



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	5
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	15
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	16
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	16
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	256.636
Totale Attività =	€	1.055.820
Totale Passività =	€	1.879.413
Deficit patrimoniale =	€	- 823.593
Margine Operativo lordo =	€.	379.587

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.160.115
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.160.115
4) Costi della produzione	1.810.860
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	30.332
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.780.528
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	379.587

E' doveroso premettere che il bilancio 2020 e le attività dell'anno sono state condizionate dal diffondersi della pandemia Covid che ha costretto la chiusura dell'ufficio per due mesi marzo e aprile a causa del lockdown e il rallentamento , a volte l'annullamento ,delle attività per seguire i protocolli imposti dal rispetto della sicurezza ai quali l'Ente si è sempre adeguato con estrema e meticolosa puntualità .

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti riguardo al 31.12.2019

1.a – Stato patrimoniale

SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	444.147	459.322	-15.175
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	279.474	318.302	-38.828
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	723.621	777.624	-54.003
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	18.703	17.477	1.226
SPA.C II - Crediti	136.201	291.893	-155.692
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	177.295	82.123	95.172
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	332.199	391.493	-59.294
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI			
Totale SPA - ATTIVO	1.055.820	1.169.117	-113.297
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-823.593	-1.080.229	256.636
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.304	4.304	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	298.796	367.120	-68.324
SPP.D - DEBITI	1.576.313	1.877.922	-301.609
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	1.055.820	1.169.117	-113.297

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.160.115	2.363.147	-203.032	-8,59%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.810.860	2.065.941	-255.081	-12,35%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	349.255	297.206	52.049	17,51%
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.410	33.394	-23.984	-71,82%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINA				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	358.665	330.600	28.065	8,49%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	102.029	70.860	31.169	43,99%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	256.636	259.740	-3.104	-1,20%

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento di €. 203.032 (-8,59%) del valore della produzione, a cui corrisponde un decremento dei costi della produzione del (-12,35%) con conseguente aumento del risultato operativo lordo di €. 52.049 rispetto al 2019.

Si evidenzia una ulteriore riduzione dei costi per consumi intermedi, rispetto a quelli sostenuti nel 2010, in applicazione all'art. 8 comma 3 del DL 95/2013 convertito nella legge 135/2013 e secondo quanto stabilito dal Regolamento del contenimento delle spese per il triennio 2020-2022 approvato con delibera consiglio direttivo n. 11 del 07/10/2020

Si precisa che, a fronte dell'obbligo di riduzione dei consumi intermedi disposta dalla predetta normativa, l'Ente continua ad esercitare, con assoluta determinazione, una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione.

L'Ente è determinato ad operare una riduzione dei costi continua nel tempo e non episodica che interessa tutte le tipologie di oneri e che denota il costante impegno ad operare con interventi strutturali finalizzati ad incidere in maniera significativa sull'economicità della gestione al fine di garantire, nel periodo programmato, il pieno rispetto del piano predisposto per il progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 9.410 dovuto dai proventi di € 9.483 della rivalutazione polizza dipendenti (Tfr) compensata in parte dagli interessi passivi maturati nell'anno di € 73 .

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 102.029 contro € 70.860 del 2019.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato con delibera n.13 nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2020 un provvedimento di variazione al budget economico 2020 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.698.000	-15.000	1.683.000	1.532.184	-150.816
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	701.000	-24.000	677.000	627.931	-49.069
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.399.000	-39.000	2.360.000	2.160.115	-199.885
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.000	1.000	13.000	9.214	-3.786
7) Spese per prestazioni di servizi	936.900	-96.900	840.000	705.336	-134.664
8) Spese per godimento di beni di terzi	187.000	-10.000	177.000	143.009	-33.991
9) Costi del personale	291.840	-15.000	276.840	250.358	-26.482
10) Ammortamenti e svalutazioni	33.600	1.500	35.100	30.332	-4.768
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci				-1.226	-1.226
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	778.000	33.000	811.000	673.837	-137.163
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.239.340	-86.400	2.152.940	1.810.860	-342.080
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	159.660	47.400	207.060	349.255	142.195
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari	24.000		24.000	9.483	-14.517
17) Interessi e altri oneri finanziari:	12.000		12.000	73	-11.927
17)- bis Utili e perdite su cambi					
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	12.000		12.000	9.410	-2.590
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	171.660	47.400	219.060	358.665	139.605
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	36.000	42.000	78.000	102.029	24.029
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	135.660	5.400	141.060	256.636	115.576

