



AUTOMOBILE CLUB BARI-BAT

NOTA INTEGRATIVA
al BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

INDICE

| | |
|---|-----------|
| PREMESSA..... | 3 |
| 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO | 4 |
| 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE | 4 |
| 1.2 RISULTATI DI BILANCIO | 5 |
| 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE..... | 6 |
| 2.1 IMMOBILIZZAZIONI | 6 |
| 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 6 |
| 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 8 |
| 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE | 12 |
| 2.2.1 RIMANENZE | 12 |
| 2.2.2 CREDITI | 13 |
| 2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE | 19 |
| 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI..... | 20 |
| 2.4 PATRIMONIO NETTO | 21 |
| 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO..... | 21 |
| 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI..... | 22 |
| 2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA..... | 22 |
| 2.7 DEBITI..... | 24 |
| 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI | 28 |
| 2.9 CONTI D'ORDINE..... | 29 |
| 2.9.1 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE | 30 |
| 2.9.2 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE..... | 30 |
| 2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO | 30 |
| 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO | 31 |
| 3.1 ESAME DELLA GESTIONE | 31 |
| 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI | 31 |
| 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE..... | 32 |
| 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE..... | 34 |
| 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI..... | 36 |
| 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | 37 |
| 3.1.6 IMPOSTE | 37 |
| 3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE | 38 |
| 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE | 39 |
| 4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO | 39 |
| CONTINUA, ANCHE NEI PRIMI MESI DEL 2021, L'EMERGENZA SANITARIA NAZIONALE A SEGUITO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID-19. CI SI AUGURA CHE NEL CORSO DEL PROSSIMO ESERCIZIO LA SITUAZIONE POSSA MIGLIORARE PERMETTENDO ALL'ENTE UNA RIPRESA NEI RICAVI CARATTERISTICI | 39 |
| 4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE..... | 39 |
| 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE..... | 39 |
| 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE | 40 |
| 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI..... | 40 |
| 4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE | 41 |
| 4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO | 42 |

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bari Bat fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate

nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2020 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 21 del 25/05/2020.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;

- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Bari-Bat non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | |
|----------------------|-----------|
| risultato economico: | 119.764 |
| totale attività: | 1.926.389 |
| totale passività: | 1.112.356 |
| patrimonio netto: | 814.033 |

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE | % | |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| | ANNO 2019 | ANNO 2020 |
| immobili | 3 | 3 |
| impianti e attrezzature | 20 | 20 |
| mobili e arredi | 12 | 12 |
| automezzi | 20 | 20 |
| impianti stradali distributori | 10 | 10 |

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | Valore in bilancio al 31.12.2019 | Dell'esercizio | | | | Valore in bilancio al 31.12.2020 |
|--|--------------------------------------|--------------|-------------------------------------|----------------|-------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------------------|
| | Costo di acquisto | Ammortamenti | | Acquisizioni | Alienazioni / storni | Ammortamenti | Utilizzo fondi / storni | |
| 01 Terreni e fabbricati: | 784.560 | 413.667 | 370.892 | | | 24.346 | | 346.546 |
| Totale voce | 784.560 | 413.667 | 370.892 | | | 24.346 | | 346.546 |
| 02 Impianti e macchinari: | 502.294 | 317.621 | 184.673 | | | 36.672 | | 148.001 |
| Totale voce | 502.294 | 317.621 | 184.673 | | | 36.672 | | 148.001 |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali: | 196.580 | 155.226 | 41.354 | 940 | | 263 | | 42.031 |
| Totale voce | 196.580 | 155.226 | 41.354 | 940 | | 263 | | 42.031 |
| 04 Altri beni: | | | | | | | | |
| Mobili d'ufficio | 158.382 | 158.382 | 0 | | | | | 0 |
| Macchine elettriche ed elettroniche | 65.302 | 60.660 | 4.641 | | | 891 | | 3.750 |
| Beni under 516,46 | 23.840 | 23.840 | 0 | 1.420 | | 1.420 | | 0 |
| Automezzi | 27.007 | 27.007 | | | 20.450 | | 20.450 | |
| Totale voce | 274.531 | 269.890 | 4.641 | 1.420 | 20.450 | 2.311 | 20.450 | 3.750 |
| 05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| Totale | 1.757.964 | 1.156.404 | 601.560 | 2.360 | 20.450 | 63.592 | 20.450 | 540.328 |

