



**Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
SULLA GESTIONE  
Bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>4</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>9</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	9
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	10
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>11</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>18</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	18
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	21
4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO .....	22
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>25</b>

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio in esame, le strutture dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo hanno operato con il consueto impegno, presidiando i propri ambiti istituzionali, così da stimolare la ripresa dei volumi di attività, anche con riguardo all'interesse all'associazionismo e dei servizi resi agli automobilisti ed alla cittadinanza del territorio di competenza.

In verità, proprio grazie alla gestione delle numerose criticità vissute nel corso dell'anno, è stato possibile riorganizzare e razionalizzare in modo più efficiente ed efficace gli spazi, i processi lavorativi e le modalità di contatto e gestione con utenti, Soci e risorse umane. Grazie anche all'adozione di nuove misure e soluzioni organizzative interne - in particolare presso gli uffici di sede - pertanto, nonostante il difficile momento congiunturale, la performance dell'Ente registrata nel 2023 nei vari settori cardine che alimentano e finanziano i fondamentali servizi e le attività istituzionali dello stesso rimane comunque estremamente positiva ed il Bilancio dell'esercizio 2023 si chiude con l'utile netto di **€ 36.738**.

Le previsioni sull'andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio in corso risultano comunque improntate ad estrema cautela, in quanto permangono molteplici incertezze sugli sviluppi futuri delle crisi internazionali in atto, specie a livello macroeconomico.

Le strutture del Sodalizio, dunque, continueranno a monitorare l'evoluzione del contesto esterno, affinché possano adottarsi con tempestività misure ed azioni volte ad assicurare la prosecuzione di quel percorso virtuoso di consolidamento e sviluppo che contraddistingue l'Ente ormai da molti anni in tutti i suoi ambiti di azione.

Parallelamente, come meglio rappresentato nel proseguo della presente relazione, saranno attentamente valutate possibili riduzioni o slittamenti di spesa, senza tuttavia incidere sulle funzionalità e sui compiti istituzionali dell'Ente.

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>risultato economico =</b>	<b>€</b>	<b>36.738</b>
<b>totale attività =</b>	<b>€</b>	<b>1.001.475</b>
<b>totale passività =</b>	<b>€</b>	<b>331.464</b>
<b>patrimonio netto =</b>	<b>€</b>	<b>670.011</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	11.585	11.961	-376
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	116.460	110.335	6.125
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>128.045</b>	<b>122.296</b>	<b>5.749</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	212.193	209.536	2.657
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	512.653	481.949	30.704
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>724.846</b>	<b>691.485</b>	<b>33.361</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>148.584</b>	<b>126.187</b>	<b>22.397</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.001.475</b>	<b>939.968</b>	<b>61.507</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>670.011</b>	<b>633.273</b>	<b>36.738</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>16.738</b>	<b>14.708</b>	<b>2.030</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>106.220</b>	<b>107.762</b>	<b>-1.542</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>208.506</b>	<b>184.225</b>	<b>24.281</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.001.475</b>	<b>939.968</b>	<b>61.507</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2022 si segnalano:

- **Immobilizzazioni materiali:** pressoché invariate rispetto all'esercizio precedente;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** costituite essenzialmente dalla partecipazione nella Società in house denominata "Mobility Service Srl" (€ 10.000) e dall'investimento, autorizzato con delibera del Consiglio Direttivo assunta in data 04/03/2021, consistente nella sottoscrizione della polizza assicurativa a capitale garantito denominata "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA per complessivi nominali euro 100.000,00; a tale ultimo riguardo, nel corso del 2023 si è provveduto ad aggiornare il valore della posizione assicurativa per effetto delle rivalutazioni riscontrate nel Documento Unico di Rendicontazione.