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2020, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 256.636 contro quello previsto nel budget assestato in €. 141.060 un maggior utile, dunque, di € 115.576 da ricondurre in particolare ai minori costi della produzione sostenuti rispetto a quelli preventivati. Si rilevano inoltre maggiori imposte dell'esercizio per € 24.029

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'unico provvedimento di variazioni al budget investimenti/dismissioni 2020, effettuato durante l'anno e sintetizzato nella tabella 2.2, è stato deliberato con delibera n. 13 dal Consiglio Direttivo del 28/10/2020. come rappresentato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	10.000	5.000	15.000	15.156 -410	156 -410
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000	5.000	15.000	14.746	-254
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000	5.000	15.000	14.746	-254

L'Ente ha effettuato nel corso del 2020 acquisizioni di impianti e c.e.d e motociclo per totali € 15.156 e alienazioni di automezzi per € 410 in linea con quanto preventivato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Bergamo nel corso dell'anno 2020 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Servizi Autoclubergamo s.r.l. con la collaborazione di 23 delegazioni e attraverso 11 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato la gestione del servizio di scuola guida; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche; la gestione del servizio di segreteria e dell'ufficio sportivo; la gestione tecnico-sportiva e commerciale della 35^a manifestazione del Rally Prealpi Orobiche.

Tutti i servizi a favore dei soci , malgrado la pandemia Covid, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2020 n. 6343 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi

commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

È in essere dal 2017 l'importante convenzione con gli Aeroporti di Bergamo /Orio al Serio ,Linate e Malpensa con tariffe scontate per i soci A.C.I. presso i parcheggi aeroportuali della SEA Via Milano Parking, che ha risentito del blocco e rallentamento dei voli causato dalla Pandemia .

In particolare è stata rallentata l'attuazione della convenzione con la BlueMeta – Gruppo Ascopiave fornitrice di luce e gas per proporre ai soci e ai clienti contratti di fornitura di luce e gas a prezzi vantaggiosi.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile, malgrado la chiusura prolungata per due mesi della sede e delle delegazioni .

L'anno 2020, in discontinuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi e nel 2019, si è chiuso con n. 23.355 associazioni, - 232 soci rispetto all'anno 2019, in percentuale - 1%% rispetto al dato regionale della Lombardia di -1,4% e nazionale di -0,8%% , il decremento associativo è stato determinato dalla perdita delle tessere ACI GOLD e ACI SISTEMA, in particolare ACI ICSA tessere degli sportivi che non hanno rinnovato la licenza per l'annullamento di quasi tutte le manifestazioni sportive a causa del diffondersi della pandemia .

Il risultato conseguito , grazie alla rimodulazione degli obiettivi soci da parte della sede centrale , ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti della Lombardia e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 54.697 erogato nel corso dell'anno .

La percentuale di email acquisita dei soci si è assestata all' 83% ampiamente superiore all'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

Il **servizio pratiche automobilistiche** ha fatto registrare, **malgrado la chiusura dell'ufficio per due mesi e i rallentamenti conseguenti dovuti alla pandemia , in continuità con gli anni precedenti** , un incremento in termini di ricavi del 8,5% e in numero di pratiche del 8,6%, con il consolidamento del servizio rinnovo patenti (+2%) con il medico in sede tutti i giorni, la possibilità di prenotazione online e l'invio dell'avviso di scadenza agli interessati.

E' continuata nel corso dell'anno l'intensa attività di acquisizione dati della scadenza patente da tutti i clienti al fine dell'implementazione dell'archivio con relativo monitoraggio e verifica mensile dell'andamento.

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione della pratiche automobilistiche su appuntamento , estendendolo anche alle pratiche di trasferimento di proprietà nel pieno rispetto dei protocolli anti-Covid.

