



## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BUDGET ANNUALE 2025**

Egregi Consiglieri,

il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025, che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al Regolamento di Amministrazione e Contabilità predisposto dalla Sede Centrale A.C.I. ed approvato da questo C.D. il 28 ottobre 2010.

Si fa presente che, con Delibera del Consiglio n.26 del 22/12/2022, l'Ente ha provveduto ad adottare, per il triennio 2023-2025, il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di AACC. Le previsioni economiche per l'esercizio 2025 sono state formulate in continuità rispetto agli obiettivi complessivi fissati dal succitato Regolamento relativo agli anni 2023-2025.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni allegate e del Budget di Tesoreria.

In ottemperanza al DM. del 27.03.2013 e a quanto previsto dalla circ. MEF n. 35 del 22.08.2013, si allegano il budget economico riclassificato e il budget economico pluriennale 2025 – 2027, il piano degli obiettivi per attività.

Si è provveduto a indicare i dati del Bilancio di previsione 2025 secondo ricavi e costi tenendo conto della natura e della tipologia come da Budget Economico (all. 1).

Nella redazione del Budget 2025 si è tenuto conto dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario già fissati per il triennio 2024/2026



QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.781.500,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.568.050,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A – B)</b>	<b>213.450,00</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI 15+16-17+/-17bis	-36.000,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D/-E)</b>	<b>177.450,00</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio	-71.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2024</b>	<b>106.450,00</b>

La differenza tra il valore e il costo della produzione è pari a €. 213.450, mentre il Margine Operativo Lordo è così determinato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.781.500
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>2.781.500</b>
4) Costi della produzione	2.568.050
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	37.100
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>2.530.950</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>250.550</b>

Il risultato economico, al netto delle imposte pari a €. 71.000, è di €. 106.450

## 1. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

### A- VALORE DELLA PRODUZIONE

#### **1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**

servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione il cui dettaglio è il seguente:



DESCRIZIONE	IMPORTO
VENDITA MATERIALE CARTOGRAFICO	500,00
QUOTE SOCIALI	1.200.000,00
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	350.000,00
PROVENTI SCUOLA GUIDA	215.000,00
PROVENTI MANIFESTAZIONI SPORTIVE	115.000,00
PROVENTI PER PUBBLICITA'	0,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	115.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.995.500,00</b>

Il valore complessivo della predetta categoria risulta invariato rispetto alle previsioni assestate del 2024

## **5) Altri ricavi e proventi.**

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, in particolare, rimborsi per locazioni, provvigioni Sara assicurazioni, canone marchio delegazioni.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI	20.000,00
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	10.000,00
SUBAFFITTI DI IMMOBILI/RIMB CONDOMINIALI E ONERI	6.000,00
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	165.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE / SARA	575.000,00
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>786.000,00</b>

Il valore complessivo della predetta categoria risulta invariato rispetto alle previsioni assestate del 2024

## **B- COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.**

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale. Il valore complessivo della categoria risulta invariato rispetto alle previsioni assestate del 2024. Si evidenziano i singoli importi:



DESCRIZIONE	IMPORTO
MERCE DESTINATA ALLA VENDITA	2.000,00
CANCELLERIA	5.000,00
MATERIALE DI CONSUMO	6.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>13.000,00</b>

## 7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sotto conti in quanto all'interno troviamo tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi la cui previsione per il 2025 è in aumento di € 20.000 rispetto all'assestato 2024. Le voci sono sotto riportate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
INDENNITA' DI CARICA AL PRESIDENTE	7.000,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	5.450,00
PROVVIGIONI PASSIVE	210.000,00
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	2.000,00
INCARICHI DI CONSULENZA	2.000,00
SALARI E STIPENDI PERSONALE ACI (DIRETTORE)	76.000,00
MISSIONI E TRASFERTE ORGANI DELL'ENTE	3.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI/RALLY	165.000,00
PUBBLICITA' E ATTIVITA' PROMOZIONALI	3.000,00
CORSI EDUCAZIONE STRADALE/GUIDA SICURA	4.000,00
SPESE PER I LOCALI	29.000,00
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	11.000,00
SPESE TELEFONICHE	1.000,00
SPESE ESERCIZIO PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	1.000,00
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONI DATI	22.000,00
SPESE ESERCIZIO PER ATTIVITA' COMMERCIALI – SCUOLA GUIDA	17.000,00
FACCHINAGGIO	3.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	1.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	10.000,00
BUONI PASTO	5.000,00
SERVIZI BANCARI	25.000,00
SPESE POSTALI	3.000,00
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERIFICATI	1.500,00
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	660.000,00
SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.288.950,00</b>



