



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	4
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	13
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	231.195
Totale Attività =	€	1.289.374
Totale Passività =	€	1.176.086
Patrimonio Netto =	€	113.288
Margine Operativo lordo =	€.	367.918

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.765.958
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.765.958
4) Costi della produzione	2.431.238
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	33.198
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	2.398.040
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	367.918

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti riguardo al 31.12.2023

1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	346.760	359.074	-12.314
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	253.747	245.005	8.742
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	600.507	604.079	-3.572
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	10.280	6.142	4.118
SPA.C II - Crediti	241.919	262.756	-20.837
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	410.922	297.794	113.128
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	663.101	566.692	96.409
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	25.766		25.766
Totale SPA - ATTIVO	1.289.374	1.170.771	118.603
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	113.288	-117.907	231.195
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.304	4.304	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	258.070	249.659	8.411
SPP.D - DEBITI	913.712	1.034.715	-121.003
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	1.289.374	1.170.771	118.603

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.765.958	2.647.392	118.566	4,48%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.431.238	2.288.509	142.729	6,24%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	334.720	358.883	-24.163	-6,73%
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.463	6.907	2.556	37,01%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FIN.				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	344.183	365.790	-21.607	-5,91%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	112.988	120.903	-7.915	-6,55%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	231.195	244.887	-13.692	-5,59%

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento di €. 118.566 (+4,48%) del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento dei costi della produzione di € 142.729 (+6.24%), la differenza tra valore e costi della produzione è pari a €. 334.720, in diminuzione di €. 24.163 (-6,73%) rispetto all'esercizio 2023. La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 9.463 dovuto agli interessi bancari maturati nell'anno sulle disponibilità liquide ed è in aumento di € 2.556 (+ 37.01%), mentre le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a €. 112.988, diminuiscono di € -7.915 (-6,55%) rispetto al 2023. L'utile di esercizio è di € 231.195, in diminuzione di € 13.692 rispetto al risultato del 2023.

Si evidenzia che l'Ente nel pieno rispetto dei dettami del Regolamento per l'Adeguamento ai Principi Generali di Razionalizzazione e Contenimento della Spesa 2023-2025 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 26 del 22/12/2022 persegue con assoluta determinazione una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione al fine garantire, nel periodo programmato, il pieno rispetto del piano predisposto per il progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale e dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario 2024-2026 deliberati dall'Ente con delibera n.19 del 15/12/2023

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato con delibera n.10 nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2024 un provvedimento di variazione al budget economico 2024 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Bergamo BUDGET DI GESTIONE	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.900.500	90.000	1.990.500	2.005.342	14.842
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	763.000	23.000	786.000	760.616	-25.384
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.663.500	113.000	2.776.500	2.765.958	-10.542
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.000		13.000	6.643	-6.357
7) Spese per prestazioni di servizi	1.192.950	76.000	1.268.950	1.218.663	-50.287
8) Spese per godimento di beni di terzi	178.000	5.000	183.000	159.219	-23.781
9) Costi del personale	229.000	20.000	249.000	246.209	-2.791
10) Ammortamenti e svalutazioni	37.100		37.100	33.198	-3.902
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci				-4.118	-4.118
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	767.000	15.000	782.000	771.424	-10.576
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.417.050	116.000	2.533.050	2.431.238	-101.812
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	246.450	-3.000	243.450	334.720	91.270
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari	7.000		7.000	9.463	2.463
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000		2.000		-2.000
17)- bis Utili e perdite su cambi					
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	5.000		5.000	9.463	4.463
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	251.450	-3.000	248.450	344.183	95.733
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	71.000		71.000	112.988	41.988
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	180.450	-3.000	177.450	231.195	53.745

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2024, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 231.195 contro quello previsto nel budget assestato in €. 177.450 un maggior utile, dunque, di € 53.745 da ricondurre in particolare ai minori costi della produzione sostenuti rispetto a quelli preventivati. Si rilevano inoltre maggiori imposte dell'esercizio per € 41.988

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno 2024 non sono intervenuti provvedimenti di variazioni al Budget Investimenti /Dismissioni, pertanto lo stanziamento previsto è stato sforato di €. 939 dovuto essenzialmente dai costi aggiuntivi dell'iva indetraibile su acquisti di natura promiscua.

