



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	4
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	14
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	244.887
Totale Attività =	€	1.170.771
Totale Passività =	€	1.288.678
Deficit patrimoniale =	€	- 117.907
Margine Operativo lordo =	€.	390.014

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.647.392
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.647.392
4) Costi della produzione	2.288.509
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	31.131
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	2.257.378
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	390.014

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti riguardo al 31.12.2022

1.a – Stato patrimoniale

SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	359.074	385.300	-26.226
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	245.005	238.026	6.979
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	604.079	623.326	-19.247
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	6.142	2.406	3.736
SPA.C II - Crediti	262.756	346.868	-84.112
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	297.794	253.095	44.699
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	566.692	602.369	-35.677
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI		21.960	-21.960
Totale SPA - ATTIVO	1.170.771	1.247.655	-76.884
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-117.907	-362.794	244.887
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.304	4.304	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	249.659	237.252	12.407
SPP.D - DEBITI	1.034.715	1.368.893	-334.178
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	1.170.771	1.247.655	-76.884

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.647.392	2.569.855	77.537	3,02%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.288.509	2.166.961	121.548	5,61%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	358.883	402.894	-44.011	-10,92%
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	6.907	-899	7.806	-868,30%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	365.790	401.995	-36.205	-9,01%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	120.903	197.272	-76.369	-38,71%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	244.887	204.723	40.164	19,62%

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento di € 77.537 (+3,02%) del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento dei costi della produzione di € 121.548 (+5,61%), un aumento dei proventi e oneri finanziari di € 7.806, una diminuzione delle imposte sul reddito dell'esercizio di € -76.369 (-38,71%) l'utile di esercizio di € 244.887 è superiore di € 40.164 al risultato del 2022.

Si evidenzia che l'Ente nel pieno rispetto dei dettami del Regolamento per l'Adeguamento ai Principi Generali di Razionalizzazione e Contenimento della Spesa 2023-2025 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 26 del 22/12/2022 persegue con assoluta determinazione una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione al fine garantire, nel periodo programmato, il pieno rispetto del piano predisposto per il progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale e dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario deliberati dall'Ente con delibera n.7 del 08/06/2021

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 6.907 dovuto agli interessi bancari maturati nell'anno sulle disponibilità liquide.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 120.903 contro € 197.272 del 2022 con una diminuzione di 76.369.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato con delibera n.6 nella seduta del Consiglio Direttivo del 26/10/2023 un provvedimento di variazione al budget economico 2023 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Bergamo BUDGET DI GESTIONE	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.846.000	49.500	1.895.500	1.914.609	19.109
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	713.000	45.000	758.000	732.783	-25.217
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.559.000	94.500	2.653.500	2.647.392	-6.108
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.000		13.000	5.600	-7.400
7) Spese per prestazioni di servizi	1.132.950	60.000	1.192.950	1.116.532	-76.418
8) Spese per godimento di beni di terzi	178.000		178.000	176.062	-1.938
9) Costi del personale	229.000		229.000	234.078	5.078
10) Ammortamenti e svalutazioni	36.100	1.000	37.100	31.131	-5.969
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci				-3.737	-3.737
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	767.000		767.000	728.843	-38.157
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.356.050	61.000	2.417.050	2.288.509	-128.541
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	202.950	33.500	236.450	358.883	122.433
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari	7.000		7.000	6.907	-93
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000		2.000		-2.000
17)- bis Utili e perdite su cambi					
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+/-17-bis)	5.000		5.000	6.907	1.907
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)	207.950	33.500	241.450	365.790	124.340
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	71.000		71.000	120.903	49.903
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	136.950	33.500	170.450	244.887	74.437

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2023, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 244.887 contro quello previsto nel budget assestato in €. 170.450 un maggior utile, dunque, di € 74.437 da ricondurre in particolare ai minori costi della produzione sostenuti rispetto a quelli preventivati. Si rilevano inoltre maggiori imposte dell'esercizio per € 49.903

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno 2023 non sono state necessarie variazioni al Budget Investimenti /Dismissioni

 Automobile Club Bergamo	BUDGET INVESTIMENTI E DISMISSIONI	Budget 2023 Previsione Iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Esercizio 2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
SOFTWARE - INVESTIMENTI						
SOFTWARE - DISMISSIONI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
IMMOBILI - INVESTIMENTI						
IMMOBILI - DISMISSIONI						
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI		20.000	-	20.000	4.905	15.095
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI						-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		20.000	-	20.000	4.905	15.095
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI						
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI						
TITOLI - INVESTIMENTI						
TITOLI - DISMISSIONI						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		20.000	-	20.000	4.905	15.095

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Bergamo nel corso dell'anno 2023 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Servizi Autoclubergamo s.r.l. con la collaborazione di 23 delegazioni e attraverso 11 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato la gestione del servizio di scuola guida; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche; la gestione del servizio di segreteria e dell'ufficio sportivo; la gestione tecnico-sportiva e commerciale della 37ª manifestazione del Rally Prealpi Orobiche.

