



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	4
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	4
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	12
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	294.803
Totale Attività =	€	1.421.425
Totale Passività =	€	1.013.334
Patrimonio Netto =	€	408.091
Margine Operativo lordo =	€.	416.073

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	3.019.079
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	3.019.079
4) Costi della produzione	2.637.527
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	34.521
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	2.603.006
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	416.073

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti riguardo al 31.12.2024

1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	345.968	346.760	-792
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	206.994	253.747	-46.753
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	552.962	600.507	-47.545
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	19.165	10.260	8.905
SPA.C II - Crediti	296.099	241.919	54.180
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	522.821	410.922	111.899
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	838.085	663.101	174.984
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	30.378	25.766	4.612
Totale SPA - ATTIVO	1.421.425	1.289.374	132.051
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	408.091	113.288	294.803
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.304	4.304	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	187.578	258.070	-70.492
SPP.D - DEBITI	821.452	913.712	-92.260
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	1.421.425	1.289.374	132.051

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.019.079	2.765.958	253.121	9,15%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.637.527	2.431.238	206.289	8,48%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	381.552	334.720	46.832	13,99%
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	35.251	9.463	25.788	272,51%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	416.803	344.183	72.620	21,10%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	122.000	112.988	9.012	7,98%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	294.803	231.195	63.608	27,51%

In primo luogo, si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento di €. 253.121 (+9,15%) del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento dei costi della produzione di € 206.289 (+8,48%), la differenza tra valore e costi della produzione è pari a €. 381.552, in aumento di €. 46.832 (+13,99%) rispetto all'esercizio 2024. La gestione finanziaria presenta un margine positivo di €35.251 dovuto agli interessi bancari maturati nell'anno sulle disponibilità liquide ed al riscatto parziale della polizza TFS dipendenti è in aumento di € 25.788 (+ 272,51%), mentre le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a €. 122.000, aumentano di € +9.012 (-7,98%) rispetto al 2024. L'utile di esercizio è di € 294.803, in aumento di € 63.608 rispetto al risultato del 2024 con un aumento del (+27,51%)

Si evidenzia che l'Ente nel pieno rispetto dei dettami del Regolamento per l'Adeguamento ai Principi Generali di Razionalizzazione e Contenimento della Spesa 2026-2028 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 15 del 27/10/2025 persegue con assoluta determinazione una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione al fine garantire, dopo aver completamente risanato il pregresso deficit patrimoniale, e al momento anche il debito pregresso con A.C.I. il pieno rispetto dei livelli di miglioramento dei criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario 2024-2026 deliberati dall'Ente con delibera n.19 del 15/12/2023


2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato con delibera n.14 nella seduta del Consiglio Direttivo del 27/10/2025 un provvedimento di variazione al budget economico 2024 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.


Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Bergamo	BUDGET DI GESTIONE		Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			1.995.500	195.000	2.190.500	2.186.142	-4.358
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti							
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione							
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni							
5) Altri ricavi e proventi			786.000	60.000	846.000	832.937	-13.063
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)			2.781.500	255.000	3.036.500	3.019.079	-17.421
B - COSTI DELLA PRODUZIONE							
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			13.000	4.000	17.000	14.887	-2.113
7) Spese per prestazioni di servizi			1.288.950	79.500	1.368.450	1.276.749	-91.701
8) Spese per godimento di beni di terzi			183.000		183.000	180.832	-2.168
9) Costi del personale			249.000	15.000	264.000	236.270	-27.730
10) Ammortamenti e svalutazioni			37.100	4.000	41.100	34.521	-6.579
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci						-8.905	-8.905
12) Accantonamenti per rischi							
13) Altri accantonamenti							
14) Oneri diversi di gestione			797.000	110.000	907.000	903.173	-3.827
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)			2.568.050	212.500	2.780.550	2.637.527	-143.023
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)			213.450	42.500	255.950	381.552	125.602
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
15) Proventi da partecipazioni							
16) Altri proventi finanziari			7.000		7.000	35.251	28.251
17) Interessi e altri oneri finanziari:			43.000	-42.000	1.000		-1.000
17)- bis Utili e perdite su cambi							
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)			-36.000	42.000	6.000	35.251	29.251
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE							
18) Rivalutazioni							
19) Svalutazioni							
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)							
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)			177.450	84.500	261.950	416.803	154.853
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			71.000	51.510	122.510	122.000	-510
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO			106.450	32.990	139.440	294.803	155.363

