



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BUDGET ANNUALE 2022

Egregi Consiglieri,

il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2022, che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al Regolamento di Amministrazione e Contabilità predisposto dalla Sede Centrale A.C.I. ed approvato da questo C.D. il 28 ottobre 2010.

L'Automobile Club Bergamo ha adottato il Regolamento per il triennio 2020-2022 per l'Adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, di cui all'art 2 comma 2 bis DL.101/2013 con delibera N. 11 del 07/10/2020 in sede di rimodulazione al Budget 2020 sono state approvate delle modifiche al predetto regolamento per recepire le modifiche introdotte dal D.L. 124/2019 (convertito con legge 157/2019) e in sede di budget 2022 ha formulato le previsioni economiche nel rispetto degli obiettivi fissati dal succitato regolamento.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni allegate e del Budget di Tesoreria. In ottemperanza al DM. del 27.03.2013 e a quanto previsto dalla circ. MEF n. 35 del 22.08.2013, si allegano il budget economico riclassificato e il budget economico pluriennale 2022 – 2024, il piano degli obiettivi per attività. Si è provveduto a indicare i dati del Bilancio di previsione 2022 secondo ricavi e costi tenendo conto della natura e della tipologia come da Budget Economico (all. 1). Nella redazione del Budget 2022 si è tenuto conto dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario

<b>QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO</b>	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.559.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.303.000,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A – B)</b>	<b>256.000,00</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI 15+16-17+/-17bis	+9.000,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D/-E)</b>	<b>265.000,00</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio	76.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2022</b>	<b>189.000,00</b>



La differenza tra il valore e il costo della produzione è pari a €. 256.000, mentre il Margine Operativo Lordo è così determinato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.559.000
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>2.559.000</b>
4) Costi della produzione	2.303.000
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	36.100
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>2.266.900</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>292.100</b>

Il risultato economico, al netto delle imposte pari a €. 76.000, è di €. 189.000

## 1. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

### A- VALORE DELLA PRODUZIONE

#### *1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.*

servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione il cui dettaglio è il seguente:

DESCRIZIONE	IMPORTO
VENDITA MATERIALE CARTOGRAFICO	1.000,00
RICAVI VENDITA RICARICHE TELEFONICHE	1.000,00
QUOTE SOCIALI	1.170.000,00
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	300.000,00
PROVENTI SCUOLA GUIDA	170.000,00
PROVENTI MANIFESTAZIONI SPORTIVE	85.000,00
PROVENTI PER PUBBLICITA'	1.000,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	115.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.843.000,00</b>

La predetta categoria è stimata in aumento di €. 20.000 rispetto alla previsione assestata del budget 2021. Tale incremento è dovuto alla previsione di maggiore entrate per proventi ufficio assistenza e per proventi scuola guida.



## 5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, in particolare, rimborsi per locazioni, provvigioni Sara assicurazioni, canone marchio delegazioni.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI	16.000,00
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	15.000,00
RISARCIMENTO DANNI DA ISTITUTI DI ASSICURAZIONE	2.000,00
SUBAFFITTI DI IMMOBILI/RIMB CONDOMINIALI E ONERI	8.000,00
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	165.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE / SARA	505.000,00
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>716.000,00</b>

Il valore complessivo della predetta categoria risulta in aumento di €. 10.000 rispetto alle previsioni assestate del 2021 dovuto a maggiori entrate per provvigioni Sara per l'apertura della nuova Agenzia di Cologno al Serio, compensate da una leggera diminuzione dei contributi

## **B- COSTI DELLA PRODUZIONE**

### 6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale. Il valore complessivo della previsione è in aumento di €. 6.000 rispetto alle previsioni assestate del 2021. Si evidenziano i singoli importi:

DESCRIZIONE	IMPORTO
MERCE DESTINATA ALLA VENDITA	2.000,00
CANCELLERIA	5.000,00
MATERIALE DI CONSUMO	6.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>13.000,00</b>

In sostanza si è ritenuto opportuno riportare le previsioni di spesa di questa categoria ai valori previsionali iniziali del budget 2021.