Tutti i servizi a favore dei soci, malgrado il persistere della contrazione economica, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2023 n. 7578 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e

culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

È in essere dal 2017 l'importante convenzione con gli Aeroporti di Bergamo /Orio al Serio, Linate e Malpensa con tariffe scontate per i soci A.C.I. presso i parcheggi aeroportuali della SEA Via Milano Parking.

In particolare è stata mantenuta la convenzione con il gruppo Hera - BlueMeta – Ascopiave fornitrice di luce e gas per proporre ai soci e ai clienti contratti di fornitura di luce e gas a prezzi vantaggiosi.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile.

L'anno 2023, in continuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi , si è chiuso con n. 26.832 associazioni, +869 soci rispetto all'anno 2022, in percentuale +3,3% rispetto al dato regionale della Lombardia di +4,2% e nazionale di 8,3% , l'incremento associativo è stato determinato dall'aumento di tutte le tipologie di tessere in particolare delle tessere ACI SISTEMA ACI GOLD e ACI STORICO.

Il risultato conseguito, ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti della Lombardia e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 55.242 erogato nel corso dell'anno come riduzione di aliquote sociali.

La percentuale di email acquisita dei soci si è assestata all' 88% ampiamente superiore all'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

Il servizio pratiche automobilistiche ha fatto registrare, **malgrado la crisi dell'automotive e in continuità con gli anni precedenti** un incremento in termini di ricavi generali del 9% e in numero di pratiche del 17%, con il consolidamento del servizio rinnovo patenti e varie patenti (+30%) con il medico in sede tutti i giorni, la possibilità di prenotazione online e l'invio dell'avviso di scadenza agli interessati.

È continuata nel corso dell'anno l'intensa attività di acquisizione dati della scadenza patente da tutti i clienti al fine dell'implementazione dell'archivio con relativo monitoraggio e verifica mensile dell'andamento.

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione delle pratiche automobilistiche su appuntamento, e nel corrente anno ha rafforzato questo servizio.

Il servizio tasse automobilistiche ha registrato un sostanziale mantenimento delle entrate dovuto ad una leggera diminuzione delle operazioni allo sportello compensata da un leggero aumento delle riscossioni con il bollo facile, sono diminuite anche le pratiche di esenzioni disabili e storico e di richiesta di rimborso tasse .

Per la **sicurezza stradale**, si sono svolti 48 corsi sulla Sicurezza Stradale per circa 1200 alunni delle superiori presso la nostra Autoscuola Aciready2go utilizzando i format del portale Edustrada.

Sabato 2 dicembre si è organizzato per circa 50 allievi della nostra autoscuola una giornata dedicata alla Sicurezza Stradale presso l'Autodromo Sara -ACI di Lainate

Il **servizio di scuola guida**, che ha avuto un costante incremento dal 2021 ha confermato un incremento del 7%

Nel **settore sportivo** l'Ente si è distinto per l'ottima l'organizzazione del **37° Rally delle Prealpi Orobiche**.

L'Ufficio Sportivo nel corso del 2023 ha rilasciato n. 775 licenze sportive ed ha organizzato, con la collaborazione del nostro Gruppo Sportivo, 7 corsi per neo-licenziati CSAI.

Per L'ACI Storico si è organizzato il 17 settembre 2023 il 3° raduno Ruote nella Storia Bergamo –Castello di Pagazzano con partenza dalla prestigiosa Accademia della Guardia di Finanza.

In collaborazione con la BCC di Treviglio si è organizzata la 3°edizione del Car Veteran Trophy il 9-10 settembre 2023

Le attività del **settore assicurativo** hanno confermato una crescita importante dello +0,7% dei proventi, confermando il trend di crescita degli anni precedenti .E' proseguita una intensa attività sinergica con gli agenti presenti sul territorio e con i responsabili commerciali di Sara Assicurazioni fatta di incontri in videoconferenza, verifiche e controlli di gestione per una migliore razionalizzazione delle attività, e del coinvolgimento delle delegazioni ACI per sviluppare e migliorare la produzione.

Per ringraziare il nostro personale, i delegati e gli agenti Sara Assicurazioni e gli sportivi si è organizzata il 14 dicembre una cena sociale.