## 8) Spese per godimento di beni di terzi.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili relativi ai contratti di locazione passiva e ai noleggi:

DESCRIZIONE	IMPORTO
NOLEGGI	28.000,00
FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI	155.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>183.000,00</b>

La previsione è rimasta invariata rispetto all'assestato 2024

## 9) Costi del personale.

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio, il cui dettaglio è il seguente:

DESCRIZIONE	IMPORTO
STIPENDI	119.000,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE E QUOTA RETRIBUZIONE TABELLARE C/FONDO	69.000,00
ONERI SOCIALI	50.000,00
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	11.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>249.000,00</b>

Rispetto all'assestato 2024 la predetta voce è rimasta invariata

## 10) Ammortamenti e svalutazioni.

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio:

DESCRIZIONE	IMPORTO
AMMORTAMENTO IMMOBILI	23.650,00
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	1.500,00
AMMORTAMENTO IMPIANTI + CED	8.000,00
AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	3.450,00
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	500,00
<b>TOTALE</b>	<b>37.100,00</b>

Rispetto all'assestato 2024 la predetta voce è rimasta invariata



## 11) Variazioni rimanenze materie prime, di consumo e merci.

Sono relativi alle rimanenze iniziali e finali della merce destinata alla vendita:

DESCRIZIONE	IMPORTO
RIMANENZE INIZIALI DI MERCI DESTINATI ALLA VENDITA	20.000,00
RIMANENZE FINALI DI MERCI DESTINATI ALLA VENDITA	-20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

Sono rimaste invariate rispetto all'esercizio precedente

## 14) Oneri diversi di gestione.

Sono relativi a tutti gli altri costi di gestione; si evidenziano le singole voci:

DESCRIZIONE	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	20.000,00
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	60.000,00
ALIQUOTE SOCIALI	665.000,00
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	5.000,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	30.000,00
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	7.000,00
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE/FONDO RISERVA	10.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>797.000,00</b>

Rispetto all'esercizio precedente la previsione è in aumento di € 15.000 rispetto all'assestato 2024

## C- PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### 16) Altri proventi finanziari.

DESCRIZIONE	IMPORTO
RENDIMENTO POLIZZA INA	6.000,00
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.000,00</b>

Sono rimaste invariate rispetto all'esercizio precedente

### 17) Interessi e altri oneri finanziari.

DESCRIZIONE	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	1.000,00
INTERESSI PASSIVI DIVERSI	42.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>43.000,00</b>



Sono in aumento di € 41.000 rispetto all'assestato 2024 in previsione dell'acquisto dell'immobile di sede con l'accensione del mutuo.

## ***20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate.***

DESCRIZIONE	IMPORTO
IRES	51.000,00
IRAP	20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>71.000,00</b>

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità che contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.840.000,00</b>

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'acquisto dell'immobile, di impianti, mobili d'ufficio, CED e macchine elettriche ed elettroniche.

## **ANDAMENTO PLURIENNALE**

Pertanto l'andamento pluriennale, considerato il consolidamento del risultato economico del bilancio di esercizio 2023 e le previsioni assestate del budget 2024 e tenuto conto dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario dell'AC Bergamo per il triennio 2024/2026 deliberati dal C.D., con delibera n.19 del 15/12/2023 si modifica come riportato nella sottostante tabella:



Anni	Utile Previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
<b>Utile patrimoniale presunto al 31.12.2024</b>			<b>59.543,00</b>
2025	106.450,00	Consolidamento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	165.993,00
2026	110.000,00	Consolidamento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	275.993,00
2027	110.000,00	Consolidamento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	385.993,00

Salvo eventi eccezionali e come esplicitato nella tabella, l'Ente raggiungerà l'obiettivo del totale assorbimento del deficit patrimoniale entro l'esercizio 2024

<b>BUDGET DI TESORERIA</b>	
<b>TOTALE FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2024 (A)</b>	<b>326.244</b>
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2025 (B)	<b>4.362.325</b>
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2024 (C)	<b>4.542.702</b>
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2025) = A+B+C</b>	<b>145.867</b>

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti.

