



Automobile Club Belluno



AUTOMOBILE CLUB BELLUNO

NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2017



Automobile Club Belluno

INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	6
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	9
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	14
SITUAZIONE FINANZIARIA	14
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	17
2.4 PATRIMONIO NETTO	17
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	17
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	18
2.5 FONDI PER RISCHI E ONERI	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	21
2.7 DEBITI.....	22
2.8 RATEI E RISCONTI.....	24
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	26
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	26
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	26
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	27
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	28
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	30
3.1.7 IMPOSTE.....	31
3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI	32
3.3 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO	32
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	33
4.1.FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	32
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	33
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	34
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	34
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	34
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	35
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	36



Automobile Club Belluno

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Belluno fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

stato patrimoniale;
conto economico;
nota integrativa;
rendiconto finanziario;
relazione del presidente;
relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

rapporto degli obiettivi per attività;
rapporto degli obiettivi per progetti;
rapporto degli obiettivi per indicatori;
conto consuntivo in termini di cassa;
conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Belluno deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e



Automobile Club Belluno

Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2017 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 29 del 20/12/2016.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2017	ANNO 2016
IMMOBILI	1,5	1,5
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	20	20
MOBILI E MACCHINE UFFICIO	12	12

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2017, essendo tutti inferiori a € 516,46, è stata calcolata al 100%.



Automobile Club Belluno

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2016; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2017.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2016	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2017
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
01 Terreni e fabbricati:						
immobile di sede	39.350	22.516	16.834		479	16.355
Totale voce	39.350	22.516	16.834		479	16.355
02 Impianti e macchinari:						
impianti	56.503	56.503	0		0	0
Totale voce	56.503	56.503	0		0	0
03 Attrezzature industriali e commerciali:						
Totale voce						
04 Altri beni:						
mobili d'ufficio	59.337	59.337	0			0
macchine elettriche ed elettroniche	3.946	3.109	837	32	241	628
automezzi	9.038	9.038	0			0
Totale voce	72.321	71.484	837	32	241	628
05 Immobilizzazioni in corso ed acquisite:						
Totale voce						
Totale	168.174	150.503	17.671	32	720	16.983

Il valore dei cespiti relativi ai fondi di ammortamento coincidono con il Libro Inventari aggiornato al 31-12-2017.

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;



Automobile Club Belluno

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Belluno non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Belluno per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 16.705

totale attività = € 254.504

totale passività = € 941.280

patrimonio netto = - € 686.776

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.



Automobile Club Belluno

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2017	ANNO 2016
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI REALI	10	10

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2016; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2017.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2016	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2017
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
01 Costi di impianto e di ampliamento:						
Totale voce						
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:						
Totale voce						
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ing						
Totale voce						
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:						
Totale voce						
05 Avviamento						
Totale voce						
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:						
Totale voce						
07 Altre						
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.038	2.822	216	1.575	663	1.128



Automobile Club Belluno

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni, gli spostamenti ad una altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
Altri titoli	559								559
Totale voce	559								559
Totale	559								559

Si tratta di n. 202 azioni privilegiate della Sara Assicurazioni spa.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Automobile Club Belluno

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizio 2013;
- esercizio 2012;
- esercizi precedenti.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE						
Il Crediti						
01 verso clienti:	48.704		582.262	522.995		107.971
Totale voce	48.704		582.262	522.995		107.971
02 verso imprese controllate:						
Totale voce						
03 verso imprese collegate:						
Totale voce						
04-bis crediti tributari:						
crediti tributari	3.894		89.722	70.571		23.045
Totale voce	3.894		89.722	70.571		23.045
04-ter imposte anticipate:						
Totale voce						
05 verso altri:						
crediti diversi	192.935		16.133	182.914		26.154
Totale voce	192.935		16.133	182.914		26.154
Totale	245.533		688.117	776.480		157.170

All'interno della voce crediti verso clienti sono stati inseriti da un lato € 140.000 di crediti verso la società Meet Comunicazione relativi all'organizzazione dell'edizione 2017 della Coppa d'Oro delle Dolomiti e dall'altro è stato effettuato un accantonamento al fondo copertura di crediti in sofferenza per la criticità (in prospettiva della riscossione) del medesimo credito nei confronti di Meet Comunicazione. Inoltre, sono state inserite in questa voce dello stato patrimoniale anche i crediti per fatture da emettere.

