



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

RELAZIONE DEL
PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	12
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	347.048
totale attività:	3.608.478
totale passività:	1.888.188
patrimonio netto:	1.720.290

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	612.797	456.914	155.883
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	120.481	134.684	-14.203
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	733.278	591.598	141.680
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C. I - Rimanenze	48.004	51.584	-3.580
SPA.C. II - Crediti	447.431	337.816	109.615
SPA.C. III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	1.793.226	1.479.321	313.905
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.288.661	1.868.721	419.940
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	586.539	540.816	45.723
Totale SPA - ATTIVO	3.608.478	3.001.135	607.343
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.720.290	1.373.241	347.049
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	332.900	232.900	100.000
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINERAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	160.866	152.685	8.181
SPP.D - DEBITI	433.912	360.834	73.078
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	960.510	881.475	79.035
Totale SPP - PASSIVO	3.608.478	3.001.135	607.343

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.256.768	2.715.142	541.626
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.754.190	2.328.404	425.786
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	502.578	386.738	115.840
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	29.793	13.263	16.530
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	532.371	400.001	132.370
Imposte sul reddito dell'esercizio	185.323	138.229	47.094
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	347.048	261.772	85.276

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato posto in essere un solo provvedimento di rimodulazione del budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2024.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio del fondo dedicato all'accantonamento rischio per cause in corso, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 50.000 sulla voce B13). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Bari.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.948.000	320.000	2.268.000	2.269.748	-1.748
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	914.000	0	914.000	987.020	-73.020
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.862.000	320.000	3.182.000	3.256.768	-74.768
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.500	0	7.500	4.505	2.995
7) Spese per prestazioni di servizi	1.066.000	0	1.066.000	1.011.870	54.130
8) Spese per godimento di beni di terzi	100.000	0	100.000	59.602	40.398
9) Costi del personale	204.000	0	204.000	192.972	11.028
10) Ammortamenti e svalutazioni	74.500	0	74.500	35.348	39.152
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	10.000	0	10.000	3.580	6.420
12) Accantonamenti per rischi	50.000	0	50.000	100.000	-50.000
13) Altri accantonamenti	7.500	0	7.500	0	7.500
14) Oneri diversi di gestione	1.221.500	250.000	1.471.500	1.346.313	125.187
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.741.000	250.000	2.991.000	2.754.189	236.809
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	121.000	70.000	191.000	502.578	-311.577
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	6.000	0	6.000	29.793	-23.793
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	0	2.000	0	2.000
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	4.000	0	4.000	29.792	-25.793
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	125.000	70.000	195.000	532.371	-337.370
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	105.000	70.000	175.000	185.323	-10.323
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	20.000	0	20.000	347.048	-327.047

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 327.047 rispetto al risultato previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che sia il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti è positivo per € 502.578, come anche il risultato prima delle imposte è positivo per € 532.371.

Si deve rilevare, inoltre, che il valore della produzione risulta leggermente superiore rispetto alla previsione assestata attestandosi a € 3.256.768 (+ 2,35%) in ragione degli ottimi risultati raggiunti nella produzione associativa. Di contro i costi della produzione sono risultati inferiori alle previsioni per € 236.809 (pari a - 7,92%) assestandosi ad € 2.754.189.

Nel complesso, quindi, l'ulteriore risultato positivo ottenuto dall'Automobile Club Bari Bat, visto nello scenario largamente negativo dell'economia nazionale, rappresenta un ottimo risultato, tenuto conto che l'Ente ha anche sostenuto la propria rete di vendita, in prima linea sul fronte della crisi, senza del resto mancare a tutti gli impegni istituzionali, con particolare riguardo al settore sportivo automobilistico e al settore mobilità, educazione e sicurezza stradale.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stato posto in essere alcun provvedimento di rimodulazione del budget investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	300.000		300.000	175.172,00	-124.828
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	200.000		200.000	16.060,00	-183.940
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	500.000		500.000	191.232	-308.768
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	500.000		500.000	191.232	-308.768

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento della gestione si è caratterizzato durante l'anno 2024 in termini positivi non solo dal punto di vista contabile, ma anche e soprattutto dal punto di vista gestionale, in quanto l'Automobile Club è stato estremamente attivo dal punto di vista delle attività istituzionali; attività che hanno comportato una buona visibilità con la conseguenza di un andamento associativo positivo, in forte controtendenza ai risultati della federazione.

Purtroppo persiste la presenza di contenziosi a carico dell'Ente e della società in house, ovvero sia il contenzioso in essere presso il Tribunale di Roma – promosso dall'AC per l'equo indennizzo richiesto per il suolo sito in Punta Perotti – sia l'impugnativa di licenziamento avviata da una ex dipendente; di contro per la società è in piedi l'appello promosso da un dipendente andato in pensione per differenze retributive: tali situazioni hanno determinato l'ente al rimpinguo del fondo rischi per cause in corso, trattandosi di una trattativa giudiziaria lunga.

