



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018

Sommario

1. DATI DI SINTESI	4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	7
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	7
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	9
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	10
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	16
4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO	18
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	19
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	19

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2018

Signori Soci,

a norma dello Statuto sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio 2018.

Esso è stato redatto in conformità alle norme vigenti ed è rappresentato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa.

Costituiscono allegati al Bilancio di esercizio 2018:

- la Relazione del Presidente
- la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- Conto consuntivo in termini di cassa

L'Automobile Club di Biella, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità che il Consiglio direttivo dell'Ente ha deliberato in data 9 settembre 2009 in applicazione dell'art.13, comma 1, del Decreto lgs 29.10.1999 n.419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze con provvedimento n.14609 del 9 marzo 2010.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Biella per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€ 412.646
Passività	€ 355.169
Patrimonio netto	€ 57.477

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€ 66.778
Gestione finanziaria	- € 38
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€ zero
Risultato prima delle imposte	€ 66.740

Imposte sul reddito per IRES e IRAP

€ 12.357

Risultato economico € 54.383

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	83	166	-83
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	172.980	172.950	30
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	36.201	51.071	-14.870
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	209.264	224.187	-14.923
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	982	2.013	-1.031
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	69.495	81.500	-12.005
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	103.538	55.556	47.982
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	174.015	139.069	34.946
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	29.367	35.450	-6.083
Totale SPA - ATTIVO	412.646	398.706	13.940
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	57.477	3.092	54.385
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	24.598	24.598	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	53.884	70.840	-16.956

SPP.D - DEBITI	217.524	241.011	-23.487
SPP.E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI	59.163	59.165	-2
Totale SPP - PASSIVO	412.646	398.706	13.940

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	364.941	450.490	-85.549
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	298.163	407.187	-109.024
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	66.778	43.303	23.475
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-38	-443	405
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	66.740	42.860	23.880
Imposte sul reddito dell'esercizio	12.357	8.021	4.336
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	54.383	34.839	19.544

Il risultato della gestione operativa è pari a € 66.778

Esaminando il Conto Economico si evidenzia come l'Ente nell'esercizio 2018 abbia incrementato pressoché tutte le entrate caratteristiche rispetto all'esercizio precedente:

L'incasso delle Quote Sociali registra un + € 1.278, I proventi dell'ufficio assistenza un + € 16.702, i ricavi della riscossione delle tasse auto + € 3.437 e le provvigioni Sara Assicurazioni + € 3.437

Inoltre dall'esercizio 2018 ha riscosso le Royalties dei Marche Rally per € 4.000, che in aggiunto ad un contributo da parte di Aci di € 5.000 ha permesso di arrivare ad un Utile pari ad € 54.3583

Per quanto riguarda i costi della produzione si è proseguita una politica di contenimento delle spese. L'unico costo che ha avuto un incremento notevole è stato quello relativo ai servizi offerti della società partecipata Sirio SRL per incrementare la produttività delle attività dell'Ente.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2018, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 25/05/2018.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget 2018 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	281.000	4.500	285.500	291.015	5.515
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	81.000	-3.500	77.500	73.926	-3.574
			0		0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	362.000	1.000	363.000	364.941	1.941
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	1.414	-586
7) Spese per prestazioni di servizi	138.935	25.000	163.935	153.710	-10.225
8) Spese per godimento di beni di terzi	11.150	500	11.650	11.647	-3
9) Costi del personale	74.900	-20.200	54.700	47.033	-7.667
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.015	0	2.015	807	-1.208
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	1.031	31
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	109.600	-13.500	96.100	82.521	-13.579
					0
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	339.600	-8.200	331.400	298.163	-33.237
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	22.400	9.200	31.600	66.778	35.178
					0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	600	0	600	1.500	900
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	0	-1.000
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000		2.000	1.538	-462
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
					0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16- 17+/-17bis)	-400	0	-400	-38	362
			0		0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'			0		0

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Le variazioni al budget degli investimenti 2018, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 25/05/2018.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>		8.500,00	8.500,00	8.252,88	-247,12
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>		1.100,00	1.100,00	91,15	-1.008,85
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	9.600,00	9.600,00	8.344,03	-1.255,97
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00	9.600,00	9.600,00	8.344,03	-1.255,97

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tra le voci di ENTRATA si pone in evidenza quanto segue:

