



AUTOMOBILE CLUB AVELLINO

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Avellino per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	112.796
totale attività	€	881.235
totale passività	€	290.883
patrimonio netto	€	590.352

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	43.542,00	48.744,00	-5.202,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	421.210,00	409.005,00	12.205,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	464.752,00	457.749,00	7.003,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	115.572,00	105.511,00	10.061,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	153.426,00	42.015,00	111.411,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	268.998,00	147.526,00	121.472,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	147.485,00	128.120,00	19.365,00
Totale SPA - ATTIVO	881.235,00	733.395,00	147.840,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	590.352,00	477.556,00	112.796,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	7.320,00	3.459,00	3.861,00
SPP.D - DEBITI	53.811,00	51.520,00	2.291,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	229.752,00	200.860,00	28.892,00
Totale SPP - PASSIVO	881.235,00	733.395,00	147.840,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2025 si segnala:

- Disponibilità liquide: la variazione è data da una maggiore giacenza realizzata nel corso del 2025.
- L'attivo circolante varia solo per la diversa tempistica di generazione dei crediti;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data da piccolissimi debiti in scadenza nel 2026 e per fattura da ricevere.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	740.267	628.317	111.950
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	600.541	527.463	73.078
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	139.726	100.854	38.872
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	12.200	-31	12.231
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	151.926	100.823	51.103
Imposte sul reddito dell'esercizio	39.130	30.528	8.602
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	112.796	70.295	42.501

Valore della produzione:

il valore risulta in aumento per gli introiti per quote sociali.

Costi della produzione:

La variazione della voce di spesa è proporzionale all'incremento dei ricavi e la variazione è dovuta all'incremento dei costi del personale e delle aliquote sociali.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	440.100,00	80.000,00	520.100,00	474.506,00	-45.594,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	229.000,00	22.000,00	251.000,00	265.761,00	14.761,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	669.100,00	102.000,00	771.100,00	740.267,00	-30.833,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.500,00	0,00	2.500,00	883,00	-1.617,00
7) Spese per prestazioni di servizi	212.500,00	13.000,00	225.500,00	193.679,00	-31.821,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	25.000,00	2.000,00	27.000,00	26.995,00	-5,00
9) Costi del personale	88.200,00	0,00	88.200,00	78.480,00	-9.720,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	12.000,00	0,00	12.000,00	8.115,00	-3.885,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	252.000,00	80.000,00	332.000,00	292.389,00	-39.611,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	592.200,00	95.000,00	687.200,00	600.541,00	-86.659,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	76.900,00	7.000,00	83.900,00	139.726,00	55.826,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	200,00	0,00	200,00	12.200,00	12.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	100,00		100,00	0,00	-100,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	100,00	0,00	100,00	12.200,00	12.100,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	77.000,00	7.000,00	84.000,00	151.926,00	67.926,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	30.000,00	0,00	30.000,00	39.130,00	9.130,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	47.000,00	7.000,00	54.000,00	112.796,00	58.796,00

Si è reso necessaria una rimodulazione del budget in corso d'anno che è stata approvata dagli organi dell'Ente con verbale n° 2/2025 del 23/10/2025. Il maggior utile ha comportato maggiori imposte con sfioramento del capitolo; si richiede l'approvazione all'assemblea del maggior costo per imposte di esercizio non previsto a budget.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2025, dovute agli investimenti realizzati per l'arredo della nuova sede e per gli investimenti finanziari realizzati per la sottoscrizione della polizza Sara a capitale garantito per tutelare l'Ente.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00	0,00	5.000,00	2.914,00	-2.086,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	2.914,00	-2.086,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La rimodulazione dell'esercizio si è resa necessaria per l'acquisto dei mobili per la nuova sede e per gli investimenti relativi alla sottoscrizione della polizza Sara.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La corretta gestione dell'Ente ha consentito di incrementare gli obiettivi che si era prefissato; si è consapevoli che il ricavo Sara è dato da fattori esterni non influenzabili e per cui non possono essere considerati nelle capacità gestionali ordinarie. Invero, occorre precisare che al netto di questi fattori l'Ente ha un pieno equilibrio gestionale in grado di finanziarsi in un solido equilibrio. Si sottolinea che non vi sono debiti scaduti relativi al 2025 poiché l'Ente ha onorato tutti gli impegni correnti.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	43.542	48.744	-5.202
Immobilizzazioni finanziarie	421.210	409.005	12.205
Totale Attività Fisse	464.752	457.749	7.003
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	45.872	38.089	7.783
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	69.700	67.422	2.278
Disponibilità liquide	153.426	42.015	111.411
Ratei e risconti attivi	147.485	128.120	19.365
Totale Attività Correnti	416.483	275.646	140.837
TOTALE ATTIVO	881.235	733.395	147.840
PATRIMONIO NETTO	590.352	477.556	112.796
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	7.320	3.459	3.861
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	7.320	3.459	3.861
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	17.212	22.103	-4.891
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	5.643	7.036	-1.393
Altri debiti a breve	30.956	22.381	8.575
Ratei e risconti passivi	229.752	200.860	28.892
Totale Passività Correnti	283.563	252.380	31.183
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	881.235	733.395	147.840