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | Valore in bilancio al 31.12.2019 | Dell'esercizio | | Valore in bilancio al 31.12.2020 |
|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------|----------|----------------------------------|
| | Costo | Rivalutazioni | | Versamenti | Cessioni | |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | | |
| 01 Partecipazioni in: | | | | | | |
| a. imprese controllate: | | | | | | |
| ACI Fututra srl | 10.000 | | 10.000 | | | 10.000 |
| Totale voce | 10.000 | | 10.000 | | | 10.000 |
| b. imprese collegate: | | | | | | |
| Banca di credito cooperativo di Bari | 1.692 | | 1.692 | | | 1.692 |
| Totale voce | 1.692 | | 1.692 | | | 1.692 |
| c. altre imprese: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| Totale | 11.692 | | 11.692 | | | 11.692 |

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

| Partecipazioni in imprese controllate e collegate | | | | | | | | |
|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Denominazione | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Frazione del patrimonio netto | Valore in bilancio | Differenza |
| ACI FUTURA SRL | Bari - via O. Serena, 26 | 10.000 | 10.247 | 1.261 | 100 | 10.247 | 10.000 | 247 |
| Totale | | | | | | | 10.000 | 247 |

I dati indicati si riferiscono al Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2019 poichè alla data di stesura della presente nota i bilanci della collegata non è stato approvato.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

| Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2020 | | | | | | |
|---|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---|----------------------|---------------------------|
| Denominazione | Sede legale | Capitale sociale (*) | Patrimonio netto (*) | Utile (perdita) di esercizio (*) | % di possesso | Valore in bilancio |
| Banca di Credito Cooperativo di Bari | Bari - L.go G. Bruno | 51 | 58 | 0,057 | 3% | 1.692 |
| Totale | | | | | | 1.692 |

La partecipazione si riferisce ad una piccolissima quota della banca di credito Cooperativo di Bari acquistata in occasione della stipula del mutuo nell'anno 2005. Si precisa che sono in corso le operazioni di liquidazione della quota, richieste con pec già dall'1/10/2018, sollecitato in data 12/04/2019 e in data 15/03/2021.

CREDITI

Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | Dell'esercizio | | Valore in bilancio |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Svalutazioni | Incrementi | Svalutazioni | |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| 02 Crediti | | | | | |
| a. verso imprese controllate: | | | | | |
| entro 12 mesi | | | | | |
| oltre 12 mesi | | | | | |
| Totale voce | | | | | |
| b. verso imprese collegate: | | | | | |
| Totale voce | | | | | |
| c. verso controllanti | | | | | |
| Totale voce | | | | | |
| d. verso altri | | | | | |
| entro 12 mesi: | | | | | |
| INA Assitalia - Polizza quiescenza | | | | | |
| oltre 12 mesi: | 150.716 | | 5.812 | 66.208 | 90.319 |
| INA Assitalia - Polizza quiescenza | 150.716 | | 5.812 | 66.208 | 90.319 |
| Totale voce | 150.716 | | 5.812 | 66.208 | 90.319 |
| Totale | 150.716 | | 5.812 | 66.208 | 90.319 |

Nel corso dell'esercizio, oltre all'accantonamento della quota annua della polizza liquidazione del personale dell'AC Bari sottoscritta con INA Assitalia, è stata utilizzata una parte della polizza stessa per pagare un dipendente cessato dal servizio negli anni precedenti.

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | Dell'esercizio | | | Valore in bilancio |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Svalutazioni | Acquisizioni | Alienazioni | Svalutazioni | |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | | |
| 03 Altri titoli - Depositi cauzionali | 9.954 | | | 100 | | 9.854 |
| Totale voce | 9.954 | | | 100 | | 9.854 |
| Totale | 9.954 | | | 100 | | 9.854 |

Il deposito cauzionale sull'utenza telefonica dell'ufficio di sede ci è stato rimborsato a seguito del cambio di gestore, per adesione alle convenzioni Consip.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Critério di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo FIFO (cioè "First In First Out", ovvero "Primo Entrato Primo Uscito").

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

| Descrizione | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|--|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: | 28.745 | 34.204 | 28.745 | 34.204 |
| Totale voce | 28.745 | 34.204 | 28.745 | 34.204 |
| 02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 04 Prodotti finiti e merci: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 05 Acconti | | | | |
| Totale voce | | | | |
| Totale | 28.745 | 34.204 | 28.745 | 34.204 |

Le rimanenze di magazzino sono costituite da materiale di cancelleria e prevalentemente da oggetti promozionali (omaggi a soci).

