



Automobile Club Belluno

**RELAZIONE**  
**DEL PRESIDENTE DELL'AUTOMOBILE CLUB BELLUNO**  
**AL BUDGET ANNUALE 2018**

La presente Relazione viene presentata dal Presidente dell'Automobile Club Belluno, a seguito del ripristino degli organi sociali dell'Ente dopo il commissariamento del medesimo per le dimissioni di due membri del precedente Consiglio Direttivo. Il 28 febbraio 2019 sono stati approvati i bilanci 2016 e 2017 dall'Assemblea dei Soci. Con le elezioni del nuovo Consiglio Direttivo, intervenute il 4 maggio 2019, e il successivo insediamento del nuovo Consiglio Direttivo avvenuto il successivo 8 maggio 2019, si è ripristinato il regolare funzionamento dell'Ente.

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2018 che viene esposto nel proseguito è stato formulato conformemente al nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo C.D. nel mese di settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni del sottoscritto Presidente e del Collegio dei Conti e del Budget di Tesoreria.

Si è provveduto ad analizzare i dati del Consuntivo 2017 e ad assestare il Budget Economico del 2017.

<b>QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO</b>	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )	363.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )	344.000,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>19.000,00</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-3.000,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>16.000,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.



Automobile Club Belluno

## **A- VALORE DELLA PRODUZIONE**

### **1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
RICAVI VENDITA VALORI BOLLATI	€ 100,00
QUOTE SOCIALI	€ 115.000,00
PROVENTI UFFICIO AA	€ 25.000,00
PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€ 30.000,00
PROVENTI PER PUBBLICITA'	€ 4.900,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE	€ 32.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 207.000,00</b>

### **5) Altri ricavi e proventi**

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, locazioni, sub-affitti, provvigioni Sara assicurazioni e proventi per canone marchio delle delegazioni.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	€ 12.000,00
AFFITTI DI IMMOBILI	€ 35.000,00
SUBAFFITTI DI IMMOBILI	€ 8.000,00
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	€ 8.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE	€ 88.000,00
NTI E RICAVI DIVERSI	€ 5.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 156.000,00</b>

## **B- COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CANCELLERIA	€ 700,00
MODULISTICA	€ 300,00
MATERIALE DI CONSUMO	€ 2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.000,00</b>



Automobile Club Belluno

### 7) Spese per prestazioni di servizi

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per aliquote sociali e tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	€ 3.000,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	€ 4.500,00
PROVVIGIONI PASSIVE	€ 6.000,00
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	€ 3.000,00
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	€ 3.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI	€ 4.000,00
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	€ 1.500,00
SPESE PER I LOCALI	€ 5.000,00
FORNITURA ACQUA	€ 1.000,00
FORNITURA GAS	€ 2.500,00
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	€ 2.500,00
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	€ 2.500,00
SERVIZI INFORMATICI	€ 7.500,00
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	€ 2.000,00
SPESE TRASPORTI	€ 500,00
MISSIONI E TRASFERTE	€ 1.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE IMM. MAT.	€ 2.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	€ 8.000,00
BUONI PASTO	€ 1.500,00
SERVIZI BANCARI	€ 2.500,00
SPESE POSTALI	€ 500,00
BOLLATURA VIDIMAZIONE DOCUMENTI	€ 1.000,00
ALTRE SPESE PER SERVIZI	€ 12.000,00
COMPENSI LAVORO INTERINALE	€ 20.000,00
COMPENSO DIRETTORE	€ 29.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 126.000,00</b>

### 8) Spese per godimento di beni di terzi

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di locazione passiva.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
NOLEGGI	€ 2.500,00
FITTI PASSIVI	€ 39.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 42.000,00</b>

### 9) Costi del personale

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
STIPENDI	€ 30.000,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	€ 18.000,00
ONERI SOCIALI	€ 16.000,00
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	€ 6.000,00
ALTRI COSTI	€ 500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 70.500,00</b>



Automobile Club Belluno

#### 10) Ammortamenti e svalutazioni

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
AMMORTAMENTO UTILIZZO OPERE INGEGNO	€ 1.500,00
AMMORTAMENTO IMMOBILI	€ 1.000,00
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELET	€ 1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.000,00</b>

#### 14) Oneri diversi di gestione

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	€ 2.000,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	€ 1.500,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PRO RATA	€ 7.500,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PROMISCUA	€ 1.500,00
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	€ 8.500,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	€ 4.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	€ 500,00
ALTRI ONERI DIVERSI GESTIONE	€ 8.000,00
ALIQUOTE SOCIALI	€ 65.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 98.500,00</b>

### C- PROVENTI FINANZIARI

#### 15) Proventi da partecipazioni.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
DIVIDENDI PARTECIPAZ. DA IMPRESE COLLEGATE	€ 1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.000,00</b>

#### 17) Interessi e altri oneri finanziari

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	€ 3.700,00
INTERESSI PASSIVI VERSO L'ERARIO	€ 300,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.000,00</b>

#### 22) Imposte sul reddito d'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
I.R.E.S.	€ 8.000,00
I.R.A.P.	€ 8.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 16.000,00</b>



## Automobile Club Belluno

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

<b>BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI</b>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00

**Tab. 2**

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano quei costi pluriennali per impianto e ampliamento, pubblicità, sviluppo ecc. che non esauriscono la loro utilità nell'esercizio. Pur non avendo una manifestazione tangibile accrescono il valore patrimoniale.

