



Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
SULLA GESTIONE
Bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	9
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	9
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	10
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	11
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	17
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	17
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	20
4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO	21
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	24

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio in esame, le strutture dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo hanno operato con il consueto impegno, presidiando i propri ambiti istituzionali, così da stimolare la ripresa dei volumi di attività, anche con riguardo all'interesse all'associazionismo e dei servizi resi agli automobilisti ed alla cittadinanza del territorio di competenza.

In verità, proprio grazie alla gestione delle numerose criticità vissute nel corso dell'anno, è stato possibile riorganizzare e razionalizzare in modo più efficiente ed efficace gli spazi, i processi lavorativi e le modalità di contatto e gestione con utenti, Soci e risorse umane. Grazie anche all'adozione di nuove misure e soluzioni organizzative interne - in particolare presso gli uffici di sede - pertanto, nonostante il difficile momento congiunturale, la performance dell'Ente registrata nel 2024 nei vari settori cardine che alimentano e finanziano i fondamentali servizi e le attività istituzionali dello stesso rimane comunque estremamente positiva ed il Bilancio dell'esercizio 2024 si chiude con l'utile netto di **€ 35.602.**

Le previsioni sull'andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio in corso risultano comunque improntate ad estrema cautela, in quanto permangono molteplici incertezze sugli sviluppi futuri delle crisi internazionali in atto, specie a livello macroeconomico.

Le strutture del Sodalizio, dunque, continueranno a monitorare l'evoluzione del contesto esterno, affinché possano adottarsi con tempestività misure ed azioni volte ad assicurare la prosecuzione di quel percorso virtuoso di consolidamento e sviluppo che contraddistingue l'Ente ormai da molti anni in tutti i suoi ambiti di azione.

Parallelamente, come meglio rappresentato nel proseguito della presente relazione, saranno attentamente valutate possibili riduzioni o slittamenti di spesa, senza tuttavia incidere sulle funzionalità e sui compiti istituzionali dell'Ente.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	35.602
totale attività =	€	1.043.386
totale passività =	€	337.773
patrimonio netto =	€	705.613

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	12.653	11.585	1.068
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	116.460	116.460	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	129.113	128.045	1.068
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C. I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C. II - Crediti	163.171	212.193	-49.022
SPA.C. III - Attività Finanziarie			0
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	561.829	512.653	49.176
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	725.000	724.846	154
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	189.273	148.584	40.689
Totale SPA - ATTIVO	1.043.386	1.001.475	41.911
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	705.613	670.011	35.602
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	18.783	16.738	2.045
SPP.D - DEBITI	97.440	106.220	-8.780
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	221.550	208.506	13.044
Totale SPP - PASSIVO	1.043.386	1.001.475	41.911

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnalano:

- **Immobilizzazioni materiali:** in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** anche questa voce pressochè invariata rispetto all'esercizio precedente è costituita essenzialmente dalla partecipazione nella Società in house denominata "Mobility Service Srl" (€ 10.000) e dall'investimento, autorizzato con delibera del Consiglio Direttivo assunta in data 04/03/2021, consistente nella sottoscrizione della polizza assicurativa a capitale garantito denominata "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA per complessivi nominali euro 100.000,00; a tale ultimo riguardosi è provveduto ad aggiornare al 31/12/2023 il valore della posizione assicurativa per effetto delle rivalutazioni riscontrate nell'ultimo Documento Unico di Rendicontazione pervenuto alla data di redazione

del presente documento; nel corso del 2025, alla ricorrenza annuale di stipula, verrà adeguata la consistenza relativa al 2024.

- **Crediti:** tale voce, rispetto al 2023 in diminuzione per - €. 49.222, è costituita essenzialmente da:
 - “*crediti verso clienti*”: ammontano complessivamente ad € 62.624 e subiscono un decremento rispetto all’esercizio precedente di € 20.207. Tra tali crediti residui vi sono principalmente: € 2.715 verso ACI incassati a gennaio 2025; crediti verso ACI GLOBAL per € 423 per le quote rimborso soccorso stradale anticipato nei confronti dei soci; crediti per fatture da emettere pari a € 19.662. Il residuo del credito (€ 39.824) si riferisce a fatture emesse nei confronti di clienti per espletamento pratiche assistenza automobilistica che sono state puntualmente incassate ad inizio del 2025
 - Non vi sono “*crediti v/ imprese controllate*”.
 - “*crediti tributari*”: ammontano complessivamente ad € 20.754 e sono prevalentemente costituiti dal credito IRES (€ 18.096) e credito Iva (€ 2.658).
 - “*crediti verso altri*”: ammontano complessivamente ad € 79.793 e sono essenzialmente composti dalla somma algebrica dei crediti derivanti dall’attività di incasso giornaliera dei servizi erogati allo sportello (tasse, A.A., soci e licenze sportive) per euro 25.884 circa che sono stati regolarmente incassati nei primi giorni del 2025, nonché i crediti verso ACI per multicanalità (€ 21.979) e verso ACI Informatica S.p.A. per attività di gestione riscossione quote sociali (€ 12.083) imputate per competenza nell’esercizio 2024, ma la cui manifestazione finanziaria ha prodotto i suoi effetti nel 2025 nel rispetto delle convenzioni in essere; completa il quadro delle risultanze al 31/12/2024 in questa voce di conto l’importo del credito verso l’istituto cassiere (€ 15.734) per interessi attivi bancari e credito per anticipazioni di pagamenti a fornitori (€ 4.113). Complessivamente, rispetto all’esercizio precedente questa voce subisce un decremento pari a € 31.398.

