



**Automobile Club Bologna**

# **NOTA INTEGRATIVA**

## **al bilancio d'esercizio 2018**

# INDICE

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>3</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	3
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	4
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	11
2.2.1 RIMANENZE.....	11
2.2.2 CREDITI .....	11
<i>Suddivisione dei crediti per area geografica</i> .....	16
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	16
RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	17
PATRIMONIO NETTO.....	18
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	18
2.4 FONDI PER RISCHIED ONERI .....	19
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	20
2.6 DEBITI .....	21
RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	24
PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	27
CONTI D'ORDINE .....	28
RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	28
IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	29
BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	29
DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	29
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>29</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	29
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	29
VALORE DELLA PRODUZIONE .....	30
COSTI DELLA PRODUZIONE .....	31
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	35
3.1.6 IMPOSTE.....	35
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>35</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	35
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	35
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	36
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	36
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	37
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	37
<b>FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>39</b>
<b>PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>39</b>

# PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bologna fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Bologna deliberato dal Consiglio Direttivo in data 20/07/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 12/07/2010 con nota 10315, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 19847 dell'11 marzo 2010. L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Bologna non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Bologna per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 29.569  
 totale attività = € 1.267.467  
 totale passività = € 1.261.584  
 patrimonio netto = € 5.883  
 margine operativo lordo € 82.773

Così calcolato:

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.381.599
2) di cui proventi straordinari	26.584
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.355.015</b>
4) Costi della produzione	1.332.489
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	60.247
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.272.242</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>82.773</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2018	ANNO 2017
	0	0
Altri oneri pluriennali	5,88	5,88

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2018 ammonta complessivamente ad € 2.459.

La tabella che segue riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto comprensivo delle rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo ammortamento) fino alla data del precedente esercizio ed il valore netto del bene al 31/12/2017; con il riferimento all'esercizio in esame vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento ed il valore del fondo ammortamento alla data del 31/12/2018; infine viene indicato il valore netto alla data di chiusura dell'esercizio. Nel prospetto non vengono indicate le colonne relative alle svalutazioni e rivalutazioni dell'esercizio, in quanto non effettuate nel 2018; non si sono registrate inoltre plusvalenze o minusvalenze.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....						
Totale voce						
02 Costi di sviluppo: .....						
Totale voce						
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. ope .....						
Totale voce						
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti si .....						
Totale voce						
05 Avviamento .....						
Totale voce						
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....						
Totale voce						
07 Altre .....	4.644	1.912	2.732		273	2.459
Totale voce	4.644	1.912	2.732		273	2.459

Gli ammortamenti dell'anno si riferiscono alle somme corrisposte nel 2011 a titolo di imposta sostitutiva, imposte ipotecarie e catastali come richiesto dalla legge n.220 del 13/12/2010. La quota di ammortamento è stata definita in quote costanti, in funzione della loro utilità futura scadenza del contratto di locazione finanziaria dell'immobile di Via Marconi (2027).

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

L'ammortamento è stato operato applicando i coefficienti di ammortamento fiscale previsti per il gruppo di appartenenza dell'Ente in quanto si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile dei beni.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2018	%	ANNO 2017
IMMOBILI	3		3
IMPIANTI E ATTREZZATURE	15		15

MOBILI E ARREDI UFFICIO	12	12
MACCHINE UFFICIO	18	18
BENI INFERIORE AI 516,45	100	100

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto comprensivo delle rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo ammortamento) fino alla data del precedente esercizio ed il valore netto del bene al 31/12/2017; con il riferimento all'esercizio in esame vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento ed il valore del fondo ammortamento alla data del 31/12/2018; infine viene indicato il valore netto alla data di chiusura dell'esercizio. Nel prospetto non vengono indicate le colonne relative alle svalutazioni e rivalutazioni dell'esercizio, in quanto non effettuate nel 2018; non si sono registrate inoltre plusvalenze o minusvalenze.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Prec. all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
01 Terreni e fabbricati:						
immobile	364.696	82.277	282.419		10.941	271.478
costruzione e ripristini	40.629	40.629				
manutenz.straor.beni di trzi	3.390	2.212	1.178		295	883
Totale voce	408.715	125.118	283.597		11.236	272.361
02 Impianti e attrezzature	40.533	30.356	10.177	1.142	2.019	9.300
.....						
Totale voce	40.533	30.356	10.177	1.142	2.019	9.300
03 Attrezzature industriali e commercial						
.....						
Totale voce						
04 Altri beni:						
mobili e arredi	33.135	28.817	4.318	558	2.729	2.147
macchine ufficio	36.297	34.004	2.293		878	1.415
beni valore inferiore a 516,45	3.901	3.901		229	229	
Totale voce	73.333	66.722	6.611	787	3.836	3.562
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti						
.....						
Totale voce						
<b>Totale</b>	<b>522.581</b>	<b>222.196</b>	<b>300.385</b>	<b>1.929</b>	<b>17.091</b>	<b>285.223</b>

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano l'acquisto:

- attrezzatura necessaria per svolgimento di eventi sportivi ( € 1.142)
- l'acquisto di una poltrona da ufficio ( € 558)
- l'acquisto di un tablet e macchina etichettatrice portatile (€ 229).