- ✓ il servizio associativo è stato offerto alla totalità degli automobilisti che ne hanno fatto richiesta e registra, per l'anno 2018, un incremento del dato numerico (le tessere passano infatti da 3126 a 3136). Si evidenzia una soddisfacente presenza delle tipologie di associazioni economicamente più remunerative.
- ✓ il servizio di assistenza automobilistica svolto presso la Sede ha espletato complessivamente 1.347 pratiche. I proventi legati al servizio nel corso dell'anno 2018 ammontano a €. 42.499,82, con un incremento più che soddisfacente.
- ✓ il soccorso stradale ha effettuato tramite i Centri Autorizzati gli interventi richiesti dai Soci. Il centro delegato ACI GLOBAL opera sul territorio con buona soddisfazione da parte degli utenti.
- ✓ l'esazione delle tasse automobilistiche ha consentito una raccolta di €. 3.069.776,55 a fronte di 17.921 operazioni eseguite dalla Sede. I proventi connessi, sulla base della vigente convenzione con la Regione Piemonte, sono stati pari ad €. 33.512,27 contro i €. 32.610,00 del 2017. L'incremento anche minimo dei proventi permette una valutazione positiva del servizio che viene svolto dai nostri uffici.
- ✓ l'ufficio turismo nel corso dell'anno 2018, oltre ad avere distribuito materiale cartografico e fornito informazioni agli associati ed automobilisti che ne hanno fatto richiesta, ha rilasciato 20 patenti internazionali e 17 permessi per conducenti muniti di patente di guida straniera. Sono state inoltre vendute 282 tessere Viacard della società Autostrade per l'Italia S.p.A., 534 contrassegni autostradali svizzeri e 156 contrassegni autostradali austriaci; dall'esercizio 2009 inoltre l'ufficio turismo effettua il servizio di vendita degli apparecchi Telepass per conto della Società Autostrade S.p.A.: sono stati venduti n. 29 dispositivi. Il quadro complessivo, salvo lievi isolate flessioni, denota una buona performance.

- ✓ il settore assicurativo ha erogato polizze della compagnia Sara Assicurazioni tramite le agenzie operanti sul territorio. Le provvigioni di competenza dell'Automobile Club per l'anno 2018 sono state pari ad €. 50.065,04 con un leggero incremento rispetto all'anno precedente.
- ✓ l'attività sportiva dell'Ente si è sostanziata nel rilascio di 534 licenze CSAI, rispetto alle 358 rilasciate nel 2017, realizzando un risultato notevole, proporzionalmente al numero complessivo degli associati ed anche in relazione ai dati dello scorso esercizio.
- ✓ In tema di generale efficienza gestionale, si è inteso proseguire un percorso, sviluppato ulteriormente nel 2018, volto alla razionalizzazione delle Risorse umane.

In conclusione, si evince che tutti i servizi e le attività hanno, nel complesso, risposto alle sollecitazioni ed alle richieste dell'utenza. È opportuno ancora una volta sottolineare che il deficit del Patrimonio netto trae origine dalle passività accumulate, fino al 1997, nella gestione delle tasse automobilistiche durante il periodo di vigenza della Convenzione ACI - Ministero delle Finanze relativa all'emissione dei libretti fiscali, in sostituzione delle riscossioni dirette.

Nella fase iniziale di attuazione della Convenzione, i compensi in favore degli AA.CC. sono stati inopinatamente commisurati alle riscossioni dirette e ad altri parametri e non al numero di libretti emessi. Tale circostanza ha pesantemente penalizzato l'A.C. Biella che aveva rigorosamente rispettato la Convenzione, avvantaggiando di fatto gli AA.CC. inadempienti.

Soltanto nell'ultima fase di vigenza della Convenzione – ed a seguito delle vibrante proteste del Presidente dell'A.C. Biella – i compensi vennero commisurati al numero dei libretti emessi, con una ulteriore penalizzazione a carico degli AA.CC. che già vi avevano provveduto.

L'Ente, analogamente a quanto avvenuto nel 2018, porrà in essere anche in futuro ogni sforzo in direzione di un progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale. Tuttavia, la sfavorevole congiuntura economica globale ed il peculiare contesto locale non consentono, attualmente, di pianificare con sufficiente certezza i dati futuri. Si rileva comunque, che il deficit patrimoniale è un dato puramente contabile, poiché non evidenzia il reale valore economico della proprietà dei due immobili di prestigio – Sede e delegazione di zona. Inoltre, il credito finanziario rappresentato dalla polizza assicurativa accesa per il trattamento di fine rapporto del personale, pone l'Ente al riparo da onerosi costi finanziari certi che si presenteranno fisiologicamente negli esercizi futuri.