## 7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sotto conti in quanto all'interno troviamo tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi. Le voci sono sotto riportate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
INDENNITA' DI CARICA AL PRESIDENTE	7.000,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	5.400,00
PROVVIGIONI PASSIVE	170.000,00
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	2.000,00
INCARICHI DI CONSULENZA	2.000,00
SALARI E STIPENDI PERSONALE ACI (DIRETTORE)	66.000,00
MISSIONI E TRASFERTE ORGANI DELL'ENTE	3.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI/RALLY	150.000,00
PUBBLICITA' E ATTIVITA' PROMOZIONALI	3.000,00
CORSI EDUCAZIONE STRADALE/GUIDA SICURA	3.000,00
SPESE PER I LOCALI	16.000,00
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	7.000,00
SPESE TELEFONICHE	1.000,00
SPESE ESERCIZIO PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	1.000,00
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONI DATI	22.000,00
SPESE ESERCIZIO PER ATTIVITA' COMMERCIALI – SCUOLA GUIDA	12.000,00
FACCHINAGGIO	3.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	1.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	10.000,00
POLIZZE FIDEJUSSIONE	1.000,00
BUONI PASTO	5.000,00
SERVIZI BANCARI	25.000,00
SPESE POSTALI	3.000,00
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERIFICATI	1.500
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	520.000,00
SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.051.900,00</b>

L'incremento, pari a €. 29.000 rispetto alle previsione assestate del 2021 è a carico delle voci di spese per organizzazione eventi/rally e per altre spese per prestazioni di servizi.

## 8) Spese per godimento di beni di terzi.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili relativi ai contratti di locazione passiva e ai noleggi:



DESCRIZIONE	IMPORTO
NOLEGGI	28.000,00
FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI	160.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>188.000,00</b>

Sono aumentate di €. 6.000 rispetto all'assestato 2021 per un incremento del costo dei noleggi.

## 9) Costi del personale.

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio, il cui dettaglio è il seguente:

DESCRIZIONE	IMPORTO
STIPENDI	102.000,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE E QUOTA RETRIBUZIONE TABELLARE C/FONDO	69.000,00
ONERI SOCIALI	45.000,00
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	11.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>227.000,00</b>

Rispetto all'esercizio all'assestato 2021 la predetta voce è diminuita di €. 3.840 per effetto del ricalcolo preciso del TFS (-€. 4.000) e del fondo Trattamento Accessorio (€. -160)

## 10) Ammortamenti e svalutazioni.

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio:

DESCRIZIONE	IMPORTO
AMMORTAMENTO IMMOBILI	23.650,00
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	1.500,00
AMMORTAMENTO IMPIANTI + CED	7.000,00
AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	3.450,00
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	500,00
<b>TOTALE</b>	<b>36.100,00</b>

Sono rimaste invariate rispetto all'esercizio precedente

## 11) Variazioni rimanenze materie prime, di consumo e merci.

Sono relativi alle rimanenze iniziali e finali della merce destinata alla vendita:



DESCRIZIONE	IMPORTO
RIMANENZE INIZIALI DI MERCI DESTINATI ALLA VENDITA	20.000,00
RIMANENZE FINALI DI MERCI DESTINATI ALLA VENDITA	-20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

Una leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente

#### **14) Oneri diversi di gestione.**

Sono relativi a tutti gli altri costi di gestione; si evidenziano le singole voci:

DESCRIZIONE	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	20.000,00
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	60.000,00
ALIQUOTE SOCIALI	665.000,00
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	2.000,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	20.000,00
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	10.000,00
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE/FONDO RISERVA	10.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>787.000,00</b>

Rispetto all'esercizio precedente è aumentato di €. 4.000 per maggiori costi per omaggi e articoli promozionali

#### **C- PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

#### **16) Altri proventi finanziari.**

DESCRIZIONE	IMPORTO
RENDIMENTO POLIZZA INA	13.000,00
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.000,00</b>

Rispetto all'esercizio precedente non sono previste variazioni.

