



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 Raffronto con il Budget Economico	5
2.2 Raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14
6. INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bologna per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico=	86.488
totale attività=	1.217.287
totale passività=	1.068.757
patrimonio netto=	148.530
margine operativo lordo=	74.279

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari a €. 74.279 in linea con l'obiettivo assegnato dalla sede centrale e così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	2020
1) Valore della produzione	1.267.868
2) di cui proventi straordinari	48.828
3) valore della produzione netto (1-2)	1.219.040
4) Costi della produzione	1.162.420
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	17.659
7)-Costi della produzione netti (4-5-6)	1.144.761
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	74.279

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA -ATTIVO			
SPA A.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SP A.B_ I - Immobilizzazioni Immateriali	1.912	2.185	-273
SP A.B_ II - Immobilizzazioni Materiali	264.525	272.407	-7.882
SP A.B_ III - Immobilizzazioni Finanziarie	74.518	71.653	2.865
Totale SP A.B - IMMOBILIZZAZIONI	340.955	346.245	-5.290
SP A.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SP A.C_ I - Rimanenze	2.675	2.675	0
SP A.C_ II - Crediti	554.997	625.696	-70.699
SP A.C_ III - Attività finanziarie			
SP A.C_ IV - Disponibilità liquide	112.963	156.572	-43.609
Totale SP A.c - ATTIVO CIRCOLANTE	670.635	784.943	-114.308
SP A.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	205.697	217.099	-11.402
Totale SP A -ATTIVO	1.217.287	1.348.287	-131.000
SP P - PASSIVO			
SPP. A - PATRIMONIO NETTO	148.530	62.042	86.488
SPP. B -FONDI PER RISCHI ED ONERI	116.592	129.300	-12.708
SPP. C -TRATTAMENTO DI FINE RAPP.DI LAVORO SUB.	33.716	31.039	2.677
SPP. D -DEBITI	449.888	630.089	-180.201
SPP. E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	468.561	495.817	-27.256
Totale SPP - PASSIVO	1.217.287	1.348.287	-131.000

Analisi dei principali scostamenti rispetto all'esercizio precedente

STATO PATRIMONIALE

Attivo

Le Immobilizzazioni passano da € 346.245 del 2019 a € 340.955 del 2020, con un decremento di € 5.290 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile prevalentemente all'adeguamento del credito verso Sara per polizza Tfr dipendente Gubellini (€ +2.865); a fronte di una diminuzione per ammortamenti di € 8.155

L'attivo circolante è pari ad € 670.635 (€ 784.943 nel 2019) si decrementa di € 114.308. Il decremento è riconducibile all'effetto della diminuzione delle disponibilità liquide (€ - 43.609) e dei crediti (- € 70.699) per effetto di una importante operazione di compensazione tra partite debitorie e creditorie nei confronti di ACI.

Passivo

Il Patrimonio netto passa da € 62.042 (valore consolidato al 31/12/2019) a € 148.530 per effetto del risultato di esercizio pari ad un utile di € 86.488.

I Fondi rischi a copertura di rischi e oneri si decrementa di € 12.708. Si riduce notevolmente l'SPP 'Debiti' che passa da € 630.089 del 2019 a € 449.888 del 2020. Una riduzione di complessivi € 180.201 dovuta principalmente all'effetto della citata operazione di compensazione tra partite debitorie e creditorie nei confronti di ACI.

Tabella 1.c – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.267.868	1.332.374	-64.506
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.162.420	1.254.916	-92.496
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	105.448	77.458	27.990
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	930	621	309
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE	0	398	-398
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B± C ± D)	106.378	78.477	27.901
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.890	22.318	-2.428
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	86.488	56.159	30.329

L'intero Conto Economico 2020 risulta condizionato, tanto nel valore quanto nei costi della produzione, dall'andamento anomalo delle attività determinato dall'emergenza sanitaria e dalle conseguenti misure adottate dal Governo centrale e locale: le misure restrittive di chiusura e riavvio dei servizi, la riduzione necessitata di eventi e manifestazioni, i provvedimenti adottati dall'Ente a beneficio della rete di agenzie e delegazioni territoriali, alcuni ristori e rimborsi ricevuti dallo Stato.

Il tutto genera una riduzione del valore della produzione, ma una ancor più significativa riduzione dei costi, determinando una differenza tra valore e costi pari a € 105.448 (migliorativa rispetto a quella del 2019 pari a € 77.458).

