



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	158.832
totale attività:	2.452.429
totale passività:	1.340.960
patrimonio netto:	1.111.469

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	491.382	531.100	-39.718
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	137.317	135.679	1.638
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	628.699	666.779	-38.080
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	45.802	44.689	1.113
SPA.C II - Crediti	314.951	341.406	-26.455
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	1.028.569	775.107	253.462
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.389.322	1.161.202	228.120
SPA.D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI	434.408	393.669	40.739
Totale SPA - ATTIVO	2.452.429	2.221.650	230.779
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.111.469	952.637	158.832
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	125.400	158.674	-33.274
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	144.504	135.997	8.507
SPP.D - DEBITI	337.140	296.943	40.197
SPP.E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI	733.916	677.399	56.517
Totale SPP - PASSIVO	2.452.429	2.221.650	230.779

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.401.952	2.236.471	165.481
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.149.310	2.036.172	113.138
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	252.641	200.299	52.343
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.899	2.479	420
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	255.541	202.778	52.763
Imposte sul reddito dell'esercizio	96.709	64.177	32.532
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	158.832	138.601	20.231

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2022 è stata posta in essere un solo provvedimento di rimodulazione del budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 26/10/2022.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio da un lato degli accantonamenti al fondo rischi cause in corso e dall'altro delle imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 60.000 sulla voce B12 e per € 26.709 sulla voce 20). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Bari.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.467.000	170.000	1.637.000	1.616.528	20.472
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	768.000	0	768.000	785.424	-17.424
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.235.000	170.000	2.405.000	2.401.952	3.048
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.500	0	7.500	2.873	4.627
7) Spese per prestazioni di servizi	792.000	0	792.000	733.629	58.371
8) Spese per godimento di beni di terzi	100.000	0	100.000	77.705	22.295
9) Costi del personale	186.000	0	186.000	165.489	20.511
10) Ammortamenti e svalutazioni	88.000	0	88.000	55.592	32.408
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	8.000	20.000	28.000	-1.114	29.114
12) Accantonamenti per rischi	10.000	30.000	40.000	100.000	-60.000
13) Altri accantonamenti	10.000	0	10.000	5.000	5.000
14) Oneri diversi di gestione	962.500	100.000	1.062.500	1.010.136	52.364
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.164.000	150.000	2.314.000	2.149.309	164.689
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	71.000	20.000	91.000	252.642	-161.641
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	2.899	-1.899
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000	0	2.000	0	2.000
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-1.000	0	-1.000	2.898	-3.899
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	70.000	20.000	90.000	255.541	-165.540
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	50.000	20.000	70.000	96.709	-26.709
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	20.000	0	20.000	158.832	-138.831

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 138.831 rispetto al risultato previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che sia il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti è positivo per € 413.234, come anche il risultato prima delle imposte è positivo per € 255.541.

Si deve rilevare, inoltre, che il valore della produzione risulta leggermente inferiore rispetto alla previsione assestata attestandosi ad € 2.401.952 (- 0,13%) in ragione degli ottimi risultati raggiunti nella produzione associativa. Di contro i costi della produzione sono risultati inferiori alle previsioni per € 164.689 (pari a - 7,12%) assestandosi ad € 2.149.309.

Nel complesso, quindi, l'ulteriore risultato positivo ottenuto dall'Automobile Club Bari Bat, visto nello scenario largamente negativo dell'economia nazionale, rappresenta un ottimo risultato, tenuto conto che l'Ente ha anche sostenuto la propria rete di vendita, in prima linea sul fronte della crisi, senza del resto mancare a tutti gli impegni istituzionali, con particolare riguardo al settore sportivo automobilistico e al settore mobilità, educazione e sicurezza stradale.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2022 non è stato posto in essere alcun provvedimento di rimodulazione del budget investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	120.000 105.000		120.000 105.000	15.938,00	-104.062 -105.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	225.000		225.000	15.938	-209.062
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	225.000		225.000	15.938	-209.062

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento della gestione si è caratterizzato durante l'anno 2022 in termini positivi non solo dal punto di vista contabile, ma anche e soprattutto dal punto di vista gestionale, in quanto l'Automobile Club è stato estremamente attivo dal punto di vista delle attività istituzionali; attività che hanno comportato una buona visibilità con la conseguenza di un andamento associativo positivo, in forte controtendenza ai risultati della federazione.

Purtroppo persiste la presenza di contenziosi a carico dell'Ente e della società in house, ovvero sia il contenzioso in essere presso il Tribunale di Roma – promosso dall'AC per l'equo

indennizzo richiesto per il suolo sito in Punta Perotti – sia l'impugnativa di licenziamento avviata da una ex dipendente; di contro per la società è in piedi il ricorso promosso da un dipendente andato in pensione per differenze retributive: tali situazioni hanno determinato l'ente al rimpinguo del fondo rischi per cause in corso, trattandosi di una trattativa giudiziaria lunga.

Peraltro, l'Ente, che ha visto crescere la propria rete grazie all'apertura di ben 16 acipoint ed un totale di nove autoscuole a marchio Ready2go, ha effettuato una serie di attività di sicurezza ed educazione stradale portando nelle piazze dedicate alle attività Ready2go un format rivisitato secondo l'esperienza fatta sul campo, che ha avuto un grande successo. Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese, pur cercando contemporaneamente di esprimere la propria anima istituzionale, reperendo risorse che hanno permesso tutto ciò.