Si dà atto che l’Ente è riuscito a recuperare quasi tutti i crediti risultanti al 31/12/2024 nel corso dell’esercizio successivo ed avere una situazione attiva senza pericolo di prescrizione del credito.

➤ **Disponibilità liquide:**

si registra un incremento complessivo delle disponibilità liquide per €. 49.176: quanto a €. 49.118 con riferimento ai depositi bancari, mentre il restante (€ 58) riferito alla voce denaro in cassa.

- **I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI, nonché dai premi assicurativi versati dall’Automobile Club;

- **I debiti:** Tale voce, nel complesso in decremento per euro 8.780 rispetto al 2023, è costituita essenzialmente da:
- “*debiti verso fornitori*”: subiscono un incremento in totale pari a €. 2.410 rispetto all’esercizio precedente. A tal proposito si precisa che i debiti verso fornitori al 31/12/2024 sono costituiti essenzialmente dalla voce “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” (€ 31.742) e dai debiti verso fornitori generici (€ 3.660): gli stessi sono stati interamente pagati nel corso dell’esercizio di riferimento (quelli ancora non saldati si riferiscono alle aliquote associative di dicembre che sono state pagate a gennaio 2025).
 - “*debiti tributari e previdenziali*” hanno subito complessivamente un decremento rispetto al 2023 pari ad € 566 (+€ 788 tributari e - € 222 previdenziali) e sono costituiti da passività interamente saldate con i versamenti di gennaio 2025;
 - “*altri debiti*”: la consistenza al 31/12/2024 è pari a €. 53.394 e registrano un decremento rispetto all’esercizio precedente (- € 8.977). Essi sono costituiti prevalentemente dai debiti per riscossione tasse automobilistiche e dei servizi di assistenza automobilistica (€ 12.392), debiti v/ACI Informatica per il rimborso dei compensi riconosciuti alle delegazioni per l’acquisizione soci e riscossioni su servizio COL (€ 5.975) e per servizio SOCI (€ 8.234), debiti verso dipendenti: per il raggiungimento degli obiettivi di performance (€ 2.569) e retribuzione mensilità dicembre 2024 (€ 1.500) ; debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti (€ 10.091); debiti per i compensi di risultato del direttore (€ 8.048) e debiti verso ACI ITALIA per acquisto biglietti GP MONZA (€ 4.305) e licenze CSAI (€ 280).
- **Il Patrimonio netto:** l’utile registrato a fine esercizio pari ad €. 35.602 va ad incrementare il patrimonio netto dell’Ente che passa da 670.011 a 705.613.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	707.697	631.607	76.090
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	676.195	604.126	72.069
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	31.502	27.481	4.021
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.333	17.027	-1.694
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	46.835	44.508	2.327
Imposte sul reddito dell’esercizio, correnti, differite e anticipate	11.233	7.770	3.463
UTILE/PERDITA DELL’ESERCIZIO	35.602	36.738	-1.136

Il Conto economico relativo all’esercizio 2024 presenta un **utile di 35.602 euro**; a tale risultato si giunge sommando algebricamente al risultato operativo lordo positivo, pari a 31.502 euro, quale differenza tra valore e costi della produzione, il risultato positivo della

gestione finanziaria, pari a 15.333 euro e le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a 11.233 euro.

Si precisa che, sia nel valore che nei costi della produzione della tabella 1.b, i dati sono stati inseriti al lordo dei proventi e degli oneri straordinari in osservanza ai nuovi principi contabili ed i nuovi schemi di budget/bilancio introdotti con il D.Lgs 139/2015 (c.d. Decreto Bilanci). Tra le modifiche apportate dalla citata normativa infatti, è prevista, tra l'altro, l'eliminazione della macrovoce "E. Proventi e Oneri Straordinari" (i valori di tale gestione vengono attribuiti direttamente ai conti ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura). Per quanto detto, il valore del MOL (Margine Operativo Lordo) utile per la verifica del raggiungimento dei parametri economici, ottenuto depurando la gestione caratteristica dalle partite straordinarie, viene visualizzato nella successiva tabella 4.3.

Valore della produzione: lo scostamento positivo del valore della produzione che si manifesta rispetto all'esercizio precedente è pari a + €. 76.090. Nel dettaglio, si è registrato:

- un decremento complessivo della voce "A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni" (+ €. 55.201). Tale valore nello specifico è stato originato da maggiori introiti per proventi per quote sociali (+ € 48.528); per manifestazioni sportive (+ € 6.630). per assistenza automobilistica (+ € 122).e quelli relativi ai proventi per pubblicità (+ € 156), a tali aumenti sono stati riscontrati riduzioni per riscossione tasse automobilistiche (- € 235).
- un incremento degli introiti afferenti alla voce "altri ricavi e proventi" rispetto all'esercizio precedente per un importo complessivo pari ad + € 20.889. nello specifico, incrementi per ricavi dei proventi per concorsi e rimborsi diversi (+ €. 24.990), tale aumento è stato parzialmente attenuato dalle riduzioni registrate alle voci: canone marchio (- € 700), provvigioni attive riguardanti la gestione del portafoglio assicurativo (- € 2.414), e proventi e ricavi diversi (- €. 988).