Le previsioni per l'anno 2025 sono state formulate sulla base dei dati desunti dalle entrate e uscite finanziarie a tutto il settembre 2024 (rapportando i risultati su 12 mesi), nonché dal consuntivo 2023.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Si sottolinea che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra





costi e ricavi e in considerazione del raggiungimento degli obiettivi finanziari, economici, patrimoniali assegnati dalla Sede Centrale.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2025.

Per la compagine associativa, l'Automobile Club Bergamo si propone di continuare a promuovere e sviluppare l'associazionismo, per confermare la crescita avvenuta negli anni passati dal 2017 al 2019, arrestata causa covid-19 nell'anno 2020 e ripresa nell'anno 2021, 2022 e 2023 e 2024 con particolare riguardo al:

- Consolidamento volumi associativi
- Consolidamento della fidelizzazione dei soci RID
- Qualità delle informazioni

e promuovendo i prodotti associativi ACI-GOLD, ACI-SISTEMA, ACI CLUB, ACI STORICO. Si perseguirà l'obiettivo di aumentare la percentuale dei soci rinnovanti rispetto a quella dei soci nuovi per assestarla stabilmente oltre l'80%. Si cercherà di fidelizzare la base associativa attraverso i soci RID aderenti al servizio Bollo Sicuro con un'efficace azione di mailing associativo. Le delegazioni, compreso l'ufficio di sede, dovranno concorrere ognuno per la propria parte al perseguimento dell'obiettivo. Si cercherà di facilitare l'associazionismo mantenendo le attuali convenzioni, in particolare con la Sea –Aeroporti S.p.A. per i parcheggi a prezzi vantaggiosi per i soci negli aeroporti di Orio al Serio, Malpensa, Linate e si cercherà di confermare, la convenzione con la società Blue Meta S.p.A., gruppo Ascopiave ora Gruppo Hera S.p.A. per offrire ai soci condizioni vantaggiose nella fornitura della luce elettrica e gas naturale.

Per la **sicurezza stradale** dopo aver attivato nel corso del 2017 e consolidato nell'anno 2018 e nel corso del 2019 le numerose giornate di formazione sulla sicurezza stradale con la nostra Autoscuola di sede ACI READY2GO portando gli studenti delle scuole superiori di Bergamo all'interno della nostra sede a conoscere il simulatore di guida e la metodologia ACI READY2GO e promosso il **progetto TrasportACI** dedicato agli alunni delle scuole elementari sui temi fondamentali "A passo sicuro" (regole dell'attraversamento pedonale), "2Ruotesicure" (regole della circolazione in bicicletta), "TrasportaACI sicuri" (trasporto in sicurezza dei bambini in automobile). Abbiamo subito una brusca battuta d'arresto nel 2020 per il diffondersi della pandemia covid-19 che ha impedito i corsi in presenza e di fatto con le scuole alle prese con gravi problemi di continuità didattica con le lezioni on line non si sono potuti effettuare i corsi di formazione.

Anche nel 2021 non si è potuto procedere con i corsi in presenza per il perdurare della situazione Covid-19, ci siamo quindi attivati con le scuole superiori con dei corsi in DAD. I corsi sono ripresi a pieno regime nell'anno 2022 e nell'anno 2023

**Per il 2024 al 31/05/2024 presso la nostra autoscuola si sono svolte 32 giornate di formazione per circa 640 alunni**

Questo impegno sarà riconfermato nell'anno 2025.



Inoltre saremo fortemente impegnati a portare il nostro contributo alle iniziative esistenti in sinergia con altri enti e istituzioni e continuare a promuovere la cultura della sicurezza stradale in collaborazione con altre istituzioni e associazioni.

Per valorizzare la vita del Club, dopo aver istituito le commissioni Giuridica, Sportiva, Mobilità, Cultura - Turismo, nel corso del 2021 ad esse si è affiancata una squadra di esperti nei vari settori per elaborare idee e sinergie per valorizzare l'incontro dell'AC Bergamo con le istituzioni e Associazioni.

Il dott. Roberto Forcella presiede la Commissione Turismo-Cultura, l'Arch. Felice Sonzogni presiede la Commissione Mobilità, il dott. Michele Gregis presiede la Commissione sportiva, l'avv. Barbara Bari presiede la Commissione Giuridica.

Tutte le Commissioni stimolate dal presidente Bettoni e coordinate dai rispettivi presidenti hanno lavorato nel corso dell'anno 2022, 2023 e 2024 con riunioni periodiche e confronti che si sono concretizzate in importanti ipotesi di lavoro presentate alle associazioni e istituzioni con le quali si è avviato un percorso virtuoso di confronto e di stimolo su temi di rilevanza provinciale e regionale.