Sul piano della **Comunicazione** si è confermato l'innovativo progetto di **Comunicazione per un presidio più stabile dei temi istituzionali dell'Automobile Club Bergamo sia sui media che sui social**.

Sul piano dell'**organizzazione interna degli uffici** si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì. Il 1 marzo 2023 si è provveduto, a seguito del completamento della procedura concorsuale per titoli ed esami a n.1 posto nell'Area B livello economico B1 ora area assistenti, ad assumere il vincitore della selezione da assegnare ai servizi dell'Automobile Club Bergamo.

Per le iniziative rivolte alla valorizzazione dell'ACI in quanto Club si è mantenuta una importantissima attività di comunicazione alle associazioni e istituzioni che hanno consentito una continua presenza dell'Automobile Club Bergamo attraverso anche il lavoro delle Commissioni Sportiva, Mobilità, Cultura-Turismo e Giuridica.

Si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il **sito internet dell'Automobile Club Bergamo www.acibergamo.it** con particolare riguardo alla sezione Amministrazione Trasparente e Anticorruzione per i necessari adempimenti dovuti per legge.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	359.074	385.300	-26.226
Immobilizzazioni finanziarie	245.005	238.026	6.979
Totale Attività Fisse	604.079	623.326	-19.247
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	6.142	2.406	3.736
Credito verso clienti	229.411	322.634	-93.223
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	33.345	24.234	9.111
Disponibilità liquide	297.794	253.095	44.699
Ratei e risconti attivi		21.960	-21.960
Totale Attività Correnti	566.692	624.329	-57.637
TOTALE ATTIVO	1.170.771	1.247.655	-76.884
PATRIMONIO NETTO	-117.907	-362.794	244.887
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	253.963	241.556	12.407
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	253.963	241.556	12.407
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			

Debiti verso fornitori	1.034.715	1.303.299	-268.584
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali		64.754	-64.754
Altri debiti a breve		840	-840
Ratei e risconti passivi			
Totale Passività Correnti	1.034.715	1.368.893	-334.178
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.170.771	1.247.655	-76.884

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -0,20 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0.58 nel 2022. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. In questo caso tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore positivo pari a 0,23 nell'esercizio in esame, contro un valore negativo di -0,19 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,09, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a -0,23. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è ancora leggermente negativo e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è totalmente scoperto poiché non ha capitale proprio.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,54 nell'esercizio in esame, in aumento rispetto all'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale,

sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b –

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	359.074	385.300	-26.226
Immobilizzazioni finanziarie	245.005	238.026	6.979
Capitale immobilizzato (a)	604.079	623.326	-19.247
Rimanenze di magazzino	6.142	2.406	3.736
Credito verso clienti	229.411	322.634	-93.223
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	33.345	24.234	9.111
Ratei e risconti attivi		21.960	-21.960
Attività d'esercizio a breve termine (b)	268.898	371.234	-102.336
Debiti verso fornitori	1.034.715	1.303.299	-268.584
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali		64.754	-64.754
Altri debiti a breve		840	-840
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.034.715	1.368.893	-334.178
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-765.817	-997.659	231.842
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	253.963	241.556	12.407
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	253.963	241.556	12.407
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-415.701	-615.889	200.188
Patrimonio netto	-117.907	-362.794	244.887
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	297.794	253.095	44.699
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-415.701	-615.889	200.188

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -765.817 con un miglioramento di €. 231.842 rispetto all'esercizio 2022. Aumentano di € 12.407 le passività a medio lungo termine, rappresentate esclusivamente dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo alla data della presente relazione.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 297.794, aumenta di €. 44.699 rispetto a quella dell'anno precedente concorrendo al miglioramento dei debiti verso fornitori.

Il presidente evidenzia che grazie alla positiva gestione, malgrado gli eventi straordinari delle guerre, che hanno sicuramente anche delle conseguenze economiche, si è riusciti a chiudere un bilancio positivo e si è seguito anche quest'anno a ridurre il debito verso A.C.I. accumulato negli anni dalle precedenti gestioni.