I crediti verso altri sono così composti:

- 1) Contribuzione aggiuntiva c/dipendenti pari a € 9.608
- 2) Crediti verso delegazioni e crediti verso ACI Italia per multicanalità pari a € 15.417.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	107.971			107.971
Totale voce	107.971			107.971
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:				
crediti tributari	23.045			23.045
Totale voce	23.045			23.045
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:				
crediti diversi	26.154			26.154
Totale voce	26.154			26.154
Totale	157.170			157.170

A fronte dei crediti indicati nella soprastante tabella si precisa che i crediti sono tutti esigibili nel corso del prossimo esercizio.



Automobile Club Belluno

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizio 2013		Esercizio 2012		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:																	
crediti verso clienti	229.215	-140.000	500		7.300		956				371		9.629		247.971	-140.000	107.971
Totale voce	229.215	-140.000													247.971	-140.000	107.971
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari																	
crediti tributari	23.045														23.045		23.045
Totale voce	23.045														23.045		23.045
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri																	
crediti verso altri	26.154														26.154		26.154
Totale voce	26.154														26.154		26.154
Totale	278.414	-140.000													297.170	-140.000	157.170



Automobile Club Belluno

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
01 Depositi bancari e postali:	36.631	2.676.883	2.669.032	44.482
Totale voce	36.631	2.676.883	2.669.032	44.482
03 Denaro e valori in cassa:	9.878	2.275.051	2.274.718	10.211
Totale voce	9.878	2.275.051	2.274.718	10.211
Totale	46.509	4.951.934	4.943.750	54.693

Alla voce denaro e valori in cassa sono presenti le seguenti voci:

- 1) Cassa contanti (cassiere economo) € 5.000
- 2) Cassa tasse automobilistiche € 2.497
- 3) Cassa soci e Licenze sportive € 114
- 4) Cassa voucher € 2.600

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:



Automobile Club Belluno

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.4b – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2017	Consuntivo Esercizio 2017	Consuntivo Esercizio 2016
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	16.705	49.038
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
<u>Accantonamenti ai fondi:</u>	5.549	21.425
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	5.549	6.425
- accant. Fondi Rischi	0	15.000
<u>(Utilizzo dei fondi):</u>	0	0
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)		
- (accant. Fondi Rischi)		
<u>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</u>	1.384	1.517
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	664	346
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	720	1.171
<u>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</u>	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
<u>Altre rettifiche per elementi non monetari</u>		
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	6.933	22.942
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	23.638	71.980



Automobile Club Belluno

Tabella 2.2.4b – Rendiconto finanziario [segue]

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2017	Consuntivo Esercizio 2017	Consuntivo Esercizio 2016
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-59.267	-3.445
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	-19.151	520
Decremento/(incremento) altri crediti	166.781	-54.945
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	2.315	359
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-71.190	116.478
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-3.019	1.389
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	-2.745	-764
Incremento/(decremento) altri debiti	-22.735	-49.176
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-4.835	1.021
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	-13.846	11.437
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	9.792	83.417
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u>	-1.576	-212
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	216	350
Immobilizzazioni immateriali nette finali	1.128	216
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-664	-346
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u>	-32	-1.528
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	17.671	17.314
Immobilizzazioni materiali nette finali	16.983	17.671
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-720	-1.171
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u>	0	0
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	559	559
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	559	559
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-1.608	-1.740
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	-45.651
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	-45.651
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	8.184	36.026
Disponibilità liquide al 1° gennaio	46.509	10.483
Disponibilità liquide al 31 dicembre	54.693	46.509



Automobile Club Belluno

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:				
risconti attivi	26.286	23.971	26.286	23.971
Totale voce	26.286	23.971	26.286	23.971
Totale	26.286	23.971	26.286	23.971

I Risconti attivi sono costituiti, per la quasi totalità dalle aliquote sociali verso ACI Italia di competenza dell'anno successivo.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO				
Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
I Riserve	51.238			51.238
II Utili (perdite) portati a nuovo	-803.756	49.038		-754.719
III Utile (perdita) dell'esercizio	49.038	16.705	49.038	16.705
Totale	-703.480	65.743	49.038	-686.776

Il risultato economico dell'esercizio in esame è stato pari ad un utile di € 16.705. Circa la destinazione dell'utile si rinvia al successivo punto 3.3 Destinazione/copertura del risultato economico.