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, , specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | Dell'esercizio | | | Valore in bilancio |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------------|----------------|------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Svalutazioni | Valore al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Svalutazioni | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | | |
| II Crediti | | | | | | | |
| crediti verso clienti | 155.654 | | 155.654 | 1.215.933 | 1.150.749 | | 220.838 |
| Totale voce | 155.654 | | 155.654 | 1.215.933 | 1.150.749 | | 220.838 |
| 02 verso imprese controllate: | 19.920 | | 19.920 | | 19.920 | | |
| Totale voce | 19.920 | | 19.920 | | 19.920 | | |
| 03 verso imprese collegate: | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | |
| 04-bis crediti tributari: | 65.718 | | 65.718 | 676 | 26.226 | | 40.169 |
| Totale voce | 65.718 | | 65.718 | 676 | 26.226 | | 40.169 |
| 04-ter imposte anticipate: | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | |
| 05 verso altri: | 159.096 | | 159.096 | 1.484.623 | 1.578.323 | | 65.396 |
| Totale voce | 159.096 | | 159.096 | 1.484.623 | 1.578.323 | | 65.396 |
| Totale | 400.388 | | 400.389 | 2.701.232 | 2.775.218 | | 326.403 |

I crediti verso cliente sono quote sociali e premi netti relativi al mese di dicembre 2020 da incassare dalla rete dei delegati e degli Agenti principali oltre al conto relativo alle fatture da emettere.

In riferimento alla voce “crediti tributari” per € 40.169, si riferisce al credito iva (€ 34.462) e al credito IRAP (€ 5.707).

Riguardo alla voce “crediti verso altri” per l’importo di € 65.396 si fornisce il seguente dettaglio delle voci più importanti:

- € 29.846 crediti verso ACI Informatica in relazione al servizio di gestione delle quote sociali di dicembre 2020;
- € 7.613 credito verso Aci per tessere multicanalità relativi agli ultimi mesi dell’anno.
- €. 14.936 rimborso atteso dall’Agenzia delle Entrate per bonus Covid-19

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

| Descrizione | DURATA RESIDUA | | | Totale |
|-------------------------------|------------------------------|--|--------------|----------------|
| | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| Il Crediti | | | | |
| 01 verso clienti: | 220.838 | | | 220.838 |
| Totale voce | 220.838 | | | 220.838 |
| 02 verso imprese controllate: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 03 verso imprese collegate: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 04-bis crediti tributari: | 35.669 | 4.500 | | 40.169 |
| Totale voce | 35.669 | 4.500 | | 40.169 |
| 04-ter imposte anticipate: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 05 verso altri: | 65.396 | | | 65.396 |
| Totale voce | 65.396 | | | 65.396 |
| Totale | 321.903 | 4.500 | | 326.403 |

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

| Descrizione | ANZIANITÀ | | | | | | | | | | | | | | Totale crediti lordi | Totale svalutazioni | Valori in bilancio |
|------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| | Esercizio 2020 | | Esercizio 2019 | | Esercizio 2018 | | Esercizio 2017 | | Esercizio 2016 | | Esercizio 2015 | | Esercizi precedenti | | | | |
| | Importo | Svalutazioni | Importo | Svalutazioni | | | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| II Crediti | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 verso clienti: | 215.331 | | 84 | | | | 3.148 | | 2.275 | | | | | | | | |
| Totale voce | 215.331 | | 84 | | | | 3.148 | | 2.275 | | | | | | | | 220.838 |
| 02 verso imprese controllate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 03 verso imprese collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 04-bis crediti tributari | | | 40.169 | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | 40.169 | | | | | | | | | | | | | | 40.169 |
| 04-ter imposte anticipate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 05 verso altri | 65.396 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 65.396 | | | | | | | | | | | | | | | | 65.396 |
| Totale | 280.727 | | 84 | | | | 3.148 | | 2.275 | | | | | | | | 326.403 |

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

| Descrizione | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|--------------------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|
| 01 Depositi bancari e postali: | 281.730 | 4.180.575 | 3.894.198 | 568.106 |
| Totale voce | 281.730 | 4.180.575 | 3.894.198 | 568.106 |
| 02 Assegni: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 03 Denaro e valori in cassa: | 6.746 | 3.936.941 | 3.938.950 | 4.737 |
| Totale voce | 6.746 | 3.936.941 | 3.938.950 | 4.737 |
| Totale | 288.476 | 8.117.516 | 7.833.148 | 572.843 |

Alla voce Depositi bancari e postali sono presenti le seguenti voci:

- 1) Banca di Credito Cooperativo c/c tasse automobilistiche per € 60.663
- 2) Plafond su carta di credito per pratiche di assistenza automobilistica per € 1.274
- 3) Banca di Credito Cooperativo di Cassano delle Murge – conto corrente ordinario - € 506.170

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

| | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei attivi: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| Risconti attivi: | 321.997 | 340.746 | 321.997 | 340.746 |
| Totale voce | 321.997 | 340.746 | 321.997 | 340.746 |
| Totale | 321.997 | 340.746 | 321.997 | 340.746 |

Di cui per aliquote sociali € 340.125; la restante somma di € 621 è da imputarsi al premio assicurativo relativo all'autovettura di proprietà dell'Ente .