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2025, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 294.803 contro quello previsto nel budget assestato in €. 139.440 un maggior utile, dunque, di € 155.363 da ricondurre in particolare ai minori costi della produzione sostenuti rispetto a quelli preventivati.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno 2025 sono intervenuti provvedimenti di variazioni al Budget Investimenti /Dismissioni.

 Automobile Club Bergamo	BUDGET INVESTIMENTI E DISMISSIONI		Budget 2025 Previsione Iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Esercizio 2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI							
SOFTWARE - INVESTIMENTI							
SOFTWARE - DISMISSIONI							
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI							
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI							
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI							
-							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
IMMOBILI - INVESTIMENTI							
1.800.000 - 1.800.000							
IMMOBILI - DISMISSIONI							
-							
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI							
40.000 - 40.000 36.200 3.800							
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI							
- 370 370							
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
1.840.000 - 1.800.000 40.000 35.830 4.170							
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI							
-							
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI							
-							
TITOLI - INVESTIMENTI							
-							
TITOLI - DISMISSIONI							
-							
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
- - - - -							
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI							
1.840.000 - 1.800.000 40.000 35.830 4.170							

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Bergamo nel corso dell'anno 2025 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Servizi Autoclubergamo s.r.l. con la collaborazione di 21 delegazioni e attraverso 11 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato la gestione del servizio di scuola guida; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche; la gestione del servizio di segreteria e dell'ufficio sportivo, la gestione del servizio di amministrazione e contabilità, la gestione tecnico-sportiva e commerciale della 40^a manifestazione del Rally Prealpi Orobiche.

Tutti i servizi a favore dei soci, malgrado il persistere della contrazione economica, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2025 n. 8476 tessere rinnovate attraverso

addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

È in essere dal 2017 l'importante convenzione con gli Aeroporti di Bergamo /Orio al Serio, Linate e Malpensa con tariffe scontate per i soci A.C.I. presso i parcheggi aeroportuali della SEA Via Milano Parking.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile.

L'anno 2025, in continuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi, si è chiuso con n. 29.785 associazioni, +1616 soci rispetto all'anno 2024, in percentuale +5,7% rispetto al dato regionale della Lombardia di +4,6% e nazionale di 4,5%, l'incremento associativo è stato determinato dall'aumento di tutte le tipologie di tessere in particolare delle tessere ACI SISTEMA ACI GOLD e ACI STORICO.

Il risultato conseguito ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti della Lombardia e del dato nazionale e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 85.164 erogato nel corso dell'anno come riduzione di aliquote sociali.

La percentuale di e-mail acquisita dei soci si è assestata all' 94% ampiamente superiore all'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

Il **servizio pratiche automobilistiche** ha fatto registrare, **malgrado la crisi dell'automotive e in continuità con gli anni precedenti** un incremento in termini di ricavi generali del 0,8% e in numero di pratiche del 0,4%, con una leggera diminuzione del servizio rinnovo patenti -3% e un aumento delle varie patenti (+33%) con il medico in sede tutti i giorni, la possibilità di prenotazione online e l'invio dell'avviso di scadenza agli interessati.

È continuata nel corso dell'anno l'intensa attività di acquisizione dati della scadenza patente da tutti i clienti al fine dell'implementazione dell'archivio con relativo monitoraggio e verifica mensile dell'andamento.

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione delle pratiche automobilistiche su appuntamento, e nel corrente anno ha rafforzato ancora questo servizio.