2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 6-9-2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del Regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. 4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2043 e quindi asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti. Tale piano di risanamento viene via via aggiornato in sede di approvazione di Budget di Previsione e successivi provvedimenti di rimodulazione. L'Automobile Club Belluno è alla data odierna commissariato a seguito di dimissioni di due componenti del Consiglio Direttivo pervenute via mail il 27 marzo 2017 e registrate in entrata in data 30 marzo 2017 al n.ro di prot. 78 ACBL1.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2017/2021 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2017	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2017	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2016	-703.480,00	-703.480,00	0,00
+ Utile dell'esercizio 2017	0,00	16.705,00	16.705,00
= Deficit patrimoniale al 31/12/17	-703.480,00	-686.775,00	16.705,00



Automobile Club Belluno

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2017, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 16.705. L'esercizio in esame, dunque, registra un risultato positivo e non il pareggio previsto in sede di approvazione del relativo budget. In effetti, in sede di approvazione del budget 2017, era stato previsto il pareggio in conformità a criteri doverosamente prudenziali cui le previsioni devono ispirarsi, soprattutto - nello specifico - per le criticità verificatesi negli esercizi precedenti per la riscossione – da parte del concessionario - del canone di licenza per l'organizzazione della gara automobilistica "Coppa d'Oro delle Dolomiti". In particolare, proprio per dette criticità, era stato previsto nel 2017 un introito di € 75.000 anziché € 140.000 come da contratto. L'Ente ha riscosso, per l'organizzazione della gara, un contributo pubblico di € 35.000 concesso, più precisamente, dalla Presidenza del Consiglio - Ufficio per lo Sport. Il licenziatario nulla ha versato del canone 2017 e pertanto è stata già avviata la procedura giudiziaria per il recupero forzoso del credito. Al tempo stesso nel 2017 un dipendente ha cessato il rapporto di lavoro per quiescenza (raggiungimento dei requisiti per la pensione di anzianità) con conseguente risparmio delle spese per il personale. Ma non va sottaciuta, ad ulteriore motivazione del miglior risultato ottenuto (rispetto alle previsioni), l'azione di attento controllo dei costi generali di gestione.

Tenendo presente quanto riferito, giova considerare due grandezze importanti ai fini di questa analisi:

Il livello del ROL sia nell'anno 2017 che nel 2016 al lordo di ammortamenti e svalutazioni. I valori in questione sono:

- a. 2017: € 168.225;
- b. 2016: € 99.668.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit *patrimoniale*.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2018	0,00	incremento della compagine associativa	686.776,00
		Incremento dell'attività di assistenza amministrativa (pratiche auto)	
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti	
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA con trasferimento dell'Agenzia di città presso la Sede dell'Ente con risparmio della spesa di canone di locazione	
2019	30.000,00	incremento della compagine associativa	656.776,00
		Incremento dell'attività di assistenza amministrativa (pratiche auto)	
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti	
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA con trasferimento dell'Agenzia di città presso la Sede dell'Ente con risparmio della spesa di canone di locazione	
2020	32.000,00	Incremento della compagine associativa	624.776,00
		Incremento dell'attività di assistenza amministrativa (pratiche auto)	
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti	
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA con trasferimento dell'Agenzia di città presso la Sede dell'Ente con risparmio della spesa di canone di locazione	
2021	32.000,00	Incremento della compagine associativa	592.776,00
		Incremento dell'attività di assistenza amministrativa (pratiche auto)	
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti	
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA con trasferimento dell'Agenzia di città presso la Sede dell'Ente con risparmio della spesa di canone di locazione	