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,27 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,04 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per

tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,29 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,05 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,03 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,87. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,47 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,09 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Come è facile notare, tutti gli indici hanno un valore al di sopra delle soglie desiderate, segnale di una stabile solidità dell'ente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	43.542	48.744	-5.202
Immobilizzazioni finanziarie	421.210	409.005	12.205
Capitale immobilizzato (a)	464.752	457.749	7.003
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	45.872	38.089	7.783
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	69.700	67.422	2.278
Ratei e risconti attivi	147.485	128.120	19.365
Attività d'esercizio a breve termine (b)	263.057	233.631	29.426
Debiti verso fornitori	17.212	22.103	-4.891
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	5.643	7.036	-1.393
Altri debiti a breve	30.956	22.381	8.575
Ratei e risconti passivi	229.752	200.860	28.892
Passività d'esercizio a breve termine (c)	283.563	252.380	31.183
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-20.506	-18.749	-1.757
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	7.320	3.459	3.861
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	7.320	3.459	3.861
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	436.926	435.541	1.385
Patrimonio netto	590.352	477.556	112.796
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	153.426	42.015	111.411
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	436.926	435.541	1.385

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi

propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Di seguito si riporta lo **schema sintetico** con le sole macro-voci del Rendiconto OIC 10, tralasciando le singole sotto voci in cui sono articolate, per ottenere una fonte sintetica di informazioni lo stato di salute dell'Ente analizzato sotto questi aspetti:

FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE: evidenzia la liquidità che ha generato, o assorbito, l'attività operativa dell'Ente, costituita dal normale processo produttivo.

FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTI: evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività inerente agli investimenti, ovvero nuovi acquisti o disinvestimenti.

FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA: evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività dei finanziamenti, ovvero il ricorso a nuovi finanziamenti o il rimborso di debiti e finanziamenti.

A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE	€ 126.529
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' INVESTIMENTI	-€ 15.118
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+B+C)	€ 111.411

Dalla tabella sopra esposta emerge che il flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria e reddituale (euro 126.529) è stato utilizzato per finanziare nuovi investimenti finanziari ed in piccola parte per altro incremento del valore di investimento (euro 2.913 flusso negativo).

Il risultato del saldo di fine esercizio del flusso di liquidità registra un incremento pari a euro 111.411.

Nonostante la sezione relativa all'andamento dei flussi finanziari di investimenti abbia segnato un valore negativo generando un assorbimento di liquidità di flusso finanziario,

tuttavia si registra una situazione di crescita in quanto la movimentazione di flusso denota una solida e consistente capacità dell'Ente di impiego ottimizzato delle risorse finanziarie proprie senza dover ricorrere a indebitamento verso terzi.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2025	31.12.2024	DIFFERENZA
			0
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA	126.529	99.422	27.107
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-15.118	-456.682	441.564
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO	0	0	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	111.411	-357.260	468.671
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	42.015	399.275	-357.260
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	153.426	42.015	111.411
Variazione delle disponibilità liquide	111.411	-357.260	468.671

Rispetto al precedente esercizio, la comparazione dei principali flussi finanziari, evidenzia valori positivi, registrando nel complesso incrementi di variazione di liquidità pari a euro 468.671.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	740.267	628.317	111.950	17,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-513.946	-444.324	-69.622	15,7%
Valore aggiunto	226.321	183.993	42.328	23,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-78.480	-75.187	-3.293	4,4%
EBITDA	147.841	108.806	39.035	35,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-8.115	-7.952	-163	2,0%
Margine Operativo Netto	139.726	100.854	38.872	38,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	12.200	-31	12.231	-39454,8%
EBIT normalizzato	151.926	100.823	51.103	50,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	151.926	100.823	51.103	50,7%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	151.926	100.823	51.103	50,7%
Imposte sul reddito	-39.130	-30.528	-8.602	28,2%
Risultato Netto	112.796	70.295	42.501	60,5%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2025 e 2024 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2024 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	740.267
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	740.267
4) Costi della produzione	600.541
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	8.115
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	592.426
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	147.841

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'obiettivo per il nuovo anno è rappresentato dall'incremento del numero di Delegati e Agenti Sara, al fine di proseguire in un percorso di crescita costante e di rafforzamento della solidità dell'Ente. Per i prossimi anni, l'Ente potrebbe inoltre orientare i propri sforzi verso la possibilità di acquistare un immobile da destinare a sede propria. A tal proposito, sono attualmente in corso valutazioni volte ad analizzare la futura fattibilità finanziaria di tale investimento.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2025.

Avellino, 12/03/2026

Il Presidente
f.to Avv. Stefano Lombardi