#### **17) Interessi e altri oneri finanziari.**

DESCRIZIONE	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	4.000,00
INTERESSI PASSIVI DIVERSI	1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.000,00</b>



Sono diminuiti gli interessi passivi sui debiti bancari rispetto all'assestato 2021

## 20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate.

DESCRIZIONE	IMPORTO
IRES	56.200,00
IRAP	19.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>76.000,00</b>

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità che contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000,00</b>

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'acquisto di impianti, mobili d'ufficio, CED e automezzi per la scuola guida.

## PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Pertanto il piano di risanamento pluriennale, considerato il consolidamento del risultato economico del bilancio di esercizio 2020, le previsioni definitive del budget 2021 e tenuto conto dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario dell'AC Bergamo per il triennio 2021/2023 deliberati dal C.D., con delibera n.7 del 08/06/2021 si modifica come riportato nella sottostante tabella:

Anni	Utile Previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
<b>Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2021</b>			<b>-627.593</b>
2022	189.000	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-438.593
2023	191.000	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-247.593
2024	193.000	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-54.593
2025	195.000	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	140.407



Come esplicitato nella tabella, l'Ente raggiungerà l'obiettivo del totale assorbimento del deficit patrimoniale a fine esercizio 2025

BUDGET DI TESORERIA	
TOTALE FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2021 (A)	150.110
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2022 (B)	2.250.145
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2022 (C)	2.239.897
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2022)= A+B+C</b>	<b>160.358</b>

Tab. 3

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti.

Le previsioni per l'anno 2022 sono state formulate sulla base dei dati desunti dalle entrate e uscite finanziarie a tutto il 28 settembre 2021 (rapportando i risultati su 12 mesi), nonché dal consuntivo 2020.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Si sottolinea che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi e in considerazione del raggiungimento degli obiettivi finanziari, economici, patrimoniali assegnati dalla Sede Centrale.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2022.

Per la **compagine associativa**, l'Automobile Club Bergamo si propone di continuare a promuovere e sviluppare l'associazionismo, per confermare la crescita avvenuta negli anni passati dal 2017 al 2019, arrestata causa covid-19 nell'anno 2020 e ripresa nell'anno 2021 con particolare riguardo al:

- Consolidamento volumi associativi
- Consolidamento della fidelizzazione dei soci Rid
- Qualità delle informazioni

e promuovendo i prodotti associativi ACI-GOLD, ACI-SISTEMA, ACI CLUB, ACI STORICO. Si perseguirà l'obiettivo di aumentare la percentuale dei soci rinnovanti rispetto a quella dei soci nuovi per assestarla stabilmente oltre l'80%. Si cercherà di fidelizzare la base associativa attraverso i soci RID aderenti al servizio Bollo Sicuro con un'efficace azione di mailing associativo. Le delegazioni, compreso l'ufficio di sede, dovranno concorrere ognuno per la propria parte al perseguimento dell'obiettivo. Si cercherà di facilitare l'associazionismo mantenendo le attuali convenzioni, in particolare con la Sea -Aeroporti S.p.A. per i parcheggi a prezzi vantaggiosi per i soci negli aeroporti di Orio al Serio, Malpensa, Linate e verrà rivista, dopo la sospensione causa covid-19, la convenzione con la società Blue Meta S.p.A., gruppo Ascopiave ora Gruppo Hera S.p.A. per offrire ai soci condizioni vantaggiose nella fornitura della luce elettrica e gas naturale .