Peraltro, l'Ente, che ha visto crescere la propria rete grazie all'apertura di ben 16 acipoint ed un totale di nove autoscuole a marchio Ready2go, ha effettuato una serie di attività di sicurezza ed educazione stradale portando nelle piazze dedicate alle attività Ready2go un format rivisitato secondo l'esperienza fatta sul campo, che ha avuto un grande successo.

Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese, pur cercando contemporaneamente di esprimere la propria anima istituzionale, reperendo risorse che hanno permesso tutto ciò.

Infatti, anche l'attività sportiva, che ci ha visto organizzatori del 12^a Slalom dei Trulli, ha funzionato egregiamente anche grazie alla partecipazione ad un bando regionale per il finanziamento dei grandi eventi sportivi.

E' pur vero, però, che la contrazione dei costi non possa giungere ad ulteriore livello minimo se non si vuole rischiare di intaccare la struttura operativa e perdere in efficienza e qualità.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	612.797	456.914	155.883
Immobilizzazioni finanziarie	120.481	134.684	-14.203
Totale Attività Fisse	733.278	591.598	141.680
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	48.004	51.584	-3.580
Credito verso clienti	356.802	252.849	103.953
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	90.629	84.967	5.662
Disponibilità liquide	1.793.226	1.479.321	313.905
Ratei e risconti attivi	586.539	540.816	45.723
Totale Attività Correnti	2.875.200	2.409.537	465.663
TOTALE ATTIVO	3.608.478	3.001.135	607.343
PATRIMONIO NETTO	1.720.290	1.373.241	347.049
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	493.766	385.585	108.181
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	493.766	385.585	108.181
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	291.631	201.138	90.493
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	39.960	61.891	-21.931
Altri debiti a breve	102.321	97.805	4.516
Ratei e risconti passivi	960.510	881.475	79.035
Totale Passività Correnti	1.394.422	1.242.309	152.113
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.608.478	3.001.135	607.343

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	1.720.290	1.373.241
	immobilizzazioni	733.278	591.598
	quoziente	2,35	2,32

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 2,35 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 2,32 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.214.056	1.758.826 /
	immobilizzazioni	733.278	591.598
	quoziente	3,02	2,97

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 3,02 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,97 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	1.720.290	1.373.241 /
	Passività non correnti	493.766	385.585 +
	Passività correnti	1.394.422	1.242.309 =
quoziente	0,91	0,84	

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,91 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,84. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	2.827.196	2.357.953 /
	Passività a breve	1.394.422	1.242.309
	quoziente	2,03	1,90

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,03 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,90 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	612.797	456.914	155.883
Immobilizzazioni finanziarie	120.481	134.684	-14.203
Capitale immobilizzato (a)	733.278	591.598	141.680
Rimanenze di magazzino	48.004	51.584	-3.580
Credito verso clienti	356.802	252.849	103.953
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	90.629	84.967	5.662
Ratei e risconti attivi	586.539	540.816	45.723
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.081.974	930.216	151.758
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	291.631	201.138	90.493
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	39.960	61.891	-21.931
Altri debiti a breve	102.321	97.805	4.516
Ratei e risconti passivi	960.510	881.475	79.035
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.394.422	1.242.309	152.113
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-312.449	-312.093	-355
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	493.766	385.585	108.181
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	493.766	385.585	108.181
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-72.937	-106.080	33.144
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	1.720.290	1.373.241	347.049
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	1.793.226	1.479.321	313.905
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	1.793.226	1.479.321	313.905
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-72.937	-106.080	33.144

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	3.256.768	2.715.142	541.626	19,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-2.525.870	-2.109.770	-416.100	19,7%
Valore aggiunto	730.898	605.372	125.526	20,7%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-192.972	-179.976	-12.996	7,2%
EBITDA	537.926	425.396	112.530	26,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-35.348	-38.658	3.310	-8,6%
Margine Operativo Netto	502.578	386.738	115.840	30,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	29.793	13.263	16.530	
EBIT normalizzato	532.371	400.001	132.370	33,1%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	532.371	400.001	132.370	33,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	532.371	400.001	132.370	33,1%
Imposte sul reddito	-185.323	-138.229	-47.094	34,1%
Risultato Netto	347.048	261.772	85.276	32,6%

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente prevede nel corso del 2025 di mettere in campo azioni commerciali che portino nuova linfa alle finanze proprie, ma anche e soprattutto alla rete dei delegati, per modo da garantire l'incremento delle loro attività sul mercato e creare nuove aree di business che permettano un'ulteriore crescita dell'associazionismo.

Il 2025 si caratterizza per essere l'anno di ricorrenza del centenario dell'ente, pertanto il Consiglio destinerà tutti i propri sforzi alla organizzazione e riuscita degli eventi a calendario.

La gestione durante l'anno 2025 dovrà necessariamente essere impostata alla prudenza, ma nel contempo con un occhio particolare alla visione prospettica del futuro, anche alla luce delle risorse umane che andranno necessariamente ad essere implementate al fine di una migliore gestione delle molteplici attività che oggi ha l'Automobile Club Bari Bat, ma che sicuramente sarà chiamato ad aspettative più alte.

II PRESIDENTE

Avv. Francesco Ranieri