Costi della produzione: rispetto all'esercizio precedente, si registra un incremento di tali costi che ammonta complessivamente a € 72.069 euro.

Nel dettaglio si evidenzia che la crescita in tale aggregato rispetto al 2024 sia ascrivibile preminentemente a maggiori spese per:

Prestazioni di servizi (+ € 29.008).

In tale voce rispetto all'esercizio precedente è originato dal sostenimento di maggiori spese (+ € 33.164); tra questi si evidenziano le spese per organizzazione eventi (+ € 16.993);

spese per provvigioni passive (+ € 5.060) costi per personale distaccato (+ € 5.100) spese per servizi informatici (+ € 1.886); per adeguamento costo iva indetraibile su costo convenzione Società in house (+ € 1.500); il residuo degli importi in aumento riguardano assestamenti di spese di funzionamento pari a (+ € 2.625).

Tali aumenti sono stati attenuati da risparmi di spesa (- € 4.756); tali riduzioni riguardano assestamenti di spese di funzionamento.

Godimento di beni di terzi (- € 316 euro).

registra un leggero decremento di tale voce (- € 316 euro) rispetto al 2023, proveniente dall'assestamento dei costi sostenuti per l'affitto dei locali della Sede di Ascoli Piceno.

Costi del personale (+ € 195).

tale voce ha scontato una variazione in aumento a seguito di adeguamento dei costi per rinnovo CCNL del personale del comparto funzioni centrali per il triennio 2022-2024 sottoscritto in data 27 gennaio 2025, oltre che aggiornamento degli importi alle quote tabellari previste dal novellato documento, nonché dalla rivalutazione del trattamento di fine rapporto riferito alla dipendente in forza all'Ente.

Oneri diversi di gestione (+ € 42.883).

Il valore in aumento è dato prevalentemente da: maggiori costi per maggiori aliquote associative da riversare ad ACI (+ € 37.334); maggiori costi per omaggi sociali (+ € 2.600) imposte e tasse deducibili (+ € 369), e conguaglio pro-rata (+ € 189), maggiori sopravvenienze passive ordinarie (+ € 623), e maggiori altri oneri diversi di gestione (+ € 6.278). Tali incrementi sono stati parzialmente mitigati da minori costi per conguaglio negativo iva su spese promiscue (- € 3.000), minori sopravvenienze passive ordinarie (- € 623), e costi per abbonamenti e pubblicazioni (- € 21)

Ammortamenti e svalutazioni (+ € 818).

Scostamento trascurabile dovuto all'adeguamento dei beni ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio.

Proventi ed oneri finanziari: la gestione finanziaria mostra un risultato positivo di € 15.333, ma uno scostamento negativo rispetto all'esercizio precedente (- € 1.694). ascrivibile agli interessi attivi sui depositi bancari originata dall'andamento del tasso di interesse riconosciuto dall'Istituto di Credito cassiere sulle giacenze medie dei depositi bancari in diminuzione rispetto al precedente esercizio. Non è stato possibile tuttavia inserire i valori dell'annualità 2024 relativi alla rivalutazione della polizza MONEY UP in

quanto il dato non risulta ancora pervenuto ufficialmente dalla SARA Assicurazioni alla data di chiusura del presente consuntivo

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	491.600	46.000	537.600	520.135	-17.465
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	152.000	30.000	182.000	187.562	5.562
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	643.600	76.000	719.600	707.697	-11.903
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	1.489	-11
7) Spese per prestazioni di servizi	254.900	36.000	290.900	282.278	-8.622
8) Spese per godimento di beni di terzi	39.000	0	39.000	38.595	-405
9) Costi del personale	42.370	0	42.370	40.096	-2.274
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.000	0	4.000	2.975	-1.025
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	275.500	40.000	315.500	310.762	-4.738
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	617.270	76.000	693.270	676.195	-17.075
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	26.330	0	26.330	31.502	5.172
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	250	13.750	14.000	15.333	1.333
17) Interessi e altri oneri finanziari:	250	850	1.100	0	-1.100
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0	12.900	12.900	15.333	2.433
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	26.330	12.900	39.230	46.835	7.605
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.330	2.000	14.330	11.233	-3.097
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.000	10.900	24.900	35.602	10.702

Nel corso del 2024 è stato effettuato un provvedimento di rimodulazione al budget economico.

Dalla tabella si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per € 24.900 euro ad un utile accertato di 35.602 euro. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a + € 10.702, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi della produzione (- € 17.075), leggermente attenuato dalla concomitante riduzione dei ricavi della gestione caratteristica (- € 11.903), ulteriormente incrementato dal risultato della gestione finanziaria (+ € 2.433); completa il quadro di risultato le minori imposte consuntivate rispetto alle previsioni (- € 3.097).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Premesso che non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024, nella tabella 2.2 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.000,00		6.000,00	2.593,43	-3.406,57
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.000,00	0,00	6.000,00	2.593,43	-3.406,57
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.000,00	0,00	6.000,00	2.593,43	-3.406,57

Nel corso del 2024 sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali per €. 2.594 per l'acquisto di apparecchiature elettroniche.

In virtù di quanto rappresentato, dalla tabella 2.2 si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia rispettato i vincoli autorizzativi originari sanciti nel budget assegnato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2024 l'Ente ha sviluppato un insieme articolato di azioni volte a rafforzare le capacità di offerta della rete delle delegazioni ed a stimolare l'**associazionismo**.