## Automobile Club Bergamo



Per la **sicurezza stradale** dopo la sospensione causa covid-19, nell'anno 2020 e aver svolto alcune giornate di formazione in DAD nel 2021, per il 2022 si riprenderanno le giornate di formazione sulla sicurezza stradale con la nostra Autoscuola di sede ACI READY2GO portando gli studenti delle scuole superiori di Bergamo all'interno della nostra sede a conoscere il simulatore di guida e la metodologia ACI READY2GO, intendiamo anche per il 2022 consolidare questo progetto con il **progetto TrasportACI** dedicato agli alunni delle scuole elementari sui temi fondamentali "A passo sicuro" (regole dell'attraversamento pedonale), "2Ruotesicure" (regole della circolazione in bicicletta), "TrasportaACI sicuri" (trasporto in sicurezza dei bambini in automobile). Anche per il 2022 saremo fortemente impegnati a portare il nostro contributo alle iniziative esistenti in sinergia con altri enti e istituzioni quali il laboratorio della Sicurezza a Bergamo Scienza per le due settimane di ottobre 2022 e continuare a promuovere la cultura della sicurezza stradale in collaborazione con altre istituzioni e associazioni.

**Abbiamo proposto una collaborazione con gli oratori e i Comuni per realizzare nei Centri Ricreativi Estivi (C.R.E.) parrocchiali e comunali dei momenti dedicati alla sicurezza stradale.**

Per **valorizzare la vita del Club**, dopo aver istituito le **commissioni Giuridica, Sportiva, Mobilità, Cultura - Turismo**, nel corso del 2021 ad esse si è affiancata una squadra di esperti nei vari settori per elaborare idee e sinergie per valorizzare l'incontro dell'AC Bergamo con le istituzioni e Associazioni.

Nel corso del 2022 si individueranno una serie di personalità, istituzionali e benefattori ai quali riconoscere la qualifica di socio onorario gratuita per quanto fanno e hanno fatto per valorizzare l'immagine e il prestigio di Bergamo.

In collaborazione con la Fiera di Bergamo e le altre Associazioni intendiamo dare il nostro contributo di idee ed organizzativo per l'organizzazione della **Fiera dei Motori**: la Provincia di Bergamo è un'importantissima realtà economica e sportiva con eccellenze mondiali nei settori auto e moto - storiche e non, nautica, macchine agricole, alimentazione elettrica e in generale nel settore elettromeccanico e della componentistica contemplando l'intera filiera dell'Automotive.

Promuovere una collaborazione con gli altri AC della Lombardia e nazionali per favorire manifestazioni in comune.

Dopo la sospensione nel 2020 e nel 2021 intendiamo confermare nel 2022 la **Giornata dell'Automobilista** con una cerimonia di premiazione delle Ladies del volante in possesso di patente di guida da almeno 40 anni, i Veterani del volante in possesso di patente di guida da almeno 50 anni, i Pionieri del volante in possesso di guida da almeno 60 anni. Nell'occasione saranno dati riconoscimenti anche agli Agenti delle Forze dell'ordine e ai Benemeriti della strada e saranno premiati 10 neopatentati presso l'autoscuola READY2GO di sede.

Nel confronto con le altre associazioni, in particolare quelle delle auto storiche, continueremo a porci come interlocutori principali per lo svolgimento di eventi motoristici per riscoprire il valore epico dell'auto.

A questo riguardo il 12 settembre 2021 si è svolta la 2<sup>a</sup> edizione del Veteran Car Trophy BCC Treviglio che si riconferma per l'anno 2022.

**Il 18 settembre 2021 si è svolto il 1° Raduno Aci Storico organizzato dall'AC Bergamo, BERGAMO - CORNELLO DEI TASSO, manifestazione che ha fatto parte del circuito "Ruote nella storia" per il 2022 sarà organizzata la 2<sup>a</sup> edizione.**

Siamo disponibili, insieme ad altri per **costituire a Bergamo un museo che ricordi le gesta dei grandi campioni** Giacomo Agostini, Felice Gimondi e Giacinto Facchetti e altri che hanno fatto grande lo sport bergamasco, italiano e mondiale.