 Automobile Club Bergamo	BUDGET INVESTIMENTI E DISMISSIONI	Budget 2024 Previsione Iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Esercizio 2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
SOFTWARE - INVESTIMENTI						
SOFTWARE - DISMISSIONI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
IMMOBILI - INVESTIMENTI						
IMMOBILI - DISMISSIONI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI		20.000	-	20.000	20.939	-939
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI						-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		20.000	-	20.000	20.939	-939
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI						
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI						
TITOLI - INVESTIMENTI						
TITOLI - DISMISSIONI						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		20.000	-	20.000	20.939	-939

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Bergamo nel corso dell'anno 2024 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Servizi Autoclubergamo s.r.l. con la collaborazione di 23 delegazioni e attraverso 11 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato la gestione del servizio di scuola guida; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche; la gestione del servizio di segreteria e dell'ufficio sportivo; la gestione tecnico-sportiva e commerciale della 38ª manifestazione del Rally Prealpi Orobiche.

Tutti i servizi a favore dei soci, malgrado il persistere della contrazione economica, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2024 n. 8007 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e

culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

È in essere dal 2017 l'importante convenzione con gli Aeroporti di Bergamo /Orio al Serio, Linate e Malpensa con tariffe scontate per i soci A.C.I. presso i parcheggi aeroportuali della SEA Via Milano Parking.

In particolare è stata mantenuta la convenzione con il gruppo Hera - BlueMeta – Ascopiave fornitrice di luce e gas per proporre ai soci e ai clienti contratti di fornitura di luce e gas a prezzi vantaggiosi.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile.

L'anno 2024, in continuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi, si è chiuso con n. 28.171 associazioni, +1339 soci rispetto all'anno 2023, in percentuale +5% rispetto al dato regionale della Lombardia di +3,4% e nazionale di +5% , l'incremento associativo è stato determinato dall'aumento di tutte le tipologie di tessere in particolare delle tessere ACI SISTEMA ACI GOLD e ACI STORICO.

Il risultato conseguito, ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti della Lombardia e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 75.940 erogato nel corso dell'anno come riduzione di aliquote sociali.

La percentuale di email acquisita dei soci si è assestata all' 93% ampiamente superiore all'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

Nell'anno si sono dovute chiudere, per inadempienze contrattuali gravi , le delegazioni di Cisano Bergamasco e Calusco d' Adda gestite dallo stesso soggetto imprenditoriale .

Il servizio pratiche automobilistiche ha fatto registrare, **malgrado la crisi dell'automotive e in continuità con gli anni precedenti** un incremento in termini di ricavi generali del 5,8% e in numero di pratiche del 10,7%, con il consolidamento del servizio rinnovo patenti e varie patenti (+13%) con il medico in sede tutti i giorni, la possibilità di prenotazione online e l'invio dell'avviso di scadenza agli interessati.

È continuata nel corso dell'anno l'intensa attività di acquisizione dati della scadenza patente da tutti i clienti al fine dell'implementazione dell'archivio con relativo monitoraggio e verifica mensile dell'andamento.

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione delle pratiche automobilistiche su appuntamento, e nel corrente anno ha rafforzato questo servizio.

Il servizio tasse automobilistiche ha registrato un incremento sostanziale del 9% delle riscossioni da sportello, bollo facile e servizio del bollo cumulativo, con benefici nelle entrate dell'Ente del 4%

Per la **sicurezza stradale**, si sono svolti 31 corsi sulla Sicurezza Stradale per circa 800 alunni delle superiori presso la nostra Autoscuola Aciready2go utilizzando i format del portale Edustrada.

