobili per € 33.000, che verrà pagata in tre rate annuali a partire dal 2021. Negli altri debiti sono compresi gli importi dovuti alla Provincia Autonoma di

Bolzano per tasse automobilistiche riscosse e non ancora riversate tramite RID/SDD per € 29.457.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Mutui	40.536	231.002	780.490			1.052.028
Debiti						0
Totale voce	40.536	231.002	780.490	0	0	1.052.028
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
06 acconti:						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:						
.....	298.513	187.200	280.468			766.181
Totale voce	298.513	187.200	280.468	0	0	766.181
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:						
.....	135.426					135.426
Totale voce	135.426	0	0	0	0	135.426
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:						
.....	15.880	22.000				37.880
Totale voce	15.880	22.000	0	0	0	37.880
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza						
	386					386
Totale voce	386	0	0	0	0	386
14 altri debiti:						
.....	31.335					31.335
Totale voce	31.335	0	0	0	0	31.335
Totale	522.076	440.202	1.060.958	0	0	2.023.236

A seguito dell'emergenza sanitaria i mutui e il piano di rientro con Aci sono stati sospesi, di seguito la specifica:

- Mutuo dell'importo originario di € 240.000 con scadenza il 30/12/2037, in preammortamento fino al 30/08/2019, **è stato sospeso dal 01/04/2020 fino al 30/04/2021 per le quote capitale ma gli interessi vanno pagati**. Nel 2020 sono state pagate nr. 3 rate per un importo di € 2.923. La quota parte del debito con scadenza oltre l'esercizio successivo ammonta a € 225.815, di questa l'importo

di € 179.365 ha scadenza dopo il 2025. La scadenza è stata di conseguenza posticipata al 30/12/2038.

- Mutuo dell'importo originario di € 900.000 con scadenza il 29/04/2036 è **stato sospeso dal 01/04/2020 al 31/03/2021 sia per quote capitale che per gli interessi**. Nel 2020 sono state pagate nr. 3 rate per totale di € 10.765. La quota parte del debito con scadenza oltre l'esercizio successivo ammonta a € 785.677, di questa l'importo di € 601.125 ha scadenza dopo il 2025. La scadenza è stata di conseguenza posticipata al 29/04/2037.
- Debito v/ACI - piano di rientro dell'importo originario € 746.473 con scadenza a fine 2030 e debito residuo al 31.12.2020 di € 502.768. **Nel corso del 2020 sono state pagate nr. 3 rate per un totale di € 11.700**. La quota parte del debito con scadenza oltre l'esercizio successivo ammonta a € 467.668, di questa l'importo di € 280.468 ha scadenza dopo il 2025.

Ciascun mutuo è garantito da ipoteca iscritta sul relativo immobile di proprietà dell'Ente situati in Corso Italia 19/a a Bolzano (BZ) e in via Leopardi nr. 75 a Merano (BZ). Per quanto riguarda i debiti verso fornitori vale quanto già evidenziato a pagina 30.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
mutui	0			233.201	818.827			1.052.028
debiti	0							0
Totale voce	0			233.201	818.827			1.052.028
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								
.....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:								
.....	263.413						502.768	766.181
Totale voce	263.413						502.768	766.181
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....	135.426							135.426
Totale voce	135.426							135.426
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
.....	37.880							37.880
Totale voce	37.880							37.880
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
.....	386							386
Totale voce	386							386
14 altri debiti:								
.....	31.335							31.335
Totale voce	31.335							31.335
<b>Totale</b>	<b>468.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>233.201</b>	<b>818.827</b>		<b>502.768</b>	<b>2.023.236</b>

I debiti verso le banche si riferiscono ai mutui dettagliati alla tabella 2.6.a2. Per quanto riguarda i debiti verso fornitori vale quanto già evidenziato a pagina 30.

