



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2018

INDICE

| | |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. DATI DI SINTESI | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET | 4 |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO..... | 4 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI | 7 |
| 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE..... | 8 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA | 9 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE | 9 |
| 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA | 12 |
| 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE..... | 13 |

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 64.973

totale attività = € 1.901.350

totale passività = € 1.354.404

patrimonio netto = € 546.946

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2018 | 31.12.2017 | Variazioni |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali | 0 | 0 | 0 |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali | 669.538 | 742.778 | -73.240 |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie | 20.390 | 20.545 | -155 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 689.928 | 763.323 | -73.395 |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| SPA.C I - Rimanenze | 27.674 | 27.868 | -194 |
| SPA.C II - Crediti | 357.159 | 456.387 | -99.228 |
| SPA.C III - Attività Finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide | 513.026 | 483.916 | 29.110 |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | 897.859 | 968.171 | -70.312 |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | 313.563 | 316.287 | -2.724 |
| Totale SPA - ATTIVO | 1.901.350 | 2.047.781 | -146.431 |
| SPP - PASSIVO | | | |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO | 546.946 | 481.973 | 64.973 |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI | 260.000 | 260.000 | 0 |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO | 220.533 | 211.718 | 8.815 |
| SPP.D - DEBITI | 384.311 | 612.402 | -228.091 |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | 489.560 | 481.688 | 7.872 |
| Totale SPP - PASSIVO | 1.901.350 | 2.047.781 | -146.431 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2018 | 31.12.2017 | Variazioni |
|---------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | 1.950.299 | 2.130.670 | -180.371 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | 1.867.305 | 2.026.463 | -159.158 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 82.994 | 104.207 | -21.213 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -2.431 | -2.168 | -263 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | -29.637 | 29.637 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 80.563 | 72.402 | 8.161 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 15.590 | 52.056 | -36.466 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 64.973 | 20.346 | 44.627 |

Gli scostamenti tra i dati a consuntivo 2018 e quelli registrati nell'anno 2017 denotano una riduzione nei valori della produzione per € 180.371, dettata dall'assenza dell'entrata straordinaria registrata nel corso del 2017 di € 241.182 relativa alla cessione del territorio alla compagnia assicuratrice Sara. Come più diffusamente spiegato nella nota integrativa, il valore della produzione, nel corso del 2018, ha pertanto registrato un incremento di € 60.811 rispetto all'esercizio precedente.

I costi della produzione hanno registrato un decremento di € 159.158 in parte conseguente all'operazione di cessione del territorio summenzionata e alla conseguente erogazione delle indennità di liquidazione agli Agenti principali, ed in parte dettata dalle scelte politiche dell'Ente nella riduzione dei costi di gestione così come richiesto dalle vigenti disposizioni di Legge

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2018 è stato posto in essere un provvedimento di rimodulazione del budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 29/10/2018.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.360.000 | 0 | 1.360.000 | 1.282.569 | -77.431 |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 665.000 | 0 | 665.000 | 667.730 | 2.730 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 2.025.000 | 0 | 2.025.000 | 1.950.299 | -74.701 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 8.500 | 0 | 8.500 | 3.861 | -4.639 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 654.500 | 67.000 | 721.500 | 710.580 | -10.920 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 81.000 | 8.000 | 89.000 | 87.128 | -1.872 |
| 9) Costi del personale | 267.000 | -75.000 | 192.000 | 172.965 | -19.035 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 80.000 | 23.000 | 103.000 | 83.791 | -19.209 |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | 0 | 3.000 | 3.000 | -1.106 | -4.106 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 20.000 | 0 | 20.000 | 0 | -20.000 |
| 13) Altri accantonamenti | 2.000 | 0 | 2.000 | 0 | -2.000 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 853.000 | -26.000 | 827.000 | 810.086 | -16.914 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 1.966.000 | 0 | 1.966.000 | 1.867.305 | -98.695 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 59.000 | 0 | 59.000 | 82.994 | 23.994 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari | 500 | 0 | 500 | 1.304 | 804 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | 5.500 | 0 | 5.500 | 3.735 | -1.765 |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis) | -5.000 | 0 | -5.000 | -2.431 | 2.569 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 54.000 | 0 | 54.000 | 80.563 | 26.563 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 44.000 | 0 | 44.000 | 15.590 | -28.410 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 10.000 | 0 | 10.000 | 64.973 | 54.973 |