Per quanto precede, l'Ente conferma la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento per il quadriennio 2018-2021. La riorganizzazione amministrativa di fatto è già in corso con la quiescenza di un dipendente registrata nell'esercizio in esame (già sopra riferita). La prevedibile quiescenza dell'unica unità attualmente dipendente comporterà l'entrata in servizio di nuovo personale il cui costo sarà inevitabilmente inferiore. Il Personale dovrà essere impiegato secondo il principio della polifunzionalità con pieno possesso delle procedure relative sia alle attività amministrative che alle attività commerciali, come già succede nell'espletamento delle pratiche di rinnovo patenti e assistenza bollo. In particolare si sta già valutando, alla luce delle novità che si profilano presso il PRA con il documento unico (digitale), la possibilità di allargare l'ambito dell'azione commerciale dell'Ente alla consulenza automobilistica, cioè alle pratiche auto, eventualmente "su prenotazione", come già sta avvenendo con successo proprio per i rinnovi di patente. L'Ente, inoltre, nel rispetto dei contratti di lavoro in vigore, potrà valutare forme organizzative che consentano l'apertura degli uffici nelle ore ante meridiane del sabato. Tale iniziativa potrebbe portare significativi introiti alla luce dell'affluenza di persone nel centro cittadino di Belluno (dunque nelle vicinanze della sede dell'Ente) per il concomitante mercato settimanale. Inoltre la Coppa d'Oro delle Dolomiti, pur se prevedibilmente non consentirà canoni annui così vantaggiosi come quello previsto nel contratto scaduto proprio nel 2017 (in vigore per il quinquennio precedente), di cui vanno comunque evidenziate le criticità di riscossione, dovrà continuare ad essere una fonte di introito per l'Automobile Club Belluno, oltre che



Automobile Club Belluno

manifestazione di immagine dell'ente e del territorio. Infine, l'Agenzia SARA di Belluno dovrà essere collocata presso la sede dell'Ente per sfruttare appieno le sinergie ACI-SARA e consentire al tempo stesso un risparmio per il canone di locazione attualmente pagato a terzi.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.c – Movimenti del fondo rischi perdite su crediti

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2017
15.000	0	0	15.000
15.000	0	0	15.000

Il valore di questo fondo è stato girato all'interno della voce crediti verso clienti dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio (TFS) specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio dei dipendenti e del Responsabile di Struttura non dirigenziale dipendente ACI ma comandato all'Automobile Club Belluno.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento fine servizio

FONDO TFS							
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2017	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
197.572		5.549		203.121	92.120		111.001

La tabella prevede la quiescenza di un dipendente che verrà liquidato nel corso dell'esercizio 2018.

2.7 DEBITI

Critero di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2017;
- esercizio 2016;



Automobile Club Belluno

- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizio 2013;
- esercizio 2012;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
06 acconti				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:				
fornitori per servizi	739.144	2.603.070	2.674.260	667.954
Totale voce	739.144	2.603.070	2.674.260	667.954
12 debiti tributari:				
Totale voce	7.105	73.503	76.522	4.086
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce	2.758	7.443	10.188	13
14 altri debiti:				
.....	24.084	2.157.347	2.180.081	1.350
Totale voce	24.084	2.157.347	2.180.081	1.350
Totale	773.091	4.841.363	4.941.051	673.403

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
debiti verso banche						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
acconti						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:						
debiti verso fornitori	667.954					667.954
Totale voce	667.954					667.954
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:						
debiti tributari	4.086					4.086
Totale voce	4.086					4.086
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
debiti verso istituti di previdenza	13					13
Totale voce	13					13
14 altri debiti:						
altri debiti	1.350					1.350
Totale voce	1.350					1.350
Totale	673.403	0				673.403

I debiti verso i fornitori sono costituiti per la maggior parte verso ACI (complessivamente per € 610.419). L'importo di € 10.529 è costituito da debiti per fornitori per fatture da ricevere. I debiti verso ACI sono la voce più consistente del deficit patrimoniale, per cui si è reso necessario l'adozione di un Piano di risanamento. Non essendo stato sottoscritto con ACI alcuno piano di rientro dal debito, che pertanto non risulta rateizzato per accordo delle parti, detto debito, in quanto immediatamente esigibile, è stato appostato fra i debiti da estinguere entro l'esercizio successivo.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
debiti verso banche								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
acconti								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:								
debiti verso fornitori	100.130					830	566.994	667.954
Totale voce	100.130					830	566.994	667.954
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
debiti tributari	4.086							4.086
Totale voce	4.086							4.086
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
debiti verso istituti di previdenza	13							13
Totale voce	13							13
14 altri debiti:								
altri debiti	1.350							1.350
Totale voce	1.350							1.350
Totale	105.579					830	566.994	673.403

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:				
risconti passivi	54.591	49.756	54.591	49.756
Totale voce	54.591	49.756	54.591	49.756
Totale	54.591	49.756	54.591	49.756

I Risconti passivi sono costituiti da parte delle quote sociali di competenza dell'esercizio 2017.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D. Lgs, 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.