Sabato 21 settembre si è organizzato per circa 50 allievi della nostra autoscuola una giornata dedicata alla Sicurezza Stradale presso l'Autodromo Sara -ACI di Lainate

Il **servizio di scuola guida**, che ha registrato un costante incremento dal 2021, ha avuto nel 2024 una flessione del 6,8%

Nel **settore sportivo** l'Ente si è distinto per l'ottima l'organizzazione del **38° Rally delle Prealpi Orobiche**.

L'Ufficio Sportivo nel corso del 2024 ha rilasciato n. 773 licenze sportive ed ha organizzato, con la collaborazione del nostro Gruppo Sportivo, 10 corsi per neo-licenziati CSAI.

Per L'ACI Storico si è organizzato il 29 settembre 2023 il 4° raduno Ruote nella Storia Bergamo –Gromo con partenza dalla prestigiosa Accademia della Guardia di Finanza.

Le attività del **settore assicurativo** hanno confermato una crescita importante dello +9,9% dei proventi, consolidando il trend di crescita degli anni precedenti .E' proseguita una intensa attività sinergica con gli agenti presenti sul territorio e con i responsabili commerciali di Sara Assicurazioni fatta di incontri in videoconferenza, verifiche e controlli di gestione per una migliore razionalizzazione delle attività, e del coinvolgimento delle delegazioni ACI per sviluppare e migliorare la produzione.

Per ringraziare il nostro personale, i delegati e gli agenti Sara Assicurazioni e gli sportivi si è organizzato il 10 dicembre un momento conviviale nella sede dell'Automobile Club Bergamo

Sul piano della **Comunicazione** si è confermato l'innovativo progetto di **Comunicazione per un presidio più stabile dei temi istituzionali dell'Automobile Club Bergamo sia sui media che sui social**.

Per quanto riguarda la sede con delibera n.8 del 16/07/2024 il consiglio direttivo, dopo lunghe trattative, ha deliberato all'unanimità di prendere atto dell'offerta predisposta dalla Sara Assicurazioni per l'acquisto degli spazi definiti nel progetto esecutivo, a ristrutturazione ultimata, di mq.795,70 comprensivi dell'Agenzia Sara Assicurazioni ad € 1.750 al mq. per un ammontare complessivo di € 1.392.475,00

La ristrutturazione degli spazi partirà nel mese di aprile 2025.

Sul piano dei **servizi alla clientela** si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Per le iniziative rivolte alla valorizzazione dell'ACI in quanto Club si è mantenuta una importantissima attività di comunicazione alle associazioni e istituzioni che hanno consentito una continua presenza dell'Automobile Club Bergamo attraverso anche il lavoro delle Commissioni Sportiva, Mobilità, Cultura-Turismo e Giuridica.

Si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il **sito internet dell'Automobile Club Bergamo** www.acibergamo.it con particolare riguardo alla sezione Amministrazione Trasparente e Anticorruzione per i necessari adempimenti dovuti per legge.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	346.760	359.074	-12.314
Immobilizzazioni finanziarie	253.747	245.005	8.742
Totale Attività Fisse	600.507	604.079	-3.572
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	10.260	6.142	4.118
Credito verso clienti	211.626	229.411	-17.785
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	30.293	33.345	-3.052
Disponibilità liquide	410.922	297.794	113.128
Ratei e risconti attivi	25.766		25.766
Totale Attività Correnti	688.867	566.692	122.175
TOTALE ATTIVO	1.289.374	1.170.771	118.603
PATRIMONIO NETTO	113.288	-117.907	231.195
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	262.374	253.963	8.411
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	262.374	253.963	8.411
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	911.022	1.034.715	-123.693
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	2.690		2.690
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Totale Passività Correnti	913.712	1.034.715	-121.003
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.289.374	1.170.771	118.603

