



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	4
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	14
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	256.076
Totale Attività =	€	1.039.168
Totale Passività =	€	1.606.685
Deficit patrimoniale =	€	- 567.517
Margine Operativo lordo =	€.	366.233

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.407.603
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.407.603
4) Costi della produzione	2.072.795
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	31.425
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	2.041.370
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	366.233

È doveroso premettere che il bilancio 2021 e le attività dell'anno sono state condizionate dal persistere del diffondersi della pandemia Covid che ha costretto al rallentamento delle attività per seguire i protocolli imposti dal rispetto della sicurezza ai quali l'Ente si è sempre adeguato con estrema e meticolosa puntualità.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti riguardo al 31.12.2020

1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	413.149	444.147	-30.998
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	293.808	279.474	14.334
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	706.957	723.621	-16.664
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	4.666	18.703	-14.037
SPA.C II - Crediti	185.996	136.201	49.795
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	141.549	177.295	-35.746
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	332.211	332.199	12
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI			
Totale SPA - ATTIVO	1.039.168	1.055.820	-16.652
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-567.517	-823.593	256.076
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.304	4.304	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	307.582	298.796	8.786
SPP.D - DEBITI	1.294.799	1.576.313	-281.514
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	1.039.168	1.055.820	-16.652

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.407.603	2.160.115	247.488	11,46%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.072.795	1.810.860	261.935	14,46%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	334.808	349.255	-14.447	-4,14%
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.548	9.410	-3.862	-41,04%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	340.356	358.665	-18.309	-5,10%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	84.280	102.029	-17.749	-17,40%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	256.076	256.636	-560	-0,22%

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento di €. 247.488 (+11,46%) del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento dei costi della produzione di € 261.935 (+14,46%), una diminuzione dei proventi e oneri finanziari di € -3.862, una diminuzione delle imposte sul reddito dell'esercizio, l'utile di esercizio di € 256.076 è di poco inferiore -€ 560 al risultato del 2020.

Si evidenzia che l'Ente nel pieno rispetto dei dettami del Regolamento per l'Adeguamento ai Principi Generali di Razionalizzazione e Contenimento della Spesa 2020-2022 approvato con

delibera del Consiglio Direttivo n.11 del 07/10/2020 persegue con assoluta determinazione una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione al fine garantire, nel periodo programmato, il pieno rispetto del piano predisposto per il progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale e dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario deliberati dall'Ente con delibera n.7 del 08/06/2021

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 5.548 dovuto dai proventi della rivalutazione polizza dipendenti (Tfr).

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 84.280 contro € 102.029 del 2020 con una diminuzione di € 17.749

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato con delibera n.13 nella seduta del Consiglio Direttivo del 27/10/2021 un provvedimento di variazione al budget economico 2021 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.753.000	70.000	1.823.000	1.726.515	-96.485
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	701.000	5.000	706.000	681.088	-24.912
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.454.000	75.000	2.529.000	2.407.603	-121.397
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.000	-6.000	7.000	5.324	-1.676
7) Spese per prestazioni di servizi	994.900	28.000	1.022.900	1.015.444	-7.456
8) Spese per godimento di beni di terzi	182.000		182.000	173.639	-8.361
9) Costi del personale	251.840	-21.000	230.840	220.645	-10.195
10) Ammortamenti e svalutazioni	35.100	1.000	36.100	31.425	-4.675
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci				14.037	14.037
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	788.000	-5.000	783.000	612.281	-170.719
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.264.840	-3.000	2.261.840	2.072.795	-189.045
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	189.160	78.000	267.160	334.808	67.648
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari	24.000	-10.000	14.000	5.548	-8.452
17) Interessi e altri oneri finanziari:	12.000	-6.000	6.000		-6.000
17)- bis Utili e perdite su cambi					
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	12.000	-4.000	8.000	5.548	-2.452
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARI					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	201.160	74.000	275.160	340.356	65.196
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	78.000	1.160	79.160	84.280	5.120
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	123.160	72.840	196.000	256.076	60.076

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2021, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 256.076 contro quello previsto nel budget assestato in €. 196.000 un maggior utile, dunque, di € 60.076 da ricondurre in particolare ai minori costi della produzione sostenuti rispetto a quelli preventivati. Si rilevano inoltre maggiori imposte dell'esercizio per € 5.120

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno 2021 non sono state necessarie variazioni al Budget Investimenti /Dismissioni

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Bergamo nel corso dell'anno 2021 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Servizi Autoclubergamo s.r.l. con la collaborazione di 23 delegazioni e attraverso 11 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato la gestione del servizio di scuola guida; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche; la gestione del servizio di segreteria e dell'ufficio sportivo; la gestione tecnico-sportiva e commerciale della 35^a manifestazione del Rally Prealpi Orobiche.