## **2.7 RATEI E RISCONTI**

### **2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:				
quote sociali	107.027	107.497	107.027	107.497
Totale voce	107.027	107.497	107.027	107.497
Totale	107.027	107.497	107.027	107.497

I risconti sono calcolati tenendo conto del principio della competenza economica. Il calcolo tiene conto della funzione tempo. Le aliquote sociali sono iscritte in bilancio con il criterio di competenza temporale. L'applicazione di questo criterio ha comportato il calcolo di risconti.

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

Non trovano esposizione in bilancio ma solo nel presente documento.

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

## **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

### ✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente. Non ve ne sono.

**Tabella 2.8.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2020</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2019</b>
	0	0
	0	0

### ✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a2** – Garanzie reali

<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2020</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2019</b>
Cassa Raiffeisen Oltradige	240.000	240.000
Banca Popolare dell'Alto Adige	900.000	900.000
<b>Totale</b>	<b>1.140.000</b>	<b>1.140.000</b>

### ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia. A.C. Bolzano non ha rilasciato alcuna lettera di patronage.

**Tabella 2.8.1.a3** – Lettere di patronage impegnative

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>		
<b>Società controllate</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Valore garanzia</b>
<b>Totale</b>		

## **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

✓ Fidejussioni

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

<b>Fidejussioni</b>			
<b>Soggetto garante</b>	<b>Soggetto garantito</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
Sara Assicurazioni spa	Provincia Autonoma di Bolzano	0	239.500
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>239.500</b>

Non è più richiesta la polizza fideiussoria finora prestata annualmente dall'Ente a favore della Provincia Autonoma di Bolzano, a garanzia della parte delle tasse automobilistiche non riscossa tramite bancomat. In seguito all'introduzione del nuovo sistema di pagamento PagoPA la nuova controparte (PSP prestatore dei servizi di pagamento) non prevede alcuna garanzia, alla luce della riformulazione delle modalità di riscossione e riversamento tasse automobiliste.

## **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

<b>Descrizione</b>	<b>Importo complessivo</b>
<b>Totale</b>	

Non sussistono impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e pertanto non indicati nella situazione patrimoniale.

### **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Non sussistono beni di terzi presso l'Ente.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

<b>Natura dei beni</b>	<b>Titolo di detenzione</b>	<b>Valore</b>	<b>Oneri connessi alla loro custodia</b>
Totale			

### **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Ente non è titolare di diritti reali di godimento.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C) e "rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	45.535	67.873	-22.338
Gestione Finanziaria	-8.835	-20.701	11.866
Rettifiche att.finanziarie	0	0	0

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante Imposte	36.700	47.172	-10.472

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
484.889	573.066	-88.177

Nel corso del 2020, a seguito degli effetti dell'epidemia sanitaria, si sono conseguiti minori ricavi per il servizio di riscossione tasse automobilistiche (187.378 Euro; 2019: 266.395 Euro) e minori introiti per quote sociali (202.908 Euro; 2019: 213.758 Euro).

Di contro si sono registrati ricavi in leggero aumento per provvigioni corrisposte da SARA Assicurazioni (67.917 Euro; 2019: 66.555 Euro).

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

#### **A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
43.028	2.036	40.992

Nel corso del 2020 si è rilevata la riduzione del fondo indennità di fine rapporto per eccedenza accantonamento di € 42.945.

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
229	142	87

#### **B7 - Per servizi**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
193.427	224.686	-31.259

Lo scostamento è riferito a minori costi per prestazioni di servizi resi da parte della società controllata.

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2019	Esercizio 2019	Scostamenti
24.060	21.382	2.678

Lo scostamento è riferito ai costi relativi al noleggio di attrezzature d'ufficio.

**B9 - Per il personale**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
97.383	91.407	5.976

I valori appostati corrispondono agli emolumenti di carattere fisso e a quelli variabili, oltre agli oneri relativi. Per quanto la quota per l'indennità di liquidazione è adeguata ai nuovi conteggi comprensivi dell'indennità di bilinguismo.