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente.

<b>BUDGET DI TESORERIA</b>	
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2017	55.000,00
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2018	2.638.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2018	2.643.000,00
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2018</b>	<b>50.000,00</b>

**Tab. 3**

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica che sta affrontando il nostro paese, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

Le previsioni per l'anno 2018 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi e costi alla data odierna, nonché dal consuntivo 2017.

Si fa presente che l'Ente ha provveduto ad adottare il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del Presidenziale n. 29 del



## Automobile Club Belluno

20/12/2016. Le previsioni economiche per l'esercizio 2018 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal succitato Regolamento.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Sottolineando che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto al consuntivo 2017, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente ha perseguito per l'anno 2018.

Gli obiettivi dell'Automobile Club Belluno nell'anno 2018 rientravano nelle iniziative (Progetti/attività) per le quali le competenti strutture centrali dell'ACI avevano ipotizzato un coinvolgimento dell'Ente. Dette iniziative sono quelle elencate nella Nota ACI-DSPC/0001564 del 10.10.2017, e precisamente:

- a. Progetto "Piattaforma amministrazione trasparente (PAT) degli AC";
- b. Attività "Pianificazione strategica, realizzazione e coordinamento delle attività in materia di infomobilità";
- c. Attività "Supporto nella gestione delle attività e delle iniziative di implementazione del Club ACI Storico";
- d. Attività "Cura delle relazioni istituzionali ed organizzazioni eventi";
- e. Attività "Customer Relationship Management – CRM";
- f. Attività "Sviluppo e fidelizzazione della compagine associativa";
- g. Attività "Invita alla revisione";
- h. Attività "Gestione e sviluppo delle iniziative Ready 2 Go";
- i. Attività "Miglioramento qualità delle Strutture attraverso l'applicazione del modello CAF";
- j. Attività di "Educazione stradale";
- k. Attività "Biblioteca specialistica".

Delle iniziative elencate riguardavano l'Ente le attività sub a), c), e), f), h) pur se talune potevano non rientrare negli obiettivi individuali del Direttore.



## Automobile Club Belluno

Sono stati obiettivi strategici per l'Ente quello dell'accrescimento della compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci; della sensibilizzazione dell'opinione pubblica in materia di sicurezza stradale; del miglioramento dell'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento degli uffici di Sede.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate adottando rigorosamente il criteri di economicità per le uscite.

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 30/06/2017 AUTOMOBILE CLUB BELLUNO Personale di ruolo			
Area inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA B	1	0	1
AREA C	3	2	1
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

**Tab. 4**

IL PRESIDENTE  
F.TO LUCIO DE MORI



Automobile Club Belluno

## RELAZIONE

### AL PIANO RIENTRO DEL DEFICIT PATRIMONIALE

#### QUINQUENNIO 2018-2022

Il Piano di rientro del deficit patrimoniale per il quinquennio 2018/2022 di seguito illustrato, è stato formulato sulla base dei dati desunti dai ricavi ed i costi a tutto il 31 dicembre 2017 da cui si desume l'effettivo deficit patrimoniale dell'Ente.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sui prossimi esercizi. Preme sottolineare che le previsioni del riassorbimento sono state formulate secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente.

La presente relazione sarà composta di due sezioni, la prima di **carattere descrittivo**, in cui verranno precisate le politiche dirette al riassorbimento del deficit e la durata dello stesso; la seconda avrà **carattere analitico**, in cui si dettaglieranno gli interventi del primo quinquennio riportando i dati che si prevede di produrre sul conto economico e l'impatto che gli stessi avranno sul deficit patrimoniale, sarà quindi riportata una tabella dimostrativa in cui si evincerà in maniera chiara il riassorbimento del deficit patrimoniale.

#### Sezione descrittiva

Il Deficit patrimoniale presunto dell'AC Belluno al 31-12-2017 ammonta ad € 686.776

Il piano di risanamento che l'AC Belluno ritiene di poter realisticamente porre in essere, prevede un riassorbimento del deficit patrimoniale nel giro di 30 anni.