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### PARTECIPAZIONI

##### Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al valore del patrimonio netto

##### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2018.

##### Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Non esistono partecipazioni possedute dall'Ente non qualificate

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo acquisto	Rivalutazioni di legge/ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni/ripristini di valore	Svalutazioni/perdite	
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
AC Bo Servizi Assicurativi srl	25156			25156				2347		27503
Totale voce	25156			25156	0		0	2347		27503

Si è provveduto a rivalutare la partecipazione nella controllata Ac Bo Servizi Assicurativi srl portando il valore di bilancio al valore del patrimonio netto risultante nel bilancio della società chiuso al 31/12/2018.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate							
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio
AC BO Servizi Assicurativi srl	Bologna	15300	27503	2347	100	27503	27503
Totale		15300	27503	2347	100	27503	27503

- La società AC Bo Servizi Assicurativi, è società in house dell'Ente soggetta a controllo analogo, ed ha chiuso il bilancio al 31.12.2018 con un utile di euro 2.347.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri	38.681			2.594					41.275
...									
Totale voce	38.681			2.594					41.275
Totale	38.681			2.594					41.275

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri:					
Deposito cauzionale sede via Emilia	2.800		2.800		2.800
Deposito cauzionale archivio	1.650		1.650		1.650
Deposito cauzionale Exergia	46		46		46
Deposito cauzionale locali Casalecchio	2.831		2.831		2.831
Deposito cauzionale via toscana	3.750		3.750		3.750
Deposito cauzionale viale pietramellara	4.500		4.500		4.500
Crediti verso Sara ass. polizza tfr dipendente	23.104	2.594	25.698		25.698
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>38.681</b>	<b>2.594</b>	<b>41.275</b>		<b>41.275</b>

Si registra l'incremento della voce Crediti immobilizzati a seguito sottoscrizione polizza tfr del personale impiegato presso l'Ente.

### **ALTRI TITOLI**

#### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Ripristino di valore	
03 Altri titoli	0					0
Totale voce	0					0
Totale	0					

Per l'anno 2018 la tabella non è stata movimentata né a titolo di nuove acquisizioni né a titolo di dismissioni.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

## **ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	1655		1380	275
Totale voce	1655		1380	275
05 Acconti	0		0	0
Totale voce	0		0	0
Totale	1655	0	1380	275

Le rimanenze di prodotti finiti e merci riguardano le rimanenze di magazzino per omaggi Sociali e materiale promozionale e sono state iscritte al costo di acquisto.

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo, oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni; oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	333.382			83.510	0	0			416.892
.....									
Totale voce	333.382			83.510	0	0			416.892
02 verso imprese controllate:	6.152			531					6.683
.....									
Totale voce	6.152			531					6.683
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	27.851					17.081			10.770
.....									
Totale voce	27.851					17.081			10.770
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	70.236					15.281			54.955
.....									
Totale voce	70.236					15.281			54.955
Totale	437.621			84.041	0	32.362			489.300

La voce Crediti registra:

- verso clienti un incremento per € 83.510 che si riferisce prevalentemente a crediti sorti nei confronti di Aci Italia per socie, tasse, contributo Sara
- verso altri un decremento per € 15.281 che si riferisce prevalentemente a crediti sorti nei confronti di Poste Italiane.
- crediti tributari un decremento dell'acconto Ires

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti: .....	416.892	0	0	416.892
Totale voce	416.892	0	0	416.892
02 verso imprese controllate .....	6.683			6.683
Totale voce	6.683			6.683
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	10.770			10.770
Totale voce	10.770			10.770
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	54.955			54.955
Totale voce	54.955			54.955
Totale	489.300	0	0	489.300

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITA												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizi precedenti					
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni												
Il Crediti																
01 verso clienti: .....	238.909	2.246	118.319	1.810	27.933		3.329	1.192	1.787	403	68.003	35.737	458.280	41.388	416.892	
Totale voce	238.909	2.246	118.319	1.810	27.933		3.329	1.192	1.787	403	68.003	35.737	458.280	41.388	416.892	
02 verso imprese controllate .....	6.683														6.683	
Totale voce	6.683														6.683	
03 verso imprese collegate .....																
Totale voce																
04-bis crediti tributari .....	10.770														10.770	
Totale voce	10.770														10.770	
04-ter imposte anticipate .....																
Totale voce																
05 verso altri .....	163	2.456	23.427								35.421	1.810	59.011	4.056	54.955	
Totale voce	163	2.456	23.427								35.421	1.810	59.011	4.056	54.955	
<b>Totale</b>	<b>256.525</b>	<b>4.702</b>	<b>141.746</b>	<b>1.810</b>	<b>27.933</b>		<b>3.329</b>	<b>1.192</b>	<b>1.787</b>	<b>403</b>	<b>103.424</b>	<b>37.547</b>	<b>517.291</b>	<b>45.444</b>	<b>489.300</b>	

Trattasi principalmente di crediti:

- verso clienti nei confronti delle delegazioni per quote associative incassate nel mese di dicembre, di Automobile Club Italia per tasse, quote Sara e Aci Global.
- verso altri :depositi cauzionali anticipazioni per poste italiane per spese postali per il servizio di invita revisione crediti verso altri.

