



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE AL BILANCIO 2019

Sommario

1. DATI DI SINTESI.....	4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	7
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	9
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	10
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17
4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO.....	19
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	20
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	23
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	23

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

Signori Soci,

a norma dello Statuto sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio 2019.

Esso è stato redatto in conformità alle norme vigenti ed è rappresentato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa.

Costituiscono allegati al Bilancio di esercizio 2019:

- la Relazione del Presidente
- la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- Allegati DM 27.03.2013

L'Automobile Club di Biella, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità che il Consiglio direttivo dell'Ente ha deliberato in data 9 settembre 2009 in applicazione dell'art.13, comma 1, del Decreto lgs 29.10.1999 n.419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze con provvedimento n.14609 del 9 marzo 2010.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Biella per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€ 405.998
Passività	€ 296.719
Patrimonio netto	€ 109.279

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€ 66.972
Gestione finanziaria	€ -
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€ -
Risultato prima delle imposte	€ 66.972
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€ 15.173

Risultato economico € 51.799

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	83	-83
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	177.669	172.980	4.689
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	36.201	36.201	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	213.870	209.264	4.606
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	1.363	982	381
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	70.250	69.495	755
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	92.849	103.538	-10.689
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	164.462	174.015	-9.553
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	27.666	29.367	-1.701
Totale SPA - ATTIVO	405.998	412.646	-6.648
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	109.279	57.477	51.802
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	10.860	24.598	-13.738
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	55.868	53.884	1.984
SPP.D - DEBITI	167.544	217.524	-49.980
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	62.447	59.163	3.284
Totale SPP - PASSIVO	405.998	412.646	-6.648

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	416.064	364.941	51.123
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	349.092	298.163	50.929
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	66.972	66.778	194

C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	-38	38
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	66.972	66.740	232
Imposte sul reddito dell'esercizio	15.173	12.357	2.816
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	51.799	54.383	-2.584

Il risultato della gestione operativa è pari a € 66.972, e l'utile finale è pari ad € 51.799

Esaminando il Conto Economico si evidenzia come l'Ente nell'esercizio 2019 abbia incrementato le entrate.

Tale aumento è principalmente da imputare ai maggiori introiti dell'ufficio assistenza automobilistica (+ € 26.047) e da un generale aumento dei ricavi e all'attivazione di nuove attività, come proventi per pubblicità (+ € 5.289), servizi per la gestione delle pratiche Soris (+1.224) e alle manifestazioni Sportive che al netto dei costi hanno portato un utile di € 1.900 circa.

Inoltre, tra le entrate si segnala l'insussistenza del passivo per € 12.330 a seguito dello storno del fondo rischi, accantonato negli esercizi precedenti a copertura dei una contenzioso, risolto positivamente nell'esercizio in corso.

Anche le provvigioni attive Sara sono in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ € 3.686).

Nel complesso i ricavi dell'Ente sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di € 51.123.

I costi della produzione sono aumentati per via delle maggiori attività si è proseguita una politica di contenimento delle spese.

L'unico costo che ha avuto un notevole incremento è stato quello relativo ai servizi offerti della società partecipata Sirio Service SRL per incrementare la produttività delle attività dell'Ente.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2019, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 11 luglio e 16 dicembre 2019.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget 2019 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	285.500	-2.690	282.810	280.816	-1.994
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	59.300	74.350	133.650	135.248	1.598
			0		0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	344.800	71.660	416.460	416.064	-396
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	2.000	4.000	3.780	-220
7) Spese per prestazioni di servizi	163.550	49.960	213.510	211.912	-1.598
8) Spese per godimento di beni di terzi	11.650		11.650	10.694	-956
9) Costi del personale	39.600		39.600	39.533	-67
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.300	1.000	2.300	1.782	-518
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000		1.000	-380	-1.380
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	94.300	2.000	96.300	81.771	-14.529
					0
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	313.400	54.960	368.360	349.092	-19.268
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	31.400	16.700	48.100	66.972	18.872
					0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	1.500	-400	1.100	1.053	-47
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	-800	1.200	1.053	-147
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
					0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16- 17+/-17bis)	-500	400	-100	0	100
			0		0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'			0		0

