

AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

Automobile Club Bari
Protocollo Uscita
AC BA/0001933/13
Data 07/11/2013

PROPOSTA DI PIANO GENERALE DELLE ATTIVITA' PER L'ANNO 2014

Ai sensi dell'art. 4 comma 3 del regolamento di organizzazione dell'A.C. Bari, il Direttore presenta al Consiglio Direttivo, entro il mese di settembre di ogni anno, le proposte concernenti i programmi e i piani di attività e le relative previsioni di entrata e di spesa, ai fini della predisposizione del piano generale delle attività dell'Ente e del bilancio preventivo per l'esercizio successivo.

Il Consiglio Direttivo approva il Piano Generale delle attività dell'A.C., annuali o pluriennali, con individuazione degli obiettivi, priorità ed indirizzi generali per l'azione amministrativa e per la gestione, nonché individuazione e assegnazione al Direttore delle risorse umane e materiali e, attraverso il bilancio, delle risorse economico-finanziarie da destinare alle diverse finalità.

Tali adempimenti rappresentano, quindi, la più importante espressione dell'esercizio delle funzioni di indirizzo amministrativo e di controllo sulla gestione da parte dell'Organo direttivo dell'Ente, secondo quanto stabilito dal decreto legislativo 165/2001 e dal Regolamento di organizzazione dell'AC.

Ai fini della suddetta attuazione dei programmi, assume particolare rilievo la fase di individuazione delle risorse, e, in particolare, di quelle assegnate al Direttore quale responsabile della gestione tecnico-amministrativa e del conseguimento degli obiettivi che l'A.C. intende conseguire.

Con riferimento alle attività che saranno evidenziate nelle pagine che seguono, con i relativi piani e programmi per l'anno 2014 alla cui realizzazione parteciperanno, secondo le rispettive competenze, oltre al Direttore, i 5 dipendenti dell'A.C. e la società in house, alla quale sono affidati i servizi di front office.



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

La struttura organizzativa dell'A.C., Bari è costituita, oltre agli uffici della Sede, da n. 37 delegazioni indirette, 4 Acipoint presso le agenzie capo di Murat, Bitonto, Polignano a Mare e Monopoli, n. 17 agenzie Sara Assicurazioni S.p.A., di cui 6 operanti sotto il diretto controllo e responsabilità dell'A.C. e n. 10 Agenzie Capo dipendenti dalla Direzione Generale della SARA.

Nel corso dell'anno 2013 sono intervenute delle modifiche organizzative nel panorama della strutturazione SARA sul territorio di Bari, ovvero l'apertura di una nuova agenzia capo nel comune di Bitonto, l'apertura della agenzia capo Murat, come scorporo dell'agenzia capo Bari centro, e la sostituzione dell'agente capo di sede.

Tale nuova organizzazione sta attualmente producendo una crescita dei proventi SARA per l'Automobile Club Bari Bat.

In tale ambito, il Direttore esercita attività di propulsione alla produzione, interlocuzione e controllo sul corretto adempimento delle attività svolte dalle delegazioni (associazioni, tasse automobilistiche, e quant'altro ad esse demandato), oltre agli adempimenti di tipo amministrativo e contabile legati ai rapporti con i Ministeri Vigilanti, con la Sede Centrale ACI e le sue Società collegate.

Per quanto riguarda l'attività assicurativa, l'Automobile Club Bari svolge la funzione di Responsabile dell'attività assicurativa dell'Agenzia Generale Sara della provincia, assumendo, ai sensi del Regolamento ISVAP, non rientrante tra funzioni del Direttore contemplate dall'ordinamento dei servizi dell'ACI.

I piani ed i programmi di attività dell'Automobile Club Bari per l'anno 2014, proposti con il presente documento, mirano alla prosecuzione delle iniziative e dei progetti promossi nel corso degli ultimi anni, sulla base delle decisioni adottate dagli Organi dell'Ente in armonia con gli indirizzi strategici definiti a livello nazionale dalla



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

Federazione ACI. Alcune iniziative riguardano l'ulteriore sviluppo di programmi che hanno trovato la loro prima concreta attuazione nell'anno in corso. Un disegno complessivo comune caratterizza tutti i progetti che, ovviamente, non possono esaurirsi in un arco temporale di pochi mesi, ma che, data la rilevanza degli obiettivi posti, richiede una programmazione di tipo pluriennale.

Le risultanze contabili alla fine del mese di agosto, proiettate alla fine dell'esercizio 2013, consentono ragionevolmente di prevedere che l'andamento economico-finanziario della gestione dell'Ente registrerà un risultato positivo. Il ROL al 31 agosto ha un valore pari a €. 343.857,67.