Nel corso del 2018 l'Ente ha continuato l'attività di ricognizione dell'esigibilità dei crediti compresi alla voce "esercizi precedenti", anche con azioni di recupero.

### Suddivisione dei crediti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica in quanto l'informazione non è significativa. Trattasi comunque di crediti verso clienti con sedi in comuni e province a noi limitrofe.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### Criteria di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

### Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

La tabella non riporta movimentazioni.

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### Criteria di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

### Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 227.218. Il loro valore ha subito l'evoluzione riportata nella tabella sottostante

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
01 Depositi bancari e postali: .....	74.283	149.963		224.246
Totale voce	74.283	149.963	0	224.246
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	2.635	337		2.972
Totale voce	2.635		0	2.972
Totale	76.918		0	227.218

L'incremento di € 149.963 è determinato principalmente da:

- incasso credito pregresso Milano Intermedia per circa € **7.500**
- risparmio di liquidità Indennità di retribuzione del Responsabile Preposto da Agosto 2018 per circa € 11.700
- incasso quote sociali da delegazioni ottobre e novembre non riversate ad Aci Italia in quanto scadenti nel 2019 per circa € 52.200
- nel corso del 2017 l'Automobile Club Bologna ha riversato l'importo del Tfr della dipendente Stefania Gubellini in una polizza Tfr presso Sara Assicurazioni per circa € 23.100
- nel mese di dicembre 2017 sono state liquidate le fatture relative alla convenzione con la Società in house Ac Bo Servizi Assicurativi srl per i mesi di novembre e dicembre per circa € 22.500. Tali fatture risultano essere nella voce Fatture da ricevere alla chiusura dell'esercizio
- Il modello Unico 2018 si è chiuso con un credito Ires € 15.058 utilizzato nel 1 e 2 acconto anno 2018 e seconda rata IMU.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono stati iscritti solo via voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi**

## RATEI E RISCOINTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:	220.967	-26.753		194.214
...				
...				
Totale voce	220.967	-26.753		194.214
Totale	220.967	-26.753		194.214

Sono costo imputati nell'esercizio 2018 ma di competenza economica del 2019 per aliquote sociali a favore Aci Italia, premi di assicurazioni, spese condominiali, spese per i locali, manutenzione ordinaria, assicurazione leaseback

### **PATRIMONIO NETTO**

Le poste del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali.

#### **2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto**

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
I Riserve:	9551			9551
.....				
Totale voce	9551			9551
II Utili (perdite) portati a nuovo	-110.590	38.034		-33.237
III Utile (perdita) dell'esercizio	77.352		47.783	29.569
Totale	-23.687	38.034	47.783	5.883

L'utile di esercizio 2018 di € 29.569 sarà utilizzato fino a concorrenza, per estinguere il deficit patrimoniale

così come previsto dall'art. 9 del regolamento del contenimento della spesa adottato dall'Ente e dal piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale approvato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 21.06.2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico –patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte**

<b>FONDO PER IMPOSTE</b>			
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
10.770	10770	15.940	15.940

L'importo accantonato registra l'accantonamento per l'imposta Ires dell'anno

**Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali**

Non riporta movimenti

<b>FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
0			0,00

**Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi**

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
45.995		33.305	79.300

Il fondo è stato prudenzialmente incrementato nell'esercizio per € 33.305

-per la causa con l'Agenzia del Demanio per l'area Prati di Caprara € 60.000

-per rischi oneri presunti con Aci Italia per € 19.300

-portando l'importo stanziato per il Fondo rischi ed oneri futuri per € 5.995 al Fondo rischi per cause in corso

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e di quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto**

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2017	Utilizz azioni	Quota dell'esercizi o	Adegua menti	Saldo al 31.12.2018	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
25.698		2.476		28.174			28.174

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari a €. 2.421: tale ammontare è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali.

L'accantonamento sul conto economico risulta inferiore in applicazione all'art. 6 c. 4 CCNL 18 febbraio 2009, che prevede che il 6,91% del valore dell'indennità di ente corrisposta venga prelevato dalla Contrattazione Collettiva Integrativa per confluire nel fondo trattamento di fine rapporto. L'Ente ha provveduto a stipulare una polizza tfr versando l'intero importo della quota tfr al 31/12/2018.

**Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza**

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2016	Utilizzo	Quota esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2017	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Non riporta movimenti

## 2.6 DEBITI

### Criteria di valutazione

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

#### Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Le poste riguardano:

debiti verso finanziatori: residuo

debiti verso fornitori: Delegati, Aci Informatica (riversamento tasse auto), AC Bo Servizi assicurativi srl, forniture di utenze, Automobile Club d'Italia, fornitori fatture da ricevere

debiti tributari: saldo imposta sostitutiva e saldo iva da dichiarazione, debito iva split con ravvedimento nel 2019.

Altri debiti: debiti verso personale per trattamento accessorio e depositi cauzionali e l'importo di € 2.536 di iva split payment su fatture emesse non incassate.

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....				
Totale voce	0	0		0
05 debiti verso altri finanziatori: .....	494		0	494
Totale voce	494		0	494
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	450.655	134.738		585.168
Totale voce	450.655		0	585.168
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	1.648	495		2.143
Totale voce	1.648	495		2.143
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	38	1.019		1.057
Totale voce	38	1.019		1.057
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	1.124	13		1.137
Totale voce	1.124	13		1.137
14 altri debiti: .....	27.047	1.228		28.275
Totale voce	27.047	1.228		28.275
Totale	481.006	136.474	0	618.274

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	0					0
Totale voce	0					0
05 debiti verso altri finanziatori: .....	494					494
Totale voce	494					494
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: .....	571.903	0	13.265			585.168
Totale voce	571.903		13.265			585.168
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	2.143					2.143
Totale voce	2.143					2.143
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	1.057					1.057
Totale voce	1.057					1.057
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	1.137					1.137
Totale voce	1.137					1.137
14 altri debiti: .....	7.948		20.327			28.275
Totale voce	7.948		20.327			28.275
Totale	584.682	0	33.592		0	618.274

I debiti verso fornitori si prevede di estinguerli entro l'esercizio successivo ad eccezione dei debiti nei confronti dell'Agenzia del Territorio per una fattura del 2006 per prestazione di valutazione dell'edificio di Via Marzabotto, prestazione contestata per discordanza del valore della prestazione richiesta a quella indicata informalmente.

Gli altri debiti si prevede di estinguerli entro l'esercizio successivo ad eccezione dei debiti per depositi cauzionali in essere.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ						Totale
	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>							
D. Debiti							
04 debiti verso banche:	0						0
.....							
Totale voce	0						
05 debiti verso altri finanziatori:							
.....						494	494
Totale voce						494	494
06 acconti:							
.....							
Totale voce							
07 debiti verso fornitori:	361.103	166.635	6.060	3.546	1.480	46.344	585.168
.....							
Totale voce	361.103	166.635	6060	3546	1480	46344	585.168
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							
.....							
Totale voce							
09 debiti verso imprese controllate:	2143						2.143
.....							
Totale voce	2143						2.143
10 debiti verso imprese collegate:							
.....							
Totale voce							
11 debiti verso controllanti:							
.....							
Totale voce							
12 debiti tributari:	1.057						1.057
.....							
Totale voce	1.057						1.057
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	18		1.119				1.137
.....							
Totale voce	18		1.119				1.137
14 altri debiti:	6.037					22.238	28.275
.....							
Totale voce	6.037					22.238	28.275
Totale	370.358	166.635	6.060	3.546	1.480	69.076	618.274

<b>Debiti</b>	<b>Area geografica</b>	<b>Importo</b>
Debiti verso Banche	Bologna	0
Debiti verso fornitori	Bologna e provincia Roma	340.002 245.126
Debiti verso finanziatori	Roma	494
Debiti tributari e previdenziali		2.194
Altri debiti	Bologna e provincia	28.275

## **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

### Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:				
Risconti passivi	350.510		17.854	332.656
risconti passivi -plusvalenza patrimoniale	213.824		26.584	187.240
Totale voce	564.334		44.438	519.896
Totale	564.334		44.438	519.896

I risconti passivi riguardano le quote sociali e proventi di competenza esercizio 2019 (servizio invita revisione).

-la quota risconto passivo della plusvalenza realizzata dalla vendita dell'immobile di Via Marconi a Bologna e successivamente in leaseback con la società di leasing Banca Agrileasing ora ICCREA per € 187.240

”Il valore indicato alla voce plusvalenza da alienazione immobile si riferisce alla vendita dell'immobile sito in Bologna Via Marconi, vendita collegata alla locazione finanziaria (lease-back) con la società Banca Agrileasing, ora ICCREA.

Il Legislatore ha esplicitato il trattamento contabile della plusvalenza derivante da un'operazione di vendita di un bene ad un acquirente, il quale a sua volta retrocede in locazione finanziaria il bene al venditore. Trattandosi di un'operazione unitaria in cui la vendita è collegata alla previsione di una successiva locazione finanziaria dello stesso venditore, è previsto che tale plusvalenza sia iscritta nei conti economici in funzione della durata del contratto di locazione. Iscrivendo così la plusvalenza tra i risconti passivi per poi imputarla gradualmente tra i proventi economici, in base alla contratto del leasing.

## SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

 Automobile Club Bologna	- ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>			
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>29.569</b>	<b>77.352</b>
<b>2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>			
<b>Accantonamenti ai fondi:</b>		<b>40.951</b>	<b>28.539</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR		2.476	2.594
- accant. Fondi Rischi		38.475	25.945
<b>(Utilizzo dei fondi):</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)		0	0
- (accant. Fondi Rischi)		0	0
<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</b>		<b>17.364</b>	<b>17.861</b>
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali		273	273
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:		17.091	17.588
<b>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni		0	0
- svalutazioni/perdite partecipazioni		0	0
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari e/o arrotondamenti bilancio +/-</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
<b>2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		<b>58.316</b>	<b>46.400</b>
<b>3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)</b>		<b>87.885</b>	<b>123.752</b>
<b>4. Variazioni del capitale circolante netto</b>			
Decremento(incremento) delle rimanenze		1.380	1.386
Decremento(incremento) dei crediti vs clienti		-83.510	-146.762
Decremento(incremento) dei crediti vs soc. controllate		-531	-6.152
Decremento(incremento) dei crediti vs Erario		17.081	-10.670
Decremento(incremento) altri crediti		15.281	58.364
Decremento(incremento) ratei e risconti attivi		26.753	-2.825
Incremento(decremento) dei debiti verso fornitori		134.513	302.798
Incremento(decremento) dei debiti vs soc. controllate		495	1.648
Incremento(decremento) dei debiti vs Erario		1.019	-545
Incremento(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali		13	5
Incremento(decremento) altri debiti		1.228	-147.319
Incremento(decremento) ratei e risconti passivi		-44.438	-41.017
<b>4 Totale Variazioni del capitale circolante netto</b>		<b>69.284</b>	<b>8.911</b>
<b>A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)</b>		<b>157.169</b>	<b>132.663</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>			
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali		2.732	3.005
Immobilizzazioni immateriali nette finali		2.459	2.732
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		-273	-273
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>		<b>-1.928</b>	<b>-8.479</b>
Immobilizzazioni materiali nette iniziali		300.386	309.495
Immobilizzazioni materiali nette finali		285.223	300.386
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)		-17.091	-17.588
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>-4.941</b>	<b>-25.291</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali		63.837	38.546
Immobilizzazioni finanziarie nette finali		68.778	63.837
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni		0	0
Svalutazioni/perdite delle partecipazioni		0	0
<b>B. Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>		<b>-6.869</b>	<b>-33.770</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>			
Incremento (decremento) debiti verso banche		0	-29.829
Incremento (decremento) mezzi propri		0	0
<b>C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>-29.829</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)</b>		<b>150.300</b>	<b>69.064</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio 2018</b>		<b>76.918</b>	<b>7.854</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 Dicembre 2018</b>		<b>227.218</b>	<b>76.918</b>

Da tale tabella emerge che, nel 2018 la gestione reddituale che le attività di investimento hanno assorbito liquidità per €. 6.869. Il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 150.300 le proprie disponibilità liquide .

## PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 21/06/2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art.4 comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.407/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale in dieci anni.

Nell'esercizio 2018 l'Ente ha raggiunto l'obiettivo , riportando il Patrimonio Netto in positivo.

Come previsto dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione Finanza n.0012469/15 del 15/12/2015 gli AA CC con PNR (positivo) inferiore al 15% dell'attivo patrimoniale devono raggiungere l'obiettivo di portare la consistenza del PNR ad un livello ottimale, ovvero entro il termine del triennio successivo (2019/2021) incrementando il Patrimonio netto del 10% rispetto al valore al 31/12/2018, fino al raggiungimento del 15% dell'attivo patrimoniale assestato ad € 190.120.(attivo 1.267.467 15% 190.120)

La tabella quantifica gli utili annui attesi per il triennio 2019/2021 descrive analiticamente le iniziative pianificate a incremento progressivo del Patrimonio Netto.

– Piano di risanamento pluriennale –

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	patrimonio netto
2019	28.583	gestione politiche relative allo sviluppo della rete e compagine associativa	34.466
		rafforzamento ruolo ente in termini di mobilità e servizi	
		contenimento della spesa	
2020	31.550	gestione politiche relative allo sviluppo della rete e compagine associativa	66.016
		rafforzamento ruolo ente in termini di mobilità e servizi	
		contenimento della spesa	
2021	27.300	gestione politiche relative allo sviluppo della rete e compagine associativa	93.316
		rafforzamento ruolo ente in termini di mobilità e servizi	
		contenimento della spesa	

L'Ente conferma la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento, prevedendo un progressivo riequilibrio patrimoniale , raggiungendo livelli ottimali di patrimonio netto.

## **CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

#### ✓ Fidejussioni

La tabella riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

– Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2017</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2018</b>
(Soggetto debitore) Automobile Club Bologna (soggetto beneficiario) Automobile Club d'Italia (tasse)	41.000	41.000
(Soggetto debitore) Automobile Club Bologna (soggetto beneficiario) Automobile Club d'Italia (sta)	30.987	30.987
<b>Totale</b>	<b>71.987</b>	<b>71.987</b>

La fidejussione è stata rilasciata a favore dell'Automobile Club d'Italia per il servizio di assistenza automobilistica per lo sportello telematico dell'automobilista e sempre all'Automobile Club Italia in base alla nuova convenzione per il servizio di esazione delle tasse automobilistiche.