A tal proposito, grazie all'insieme degli interventi posti in essere per contrastare la complessa congiuntura, la compagine associativa complessiva dell'Ente ha fatto registrare un incremento in tutti gli aggregati riportati in dettaglio nella tabella seguente ed ha raggiunto tutti gli **obiettivi di performance organizzativa** prefissati nel settore della raccolta associativa per l'anno 2024.

Tabella 3.1 – Analisi comparativa raccolta associativa

	2024	2023	Scostamento
<i>Produzione complessiva</i>	6.894	6.742	+ 152
<i>Produzione al netto dei canali SARA e ACI Global</i>	6.693	6.373	+ 320
<i>Tessere Azienda</i>	1.886	1.805	+ 81
<i>Produzione aggregato "Sistema + Gold"</i>	4.116	3.973	+ 143
<i>Tessere fidelizzate COL</i>	899	788	+ 111

Da segnalare in particolare che l'incremento della produzione associativa netta di + 320 Soci, pari al + 5 % rispetto alla produzione del 2023, è lievemente inferiore al dato nazionale, che registra un incremento netto del dell'7,2%, ma è superiore a quello consuntivato sia nella regione Marche (+4,3%), sia nell'area compartimentale di pertinenza (Centro), che ha denotato una crescita dello 4,0%..

Inoltre, si è registrata una produzione di tessere ad alta redditività tra Soci "ACI Gold" ed "ACI Sistema" pari a n. 4.116 associazioni che rappresentano pertanto il 59,70% di tutte le tessere prodotte al netto dei canali SARA ed ACI GLOBAL, mentre il dato dei soci fidelizzati denota un incremento rispetto all'esercizio precedente del 14,08 %.

In supporto all'impegno della Sede, le **presenze sul territorio provinciale** di 1 delegazione diretta (Ascoli Piceno), 5 delegazioni indirette (San Benedetto del Tronto, Fermo, Porto S. Giorgio, Montegranaro e Porto Sant'Elpidio), 2 scuole guida Ready2Go (Montegranaro e Porto S. Elpidio), 2 ACI Point Sara e la rete Sara connessa alla produzione Facile Sara, hanno contribuito ad allargare le potenzialità di inserimento del prodotto associativo nella popolazione locale.

Conseguentemente all'iniziativa nazionale che prevedeva la riattivazione del Canale ACI Global per la promozione e la vendita di prodotti associativi, sono presenti sul territorio di pertinenza n. 3 ACI Point presso i Centri Delegati ACI Global di Ascoli Piceno, San Benedetto del Tronto e Porto S. Elpidio, che hanno ulteriormente contribuito, seppur con una minima incidenza, a supportare l'attività di raccolta associativa dell'Ente.

Sono sempre vagliate dal Presidente e Direttore richieste per l'apertura di nuove delegazioni indirette dell'A.C, nel rispetto della salvaguardia degli interessi dell'Ente e per l'obiettivo di crescita dei punti di servizio a marchio ACI e della sua compagine associativa.

Per quanto riguarda la **formazione su tematiche commerciali** della Rete di Delegazioni nel periodo in oggetto, la Direzione, con la collaborazione della struttura DTNA di ACI Informatica, ha partecipato alla fase test per l'attivazione della nuova piattaforma di formazione commerciale on line per la Rete ACI. Si è così dato avvio al progetto 'Tecnica e stili di vendita per la Rete ACI', un'offerta formativa che va incontro alle singole esigenze e propone uno stile unico e funzionale nella relazione con i nostri clienti. L'esperienza di apprendimento avviene attraverso le più attuali indicazioni delle Neuroscienze sulle metodologie didattiche e l'integrazione di tre diverse modalità di erogazione: formazione in aula, formazione online sincrona (webinar) e formazione online asincrona (e-learning su piattaforma, fruibile h24). La nuova piattaforma, che raccoglie sia i materiali d'aula che contenuti inediti e interattivi, è di semplice utilizzo, specifica per l'insegnamento e adattivo a tutti i device (smartphone, tablet, ecc.).

Nell'ottica di un rafforzamento del senso di appartenenza al Club da parte dei Soci e di accrescimento dei vantaggi oltre ai già numerosi e qualificati prodotti e servizi a marchio ACI, sono attualmente attive n. 14 **convenzioni con esercizi commerciali** locali afferenti le più ampie categorie merceologiche. Sono inoltre stati avviati contatti con operatori ed aziende allo scopo di incrementare ulteriormente le offerte a disposizione dei Soci dell'Ente, con l'auspicio che la situazione congiunturale locale consenta di addivenire alla stipula di accordi commerciali nel corso del 2025

Relativamente ad **ACI Storico**, abbiamo prodotto n. 1 Socio Club Affiliato, mentre i soci di ACI Storico complessivi acquisiti localmente nell'anno di riferimento sono n. 276 (+78,06% rispetto al 2023).

Nel periodo di riferimento, l'Ente ha organizzato numerose attività di comunicazione finalizzate alla promozione e diffusione del Club ACI Storico e più precisamente attraverso n. 4 attività di comunicazione ed organizzato un evento "Ruote nella Storia" che ha avuto

luogo a Offida il 15 settembre 2024, oltre alle diverse campagne promozionali effettuate in occasione di tale manifestazione sui canali social dell'Ente.