Automobile Club Belluno

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	26.841	83.151	-56.310
Gestione Finanziaria	-553	-1.152	599

	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	26.288	81.999	-55.711

	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
Imposte sul reddito	9.583	32.961	-23.378

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
332.995	325.658	7.337
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni sono sostanzialmente in linea con i risultati dell'anno precedente.



Automobile Club Belluno

A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
129.609	132.684	-3.075
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	1.333	

Questa voce del conto economico si mantiene sostanzialmente in linea con l'esercizio 2016.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
2.054	2.090	-36
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La lieve riduzione si riferisce all'acquisto di materiali di consumo.

B7 - Per servizi

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
89.666	94.966	-5.300
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Gli scostamenti più significativi riguardano: organizzazione eventi che si riduce di € 25.000 (da € 30.000 a € 5.000) in quanto, di converso a quanto si è segnalato sopra al punto A1 - *Ricavi delle vendite e delle prestazioni*, non si è svolta l'iniziativa Karting in Piazza con conseguenti minori costi; compensi per organi dell'Ente che registra una contrazione di € 4.000; compenso personale comandato [direttore] + € 28.070 (sull'ultimo punto si veda il successivo punto B9 - Per il personale).



Automobile Club Belluno

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
39.448	39.319	129
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

In questa voce rientrano i Noleggi e i fitti passivi e oneri accessori che rimangono pressoché invariati rispetto allo scorso esercizio.

B9 - Per il personale

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
81.014	135.240	-54.226
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La forte contrazione è frutto da un lato del pensionamento (avvenuto col 1° agosto 2017) di uno dei due dipendenti dell'AC e dall'altro dalla decisione (indicata da ACI con apposita circolare) di spostare il compenso del direttore nella voce B7 relativa ai costi per servizi.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
141.384	1.517	139.867
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La notevole differenza rispetto al 2016 dipende dall'accantonamento effettuato al fondo svalutazione crediti in relazione alla copertura di una eventuale sofferenza sui crediti derivanti dall'organizzazione della Coppa d'Oro delle Dolomiti.



Automobile Club Belluno

B12 – Accantonamento per rischi

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
0	15.000	-15.000
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
82.197	87.059	-4.862
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La contrazione riguarda essenzialmente due voci: le spese per convocazione assemblea dei soci che sono minori in ragione della mancata convocazione della stessa per la mancanza di organi che licenziassero il conso consuntivo (- € 2.000) e le aliquote sociali verso ACI (- € 2.600).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
657	455	202

Si tratta dei dividendi percepiti da SARA Assicurazioni.

C16 – Altri proventi finanziari

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
42	0	42

Si tratta degli interessi attivi sul conto corrente bancario.



Automobile Club Belluno

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
1.252	1.607	-355

Si tratta degli interessi passivi sul conto corrente bancario.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
9.583	32.961	-23.378

L'IRAP si riducono leggermente a seguito del pensionamento di uno dei due dipendenti dell'Ente L'IRES si contrae a seguito della riduzione dell'utile fiscale rispetto all'esercizio 2016 (unitamente alla minore aliquota IRES in vigore a partire dall'esercizio 2017 – dal 27,50% al 24,00%).



Automobile Club Belluno

3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI

Di seguito si pubblica una tabella espositiva delle spese rilevanti ai fini dell'art. 2 c. 2 e 2 bis del D.L. 31.8.2013, n. 101, conv. con modificazioni in L. 30.10.2013, n. 125 con disposizioni per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni.