Infatti, anche l'attività sportiva, che ci ha visto organizzatori del 10^a Slalom dei Trulli, ha funzionato egregiamente anche grazie alla partecipazione ad un bando regionale per il finanziamento dei grandi eventi sportivi.

E' pur vero, però, che la contrazione dei costi non possa giungere ad ulteriore livello minimo se non si vuole rischiare di intaccare la struttura operativa e perdere in efficienza e qualità.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	491.382	531.100	-39.718
Immobilizzazioni finanziarie	137.317	135.679	1.638
Totale Attività Fisse	628.699	666.779	-38.080
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	45.802	44.689	1.113
Credito verso clienti	215.287	244.678	-29.391
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	99.664	96.728	2.936
Disponibilità liquide	1.028.569	775.107	253.462
Ratei e risconti attivi	434.408	393.669	40.739
Totale Attività Correnti	1.823.730	1.554.871	268.859
TOTALE ATTIVO	2.452.429	2.221.650	230.779
PATRIMONIO NETTO	1.111.469	952.637	158.832
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	269.904	294.671	-24.767
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	269.904	294.671	-24.767
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	183.203	225.253	-42.050
Debiti verso società controllate e collegate	31.500	0	31.500
Debiti tributari e previdenziali	50.628	28.001	22.627
Altri debiti a breve	71.809	43.689	28.120
Ratei e risconti passivi	733.916	677.399	56.517
Totale Passività Correnti	1.071.056	974.342	96.714
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.452.429	2.221.650	230.779

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2022	2021
	capitale proprio	1.111.469	952.637 /
	immobilizzazioni	628.699	666.779
	quoziente	1,77	1,43

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,77 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,43 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2022	2021
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	1.381.373	1.247.308 /
	immobilizzazioni	628.699	666.779
	quoziente	2,20	1,87

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,20 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,87 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o

superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2022	2021
	Patrimonio netto	1.111.469	952.637 /
	Passività non correnti	269.904	294.671 +
	Passività correnti	1.071.056	974.342 =
	quoziente	0,83	0,75

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,83 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,75. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2022	2021
	Attività a breve - rimanenze	1.777.928	1.510.182 /
	Passività a breve	1.071.056	974.342
	quoziente	1,66	1,55

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,66 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,55 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	491.382	531.100	-39.718
Immobilizzazioni finanziarie	137.317	135.679	1.638
Capitale immobilizzato (a)	628.699	666.779	-38.080
Rimanenze di magazzino	45.802	44.689	1.113
Credito verso clienti	215.287	244.678	-29.391
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	99.664	96.728	2.936
Ratei e risconti attivi	434.408	393.669	40.739
Attività d'esercizio a breve termine (b)	795.161	779.764	15.397
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Debiti verso fornitori	183.203	225.253	-42.050
Debiti verso società controllate	31.500	0	31.500
Debiti tributari e previdenziali	50.628	28.001	22.627
Altri debiti a breve	71.809	43.689	28.120
Ratei e risconti passivi	733.916	677.399	56.517
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.071.056	974.342	96.714
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-275.896	-194.578	-81.317
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	269.904	294.671	-24.767
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	269.904	294.671	-24.767
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	82.899	177.530	-94.630
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2022	2021	Variazione
Patrimonio netto	1.111.469	952.637	158.832
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	1.028.569	775.107	253.462
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	1.028.569	775.107	253.462
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	82.899	177.530	-94.630

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.401.952	2.236.471	165.481	7,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.928.229	-1.798.453	-129.776	7,2%
Valore aggiunto	473.723	438.018	35.705	8,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-165.489	-171.510	6.021	-3,5%
EBITDA	308.234	266.508	41.726	15,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-55.592	-66.209	10.617	-16,0%
Margine Operativo Netto	252.642	200.299	52.343	26,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.899	2.776	123	
EBIT normalizzato	255.541	203.075	52.466	25,8%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	255.541	203.075	52.466	25,8%
Oneri finanziari	0	-297	297	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	255.541	202.778	52.763	26,0%
Imposte sul reddito	-96.709	-64.177	-32.532	50,7%
Risultato Netto	158.832	138.601	20.231	14,6%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente prevede nel corso del 2023 di mettere in campo azioni commerciali che portino nuova linfa alle finanze proprie, ma anche e soprattutto alla rete dei delegati, per modo da garantire la loro sopravvivenza sul mercato e creare nuove aree di business che permettano un'ulteriore crescita dell'associazionismo. Il nuovo Consiglio direttivo sarà chiamato a determinare nuove linee politiche che garantiscano la prosecuzione di quanto avviato e l'ampliamento di attività e di visibilità per l'Ente.

La gestione durante l'anno 2023 dovrà necessariamente essere impostata alla prudenza, ma nel contempo con un occhio particolare alla visione prospettica del futuro, anche alla luce delle risorse umane che andranno necessariamente ad essere implementate al fine di una migliore gestione delle molteplici attività che oggi ha l'Automobile Club Bari Bat, ma che sicuramente sarà chiamato ad aspettative più alte.

II PRESIDENTE

Avv. Francesco Ranieri