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Le variazioni al budget degli investimenti 2019, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 11 luglio e 16 dicembre 2019.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2019	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0,00	9.600,00	9.600,00	6.388,00	-3.212,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	9.600,00	9.600,00	6.388,00	-3.212,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00	9.600,00	9.600,00	6.388,00	-3.212,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tra le voci di ENTRATA si pone in evidenza quanto segue:

il servizio associativo è stato offerto alla totalità degli automobilisti che ne hanno fatto richiesta e registra, per l'anno 2019, incrementando il dato numerico (le tessere passano infatti da 3343 a 3516). Si evidenzia una soddisfacente presenza delle tipologie di associazioni economicamente più remunerative.

Il servizio di assistenza automobilistica svolto presso la Sede ha espletato complessivamente 4318 pratiche. I proventi legati al servizio nel corso dell'anno 2019 ammontano a €. 102.620,69, con un incremento più che soddisfacente.

Il soccorso stradale ha effettuato tramite i Centri Autorizzati gli interventi richiesti dai Soci. Il centro delegato ACI GLOBAL opera sul territorio con buona soddisfazione da parte degli utenti.

L'esazione delle tasse automobilistiche ha consentito una raccolta di €. 3.069.776,55 a fronte di 17.921 operazioni eseguite dalla Sede. I proventi connessi, sulla base della vigente convenzione con la Regione Piemonte, sono stati pari ad €. 33.512,27 contro ai €. 32.610,00 del 2019. L'incremento anche minimo dei proventi permette una valutazione positiva del servizio che viene svolto dai nostri uffici.

L'ufficio turismo nel corso dell'anno 2019, oltre ad avere distribuito materiale cartografico e fornito informazioni agli associati ed automobilisti che ne hanno fatto richiesta, ha rilasciato 20 patenti internazionali e 17 permessi per conducenti muniti di patente di guida straniera. Sono state inoltre vendute 121 tessere Viacard della società Autostrade per l'Italia S.p.A., 569 contrassegni autostradali svizzeri e 151 contrassegni autostradali austriaci; dall'esercizio 2009 inoltre l'ufficio turismo effettua il servizio di vendita degli apparecchi Telepass per conto della Società Autostrade S.p.A.: sono stati venduti n. 45 dispositivi. Il quadro complessivo, salvo lievi isolate flessioni, denota una buona performance.

il settore assicurativo ha erogato polizze della compagnia Sara Assicurazioni tramite le agenzie operanti sul territorio. Le provvigioni di competenza dell'Automobile Club per

- ✓ l'anno 2019 sono state pari ad €. 50.065,04 con un leggero incremento rispetto all'anno precedente.
- ✓ l'attività sportiva dell'Ente si è sostanziata nel rilascio di 534 licenze CSAI realizzando un risultato notevole, proporzionalmente al numero complessivo degli associati ed anche in relazione ai dati dello scorso esercizio.
- ✓ In tema di generale efficienza gestionale, si è inteso proseguire un percorso, sviluppato ulteriormente nel 2019, volto alla razionalizzazione delle Risorse umane.

In conclusione, si evince che tutti i servizi e le attività hanno, nel complesso, risposto alle sollecitazioni ed alle richieste dell'utenza.

È opportuno ancora una volta sottolineare che il deficit del Patrimonio netto trae origine dalle passività accumulate, fino al 1997, nella gestione delle tasse automobilistiche durante il periodo di vigenza della Convenzione ACI - Ministero delle Finanze relativa all'emissione dei libretti fiscali, in sostituzione delle riscossioni dirette.

Nella fase iniziale di attuazione della Convenzione, i compensi in favore degli AA.CC. sono stati inopinatamente commisurati alle riscossioni dirette e ad altri parametri e non al numero di libretti emessi. Tale circostanza ha pesantemente penalizzato l'A.C. Biella che aveva rigorosamente rispettato la Convenzione, avvantaggiando di fatto gli AA.CC. inadempienti.

Soltanto nell'ultima fase di vigenza della Convenzione – ed a seguito delle vibrante proteste del Presidente dell'A.C. Biella – i compensi vennero commisurati al numero dei libretti emessi, con una ulteriore penalizzazione a carico degli AA.CC. che già vi avevano provveduto.