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

| Descrizione | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|------------------------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|
| I Riserve: | 76.027 | | | 76.027 |
| Totale voce | 76.027 | | | 76.027 |
| II Utili (perdite) portati a nuovo | 470.915 | 147.326 | | 618.242 |
| III Utile (perdita) dell'esercizio | 147.326 | 119.764 | 147.326 | 119.764 |
| Totale | 694.268 | 267.091 | 147.326 | 814.033 |

Con riferimento al “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari”, adottato in data 25 maggio 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Bari – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

“Art. 9 (Destinazione dei risparmi sulle spese)

- 1) I risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente “Regolamento” e quelli realizzati negli esercizi precedenti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.”

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Tabella 2.5.a – Movimenti di altri fondi

| FONDO ACCANTONAMENTO RISCHI CAUSE FUTURE | | | |
|---|----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| Saldo al 31.12.2019 | Utilizzazioni | Accantonamenti | Saldo al 31.12.2020 |
| 50.674 | 0 | 35.000 | 85.674 |
| 50.674 | 0 | 35.000 | 85.674 |

A chiusura dell'esercizio 2020 è stata accantonata un'ulteriore somma € 35.000 di su questo fondo per coprire le ulteriori spese legali che l'Ente dovrà affrontare nei prossimi esercizi. Infatti è ancora pendente il giudizio per l'equo indennizzo a seguito di confisca del suolo di proprietà sito sul Lungomare Perotti, nonché un giudizio penale ed otto procedure di recupero crediti.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

| FONDO TFS | | | | | | |
|------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------------|---|--------------|
| Saldo al 31.12.2019 | Quota dell'esercizio | Utilizzato nell'esercizio | Saldo al 31.12.2020 | DURATA RESIDUA | | |
| | | | | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni |
| 167.737 | 28.255 | 69.568 | 126.424 | | | 126.424 |
| 167.737 | 28.255 | 69.568 | 126.424 | | | 126.424 |

Nel corso dell'esercizio 2020, oltre all'accantonamento della quota annua, una parte del fondo è stato utilizzato per il pagamento dell'indennità di anzianità al dipendente cessato dal servizio in data 1 agosto 2020.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

| Descrizione | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|---|------------------------|------------|------------|------------------------|
| PASSIVO | | | | |
| D. Debiti | | | | |
| 04 debiti verso banche: | 50.119 | | 33.122 | 16.997 |
| Totale voce | 50.119 | | 33.122 | 16.997 |
| 05 debiti verso altri finanziatori: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 06 acconti: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 07 debiti verso fornitori: | 162.073 | 4.295.375 | 4.268.950 | 188.499 |
| Totale voce | 162.073 | 4.295.375 | 4.268.950 | 188.499 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 09 debiti verso imprese controllate: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 10 debiti verso imprese collegate: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 11 debiti verso controllanti: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| 12 debiti tributari: | 37.802 | 538.411 | 527.459 | 48.754 |
| Totale voce | 37.802 | 538.411 | 527.459 | 48.754 |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | 224 | | 224 | |
| Totale voce | 224 | | 224 | |
| 14 altri debiti: | 80.615 | 2.402.634 | 2.424.598 | 58.651 |
| Totale voce | 80.615 | 2.402.634 | 2.424.598 | 58.651 |
| Totale | 330.833 | 7.236.419 | 7.254.352 | 312.901 |

Si precisa che la voce D.04, debiti verso banche contiene il residuo mutuo dei locali acquistati nel 2010 siti in Via Ottavio Serena 22-24, estintosi con l'ultima rata del 2 marzo 2020.

Tra i debiti verso fornitori sono iscritti € 156.740 per fatture da ricevere: in tale voce sono inseriti gli importi delle fatture da ricevere da parte delle delegazioni che hanno raggiunto l'obiettivo sfida per l'emissione di quote associative nel corso del 2020, le fatture da ricevere dall'Automobile Club Italia per il rimborso della retribuzione del Direttore, le fatture per le utenze relative all'ultimo bimestre dell'anno e la fattura della società collegata per i servizi svolti nel mese di dicembre 2020.