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
2.616	745	1.871

**B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

**B12 - Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

**B13 - Altri accantonamenti**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0	0	0

**B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
164.667	168.867	-4.200

Gli oneri sono relativi principalmente alle quote sociali dovute all'Automobile Club d'Italia per Euro 112.312. Oltre a queste sono ivi ricomprese i costi per quota indetraibile iva prorata e spese promiscue Euro 40.162.

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	1.144	-1.144

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
8.835	21.845	-13.010

A seguito dell'emergenza sanitaria il pagamento degli interessi per uno dei due mutui è stato sospeso dal 01/04/2020. Per il 2° mutuo in essere, di cui a pagg. 33-34, di originali Euro 240.000, è stato sospeso solamente il pagamento delle quote capitale e non degli interessi.

#### C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e

svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

### **E18 – Rivalutazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0

### **E19 – Svalutazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0

### **3.1.7.IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito e si riferisce a IRES e IRAP.

### **E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
<b>IRAP</b>	6.406	6.847	-441
<b>IRES</b>	8.213	4.762	3.451
<b>Totale imposte</b>	14.619	11.609	3.010

### **3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente, ai sensi del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Bolzano, ha realizzato, per l'anno 2020 un risparmio dei costi di gestione di € 67.651.

Come normativamente previsto, in presenza di patrimonio netto negativo, l'utile di esercizio, pari a € 22.081 deve essere destinato alla riduzione del deficit patrimoniale.

### **3.3 LEGGE 124/2017 ART.1 COMMA 125**

La norma prevede che le imprese nel bilancio 2020, tengano in considerazione le sovvenzioni, i sussidi, i vantaggi, i contributi o aiuti in denaro o in natura privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di importo pari o maggiore di Euro 10.000. La norma

è vaga nella sua elencazione. L'Ente non ha ricevuto contribuzioni da Pubbliche Amministrazioni, il bilancio esprime le proprie risorse impegnate nel disbrigo dell'attività caratteristica. Non sussistono problemi nel rassegnare qualsiasi altro dettaglio.

### ***3.4 RISPARMI IN APPLICAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA***

Ai sensi dell'art. 2 commi 2 e 2-bis, del D.Lgs 101/2013, convertito nella L. 125/2013, l'Ente ha redatto e adottato con delibera di approvazione del Consiglio Direttivo del 29.10.2019, il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bolzano", vigente per il periodo 2020-2022. Il regolamento recepisce i principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, tenendo conto delle peculiarità e della natura associativa dell'Automobile Club Bolzano, nei confronti del quale non risultano direttamente applicabili, in conformità al disposto del citato articolo 2 del decreto legge n. 101/2013 ed in quanto non a carico della finanza pubblica, le specifiche e puntuali disposizioni normative in materia di riduzione e contenimento della spesa, con particolare riferimento a quelle espressamente rivolte ai soli Organismi ed alle Amministrazioni ricompresi nel conto consolidato della pubblica amministrazione di cui agli elenchi predisposti dall'ISTAT ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009 n. 196, e successive modificazioni.

Nell'ambito del bilancio di esercizio, si espone il "Prospetto riepilogativo della razionalizzazione e contenimento della spesa", al fine di illustrare gli obiettivi, il rispetto del predetto regolamento ed i risultati conseguiti.

**Tabella 3.4 – Prospetto riepilogativo della razionalizzazione e contenimento della spesa**

<b>REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013 - articolo 5 c.1</b>														
2016				2017				2018				valori medi		valore obiettivo
voce CE	bilancio	spese escluse	importo finale	voce CE	bilancio	spese escluse	importo finale	voce CE	bilancio	spese escluse	importo finale	voce CE	importo finale	
B6	84,00	0,00	84,00	B6	285,00	0,00	285,00	B6	266,00	0,00	266,00	B6	212,00	<b>285.538,00</b>
B7	141.890,00	0,00	141.890,00	B7	259.551,00	0,00	259.551,00	B7	249.861,00	0,00	249.861,00	B7	217.101,00	
B8	25.598,00	0,00	25.598,00	B8	45.353,00	0,00	45.353,00	B8	19.166,00	0,00	19.166,00	B8	30.039,00	
<b>TOTALE</b>	<b>167.572,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.572,00</b>		<b>305.189,00</b>	<b>0,00</b>	<b>305.189,00</b>		<b>269.293,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.293,00</b>		<b>247.352,00</b>	
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>				<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>				<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>				<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>		
75.918,00				56.301,00				96.897,00				76.372,00		