#### ✓ Garanzie reali

L'Automobile Club Bologna non ha prestato garanzie reali.

#### ✓ Lettere di patronage impegnative

L'Automobile Club Bologna non ha rilasciato lettere di patronage con limite di copertura per la Società di Servizi in house

### **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

L'Automobile Club Bologna non ha prestato indirettamente garanzie a favore di terzi.

#### **IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

L'Automobile Club Bologna non ha assunto impegni nei confronti di terzi.

#### **BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

L'Automobile Club Bologna non ha beni di terzi presso la sede

#### **DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Automobile Club Bologna non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

### **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

#### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

##### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella:

– Risultati di sintesi

	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	49.110	92.493	-43.383
Gestione Finanziaria	600	-99	699
Gestione Straordinaria	0	0	0

	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	52.057	94.581	-42.524

## VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
908.909	941.996	-33.087

Nel 2018 si è assistito ad un decremento nella redditività sia delle tessere associative che ha portato a una diminuzione di circa 17.320 euro nel sottoconto "Quote sociali" che al servizio di assistenza automobilistica che hanno portato a circa 23.645 euro in meno rispetto al 2017 nel sottoconto "Proventi ufficio assistenza automobilistica". Nel sottoconto "Proventi per riscossione tasse circolazione" si assiste ad un incremento di circa 4.500 euro. Nel sottoconto "Proventi per manifestazioni sportive" (sponsorizzazioni, quote partecipazioni alla gara, raduno si assiste) ad un incremento di circa 4.800. Nel sottoconto "Proventi per pubblicità" si assiste ad un decremento per circa 3.500.

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categorie di attività e secondo aree geografiche:

Attività	Area geografica	Importo
Servizi per i Soci	Bologna e provincia	739.383
Servizi di Assistenza Automobilistica	Bologna e provincia	54.599
Servizio di assistenza e riscossione tasse di proprietà (bollo auto e bollo facile)	Bologna e provincia	74.629
Servizi promozione attività sportive	Bologna e provincia	39.298
Proventi per promozione marchio Aci	Bologna e provincia	1.000
	<b>Totale</b>	<b>908.909</b>

### A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

### A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

### A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 20178	Esercizio 2017	Scostamenti
472.690	490.610	-17.920

La variazione negativa è dovuta a minori entrate per proventi

-affitti di immobili che registra la riduzione concessa al locatario dell'immobile di Via Marconi e minori spese condominiali dello stesso.

-registra altresì lo spostamento del rimborso spese dell'immobile dato in comodato gratuito all'agenzia di Viale Pietramellara alla voce "Concorsi e rimborsi diversi"

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
2.062	1.617	445

la voce comprende acquisto di cancelleria e materiale di consumo.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
571.246	542.963	28.283

Le voci *compensi organi dell'ente e collegio sindacale* per € 6.615 ed 5.572 comprendono le competenze spettanti al Presidente del consiglio direttivo e al Collegio dei revisori, inclusi Iva ed oneri contributivi. Il compenso per il Consiglio direttivo è stato ridotto come previsto dall'art.8 del regolamento per il contenimento della spesa, adottato dall'Automobile Club Bologna

La voce *provvigioni passive* pari ad € 133.926. Si tratta di spese:

-provvigioni riconosciute ai delegati quale compenso per l'attività di acquisizione soci

-per mailing "*la tua tessera sta per scadere*" ai soci in scadenza di associazione,

- di premi incentivanti sul canone dell'utilizzo del marchio al raggiungimento di obiettivi fissati ogni anno

La voce *Consulenze legali* per € 23.578. Si tratta di spese per l'attività svolta da professionisti esterni per pareri legali (demanio), recupero crediti, e l'incarico per servizio di supporto legale Rup sulla base della spesa maturata nel corrente esercizio.

La voce *Consulenze amministrative e fiscali* pari ad € 6.379. Si riferiscono agli incarichi conferiti a professionisti ed esperti estranei all'amministrazione per servizi di

- assistenza fiscale al bilancio, redazione ed invio di modelli fiscali,

- assistenza del consulente del lavoro per elaborazione paghe e adempimenti relativi

- responsabile della sorveglianza sanitaria

La voce *Altre consulenze* pari ad € 661 si tratta del compenso del responsabile della sicurezza.

La voce *Collaborazioni coordinate e continuative* pari ad € 4.999. Si tratta di compenso per l'incarico di supporto all'attività sportiva.

La voce *Organizzazione eventi* pari ad € 34.640, comprende tutte le spese per l'organizzazioni di manifestazioni sportive e a natura commerciale.

La voce *Pubblicità e attività promozionali* pari ad € 3.468. Si tratta di spese per la pubblicazione su quotidiani di inserzioni a carattere promozionale dei servizi erogati dall'Ente.