Si forniscono di seguito i seguenti dettagli per la voce debiti tributari di € 48.754:

€ 3.813 per IVA relativa al mese di Dicembre pagata a Gennaio 2021 ed € 41.403 per il saldo dell'IRES e dell'IRAP relative all'anno 2020 da pagare entro Giugno 2021.

I debiti iscritti nella Voce 14) si riferiscono, per la quasi totalità, ai debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree (€ 31.343) e a debiti previdenziali sugli stipendi di dicembre 2020 (€ 19.327).

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

In riferimento al mutuo accesso dall'AC Bari negli anni precedenti, non si è modificata la modalità di valutazione degli importi appostati a bilancio in linea con quanto previsto al punto 91 dell'OIC 19 ("il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio alla data di entrata in vigore del nuovo principi*o contabile" [01/01/2016]).

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

| Descrizione | DURATA RESIDUA | | | | | Totale |
|---|------------------------------|--|----------------|--------------------------------|---------------------|---------|
| | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni | | | |
| | | | Importo | Natura della garanzia prestata | Soggetto prestatore | |
| PASSIVO | Importo | Importo | Importo | | | |
| D. Debiti | | | | | | |
| 04 debiti verso banche: | 16.997 | | | | | 16.997 |
| Totale voce | 16.997 | | | | | 16.997 |
| 05 debiti verso altri finanziatori: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 06 acconti: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 07 debiti verso fornitori: | 188.499 | | | | | 188.499 |
| Totale voce | 188.499 | | | | | 188.499 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 09 debiti verso imprese controllate: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 10 debiti verso imprese collegate: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 11 debiti verso controllanti: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 12 debiti tributari: | 48.754 | | | | | 48.754 |
| Totale voce | 48.754 | | | | | 48.754 |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 14 altri debiti: | 58.651 | | | | | 58.651 |
| Totale voce | 58.651 | | | | | 58.651 |
| Totale | 312.901 | | | | | 312.901 |

Nella voce "debiti verso banche" è presente il residuo del mutuo acceso dall'Ente per l'acquisto dei locali di via Ottavio Serena 22-24, garantito da ipoteca volontaria, che si è estinto il 02.03.2021.

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

| | | | | | | | | |
|---|---------|--|--|--|--|--|--------|---------|
| D. Debiti | | | | | | | | |
| 04 debiti verso banche: | | | | | | | 16.997 | 16.997 |
| Totale voce | | | | | | | 16.997 | 16.997 |
| 05 debiti verso altri finanziatori: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 06 acconti: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 07 debiti verso fornitori: | 188.499 | | | | | | | 188.499 |
| Totale voce | 188.499 | | | | | | | 188.499 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 09 debiti verso imprese controllate: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 10 debiti verso imprese collegate: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 11 debiti verso controllanti: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 12 debiti tributari: | 48.754 | | | | | | | 48.754 |
| Totale voce | 48.754 | | | | | | | 48.754 |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | |
| 14 altri debiti: | 58.651 | | | | | | | 58.651 |
| Totale voce | 58.651 | | | | | | | 58.651 |
| Totale | 295.904 | | | | | | 16.997 | 312.901 |

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

| | Saldo al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2020 |
|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| Ratei passivi: | | | | |
| Totale voce | | | | |
| Risconti passivi: | 570.016 | 587.357 | 570.016 | 587.357 |
| Totale voce | 570.016 | 587.357 | 570.016 | 587.357 |
| Totale | 570.016 | 587.357 | 570.016 | 587.357 |

Di cui per quote sociali € 586.930.

2.9 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

Non sono state rilasciate fidejussioni.

✓ Garanzie reali

La tabella 2.9.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.9.1.a2 – Garanzie reali

| GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA' | | |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Soggetto beneficiario | Valore ipoteca 31/12/2020 | Valore ipoteca 31/12/2019 |
| Banca di Credito Cooperativo di Bari | 280.000 | 280.000 |
| Totale | 280.000 | 280.000 |

È indicato l'importo del mutuo contratto per l'acquisto del locale uso ufficio sito alla via Ottavio Serena 22-24, destinato ad ufficio soci, estinto in data 2 marzo 2021.

✓ Lettere di patronage impegnative

Non sono state rilasciate lettere di patronage impegnative

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Non vi sono garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

L'Ente non ha assunto impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si sia ancora perfezionata.

2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

Non risultano beni di terzi temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc.