Nel **settore sportivo** intendiamo rendere stabile e ricorrente la tradizionale premiazione del campionato sociale valorizzando migliorando e facendo crescere la **36<sup>a</sup> edizione del Rally Prealpi Orobiche** per rendere la manifestazione stabile nel tempo in un quadro di sostenibilità economica.

Intendiamo offrire la nostra collaborazione al Rally del Sebino, al Rally Città dei Mille e al Circuito delle Mura.

Nel 2020 si è svolto dal 3 al 6 dicembre il Rally Mondiale di Monza, lo Staff sportivo dell'Automobile Club Bergamo, pur nella ristrettezza dei tempi di attivazione della collaborazione, ha profuso la massima professionalità per l'organizzazione e realizzazione delle 2 P.S. in territorio Bergamasco il giorno 5 dicembre.

L'indispensabile collaborazione è stata riconosciuta dagli organizzatori con una lettera di elogio e ringraziamenti.

Nel 2021 si ripeteranno le prove del mondiale Rally sul nostro territorio.

Per il 2022 si vuole mantenere stabile questa ricorrenza per soddisfare la passione della gente Bergamasca per questo sport nella sua massima espressione

Per una **mobilità sostenibile** intendiamo consolidare il rapporto con le Amministrazioni pubbliche locali e promuovere i servizi che ACI offre alla mobilità, in particolare nel 2020 è stato realizzato il Servizio di ACIInfomobilità Luce Verde con la Polizia Locale di Bergamo, nel 2022 vogliamo organizzare con altre istituzioni convegni per una mobilità sostenibile **in particolare un convegno sulla mobilità elettrica, il ruolo e il futuro dell'A.C.I.**

**Nel settore del Turismo**, abbiamo nel 2020 avviato il progetto Piccoli Comuni in sinergia con ACI-Struttura per i fondi Europei. Nel corso del 2021 hanno aderito all'iniziativa 37 comuni e altri stanno perfezionando le adesioni.

Insieme ad ACI e alle istituzioni preposte s'intendono proporre per il 2022 progetti turistici d'interesse per la Provincia di Bergamo.

Per i **servizi della SARA Assicurazioni**, dopo aver avviato nel corso dell'anno 2017 e proseguito negli anni 2018 e 2019 un proficuo lavoro con il Capo Area della Lombardia, gli Ispettori, gli Agenti Capo e le Delegazioni, fatto di incontri periodici di informazione e formazione sui prodotti SARA, che ha fatto registrare a fine anno 2018 un incremento delle provvigioni dopo oltre un decennio del calo delle stesse, incremento confermato nel 2019 con l'avviamento del progetto pilota nella provincia di Bergamo dell'accordo di collaborazione ACI e SARA Coupon a marchio congiunto .

Nel 2020 si è avuto un rallentamento causa Covid-19 che persiste anche per il 2021 pur **con l'apertura di una nuova Agenzia Sara a Cologno al Serio.**

Nel 2022 si proseguirà in collaborazione con Sara Assicurazioni al consolidamento del progetto "Facile Sara" e "ACIpoint-Sara".

Per **consolidare la qualità dei servizi ai soci** intendiamo valorizzare e promuovere le convenzioni commerciali in essere in particolare la **convenzione Parcheggi Aeroporti ACI-BG** e rivedere, dopo la sospensione causa Covid-19 nel 2020 e nel 2021 la convenzione **con il gruppo Blue Meta Ascopiave, ora Hera S.p.A. per l'offerta e commercializzazione dei servizi di fornitura di gas naturale e energia elettrica in provincia di Bergamo.**

Ad inizio 2019 ci siamo resi operativi in sede e presso le Delegazioni con i Punti di Servizio di Pagamento SISAL che oltre a permettere la riscossione regolarizzata della tassa automobilistica con la moneta elettronica hanno reso operativi i nostri sportelli per



## Automobile Club Bergamo



tutti i servizi offerti da Sisal pay (incasso bollette, pagamento multe e tributi, trasporti e rimborsi). La convenzione con Regione Lombardia ACI e Sisal per la riscossione delle tasse e altri servizi è stata rinnovata fino al 31/12/2022.