Quanto all'introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, nonostante la situazione economica generale e la politica di stariffazione condotta abbiano influito negativamente sul livello dei premi medi incassati, le entrate provenienti dall'attività assicurativa sono state pressoché in linea con gli introiti dell'esercizio 2023, confermando il trend positivo dell'ultimo triennio.

Infatti nel 2024 i corrispettivi maturati al netto delle provvigioni del ramo Vita sono stati pari ad € 125.266, contro il dato dell'esercizio precedente pari a € 126.166.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2025 e a porre le basi per il rafforzamento della rete agenziale e sub agenziale ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la formalizzata intenzione della SARA Assicurazioni di incrementare la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti, possa trovare una definitiva concretizzazione già nel 2025, in particolare prevedendo delle iniziative per il territorio di Ascoli Piceno.

Tra le più rilevanti attività istituzionali portate avanti con successo dall'Ente nel 2024, meritano una particolare menzione proprio quelle legate all'**educazione e sicurezza stradale**.

Da oltre un secolo, la Federazione ACI rappresenta l'interlocutore istituzionale pubblico di riferimento in materia di educazione alla sicurezza stradale nelle scuole (art. 230 del Codice della Strada) e, nella consapevolezza dell'importanza del proprio ruolo, attraverso la collaborazione con il Ministero dell'Istruzione e del Merito, ha intrapreso da anni una campagna di sensibilizzazione e di informazione che offre la possibilità di frequentare dei corsi info-formativi gratuiti presso le Scuole di ogni ordine e grado.

Nella ricorrenza del **110° anniversario dalla costituzione dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo**, il Sodalizio ha inteso rinnovare il proprio impegno per la divulgazione e la diffusione - di concerto con le Istituzioni locali - della cultura della mobilità sicura, sostenibile e dolce, attraverso iniziative educative, di sensibilizzazione, di informazione, rivolte alla popolazione di tutte le età.

A tal proposito, in linea con le finalità istituzionali e le strategie dell'Ente in materia di sicurezza ed educazione stradale, l'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo anche nell'anno scolastico 2023/2024 ha intrapreso iniziative di **formazione presso tutte le Scuole** della vallata del Tronto attraverso l'erogazione degli anzidetti corsi (sia in presenza

che a distanza), i quali vengono tenuti da personale qualificato ed appositamente formato con il supporto dei format educativi ACI.

Nel periodo in osservazione le strutture dell'AC, coordinate dalla Direzione, hanno realizzato in collaborazione con alcuni Istituti Scolastici degli incontri educativi/formativi (in presenza) agli alunni delle scuole primarie e secondarie riuscendo a raggiungere alla chiusura del semestre di riferimento n. 313 studenti. Nello specifico, attraverso l'utilizzo dei format didattici messi a punto dall'Ufficio Mobilità e Sicurezza Stradale della Direzione Educazione Stradale, Mobilità e Turismo, sono stati realizzati n. 14 corsi in materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile, ottenendo un livello di gradimento complessivo pari a 5 (in una scala da 1 a 5).

In ordine alle attività dell'Ente attinenti la sicurezza stradale, si rappresenta che nel corso del 2024 sono continuate le attività collegate alla diffusione del servizio "**Invita Revisione**" che ha fatto registrare un aumento dei Centri Revisione aderenti (n. 41). Il servizio Invita Revisione è un servizio di mail reminding mensile rivolto ai possessori di veicoli in scadenza della prima revisione ed offre all'Automobile Club l'opportunità di comunicazione verso gli automobilisti, di partnership con i Centri Revisione.

Sempre in ordine alle attività in parola, anche nel 2024 l'Ente ha collaborato all'evento organizzato dal Corso Ottico dell'Istituto d'Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci" di Ascoli Piceno denominato "**Vediamoci in Piazza**", realizzato con il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno ed il sostegno tecnico di EssilorLuxottica (già partner di ACI per la campagna nazionale "Action for good vision on the road"). L'iniziativa è stata estremamente apprezzata ed ha avuto luogo il giorno 18 novembre 2024 nella suggestiva Piazza del Popolo di Ascoli Piceno. Durante la giornata è stato offerto uno screening visivo gratuito agli intervenuti e rilasciato un gadget offerto dall'Automobile Club, focalizzando l'attenzione sull'importanza di una efficiente funzionalità visiva alla guida. Gli screening, rivolti alla popolazione di ogni età, sono stati eseguiti dagli studenti del corso ottico, sotto la guida dei docenti di settore e con la strumentazione dell'Istituto. La consolidata collaborazione con l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha da sempre dato lustro all'evento, sottolineando l'importanza di effettuare screening visivi e di avere più cura della propria vista per una mobilità sicura.

Infine, merita menzione la prosecuzione delle attività sottostanti alla sottoscrizione da parte dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo in data 13 maggio 2022 dell'accordo istituzionale - ai sensi dell'art. 15 Legge 241/90 - con il Comune di Ascoli Piceno, con il quale l'AC ha aderito all' "**Osservatorio permanente sulla mobilità sostenibile e sulla qualità dell'abitare**", assumendo, tra i vari impegni, quello di divulgare e diffondere, di

concerto con l'Amministrazione Comunale, la cultura della mobilità sicura, sostenibile e dolce, attraverso attività educative, di sensibilizzazione, di informazione, rivolte alla popolazione di tutte le età.