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a 0,19 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,20 nel 2023. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. Tale rapporto è comunque tornato positivo, poiché l'Ente ha completamente riassorbito il deficit patrimoniale e a riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale teso ad ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1. Considerato i risultati ottenuti nell'ultimo triennio di gestione l'Ente ritiene di raggiungere il rapporto PN/AF uguale a 1 entro la fine del quadriennio 2025/2028.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore positivo pari a 0,63 nell'esercizio in esame, contro un valore positivo di 0,23 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,10, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a -0,09. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è ancora inferiore a 1 e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi non è ancora totalmente coperto poiché il capitale proprio è ancora insufficiente. L'Ente entro la fine del quadriennio 2025/2028 ritiene di ottenere un indice di indipendenza da terzi almeno pari a 1

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,74 nell'esercizio in esame, in aumento rispetto all'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente

tale rapporto è inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	346.760	359.074	-12.314
Immobilizzazioni finanziarie	253.747	245.005	8.742
Capitale immobilizzato (a)	600.507	604.079	-3.572
Rimanenze di magazzino	10.260	6.142	4.118
Credito verso clienti	211.626	229.411	-17.785
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	30.293	33.345	-3.052
Ratei e risconti attivi	25.766		25.766
Attività d'esercizio a breve termine (b)	277.945	268.898	9.047
Debiti verso fornitori	911.022	1.034.715	-123.693
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	2.690		2.690
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine (c)	913.712	1.034.715	-121.003
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-635.767	-765.817	130.050
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	262.374	253.963	8.411
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	262.374	253.963	8.411
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-297.634	-415.701	118.067
Patrimonio netto	113.288	-117.907	231.195
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	410.922	297.794	113.128
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-297.634	-415.701	118.067

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -635.767 con un miglioramento di €. 130.050 rispetto all'esercizio 2023. Aumentano di € 8.411 le passività a medio lungo termine, rappresentate esclusivamente dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo alla data della presente relazione.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 410.922, aumenta di €. 118.067 rispetto a quella dell'anno precedente concorrendo al miglioramento dei debiti verso fornitori.

Il presidente evidenzia che grazie alla positiva gestione, malgrado gli eventi straordinari delle guerre, che hanno sicuramente anche delle conseguenze economiche, si è riusciti a

chiudere un bilancio positivo e si è seguito anche quest'anno a ridurre il debito verso A.C.I. accumulato negli anni dalle precedenti gestioni. A questo riguardo il debito scaduto verso ACI nell'anno è diminuito di € 158.798 ampiamente in linea con l'obiettivo finanziario assegnato dal Consiglio Generale ACI del 29.10.2015 e con gli indicatori di equilibrio economico patrimoniale e finanziario deliberati dall'Ente con delibera n.19 del 15/12/2023 per il triennio 2024-2026