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
2010					2017			
tipologia di spesa	importo	% Riduzione	Importo riduzione	Importo finale	tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	2.731,67	10%	273,17	2.458,50	B6 - Acquisti materie prime	2.054	405	
B7 - Spese per servizi	69.094,35	10%	6.909,44	62.184,92	B7 - Spese per servizi	33.909	28.276	
B8 - Spese per beni di terzi	0,00	10%	0,00	0,00	B8 - Spese per beni di terzi	1.471	-1.471	
TOTALE - ART. 5 - c.1	71.826,02	10%	7.182,60	64.643,42	TOTALE	37.434	27.210	OK
					RISPARMI DA ACCANTONARE		34.392	
TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	12.288,28	10%	6.144,14	6.144,14	TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	2.459	3.685	OK
TOTALE - ART. 7	170.119,34	10%	17.011,93	153.107,41	TOTALE - ART. 7	81.014	72.093	OK
TOTALE - ART. 8 - c.1	5.835,33	10%	583,53	5.251,80	TOTALE - ART. 8 - c.1	1.216	4.036	OK

3.3 DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 16.705 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Belluno", adottato in data 20 dicembre 2016 (articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125), i risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento, che per l'esercizio in esame ammontano ad € 34.392, vanno destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.



Automobile Club Belluno

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2018 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso del 2018 l'Ente ha conferito mandato allo Studio Legale Avv. Maurizio Paniz per il recupero del credito di € 179.240,00 nei confronti di Meet Comunicazione srl di Roma, società già concessionaria per l'utilizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti. Tale credito deriva dal mancato pagamento da Meet Comunicazione srl di parte del canone 2016 di Coppa d'Oro delle Dolomiti e dell'integrale importo del canone 2017. A tale fine è stato presentato dall'Ente ricorso al Tribunale di Belluno per l'ottenimento di un decreto ingiuntivo che è stato emesso in via immediatamente esecutiva in data 14.08.2018 (Decreto Ingiuntivo n. 314/2018 – RG 1001/2018 – Repert. 545/2018), successivamente opposto (con sospensione dell'immediata esecutività) da controparte con atto di citazione in opposizione del 20 settembre 2018. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per il 13.05.2019. L'Ente, nell'esigenza di tutelare le proprie ragioni creditorie, ha fatto svolgere da una società specializzata un'indagine sul patrimonio di Meet Comunicazione srl. La società debitrice è risultata essere titolare di n. 3 (tre) conti correnti, che sono stato pignorati presso terzi.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.



Automobile Club Belluno

Nel corso dei primi mesi del 2018 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2017
Tempo indeterminato	2		1	1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2	0	1	1

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area B (1 Pos. Econ. 2)	1	0
Area C - (1 Pos. Econ. C 4 - 2 Pos. Econ. 3)	3	1
Totale	4	1

Più precisamente, la nuova Pianta Organica è la seguente: 1 unità Area C Pos. Ec. 4 – 2 Unità Area C Pos. Ec. 3 – 1 unità Area B Pos. Ec. 2 per complessive 4 unità.

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.



Automobile Club Belluno

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	1.216
Collegio dei Revisori dei Conti	4.355
Totale	5.571

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n. 22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	107.971	37.357	70.614
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	107.971	37.357	70.614
Debiti commerciali	667.954	613.957	53.997
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	667.954	613.957	53.997
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	332.995	0	332.995
Altri ricavi e proventi	129.609	120.273	9.336
Totale ricavi	462.604	120.273	342.331
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	2.054	0	2.054
Costi per prestazione di servizi	89.666	28.070	61.596
Costi per godimento beni di terzi	39.448	0	39.448
Oneri diversi di gestione	82.197	55.449	26.748
Parziale dei costi	213.365	83.519	129.846
Dividendi	657	657	0
Interessi attivi	42	0	42
Totale proventi finanziari	699	657	42



Automobile Club Belluno

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati. Quanto precede viene compendiato nelle successive tre tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione; quindi, viene esposto il Piano dei Progetti in cui l'Ente è impegnato, tutti di carattere nazionale; infine, viene indicato l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1

Nella tabella 4.5.1 il Piano obiettivi viene rielaborato per attività imputandone il costo sopportato dall'Ente. Il costo finale corrisponde evidentemente al costo complessivo della produzione. I criteri di imputazione sono stati adottati con una certa flessibilità tenuto conto dell'esiguità del personale in organico.