Valore della produzione

Rispetto al precedente esercizio, si rileva una diminuzione di € 64.506 del valore della produzione che passa da € 1.332.374 del 2019 ad € 1.267.868. Tale diminuzione è determinata da minori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 54.473 e da minori proventi per € 10.033

La diminuzione nei ricavi delle vendite e prestazioni è principalmente imputabile alla diminuzione delle quote associative per € 37.861, a causa del calo del numero dei soci pari al 3.6%, dei proventi per assistenza automobilistica (attività 'Invita revisione') e della riduzione dei proventi per manifestazioni sportive.

La diminuzione dei ricavi e i proventi della gestione accessoria è determinata dall'effetto combinato della diminuzione di alcune voci alla quale si contrappone un incremento di alcune sopravvenienze straordinarie.

E' opportuno evidenziare i minori proventi relativi al 'canone marchio Delegazioni' che da € 135.994,26 del 2019 si riducono a € 116.070,78. Il calo, per € 19.923 corrispondente a circa 2/12, è stato determinato dal taglio lineare delle cd. royalties o canone marchio, concesso dall'AC a tutte le delegazioni territoriali per l'impossibilità delle stesse di operare durante il lockdown dei mesi di marzo/aprile 2020

Si riporta l'elenco dettagliato di tali variazioni:

5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	2020	2019	scostamento
concorsi e rimborsi diversi	7.308	6.668	640
risarcimento danni da istituti di assicurazione	0	0	0
affitto immobili	63.409	66.913	-3.504
canone marchio delegazioni	116.071	135.994	-19.923
provvigioni attive	202.378	209.538	-7.160
sopravvenienze ordinarie	2.410	72	2.338
proventi e ricavi diversi	3.574	11.397	-7.823
contributi da soci per raduno	3.110	5.000	-1.890
proventi autoscuola nuovo accordo	1.500		1.500
sopravvenienze straordinarie	48.828	31.549	17.279
contributo attivita' sportiva	8.510		8.510
TOTALE	457.098	467.131	-10.033

Costo della produzione

Rispetto all'esercizio precedente, si rileva una diminuzione di € 92.496 dei costi della produzione che passano da € 1.254.916 a € 1.162.420. Tale decremento è riconducibile principalmente a:

- minori aliquote sociali da riversare ad Aci Italia (-13.839), speculari al decremento riscontrato nei ricavi per quote associative. La riduzione risulta tuttavia di proporzionalmente maggiore rispetto a quella delle quote sociali in entrata poiché in parte compensata da una incentivazione ottenuta da ACI per circa € 21.000 riconosciuta appunto in minori aliquote da corrispondere,
- diminuzione delle spese per prestazioni di servizi (- € 26.542), essenzialmente determinate da minori provvigioni passive a favore delle Delegazioni pari a € 92.291,23 rispetto a € 115.354,16 del 2019, nella forma di provvigioni per tessere associative e incentivazioni. Queste ultime fortemente ridotte, dato il taglio delle royalties operato linearmente a tutte le Delegazioni, come già detto sopra.
- riduzione delle spese per godimento di terzi (- € 7.955), in particolare per minori fitti passivi, grazie alle sollecitate riduzioni dei canoni delle locazioni passive in capo all'Ente per i numerosi locali delle agenzie assicurative operanti nel territorio
- diminuzione dei costi del personale (- € 2.046),

Come già detto il risultato della gestione operativa, quale differenza tra il valore e i costi della produzione è pari ad € 105.448 in aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad € 77.458.

Gli altri proventi finanziari pari a € 930, sono in aumento rispetto al passato esercizio (€ 621) è imputabile ai maggiori interessi finanziari riconosciuti da Sara Vita.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva, contenuto nel budget economico, viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