Tutti i servizi a favore dei soci, malgrado il persistere della pandemia Covid, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2021 n. 7095 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

È in essere dal 2017 l'importante convenzione con gli Aeroporti di Bergamo /Orio al Serio, Linate e Malpensa con tariffe scontate per i soci A.C.I. presso i parcheggi aeroportuali della SEA Via Milano Parking, che ha risentito del blocco e rallentamento dei voli causato dalla pandemia.

In particolare è stata rallentata l'attuazione della convenzione con la BlueMeta – Gruppo Ascopiave fornitrice di luce e gas per proporre ai soci e ai clienti contratti di fornitura di luce e gas a prezzi vantaggiosi.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile.

L'anno 2021, in continuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi fino al 2020, si è chiuso con n. 24.891 associazioni, +1537 soci rispetto all'anno 2020, in percentuale +6,6% rispetto al dato regionale della Lombardia di +4,8% e nazionale di 4,3% , l'incremento associativo è stato determinato dall'aumento di tutte le tipologie di tessere in particolare delle tessere ACI GOLD e ACI SISTEMA, ACI ICSA tessere degli sportivi che hanno rinnovato la licenza per la ripresa di quasi tutte le manifestazioni sportive sospese dalla pandemia.

Il risultato conseguito, ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti della Lombardia e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 88.944 erogato nel corso dell'anno come riduzione di aliquote sociali.

La percentuale di email acquisita dei soci si è assestata all' 85% ampiamente superiore all'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

Il servizio pratiche automobilistiche ha fatto registrare, **malgrado i rallentamenti conseguenti dovuti alla doverosa applicazione dei protocolli Covid, in continuità con gli anni precedenti** un incremento in termini di ricavi del 9% e in numero di pratiche del 11%, con il consolidamento del servizio rinnovo patenti (+4%) con il medico in sede tutti i giorni, la possibilità di prenotazione online e l'invio dell'avviso di scadenza agli interessati.

È continuata nel corso dell'anno l'intensa attività di acquisizione dati della scadenza patente da tutti i clienti al fine dell'implementazione dell'archivio con relativo monitoraggio e verifica mensile dell'andamento.

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione delle pratiche automobilistiche su appuntamento, confermandolo alle pratiche di trasferimento di proprietà nel pieno rispetto dei protocolli anti-Covid.

Il **servizio tasse automobilistiche** ha registrato un decremento delle operazioni allo sportello delle riscossioni, per i clienti fidelizzati e della riscossione cumulativa attivata da AC Bergamo come intermediario di Regione Lombardia (-8,4% nel complesso), causato dalla diffusione capillare del servizio di riscossione compensato positivamente dall'aumento del corrispettivo riconosciuto.

Per la **sicurezza stradale**, gli avviati corsi sulla Sicurezza Stradale di Trasportaci per gli alunni delle elementari e quelli di ACIREADY2GO per gli alunni delle superiori hanno subito, a causa della pandemia un brusco ridimensionamento.

Si sono svolti nel corso dell'anno n 4 corsi ACIREADY2GO per n.97 alunni delle scuole superiori in modalità DAD.

La manifestazione Bergamo Scienza che ci vedeva protagonisti è stata fortemente ridimensionata e resa in modo virtuale e non ci è stato consentito partecipare.

Allo stesso modo non si sono potuti effettuare i Driving Test ACI presso l'autodromo di Vallelunga.

Il **servizio di scuola guida**, che aveva subito un brusco ridimensionamento nell'anno 2020 ha avuto una ripresa importante registrando un + 30% di ricavi malgrado il protrarsi della crisi della Motorizzazione di Bergamo che ha continuato a registrare carenze croniche di personale e rallentamenti dovuti all'attuazione dei protocolli Covid.

A questo riguardo l'ente si è fatto promotore di una iniziativa importante che ha coinvolto i parlamentari della provincia di Bergamo e il mondo A.C.I., il mondo delle autoscuole e le istituzioni per costituire un Albo di Ausiliari Esaminatori che possa affiancare il personale della Motorizzazione e lavorare l'arretrato per consentire il conseguimento della patente di guida in tempi ragionevoli.

Il **settore sportivo duramente colpito dalla pandemia ha registrato la ripresa del 35° Rally delle Prealpi Orobiche**, del Rally del Sebino.

Allo stesso modo è stata organizzata la 2° parata di auto moderne Veteran Car Trophy in collaborazione con la BCC-Treviglio.

La **premiazione del Campionato Sociale degli sportivi** non si è potuta organizzare per il perdurare delle restrizioni Covid

L'Ufficio Sportivo nel corso del 2021 ha rilasciato 780 licenze sportive ed ha organizzato, con la collaborazione del nostro Gruppo Sportivo, 10 corsi per neo-licenziati CSAI.