Si seguirà a promuovere una formazione continua del nostro personale e di quello della Servizi Autoclubergamo s.r.l. con il sostegno della Direzione Sviluppo Commerciale Rete ACI per **migliorare la professionalità delle nostre risorse umane, rivitalizzare e armonizzare la rete di vendita per rendere le delegazioni più punti ACI e meno agenzie di pratiche automobilistiche**, perseguendo una strategia di penetrazione e capillarizzazione territoriale con l'apertura ove è possibile di altri punti ACI. Perseguiamo i rapporti con le associazioni, le grandi aziende del territorio e i concessionari e le Aziende che erogano servizi agli automobilisti per proporre la nostra tessera Aziendale abbinata alla riscossione cumulativa.

**Riguardo alla sede** è in corso per il 2021 un progetto Sara-ACI-Progei per la ristrutturazione dei locali di proprietà Sara che comporterà nel 2022 una rivisitazione dei nostri spazi al fine del miglioramento dei nostri locali per renderli più adeguati e più funzionali alle esigenze dei servizi e dei clienti

Per la **comunicazione**, il **sito internet bergamo.aci.it**, nel corso degli anni si è arricchito di nuovi contenuti ed è stato adattato per renderlo conforme alle norme sulla trasparenza. **Nel corso del 2017 sono state aperte le pagine ACIBergamo e Autoscuola ACIBergamo su Facebook** e in questi anni si è continuato ad operare per rendere i nostri servizi e la nostra comunicazione sempre più fruibile ed interattiva e in questa direzione si proseguirà anche nel 2021.

**Nel corso del 2021 si è avviato un progetto di comunicazione con la MOMA Comunicazione S.r.l. per valorizzare con l'ausilio di professionalità del settore la comunicazione dell'Automobile Club Bergamo sia sulla carta stampata che sui social per presidiare adeguatamente i vari settori d'interesse istituzionale dell'ACI.**

Gli obiettivi indicati mostrano la vitalità di un Consiglio Direttivo e di una Dirigenza fortemente impegnati a progettare e realizzare un Automobile Club, sempre rispondente alle esigenze dei propri soci e più attento ai bisogni degli automobilisti o meglio dei movers in generale, per essere una realtà importante in ambito Provinciale, Regionale e Nazionale.

Per ottenere questi importanti risultati dobbiamo recuperare una parte di risorse attraverso finanziamenti da parte dell'ACI nazionale con una diversa redistribuzione delle risorse delle associazioni, **il buon funzionamento degli AC provinciali può portare benefici anche all'ACI nazionale. A questo riguardo le iniziative proposte da AC Bergamo insieme al Comitato Regionale in parte sono state accolte e altre sono allo studio dell'ACI.**

**Pensiamo ad un Ente dinamico e flessibile**, pronto ad adattarsi a una società che negli ultimi anni, a causa della crisi economica e della Pandemia covid-19, sta operando grandi cambiamenti e alla competitività di un mercato particolarmente difficile e critico, che, pur non rinunciando a perseguire una precisa redditività economica, vuole adempiere con scrupolosa convinzione la propria funzione istituzionale.



Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche e attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2022 equilibrata.

La pianta organica del personale di ruolo è stata rideterminata con delibera del C.D. n.8 del 08/06/2021 il personale in servizio al 30/06/2021 è di seguito rappresentato.

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
C5	0	0	0
C4	0	0	0
C3	3	3	0
C2	1	1	0
C1	0	0	0
B1	2	0	2
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

Tab. 4

Per quanto sopra illustrato si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2022 e il Budget economico pluriennale 2022-2024

Bergamo 06/10/2021

F.to il Presidente  
Valerio Bettoni