descrizione della voce	budget iniziale	rimodulazioni	budget assestato	conto economico	scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	913.000	-96.650	816.350	810.770	5.580
2) Variazione rimanenze prodotti in corsi di lav.semil, e finiti			0		
3) variazioni dei lavori in corsi su ordinazione			0		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		
5) altri ricavi e proventi	466.060	-32.100	433.960	457.098	-23.138
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.379.060	-128.750	1.250.310	1.267.868	-17.558
B -COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime , sussidiarie, di consumo e di merci	2.000		2.000	1.600	400
7) Spese per prestazioni di servizi	554.787	-42.200	512.587	480.940	31.647
8) spese per godimento di beni di terzi	193.100	-18.000	175.100	180.090	-4.990
9) Costi del personale	54.860	1.000	55.860	48.571	7.289
10) Ammortamenti e svalutazioni	22.850	-4.000	18.850	17.659	1.191
11) Variazioni rimanenze materie prime,sussid,di consumo e merci	4.500	-4.500	0		0
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	500.200	-55.800	444.400	433.560	10.840
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.332.297	-123.500	1.208.797	1.162.420	46.377
DIFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	46.763	-5.250	41.513	105.448	-63.935
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni					0
16) Altri proventi finanziari	600	330	930	930	0
17) Interessi e altri oneri finanziari			0		0
17) BIS Utili e perdite su crediti			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17BIS)	600	330	930	930	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
16) Svalutazioni			0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'E PASSIVITA' FINANZ.			0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)	47.363	-4.920	42.443	106.378	-63.935
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti,differite e anticipate	17.000		17.000	19.890	-2.890
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	30.363	-4.920	25.443	86.488	-61.045

a) Valore della produzione

1-Ricavi delle Vendite e delle prestazioni

Nel 2020 si è assistito ad un decremento delle tessere associative, che ha portato a una diminuzione di circa 3.503 euro nel sottoconto "Quote sociali". Nel sottoconto "Proventi per riscossione tasse circolazione" si assiste ad un decremento di circa 3.333 euro.

5-Altri ricavi e proventi (scostamento -€ 23.138)

A fronte di una riduzione per *Provvigione attive* (circa € 2.622), *Proventi e ricavi diversi* (circa € 6.926), *Proventi autoscuola nuovo accordo* (circa € 1.500) la previsione prevede uno scostamento di +13.086, da attribuirsi a *Contributi Bonus locazioni* (circa € 15.004), *Contributo a fonduto perduto Decreto Ristori* (circa € 7.240) e *Contributo attività sportiva* da Aci (circa € 8.510), *sopravvenienze dell'attivo* (€ 2.211) per errato conteggio imposte anno 2019 e *concorsi e rimborsi diversi* (€ 1.307)

b) Costi della produzione

6 -Acquisti materiale di consumo

Tale decremento è dovuto principalmente a minori spese (€ -400)

7-Spese per servizi (€ -31.647)

Dovuto principalmente a:

Minori spese per il *servizio da convenzione* (circa -16.535). La previsione prevede uno scostamento per sospensione del servizio nel mese di aprile e accesso agli ammortizzatori sociali

Minori spese *Missioni e trasferte* (circa -1.392).

Minori spese *Salari e stipendi personale di Aci (personale comandato Direttore)* (circa -7.228) in quanto dal 01 settembre 2020 svolge funzioni di Vicario della Direzione Compartimentale Toscana, Liguria, Umbria Sardegna, Marche ed Emilia

Romagna.

Le altre spese di questa categoria sono essenzialmente in linea con le previsioni assestate

8-spesa per godimento di beni e servizi (scostamento -4.990)

A fronte di una riduzione per *Noleggi* (circa € 165), e *Leasing* (circa € 923), la previsione prevede uno scostamento di - 6.079 da attribuirsi a Fitti passivi e oneri accessori per l'errata previsione

9-spesa per il personale (-7.289)

In fase di previsione il Fondo trattamento accessorio era stato stanziato a norma di Legge in € 8.483, successivamente si è ritenuto di riconoscere un minor importo all'unico dipendente Ac Bologna (circa 8.228), minori spese per Compenso lavoro straordinario (circa -2.786) e Stipendi (circa -3.140) generando un risparmio di spesa. Conseguentemente anche gli oneri sociali e la quota di adeguamento T.F.R. hanno subito una riduzione rispetto all'assestato

10-Ammortamenti e svalutazioni (-1.191)

Tale diminuzione deriva principalmente dalle minori quote di ammortamento per beni inferiori a 516,46 (-1000).

14-Oneri diversi di gestione (€. -10840)

La riduzione dalla previsione di spesa è principalmente dovuto da Altri oneri di gestione (-1.484) e Aliquote sociali da versare ad Aci (-7.028) e dalla generale diminuzione dei costi di tutte le voci di questa categoria rispetto all'assestato.

