



Automobile Club Bologna

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2021**

## INDICE

1. DATI DI SINTESI .....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....	5
2.1    Raffronto con il Budget Economico .....	5
2.2    Raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni .....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	9
4.1    SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	10
4.2    SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3    SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....	15
6. INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI .....	16

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bologna per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	88.807
totale attività =	1.237.678
totale passività =	1.000.342
patrimonio netto =	237.336
marginе operativo lordo	97.993

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari a €. 97.993 in linea con l'obiettivo assegnato dalla sede centrale e così calcolato:

**Tabella 1a** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	2021
1) Valore della produzione	1.283.534
2) di cui proventi straordinari	26.584
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.256.950</b>
4) Costi della produzione	1.195.676
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	36.719
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.158.957</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>97.993</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

**Tabella 1.b** – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.639	1.912	-273
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	249.436	264.525	-15.089
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	92.805	74.518	18.287
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>343.880</b>	<b>340.955</b>	<b>2.925</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze		2.675	-2.675
SPA.C_II - Crediti	555.526	554.997	529
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	143.980	112.963	31.017
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>699.506</b>	<b>670.635</b>	<b>28.871</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.237.678</b>	<b>1.217.287</b>	<b>20.391</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>237.336</b>	<b>148.530</b>	<b>88.807</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>106.835</b>	<b>116.592</b>	<b>-9.757</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>37.222</b>	<b>33.716</b>	<b>3.506</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>411.664</b>	<b>449.888</b>	<b>-38.224</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>444.621</b>	<b>468.561</b>	<b>-23.940</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.237.678</b>	<b>1.217.287</b>	<b>20.392</b>

## Analisi dei principali scostamenti rispetto all'esercizio precedente

### STATO PATRIMONIALE

#### Attivo

Le Immobilizzazioni passano da € 340.955 del 2020 a € 343.880 del 2021, con un incremento di € 2.925 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile prevalentemente all'adeguamento del credito verso Sara per polizza Tfr dipendente Gubellini (€. +2.604) della partecipazione nell'impresa controllata per 15.684; a fronte di una diminuzione per ammortamenti di € 15.089. L'attivo circolante è pari ad € 699.506 (€ 670.635 nel 2020) si incrementa di € 28.871. L'incremento è riconducibile all'effetto dell'aumento delle disponibilità liquide (€ 31.017) e delle rimanenze (- € 2.675).

#### Passivo

Il Patrimonio netto passa da € 148.530 (valore consolidato al 31/12/2020) a € 237.336 per effetto del risultato di esercizio pari ad un utile di €. 88.807.

I Fondi rischi a copertura di rischi e oneri si decrementa di € 9.757. Si riduce l'SPP 'Debiti' che passa da € 449.888 del 2020 a € 411.664 del 2021. Una riduzione di complessivi € 38.224 dovuta principalmente all'effetto della diminuzione del debito verso la controllata (€ 18.082) e delle partite debitorie nei confronti dei fornitori (€ 19.681).

**Tabella 1.c – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.283.534	1.267.868	15.666
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.195.676	1.162.420	33.256
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>87.858</b>	<b>105.448</b>	<b>-17.590</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.008	930	78
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE	15.684		15.684
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>104.550</b>	<b>106.378</b>	<b>-1.828</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	15.743	19.890	-4.147
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>88.807</b>	<b>86.488</b>	<b>2.319</b>

#### Valore della produzione

Rispetto al precedente esercizio, si rileva un aumento di € 15.666 del valore della produzione che passa da € 1.267.868 del 2020 ad € 1.283.534. Tale aumento è determinato da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 5.572 e da maggiori proventi per € 10.094.

L'aumento nei ricavi delle vendite e prestazioni è principalmente riconducibile all'aumento delle quote associative per € 11.245, e del numero dei soci pari al 3.1%, dei proventi per assistenza automobilistica (attività 'Invita revisione'), dei proventi per manifestazioni sportive e della diminuzione dei proventi per riscossione tasse 12.364.

L'aumento dei ricavi e i proventi della gestione accessoria è determinata dall'effetto combinato dell'aumento di alcune voci alla quale si contrappone un incremento di alcune sopravvenienze straordinarie.