Alla data del 31 agosto 2013 il numero soci si è incrementato del 7,5%, rispetto allo scorso anno, attestandosi a 12.719.

La programmazione delle attività per il prossimo esercizio deve tuttavia doverosamente prendere in considerazione il previsto protrarsi della situazione di crisi del mercato internazionale che continuerà a manifestare i suoi effetti negativi anche nel 2014. E' necessario, pertanto, privilegiare gli investimenti produttivi, cioè quelli destinati ad assicurare risorse all'Ente, quali le associazioni, l'attività assicurativa, la ristrutturazione degli impianti carburante ecc.

Si ritiene opportuno precisare che nella formulazione dei programmi si è tenuto conto dell'andamento della gestione economica e finanziaria negli esercizi precedenti, apportando quei correttivi che, sulla base delle risultanze dell'anno in corso possono essere ragionevolmente applicati al prossimo esercizio.

A tale proposito, occorre tener presente che l'A.C. Bari, in osservanza dei principi di corretta amministrazione ed in armonia con i ricorrenti inviti dei Ministeri Vigilanti, attuerà una politica di adeguamento delle risorse e di contenimento delle spese



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

necessaria al fine di raggiungere una situazione economico finanziaria e di liquidità di segno positivo.

Tale politica da perseguirsi nell'esercizio 2014, deve sviluppare programmi che non gravino eccessivamente in termini di costi sul bilancio ma che producano nuove risorse per le attività istituzionali.

ATTIVITÀ ASSOCIATIVA

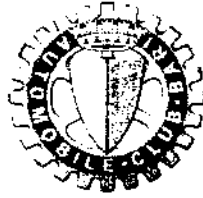
L'obiettivo dell'inversione della tendenza negativa riscontrata nell'anno passato, è stato raggiunto. Infatti, alla data del 31 agosto i soci acquisiti ammontano a n. 12.719 contro i 11.849 dello stesso periodo dell'anno precedente, registrando una percentuale di aumento pari al 7,5%.

Ai significativi risultati positivi conseguiti dall'Ente fino al mese di luglio e agosto, si è aggiunta una razionalizzazione degli obiettivi assegnati alla rete dei delegati, che prevede una soglia minima per le nuove delegazioni, nonché la previsione di premi trimestrali per il raggiungimento degli step intermedi, al fine di poter effettuare manovre correttive, nonché rappel per coloro che raggiungono tutti gli obiettivi trimestrali, annuale e di qualità del portafoglio.

In tale contesto, l'A.C. Bari sta svolgendo e continuerà a svolgere con il massimo impegno il proprio ruolo, con l'adesione a nuove iniziative centrali e promuovendone altre nell'ambito del proprio territorio.

Sempre a tal fine, l'A.C. Bari si è impegnato in una serie di iniziative creando tra gli automobilisti ulteriori motivi di interesse ad associarsi. Tra queste, il convenzionamento di sempre più esercizi commerciali, operatori della grande distribuzione come l'Ipercoop, l'Ikea, la società Autostrade e varie aziende.

Questo obiettivo sarà raggiunto attraverso l'ampliamento della raccolta degli spazi pubblicitari da vendere attraverso la rete delle Delegazioni ai commercianti associati sia sulla rivista sociale sia sui monitor presenti presso la rete.



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

In effetti ci saranno vantaggi per tutti:

- gli esercizi commerciali hanno visibilità attraverso la pubblicità;
- i soci vivono concretamente il loro appartenere al Club.

Nell'anno 2014 bisognerà provvedere peraltro, alla formazione ed un ulteriore ampliamento della rete dei delegati soprattutto presso i comuni ofantini della BAT, al fine di poter garantire ai soci, ma anche ai non soci, di poter accedere ad un punto ACI in qualsiasi parte del territorio in cui essi vivano, nonché prevedere la sostituzione delle Delegazioni che si dimostrino non all'altezza del ruolo al quale vengono chiamati nel momento in cui venga loro concesso il marchio.

Fatte queste premesse, il presente piano, in tutte le sue formule e proposte, tende ad un ampliamento del reclutamento dei soci, essenziale ai fini dello sviluppo di tutte le altre attività svolte dall'Ente.

Infatti, l'obiettivo che ci si deve porre per l'anno 2014 non può che essere di un incremento pari a quello già imposto dalla Sede Centrale per l'anno 2013, ovvero pari ad un minimo di 3% della attuale compagine associativa fino ad una massimo del 13%, benchè le previsioni di bilancio siano prudenzialmente attestata sulla percentuale più bassa.