20-Imposte sul reddito dell'esercizio (scostamento -2.890)

Lo scostamento è dovuto al maggior costo per imposte relative all'esercizio rispetto alla previsione.

Si evidenzia che a fronte di un incremento del valore della produzione rispetto alla previsione assestate di €. 17.558 , l'Ente ha diminuito i costi della produzione di € 46.377 rispetto alle previsioni assestate. Questo ha determinato un risultato operativo lordo (ROL) di €. 105.448, €. 63.935 in più rispetto alla previsione assestata di €. 41.513

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Tabella 2.2 – raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
			0		0
			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	2.000,00	7.000,00	6.785,00	-215,00
Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	2.000,00	7.000,00	6.785,00	-215,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000,00	2.000,00	7.000,00	6.785,00	-215,00

Per quanto attiene alle immobilizzazioni materiali in corso d'anno si è proceduto all'acquisto di una caldaia a condensazione ed un sistema a elimina code per Via Marzabotto e un Nas per la sede

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

SOCI: l'andamento associativo, come tutte le attività, risulta fortemente condizionato dalla straordinarietà della situazione sanitaria e socio-economica di contesto.

L'anno 2020 si è chiuso con un risultato associativo negativo, con un - 0,8% per totali 997.723 soci a livello nazionale e con un - 2,2% nella Regione Emilia Romagna.

L'AC Bologna fa registrare una riduzione rispetto al 2019 del 3,6%:

- gennaio – dicembre 2019: 14.593
- gennaio – dicembre 2020: 14.072

I relativi ricavi registrano un decremento rispetto al 2019, pari a € 37.861, con un effettivo calo delle associazioni pari a 521 unità:

anno 2020	anno 2019	anno 2018
671.497	709.358	726.890

Nel corso dell'anno gli obiettivi di Federazione sono stati rivisti in decremento a causa della pandemia e delle sue conseguenze; l'obiettivo dell'AC Bologna è stato rimodulato a - 5.4% rispetto alla produzione 2019. Il risultato raggiunto pertanto va letto in questo difficile contesto. Non può trascurarsi inoltre che tre delegazioni hanno avuto forti difficoltà con una produzione associativa molto ridotta. Due di queste sono state chiuse dal 31.12.2020.

Grazie alla buona performance della rete si è raggiunto l'obiettivo assegnato (2° step) ottenendo un incentivo pari a circa € 21.000. L'importo, per il 50% nel 2020 (e per il 50% nel 2021), si è convertito in minori aliquote sociali da riversare ad Aci" che si attestano a € 364.421 rispetto a € 378.260 del 2019.

Sono numerosi gli interventi in atto sulla rete territoriale per un rilancio dell'attività associazionistica: revisione specifica dei contratti di Delegazione; modifica della metodologia di assegnazione degli obiettivi annuali; più decisa strategia di gestione del territorio e della rete con chiusura di delegazioni poco attive, individuazione sul territorio di valide alternative, verifica di aree del territorio non servite per nuovi potenziali uffici delegati; l'attivazione di ACI Point presso le agenzie assicurative Sara.

SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA: sostanzialmente consistente nel servizio "Invita Revisione" (postalizzazione ed invio di lettere al parco degli automobilisti con mezzi in scadenza di revisione), ha fatto registrare un decremento di € 10.991,39, passando da € 59.288,53 del 2019 a € 48.297,14 nel 2020.

anno 2020	anno 2019	anno 2018
48.297	59.288	54.599

RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE: i proventi si attestano sulla cifra di € 52.666,74, facendo registrare un ulteriore decremento rispetto al 2019 per circa € 2.922,53

anno 2020	anno 2019	anno 2018
52.666	55.589	74.628

Nel 2019 il significativo calo venne determinato dal venir meno del rimborso di alcune commissioni. Nel 2020 la riduzione, di modesta entità, appare determinata dal particolare contesto, anche normativo. Molte scadenze di pagamento risultano infatti prorogate al 2021 e molti cittadini hanno volutamente procrastinato i pagamenti.

SETTORE ASSICURATIVO: anche quest'anno si registra una contrazione di circa € 7.160.