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 54.973 rispetto al risultato previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che sia il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti è positivo per € 166.785, sia il risultato prima delle imposte è positivo per € 80.563; ciò è da ritenersi soddisfacente tenuto conto della pesantissima crisi che ha travolto il settore automobilistico e che ha influito su tutte le principali fonti di reddito dell'Ente, a partire dalle vendite dei carburanti, passando per assicurazioni e associazioni.

Si deve rilevare, infatti, che il valore della produzione risulta in diminuzione rispetto alla previsione assestandosi ad € 1.950.299 (- 3,69%); peraltro la riduzione nei ricavi è in linea con quella nei costi della produzione pari ad € 98.695 (- 5,02%) rispetto alle previsioni assestate ad € 1.966.000. I proventi e oneri finanziari, si assestano a - € 2.431 sono frutto della somma algebrica tra gli interessi passivi sul mutuo ipotecario e quelli attivi sui conti correnti bancari; le imposte sul reddito dell'esercizio, infine, ammontano ad € 15.590.

Nel complesso, quindi, l'ulteriore risultato positivo ottenuto dall'Automobile Club Bari Bat, visto nello scenario largamente negativo dell'economia nazionale, rappresenta un ottimo risultato, tenuto conto che l'Ente ha anche sostenuto la propria rete di vendita, in prima linea sul fronte della crisi; senza del resto mancare a tutti gli impegni istituzionali, con particolare riguardo al settore sportivo automobilistico e al settore mobilità, educazione e sicurezza stradale.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2018 non è stato posto in essere alcun provvedimento di rimodulazione del budget investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2018 | Scostamenti |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------------------------------|-------------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Software - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 30.000,00 | | 30.000,00 | 10.000,00 | -20.000,00 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 10.000,00 | -20.000,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Titoli - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 10.000,00 | -20.000,00 |

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge:

- per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, nessuna somma stanziata;
- per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, un utilizzo minore del 66,67% delle somme stanziato per immobili ed altre immobilizzazioni.
- per quanto riguarda le immobilizzazioni finanziarie, nessuna somma stanziata.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento della gestione si è caratterizzato durante l'anno 2018 in termini positivi non solo dal punto di vista contabile, ma anche e soprattutto dal punto di vista gestionale, in quanto l'Automobile Club è stato estremamente attivo dal punto di vista delle attività istituzionali; attività che hanno comportato una buona visibilità con la conseguenza di un andamento associativo positivo, con un indice di incremento associativo più alto rispetto a quello della federazione.

Nel corso dell'anno 2018 l'Ente ha proceduto a transarre le liquidazioni dei portafogli delle Agenzie Principali che sono state chiuse a seguito di cessione del portafogli a Sara Assicurazioni. Ciò al fine di evitare un ennesimo contenzioso che avrebbe visto coinvolto l'ente in ulteriori spese legali, nonché ad una possibile soccombenza.

Peraltro, l'Ente, che ha visto crescere la propria rete grazie all'apertura di tredici acipoint ed un totale di undici autoscuole a marchio Ready2go, ha effettuato una serie di attività di sicurezza ed educazione stradale portando nelle piazze dedicate alle attività Ready2go un format rivisitato secondo l'esperienza fatta sul campo, che ha avuto un grande successo.

Una manifestazione svolta nell'anno di gran pregio è stato il Convegno organizzato dalla Commissione Traffico e Circolazione dell'AC Bari presso il Politecnico, sul tema dell'auto elettrica, che ha visto la partecipazione di professori esperti della materia a livello mondiale.

Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese, pur cercando contemporaneamente di esprimere la propria anima istituzionale, reperendo risorse che hanno permesso tutto ciò.

Infatti, anche l'attività sportiva, oramai ripresa come organizzatori del 6^a Slalom dei Trulli, che ha registrato 98 partecipanti, ha funzionato anche grazie alla formula del contratto in service e il reperimento di sponsor a parziale copertura dei costi.

E' pur vero, però, che la contrazione dei costi non possa giungere ad ulteriore livello minimo se non si vuole rischiare di intaccare la struttura operativa e perdere in efficienza e qualità, anche alla luce della candidatura dell'ente alla CEF - **CAF External Feedback** - che verrà svolto nella seconda metà dell'anno 2019.

Nel corso del 2018 l'ente è stato candidato al CAF, che è uno strumento di Total Quality Management ispirato dal modello di eccellenza EFQM della European Foundation for Quality Management (EFQM) e dal modello Speyer della German University of Administrative Sciences, conclusosi con il piano di Miglioramento in data 18 dicembre 2018. Il CEF è un'opportunità, offerta alle amministrazioni che hanno effettuato

l'autovalutazione con il modello CAF e definito ed iniziato a realizzare un piano di miglioramento, di ricevere una valutazione esterna volta a verificare se il modello venga utilizzato in modo efficace.

La procedura CEF prevede che l'amministrazione fornisca ai valutatori la documentazione già prodotta in relazione all'utilizzo del modello (rapporto di autovalutazione e piano di miglioramento), unitamente ad informazioni raccolte avvalendosi di appositi questionari. Sulla base di tale documentazione i valutatori effettuano una visita per verificare in loco la presenza dei requisiti dichiarati e raccogliere tutti gli elementi necessari ad esprimere una valutazione accurata. Tutti noi concorreremo all'utilizzazione del modello, nonché al rilascio di tale certificazione che sarà di gran pregio per l'AC Bari Bat.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2018 | 2017 | Variazione |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| ATTIVITA' FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 669.538 | 742.778 | -73.240 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 20.390 | 20.545 | -155 |
| Totale Attività Fisse | 689.928 | 763.323 | -73.395 |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 27.674 | 27.868 | -194 |
| Credito verso clienti | 182.302 | 364.316 | -182.014 |
| Crediti vs società controllate | 39.160 | 39.160 | 0 |
| Altri crediti | 135.697 | 52.911 | 82.786 |
| Disponibilità liquide | 513.026 | 483.916 | 29.110 |
| Ratei e risconti attivi | 313.563 | 316.287 | -2.724 |
| Totale Attività Correnti | 1.211.422 | 1.284.458 | -73.036 |
| TOTALE ATTIVO | 1.901.350 | 2.047.781 | -146.431 |
| PATRIMONIO NETTO | 546.946 | 481.973 | 64.973 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 480.533 | 471.718 | 8.815 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Totale Passività Non Correnti | 480.533 | 471.718 | 8.815 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | |
| Debiti vd banche | 75.018 | 105.920 | -30.902 |
| Debiti verso fornitori | 190.618 | 437.172 | -246.554 |
| Debiti verso società controllate | 1.973 | 5.645 | -3.672 |
| Debiti tributari e previdenziali | 46.025 | 20.510 | 25.515 |
| Altri debiti a breve | 70.677 | 43.155 | 27.522 |
| Ratei e risconti passivi | 489.560 | 481.688 | 7.872 |
| Totale Passività Correnti | 873.871 | 1.094.090 | -220.219 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 1.901.350 | 2.047.781 | -146.431 |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,79 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,63 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,49 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,25 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,40 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,31. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,35 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,15 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2018 | 2017 | Variazione |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 0 | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 669.538 | 742.778 | -73.240 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 20.390 | 20.545 | -155 |
| Capitale immobilizzato (a) | 689.928 | 763.323 | -73.395 |
| Rimanenze di magazzino | 27.674 | 27.868 | -194 |
| Credito verso clienti | 182.302 | 364.316 | -182.014 |
| Crediti vs società controllate | 39.160 | 39.160 | 0 |
| Altri crediti | 135.697 | 52.911 | 82.786 |
| Ratei e risconti attivi | 313.563 | 316.287 | -2.724 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 698.396 | 800.542 | -102.146 |
| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2018 | 2017 | Variazione |
| Debiti verso fornitori | 190.618 | 437.172 | -246.554 |
| Debiti verso società controllate | 1.973 | 5.645 | -3.672 |
| Debiti tributari e previdenziali | 46.025 | 20.510 | 25.515 |
| Altri debiti a breve | 70.677 | 43.155 | 27.522 |
| Ratei e risconti passivi | 489.560 | 481.688 | 7.872 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 798.853 | 988.170 | -189.317 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | -100.457 | -187.628 | 87.171 |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 480.533 | 471.718 | 8.815 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 480.533 | 471.718 | 8.815 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | 108.938 | 103.977 | 4.961 |
| STATO PATRIMONIALE - FONTI | 2018 | 2017 | Variazione |
| Patrimonio netto | 546.946 | 481.973 | 64.973 |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term. | 75.018 | 105.920 | -30.902 |
| - disponibilità liquide | 513.026 | 483.916 | 29.110 |
| - crediti finanziari a breve | 0 | 0 | |
| - meno debiti bancari a breve | 0 | 0 | |
| - meno debiti finanziari a breve | 0 | 0 | |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 513.026 | 483.916 | 29.110 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | 108.938 | 103.977 | 4.961 |