Il **servizio tasse automobilistiche** ha registrato un decremento delle operazioni allo sportello, delle riscossioni , per i clienti fidelizzati e della riscossione cumulativa attivata da AC Bergamo come intermediario di Regione Lombardia (-35% nel complesso) , causato dal differimento dei termini dei pagamenti dovuti alla Pandemia .

Per la **sicurezza stradale** , gli avviati corsi sulla Sicurezza Stradale di Trasportaci per gli alunni delle elementari e quelli di ACIREADY2GO per gli alunni delle superiori hanno subito , a causa della pandemia un brusco ridimensionamento .

Si sono svolti nel primo bimestre dell'anno 3 corsi Trasportaci per n. 55 alunni delle scuole elementari e 3 corsi ACIREADY2GO per n. 77 alunni delle scuole superiori .

Per la chiusura delle scuole e le problematiche legate al diffondersi della pandemia e alla didattica a distanza (dad) è stato impossibile organizzare altri corsi .

La manifestazione Bergamo Scienza che ci vedeva protagonisti è stata fortemente ridimensionata e resa in modo virtuale e non ci è stato consentito partecipare.

Allo stesso modo non si sono potuti effettuare i Driving Test ACI presso l'autodromo di Vallelunga .

Il **servizio di scuola guida è quello che ha subito le conseguenze maggiori dalla Pandemia** , è stato chiuso per tre mesi e ha subito dei rallentamenti lavorativi notevoli per la proroga delle scadenze per il conseguimento delle patenti .

Oltre a questa nuova situazione è perdurata, anzi si è aggravata ,la crisi della Motorizzazione di Bergamo che ha continuato a registrare carenze croniche di personale e rallentamenti dovuti all'attuazione dei protocolli Covid.

A questo riguardo l'ente si è fatto promotore di una iniziativa importante che ha coinvolto i parlamentari della provincia di Bergamo e il mondo A.C.I., il mondo delle autoscuole e le istituzioni per costituire un Albo di Ausiliari Esaminatori che possa affiancare il personale della Motorizzazione e lavorare l'arretrato per consentire il conseguimento della patente di guida in tempi ragionevoli.

Nel 2020 il servizio , ha fatto registrare nell'anno un decremento dei proventi di circa il 30% .

Si è continuato ad attuare un attento controllo di gestione delle varie attività con report e riunioni mensili con gli interessati del settore.

Nel corso dell'anno si è rinnovata la convenzione con ATB Servizi SpA di Bergamo per la fornitura del servizio di rinnovo patenti (C-CE-D-DE), conseguimento di patenti di guida D e DE, rinnovo patenti di categoria D e DE con ricorso alla commissione medica ATS e rinnovo CQC (Certificato di qualificazione del Conducente).

La convenzione, stipulata dopo aver partecipato ad una regolare procedura pubblica di affidamento del servizio, scadrà il 31 dicembre 2021.

Il **settore sportivo duramente colpito dalla pandemia ha registrato l' annullamento del 35° Rally delle Prealpi Orobie** , del Rally del Sebino e della Ronde Citta' dei Mille e anche la parata delle auto e moto storiche in Città Alta a Bergamo .

Allo stesso modo è stata annullata la 2° parata di auto moderne Veteran Car Trophy in collaborazione con la BCC-Treviglio .

Anche la premiazione del Campionato Sociale degli sportivi non si è potuta organizzare

L'Ufficio Sportivo nel corso del 2020 ha rilasciato 643 licenze sportive ed ha organizzato, con la collaborazione del Delegato Provinciale CSAI, 8 corsi per neo-licenziati CSAI.

Nel territorio bergamasco con Aci Sport e la collaborazione dell'AC Bergamo si sono organizzate le tre prove del **mondiale ACI Rally Monza 2020 (3-6 dicembre 2020)**.

Le prove di Selvino , Gerosa , Costa valle Imagna sono state ripetute 2 volte nella giornata di sabato 5 dicembre 2020 in una suggestiva cornice di neve .