  

<b>REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013 - articolo 6 c.1</b>													
2016		2017		2018		valori medi		valore obiettivo					
voce CE	importo bilancio	voce CE	importo bilancio	voce CE	importo bilancio	voce CE	importo finale						
contributi sportivi	0,00	contributi sportivi	0,00	contributi sportivi	0,00	contributi s	0,00	<b>0,00</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>						

<b>REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013</b>				
<b>BILANCIO 2020</b>				
tipologia di spesa	bilancio	spese escluse	importo finale	risultato
<b>B6 - Acquisti materie prime</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	
<b>B7 - Spese per servizi</b>	<b>193.427</b>	<b>0</b>	<b>193.427</b>	
<b>B8 - Spese per beni di terzi</b>	<b>24.060</b>	<b>0</b>	<b>24.060</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>217.887</b>	<b>0</b>	<b>217.887</b>	
<b>TOTALE - ART. 5 c.1</b>			<b>217.887</b>	<b>OK</b>
<b>RISPARMI</b>			<b>67.651</b>	
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>			<b>0</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>			<b>0</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 7 - c.2</b>			<b>86.738</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 8 c.1</b>			<b>0</b>	<b>OK</b>

#### **4. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo alcuni anni di continui aumenti delle immatricolazioni di auto nuove, nel corso del 2020 si è consolidata in Europa, ed in particolare in Italia, la diffusa riduzione delle immatricolazioni, oltre che dei passaggi di proprietà dell'usato, in conseguenza dell'emergenza sanitaria in atto da marzo 2020.

In merito alle valutazioni di bilancio e sulla continuità aziendale, si rileva e sottolinea la tenuta di parte delle attività, soprattutto di sportello, essendo riusciti a modulare anche nei primi 3 mesi dell'esercizio 2021, come già nel 2020, la chiusura e l'accesso del pubblico ai

nostri uffici, pur in aderenza ai DPCM nazionali e alle Ordinanze Provinciali, contingentando quindi l'afflusso della clientela, diversamente dalla marcata limitazione posta in atto in parte da altri competitor e uffici pubblici. Quanto precede è derivato anche dal fatto che per la tipologia dei servizi resi, in prevalenza front-office e comunque in presenza, si è sfruttata questa necessità trasformandolo in un plusvalore da offrire alla clientela.

E' difficile ad oggi prevedere come tale trend prosegua per il resto dell'esercizio 2021, in particolare in relazione alla clientela professionale, in misura peraltro ancora non quantificabile per il resto dell'esercizio, considerando il 2020 un anno molto difficile per il settore dell'indotto automobilistico e della mobilità, in cui noi operiamo. L'emergenza sanitaria ancora in atto è fonte di incertezza per l'andamento dell'economia in generale.

Ulteriore fattore di complicazione costituisce la prolungata fase di introduzione del nuovo Documento Unico, che continua a gravare fortemente sul risultato economico, alla luce delle difficoltà di gestione nelle nuove modalità operative, causando un forte aumento del relativo costo del lavoro, a fronte della difficoltà di ricaricare sulla clientela i maggiori costi.

Riteniamo comunque sussistere tutti i presupposti per la continuità dell'attività, pur essendo obbligati a continuare nell'adattamento dei programmi alla mutata situazione economico e sociale del territorio, ed al mutato comportamento della clientela privata e professionale.

## **5. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **5.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **5.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 5.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 5.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2020</b>
Tempo indeterminato	2		1	1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2		1	1

A settembre 2020 è deceduta una dipendente.