2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

Non sono presenti diritti reali di godimento.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

| | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari) | 178.863 | 149.511 | 29.352 |
| Gestione Finanziaria | -252 | -739 | 486 |

| | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Risultato Ante-Imposte | 179.021 | 149.305 | 29.716 |

| | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Imposte sul reddito | 59.257 | 1.979 | 57.278 |

Le differenze nella gestione finanziaria sono generate dalla progressiva riduzione degli interessi passivi sul mutuo ipotecario estintosi in data 02/03/2021 e dalla progressiva riduzione delle percentuali degli interessi attivi sui conto correnti Bancari ormai ridotti al minimo presso tutti gli istituti bancari.

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 1.361.181 | 1.271.676 | 89.505 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 1.227.078 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Nel 2020 hanno registrato un incremento di € 112.002 rispetto al 2019, grazie all’incremento del numero delle tessere prodotte pari a 23.889, con un incremento di produzione generale del 2%; la produzione di sportello, pari a 19.129 tessere (incremento

del 6%) ha consentito all'Automobile Club Bari Bat di raggiungere le aliquote incrementalmente di prima fascia, così come comunicate dall'Automobile Club d'Italia con note n. 1128 del 19 dicembre 2019 e n. 309 del 22 giugno 2020.

Il calo delle Garanzia Assistenza che continua a persistere nella rete agenziale, è stato ampiamente compensato e superato dalla produzione di tessere Ready2go, laddove l'AC Bari Bat registra ben undici autoscuole convenzionate, nonché dalla riuscita del progetto ACIPoint, che ha trasformato una parte delle Garanzia Assistenza in tessere ACI-SARA, che benchè vendute a prezzo convenzionato, hanno garantito una maggiore entrata economica all'Ente.

Per quanto riguarda la **rete di vendita dei prodotti petroliferi**, l'attività del 2020 ha fatto registrare ricavi per € 35.179, contro € 46.139 dell'esercizio 2019, con un decremento di € 10.960.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono pari ad € 15.869 registrando un decremento di € 3.681 rispetto all'esercizio precedente.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** mostrano un decremento di € 10.856 passando da € 88.911 del 2019 a € 78.055 del 2020.

Peraltro, è opportuno rammentare che l'emergenza sanitaria ha costretto l'Ente, ai fini del rispetto dei protocolli Covid, ad una chiusura forzata di due mesi, che, insieme alle proroghe intervenute sulla scadenza delle patenti, hanno avuto come effetto la riduzione degli accessi alla nostra struttura. Nel periodo di chiusura, peraltro, si è interrotta l'erogazione del servizio da parte della società con la conseguente riduzione del pagamento, ingenerando in tal modo una economia.

Preoccupante resta l'inflessione di operazioni di riscossione che si sta registrando sull'intera rete dell'Automobile Club Bari Bat, che ci impone una riflessione rispetto ai servizi prestati e alla loro esistenza in un prossimo futuro.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 688.865 | 707.154 | -18.288 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 410 | 533 | |

Lo scostamento più importante di questo aggregato ha riguardato la voce relativa al canone marchio delegazioni che registra un decremento di € 35.069 in ragione della sospensione dei canoni di affiliazione commerciale praticati alla rete di delegazioni per supportarle nel superamento degli effetti negativi dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, così deliberato nella riunione del Consiglio direttivo n. 17 del 25 maggio 2021.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 5.176 | 2.417 | 2.760 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Questa voce comprende gli acquisti di cancelleria e il materiale di consumo. Il maggiore costo sostenuto è di € 2.760.

B7 - Per servizi

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 638.999 | 643.806 | -4.806 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Le voci che maggiormente si sono movimentate nel corso dell'esercizio 2020 rispetto al precedente sono:

Aumento

- ✓ Provvigioni passive (+ € 54.558);
- ✓ Servizi informatici (+ € 40.914).

Diminuzione

- ✓ Spese legali (- € 15.078);
- ✓ Organizzazione eventi (- € 15.788);
- ✓ Costi convenzione società di servizi (- € 63.144);
- ✓ Compenso direttore (- € 11.968).

B8 - Per godimento di beni di terzi

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 87.740 | 88.774 | -1.034 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

I costi di questa voce sono dovuti per € 74.335 per fitti passivi e relativi oneri accessori, in quanto, come previsto dagli accordi stipulati con la Sara Assicurazioni, l'Ente fornisce i locali alle agenzie Sara in città e provincia e, ove non dispone di immobili in proprietà, si avvale di locali di terzi in locazione; solo l'agenzia Capo Sara di Sede occupa locali di proprietà siti in via Mameli 1.