L'Ente, analogamente a quanto avvenuto nel 2019, porrà in essere anche in futuro ogni sforzo in direzione di un progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale. Tuttavia, la sfavorevole congiuntura economica globale ed il peculiare contesto locale non consentono, attualmente, di pianificare con sufficiente certezza i dati futuri. Si rileva comunque, che il deficit patrimoniale è un dato puramente contabile, poiché non evidenzia il reale valore economico della proprietà dei due immobili di prestigio – Sede e delegazione di zona. Inoltre, il credito finanziario rappresentato dalla polizza assicurativa accesa per il trattamento di fine rapporto del personale, pone l'Ente al riparo da onerosi costi finanziari certi che si presenteranno fisiologicamente negli esercizi futuri. Un ringraziamento particolare al personale tutto dell'Ente, ed al Collegio dei Revisori dei Conti per la preziosa opera di sostegno e di assistenza prestata nel corso dell'esercizio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	83	-83
Immobilizzazioni materiali nette	177.669	172.980	4.689
Immobilizzazioni finanziarie	36.201	36.201	0
Totale Attività Fisse	213.870	209.264	4.606
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.363	982	381
Credito verso clienti	42.357	21.539	20.818
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	27.893	47.956	-20.063
Disponibilità liquide	92.849	103.538	-10.689

Ratei e risconti attivi	27.666	29.367	-1.701
Totale Attività Correnti	192.128	203.382	-11.254
TOTALE ATTIVO	405.998	412.646	-6.648
PATRIMONIO NETTO	109.279	57.477	51.802
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	66.728	78.482	-11.754
Altri debiti a medio e lungo termine	7.179	24.088	-16.909
Totale Passività Non Correnti	73.907	102.570	-28.663
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	16.849	16.330	519
Debiti verso fornitori	30.262	96.073	-65.811
Debiti verso società controllate/collegate	9.000	6.720	2.280
Debiti tributari e previdenziali	9.362	471	8.891
Altri debiti a breve	94.892	73.842	21.050
Ratei e risconti passivi	62.447	59.163	3.284
Totale Passività Correnti	222.812	252.599	-29.787
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	405.998	412.646	-6.648

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	83	-83
Immobilizzazioni materiali nette	177.669	172.980	4.689
Immobilizzazioni finanziarie	36.201	36.201	0
Capitale immobilizzato (a)	213.870	209.264	4.606
Rimanenze di magazzino	1.363	982	381
Credito verso clienti	42.357	21.539	20.818
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	27.893	47.956	-20.063
Ratei e risconti attivi	27.666	29.367	-1.701
Attività d'esercizio a breve termine (b)	99.279	99.844	-565
Debiti verso fornitori	30.262	96.073	-65.811
Debiti verso società controllate/collegate	9.000	6.720	2.280
Debiti tributari e previdenziali	9.362	471	8.891
Altri debiti a breve	94.892	73.842	21.050
Ratei e risconti passivi	62.447	59.163	3.284
Passività d'esercizio a breve termine (c)	205.963	236.269	-30.306
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-106.684	-136.425	29.741
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	66.728	78.482	-11.754
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	66.728	78.482	-11.754
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	40.458	-5.643	46.101

Patrimonio netto	109.279	57.477	51.802
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-7.179	-24.088	16.909
Posizione finanz. netta a breve termine	76.000	87.208	-11.208
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	40.458	-5.643	46.101

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2015 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2015 – D.M. marzo 2013, relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Biella, espone il rendiconto Finanziario.

Tale documento aè stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità dell'Ente di affrontare gli impegni finanziari a breve termine
- la capacità dell'Ente di autofinanziarsi.

L'Automobile Club di Biella, nell'esercizio 2019 ha visto una gestione reddituale, che ha generato liquidità per € 12.087, assorbita tuttavia da investimenti per € 6.388 e dall'esborso per le rate del mutuo pari ad € 16.388.

Il decremento complessivo della liquidità dell'Ente è quindi stato pari ad € 10.689, portando le disponibilità al 31.12.2019 ad € 92.849.