Il **servizio tasse automobilistiche** ha registrato un incremento sostanziale +10% delle entrate per riscossioni da sportello, bollo facile e servizio del bollo cumulativo dovuto al riconoscimento di un corrispettivo maggiore a fronte di un sostanziale mantenimento del numero delle riscossioni.

Per la **sicurezza stradale**, si sono svolti 41 corsi sulla Sicurezza Stradale per circa 1000 alunni delle superiori presso la nostra Autoscuola Aciready2go utilizzando i format del portale Edustrada.

Sabato 1 Novembre si è organizzato per circa 40 allievi della nostra autoscuola una giornata dedicata alla Sicurezza Stradale presso l'Autodromo Sara -ACI di Lainate

Il **servizio di scuola guida**, che ha registrato un costante incremento dal 2021, ha avuto nel 2024 una flessione del 6,8% nel 2025 è tornato a crescere +1,5%

Nel **settore sportivo l'Ente si è distinto per l'ottima l'organizzazione del 39° Rally delle Prealpi Orobiche.**

L'Ufficio Sportivo nel corso del 2025 ha rilasciato n. 842 licenze sportive ed ha organizzato, con la collaborazione del nostro Gruppo Sportivo, 8 corsi per neo-licenziati CSAI.

Per L'ACI Storico si è organizzato il 21 settembre 2025 il 5° raduno Ruote nella Storia Bergamo –Clusone con partenza dalla prestigiosa Accademia della Guardia di Finanza.

Le attività del **settore assicurativo** hanno confermato una crescita importante dello +10% dei proventi, consolidando il trend di crescita degli anni precedenti .E' proseguita una intensa attività sinergica con gli agenti presenti sul territorio e con i responsabili commerciali di Sara Assicurazioni fatta di incontri in videoconferenza, verifiche e controlli di gestione per una migliore razionalizzazione delle attività, e del coinvolgimento delle delegazioni ACI per sviluppare e migliorare la produzione.

Per ringraziare il nostro personale, i delegati e gli agenti Sara Assicurazioni e gli sportivi si è organizzato il 10 dicembre una cena sociale.

Sul piano della **Comunicazione si è confermato l'innovativo progetto di Comunicazione per un presidio più stabile dei temi istituzionali dell'Automobile Club Bergamo sia sui media che sui sociali si è aderito come partner al progetto Mobilità Sicura promosso dalla Provincia di Bergamo.**

Per quanto riguarda la sede con delibera n.8 del 16/07/2024 il consiglio direttivo, dopo lunghe trattative, ha deliberato all'unanimità di prendere atto dell'offerta predisposta da Sara Assicurazioni per l'acquisto degli spazi definiti nel progetto esecutivo, a ristrutturazione ultimata, di mq.795,70 comprensivi dell'Agenzia Sara Assicurazioni ad € 1.750 al mq. per un ammontare complessivo di € 1.392.475,00

La ristrutturazione degli spazi è partita nel mese di maggio 2025 per concludersi nel mese di Aprile 2026 con la stipula dell'atto di acquisto.

Sul piano dei **servizi alla clientela** si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Per le iniziative rivolte alla valorizzazione dell'ACI in quanto Club si è mantenuta una importantissima attività di comunicazione alle associazioni e istituzioni che hanno consentito una continua presenza dell'Automobile Club Bergamo attraverso anche il lavoro delle Commissioni Sportiva, Mobilità, Cultura-Turismo e Giuridica.

Si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il **sito internet dell'Automobile Club Bergamo www.acibergamo.it** con particolare riguardo alla sezione Amministrazione Trasparente e Anticorruzione per i necessari adempimenti dovuti per legge.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	345.968	346.760	-792
Immobilizzazioni finanziarie	206.994	253.747	-46.753
Totale Attività Fisse	552.962	600.507	-47.545
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	19.165	10.260	8.905
Credito verso clienti	277.464	211.626	65.838
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	18.635	30.293	-11.658
Disponibilità liquide	522.821	410.922	111.899
Ratei e risconti attivi	30.378	25.766	4.612
Totale Attività Correnti	868.463	688.867	179.596
TOTALE ATTIVO	1.421.425	1.289.374	132.051
PATRIMONIO NETTO	408.091	113.288	294.803
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	191.882	262.374	-70.492
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	191.882	262.374	-70.492
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	819.533	911.022	-91.489
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	1.919	2.690	-771
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Totale Passività Correnti	821.452	913.712	-92.260
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.421.425	1.289.374	132.051