Il dato consuntivo evidenzia un trend negativo negli ultimi anni:

anno 2020	anno 2019	anno 2018
€ 202.377	€ 209.537	€ 217.999

Non può tuttavia essere trascurato il dato specifico delle provvigioni maturate rispetto alle 7 agenzie capo del territorio provinciale che evidenzia come 2 Agenzie (Bologna Sede-Pietramellara e Bologna-Unità) producano da sole circa il 50 % delle provvigioni totali.

Nello scorcio finale dell'anno si sono operati alcuni interventi per favorire una migliore sinergia con la rete delle Delegazioni e la creazione di rapporti di collaborazione per la produzione assicurativa (Del. Casalecchio e Del. Bologna-via Marzabotto)

E' stato riconosciuto all'Ente un corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A., che troviamo alla voce "proventi per manifestazioni"

EDUCAZIONE ALLA SICUREZZA STRADALE: molte attività sono state interrotte e rinviate per l'impossibilità di realizzarle in presenza presso le scuole. Valendoci delle adesioni degli Istituti attraverso la piattaforma nazionale edustrada.it sono stati programmati ed erogati n. 6 corsi a distanza presso scuole primarie della provincia.

L'iniziativa di formazione denominata #Stai Sobrio, rivolta ai ragazzi delle scuole superiori è stata posticipata al 2021.

Per questi motivi si è fortemente ridotto il costo per 'Corsi di educazione stradale' da € 10.206 del 2019 a € 1.962 del 2020.

ATTIVITÀ DI CLUB E DI PROMOZIONE TURISTICA: è proseguita l'attività di vendita dei contrassegni per le autostrade Austria e Svizzera presso la sede e presso alcune delegazioni.

Con riguardo alla promozione dell'automobilismo d'epoca e del territorio locale, sono state annullate e rinviate le attività relative alla Coppa dei Castelli Emiliani e al Raduno del Gran Freddo.

Si è svolto nel mese di ottobre il 4^a Raduno del G.F., che tuttavia, accorpato con la Coppa dei Castelli Emiliani, sotto la nuova denominazione Raduno del G.F. 'Borghi e Castelli', ha rappresentato una tappa del circuito ACI Storico cd. 'Ruote nella storia'. Ciò si è tradotto in una riduzione del ricavo dei contributi dai soci (da € 5.000 del 2019 a € 3.110 del 2020) e del costo indicato tra gli 'Oneri diversi di gestione' che da € 7.606 del 2019 passa a € 4.223 del 2020.

SPORT AUTOMOBILISTICO: a causa della situazione sanitaria è stata annullata la Festa dello Sport né si sono svolte attività del CONI cui l'AC, in qualità di federazione sportiva automobilistica, ha in passato partecipato.

Per tale ragione si riducono i ricavi alla voce "Proventi per manifestazioni sportive" (da € 34.481 del 2019 a € 26.618 del 2020) e del costo nella voce 'Organizzazione eventi' (da € 32.760 del 2019 a € 20.655 del 2020).

Ha avuto svolgimento in data 2 agosto 2020 la 8^a edizione della **TARGA AC BOLOGNA**, gara di regolarità classica per auto storiche valevole per il Campionato Italiano ACI Sport. Seppur nel rispetto delle misure anti-contagio (area triage – misurazione temperatura in accoglienza – uso DPI, ecc) la gara ha avuto un regolare sviluppo con un itinerario nell'area della Valsamoggia e una buona partecipazione di equipaggi (circa 70), in linea con gli anni passati.

Come ogni anno l'evento si è svolto con il Patrocinio della Regione Emilia Romagna, della Motorvalley, della Città Metropolitana di Bologna e dei diversi Comuni della provincia che hanno accolto l'evento.

L'ufficio ha rilasciato n. 987 licenze oltre 144 licenze kart, per 1131 complessive, 212 licenze in più rispetto l'anno precedente (n. 919).

