

REDAZIONE**PIANO RIENTRO DEL DEFICIT PATRIMONIALE****QUINQUENNIO 2014-2018**

Egregi Consiglieri,

Il Piano di rientro del deficit patrimoniale per il quinquennio 2014/2018 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato sulla base dei dati desunti dai ricavi ed i costi a tutto il 31 dicembre 2013 da cui si desume l'effettivo deficit patrimoniale dell'Ente.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sui prossimi esercizi; mi preme solo sottolineare che le previsioni del riassorbimento sono state formulate secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente.

La presente relazione sarà composta di due sezioni, la prima di **carattere descrittivo**, in cui verranno precisate le politiche dirette al riassorbimento del deficit e la durata dello stesso; la seconda avrà **carattere analitico**, in cui si dettaglieranno gli interventi del primo quinquennio riportando i dati che si prevede di produrre sul conto economico e l'impatto che gli stessi avranno sul deficit patrimoniale, sarà quindi riportata una tabella dimostrativa in cui si evincerà in maniera chiara il riassorbimento del deficit patrimoniale.

3

Sezione descrittiva

Il Deficit patrimoniale dell'AC Belluno al 31-12-2013 ammonta ad € 921.474,00

Il piano di risanamento che l'AC Belluno ritiene di poter realisticamente porre in essere, prevede un riassorbimento del deficit patrimoniale nel giro di 30 anni.

Di seguito vengono illustrate le politiche di sviluppo che si intendono perseguire:

- 1) Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)

L'incremento della compagine associativa prevede lo sviluppo di tutta una serie di iniziative che migliorino l'appeal della tessera ACI presso i nostri clienti.

Attraverso lo sviluppo di queste iniziative rivolte sia ai singoli utenti che ad accordi di co-marketing da sviluppare di concerto con associazioni presenti sul territorio, si può presumibilmente pensare di incrementare la compagine associativa e migliorare la profittabilità della nostra attività istituzionale;

- 2) Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al concessione del marchio "Coppa d'Oro delle Dolomiti" e dei rapporti con la SARA Assicurazioni

Indipendentemente dallo sviluppo di un piano di risanamento del deficit patrimoniale, una corretta gestione finanziaria dell'Ente permetterà al nostro AC di avere le risorse finanziarie necessarie per poter chiudere tutte le posizioni debitorie aperte nei confronti dei nostri fornitori (più di tutti ci si riferisce alla predisposizione di un eventuale piano di rientro nei confronti della sede centrale);

Osservazioni

Si confermano gli obiettivi descritti dal Presidente nella relazione al Budget Annuale, nel dettaglio:

- accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci;
- proseguire le brillanti campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale;
- riuscire a far risalire le entrate derivanti dall'attività assicurativa.
- migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e creando nuove delegazioni sul territorio.

Sezione analitica

La **sezione analitica** si focalizza sui primi 5 anni del piano di rientro. Si prevedono anche per il 2014 un utile (come nel 2013) e un mantenimento dei risultati positivi nei successivi 4 esercizi oggetto di questa sezione.

4

Alla presente relazione seguono:

- Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale;
- Budget economico pluriennale;
- Budget Economico di variazione.

Per quanto sopra illustrato si richiede l'approvazione da parte del Consiglio Direttivo dell'Ente, nonché il parere favorevole dei Collegio dei revisori.

F.TO IL PRESIDENTE

DOTT. GIANPAOLO BOTTACIN

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale	
Budget anno 2014	
Deficit Patrimoniale al 31/12/2013	921.474,00
+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2014	35.000,00
= Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2014	886.474,00

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2015	30.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	856.474,00
2016	32.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	824.474,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	
2017	31.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	793.474,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	
2018	30.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	763.474,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	