



# *AUTOMOBILE CLUB BARI BAT*

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2021**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	138.601
totale attività:	2.221.650
totale passività:	1.269.013
patrimonio netto:	952.637

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	531.100	540.328	-9.228
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	135.679	111.865	23.814
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>666.779</b>	<b>652.193</b>	<b>14.586</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	44.689	34.204	10.485
SPA.C II - Crediti	341.406	326.403	15.003
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	775.107	572.843	202.264
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.161.202</b>	<b>933.450</b>	<b>227.752</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>393.669</b>	<b>340.746</b>	<b>52.923</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.221.650</b>	<b>1.926.389</b>	<b>295.261</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>952.637</b>	<b>814.033</b>	<b>138.604</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>158.674</b>	<b>85.674</b>	<b>73.000</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>135.997</b>	<b>126.424</b>	<b>9.573</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>296.943</b>	<b>312.901</b>	<b>-15.958</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>677.399</b>	<b>587.357</b>	<b>90.042</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.221.650</b>	<b>1.926.389</b>	<b>295.261</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.236.471	2.050.046	186.425
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.036.172	1.870.773	165.399
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>200.298</b>	<b>179.273</b>	<b>21.026</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.479	-252	2.731
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>202.778</b>	<b>179.021</b>	<b>23.757</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	64.177	59.257	4.920
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>138.601</b>	<b>119.764</b>	<b>18.837</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Nel corso dell'esercizio 2021 è stata posta in essere un solo provvedimento di rimodulazione del budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2021.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio da un lato degli accantonamenti al fondo rischi cause in corso e dall'altro delle imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 70.000 sulla voce B12 e per € 17.177 sulla voce 22). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Bari.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.337.000	160.000	1.497.000	1.455.085	41.915
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	706.000	60.000	766.000	781.386	-15.386
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.043.000</b>	<b>220.000</b>	<b>2.263.000</b>	<b>2.236.471</b>	<b>26.529</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.500	0	7.500	3.177	4.323
7) Spese per prestazioni di servizi	674.500	75.000	749.500	735.483	14.017
8) Spese per godimento di beni di terzi	110.000	-15.000	95.000	83.346	11.654
9) Costi del personale	205.000	-20.000	185.000	171.510	13.490
10) Ammortamenti e svalutazioni	89.000	0	89.000	66.209	22.791
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	5.000	5.000	10.000	-10.484	20.484
12) Accantonamenti per rischi	15.000	-15.000	0	70.000	-70.000
13) Altri accantonamenti	5.000	115.000	120.000	3.000	117.000
14) Oneri diversi di gestione	888.500	55.000	943.500	913.931	29.569
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.999.500</b>	<b>200.000</b>	<b>2.199.500</b>	<b>2.036.171</b>	<b>163.327</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>43.500</b>	<b>20.000</b>	<b>63.500</b>	<b>200.299</b>	<b>-136.798</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	2.776	-1.776
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.500	0	2.500	297	2.203
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-1.500</b>	<b>0</b>	<b>-1.500</b>	<b>2.478</b>	<b>-3.979</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>42.000</b>	<b>20.000</b>	<b>62.000</b>	<b>202.778</b>	<b>-140.777</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	27.000	20.000	47.000	64.177	-17.177
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>138.601</b>	<b>-123.600</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 123.600 rispetto al risultato previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che sia il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti è positivo per € 339.508, come anche il risultato prima delle imposte è positivo per € 202.778.

Si deve rilevare, inoltre, che il valore della produzione risulta leggermente inferiore rispetto alla previsione assestata attestandosi ad € 2.236.471 (- 1,17%) in ragione degli ottimi risultati raggiunti nella produzione associativa. Di contro i costi della produzione sono risultati inferiori alle previsioni per € 163.327 (pari a - 7,43%) assestandosi ad € 2.036.171.