Un ringraziamento particolare al personale tutto dell'Ente, ed al Collegio dei Revisori dei Conti per la preziosa opera di sostegno e di assistenza prestata nel corso dell'esercizio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	83	166	-83
Immobilizzazioni materiali nette	172.980	172.950	30
Immobilizzazioni finanziarie	36.201	51.071	-14.870
Totale Attività Fisse	209.264	224.187	-14.923
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	982	2.013	-1.031
Credito verso clienti	21.539	55.501	-33.962
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	47.956	25.999	21.957
Disponibilità liquide	103.538	55.556	47.982
Ratei e risconti attivi	29.367	35.450	-6.083

Totale Attività Correnti	203.382	174.519	28.863
TOTALE ATTIVO	412.646	398.706	13.940
PATRIMONIO NETTO	57.477	3.092	54.385
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	78.482	95.438	-16.956
Altri debiti a medio e lungo termine	24.088	40.417	-16.329
Totale Passività Non Correnti	102.570	135.855	-33.285
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	16.330	15.826	504
Debiti verso fornitori	96.073	103.396	-7.323
Debiti verso società controllate/collegate	6.720	6.800	-80
Debiti tributari e previdenziali	471	784	-313
Altri debiti a breve	73.842	73.788	54
Ratei e risconti passivi	59.163	59.165	-2
Totale Passività Correnti	252.599	259.759	-7.160
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	412.646	398.706	13.940

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	83	166	-83
Immobilizzazioni materiali nette	172.980	172.950	30

Immobilizzazioni finanziarie	36.201	51.071	-14.870
Capitale immobilizzato (a)	209.264	224.187	-14.923
Rimanenze di magazzino	982	2.013	-1.031
Credito verso clienti	21.539	55.501	-33.962
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	47.956	25.999	21.957
Ratei e risconti attivi	29.367	35.450	-6.083
Attività d'esercizio a breve termine (b)	99.844	118.963	-19.119
Debiti verso fornitori	96.073	103.396	-7.323
Debiti verso società controllate/collegate	6.720	6.800	-80
Debiti tributari e previdenziali	471	784	-313
Altri debiti a breve	73.842	73.788	54
Ratei e risconti passivi	59.163	59.165	-2
Passività d'esercizio a breve termine (c)	236.269	243.933	-7.664
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-136.425	-124.970	-11.455
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	78.482	95.438	-16.956
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	78.482	95.438	-16.956
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-5.643	3.779	-9.422
Patrimonio netto	57.477	3.092	54.385
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-24.088	-40.417	16.329
Posizione finanz. netta a breve termine	87.208	39.730	47.478
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-5.643	3.779	-9.422

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2015 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2015 – D.M. marzo 2013, relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Biella, espone il rendiconto Finanziario.

Tale documento è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità dell'Ente di affrontare gli impegni finanziari a breve termine
- la capacità dell'Ente di autofinanziarsi.

L'Automobile Club di Biella, nell'esercizio 2018 ha generato liquidità per € 47.982.

Le disponibilità al 31.12.2018 sono di € 103.538.

4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	364.941	345.489	19.452	5,6%
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-250.323	-218.398	-31.925	14,6%
Valore aggiunto	114.618	127.091	-12.473	-9,8%
Costo del personale	-47.033	-74.065	27.032	-36,5%
EBITDA	67.585	53.026	14.559	27,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-807	-9.410	8.603	-91,4%
Margine Operativo Netto	66.778	43.616	23.162	53,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	1.500	1.270	230	18,1%
EBIT normalizzato	68.278	44.886	23.392	52,1%
proventi straordinari		105.314	23.622	22,4%
oneri straordinari		105.314	47.014	44,6%
EBIT Integrale	68.278	44.886	70.636	157,4%
Oneri finanziari	-1.538	-2.026	488	-24,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	66.740	42.860	23.880	55,7%
Imposte sul reddito	-12.357	-8.021	-4.336	54,1%
Risultato Netto	54.383	34.839	19.544	56,1%

Il prospetto suindicato consente di determinare dei margini intermedi di estrema rilevanza che sono i seguenti:

- valore aggiunto: € 114.618 tale dato rappresenta il valore realizzato dall'Ente nella prestazione dei servizi nettato dei costi sostenuti per l'acquisto delle risorse dall'esterno (acquisti materie prime e di consumo, spese prestazioni di servizio, spese di godimento terzi e oneri diversi di gestione).
- EBITDA (MOL): € 67.585 è un margine reddituale che misura l'utile dell'AC Biella prima degli interessi, delle imposte, delle tasse, delle componenti straordinarie, delle svalutazioni e degli ammortamenti;

- Margine Operativo Netto: € 66.778 è il risultato economico della gestione caratteristica che rappresenta la ricchezza che resta all'Ente dopo aver sostenuto i costi inerenti all'attività tipica al netto della gestione finanziaria;
- EBIT normalizzato: € 68.278 indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria;
- EBIT integrale: € 68.278 indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria e straordinaria.

4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare “le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2018.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	364.941
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	364.941
4) Costi della produzione	298.163

5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	807
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	297.356
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	67.585

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente nei prossimi anni continuerà nelle politiche di contenimento e ottimizzazioni delle spese e nell'impulso delle attività con l'obiettivo di mantenere ed aumentare l'avanzo Patrimoniale.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di 54.383 che intende destinare per € 33.662.57 alla riserva indisponibile di patrimonio netto ai sensi del Regolamento di Contenimento della Spesa DL 101/2013. La restante parte ad incremento del patrimonio netto.