- **Crediti:** tale voce, rispetto al 2022 in aumento per €. 2.657, è costituita essenzialmente da:
- “*crediti verso clienti*”: ammontano complessivamente ad € 82.830 e subiscono un decremento rispetto all’esercizio precedente di € 8.601. Tra tali crediti residui vi sono principalmente: € 7.870 verso ACI incassati a gennaio 2024; € 9.685 crediti verso SARA /SARA VITA per provvigioni su portafoglio assicurativo relativo alle quote di dicembre 2023 regolarmente incassate a gennaio 2024; crediti verso i delegati per € 323 circa per la quota del canone d’uso del marchio incassata nel 2024; crediti per fatture da emettere pari a € 8.047. Il residuo del credito (€ 56.905) si riferisce a fatture emesse nei confronti di clienti per espletamento pratiche assistenza automobilistica che sono state puntualmente incassate ad inizio del 2024.
  - Non vi sono “*crediti v/ imprese controllate*”.
  - “*crediti tributari*”: ammontano complessivamente ad € 18.172 e sono prevalentemente costituiti dal credito IRES (€ 10.026) e credito per imposta sostitutiva su T.F.R (€ 137) da recuperare nel corso del 2024.
  - “*crediti verso altri*”: ammontano complessivamente ad € 111.191 e sono essenzialmente composti dalla somma algebrica dei crediti derivanti dall’attività di incasso giornaliera dei servizi erogati allo sportello (tasse, A.A., soci e licenze sportive) per euro 26.003 circa che sono stati regolarmente incassati nei primi giorni del 2024, nonché i crediti verso ACI per multicanalità (€ 27.069) e verso ACI Informatica SpA per attività di gestione riscossione quote sociali (€ 11.881) imputate per competenza nell’esercizio 2023, ma la cui manifestazione finanziaria ha prodotto i suoi effetti nel 2024 nel rispetto delle convenzioni in essere; completa il quadro delle risultanze al 31/12/2023 in questa voce di conto l’importo del credito verso l’istituto cassiere (€ 12.906) per interessi attivi bancari e credito per anticipazioni di pagamenti a fornitori (€ 32.354). Complessivamente, rispetto all’esercizio precedente questa voce subisce un incremento pari a € 2.744.

Si dà atto che l’Ente è riuscito a recuperare quasi tutti i crediti risultanti al 31/12/2023 nel corso dell’esercizio successivo ed avere una situazione attiva senza pericolo di prescrizione del credito.

➤ **Disponibilità liquide:**

si registra un incremento complessivo delle disponibilità liquide per €. 30.704: quanto a €. 29.681 con riferimento ai depositi bancari, mentre il restante (€ 1.023) riferito alla voce denaro in cassa.

- **I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI, nonché dai premi assicurativi versati dall'Automobile Club;
- **I debiti:** Tale voce, nel complesso in decremento per euro 1.542 rispetto al 2022, è costituita essenzialmente da:
  - “*debiti verso fornitori*”: subiscono un incremento in totale pari a €. 4.356 rispetto all'esercizio precedente. A tal proposito si precisa che i debiti verso fornitori al 31/12/2023 sono costituiti essenzialmente dalla voce “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” (€ 27.688) e dai debiti verso fornitori generici (€ 5.304): gli stessi sono stati interamente pagati nel corso dell'esercizio di riferimento (quelli ancora non saldati si riferiscono alle aliquote associative di dicembre che sono state pagate a gennaio 2024).
  - “*debiti tributari e previdenziali*” hanno subito complessivamente un decremento rispetto al 2022 pari ad € 1.303 (€ 693 tributari e € 610 previdenziali) e sono costituiti da passività interamente saldate con i versamenti di gennaio 2024;
  - “*altri debiti*”: la consistenza al 31/12/2023 è pari a €. 62.731 e registrano un decremento rispetto all'esercizio precedente (- € 5.678). Essi sono costituiti prevalentemente dai debiti per riscossione tasse automobilistiche e dei servizi di assistenza automobilistica (€ 26.608), debiti v/ACI Informatica per il rimborso dei compensi riconosciuti alle delegazioni per l'acquisizione soci e riscossioni su servizio COL (€ 3.644) e per servizio SOCI (€11.567), debiti verso dipendenti per il raggiungimento degli obiettivi di performance (€ 2.580); debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti (€ 7.210); debiti per i compensi di risultato del direttore (€. 8.683) e debiti verso ACI ITALIA per acquisto biglietti GP MONZA (€.2.079).
- **Il Patrimonio netto:** l'utile registrato a fine esercizio pari ad €. 36.378 va ad incrementare il patrimonio netto dell'Ente che passa da 633.273 a 670.011.