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a 0,74 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,19 nel 2024. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF >1, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio. Tale rapporto è comunque tornato positivo, poiché l'Ente ha completamente riassorbito il deficit patrimoniale e a riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale teso ad ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1. Considerato i risultati ottenuti nell'ultimo triennio di gestione l'Ente ritiene di raggiungere il rapporto PN/AF uguale a 1 entro la fine del quadriennio 2025/2028.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti, l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore positivo pari a 1,09 nell'esercizio in esame, contro un valore positivo di 0,63 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,40, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a 0,10. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è ancora inferiore a 1 e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi non è ancora totalmente coperto poiché il capitale proprio è ancora insufficiente. L'Ente entro la fine del quadriennio 2025/2028 ritiene di ottenere un indice di indipendenza da terzi almeno pari a 1

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,03 nell'esercizio in esame, in aumento rispetto all'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente

tale rapporto è superiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine non deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	345.968	346.760	-792
Immobilizzazioni finanziarie	206.994	253.747	-46.753
Capitale immobilizzato (a)	552.962	600.507	-47.545
Rimanenze di magazzino	19.165	10.260	8.905
Credito verso clienti	277.464	211.626	65.838
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	18.635	30.293	-11.658
Ratei e risconti attivi	30.378	25.766	4.612
Attività d'esercizio a breve termine (b)	345.642	277.945	67.697
Debiti verso fornitori	819.533	911.022	-91.489
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	1.919	2.690	-771
Altri debiti a breve			
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine (c)	821.452	913.712	-92.260
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-475.810	-635.767	159.957
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	191.882	262.374	-70.492
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	191.882	262.374	-70.492
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-114.730	-297.634	182.904
Patrimonio netto	408.091	113.288	294.803
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	522.821	410.922	111.899
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-114.730	-297.634	182.904

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -475.810 con un miglioramento di €. 159.957 rispetto all'esercizio 2024. Diminuiscono di € 70.492 le passività a medio lungo termine, rappresentate esclusivamente dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo alla data della presente relazione. Nel corso del 2025 un dipendente a cessato il rapporto del lavoro per limiti di età e l'Ente ha provveduto a versare il TFR maturato a suo favore.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 522.821, aumenta di €. 111.899 rispetto a quella dell'anno precedente concorrendo al miglioramento dei debiti verso fornitori.

Il Presidente evidenzia che a seguito della Delibera del Commissario Straordinario n.348 del 02/12/2025 inviata agli AA.CC per il recupero dell'esposizione debitoria nei confronti dell'A.C.I. tra €100.000 e € 400.000, l'Ente dopo una interlocuzione formale con la sede centrale ha convenuto di estinguere totalmente le esposizioni debitorie pregresse.

Del fatto è stato dato formale riscontro dal Commissario Straordinario con delibera n. 498 del 11/03/2026 inviata a tutti gli AACC.

Il presidente evidenzia altresì che dall'anno 2016, con l'insediamento dell'attuale consiglio direttivo il debito scaduto verso Aci che era di € 1.526.863 e ad oggi risulta totalmente estinto.