4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	416.064	364.941	51.123	14,0%
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-307.777	-250.323	-57.454	23,0%
Valore aggiunto	108.287	114.618	-6.331	-5,5%
Costo del personale	-39.533	-47.033	7.500	-15,9%
EBITDA	68.754	67.585	1.169	1,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.782	-807	-975	120,8%
Margine Operativo Netto	66.972	66.778	194	0,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	1.053	1.500	-447	-29,8%
EBIT normalizzato	68.025	68.278	-253	-0,4%
proventi straordinari			-700	
oneri straordinari			-953	
EBIT Integrale	68.025	68.278	-1.653	-2,4%
Oneri finanziari	-1.053	-1.538	485	-31,5%
Risultato Lordo prima delle imposte	66.972	66.740	232	0,3%
Imposte sul reddito	-15.173	-12.357	-2.816	22,8%
Risultato Netto	51.799	54.383	-2.584	-4,8%

Il prospetto suindicato consente di determinare dei margini intermedi di estrema rilevanza che sono i seguenti:

- valore aggiunto: € 108.287 tale dato rappresenta il valore realizzato dall'Ente nella prestazione dei servizi nettato dei costi sostenuti per l'acquisto delle risorse dall'esterno (acquisti materie prime e di consumo, spese prestazioni di servizio, spese di godimento terzi e oneri diversi di gestione).
- EBITDA (MOL): € 68.754 è un margine reddituale che misura l'utile dell'AC Biella prima degli interessi, delle imposte, delle tasse, delle componenti straordinarie, delle svalutazioni e degli ammortamenti;
- Margine Operativo Netto: 66.972 è il risultato economico della gestione caratteristica che rappresenta la ricchezza che resta all'Ente dopo aver sostenuto i costi inerenti l'attività tipica al netto della gestione finanziaria
- EBIT normalizzato: € 68.025 indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria;
- EBIT integrale: € 68.025 indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria e straordinaria.

4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare” le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2019.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	416.064
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	416.064
4) Costi della produzione	349.092
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.782
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	347.310
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	68.754

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) esplosa ad inizio 2020 ha comportato, oltre alle inevitabili drammatiche problematiche sanitarie anche riflessi importanti nel bilancio 2020.

Infatti come è noto il Governo ha assunto diversi e successivi provvedimenti emergenziali, tra i quali il Decreto Legge 23 febbraio 2020 n. 6, (convertito in Legge in data 5 marzo 2020 n. 13) il DPCM 8 marzo 2020, il DPCM 9 marzo 2020, il DPCM 11 marzo 2020 8 (che ha disposto all'art. 1, punto 2, la chiusura diverse attività commerciali), nonché da ultimo il DPCM del 22 marzo 2020, recante ulteriori disposizioni rispetto al Decreto Legge 23 febbraio 2020 N. 6 che ha infine chiuso ogni attività con eccezione di quelle produttive e di commercio ritenute essenziali; tale ultimo provvedimento è stato ulteriormente aggravato dal più stringente art. 19 dell'Ordinanza della Regione Piemonte del 21 marzo 2020 n. 34.

Tali disposizione hanno quindi portato alla chiusura degli sportelli dell'Ente, e di conseguenza alla contrazione della maggior parte della produzione di ricavi derivanti dell'espletamento delle pratiche automobilistiche, per il rinnovo delle patenti di guida riscossioni dei tributi del bollo auto e dell'incasso di quote sociali.

L'ente ha subito messo in atto ogni azione per ridurre i costi bloccando ogni servizio non essenziale.

Con la graduale apertura della normale attività il Sodalizio si auspica di poter recuperare parte dei mancati ricavi e forte di un patrimonio netto di oltre i 100.000 € è pronta in ogni caso ad assorbire il colpo economico senza pregiudicare la continuità aziendale.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente nei prossimi anni continuerà nelle politiche di contenimento e ottimizzazioni delle spese e nell'impulso delle attività con l'obiettivo di mantenere ed aumentare l'avanzo Patrimoniale.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 51.799 che intende destinare per € 13.843 alla riserva indisponibile di patrimonio netto ai sensi del Regolamento di Contenimento della Spesa DL 101/2013, e la restante parte agli utili portati a nuovo.