Si evidenziano i maggiori proventi relativi al 'canone marchio Delegazioni' che da € 116.071 del 2020 aumentano ad € 127.541. L'aumento, per € 11.470 è stato determinato nel 2020 dal taglio lineare delle cd. royalties o canone marchio, concesso dall'AC a tutte le delegazioni territoriali per l'impossibilità delle stesse di operare durante il lockdown dei mesi di marzo/aprile 2020.

Si riporta l'elenco dettagliato di tali variazioni:

5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	2021	2020	scostamento
concorsi e irimborsi diversi	7.383	7.308	75
risarcimento danni da istituti di assicurazione	0	0	0
affitto immobili	60.480	63.409	-2.929
canone marchio delegazioni	127.541	116.071	11.470
provvigioni attive	209.358	202.378	6.980
sopravvenienze ordinarie	7.313	2.410	4.903
proventi e ricavi diversi	16.023	3.574	12.449
contributi soci raduno	4.730	3.110	1.620
proventi autoscuola nuovo accordo	1.500	1.500	0
sopravvenienze straordinarie	26.584	48.828	-22.244
contributo attività sportiva	6.280	8.510	-2.230
	467.192	457.098	10.094

## Costi della produzione

Rispetto all'esercizio precedente, si rileva un'aumento di € 33.256 dei costi della produzione che passano da € 1.162.420 a € 1.195.676. Tale incremento è riconducibile principalmente a:

- minori aliquote sociali da versare ad Aci Italia (-12.620), apparentemente incoerenti con l'incremento riscontrato nei ricavi per quote associative. Tale riduzione deriva dall'incentivazione ottenuta da ACI per circa € 36.000 e riconosciuta appunto in minori aliquote da corrispondere,
  - maggiori spese per prestazioni di servizi ( € 12.968), essenzialmente determinate da riconoscimenti alla Società in house per l'attività svolta, nella forma di provvigioni per tessere associative (€ 2.000) ed incentivazioni (€ 5.000). Nel confronto non può trascurarsi il pagamento pieno del compenso pattuito nel contratto di servizio rispetto al taglio operato nel 2020 in corrispondenza del blocco attività nei mesi del lockdown.
- Si evidenzia altresì la differente iscrizione in bilancio della voce "provvigioni passive" nel nell'anno 2021 è stata sudivisa in due voci, rispettivamente " provvigioni passive " e " premio raggiungimento obiettivi delegati". Il minor costo del 2020 è dovuto dall'eccezionalità del taglio lineare (17%) delle royalties rispetto al quale si è deciso di ridurre l'incentivo di circa il 20%.
- maggiori spese per godimento di beni di terzi ( € 7.319), in particolare per maggiori fitti passivi, che dopo le riduzioni dei canoni di locazione passiva in capo all'Ente ottenute nel 2020 per i numerosi locali delle agenzie assicurative operanti nel territorio, sono tornate al loro importo originario
  - aumento dei costi del personale ( € 3.510),
  - maggiori spese per accantonamento svalutazione crediti ( € 20.462)

Come già detto il risultato della gestione operativa, quale differenza tra valore e costi della produzione è pari ad € 87.858 in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad € 105.448.

Gli altri proventi finanziari pari a € 1.008, sono in aumento rispetto al passato esercizio (€. 930) e sono imputabili ai maggiori interessi finanziari riconosciuti da Sara Vita.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva, contenuto nel budget economico, viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	849.500	-4.936	844.564	816.342	-28.222
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	449.100	16.653	465.753	467.192	1.439
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.298.600</b>	<b>11.717</b>	<b>1.310.317</b>	<b>1.283.534</b>	<b>-26.783</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.200	0	2.200	1.830	-370
7) Spese per prestazioni di servizi	538.437	-8.700	529.737	493.908	-35.829
8) Spese per godimento di beni di terzi	190.500	1.000	191.500	187.409	-4.091
9) Costi del personale	56.160	0	56.160	52.081	-4.079
10) Ammortamenti e svalutazioni	19.050	0	19.050	36.719	17.669
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	450.400	1.500	451.900	423.729	-28.171
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.256.747</b>	<b>-6.200</b>	<b>1.250.547</b>	<b>1.195.676</b>	<b>-54.871</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>41.853</b>	<b>17.917</b>	<b>59.770</b>	<b>87.858</b>	<b>28.088</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	600	384	984	1.008	24
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>600</b>	<b>384</b>	<b>984</b>	<b>1.008</b>	<b>24</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	15.867	15.867	15.684	-183
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'e PASSIVITA' FINANZIAR</b>	<b>0</b>	<b>15.867</b>	<b>15.867</b>	<b>15.684</b>	<b>-183</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>42.453</b>	<b>34.168</b>	<b>76.621</b>	<b>104.550</b>	<b>27.929</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	19.000	6.000	25.000	15.743	-9.257
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23.453</b>	<b>28.168</b>	<b>51.621</b>	<b>88.807</b>	<b>37.186</b>