A questo riguardo va segnalato l'importante lavoro svolto dalla Commissione Mobilità presieduta dall'Arch. Felice Sonzogni che ha elaborato uno studio di analisi e valutazione sulle strategie e previsioni di intervento in tema di mobilità e trasporti nella Provincia di Bergamo che è stato presentato ai politici e all'istituzioni interessate e fatto proprio con un progetto più ampio dal Comitato della Regione Lombardia che ha coinvolto gli altri Automobile Club e si è tradotto in un convegno sulla mobilità di spessore Regionale - Nazionale nell'ottobre 2022.

A questo riguardo va segnalato l'importante lavoro svolto dalla Commissione Turismo-Cultura presieduta dal dott. Forcella che è riuscita a coinvolgere le migliori personalità rappresentative del mondo del Turismo e della Cultura in provincia che hanno elaborato una serie di proposte concrete per gli eventi Bergamo-Brescia capitali della cultura 2023 a breve termine e le olimpiadi 2026 a medio termine e stimolato l'assessorato al turismo della Provincia di Bergamo a costituire un osservatorio permanente su queste tematiche.

A questo riguardo va segnalato l'importante lavoro svolto dalla Commissione Sportiva presieduta dal dott. Gregis e dal delegato provinciale Reduzzi Gianfranco che è stata sempre di stimolo e coordinamento per la realizzazione del Rally delle Prealpi Orobie e del Rally mondiale e del raduno dell'ACI Storico e stimolato con un dialogo costante la crescita del mondo sportivo e dei licenziati dell'AC Bergamo.

Nel corso del 2025 si individueranno una serie di personalità di spessore professionale e istituzionale e benefattori ai quali riconoscere la qualifica di socio onorario gratuita per quanto fanno e hanno fatto per valorizzare l'immagine e il prestigio di Bergamo.

In collaborazione con la Fiera di Bergamo e le altre Associazioni intendiamo dare il nostro contributo di idee ed organizzativo per l'organizzazione della Fiera dei Motori: la Provincia di Bergamo è un'importantissima realtà economica e sportiva con eccellenze mondiali nei settori auto e moto - storiche e non, nautica, macchine agricole, alimentazione elettrica e in generale nel settore elettromeccanico e della componentistica contemplando l'intera filiera dell'automotive.



Promuovere una collaborazione con gli altri AC della Lombardia e nazionali per favorire manifestazioni in comune.

Confermare anche nel 2025 la Giornata dell'Automobilista con una cerimonia di premiazione delle Ladies del volante in possesso di patente di guida da almeno 40 anni, i Veterani del volante in possesso di patente di guida da almeno 50 anni, i Pionieri del volante in possesso di guida da almeno 60 anni. Nell'occasione saranno dati riconoscimenti anche agli Agenti delle Forze dell'ordine e ai Benemeriti della strada e saranno premiati 10 neopatentati presso l'autoscuola READY2GO di sede

Nel confronto con le altre associazioni, in particolare quelle delle auto storiche, continueremo a porci come interlocutori per lo svolgimento di eventi motoristici per riscoprire il valore epico dell'auto.

A questo riguardo il 9 e 10 settembre 2023 si è svolta la 3<sup>a</sup> edizione del Veteran Car Trophy BCC Treviglio, si riconferma l'impegno per l'anno 2025

Il 29 settembre 2024 si è svolto il 4° Raduno Aci Storico organizzato dall'AC Bergamo, Bergamo – Gromo manifestazione che ha fatto parte del circuito "Ruote nella storia", l'edizione verrà riconfermata per l'anno 2025 per valorizzare i percorsi turistici della bassa bergamasca e altri luoghi d'interesse turistico della provincia.

Siamo disponibili insieme ad altri per costituire a Bergamo un museo che ricordi le gesta dei grandi campioni Giacomo Agostini, Felice Gimondi e Giacinto Facchetti e altri che hanno fatto grande lo sport bergamasco, italiano e mondiale.

Nel settore sportivo intendiamo rendere stabile e ricorrente la tradizionale premiazione del campionato sociale valorizzando migliorando e facendo crescere la 39<sup>a</sup> edizione del Rally Prealpi Orobie per rendere la manifestazione stabile nel tempo in un quadro di sostenibilità economica.

Confermiamo la nostra collaborazione al Rally del Sebino e al Circuito delle Mura.