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.912	2.185	-273
Immobilizzazioni materiali nette	264.525	272.407	-7.882
Immobilizzazioni finanziarie	74.518	71.653	2.865
Totale Attività fisse	340.955	346.245	-5.290
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.675	2.675	0
Crediti verso clienti	490.599	573.866	
Crediti verso società controllate	15.955	15.422	533
Altri crediti	48.443	36.408	
Disponibilità liquide	112.963	156.572	-43.609
Ratei e risconti attivi	205.697	217.099	-11.402
Totale Attività correnti	876.332	1.002.042	-125.710
TOTALE ATTIVO	1.217.287	1.348.287	-131.000
PATRIMONIO NETTO	148.530	62.042	86.488
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	150.308	160.339	-10.031
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	150.308	160.339	-10.031
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso banche			
debiti verso fornitori	301.512	546.346	-244.834
debiti verso società controllate	60.009	2.866	57.143
debiti tributari e previdenziali	15.664	2.037	13.627
altri debiti a breve	72.703	78.840	-6.137
ratei e risconti passivi	468.561	495.817	-27.256
Totale Passività correnti	918.449	1.125.906	-207.457
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.217.287	1.348.287	-131.000

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura) pari a 0,47 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,18 nel 2019. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. In questo caso tale rapporto è nettamente migliorato rispetto al 2019 ma ancora troppo basso. L'Ente ha predisposto un piano per raggiungere una condizione di equilibrio patrimoniale ottimale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'Ac presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 0,88 nell'esercizio in esame, raddoppiato rispetto a quello rilevato nel 2019, pari a 0,64. Pertanto appare evidente che l'Ente sta progressivamente consolidando il suo patrimonio netto.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,16 quello relativo all'esercizio

precedente esprimeva un valore pari a 0,05. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è poco sopra lo zero e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è scoperto poiché il capitale proprio risulta ancora basso.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,95 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,89 nell'esercizio precedente.

Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE impieghi e fonti	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.912	2.185	-273
Immobilizzazioni materiali nette	264.525	272.407	-7.882
Immobilizzazioni finanziarie	74.518	71.653	2.865
Capitale immobilizzato (a)	340.955	346.245	-5.290
Rimanenze di magazzino	2.675	2.675	0
Crediti verso clienti	490.599	573.866	-83.267
Crediti verso società controllate	15.955	15.422	533
Altri crediti	48.443	36.408	12.035
Ratei e risconti attivi	205.697	217.099	-11.402
Attività d'esercizio a breve termine (b)	763.369	845.470	-82.101
debiti verso fornitori	301.512	546.346	-244.834
debiti verso società controllate	60.009	2.866	57.143
debiti tributari e previdenziali	15.664	2.037	13.627
altri debiti a breve	72.703	78.840	-6.137
ratei e risconti passivi	468.561	495.817	-27.256
Passività d'esercizio breve termine (c)	918.449	1.125.906	-207.457
Capitale Circolante netto (d) = (b)-(c)	-155.080	-280.436	125.356
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	150.308	160.339	-10.031
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	150.308	160.339	-10.031
Capitale investito (f) = (a) +(d) -(e)	35.567	-94.530	130.097
Patrimonio Netto (g)	148.530	62.042	86.488
posizione finanz.netta medio e lungo ter (h)			
posizione finanz.netta breve ter (i)	112.963	156.572	-43.609
Mezzi propri ed indebitam.finan.netto (g-h-i)	35.567	-94.530	130.097

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 155.080 con un netto miglioramento di € 125.356 rispetto all'esercizio 2019, determinato da una diminuzione delle attività a breve al quale si contrappone una diminuzione delle passività a breve.

Ciò evidenzia, comunque, che l'Ente finanzia le passività correnti anche parte delle Attività Fisse immobilizzate, esponendosi così ad un rischio di natura finanziaria, in quanto la potenziale esigibilità a breve delle passività correnti potrebbe, nell'immediato, non essere soddisfatta a causa della più lenta liquidabilità delle Attività Fisse.

Obiettivo dell'Ente è perseguire una strategia atta ad azzerare tale rischio riportando, in breve tempo, il Capitale Circolante netto ad un valore positivo.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	109.692	56.159
II)	Imposte sul reddito	19.890	22.318
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	- 930 -	621
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	128.652	77.856
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	- 10.104	2.735
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	2.604	2.735
	- accant. Fondi Rischi	- 12.708	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	14.939	15.195
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	273	273
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	14.666	14.922
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	- 23.204 -	398
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	- 23.204 -	398
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari	- 18.369	17.532
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	110.283	95.388
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	- -	2.400
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	83.267 -	156.974
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	- 533 -	8.739
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	5.673	20.966
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	11.402 -	22.885
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 243.421 -	38.822
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	57.143	723
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 7.550	49.861
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- 27.256 -	24.079
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	- 23.041 -	13.293
	Totale variazioni del CCN	- 144.316 -	195.642
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	- 34.033 -	100.254
<i>4) Altre rettifiche</i>			
I)	Interessi incassati / (pagati)	-	-
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-	-
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	73	34.190
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	73	130
	- utilizzo Fondi Rischi	-	34.060
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
	Totale Altre rettifiche	73	34.190
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	- 33.960 -	66.064
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	1
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	2.185	2.459
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	1.912	2.185
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	- 273 -	273
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 6.784 -	2.106
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	272.407	285.223
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	264.525	272.407
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 14.666 -	14.922
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	- 2.865 -	2.477
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	71.653	68.778
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	97.722	71.653
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	23.204	398
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	- 9.649 -	4.582
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
	(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-	-
	D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	- 43.609 -	70.646
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	156.572	227.218
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	112.963	156.572
	variazione delle disponibilità liquide	- 43.609 -	70.646