L'Ente al 31/12/2024 ha conseguito un utile patrimoniale di € 113.288 eliminando così totalmente il deficit patrimoniale pregresso che al 31/12/2016 risultava di € -1.898.202. Pertanto, con il risultato economico al 31/12/2025 di € 294.803 il patrimonio dell'Ente al 31/12/2025 risulta di € 408.091.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica		
I) Utile (Perdita) dell'esercizio	294.803	231.195
II) Imposte sul reddito	122.000	112.988
III) Interessi passivi / (interessi attivi)	-35.251	-9.463
IV) (Dividendi)	0	0
V) (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni	2.102	55
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e	363.654	334.775
2) Rettifiche per elementi non monetari		
I) Accantonamento ai Fondi:	23.316	8.416
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	23.316	8.416
- accant. Fondi Rischi	0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	34.521	33.198
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	34.521	33.198
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni materiali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	0	0
- Svalutazione di partecipazioni	0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate	0	0
- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)	0	0
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche elementi non monetari	57.837	41.614
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	441.491	376.389
3) Variazioni del capitale circolante netto		
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	-8.905	-4.118
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-65.838	17.785
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-6.666	5.351
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-4.612	-25.766
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-91.489	-123.693
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	0	0
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	0	0
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	22.464	8.306
Totale variazioni del CCN	-155.046	-122.135
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	286.445	254.254
4) Altre rettifiche		
I) Interessi incassati / (pagati)	35.251	9.463
II) (Imposte sul reddito pagate)	-126.911	-120.903
III) Dividendi incassati	0	0
IV) Utilizzo dei fondi	-93.808	-5
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-93.808	-5
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi / (pagamenti)	0	0
Totale Altre rettifiche	-185.468	-111.445
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	100.977	142.809
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	0
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
Rivalutazioni / (Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-35.831	-20.939
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	346.760	359.074
Immobilizzazioni materiali nette Finali	345.968	346.760
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-34.521	-33.198
Rivalutazioni / (Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	-2.102	-55
III) Immobilizzazioni finanziarie	46.753	-8.742
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	253.747	245.005
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	206.994	253.747
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	0	0
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	10.922	-29.681
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
I) Mezzi di terzi	0	0
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione / (Rimborso) finanziamenti	0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	111.899	113.128
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	410.922	297.794
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	522.821	410.922
variazione delle disponibilità liquide	111.899	113.128

Da tale tabella emerge che, nel 2025, la gestione reddituale ha generato liquidità per € 100.977 e le attività di investimento hanno generato liquidità per € 10.922. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di € 111.899 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	3.019.079	2.765.958	253.121	9,6%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-2.366.736	-2.151.831	-214.905	10,6%
Valore aggiunto	652.343	614.127	38.216	6,1%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-236.270	-246.209	9.939	-4,2%
EBITDA	416.073	367.918	48.155	12,3%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-34.521	-33.198	-1.323	4,2%
Margine Operativo Netto	381.552	334.720	46.832	13,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	35.251	9.463	25.788	373,4%
EBIT normalizzato	416.803	344.183	72.620	19,9%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	416.803	344.183	72.620	19,9%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	416.803	344.183	72.620	19,9%
Imposte sul reddito	-122.000	-112.988	-9.012	7,5%
Risultato Netto	294.803	231.195	63.608	26,0%

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto, pari a €. 652.343, aumenta di € 38.216 rispetto al passato esercizio. Tale aumento, ulteriormente rettificata dall' decremento del costo del personale di € 9.939 e da un leggero aumento dei costi per ammortamenti, ha determinato un aumento del margine operativo netto, pari a €. 46.832 rispetto a quello realizzato nel 2024.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (€. 35.251), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 416.803, +€. 72.620 rispetto a quello realizzato nel 2024. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 294.803 contro un utile di €. 231.195 registrato nel 2024.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio. La crisi del settore Automotive non ha per il momento riflessi importanti sul bilancio 2025.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

Un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni

Un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI

Un mantenimento dei corsi ACIREADY2GO per la sicurezza stradale tenuti dalla nostra Autoscuola di Sede.

Proseguire nell'attività iniziata con l'insediamento del nuovo consiglio direttivo che ha portato al risanamento economico , finanziario e patrimoniale per gestire l'Ente in un quadro di sostenibilità e rafforzare l'immagine a livello provinciale , regionale e nazionale all'interno della federazione ACI.

Un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione.

Un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate .

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 294.803

Bergamo 1 Aprile 2026

AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

fto IL PRESIDENTE

Valerio Bettoni