L'altra voce di costo è rappresentata dal noleggio di attrezzature per € 13.405 relativo al noleggio di n. 2 fotocopiatrici e di 8 pc e relative stampanti per le postazioni di lavoro unitamente al noleggio delle postazioni per le varie delegazioni dell'Ente, così come da contratto di mandato delle delegazioni sottoscritto il 1 gennaio 2018.

B9 - Per il personale

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 190.629 | 203.211 | -12.582 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Il decremento è generato dalle dimissioni di una unità lavorativa.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 63.592 | 68.417 | -4.825 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Si dettagliano di seguito le voci che compongono questo conto:

€ 24.346 per ammortamento immobili,

€ 216 per ammortamento mobili e arredi,

€ 36.672 per ammortamento impianti,
 € 263 per ammortamento attrezzature,
 € 675 per ammortamento macchine elettriche ed elettroniche,
 € 1.420 per ammortamento di beni di valore inferiore a € 516,46.

Gli ammortamenti sono stati effettuati in base alle percentuali precedentemente esposte.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|-------------|
| -5.460 | -1.070 | -4.390 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

B12 – Accantonamenti per rischi

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 35.000 | 35.000 | 0 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

Anche a chiusura dell'esercizio 2020 è stato fatto un accantonamento sul fondo riservato ai rischi per cause legali in corso.

B14 - Oneri diversi di gestione

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 855.097 | 788.231 | 66.866 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

La maggiore voce di spesa relativa a questo conto è "**Aliquote sociali**" che ammonta ad € 714.274 nel 2020 che, rispetto agli € 680.571 del 2019 ha registrato un deciso aumento di € 33.703 a seguito dei migliori risultati associativi (come già visto anche in relazione ai correlati ricavi).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 1.215 | 1.857 | -641 |

Si tratta di interessi attivi su Conti Correnti Bancari

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 1.467 | 2.596 | -1.130 |

La voce registra gli interessi passivi sui mutui ipotecari.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

| Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 59.257 | 1.979 | 57.278 |

Le imposte sul reddito dell'esercizio aumentano considerevolmente in ragione della mancanza di riprese fiscali (come quelle poste in essere nel corso del 2019).

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 119.764 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari", adottato in data 25 maggio 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2021 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2021 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
Continua, anche nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

| Tipologia Contrattuale | Risorse al 31.12.2019 | Incrementi | Decrementi | Risorse al 31.12.2020 |
|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| Tempo indeterminato | 3 | 1 | 1 | 3 |
| Personale in utilizzo da altri enti | 1 | | 1 | |
| Totale | 4 | 1 | 2 | 3 |

Dal 1° Agosto 2020 il personale a tempo indeterminato è diminuito di una unità a seguito del collocamento a riposo per anzianità di una unità B3 .

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

| Area di inquadramento e posizioni economiche | Posti in organico | Posti ricoperti |
|---|--------------------------|------------------------|
| AREA A | 0 | 0 |
| AREA B | 2 | 2 |
| AREA C | 1 | 1 |
| Totale | 3 | 3 |

I dati su esposti si riferiscono alla data del 31/12/2020.

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi Organi Collegiali

| Organo | Importo complessivo |
|---------------------------------|----------------------------|
| Consiglio Direttivo | 6.615 |
| Collegio dei Revisori dei Conti | 5.316 |
| Totale | 11.931 |

I compensi del **Consiglio Direttivo** sono stati stabiliti con Decreto del Consiglio dei Ministri - Dipartimento del Turismo - in data 28/11/1997 e successivamente aggiornati con Decreto Interministeriale 11 marzo 2010 dal Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per effetto del combinato disposto di detti provvedimenti la misura del compenso annuo lordo spettante ai Presidenti degli AC di 2^a categoria, qual è l'Automobile Club Bari-Bat, ammonta ad € 7.350,00 (decurtato del 10% in linea con quanto previsto all'articolo 8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari", adottato in data 25 maggio 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125).

Spetta inoltre il gettone di presenza ai componenti il Consiglio Direttivo per la partecipazione alle riunioni, quantificato per ciascuna seduta ad € 20,66 per Presidente e Vice Presidente e ad € 13,94 per gli altri Consiglieri (anche questi importi sono decurtati del 10%).

Due componenti del Consiglio direttivo hanno rinunciato al gettone di presenza per l'intera durata del mandato.

I compensi del **Collegio dei Revisori dei Conti** sono stati stabiliti con Decreto Interministeriale del 12/7/2005, comunicato ad Aci dal Ministero per le Attività Produttive con nota del 12/9/2005.

Per effetto del suddetto provvedimento la misura dei compensi annui lordi spettanti per gli AC di 2^a categoria ammonta, per il Presidente del Collegio ad € 2.100,00 e per gli altri componenti ad € 1.550,00.