*a) Valore della produzione*

**1-Ricavi delle Vendite e delle prestazioni (scostamento -€ 28.222)**

Nel 2021 si è conseguito un incremento delle tessere associative, tuttavia non si è ottenuto l'atteso miglioramento del mix di portafoglio con le formule associative più remunerative. L'ottimo risultato del +3.1% si è ottenuto comunque grazie ad una cospicua quota di formule base (Club e moduli driver), meno remunerative rispetto alle formule Gold e Sistema. Ciò ha portato ad una differenza di circa 27.258 euro rispetto alla previsione del sottoconto "Quote sociali". Nel sottoconto "Proventi per riscossione tasse circolazione" si registrano minori ricavi per circa 897 euro.

**5-Altri ricavi e proventi (scostamento € 1.439)**

A fronte di una riduzione per Affitti di immobili (circa € 1.020), *Provvidigione attive* (circa € 642), la previsione prevede uno scostamento di + *Concorsi e rimborsi diversi* (circa € 1.083), *Contributi da soci per raduno* (circa € 730) e *Contributo attività sportiva da Aci* (circa € 1.280).

*b) Costi della produzione*

**6 -Acquisti materiale di consumo**

Tale decremento è dovuto principalmente a minori spese (€. -370)

**7-Spese per servizi (€- 35.829)**

Dovuto principalmente a:

Minori spese per il *Organizzazione Eventi* (circa -3.078).

Minori spese per *Consulenze legali e notarili* (circa -1.258).

Minori spese *Pubblicità e attività promozionali* (circa -1.027)

Minori spese per *Corsi educazione stradale* (circa -2.748)

Minori spese *Premio raggiungimento obiettivi delegati* (circa -16.457).

Minori spese *Prestazioni servizio 'invita revisione'* (circa -2.161).

Minori spese per *locali di Via Marzabotto* (circa -1.000).

Minori spese *Canoni di manutenzione* (circa -1.165).

Minori spese *Missioni e trasferte* (circa -1.392).

Le altre spese di questa categoria sono essenzialmente in linea con le previsione assestate

**8-spese per godimento di beni e servizi (scostamento - 4.091)**

A fronte di una riduzione per *Noleggi* (circa € 545), e *Leasing* (circa € 271), la previsione prevede uno scostamento di -3.275 da attribuirsi a Fitti passivi e oneri accessori per minori spese condominiali.

**9-spese per il personale (scostamento - 4.079)**

Minori spese per Compenso lavoro straordinario (circa -2.574 ) e Stipendi (circa -1.363) generano un risparmio di spesa. Conseguentemente anche gli oneri sociali e la quota di adeguamento T.F.R. hanno subito una riduzione rispetto all'assestato

**10-Ammortamenti e svalutazioni ( + 17.669)**

Maggiori svalutazione crediti (+18153)

L'Ente ha rafforzato l'opportunità di adeguare il Fondo svalutazione crediti al 5% dei crediti iscritti nell'attivo circolante. L'accantonamento è effettuato, prudenzialmente, non rispetto a crediti singolarmente individuati, ma per le perdite che presumibilmente si registreranno nel corso del 2022 in sede di riconoscimento dei debiti e crediti scaduti. L'esperienza pregressa induce a ritenere che una certa percentuale dei crediti sarà inesigibile, per impossibilità di recupero (cessazione attività, cause in corso, irreperibilità) o per risalenti erronee imputazioni in occasione del passaggio dalla contabilità finanziaria al sistema della contabilità economico patrimoniale.