Tabella 4.5.2

Nella tabella 4.5.2, invece, il Piano obiettivi è stato riclassificato per Progetti da cui emerge che l'Ente non ha sopportato spese per i progetti Semplific@uto, Educazione alla sicurezza stradale (TransportACI Sicuri, Due Ruote Sicure, attività rivolte a giovani/adulti) e Ready To Go. Per le iniziative di educazione stradale l'Ente, senza costi diretti, distribuisce materiale pervenuto da ACI, supportando iniziative volontaristiche che vengono dal mondo della scuola. Anche Ready to Go (network di autoscuole affiliate all'ACI) l'Ente non ha avuto (né mai ha avuto) costi in quanto i driving test previsti dall'iniziativa si svolgono su area comunale concessa gratuitamente dal Comune di Belluno in virtù del Patrocinio dello stesso. L'Ente, invece, ha sopportato la spesa di € 3.979 per il Progetto ACI Storico, che presso il Sodalizio ha comportato: 1. la spesa di € 2.359 nell'organizzazione (come evento nell'evento) del passaggio della Coppa d'Oro delle Dolomiti a Belluno, cui è corrisposto un contributo comunale di € 500; 2) la spesa di € 1.120 per il rinnovo annuo dei domini "coppadorodolomiti"; 3) di € 500 per la quota di iscrizione di Coppa d'Oro delle Dolomiti al Calendario Nazionale di ACI Sport.

Tabella 4.5.3

Nella tabella 4.5.3 viene indicato anche il grado di conseguimento degli obiettivi assegnati. Detti obiettivi corrispondono a quelli assegnati al direttore / responsabile di struttura e sono esposti nel Piano della Performance adottato dall'ACI per l'intera Federazione. Da un'analisi del grado di conseguimento, non si può non sottolineare il parziale raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari: quello economico per il risultato positivo (a fronte del pareggio previsto); quello patrimoniale perché il linea col piano di



Automobile Club Belluno

risanamento (al 31.12.2018 il patrimonio netto “atteso” dovrebbe essere -€ 714.892, mentre già al 31.12.2017 il patrimonio netto è di € 686.776; non quello finanziario per il mancato pagamento del canone annuo di Coppa d'Oro delle Dolomiti ed. 2017 da parte del licenziatario con la conseguenza che non si è potuto procedere ad un adeguato rientro dal debito maturato nei termini posti dall'obiettivo (questo consisteva nella riduzione del debito maturato al 31.12.2015 (€ 598.716) dell'importo di € 17.961 da ripartirsi nel triennio 2016-2018). Risultano parzialmente raggiunti gli obiettivi associativi, declinati secondo i sotto-obiettivi indicati nella tabella: in particolare, la compagine sociale nel suo complesso, rispetto all'esercizio precedente, ha avuto un decremento del 6,7, mentre la compagine depurata dalle tessere SARA e ACI Global ha registrato un decremento del 7,4. Questo secondo decremento (il primo è da ricondurre anche agli agenti SARA) è imputabile al fatto che per quasi metà dell'esercizio in esame l'Ente ha operato con un'unica dipendente, assieme al Direttore (si potrebbe anche ipotizzare un riflesso negativo per le polemiche sui giornali locali nella fase del pre-commissariamento che certo non hanno giovato all'immagine del Sodalizio). Circa gli esiti delle altre attività si rinvia alla tabella che indica i risultati ottenuti, in assoluto o in percentuale, che saranno nei prossimi mesi saranno oggetto di valutazione nella Relazione sulla Performance di federazione da parte dell'OIV dell'ACI, cui è affiliato anche l'Automobile Club Belluno.



Automobile Club Belluno

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	<i>B6) Acquisito prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci</i>	<i>B12) Accantonam. per rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonamenti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	4.505	0	27.005	20.996	0	0	0	62.330	114.835	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		0	0	0	27.005	17.994	0	0	0	2.969	47.968
			Assistenza Automobilistica		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	5.751	0	0	3.832	0	0	0	632	10.216	
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.054	79.410	39.448	27.005	98.562	0	0	0	16.265	262.743	
Totali				2.054	89.666	39.448	81.014	141.384	0	0	0	82.197	435.763	



Automobile Club Belluno

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO OBIETTIVI PER PROGETTI									
PROGETTO	PRIORITA' POLITICA / MISSIONE	AREA STRATEGICA	TIPOLOGIA PROGETTO	INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	COSTI DELLA PRODUZIONE				
					B6) Acquisto merci e prodotti	B7) Servizi	B10) Ammortamenti	B14) Oneri di gestione	Totali costi della Produzione
ACI STORICO	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALE	SERVIZI ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI	NAZ.		€3.979				€ 3.979
READY TO GO	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	ISTRUZIONE AUTOMOM. E SICUREZZA STRADALE	NAZ.				-----	-----	
ATTIVITA' DI EDUCAZIONE STRADALE (TRASPORTACI – A PASSO SICURO – DUE RUOTE SICURE)	RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	ISTRUZIONE AUTOMOM. E SICUREZZA STRADALE	NAZ.				-----	-----	
						-----	-----	-----	€ 3.979