Parallelamente alle sopra descritte attività formative, lo scrivente Sodalizio, con il patrocinio dell'Amministrazione Comunale di Ascoli Piceno, ha offerto, per la prima volta, un'opportunità straordinaria per avvicinare i bambini della scuola primaria all'attualissimo tema della sicurezza stradale con un'iniziativa denominata "**Karting in Piazza**": un format innovativo studiato dall'ACI e che utilizza i valori ed i testimonials dello sport per avvicinare i bambini agli importanti temi della sicurezza stradale e della mobilità ecosostenibile (attraverso l'uso di karts elettrici).

Con quest'iniziativa, che fa parte di una Campagna Mondiale per la Sicurezza Stradale sotto l'egida dell' ONU denominata "FIA Action For Road Safety" e si svolge da 10 anni con grande successo in tutt'Italia, 231 bambini della nostra città, in età compresa tra 6 e 9 anni, hanno provato l'emozione di guidare un vero kart ed imparato le "10 Regole d'Oro della Sicurezza Stradale".

La manifestazione si è svolta ad Ascoli Piceno nelle giornate del 9 e 10 maggio 2024 in uno spazio appositamente allestito in Piazza Arringo, attrezzato per accogliere i bambini ed insegnare in allegria il rispetto delle regole in generale e l'educazione alla sicurezza stradale.

Per ciò che attiene le attività sportive dell'AC, nel corso del 2024 l'Ente ha curato l'organizzazione del progetto locale denominato "**63^ Coppa Paolino Teodori**", gara automobilistica internazionale di velocità in salita valevole per il Campionato Italiano Super Salita, il Campionato Italiano Velocità Montagna e l'International Hill Climb Cup che ha avuto luogo dal 28 al 30 giugno 2024.

La realizzazione dell'evento è stata portata a conclusione con successo nel periodo di riferimento, nel pieno rispetto del cronoprogramma operativo e con risultati estremamente positivi, sia sotto il profilo tecnico/sportivo, sia dal punto di vista del ritorno d'immagine per l'Ente nei confronti della collettività e delle Istituzioni. Difatti, la gara automobilistica ha conferito ampia visibilità e blasone all'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, che ha ricevuto gli elogi da parte degli Organi Federali preposti alla valutazione dell'apparato organizzativo, dei Commissari nazionali ed internazionali, dei media locali e nazionali e dei piloti e Team partecipanti. Il tutto è stato confermato e suggellato anche nei rapporti ispettivi redatti dai competenti organi FIA ed ACI Sport.

Grazie all'ottimo lavoro portato avanti dalle strutture dell'Ente in sinergia con il Gruppo Sportivo Dilettantistico A.C. Ascoli, le spese per la realizzazione di tale evento sono state

totalmente coperte - oltre che dalla partecipazione economica dell'Ente - dagli introiti pubblicitari e dalle quote di iscrizione dei concorrenti.

La gara è stata trasmessa anche in diretta video sul canale satellitare SKY al numero 228 "ACI Sport TV", sul Digitale Terrestre nazionale sul canale 402 "MS SPORT", su TIVÙSAT del Satellitare, sui canali social dell'Organizzatore e di ACI Sport. Ciò ha consentito di aumentare notevolmente la visibilità (TV, media, ecc.) della gara anche a livello internazionale.

Nel settore dei servizi rivolti all'utenza motorizzata, per ciò che attiene le pratiche inerenti i servizi accessori di assistenza all'utenza in materia di **tasse automobilistiche** svolte per conto della Regione Marche, nel 2024 (n. 729) esse hanno evidenziato un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ 30). Le operazioni di esazione delle tasse automobilistiche effettuate da parte dei punti di servizio diretti ed indiretti passano da n. 102.443 del 2023 a n. 100.023 del 2024 (-498; -0,58%). Il dato, in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, è da considerarsi in ogni caso positivamente, in un contesto di crescente diversificazione delle modalità di pagamento della tassa automobilistica, a dimostrazione dell'impegno profuso dalla nostra Sede e dalla nostra rete per accrescere la preferenza e la fiducia dimostrata dall'Utenza nei confronti dei nostri canali di riscossione.

Anche nel campo dell'attività di **assistenza automobilistica** con l'ausilio delle postazioni dedicate di Sede e delle delegazioni indirette, si sono raggiunti ottimi risultati tanto da aver riscontrato il favore dell'utenza e di tutte le amministrazioni locali pubbliche e private.

In lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente, sono state comunque espletate nella Sede diretta di Ascoli Piceno un ingente numero di pratiche di assistenza automobilistica (n. 2.084 nel 2024, contro le n. 2.160 del 2023; una diminuzione -70 pratiche, pari al -3,51 % rispetto all'esercizio precedente), che in termini assoluti riconferma comunque un alto indice di gradimento dell'Utenza rispetto ai servizi e canali istituzionali, sicuramente anche agevolato dalla contrazione dei servizi erogati all'utenza dall'ufficio ACI/PRA e dal posizionamento dell'Ente nelle sue immediate vicinanze geografiche.

I proventi per l'AC a chiusura dell'esercizio 2024 derivanti da tali attività ammontano complessivamente ad € 58.157, contro gli introiti dell'annualità precedente che ammontano ad € 58.035, facendo così registrare un incremento di tale voce di ricavo di € 122.

I buoni risultati ottenuti complessivamente nella **gestione caratteristica** hanno determinato ricavi pari a 707.697 euro, a fronte di costi operativi di complessivi 676.195 euro.