Nel territorio bergamasco con Aci Sport e la collaborazione dell'AC Bergamo si sono organizzate le quattro prove del **mondiale ACI Rally Monza 2021 (19-20 novembre 2021)**.

Le prove di Selvino, Gerosa, Costa valle Imagna e San Fermo sono state ripetute 2 volte nella giornata di venerdì 19 e sabato 20 novembre 2021 in una suggestiva cornice di pubblico.

Il contributo dell'Automobile Club Bergamo, con il collaudato gruppo di lavoro (Commissione sportiva), all'organizzazione della manifestazione in territorio bergamasco, è stato determinante per la realizzazione della manifestazione.

Per L'ACI Storico si è organizzato il 18 settembre 2021 il 1° raduno Ruote nella Storia Bergamo -Cornello dei Tasso.

Le attività del **settore assicurativo** hanno registrato una ripresa del +0,6% dei proventi, riprendendo il trend di crescita dei tre anni precedenti al 2020.

E' proseguita una intensa attività sinergica con gli agenti presenti sul territorio e con i responsabili commerciali di Sara Assicurazioni fatta di incontri in videoconferenza, verifiche e controlli di gestione per una migliore razionalizzazione delle attività, e del coinvolgimento delle delegazioni ACI per sviluppare e migliorare la produzione.

Sul piano della **Comunicazione** si è avviato un innovativo progetto di Comunicazione per un presidio più stabile dei temi istituzionali dell'Automobile Club Bergamo sia sui media che sui social.

Sul piano dell'**organizzazione interna degli uffici** si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Per le iniziative rivolte alla valorizzazione dell'ACI in quanto Club si è avviata una importantissima attività di comunicazione alle associazioni e istituzioni che hanno consentito una ripartenza dell'Automobile Club Bergamo attraverso anche il lavoro delle Commissioni Sportiva, Mobilità, Cultura-Turismo e Giuridica.

Si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il **sito internet dell'Automobile Club Bergamo www.acibergamo.it** con particolare riguardo alla sezione Amministrazione Trasparente e Anticorruzione per i necessari adempimenti dovuti per legge.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	413.149	444.147	-30.998
Immobilizzazioni finanziarie	293.808	279.474	14.334
Totale Attività Fisse	706.957	723.621	-16.664
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	4.666	18.703	-14.037
Credito verso clienti	141.993	119.998	21.995
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	44.003	16.203	27.800
Disponibilità liquide	141.549	177.295	-35.746
Ratei e risconti attivi			
Totale Attività Correnti	332.211	332.199	12
TOTALE ATTIVO	1.039.168	1.055.820	-16.652
PATRIMONIO NETTO	-567.517	-823.593	256.076
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	303.100	303.100	
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	311.886	303.100	
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	1.293.186	1.511.533	-218.347
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	1.613	64.780	-63.167
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Totale Passività Correnti	1.294.799	1.576.313	-281.514
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.039.168	1.055.820	-16.652

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -0,80 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -1.14 nel 2020. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. In questo caso tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle

immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -0,36 nell'esercizio in esame, contro un valore di -0,72 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,35, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a -0,44. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è negativo e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è totalmente scoperto poiché non ha capitale proprio.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,25 nell'esercizio in esame, in aumento rispetto all'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	413.149	444.147	-30.998
Immobilizzazioni finanziarie	293.808	279.474	14.334
Capitale immobilizzato (a)	706.957	723.621	-16.664
Rimanenze di magazzino	4.666	18.703	-14.037
Credito verso clienti	141.993	119.998	21.995
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	44.003	16.203	27.800
Ratei e risconti attivi			
Attività d'esercizio a breve termine (b)	190.662	154.904	35.758
Debiti verso fornitori	1.293.186	1.511.533	-218.347
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	1.613	64.780	-63.167
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.294.799	1.576.313	-281.514
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.104.137	-1.421.409	317.272
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	311.886	303.100	8.786
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	311.886	303.100	8.786
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-709.066	-1.000.888	291.822
Patrimonio netto	-567.517	-823.593	256.076
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	141.549	177.295	-35.746
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-709.066	-1.000.888	291.822

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -1.104.137 con un miglioramento di €. 317.272 rispetto all'esercizio 2020. Aumentano di € 8.796 le passività a medio lungo termine, rappresentate esclusivamente dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo alla data della presente relazione.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 141.549, si riduce di €. 35.746 rispetto a quella dell'anno precedente concorrendo al miglioramento dei debiti verso fornitori.

Il presidente evidenzia che grazie alla positiva gestione, malgrado il persistere della pandemia si è riusciti a chiudere un bilancio positivo e si è seguito anche quest'anno a ridurre il debito verso A.C.I. accumulato negli anni dalle precedenti gestioni.