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2018 | 31.12.2017 | Variazione | Variaz. % |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i> | 1.950.299 | 1.889.488 | 60.811 | 3,2% |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i> | -1.610.549 | -1.565.346 | -45.203 | 2,9% |
| Valore aggiunto | 339.750 | 324.142 | 15.608 | 4,8% |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i> | -172.965 | -237.914 | 64.949 | -27,3% |
| EBITDA | 166.785 | 86.228 | 80.557 | 93,4% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | -83.791 | -192.785 | 108.994 | -56,5% |
| Margine Operativo Netto | 82.994 | -106.557 | 189.551 | -177,9% |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 1.304 | 73 | 1.231 | 1686,3% |
| EBIT normalizzato | 84.298 | -106.484 | 190.782 | -179,2% |
| Proventi straordinari | 0 | 241.182 | -241.182 | |
| Oneri straordinari | 0 | 60.055 | -60.055 | -100,0% |
| EBIT integrale | 84.298 | 74.643 | 9.655 | 12,9% |
| Oneri finanziari | -3.735 | -2.241 | -1.494 | 66,7% |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 80.563 | 72.402 | 8.161 | 11,3% |
| Imposte sul reddito | -15.590 | -52.056 | 36.466 | -70,1% |
| Risultato Netto | 64.973 | 20.346 | 44.627 | 219,3% |

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente prevede nel corso del 2019 di mettere in campo azioni commerciali che portino nuova linfa alle finanze proprie, ma anche e soprattutto alla rete dei delegati, per modo da garantire la loro sopravvivenza sul mercato e creare nuove aree di business che permettano un'ulteriore crescita dell'associazionismo. Il nuovo Consiglio direttivo sarà chiamato a determinare nuove linee politiche che garantiscano la prosecuzione di quanto avviato e l'ampliamento di attività e di visibilità per l'Ente.

La gestione durante l'anno 2019 dovrà necessariamente essere impostata alla prudenza, ma nel contempo con un occhio particolare alla visione prospettica del futuro, anche alla luce delle risorse umane che andranno necessariamente ad essere implementate al fine di una migliore gestione delle molteplici attività che oggi ha l'Automobile Club Bari Bat, ma che sicuramente sarà chiamato ad aspettative più alte.

II PRESIDENTE
Avv. Francesco Ranieri