La gestione operativa si è chiusa con il **marginale operativo lordo (EBITDA) di 34.477 euro**; al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti (2.975 euro) la stessa presenta il **marginale netto di 31.502 euro**.

Tenuto conto dei risultati della **gestione finanziaria**, con proventi pari a 15.333 euro, il conto economico presenta l'**utile prima delle imposte pari a 46.836 euro**.

Al netto delle imposte sul reddito (-11.233), l'esercizio 2024 si chiude con l'**utile netto di 32.602 euro**.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2023/2025", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 25/10/2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	12.653	11.585	1.068
Immobilizzazioni finanziarie	116.460	116.460	0
Totale Attività Fisse	129.113	128.045	1.068
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	62.624	82.830	-20.206
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	100.547	129.363	-28.816
Disponibilità liquide	561.829	512.653	49.176
Ratei e risconti attivi	189.273	148.584	40.689
Totale Attività Correnti	914.273	873.430	40.843
TOTALE ATTIVO	1.043.386	1.001.475	41.911
PATRIMONIO NETTO			
	705.613	670.011	35.602
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	18.783	16.738	2.045
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	18.783	16.738	2.045
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	35.742	35.751	-9
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	8.304	7.738	566
Altri debiti a breve	53.394	62.731	-9.337
Ratei e risconti passivi	221.550	208.506	13.044
Totale Passività Correnti	318.990	314.726	4.264
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.043.386	1.001.475	41.911

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 5,47** nell'esercizio in esame contro un valore pari a 5,23 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 5,61 nell'esercizio in esame, denotando una diminuzione rispetto al valore di 5,36 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) **è pari a 2,09** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,02. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,87 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 2,78 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	12.653	11.585	1.068
Immobilizzazioni finanziarie	116.460	116.460	0
Capitale immobilizzato (a)	129.113	128.045	1.068
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	62.624	82.830	-20.206
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	100.547	129.363	-28.816
Ratei e risconti attivi	189.273	148.584	40.689
Attività d'esercizio a breve termine (b)	352.444	360.777	-8.333
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	35.742	35.751	-9
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	8.304	7.738	566
Altri debiti a breve	53.394	62.731	-9.337
Ratei e risconti passivi	221.550	208.506	13.044
Passività d'esercizio a breve termine (c)	318.990	314.726	4.264
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	33.454	46.051	-12.597
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	18.783	16.738	2.045
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	18.783	16.738	2.045
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	143.784	157.358	-13.574
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	705.613	670.011	35.602
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	561.829	512.653	49.176
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	561.829	512.653	49.176
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	143.784	157.358	-13.574

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi

propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	707.697	631.607	76.090	12,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-634.625	-562.068	-72.557	12,9%
Valore aggiunto	73.072	69.539	3.533	5,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-38.595	-39.901	1.306	-3,3%
EBITDA	34.477	29.638	4.839	16,3%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.975	-2.157	-818	37,9%
Margine Operativo Netto	31.502	27.481	4.021	14,6%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	15.333	19.047	-3.714	-19,5%
EBIT normalizzato	46.835	46.528	307	0,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	46.835	46.528	307	0,7%
Oneri finanziari	0	-2.020	2.020	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	46.835	44.508	2.327	5,2%
Imposte sul reddito	-11.233	-7.770	-3.463	44,6%
Risultato Netto	35.602	36.738	-1.136	-3,1%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2023 e 2024 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.2 mostra che tutti gli indicatori siano assestati su valori soddisfacenti nonostante le riduzioni rispetto all'esercizio precedente e pone in evidenza un **Risultato netto** relativo all'esercizio 2024 pari ad €. 35.602 assestato in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- €. 1.136).

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	707.697
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	707.697
4) Costi della produzione	676.195
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.975
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	673.220
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	34.477

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2023/2025”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 25.10.2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO

Con riferimento ai criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali devono essere informati i budget e i bilanci degli AA.CC. ai sensi dell'art. 59 del vigente Statuto, si rappresenta che con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno -

Fermo assunta nella seduta del 30/01/2024, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, sono stati definiti i valori degli indicatori/obiettivo dell'Ente per il triennio 2024/2026.

I valori dei predetti indicatori dovranno essere monitorati dall'AC al termine di ciascun esercizio di bilancio per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati.

Sulla base dei dati consuntivi rilevati dal bilancio d'esercizio 2024, come è possibile evincere dalla successiva tabella 4.3, i valori degli indicatori sono coerenti ed in linea con gli obiettivi stabiliti, salvo l'indice relativo all'equilibrio economico, che si attesta al 4,87%, ma che resta in ogni caso positivo ed in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (4,69% nel 2023).