Minori quote di ammortamento (- 484).

**14-Oneri diversi di gestione (€. -28.171)**

La riduzione dalla previsione di spesa è principalmente dovuto da Altri oneri di gestione (-3.422) e Aliquote sociali da

versare ad Aci (-18.199) e dalla generale diminuzione dei costi di tutte le voci di questa categoria rispetto all'assestato.

## 20-Imposte sul reddito dell'esercizio (scostamento -9.257)

Lo scostamento è dovuto al minor costo per imposte relative all'esercizio rispetto alla previsione.

Si evidenzia che a fronte di un decremento del valore della produzione rispetto alla previsione assestata per €. 26.783, l'Ente ha diminuito i costi della produzione di € 54.872 rispetto alle previsioni assestate. Questo ha determinato un risultato operativo lordo (ROL) di €. 87.858, €. 28.088 in più rispetto alla previsione assestata di €. 59.770

### 2.2 RAFFRONTTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

**Tabella 2.2** – raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Budget Investimenti/Disinvestimenti	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.21	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00	0,00	5.000,00	895,00	-4.105,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>895,00</b>	<b>-4.105,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	15.867,00	15.867,00	15.867,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>15.867,00</b>	<b>15.867,00</b>	<b>15.867,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>15.867,00</b>	<b>20.867,00</b>	<b>16.762,00</b>	<b>-4.105,00</b>

Per quanto attiene alle immobilizzazioni materiali in corso d'anno si è proceduto all'acquisto di un gazebo e banner per gonfiabile, un computer ed uno smartphone.

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'anno 2021 si caratterizza per un contesto economico e di mercato ancora condizionato dalle conseguenze delle misure anti-pandemia, sebbene si siano manifestati segnali di ripresa dell'economia generale del paese e in specifico del comparto automotive.

Il presente Bilancio evidenzia dei risultati positivi con un Margine operativo Lordo pari a € 97.993 ed un utile di esercizio pari a € 88.807, superiore all'utile del 2020 pari a € 86.488.

Si è generato un incremento del valore della produzione, nonché un ancor più significativo aumento dei costi, determinando una differenza tra valore e costi pari a € 87.858 (peggiorativa rispetto a quella del 2020 per € 17.590).

Sulla base di una disamina comparativa tra voci positive e negative è possibile però sottolineare come i maggiori costi derivino sostanzialmente da una più intensa attività associativa ed organizzativa (Spese per prestazioni di servizi) e per il raddoppiare della voce 'Ammortamenti e svalutazioni'.

All'incremento dei ricavi per quote sociali, royalties dalle Delegazioni, provvigioni per attività assicurativa, proventi e ricavi diversi e minori costi per consulenze legali, acquisto di omaggi sociali, compenso del Direttore ed aliquote sociali (grazie alla straordinaria incentivazione ACI ottenuta per oltre € 35.000) si contrappongono voci economiche negative quali, minori proventi per le tasse auto, maggiori spese per organizzazione di eventi e corsi di educazione stradale, più elevate provvigioni e incentivazioni a favore delle Delegazioni ed in particolare della società controllata tutte motivate da una buona e talvolta ottima performance nel campo associazionistico.

Si rileva infine l'operazione di svalutazione dei crediti (comunque priva di valenza fiscale) per un valore di € 18.152, propedeutica all'attività di analisi di debiti e crediti iscritti in bilancio che sarà svolta nel corso del 2022 e meglio descritta più avanti.

**SOCI:** l'anno 2021 si è chiuso con un risultato associativo positivo, con un + 4.3 per totali 1.040.898 soci a livello nazionale e con un + 3,3% nella Regione Emilia Romagna.