Nel complesso, quindi, l'ulteriore risultato positivo ottenuto dall'Automobile Club Bari Bat, visto nello scenario largamente negativo dell'economia nazionale, rappresenta un ottimo risultato, tenuto conto che l'Ente ha anche sostenuto la propria rete di vendita, in prima linea sul fronte della crisi, senza del resto mancare a tutti gli impegni istituzionali, con particolare riguardo al settore sportivo automobilistico e al settore mobilità, educazione e sicurezza stradale.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato posto in essere un solo provvedimento di rimodulazione del budget investimenti nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2021.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	20.000	15.000	35.000	19.350,00	-15.650
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000	15.000	45.000	37.631,00	-7.369
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>50.000</b>	<b>30.000</b>	<b>80.000</b>	<b>56.981</b>	<b>-23.019</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>50.000</b>	<b>30.000</b>	<b>80.000</b>	<b>56.981</b>	<b>-23.019</b>

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento della gestione si è caratterizzato durante l'anno 2021 in termini positivi non solo dal punto di vista contabile, ma anche e soprattutto dal punto di vista gestionale, in quanto l'Automobile Club è riuscito a essere attivo nelle attività istituzionali, benché vi sia stata, come ancora perdura, l'emergenza sanitaria che ha ridotto le attività commerciali ai fini sanitari. Purtroppo, l'Ente è riuscito a mantenere il rapporto con i soci e le istituzioni sia attraverso iniziative svolte sul web, come il corso per ufficiali di gara tenutosi per la prima

volta on line, con un modello realizzato nel nostro ente, sia con iniziative condotte secondo i protocolli anti covid, come Kart in Piazza o il corso per la micromobilità, tenuti in Piazza della Libertà nel mese di ottobre dello scorso anno, che hanno visto una grandissima partecipazione dei media locali.

La ripresa è stata sofferta e neanche certa nella sua riuscita ma dati i risultati associativi ed economici, raggiunti grazie al lavoro intenso della rete, del Direttore e del personale tutto, possiamo essere fieri di quanto raggiunto. Infatti, anche quest'anno siamo riusciti a crescere attestandoci su 26.823 soci. Peraltro, l'Ente, ha visto crescere la propria rete grazie all'apertura di ulteriori due acipoint vista l'apertura di due nuove agenzie capo sul territorio di Noci e San Ferdinando di Puglia, e con un totale di undici autoscuole a marchio Ready2go, ha effettuato una serie di attività di sicurezza ed educazione stradale svoltisi in kartodromo e autodromo, ai fini del protocollo anti-Covid, che ha avuto un grande successo. Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese, pur cercando contemporaneamente di esprimere la propria anima istituzionale, reperendo risorse che hanno permesso tutto ciò. Anche l'attività sportiva, con il nono Slalom dei Trulli, è stata gestita in economia attraverso un contratto di service onnicomprensivo, che garantisce economie di scala. Siamo riusciti a mantenere il nostro impegno nel campionato nazionale, cosa non facile alla luce della pandemia. E' pur vero, però, che la contrazione dei costi non possa giungere ad ulteriore livello minimo se non si vuole rischiare di intaccare la struttura operativa e perdere in efficienza e qualità. Per cui bisognerà nel corso del 2022 procedere ad individuare future attività che l'Ente andrà ad intraprendere.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	531.100	540.328	-9.228
Immobilizzazioni finanziarie	135.679	111.865	23.814
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>666.779</b>	<b>652.193</b>	<b>14.586</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	44.689	34.204	10.485
Credito verso clienti	244.678	220.838	23.840
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	96.728	105.565	-8.837
Disponibilità liquide	775.107	572.843	202.264
Ratei e risconti attivi	393.669	340.746	52.923
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.554.871</b>	<b>1.274.196</b>	<b>280.675</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.221.650</b>	<b>1.926.389</b>	<b>295.261</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>952.637</b>	<b>814.033</b>	<b>138.604</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	294.671	212.098	82.573
Altri debiti a medio e lungo termine	0	16.997	-16.997
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>294.671</b>	<b>229.095</b>	<b>65.576</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	225.253	188.499	36.754
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	28.001	48.754	-20.753
Altri debiti a breve	43.689	58.651	-14.962
Ratei e risconti passivi	677.399	587.357	90.042
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>974.342</b>	<b>883.261</b>	<b>91.081</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.221.650</b>	<b>1.926.389</b>	<b>295.261</b>