### **5.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 5.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 5.1.2** – Pianta organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
A		
B		
C	2	1
Totale	2	1

### **5.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 5.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 5.2** – Organi collegiali dell'Ente

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	
Collegio dei Revisori dei Conti	4.264
<b>Totale</b>	<b>4.264</b>

### **5.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 5.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	10.178	0	10.178
Crediti commerciali dell'attivo circolante	57.677	0	57.677
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>67.855</b>	<b>0</b>	<b>67.855</b>
Debiti commerciali	901.607	135.426	766.181
Debiti finanziari	1.052.028	0	1.052.028
<b>Totale debiti</b>	<b>1.953.635</b>	<b>135.426</b>	<b>1.818.209</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	484.889	24.250	460.639
Altri ricavi e proventi	43.028	0	43.028
<b>Totale ricavi</b>	<b>527.917</b>	<b>24.250</b>	<b>503.667</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	229	0	229
Costi per prestazione di servizi	193.427	94.897	98.530
Costi per godimento beni di terzi	24.060	0	24.060
Oneri diversi di gestione	164.667	0	164.667
<b>Parziale dei costi</b>	<b>382.383</b>	<b>94.897</b>	<b>287.486</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ***5.4 RAPPORTO SUI RISULTATI INERENTI IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO***

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Rapporto sui risultati inerenti il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene esposto tramite le seguenti tabelle di sintesi suddivise in per obiettivi per attività e per progetti.

**Tabella 5.4.1 – Rapporto degli obiettivi per attività – bilancio d'esercizio**

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	divisione COFOG	gruppo COFOG	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonamenti per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Gestione della sicurezza e della mobilità stradale	4.5	Affari economici	Trasporti	Rafforzamento ruolo e attività	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
					Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	3.142	0	24.346	228	0	0	0	116.879	144.595	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Affari economici	Trasporti	Consolidamento servizi	Tasse Automobilistiche	0	0	0	24.346	202	0	0	0	0	4.045	28.593
						Assistenza Automobilistica	0	0	0	24.346	202	0	0	0	4.045	28.593	
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
					Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività culturali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Affari economici	Altri settori	Rafforzamento ruolo e attività	Turismo e Relazioni con gli Enti locali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Ottimizzazioni organizzativa	Struttura	229	190.285	24.060	24.346	1.984	0	0	0	39.698	280.601	
<b>Totali</b>							<b>229</b>	<b>193.427</b>	<b>24.060</b>	<b>97.383</b>	<b>2.616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.667</b>	<b>482.382</b>	

**Tabella 5.4.2 – Rapporto degli obiettivi per progetti – bilancio d’esercizio**

Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	soci	nazionale			3.142		112.312	115.454
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi e attività istituzionali	nazionale						0
Consolidamento servizi	Consolidamento servizi	servizi e attività istituzionali	locale						0
Ottimizzazione organizzativa	Ottimizzazione organizzativa	Infrastruttura e organizzazione	locale		229	88.852			89.081
<b>TOTALI</b>			<b>Totale</b>		<b>229</b>	<b>91.994</b>	<b>0</b>	<b>112.312</b>	<b>204.535</b>

**Tabella 5.4.3 – Rapporto degli obiettivi per indicatori – bilancio d’esercizio**

Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	soci	nazionale			3.142		112.312	115.454
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	servizi e attività istituzionali	nazionale						0
Consolidamento servizi	Consolidamento servizi	servizi e attività istituzionali	locale						0
Ottimizzazione organizzativa	Ottimizzazione organizzativa	Infrastruttura e organizzazione	locale		229	88.852			89.081
<b>TOTALI</b>			<b>Totale</b>		<b>229</b>	<b>91.994</b>	<b>0</b>	<b>112.312</b>	<b>204.535</b>

Sulla base di quanto relazionato, si invitano i Signori Soci, in base all’art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, all’approvazione di Bilancio di esercizio 2020 e delle relative Relazioni, così come redatti e sottoposti all’Assemblea.

F.TO IL PRESIDENTE

Bolzano, 07 aprile 2021