L'AC Bologna fa registrare un incremento rispetto al 2020 del 3,1%:

- gennaio – dicembre 2020: 14.072
- gennaio – dicembre 2021: 14.513

I relativi ricavi registrano un incremento rispetto al 2020, pari a € 11.244, con un effettivo aumento delle associazioni pari a 441 unità:

anno 2021	anno 2020	anno 2019
682.742	671.497	709.358

Grazie ad una ottima performance della rete si è raggiunto l'obiettivo assegnato ottenendo il 3° step di incentivazione pari a circa € 35.000. Si conferma dunque un buon trend di crescita considerando i livelli raggiunti negli anni passati: 1° step nel 2019; 2° step nel 2020. L'importo, per il 50% nel 2021 (e per il 50% nel 2022), si è convertito in minori aliquote sociali da riversare ad Aci" che si attestano a € 351.800 rispetto a € 364.421 del 2020.

**SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA:** sostanzialmente consistente nel servizio "Invita Revisione" (postalizzazione ed invio di lettere al parco degli automobilisti con mezzi in scadenza di revisione), ha fatto registrare un incremento di € 1.949, passando da € 48.297,14 del 2020 a € 50.246,86 nel 2021

anno 2021	anno 2020	anno 2019
50.247	48.297	59.288

**RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE:** i proventi si attestano sulla cifra di 40.303, facendo registrare un decremento rispetto al 2020 per circa € 12.364

Anno 2021	anno 2020	anno 2019
40.303	52.667	55.589

Il decremento rispetto al 2020 è determinato prevalentemente dalla particolare circostanza verificatasi rispetto alla Delegazione di Castel Maggiore nell'attesa dell'attivazione della nuova gestione nei primi mesi del 2020. Fase nella quale l'AC ha operato una riscossione diretta di tasse auto per utenti della delegazione, incassandone il compenso provvisoriale. Tale circostanza eccezionale naturalmente non si è ripetuta nel 2021 con conseguente calo degli introiti.

**SETTORE ASSICURATIVO:** anche quest'anno si registra un aumento di circa € 6.980.

Il dato consuntivo evidenzia una inversione di tendenza rispetto al trend negativo degli ultimi anni:

anno 2021	anno 2020	anno 2019
209.358	202.377	209.537

Con riguardo alle provvigioni maturate rispetto alle 7 agenzie capo del territorio provinciale 2 Agenzie (Bologna Sede-Pietramellara e Bologna-Unità) producono da sole circa il 50 % delle provvigioni totali. Appare significativo il lavoro di sviluppo dei nuovi agenti di Casalecchio e l'importante attività di raccolta dati e proposizione operata dall'Agenzia di Imola con la collaborazione delle delegazioni di Ozzano, Castel S.Pietro Terme, Budrio e Imola.

Nello corso dell'anno sono proseguiti gli interventi per favorire una migliore sinergia con la rete delle Delegazioni e la creazione di rapporti di collaborazione per la produzione assicurativa (Del. Casalecchio e Del. Imola).

E' stato riconosciuto all'Ente un corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A, che troviamo alla voce "proventi e ricavi diversi"

**EDUCAZIONE ALLA SICUREZZA STRADALE:** molte attività sono state riprese e avviate dopo lo stop del 2020.. Valendoci delle adesioni degli Istituti attraverso la piattaforma nazionale edustrada.it sono stati programmati ed erogati n. 6 corsi a distanza presso scuole primarie della provincia. E' stata realizzata inoltre una importante iniziativa presso l'Autodromo di Imola in data 01.10.2021 denominata "ACI Driving Experience" con la partecipazione delle 3 autoscuole Ready2go di Bologna, i loro allievi e oltre 150 studenti delle scuole superiori di Imola e Bologna. L'iniziativa di formazione denominata #Stai Sobrio, rivolta ai ragazzi delle scuole superiori è stata posticipata al 2022. Il costo per 'Corsi di educazione stradale da € 1.962 del 2020 a €. 2.252 nel 2021

**ATTIVITÀ DI CLUB E DI PROMOZIONE TURISTICA:** è proseguita l'attività di vendita dei contrassegni per le autostrade austri e svizzere presso la sede e presso alcune delegazioni.

Con riguardo alla promozione dell'automobilismo d'epoca e del territorio locale, si sono svolti, il raduno del G.F. 'Borghi e Castelli' – Cervia il 13 giugno, che ha rappresentato una tappa del circuito ACI Storico cd. 'Ruote nella storia' ed il Raduno del Gran Freddo in data 28 novembre.