Per una mobilità sostenibile intendiamo consolidare il rapporto con le Amministrazioni pubbliche locali e promuovere i servizi che ACI offre alla mobilità, in particolare nel 2020 è stato realizzato il Servizio di ACIInfomobilità Luce Verde con la Polizia Locale di Bergamo, servizio che si è consolidato nel 2023 e nel 2024. Nel corso del 2023 si è organizzato, con la Commissione Mobilità presieduta dall'arch. Sonzogni un importante studio-convegno, insieme agli altri Automobile Club della Lombardia, di analisi e valutazione sulle strategie e previsioni di intervento in tema di mobilità e trasporti in Provincia di Bergamo e Lombardia in previsione delle olimpiadi 2026. Per il 2025 l'ACI con la Commissione Mobilità presiederà sull'andamento e l'attualizzazione degli interventi previsti con attenzione costante alle esigenze provenienti, dalle associazioni e istituzioni del territorio.

Nel settore del Turismo, abbiamo nel 2020 avviato il progetto Piccoli Comuni in sinergia con ACI-Struttura per i fondi Europei. Nel corso del 2022 e del 2023 hanno aderito all'iniziativa 77 comuni, si è in attesa che il Ministero per la Pubblica Amministrazione nomini l'ACI centro di competenza per l'avviamento dei progetti.

Insieme ad ACI con le Commissioni Turismo e Cultura dell'Automobile Club Bergamo s'intendono proporre per il 2025 progetti turistici d'interesse per la Provincia di Bergamo.



Per i servizi della SARA Assicurazioni, dopo aver avviato nel corso dell'anno 2017 e proseguito negli anni 2018 e 2019 un proficuo lavoro con il Capo Area della Lombardia, gli Ispettori, gli Agenti Capo e le Delegazioni, fatto di incontri periodici di informazione e formazione sui prodotti SARA, che ha fatto registrare a fine anno 2018 un incremento delle provvigioni dopo oltre un decennio del calo delle stesse, incremento confermato nel 2019 con l'avviamento del progetto pilota nella provincia di Bergamo dell'accordo di collaborazione ACI e SARA Coupon a marchio congiunto .

Nel 2020 si è avuto un rallentamento causa Covid-19 con una leggera ripresa nel 2022 con l'apertura di una nuova Agenzia Sara a Cologno al Serio.

Nel 2023 e 2024 si sta consolidando questa ripresa che si vuole rendere stabile nel 2025 continuando il lavoro in sinergia con Sara Assicurazioni sugli Agenti e sub agenti-delegazioni ACI con la diffusione del progetto raccolta Coupons Sara-ACI.

Per consolidare la qualità dei servizi ai soci intendiamo valorizzare e promuovere le convenzioni commerciali in essere in particolare la convenzione Parcheggi Aeroporti ACI-BG, dopo la sospensione causa Covid-19 nel 2020 e nel 2022 della convenzione con il gruppo Hera-Blue Meta Ascopiave per l'offerta e commercializzazione dei servizi di fornitura di gas naturale e energia elettrica in provincia di Bergamo, lo stesso è ripreso per l'anno 2023. Malgrado la crisi internazionale del settore dovuta agli eventi bellici in Ucraina e alle conseguenti sanzioni alla Russia e alla guerra in Medio Oriente si confida di mantenere l'attuale accordo anche per il 2025.

Ad inizio 2019, uniformandoci alle direttive A.C.I., ci siamo resi operativi in sede e presso le Delegazioni con i Punti di Servizio di Pagamento SISAL-Mooney che oltre a permettere la riscossione regolarizzata della tassa automobilistica con la moneta elettronica hanno reso operativi i nostri sportelli per tutti i servizi offerti da Sisal pay (incasso bollette, pagamento multe e tributi, trasporti e rimborsi). La convenzione con Regione Lombardia ACI e il PSP Mooney (Prestatore Servizi Pagamento) è scaduta al 31/07/2023 prorogata fino al 31/12/2023. A decorrere dal 01/01/2024 è stato sottoscritto fino al 31/08/2025 un nuovo contratto con il PSP Mooney per i servizi relativi all'incasso e al riversamento delle tasse automobilistiche, la gestione dei flussi Pratiche PRA, gestione flussi pratiche MCTC autoveicoli, patenti, varie.