Di seguito vengono illustrate le politiche di sviluppo che si intendono perseguire:

##### 1) Incremento della compagine sociale

Lo sviluppo associativo costituisce la ragion d'essere degli AA.CC. L'Automobile Club Belluno è stato impegnato su questo fronte vuoi per ragioni statutarie vuoi per ragioni economiche (giacché l'associazione in sé comporta un'entrata per l'Ente); la fidelizzazione sarà un metodo per l'incremento della compagine associativa;

##### 2) Incremento dell'attività di assistenza amministrativa (in particolare, pratiche auto)

Per fare fronte all'esigenza di un incremento delle entrate si è posta attenzione all'assistenza amministrativa, in particolare al servizio di rinnovo patente;



3) Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti

Col 2017 è scaduto il contratto di affidamento dell'organizzazione della Coppa d'Oro delle Dolomiti; per il 2018 non si è svolta la procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento dell'organizzazione per il successivo periodo contrattuale; si pone dunque l'esigenza di procedere con la necessaria urgenza all'affidamento di detta organizzazione da cui dipenderà l'introito del relativo canone;

4) Incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA

L'Automobile Club Belluno si è già espresso in precedenza per il trasferimento dell'Agenzia SARA presso la Sede dell' Ente con un immediato risparmio della spesa di canone di locazione, pur se va ancor più sottolineato il beneficio che ne potrà derivare dalle sinergie AC-SARA con operazioni di co-marketing e di implementazione sia della compagine sociale che del portafoglio assicurativo.

Lo sviluppo del piano di risanamento del deficit patrimoniale sarà finalizzato da un lato all'incremento delle entrate e dall'altro alla riduzione delle spese. In questo modo, l'Automobile Club Belluno potrà perseguire l'obiettivo del pieno risanamento che per quanto problematico rientra nelle possibilità dell'Ente.

**Osservazioni**

Si confermano gli obiettivi già individuati per il 2018 nella relazione al Budget Annuale, che si richiamano e confermano integralmente.

**Sezione analitica**

La **sezione analitica (allegato 1)**, si focalizza sui primi 5 anni del piano di rientro. Si prevede per il 2018 un risultato in pareggio, e un mantenimento dei risultati positivi nei successivi 4 esercizi oggetto di questa sezione.

Per quanto sopra illustrato, visto il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, si approva la presente relazione che si compone di n. 3 fogli e 1 allegato.

IL PRESIDENTE  
F.TO LUCIO DE MORI



## Automobile Club Belluno

Tabella dimostrativa del riassetto del deficit patrimoniale		
Budget anno 2018		
Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2017	686.776,00	
+ Utile assestato presunto per l'esercizio 2018	0,00	
= Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2018	686.776,00	
Anni successivi		
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico
2019	20.000,00	Incremento della compagine associativa
		Incremento dell'assistenza amministrativa (pratiche auto)
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti
		Incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA
2020	32.000,00	Incremento della compagine associativa
		Incremento dell'assistenza amministrativa (pratiche auto)
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti
		Incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA
2021	32.000,00	Incremento della compagine associativa
		Incremento dell'assistenza amministrativa (pratiche auto)
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti
		Incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA
2022	35.000,00	Incremento della compagine associativa
		Incremento dell'assistenza amministrativa (pratiche auto)
		Valorizzazione del marchio Coppa d'Oro delle Dolomiti
		Incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA
		Deficit Patrimoniale residuo
		666.776,00

<b>BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	207.000,00	197.000,00	233.000,00	235.000,00	238.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	156.000,00	152.000,00	171.000,00	173.000,00	178.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>363.000,00</b>	<b>349.000,00</b>	<b>404.000,00</b>	<b>408.000,00</b>	<b>416.000,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000,00	2.850,00	3.000,00	3.000,00	3.500,00
7) Spese per prestazioni di servizi	124.500,00	119.400,00	132.500,00	133.000,00	135.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	42.000,00	35.000,00	41.000,00	40.000,00	40.000,00
9) Costi del personale	72.000,00	65.500,00	73.500,00	74.000,00	74.500,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.000,00	4.000,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	98.500,00	84.600,00	102.000,00	105.000,00	106.500,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>344.000,00</b>	<b>311.350,00</b>	<b>355.000,00</b>	<b>357.500,00</b>	<b>362.000,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>19.000,00</b>	<b>37.650,00</b>	<b>49.000,00</b>	<b>50.500,00</b>	<b>54.000,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.000,00	2.650,00	3.000,00	3.500,00	3.500,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>-1.650,00</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>-3.500,00</b>	<b>-3.500,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>16.000,00</b>	<b>36.000,00</b>	<b>46.000,00</b>	<b>47.000,00</b>	<b>50.500,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	16.000,00	16.000,00	14.000,00	15.000,00	15.500,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>35.000,00</b>