Ciò ha determinato maggiori ricavi che da € 3.110 del 2020 passano a € 4.730 del 2021, nonché maggiori costi indicati tra gli 'Oneri diversi di gestione' che da € 4.223 del 2020 passano a 6.566 del 2021.

**SPORT AUTOMOBILISTICO:** come già nel 2020 a causa della situazione sanitaria è stata annullata la Festa dello Sport né si sono svolte attività del CONI cui l'AC, in qualità di federazione sportiva automobilistica, ha in passato partecipato.

Ha avuto svolgimento in data 2 maggio 2021 la 9<sup>a</sup> edizione della **TARGA AC BOLOGNA**, gara di regolarità classica per auto storiche valevole per il Campionato Italiano ACI Sport. Seppur nel rispetto delle misure anti-contagio la gara ha avuto un regolare sviluppo ed una partecipazione assolutamente straordinaria con 120 equipaggi iscritti ben al di sopra degli anni passati.

Come ogni anno l'evento si è svolto con il Patrocinio della Regione Emilia Romagna, della Motorvalley, della Città Metropolitana di Bologna e dei diversi Comuni della provincia che hanno accolto l'evento. Per tale ragione aumentano i ricavi alla voce "Proventi per manifestazioni sportive" (da € 26.618 del 2020 a € 31.489 del 2021) e del costo nella voce 'Organizzazione eventi' (da € 20.655 del 2020 a € 26.922 del 2021).

L'ufficio ha rilasciato n. 1305 licenze oltre 277 licenze kart, per 1682 complessive, 551 licenze in più rispetto l'anno precedente (n. 1.131).

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

### **OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO FINANZIARIO, ECONOMICO E PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023**

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 Aprile c.a., il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Bologna ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio dovrà realizzare al termine del triennio.

Dalla tabella suesposta si rileva che l'Ente è già per l'esercizio 2021 in linea con gli obiettivi fissati.

Area di analisi				%	target Aci Bologna 2021/2023
obiettivo indebitamento v/Aci	certificazione estratto conto Aci Ita	indebitamento netto vs aci	-122672,18	-9,91	≤10%
		attivo patrimoniale	1237678		
	da bilancio Ente	indebitamento netto vs aci	-246635,16	-19,93	
		attivo patrimoniale	1237678		
Equilibrio finanziario	solidità finanziaria	flusso di cassa gettazione operativa (A)	34516	2,79	≥0%
		attivo patrimoniale	1237678		
Equilibrio Economico	Ebitda margin	Margine operativo lordo/	97993	7,80	≥6,5%
		valore della produzione	1256950		
Equilibrio patrimoniale	solidità patrimoniale	patrimonio netto	237336	19,18	≥15%
		totale attivo	1237678		

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.639	1.912	-273
Immobilizzazioni materiali nette	249.436	264.525	-15.089
Immobilizzazioni finanziarie	92.805	74.518	18.287
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>343.880</b>	<b>340.955</b>	<b>2.925</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino		2.675	-2.675
Credito verso clienti	509.202	490.599	18.603
Crediti verso società controllate	23.860	15.955	7.905
Altri crediti	22.464	48.443	-25.979
Disponibilità liquide	143.980	112.963	31.017
Ratei e risconti attivi	194.292	205.697	-11.405
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>893.798</b>	<b>876.332</b>	<b>17.466</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.237.678</b>	<b>1.217.287</b>	<b>20.391</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>237.336</b>	<b>148.530</b>	<b>88.806</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	144.057	150.308	-6.251
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>144.057</b>	<b>150.308</b>	<b>-6.251</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	281.831	301.512	-19.681
Debiti verso società controllate	41.927	60.009	-18.082
Debiti tributari e previdenziali	19.926	15.664	4.262