Tabella 4.3 – Criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario. Monitoraggio dei valori degli indicatori/obiettivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il triennio 2024/2026

AC ASCOLI PICENO FERMO LINEE GUIDA SU CRITERI DI EQUILIBRIO AI SENSI ART. 59 STATUTO ANNI 2024/2026									MONITORAGGIO BILANCIO D'ESERCIZIO 2024		
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula	Significato indicatore	Target ACI (valore di riferimento)	TARGET DELIBERATO C.D. AC ASCOLI PICENO FERMO 2024/2026	Grandezze dell'indicatore	Valori 2024	Risultato	
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	$\frac{\text{Indebit. netto vs ACI}}{\text{Totale Attivo}}$	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	≤10%	≤ 10% Valore puntuale indicatore al 31/12/2026	Indebitamento netto vs ACI = (debiti scaduti vs ACI+rate a scadere del piano di rientro) -crediti scaduti vs ACI;	-	0,00%	OK
								Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale			
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	$\frac{\text{Flusso di cassa gestione operativa}}{\text{Totale Attivo}}$	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	≥2%	≥ 2% Valore medio indicatore triennio 2024/2026	Flusso di cassa della gestione operativa = voce A del Rendiconto Finanziario "Flusso finanziario dell'attività operativa";	53.219	5,10%	OK
								Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale			
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Valore della Produzione}}$	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	≥12%	≥12% Valore medio indicatore triennio 2024/2026	MOL = Voce A) del CE "Valore della Produzione" - Voce B) del CE "Costi della Produzione" + Voce B.10) Ammortamenti e svalutazioni + B.12) Accantonamenti per rischi + B.13) Altri accantonamenti;	34.477	4,87%	KO
								Valore della Produzione = Voce A) del CE "Valore della Produzione" N.B.: le grandezze vanno prese al netto delle partite straordinarie			
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Totale Attivo}}$	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi	≥15%	≥15% Valore puntuale indicatore al 31/12/2026	Patrimonio Netto = Voce A) del Passivo Patrimoniale;	705.613	67,63%	OK
								Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale			

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'anno appena conclusosi sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Consapevole dell'ampiezza e della complessità dei problemi da affrontare, almeno in una prospettiva di breve-medio termine, l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo intende svolgere un ruolo attivo di accompagnamento e sostegno al superamento della complessa congiuntura.

Quale Ente Pubblico investito di responsabilità istituzionali nel campo della mobilità, l'AC Ascoli Piceno Fermo avrà anche il difficile compito di rafforzare ulteriormente il presidio e l'impegno nel perseguimento della propria mission a beneficio degli automobilisti, degli utenti della strada e della collettività del territorio.

Per quanto concerne l'andamento economico dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo nell'esercizio in corso, il primo trimestre mostra dati pressoché in linea con l'andamento registrato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente in tutti i settori ed i servizi cardine (associazionismo, assistenza automobilistica, esazione tasse ed attività assicurativa).

Con tutte le cautele del caso, l'attuale situazione lascia ancora presagire che, sia pure con gradualità, si possa proseguire il percorso di ulteriore sviluppo del portafoglio Soci e di miglioramento quali/quantitativo dei servizi resi all'utenza, compatibilmente con l'auspicata attenuazione delle crisi in atto e la conseguente normalizzazione dei mercati.

L'Ente monitorerà l'evoluzione dello scenario per intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la difficile congiuntura, anche mediante politiche di promozione e di incentivazione dell'associazionismo e di sostegno alla Rete delle delegazioni per l'efficientamento dei servizi e di recupero della clientela.

Parallelamente, sarà posta particolare attenzione alla composizione e al controllo della spesa, che saranno di volta in volta valutate e, se del caso, rinviate. In questa prospettiva, saranno comunque salvaguardate le iniziative strategiche, oltre che gli eventi divulgativi e gli eventi formativi di educazione stradale a basso impatto economico, anche mediante il ricorso alla possibilità di svolgimento degli stessi con modalità a distanza.

Pur nella complessa situazione, l'Ente ritiene che la fisiologica ripresa di taluni servizi unitamente ad una gestione interna elastica e reattiva delle vicende congiunturali, attenta

alla evoluzione del mercato e aperta alla collaborazione con la Rete di vendita, i Soci e i Cittadini possano consentire di attenuare gli effetti negativi della crisi e di conseguire risultati economici, seppure ridimensionati rispetto agli elevati standard degli ultimi anni, comunque tali da non incidere sul livello di patrimonializzazione realizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo.

Per quanto sopra esposto, si intende rappresentare che anche per il futuro l'Ente assicurerà il suo massimo impegno affinché le proprie strutture continuino a procedere verso innovativi indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo un'attenta politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti e mutevoli bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle agenzie assicurative. Un passo in tal senso è stato mosso con l'ampliamento della presenza della SARA Assicurazioni nella Provincia di Ascoli Piceno. Altre trattative in tal senso sono già state avviate e si auspica che almeno alcune di esse possano concretizzarsi già nel 2025.

A causa dell'imprevedibilità dell'evoluzione economica che coinvolgerà il Paese intero ed in particolare il settore automotive, probabilmente si renderà necessario ricalibrare in corso d'esercizio le previsioni economiche, tanto per l'anno corrente quanto per quelli futuri, per

individuare con maggiore precisione le risorse economiche che andranno ad alimentare e finanziare i fondamentali servizi istituzionali dell'Ente. Ad ogni buon conto, nel corso del 2025 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi generali dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2023/2025.

Va infine segnalato che, oltre ai mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la SARA Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2025, sarà determinante l'adozione da parte della Federazione ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

A conclusione della presente Relazione, un vivissimo apprezzamento poi va esternato al Direttore Dott. Stefano Vitellozzi che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- l'approvazione del bilancio di esercizio 2024;
- di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2024 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2024, pari ad € 35.602, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Ascoli Piceno, 27/03/2025

IL PRESIDENTE
F.to Cav. Ivo Panichi

Si dichiara che il presente documento costituisce copia conforme dell'originale depositato agli atti dell'Ente.

Ascoli Piceno, il 19/08/2025

IL DIRETTORE
Dr. Stefano Vitellozzi