Da tale tabella emerge che, nel 2020 la gestione reddituale è negativa come pure le attività di investimento. Ciò ha determinato una diminuzione delle disponibilità di €. 43.609 rispetto a quelle disponibili nel 2019.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE				31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	VARIAZ.%
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari				1.219.040	1.300.825	-81.785	-6,3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari				-1.096.190	-1.139.104	42.914	-3,8%
Valore aggiunto				122.850	161.721	-38.871	-24,0%
Costi del personale al netto di oneri straordinari				-48571	-50617	-2.046	4,0%
EBITDA				74.279	111.104	-36.825	-33,1%
ammortamenti, svalutaz.e accantonamenti				-17.659	-65.195	47.536	-72,9%
Margine operativo netto				56.620	45.909	10.711	23,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari				930	1.019	-89	-8,7%
EBIT normalizzato				57.550	46.928	10.622	22,6%
Proventi straordinari				48.828	31.549	17.279	54,7%
Oneri Straordinari							
EBIT integrale				106.378	78.477	27.901	65,1%
Oneri finanziari							
Risultato lordo prima delle imposte				106.378	78.477	27.901	65,1%
Imposte sul reddito				-19.890	-22.318	-2.428	-10,9%
Risultato Netto				86.488	56.159	25.473	86,7%

Dalla tabella sopra riportata, risulta che la diminuzione del valore aggiunto è determinato da una riduzione del valore della produzione e una più moderata dei costi esterni. Infatti i costi esterni sono diminuiti del 3,8% mentre il valore della produzione è diminuito del 6,3% determinato un decremento del valore aggiunto di € 38.871 rispetto al quello conseguito nel 2019. Il valore aggiunto risulta sufficiente a coprire il costo del personale e la gestione degli ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti. Il Margine Operativo Netto risulta positivo per € 56.620 con una variazione positiva rispetto al 2019, di € 10.711.

Il Margine Operativo Netto ulteriormente rettificato dalla gestione finanziaria e straordinaria, entrambe positive rispettivamente per €. 24.134 e €. 48.828, ha determinato un risultato lordo ante imposte di € 129.582, a fronte di un risultato di €. 78.477 realizzato nel 2019.

Quest'ultimo, rettificato dalle imposte d'esercizio porta ad un risultato netto pari ad € 109.692, €. 48.677 in più rispetto a quello realizzato nel 2019.

5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile di € 86.488 che verrà utilizzato per consolidare progressivamente il Patrimonio netto dell'Ente tornato positivo a fine 2018.

6. INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014

In conformità all'art. 41 c.1 del DL 66/2014 e in ottemperanza alla circolare DAF ACI n. 935 del 29/01/2015, si evidenzia che al 31/12/2016 l'importo di pagamenti relativi alle transazioni commerciali, la cui verifica tecno/amministrativa è risultata regolare. Tutti i pagamenti sono stati effettuati entro i termini di pagamento o in anticipo rispetto al limite massimo di 30 gg ricevimento fattura.

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art. 9, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art. 4 del DPR 5 ottobre 2010 n. 207.



Via Emilia Ponente 24
40133 BOLOGNA (BO)
P. IVA: 00312900376
C. Fisc.: 00312900376

AUTOMOBILE CLUB BOLOGNA

Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2020 al 31/12/2020 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2020 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti Automobile Club Bologna
2020	356	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-25,99

Bologna li 22/03/2021

Il Presidente
F.TO Avv. Federico Bendinelli