Altri debiti a breve	67.980	72.703	-4.723
Ratei e risconti passivi	444.621	468.561	-23.940
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>856.285</b>	<b>918.449</b>	<b>-62.164</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.237.678</b>	<b>1.217.287</b>	<b>20.391</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura) pari a 0,69 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,44 nel 2020. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. In questo caso tale rapporto è nettamente migliorato rispetto al 2020 ma ancora troppo basso. L'Ente ha predisposto un piano per raggiungere una condizione di equilibrio patrimoniale ottimale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'Ac presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 1,11 nell'esercizio in esame, raddoppiato rispetto a quello rilevato nel 2020, pari a 0,88. Pertanto appare evidente che l'Ente sta progressivamente consolidando il suo patrimonio netto.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,24 quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,14. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è poco sopra lo zero e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è scoperto poiché il capitale proprio risulta ancora basso.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,04 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,95 nell'esercizio precedente.

Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	1.639	1.912	-273
Immobilizzazioni materiali nette	249.436	264.525	-15.089
Immobilizzazioni finanziarie	92.805	74.518	18.287
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>343.880</b>	<b>340.955</b>	<b>2.925</b>
Rimanenze di magazzino		2.675	-2.675
Credito verso clienti	509.202	490.599	18.603
Crediti verso società controllate	23.860	15.955	7.905
Altri crediti	22.464	48.443	-25.979
Ratei e risconti attivi	194.292	205.697	-11.405
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>749.818</b>	<b>763.369</b>	<b>-13.551</b>
Debiti verso fornitori	281.831	301.512	-19.681
Debiti verso società controllate	41.927	60.009	-18.082
Debiti tributari e previdenziali	19.926	15.664	4.262
Altri debiti a breve	67.980	72.703	-4.723
Ratei e risconti passivi	444.621	468.561	-23.940
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>856.285</b>	<b>918.449</b>	<b>-62.164</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-106.467</b>	<b>-155.080</b>	<b>48.613</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	144.057	150.308	-6.251
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>144.057</b>	<b>150.308</b>	<b>-6.251</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>93.356</b>	<b>35.567</b>	<b>57.789</b>
Patrimonio netto	237.336	148.530	88.806
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	143.980	112.963	31.017
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>93.356</b>	<b>35.567</b>	<b>57.789</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 106.467 con un netto miglioramento di € 48.613 rispetto all'esercizio 2020, determinato da una diminuzione delle attività a breve al quale si contrappone una diminuzione delle passività a breve.

Ciò evidenzia, comunque, che l'Ente finanzia le passività correnti anche parte delle Attività Fisse immobilizzate, esponendosi così ad un rischio di natura finanziaria, in quanto la potenziale esigibilità a breve delle passività correnti potrebbe, nell'immediato, non essere soddisfatta a causa della più lenta liquidabilità delle Attività Fisse.

Obiettivo dell'Ente è perseguire una strategia atta ad azzerare tale rischio riportando, in breve tempo, il Capitale Circolante netto ad un valore positivo.

#### 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

#### 5. Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario



Automobile Club Bologna

## RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2021

Consuntivo 2020

## A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

## 1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	88.807	86.488
II)	Imposte sul reddito	15.743	19.890
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	1.008	-
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>		<b>103.542</b>	<b>105.448</b>

## 2) Rettifiche per elementi non monetari

I)	Accantonamento ai Fondi:	6.154	2.604
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	3.603	2.604
	- accant. Fondi Rischi	9.757	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	16.257	14.939
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	273	273
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	15.984	14.666
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	15.684	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	15.684	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	1
<b>Totali rettifiche elementi non monetari</b>		<b>5.581</b>	<b>17.544</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>		<b>97.961</b>	<b>122.992</b>

## 3) Variazioni del capitale circolante netto

I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	2.675	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	18.603	83.267
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	7.905	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	20.058	5.673
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	11.405	11.402
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	21.126	-
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	18.082	244.834
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	3.278	-
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	23.940	57.143
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	25.450	-
<b>Totali variazioni del CCN</b>		<b>84.246</b>	<b>167.563</b>

<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>13.715</b>	<b>-</b>	<b>44.571</b>
---	---------------	----------	---------------