Si seguirà a promuovere una formazione continua del nostro personale e di quello della Servizi Autoclubergamo s.r.l. con il sostegno della Direzione Sviluppo Commerciale Rete ACI per migliorare la professionalità delle nostre risorse umane, rivitalizzare e armonizzare la rete di vendita per rendere le delegazioni più punti ACI e non solo agenzie di pratiche automobilistiche, perseguendo una strategia di penetrazione e capillarizzazione territoriale con l'apertura ove è possibile di altri punti ACI. Perseguiamo i rapporti con le associazioni, le grandi aziende del territorio e i concessionari e le Aziende che erogano servizi agli automobilisti per proporre la nostra tessera Aziendale abbinata alla riscossione cumulativa.

**Riguardo alla Sede c'è stato nel il 2021 un progetto Sara-ACI-Progei per la ristrutturazione dei locali di proprietà Sara** che ha comportato nel 2022 una rivisitazione dei nostri spazi, nel corso del 2022 si è svolta una trattativa con la Sara con



uno scambio di missive e conseguente incontro con il Presidente Sticchi per il costo del nuovo contratto di affitto a fronte delle spese di ristrutturazione dei locali per renderli più adeguati e più funzionali alle esigenze dei servizi e dei clienti. Nel corso dell'anno 2023, in considerazione delle migliorate condizioni economiche, patrimoniali e finanziarie l'Ente ha maturato la decisione di prendere in considerazione l'acquisto degli spazi, a ristrutturazione ultimata, anziché l'affitto degli stessi, a fronte di una offerta congrua da parte di Sara Assicurazioni.

**In data 20/06/2024, Sara Assicurazioni ha inviato la propria proposta sia per l'affitto che per l'acquisto.**

Il consiglio direttivo dell'Automobile Club Bergamo nella seduta del 16/07/2024 ha deliberato all'unanimità di prendere atto dell'offerta predisposta da Sara Assicurazioni, di propendere per l'acquisto degli spazi definiti nel progetto esecutivo a ristrutturazione ultimata di mq.795,70, comprensivi dell'Ag. Sara Assicurazioni, ad € 1750 al mq. per un ammontare complessivo di € 1.392.475, di chiedere un'integrazione degli spazi di circa 150 mq. di fronte all'Ag. Sara Assicurazioni con il mantenimento dell'entrata in comune con il P.R.A., l'Ag. Sara Assicurazioni e l'Ag. Blueteam. Si resta in attesa di una risposta da Sara Assicurazioni.

Per la comunicazione, il sito internet [bergamo.aci.it](http://bergamo.aci.it), nel corso degli anni si è arricchito di nuovi contenuti ed è stato adattato per renderlo conforme alle norme sulla trasparenza. Nel corso del 2017 sono state aperte le pagine ACIBergamo e Autoscuola ACIBergamo su Facebook e Instagram e in questi anni si è continuato ad operare per rendere i nostri servizi e la nostra comunicazione sempre più fruibile ed interattiva e in questa direzione si proseguirà anche nel 2025

Nel corso del 2022 si è avviato un progetto di comunicazione per valorizzare con l'ausilio di professionalità del settore la comunicazione dell'Automobile Club Bergamo sia sulla carta stampata che sui social per presidiare adeguatamente i vari settori d'interesse istituzionale dell'ACI e in questa direzione si proseguirà anche nel 2025

Gli obiettivi indicati mostrano la vitalità di un Consiglio Direttivo e di una Dirigenza fortemente impegnati a progettare e realizzare un Automobile Club, sempre rispondente alle esigenze dei propri soci e più attento ai bisogni degli automobilisti o meglio dei movers in generale, per essere una realtà importante in ambito Provinciale, Regionale e Nazionale.

Per ottenere questi importanti risultati dobbiamo recuperare una parte di risorse attraverso finanziamenti da parte dell'ACI nazionale con una diversa redistribuzione delle risorse, il buon funzionamento degli AC provinciali porta benefici anche all'ACI nazionale. A questo riguardo le iniziative proposte da AC Bergamo insieme al Comitato Regionale in parte sono state accolte e altre sono allo studio dell'ACI.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche e attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.



Realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2025 equilibrata.

La pianta organica del personale di ruolo è stata rideterminata con delibera del C.D. n.8 del 08/06/2022 e con il Piano triennale dei fabbisogni 2024-2026 approvato con delibera n.77 del 02/10/2023

il personale in servizio al 30/06/2024 è di seguito rappresentato.

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA OPERATORI	0	0	0
AREA ASSISTENTI	2	1	1
AREA FUNZIONARI	4	3	1
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

Per quanto sopra illustrato si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025 e il Budget economico pluriennale 2025-2027

Bergamo 30/10/2024

F.TO IL PRESIDENTE  
Valerio Bettoni