Automobile Club Belluno

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO OBIETTIVI PER INDICATORI			
OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARIO	INDICATORE	TARGET PREVISTO 2017	TARGET REALIZZATO 2017
Margine operativo lordo (MOL AC), ossia valore della produzione (A) meno costi della produzione (B) più ammortamenti e svalutazioni (B10) più accantonamenti per rischi (B12) più altri accantonamenti (B13)	Valore MOL	≥0	+ € 99.668
equilibrio finanziario deliberato dal Consiglio Generale nella seduta del 29.10.2015	Riduzione indebitamento netto scaduto verso ACI al 31.12.2018 rispetto a indebitamento netto scaduto v/ACI al 31.12.2015	66,66% del valore assegnato con delibera del C.G. del 29.10.2015	Debito netto al 31.12.2016: € 693.264 Debito netto al 31.12.2017: € 610.419
	o in alternativa Assenza di debiti netti scaduti verso ACI (se l'AC non presenta indebitamento verso ACI al 31.12.2015)	Sì, con una tolleranza di € 5.000	
ATTIVITA' ASSOCIATIVA			
Obiettivi associativi	Incremento della produzione associativa anno 2017 al netto dei canali ACI Global e SARA	1.448	1.320
	Incremento della produzione fidelizzata (COL)	154	131
	percentuale e-mail acquisite nel 2017 rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	60%	64,38%
Obiettivi gestione reti	Corso di formazione per la rete su tematiche commerciali	n. 1 corso per tutte le delegazioni	OK
	Iniziative per il coordinamento e lo sviluppo commerciale della rete. Svolgimento di incontri con la rete territoriale, delegazioni, Autoscuole Ready to Go ed ACI Point con la finalità di monitorare il perseguimento degli obiettivi di Federazione, sviluppare progettualità e motivare la rete, nonché svolgere attività informativa e di aggiornamento operativo sul territorio	n. 4 riunioni di tutte le delegazioni	OK
TRASPARENZA ANTICORRUZIONE			
Formazione su specifiche tematiche previste nel piano triennale di prevenzione della corruzione	Partecipazione ad una sessione formativa in materia di anticorruzione organizzata dall'Ufficio Formazione Sviluppo e Iniziative di Welfare su indicazione del Servizio Trasparenza Anticorruzione e Relazioni con il pubblico	sì	OK
Assolvimento obblighi relativi alla pubblicazione e comunicazione dati in materia di trasparenza	Dati pubblicati/dati da pubblicare	100% dati da pubblicare	OK
PROGETTI			
Progetto Semplific@uto	Attivazione del progetto strategico ACI Semplific@uto presso almeno il 30% delle	30% delle delegazioni della rete	OK



Automobile Club Belluno

delegazioni di appartenenza			
Educazione alla sicurezza stradale TrasportACI Sicuri, Due Ruote Sicure, attività raccolte a giovani/adulti	Persone sensibilizzate	n. 200 di persone sensibilizzate	OK
READY TO GO	A) Autoscuole affiliate	N. 1 autoscuole affiliate = o > a quanto realizzato al 31.12.2016	OK
	B) Realizzazione di driving test per ciascuna autoscuola affiliata ed operativa	Realizzazione di n. 1 driving test per ciascuna autoscuola affiliata ed operativa	OK
ACI STORICO	A) Eventi promozionali, realizzati autonomamente o in compartecipazione	Realizzazione di n. 2 eventi di promozione del Club ACI Storico	OK
	B) Affiliazione di n. 1 Club di appassionati di veicoli storici con sede nel territorio di competenza	Affiliazione di n. 1 Club di appassionati di veicoli storici con sede nel territorio dell'AC	KO

Belluno, 04.02.2019

IL DIRETTORE
(f.to Dott. Gian Antonio Sinigaglia)

Copia Conforme all'originale

Belluno, 08.03.2019

IL DIRETTORE
(dott. Gian Antonio Sinigaglia)