Allo scopo di perseguire un simile risultato, considerato appunto il mercato di libera concorrenza in cui operiamo i nostri proponimenti saranno tutti incentrati oltre che sull'incremento della produzione di Sede, soprattutto sul rendimento delle nostre delegazioni indirette sparse sul territorio dell'Automobile Club Bari e le cui potenzialità sono state, ad oggi, sfruttate solo in parte.

ATTIVITA' SPORTIVA

Nel settore sportivo l'Ente, come avvenuto in passato, si prevede di fornire collaborazione tecnica alle principali gare che si effettueranno presso l'Autodromo di Binetto; si valuterà, sulla base dell'opportunità economica, se patrocinare la gara della Selva di Fasano ed altre manifestazioni di rilevanza locale.



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

La Commissione Sportiva ha in programma una serie di iniziative, quali l'organizzazione del 19^ Criterium automobilistico Donatori Sangue, nonché l'organizzazione dello Slalom Coppa dei Trulli, qualificata nel Campionato Italiano .

L'incertezza delle risorse rende doveroso il contenimento dei costi che l'Ente deve assumere a proprio carico. Il criterio da seguire è quello della copertura delle spese con quote d'iscrizione alle gare e sponsorizzazioni.

ATTIVITÀ DI ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Le previsioni per l'esercizio 2014 pari ad Euro 25.000,00 sono state formulate applicando criteri di estrema prudenza, considerando l'agguerrita concorrenza esistente in tale settore e la consistente contrazione del mercato automobilistico.

Per lo stesso anno è previsto un ulteriore rilancio di tale attività attraverso contatti diretti con gli altri Automobile Club, con le concessionarie di vendita auto, e con azioni promozionali nei confronti dei privati.

ATTIVITÀ DI ESAZIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE

Per quanto riguarda il settore delle tasse automobilistiche, l'azione dell'Ente sarà concentrata nella difesa del ruolo di tutela degli automobilisti, dando particolare impulso alle attività di consulenza e di assistenza, che costituiscono gli elementi di differenziazione più qualificanti del servizio svolto dall'ACI rispetto a quello offerto dalla concorrenza.

Peraltro, già si è evidenziato come l'attività di esazione delle tasse automobilistiche pur potendo essere svolta da alcuni anni anche da organismi diversi dall'ACI e dalle Poste Italiane, ha visto riprendere il volume di esazioni dei nostri uffici esattori (inclusi quelli dislocati in provincia presso le delegazioni) segno che l'Utenza ci riconosce professionalità e qualità del servizio erogato.

Per questo settore si prevedono EURO 95.000,00 come apporto finanziario.



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

L'Ente impiega stabilmente in questa attività un dipendente dell'A.C. che viene supportato da un dipendente della società collegata nei periodi di scadenza e per agevolare i Soci con una attesa minore allo sportello.

ATTIVITÀ ASSICURATIVA

La gestione di tale attività è quella che fornisce il più alto margine di contribuzione per il finanziamento delle iniziative dell'Ente.

La nuova politica tariffaria sta sortendo i suoi frutti, considerando che sin dal mese di maggio.

L'andamento negativo registrato negli ultimi due anni, per effetto della politica tariffaria applicata, costituisce motivo di seria preoccupazione.

Di conseguenza per l'anno 2013 si prevedono Euro 820.000,00 di entrate a fronte di spese complessive pari a Euro 48.000 per fitti passivi per i locali da mettere a disposizione delle Agenzie Capo.

MOBILITA', STUDIO, EDUCAZIONE E SICUREZZA STRADALE

Notevole impegno sarà inoltre dedicato alla prosecuzione delle iniziative volte al rilancio del ruolo istituzionale di difesa e tutela degli interessi dei cittadini automobilisti.

Su temi di drammatica attualità, quali la sicurezza, l'educazione stradale, il rispetto dell'ambiente, la tutela del cittadino, l'Ente continuerà a svolgere, con rinnovato vigore, la propria azione di denuncia delle carenze esistenti e di proposizione alle Istituzioni della vasta gamma di soluzioni al problema della mobilità sostenibile offerte dall'ACI.

Nel settore dell'educazione stradale, sono confermate, anche per il 2014 le iniziative pluriennali riguardanti la collaborazione con i referenti scolastici per la elaborazione di progetti, l'erogazione dei corsi per il conseguimento del certificato di idoneità alla guida dei ciclomotori, oltre all'organizzazione di manifestazioni di sensibilizzazione alla sicurezza stradale realizzate



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

direttamente dall'Ente o in partnership con altre istituzioni e associazioni locali, attraverso Tavole Rotonde da organizzarsi a Bari e presso la provincia BAT.