Il contributo dell'Automobile Club Bergamo, con il collaudato gruppo di lavoro (Commissione sportiva), all'organizzazione della manifestazione in territorio bergamasco , in tempi ristrettissimi e con le complicità della pandemia , è stato determinante per la realizzazione della manifestazione ed è stato sottolineato con un ufficiale ringraziamento da parte dei vertici A.C.I. e ACI SPORT .

Le attività del **settore assicurativo** hanno registrato a causa della pandemia un calo di circa il 2% dei proventi dopo che nei tre anni precedenti si era assistito ad un graduale e continuo miglioramento.

Pur nelle difficoltà è proseguita una intensa attività sinergica con gli agenti presenti sul territorio e con i responsabili commerciali di Sara Assicurazioni fatta di incontri in videoconferenza , verifiche e controlli di gestione per una migliore razionalizzazione delle attività, e del coinvolgimento delle delegazioni ACI per sviluppare e migliorare la produzione.

Il tradizionale appuntamento della Giornata dell'Automobilista non si è potuto realizzare a causa della pandemia .

Sul piano dell'**organizzazione interna degli uffici** si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì. Per le iniziative rivolte alla valorizzazione dell'ACI in quanto Club si è avviata una importantissima attività di comunicazione alle associazioni e istituzioni che hanno consentito una ripartenza dell'Automobile Club Bergamo attraverso anche il lavoro delle Commissioni Sportiva, Mobilità, Cultura-Turismo e Giuridica.

Si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il **sito internet dell'Automobile Club Bergamo www.acibergamo.it** con particolare riguardo alla sezione Amministrazione Trasparente e Anticorruzione per i necessari adempimenti dovuti per legge.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	444.147	459.322	-15.175
Immobilizzazioni finanziarie	279.474	318.302	-38.828
Totale Attività Fisse	723.621	777.624	-54.003
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	18.703	17.477	1.226
Credito verso clienti	119.998	281.330	-161.332
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	16.203	10.563	5.640
Disponibilità liquide	177.295	82.123	95.172
Ratei e risconti attivi			
Totale Attività Correnti	332.199	391.493	-59.294
TOTALE ATTIVO	1.055.820	1.169.117	-113.297
PATRIMONIO NETTO	-823.593	-1.080.229	256.636
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	303.100	371.424	-68.324
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	303.100	371.424	-68.324
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche		19.675	-19.675
Debiti verso fornitori	1.511.533	1.775.271	-263.738
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	64.780	82.976	-18.196
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Totale Passività Correnti	1.576.313	1.877.922	-301.609
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.055.820	1.169.117	-113.297

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni(Quoziente di solidità o di struttura), pari a -1,14 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -1.39 nel 2019. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. In questo caso tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto ; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -0,72 nell'esercizio in esame, contro un valore di -0.91 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,44, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a -0,48. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è negativo e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è totalmente scoperto poiché non ha capitale proprio.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,20 nell'esercizio in esame, invariato rispetto all'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	444.147	459.322	-15.175
Immobilizzazioni finanziarie	279.474	318.302	-38.828
Capitale immobilizzato (a)	723.621	777.624	-54.003
Rimanenze di magazzino	18.703	17.477	1.226
Credito verso clienti	119.998	281.330	-161.332
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	16.203	10.563	5.640
Ratei e risconti attivi			
Attività d'esercizio a breve termine (b)	154.904	309.370	-154.466
Debiti verso fornitori	1.511.533	1.775.271	-263.738
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	64.780	82.976	-18.196
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.576.313	1.858.247	-281.934
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.421.409	-1.548.877	127.468
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	303.100	371.424	-68.324
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	303.100	371.424	-68.324
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-1.000.888	-1.142.677	141.789
Patrimonio netto	-823.593	-1.080.229	256.636
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	177.295	62.448	114.847
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-1.000.888	-1.142.677	141.789

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -1.421.409 con un miglioramento di €. 127.468 rispetto all'esercizio 2019. Si riducono di € 68.324 le passività a medio lungo termine, rappresentate esclusivamente dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo alla data della presente relazione.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 177.295, migliora di €. 114.847 rispetto a quella dell'anno precedente per effetto dell'estinzione dell'anticipazione bancaria.