A questo riguardo il debito scaduto verso ACI nell'anno è diminuito di € 143.374 ampiamente in linea con l'obiettivo finanziario assegnato dal Consiglio Generale ACI del 29.10.2015 e con gli indicatori di equilibrio economico patrimoniale e finanziario deliberati dall'Ente con delibera n.7 del 08/06/2021 per il triennio 2021-2023

A questo riguardo il presidente evidenzia che dall'anno 2016, con l'insediamento dell'attuale consiglio direttivo il debito scaduto verso Aci che era di € 1.526.863 e' stato ridotto al 31/12/2023 a € 476.863 con pagamenti arretrati verso A.C.I. in questi anni di € 1.050.027

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club Bergamo		RENDICONTO FINANZIARIO	2023	2022
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA				
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica				
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio		244.887	204.723
II)	Imposte sul reddito		120.303	157.272
III)	Interessi passivi/interessi attivi	-	6.907	899
IV)	(Dividendi)	-	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-	410
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interes			358.883	402.484
2) Rettifiche per elementi non monetari				
I)	Accantonamento ai Fondi:		16.038	6.489
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR		16.038	6.489
	- accant. Fondi Rischi		-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:		31.131	31.416
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali		-	-
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali		31.131	31.416
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):		-	-
	- Svalutazione di partecipazioni		-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)		-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari		-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari		47.169	37.915
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN			406.052	440.399
3) Variazioni del capitale circolante netto				
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	3.736	2.269
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-	93.223	180.641
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	-	3.856	10.039
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-	21.960	21.969
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-	258.384	10.113
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-	840	840
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-	-	-
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-	1.318	3.003
	Totale variazioni del CCN	-	762.337	784.352
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN			243.721	256.047
4) Altre rettifiche				
I)	Interessi incassati / (pagati)	-	6.907	899
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-	190.414	119.338
III)	Dividendi incassati	-	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi:	-	3.631	76.825
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-	3.631	76.825
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-	-
V)	Altri incassi/pagamenti	-	-	-
	Totale Altre rettifiche	-	187.138	197.128
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa			56.583	58.921
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	-	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	-	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-	4.905	3.157
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	-	385.300	413.140
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	-	350.074	385.300
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-	31.131	31.416
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-	410
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	6.979	55.782
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	-	238.026	263.808
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	-	245.005	258.028
	(svalutazioni) / (Rivalutazioni) delle partecipazioni	-	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-	-
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento			11.884	52.625
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO				
I)	Mezzi di terzi	-	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento			-	-
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)			44.699	111.546
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	-	253.086	141.549
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	-	297.784	253.095
variazione delle disponibilità liquide			44.699	111.546

Da tale tabella emerge che, nel 2023, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 56.583, come pure le attività di investimento per €. 11.884. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 44.699 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	2.647.392	2.566.909	80.483
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-2.023.300	-1.905.401	-117.899
Valore aggiunto	624.092	661.508	-37.416
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-234.078	-230.144	-3.934
EBITDA	390.014	431.364	-41.350
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-31.131	-31.416	285
Margine Operativo Netto	358.883	399.948	-41.065
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	6.907	3.814	3.093
EBIT normalizzato	365.790	403.762	-37.972
Proventi straordinari	0	2.946	-2.946
Oneri straordinari	-4.281	-68.334	64.053
EBIT integrale	361.509	338.374	23.135
Oneri finanziari	0	-4.713	4.713
Risultato Lordo prima delle imposte	361.509	333.661	27.848
Imposte sul reddito	-116.622	-128.938	12.316
Risultato Netto	244.887	204.723	40.164

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto, pari a €. 624.902, diminuisce di € 37.416 rispetto al passato esercizio. Tale diminuzione, ulteriormente rettificata dall'incremento del costo del personale di € 3.934 e da una leggera flessione dei costi per ammortamenti, ha determinato una flessione del margine operativo netto, pari a €. -41.065 rispetto a quello realizzato nel 2022.

Gli oneri straordinari di € 4.281 si riferiscono ad imposte relative ad anni precedenti che non incidono nel MOL ma sono stati evidenziati nel conto economico riclassificato.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (€. 6.907) e dal risultato negativo della gestione straordinaria (- €. 4.281), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 361.509, +€ 27.848 rispetto a quello realizzato nel 2022. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 244.887 contro un utile di €. 204.723 registrato nel 2022.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio. La crisi del settore Automotive non ha per il momento riflessi importanti sul bilancio 2023.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un rafforzamento dei corsi ACIREADY2GO per la sicurezza stradale tenuti dalla nostra Autoscuola di Sede.

Proseguire nell'attività iniziata con l'insediamento del nuovo consiglio direttivo di risanamento economico , finanziario e patrimoniale , per gestire l'Ente in un quadro di sostenibilità economico finanziaria e rafforzare l'immagine a livello provinciale , regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

Un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 244.887 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2023 che passa da € -362.794 a € -117.907

Bergamo, 21 marzo 2024

AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

IL PRESIDENTE

f.to Valerio Bettoni