La voce *Corsi educazione stradale* pari ad € 8.877. L'Ente anche quest'anno ha svolto la sua attività di supporto all'educazione stradale, che va insegnata ai pedoni sin da piccoli. Automobile Club Bologna collabora con l'ufficio di Educazione Stradale del Corpo di Polizia Municipale del Comune di Bologna al raggiungimento dell'obiettivo di formare il numero maggiore di ragazzi ai principi e alle regole di corretta educazione stradale anche tramite la realizzazione di quaderni "Semaforo Verde".

Prosegue la collaborazione con il Lions Club Bologna San Luca per la realizzazione del Concorso #Stai Sobrio rivolto agli studenti degli Istituti scolastici superiori, con l'obiettivo di sensibilizzare i giovani sull'importanza della lotta all'alcolismo e renderli utenti della strada più consapevoli.

La *spese per locali* per € 5.602. Si tratta di spese per il servizio di pulizia dei locali di Via Emilia Ponente 24 n/o e il nuovo locale per la sala riunioni.

Le voci relative *all'utenze* (acqua, energia elettrica, telefoniche) pari ad 5.444 da attribuire al consumo

La voce *servizi da convenzione* per € 223.654 per servizi prestati dalla società strumentale Ac BO Servizi Assicurativi srl, in house, come da disciplinare tecnico del contratto di servizio.

La voce *missioni e trasferte* per € 4240, importo che rientra nei limiti previsti dall'art.5 del regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa.

La voce *Canoni di manutenzione* per € 11.41 per contratti di manutenzione ordinaria, rientrano nello stanziamento i canoni del sito web ACI, per i software gestionali forniti da Aci Informatica

La voce *premi assicurazioni e fidejussioni* per € 3.828 si tratta di premi di assicurazione responsabilità civile, furto e incendio, bollo sicuro, fidejussione esazione bolli.

La voce *Buoni pasto* per € 978. Tale voce tiene conto della spesa per l'unico dipendente AC Bologna

La voce *servizi bancari* per € 8.754. Tale voce tiene conto delle spese per commissioni bancarie per insoluti, pos e spese bonifici.

La voce *spese postali e spese per bollatura, certificati e vidimazioni* per € 315. Si tratta di spese postali, spese di bolli e certificati per la normale funzionalità dell'Ente.

La voce *altre spese per la prestazione di servizi* per € 49.382. Tale voce comprende i costi che trovano corrispondenza alla voce di ricavi "proventi per assistenza automobilistica" per il servizio di invita revisione. Si tratta di spese di stampa, postalizzazione, ed invio di lettere da inviare al parco degli automobilisti con mezzi in scadenza di revisione. In questa voce troviamo altresì le spese per il servizio porta-valori, le spese per rinnovi di contratti e le spese per protocollo informatico. Tale voce comprende altresì i compensi ad Aci Italia per il servizio di esazione tasse.

La voce *Salari e stipendi personale in comando* compenso corrisposto al Preposto responsabile per € 29.293 sino al mese di luglio.

## **B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
191.201	188.083	3.118

L'aumento della predetta voce è dovuta principalmente all'aumento dei costi Fitti Passivi comprensivo di spese condominiali.

-La voce **noleggi** per € 3.307 Si tratta di apparecchiature d'ufficio in uso nei locali di Via Emilia Ponente 24 n/o

-La voce **leasing** per € 45.575. Si riferisce alle rate del lease-back per l'immobile di Bologna in Via Marconi locato ad uso commerciale per 58.200 alla voce **Fitti attivi**

- La voce **fitti passivi** per 142.318 comprende

-locali di San Giovanni in Persiceto concessi in sub-locazione alla delegazione La Fenice alla voce **Fitti attivi**

-locali magazzino Via Cimabue utilizzato dall'Ente

-locali sede via Emilia Ponente 24 N/O e dal 01/01/2016 anche per il civico L da destinarsi a sala riunioni

-locali viale Pietramellara, Via Massarenti, Via Toscana, San Lazzaro, Altedo, , Casalecchio ed Imola per uso dell'attività assicurativa. Come stabilito dal 5° comma lettera 1) del punto 6 della lettera di nomina ad Agente generale l'Ente è tenuto a mettere a disposizione negli uffici della sede e/o delle delegazioni, i locali idonei allo svolgimento dell'attività di agenzia.

Per i locali di Viale Pietramellara utilizzati dall'agenzia della Dott. Vigone Daniela da accordi le spese condominiali addebitate all'agenzia stessa alla voce **Concorsi e rimborsi diversi**

#### **B9 - Per il personale**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
51.521	50.250	1.271

Retribuzione dell'unica dipendente Aci Bologna, lo scostamento è dato dall'aumento

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
26.942	19.671	7.271

Si sono accantonate le quote dell'anno per € 17.861

Si evidenzia altresì l'accantonamento per svalutazione crediti per € 9.578

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
1.380,00	1.385,00	-5

Lo scostamento è dovuto alla diminuzione delle rimanenze di magazzino per omaggi sociali.