## 4) Altre rettifiche

I)	Interessi incassati / (pagati)	1.008	930
II)	(Imposte sul reddito pagate)	19.890	22.317
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	97	12.635
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	97	73
	- utilizzo Fondi Rischi	-	12.708
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
<b>Totali Altre rettifiche</b>		<b>20.801</b>	<b>10.612</b>
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>34.516</b>	<b>33.959</b>

**B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO**

I)	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	1.912	2.185
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	1.639	1.912
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	273	273
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>6.784</b>
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	264.525	272.407
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	249.436	264.525
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	15.984	14.666
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	<b>2.865</b>
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	74.518	71.653
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	92.805	74.518
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	15.684	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
	<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>-</b>	<b>9.649</b>

**C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO**

I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	<b>Incremento / (decremento) mezzi propri</b>	-	-

**(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento****D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)** **31.018** **-** **43.608**

I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	112.963	156.572
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	143.980	112.963

**variazione delle disponibilità liquide****31.017** **-** **43.609**

Da tale tabella emerge che, nel 2021 la gestione reddituale è positiva mentre le attività di investimento risultano negative. Ciò ha determinato un aumento delle disponibilità di €. 31.017 rispetto a quelle disponibili nel 2020.

### 5.1 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.256.950	1.219.040	37.910	3,1%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-1.106.876	-1.096.190	-10.686	1,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>150.074</b>	<b>122.850</b>	<b>27.224</b>	<b>22,2%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-52.081	-48.571	-3.510	7,2%
<b>EBITDA</b>	<b>97.993</b>	<b>74.279</b>	<b>23.714</b>	<b>31,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-36.719	-17.658	-19.061	107,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>61.274</b>	<b>56.621</b>	<b>4.653</b>	<b>-8,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	16.692	930	15.762	1694,8%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>77.966</b>	<b>57.551</b>	<b>20.415</b>	<b>-35,5%</b>
Proventi straordinari	26.584	48.828	-22.244	-45,6%
Oneri straordinari	0	0	0	0
<b>EBIT integrale</b>	<b>104.550</b>	<b>106.379</b>	<b>-1.829</b>	<b>1,7%</b>
Oneri finanziari			0	0
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>104.550</b>	<b>106.379</b>	<b>-1.829</b>	<b>1,7%</b>
Imposte sul reddito	-15.743	-19.890	4.147	-20,8%
<b>Risultato Netto</b>	<b>88.807</b>	<b>86.489</b>	<b>2.318</b>	<b>-2,7%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta che l'aumento del valore aggiunto è determinato da un aumento del valore della produzione e dei costi esterni. Il valore aggiunto risulta sufficiente a coprire il costo del personale e la gestione degli ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti. Il Margine Operativo Netto risulta positivo per € 61.274 con una variazione negativa rispetto al 2020, di € 4.653.

Il Margine Operativo Netto ulteriormente rettificato dalla gestione finanziaria e straordinaria, entrambe positive rispettivamente per €. 16.692 e €. 26.584, ha determinato un risultato lordo ante imposte di € 104.550, a fronte di un risultato di €. 106.378 realizzato nel 2020.

Quest'ultimo, rettificato dalle imposte d'esercizio porta ad un risultato netto pari ad € 88.907, €. 2.318 in più rispetto a quello realizzato nel 2020.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile di € 88.807 che verrà utilizzato per consolidare il Patrimonio netto dell'Ente.

## 7. INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

### PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014

In conformità all'art. 41 c.1 del DL 66/2014 e in ottemperanza alla circolare DAF ACI n. 935 del 29/01/2015, si evidenzia che al 31/12/2016 l'importo di pagamenti relativi alle transazioni commerciali, la cui verifica tecno/amministrativa è risultata regolare. Tutti i pagamenti sono stati effettuati entro i termini di pagamento o in anticipo rispetto al limite massimo di 30 gg ricevimento fattura.

#### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art. 9, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art. 4 del DPR 5 ottobre 2010 n. 207.



Via Emilia Ponente 24  
40133 BOLOGNA (BO)  
P. IVA: 00312900376  
C. Fisc.: 00312900376

AUTOMOBILE CLUB BOLOGNA

### Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2021 al 31/12/2021 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2021 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti Automobile Club Bologna
2021	452	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-20,85

Bologna li 22/03/2022

Il Presidente