A questo riguardo il debito scaduto verso A.C.I. nell'anno 2021 è diminuito di € 190.852 ampiamente in linea con l'obiettivo finanziario assegnato dal Consiglio Generale ACI del 29/10/2015 e con gli indicatori equilibrio economico patrimoniale e finanziario deliberati dall'Ente con delibera n. 7 del 08/06/2021 per il triennio 2021-2023

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club Bergamo		2020	2019
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	256.076	256.636
II)	Imposte sul reddito	84.280	102.029
III)	Interessi passivi (interessi attivi)	6.648 -	9.410
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/(minusvalenze da cessioni)	- -	410
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, in €		334.808	348.845
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	8.786	10.133
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	8.786	10.133
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	31.425	30.332
	- ammortam. immobilizzazioni materiali	-	-
	- ammortam. immobilizzazioni materiali	31.425	30.332
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazioni di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni) di partecipazioni	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche elementi non monetari		40.211	40.465
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		375.019	389.310
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	14.037 -	1.228
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 21.986	161.332
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- -	6.000
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-	-
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 218.347	283.738
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-	-
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-	-
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	- 90.987 -	7.291
Totale variazioni del CCN		- 317.272 -	115.923
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		57.747	273.387
<i>4) Altre rettifiche</i>			
I)	Interessi inascati / (pagati)	6.648 -	33.304
II)	(Imposte sul reddito) pagate	- 84.280 -	70.380
III)	Dividendi inascati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	-	78.467
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	- -	78.457
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri inascati (pagamenti)	-	-
Totale Altre rettifiche		- 78.732 -	182.621
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		- 20.985	90.766
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-	-
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	-	-
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	-	-
	(ammortamenti) immobilizzazioni materiali	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	- 427 -	14.747
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	444.147	459.322
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	413.149	444.147
	(ammortamenti) immobilizzazioni materiali	- 31.425 -	30.332
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	410
III)	Immobilizzazioni finanziarie	- 14.334	38.828
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	279.474	318.302
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	293.808	279.474
	(svalutazioni) / (Rivalutazioni) delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		- 14.761	24.081
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi terzi	- -	19.675
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	- -	19.675
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		- -	19.675
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		- 35.746	95.172
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	177.295	82.123
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	141.549	177.295
variazione delle disponibilità liquide		- 35.746	95.172

Da tale tabella emerge che, nel 2021, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per €. 20.985, come pure le attività di investimento per €. 14.761. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha diminuito di €. 35.746 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	2.407.603	2.160.115	247.488
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-1.820.725	-1.530.170	-290.555
Valore aggiunto	586.878	629.945	-43.067
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-220.645	-250.358	29.713
EBITDA	366.233	379.587	-13.354
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-31.425	-30.332	-1.093
Margine Operativo Netto	334.808	349.255	-14.447
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	5.548	9.483	-3.935
EBIT normalizzato	340.356	358.738	-18.382
Proventi straordinari		0	0
Oneri straordinari		0	0
EBIT integrale	340.356	358.738	-18.382
Oneri finanziari		-73	73
Risultato Lordo prima delle imposte	340.356	358.665	-18.309
Imposte sul reddito	-84.280	-102.029	17.749
Risultato Netto	256.076	256.636	-560

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto diminuisce di € 43.067. La diminuzione del costo del personale di € 29.713 ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a €. 366.233, in diminuzione di €. 13.354 rispetto a quello realizzato nel 2020.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 334.808, in diminuzione di €. 14.447 rispetto a quello ottenuto nel 2020.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (€. 5.548) ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 340.356, -€ 18.382 rispetto a

quello realizzato nel 2020. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 256.076 contro un utile di €. 256.636 registrato nel 2020.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio. In particolare il persistere della diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) esplosa nel corso dell'anno 2020 è continuata anche nel corrente anno 2021 con inevitabili drammatiche problematiche sanitarie e rallentamento delle attività per attuazione dei protocolli sulla sicurezza anticovid, che non hanno, per il momento, riflessi importanti sul bilancio 2022.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un rafforzamento dei corsi TRASPORTACI e ACIREADY2GO per la sicurezza stradale tenuti dalla nostra Autoscuola di Sede.

Proseguire nell'attività iniziata con l'insediamento del nuovo consiglio direttivo di risanamento economico , finanziario e patrimoniale , per gestire l'Ente in un quadro di sostenibilità economico finanziaria e rafforzare l'immagine a livello provinciale , regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

Un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 256.076 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2021 che passa da €. -823.593 a € - 567.517

Bergamo, 30 marzo 2022

AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

IL PRESIDENTE

Valerio Bettoni