### ***Indice di solidità***

<b>Indice di solidità</b>	anno	2021	2020
	capitale proprio	952.637	814.033
	immobilizzazioni	666.779	652.193
	quoziente	1,43	1,25

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,43 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,25 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### ***Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli***

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2021	2020
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	1.247.308	1.043.128
	immobilizzazioni	666.779	652.193
	quoziente	1,87	1,60

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,87 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,60 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2021	2020
	Patrimonio netto	952.637	814.033
	Passività non correnti	294.671	229.095
	Passività correnti	974.342	883.261
	quoziente	0,75	0,73

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,75 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,73. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### **Indice di liquidità**

<b>Indice di liquidità</b>	anno	2021	2020
	Attività a breve - rimanenze	1.510.182	1.239.992
	Passività a breve	974.342	883.261
	quoziente	1,55	1,40

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,55 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,40 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività non si prevedono indici negativi.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	531.100	540.328	-9.228
Immobilizzazioni finanziarie	135.679	111.865	23.814
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>666.779</b>	<b>652.193</b>	<b>14.586</b>
Rimanenze di magazzino	44.689	34.204	10.485
Credito verso clienti	244.678	220.838	23.840
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	96.728	105.565	-8.837
Ratei e risconti attivi	393.669	340.746	52.923
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>779.764</b>	<b>701.353</b>	<b>78.411</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	225.253	188.499	36.754
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	28.001	48.754	-20.753
Altri debiti a breve	43.689	58.651	-14.962
Ratei e risconti passivi	677.399	587.357	90.042
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>974.342</b>	<b>883.261</b>	<b>91.081</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-194.579</b>	<b>-181.908</b>	<b>-12.670</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	294.671	212.098	82.573
Altri debiti a medio e lungo termine	0	16.997	-16.997
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>294.671</b>	<b>229.095</b>	<b>65.576</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>177.529</b>	<b>241.190</b>	<b>-63.660</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>952.637</b>	<b>814.033</b>	<b>138.604</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	775.107	572.843	202.264
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>775.107</b>	<b>572.843</b>	<b>202.264</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>177.529</b>	<b>241.190</b>	<b>-63.660</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.236.471	2.049.636	186.835	9,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.798.453	-1.616.552	-181.901	11,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>438.018</b>	<b>433.084</b>	<b>4.934</b>	<b>1,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-171.510	-190.629	19.119	-10,0%
<b>EBITDA</b>	<b>266.508</b>	<b>242.455</b>	<b>24.053</b>	<b>9,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-66.209	-63.592	-2.617	4,1%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>200.299</b>	<b>178.863</b>	<b>21.436</b>	<b>12,0%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.776	1.215	1.561	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>203.075</b>	<b>180.078</b>	<b>22.997</b>	<b>12,8%</b>
Proventi straordinari	0	410	-410	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>203.075</b>	<b>180.488</b>	<b>22.587</b>	<b>12,5%</b>
Oneri finanziari	-297	-1.467	1.170	-79,8%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>202.778</b>	<b>179.021</b>	<b>23.757</b>	<b>13,3%</b>
Imposte sul reddito	-64.177	-59.257	-4.920	8,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>138.601</b>	<b>119.764</b>	<b>18.837</b>	<b>15,7%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente prevede nel corso del 2022, di mettere in campo azioni che incrementino attività nell'ambito del turismo ed in particolare nel mondo degli appassionati di auto d'epoca, in modo tale da qualificare sempre più nel territorio la propria competenza in tale settore. Si stanno riattivando accordi con aziende locali per l'ampliamento ulteriore delle attività associative, al fine di evitare che la attuale crisi mondiale possa avere riflessi gravi sulle attività dell'ente.

Fondamentale sarà l'aiuto che verrà messo in campo dalla Federazione al fine di poter garantire la sopravvivenza delle delegazioni e, di conseguenza, degli aa.cc. presenti sul territorio

II PRESIDENTE

Avv. Francesco Ranieri