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

| RAPPORTI CON PARTI CORRELATE | Totali | Parti correlate | Terzi |
|---|------------------|------------------------|------------------|
| Crediti delle immobilizzazioni finanziarie | 90.319 | 0 | 90.319 |
| Crediti commerciali dell'attivo circolante | 220.838 | 166.682 | 54.156 |
| Crediti finanziari dell'attivo circolante | 0 | 0 | 0 |
| Totale crediti | 311.158 | 166.682 | 144.476 |
| Debiti commerciali | 188.499 | 3.546 | 184.953 |
| Debiti finanziari | 16.997 | 0 | 16.997 |
| Totale debiti | 205.496 | 3.546 | 201.950 |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.361.181 | 50.047 | 1.311.134 |
| Altri ricavi e proventi | 688.865 | 627.973 | 60.892 |
| Totale ricavi | 2.050.046 | 678.020 | 1.372.026 |
| Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons. | 5.176 | 0 | 5.176 |
| Costi per prestazione di servizi | 638.999 | 384.662 | 254.337 |
| Costi per godimento beni di terzi | 87.740 | 0 | 87.740 |
| Oneri diversi di gestione | 855.097 | 714.274 | 140.823 |
| Parziale dei costi | 1.587.012 | 1.098.936 | 488.076 |
| Dividendi | 0 | 0 | 0 |
| Interessi attivi | 1.215 | 0 | 1.215 |
| Totale proventi finanziari | 1.215 | 0 | 1.215 |

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

| RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| MISSIONI (RGS) | PROGRAMMI (RGS) | MISSIONI FEDERAZIONE ACI | ATTIVITÀ AC | B6) Acquisito prodotti finiti e merci | B7) Spese per prestazioni di servizi | B8) Spese per godimento di beni di terzi | B9) Costi del personale | B10) Ammortam. e svalutazioni | B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | B12) Accantonam.p er rischi ed oneri | B13) Altri accantoname nti | B14) Oneri diversi di gestione | Totale Costi della Produzione |
| 013 - DIRITTO ALLA MOBILITA' | 001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Mobilità e Sicurezza Stradale | 0 | 31.475 | 0 | 0 | 2.170 | -186 | 1.194 | 0 | 2.087 | 36.739 |
| | | Sviluppo attività associativa | Attività associativa | 0 | 384.662 | 0 | 95.315 | 33.085 | -2.841 | 18.210 | 0 | 825.747 | 1.354.177 |
| | 008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto | Consolidamento servizi delegati | Tasse Automobilistiche | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Assistenza Automobilistica | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 030 - GIOVANI E SPORT | 001 - Attività ricreative e sport | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Attività sportiva | 0 | 31.174 | 0 | 0 | 2.149 | -184 | 1.183 | 0 | 2.067 | 36.388 |
| | | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Attività sportiva | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 031 - TURISMO | 001 - Sviluppo e competitività del turismo | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Turismo e Relazioni internazionali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA. | 003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza | Ottimizzazione organizzativa | Struttura | 5.176 | 191.689 | 87.740 | 95.315 | 26.188 | -2.248 | 14.414 | 0 | 25.195 | 443.468 |
| Totali | | | | 5.176 | 638.999 | 87.740 | 190.629 | 63.592 | -5.460 | 35.000 | 0 | 855.097 | 1.870.773 |

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

| RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|---|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|-----------------------------------|----------------|------------------------|-------------------------------|
| Progetti AC | Missioni Federazione ACI | Area Strategica | Tipologia progetto (locali/nazionali) | Investimenti in immobilizzaz. | Costi della produzione | | | | | |
| | | | | | B.6 acquisto merci e prodotti | B.7 servizi | B.8 spese godimento beni di terzi | B10. ammortam. | B.14 oneri di gestione | Totale costi della produzione |
| | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | sviluppo e consolidamento dell'attività associativa | locale | | | | | | | 0 |
| | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | sicurezza stradale | locale | | | | | | | 0 |
| TOTALI | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

| RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI | | | | | |
|--|-------------|---|---------------------------------------|---------------------------|------------------|
| Missioni Federazione ACI | Progetti AC | Area Strategica | Tipologia progetto (locali/nazionali) | Indicatore di misurazione | Target anno 2020 |
| Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | | sviluppo e consolidamento dell'attività associativa | locali | | Evento |
| Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | | sicurezza stradale | locali | | Evento |

Si precisa che non sono stati presentati progetti locali

Bari, 18.03.2021

IL DIRETTORE
Dott.ssa Maria Grazia De Renzo