Il presidente evidenzia che grazie alla positiva gestione, malgrado l'evento eccezionale della pandemia si è riusciti a chiudere un bilancio positivo e si è seguito anche quest'anno a ridurre il debito verso A.C.I. accumulato negli anni dalle precedenti gestioni.

A questo riguardo il debito scaduto verso A.C.I. nell'anno 2020 è diminuito di € 166.983 ampiamente in linea con l'obiettivo finanziario assegnato dal Consiglio Generale ACI del 29/10/2015

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club Bergamo		2020	2019
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	256.636	259.740
II)	Imposte sul reddito	102.029	70.860
III)	Interessi passivi(interessi attivi)	- 9.410 -	33.394
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	- 410	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, int		348.845	297.206
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	10.133	106.898
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	10.133	106.898
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	30.332	29.179
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	-	-
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	30.332	29.179
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche elementi non monetari		40.465	136.077
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		389.310	433.283
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	- 1.226	1.112
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 161.332 -	72.530
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- 5.000	-
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-	-
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 263.738 -	13.150
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-	-
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- -	20.000
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	- 7.201	25.985
Totale variazioni del CCN		- 115.833 -	78.583
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		273.477	354.700
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	- 33.394	-
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 70.860	-
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	- 78.457 -	184.451
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	- 78.457 -	184.451
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale Altre rettifiche		- 182.711 -	184.451
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		90.766	170.249
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 14.747 -	11.976
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	459.322	476.525
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	444.147	459.322
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 30.332 -	29.179
	Plusvalenze / (minusvalenze)	410	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	38.828	32.575
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	318.302	350.877
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	279.474	318.302
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		24.081	20.599
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	- 19.675 -	112.475
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	- 19.675 -	112.475
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		- 19.675 -	112.475
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		95.172	78.373
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	82.123	3.750
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	177.295	82.123
variazione delle disponibilità liquide		95.172	78.373

Da tale tabella emerge che, nel 2020, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 90.766, come pure le attività di investimento per €. 24.081. La liquidità così generata è stata assorbita dalle attività di finanziamento per €. 19.675. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 95.172 le proprie disponibilità liquide .

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	2.160.115	2.363.147	-203.032
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-1.530.170	-1.724.311	194.141
Valore aggiunto	629.945	638.836	-8.891
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-250.358	-312.451	62.093
EBITDA	379.587	326.385	53.202
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-30.332	-29.179	-1.153
Margine Operativo Netto	349.255	297.206	52.049
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.483	36.606	-27.123
EBIT normalizzato	358.738	333.812	24.926
Proventi straordinari	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0
EBIT integrale	358.738	333.812	24.926
Oneri finanziari	-73	-3.212	3.139
Risultato Lordo prima delle imposte	358.665	330.600	28.065
Imposte sul reddito	-102.029	-70.860	-31.169
Risultato Netto	256.636	259.740	-3.104

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto diminuisce di € 8.891. La diminuzione del costo del personale di €. 62.093 ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a €. 379.587, in aumento di €. 53.202 rispetto a quello realizzato nel 2019.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 349.255, in aumento di €. 52.049 rispetto a quello ottenuto nel 2019.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (€. 9.410) ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 358.738, + €. 28.065 rispetto a quello realizzato nel 2019. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 256.636 contro un utile di €. 259.740 registrato nel 2019.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio. In particolare La diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) esplosa nel corso dell'anno 2020 è continuata anche nel corrente anno 2021 con inevitabili drammatiche problematiche sanitarie e rallentamento delle attività per attuazione dei protocolli sulla sicurezza anticovid, che non hanno , per il momento , riflessi importanti sul bilancio 2021.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obbiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche , in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una maggiore sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un rafforzamento dei corsi TRASPORTACI e ACIREADY2GO per la sicurezza stradale tenuti dalla nostra Autoscuola di Sede.

Proseguire nell'attività iniziata con l'insediamento del nuovo consiglio direttivo di risanamento economico , finanziario e patrimoniale , per gestire l'Ente in un quadro di sostenibilità economico finanziaria e rafforzare l'immagine a livello provinciale , regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 256.636 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2020 che passa da €. -1.080.229 a € -823.593

Bergamo,

AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

IL PRESIDENTE

Valerio Bettoni