A questo riguardo il presidente evidenzia che dall'anno 2016, con l'insediamento dell'attuale consiglio direttivo il debito scaduto verso ACI che era pari a € 1.526.863, è stato ridotto al 31/12/2024 a € 318.038 con pagamenti arretrati verso A.C.I. in questi anni di € 1.208.825.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club Bergamo		RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA				
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica				
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio		231.186	244.887
II)	Imposte sul reddito		112.988	120.909
III)	Interessi passivi (Interessi attivi)	-	9.483	6.907
IV)	(Dividendi)		-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni		66	-
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito		334.775	358.883
2) Rettifiche per elementi non monetari				
I)	Accantonamento ai Fondi:		9.419	18.098
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR		8.419	18.038
	- accant. Fondi Rischio		-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:		99.198	91.131
	- ammortam. immobilizzazioni immateriali		-	-
	- ammortam. immobilizzazioni materiali		33.198	31.131
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):		-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali		-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)		-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni materiali		-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)		-	-
	- Svalutazione di partecipazioni		-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)		-	-
	- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate		-	-
	- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)		-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari		-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari		41.614	47.189
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		376.389	406.052
3) Variazioni del capitale circolante netto				
I)	Decremento / (Incremento) delle rimanenze	-	4.118	9.798
II)	Decremento / (Incremento) dei crediti vs clienti		17.786	99.328
III)	Decremento / (Incremento) crediti vs soc. controllate		-	-
IV)	Decremento / (Incremento) altri crediti		6.361	9.038
V)	Decremento / (Incremento) ratei e risconti attivi	-	26.768	31.980
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-	123.683	268.684
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate		-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti		-	840
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi		-	-
	Totale variazioni del capitale circolante netto		9.306	1.318
	Totale variazioni del CCN	-	122.136	182.331
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		254.254	243.721
4) Altre rettifiche				
I)	Interessi incassati / (pagati)		9.483	6.907
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-	120.803	180.414
III)	Dividendi incassati		-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	-	6	9.891
	- Utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-	5	3.631
	- Utilizzo Fondi Rischio		-	-
V)	Altre rettifiche		-	-
	Totale Altre rettifiche	-	111.446	187.138
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		142.809	56.583
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali		-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali		-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali		-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)		-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-	20.839	4.906
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali		359.074	385.300
	Immobilizzazioni materiali nette Finali		346.760	399.074
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-	33.198	31.131
	Rivalutazioni / (Svalutazioni) immobilizzazioni materiali		-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	55	9.979
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	9.742	238.026
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali		245.005	238.026
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali		253.747	245.005
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni		-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)		-	-
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate		-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali		-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali		-	-
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate		-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)		-	-
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-	29.681	11.884
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO				
I)	Mezzi di terzi		-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche		-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti		-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri		-	-
	(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-	-
	D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		113.128	44.699
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		297.794	253.095
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		410.922	297.794
	variazione delle disponibilità liquide		113.128	44.699

Da tale tabella emerge che, nel 2024, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 142.809, mentre le attività di investimento hanno assorbito liquidità per €. 29.681. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 113.128 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	2.765.958	2.647.392	118.566	4,5%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-2.151.831	-2.023.300	-128.531	6,4%
Valore aggiunto	614.127	624.092	-9.965	-1,6%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-246.209	-234.078	-12.131	5,2%
EBITDA	367.918	390.014	-22.096	-5,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-33.198	-31.131	-2.067	6,6%
Margine Operativo Netto	334.720	358.883	-24.163	6,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.463	6.907	2.556	37,0%
EBIT normalizzato	344.183	365.790	-21.607	5,9%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	344.183	365.790	-21.607	5,9%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	344.183	365.790	-21.607	5,9%
Imposte sul reddito	-112.988	-120.903	7.915	-6,5%
Risultato Netto	231.195	244.887	-13.692	5,6%

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto, pari a €. 614.127, diminuisce di € 9.965 rispetto al passato esercizio. Tale diminuzione, ulteriormente rettificata dall'incremento del costo del personale di € 12.131 e da un leggero aumento dei costi per ammortamenti, ha determinato una flessione del margine operativo netto, pari a €. 24.163 rispetto a quello realizzato nel 2023.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (€. 9.463), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 344.183, -€. 21.607 rispetto a quello realizzato nel 2023. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 231.195 contro un utile di €. 244.887 registrato nel 2023.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio. La crisi del settore Automotive non ha per il momento riflessi importanti sul bilancio 2024.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un mantenimento dei corsi ACIREADY2GO per la sicurezza stradale tenuti dalla nostra Autoscuola di Sede.

Proseguire nell'attività iniziata con l'insediamento del nuovo consiglio direttivo che ha portato al risanamento economico , finanziario e patrimoniale per gestire l'Ente in un quadro di sostenibilità e rafforzare l'immagine a livello provinciale , regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

Un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 231.195 che verrà portato ad azzerare totalmente il deficit patrimoniale e a consolidare il Patrimonio netto ad €. 113.288.

Bergamo, 3 Aprile 2025

AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

IL PRESIDENTE

f.to Valerio Bettoni