La Commissione Traffico e Circolazione ha previsto per il 2014, a seguito di un Protocollo di Intesa stipulato con il Provveditorato agli Studi, un concorso riservato agli alunni di tutte le Scuole di ogni ordine e grado della provincia su temi riguardanti l'educazione alla legalità, alla sicurezza e al rispetto dell'ambiente dal titolo, per il quale si sta già lavorando alacremente.

In particolare, il Presidente della succitata commissione, di concerto con la direzione dell'ente, ha ottenuto che il Provveditore agli Studi emettesse una circolare che indice il nuovo concorso dal titolo "Mobilità in Sicurezza", nonché l'avvio della premiazione a livello ministeriale del vincitore del precedente concorso, avendo prodotto un elaborato di elevato pregio.

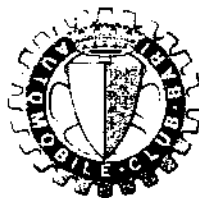
COMMISSIONE GIURIDICA

La Commissione ha realizzato come ultimo evento nel 2012, il XIII Convegno dal tema "Profili e limiti del risarcimento del danno alla persona da sinistro stradale", che ha visto ben 750 partecipanti, riscuotendo un notevole successo.

Per l'anno 2014 verrà individuato un nuovo argomento, proseguendo la collaborazione con l'Ordine Forense di Bari, che ha individuato l'AC Bari come riferimento per tale attività formativa.

GESTIONE IMPIANTI CARBURANTE

Alla data del primo Maggio 2011, solo l'impianto di carburante di corso Mazzini era operativo con la distribuzione della sola benzina. Gli altri 3 impianti erano chiusi e non era ancora avviata la gara per la ristrutturazione dell'impianto di corso Mazzini. Ad oggi, il distributore di corso Mazzini è stato inaugurato il 5 agosto ed ha erogato, nel solo mese di agosto 35.000 litri di carburante, mantenendo gli obiettivi assegnati dalla compagnia a gara è stata conclusa con il vincolo del collaudo entro fine anno, al fine di non determinare la perdita della concessione petrolifera. I lavori al distributore di corso Mazzini hanno visto una serie di



AUTOMOBILE CLUB BARI BAT

vicissitudini dovute alla costituzione di un comitato contrario alla ristrutturazione dell'impianto; l'Ente ha proceduto, a seguito di una sospensione dei lavori intervenuta nel mese di dicembre 2011, ad effettuare una variante sui lavori che ha previsto la vetrificazione dei serbatoi preesistenti; tali lavori, avviati il mese di luglio, hanno visto una sospensione, a seguito dell'intervento sempre dello stesso comitato, con l'intervento dell'Arpa e dello Spesal, enti che hanno richiesto un nuovo adeguamento del POS presentato per i materiali utilizzati per la vetrificazione. La scorsa settimana si è conclusa l'ispezione fatta, a favore delle attività messe in atto dell'ente, motivo per cui in data 18 settembre 2012 verranno ripresi i lavori da concludersi entro il 31 dicembre. L'impianto sito in Lungomare Imperatore Augusto è stato riaperto sin dal mese di Gennaio, mentre quello di Lungomare Perotti è stato oggetto di una piccola ristrutturazione e riaprirà a fine mese, avendo avuto l'AC Bari sia il problema del recupero della licenza dal precedente gestore, con il quale si era dovuto intentare un contenzioso, sia il problema dell'iter burocratico imposto dall'UTIF.

Gli sviluppi dell'IP come potenzialità dei distributori, si aggira sui tre milioni di erogato, per i quali l'ente percepirà la metà del compenso, in quanto si è ricevuta l'anticipazione per la ristrutturazione; pertanto, si prevede prudenzialmente un'entrata netta stimata in Euro 30.000,00.

PROGETTI LOCALI

I progetti locali proposti per una percentuale pari al 30% degli obiettivi generali, vedono la presenza ancora di due progetti pluriennali, ovvero il progetto "Impianti Carburanti", la cui durata è triennale, e il progetto "Sviluppo Target Giovani", che sarà in sviluppo ancora nell'anno 2013.

In aggiunta si propongono due nuovi progetti: "Siti web per delegazioni" e "Libreria di scambio per i soci ACI", dei quali si allegano le schede progettuali, unite alle due preesistenti con i Gantt rivisitati.

IL DIRETTORE

(dott.ssa Maria Grazia De Renzo)