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
33.305	31.000	2.305

Si adegua l'accantonamento prudenziale in merito alla controversia con l'Agenzia del Demanio per l'uso dell'area data in locazione all'Automobile Club Bologna.

#### B13 - Altri accantonamenti

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
454.832	505.143	-50.311

Lo scostamento è da intendersi collegato:

- la riduzione della voce "aliquote sociali da versare ad aci" per € 39.577
- l'aumento alla voce "omaggi e articoli promozionali" per € 8.858
- la riduzione per oneri straordinari per 65.096
- la riduzione alla voce sopravvenienze passive straordinarie per € 3.110
- la riduzione alla voce perdite su crediti per € 6.182

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
600,00	0,00	600,00

Si tratta di interessi riconosciuti da Milano Intermedia

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2018	Esercizio 2016	Scostamenti
0,00	99,00	-99

#### C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

#### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

##### E18 – Rivalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
2.347,00	2.187,00	160,00

Si tratta della rivalutazione della partecipazione nella controllata valutata al patrimonio netto

##### E19 – Svalutazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

Non si rilevano movimenti nell'esercizio

#### 3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

##### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
22.488	17.229	5.259

La variazione è dovuta maggior imposta IRES calcolata sull'utile fiscale

#### 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

##### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

##### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2017</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2018</b>
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

Nell'anno non ci sono state variazioni nel personale impiegato.

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
Area A	0	0
Area B	3	0
Area C	5	1
Totale	8	1

#### **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Compensi Organi Collegiali

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	6.615
Collegio dei Revisori dei Conti	5.572

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2018 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Automobile Club.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

#### **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

A tal proposito si evidenzia che:

- L'Automobile Club Bologna detiene la partecipazione del 100% del capitale sociale della società Ac Bo Servizi assicurativi srl, con sede in Bologna Via Emilia Ponente 24 n/o.
- la Società Ac Bo Servizi Assicurativi srl, risulta essere società in house soggetta a controllo analogo
- accertato la professionalità consolidata e l'esperienza matura nel settore della società
- L'Automobile Club Bologna considerando legittimo l'affidamento in house di una società con capitale a totale partecipazione pubblica, e la gestione di un "controllo analogo" sui propri servizi, ha stipulato un contratto di servizio a decorrere dal 01/06/2014 fino al 30/05/2020
- predisposto un disciplinare operativo, con il quale viene riconosciuto il corrispettivo annuo di € 197.600=

L'ente non ha partecipazioni a imprese controllate e/o collegate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile e pertanto dichiara di non aver posto in essere, nel corso dell'esercizio 2018, operazioni rilevanti non concluse a normali condizioni di mercato.

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

##### **Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

**AUTOMOBILE CLUB BOLOGNA**

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI</b> dal 01/01/2018 al 31/12/2018														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale		10.077,00	92.367,00						2.580,00	105.024,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Tasse automobilistiche		652,00								652,00
			Sviluppo attività associativa	Assistenza automobilistica		42.650,00							1.800,00	
				Attività associativa		114.122,00				1.380,00			407.036,00	522.538,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto (Attività ricreative)	Attività sportiva		42.827,00								42.827,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici (Altri settori)	Turismo e relazioni internazionali		56,00								56,00
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.0.1	Servizi generali delle PP.AA. (Servizi pubblici generali n.a.c.)	Struttura	2.082,00	360.863,00	98.834,00	51.521,00	26.942,00		33.305,00		43.416,00	618.943,00
<b>TOTALI</b>					<b>2.082,00</b>	<b>571.247,00</b>	<b>191.201,00</b>	<b>51.521,00</b>	<b>26.942,00</b>	<b>1.380,00</b>	<b>33.305,00</b>		<b>454.832,00</b>	<b>1.332.490,00</b>

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

**AUTOMOBILE CLUB BOLOGNA**

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b> Anno 2018							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
CAMPAGNA PUBBLICITARIA	Sviluppo attività associativa	SOCI		5.000,00			5.000,00
<b>TOTALI</b>				<b>5.000,00</b>			<b>5.000,00</b>

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b> <b>Anno 2018</b>						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2018	Target realizzato anno 2018
Sviluppo attività associativa	CAMPAGNA PUBLICITARIA	SOCI	SVILUPPO SERVIZI ASSOCIATIVI	% INCREMENTO TESSERE ASSOCIATIVE E FIDELIZZAZIONI	10,00	-6,53
Sviluppo attività associativa	CAMPAGNA PUBLICITARIA	SOCI	SVILUPPO SERVIZI ASSOCIATIVI	% INCREMENTO FIDELIZZAZIONI	10,00	-12,41

### FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Nel confermare che il progetto di bilancio dell'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 29.569, si invita l'Assemblea a deliberare sulla destinazione dell'utile di esercizio nel modo che segue:

- € 23.687 al riassorbimento del deficit patrimoniale
- € 5.883 alla riserva formata con utili portati a nuovo.