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	631.607	636.176	-4.569
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	604.126	567.199	36.927
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>27.481</b>	<b>68.977</b>	<b>-41.496</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	17.027	2.030	14.997
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>44.508</b>	<b>71.007</b>	<b>-26.499</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	7.770	16.528	-8.758
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>36.738</b>	<b>54.479</b>	<b>-17.741</b>

Il Conto economico relativo all'esercizio 2023 presenta un **utile di 36.738 euro**; a tale risultato si giunge sommando algebricamente al risultato operativo lordo positivo, pari a 27.481 euro, quale differenza tra valore e costi della produzione, il risultato positivo della

gestione finanziaria, pari a 17.027 euro e le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a 7.770 euro.

Si precisa che, sia nel valore che nei costi della produzione della tabella 1.b, i dati sono stati inseriti al lordo dei proventi e degli oneri straordinari in osservanza ai nuovi principi contabili ed i nuovi schemi di budget/bilancio introdotti con il D.Lgs 139/2015 (c.d. Decreto Bilanci). Tra le modifiche apportate dalla citata normativa infatti, è prevista, tra l'altro, l'eliminazione della macrovoce "E. Proventi e Oneri Straordinari" (i valori di tale gestione vengono attribuiti direttamente ai conti ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura). Per quanto detto, il valore del MOL (Margine Operativo Lordo) utile per la verifica del raggiungimento dei parametri economici, ottenuto depurando la gestione caratteristica dalle partite straordinarie, viene visualizzato nella successiva tabella 4.3.

**Valore della produzione:** lo scostamento negativo del valore della produzione che si manifesta rispetto all'esercizio precedente è pari a - €. 4.569. Nel dettaglio, si è registrato:

- un decremento complessivo della voce "A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni" (- €. 7.953). Tale valore in diminuzione nello specifico è stato originato da maggiori introiti per proventi per assistenza automobilistica (+ € 540) e quelli relativi ai proventi per riscossione tasse (+ € 1.646), tuttavia, detti incrementi sono stati totalmente assorbiti dai minori proventi per quote sociali (- € 9.414) e per manifestazioni sportive (- € 725).
- un incremento degli introiti afferenti alla voce "*altri ricavi e proventi*" rispetto all'esercizio precedente per un importo complessivo pari ad + € 3.384. Nello specifico, si registrano incrementi per ricavi dei proventi per canone marchio (+ € 2.200), per provvigioni attive riguardanti la gestione del portafoglio assicurativo (+ € 2.126), aumenti parzialmente attenuati dagli scostamenti registrati nelle voci di ricavo per concorsi e rimborsi diversi (- €. 139), e proventi e ricavi diversi (- €. 803).

**Costi della produzione:** rispetto all'esercizio precedente, si registra un incremento di tali costi che ammonta complessivamente a € 36.927 euro. Nel dettaglio si evidenzia che la crescita in tale aggregato rispetto al 2023 sia ascrivibile preminentemente a maggiori spese per:

*Prestazioni di servizi (+ € 22.293).*

Lo scostamento in aumento registrato in tale voce rispetto all'esercizio precedente è originato dal sostenimento di maggiori spese (+ € 35.853); tra questi si evidenziano le spese per organizzazione eventi (+ € 20.000); spese per servizi informatici (+ € 4.956); per

adeguamento costo iva indetraibile su costo convenzione Società in house (+ € 8.500); il residuo degli importi in aumento riguardano assestamenti di spese di funzionamento pari a (+ € 1.397).

Tali aumenti sono stati attenuati da risparmi di spesa (- € 13.593); tra queste il maggior impatto è costituito dalla voce per spese telefoniche (- € 2.149) e spese personale comandato per (- € 4.800). Il residuo del decremento per la voce in questione è riguarda assestamenti di spese di funzionamento pari a (- € 6.644).

L'organizzazione dell'evento sportivo denominato "62<sup>a</sup> Coppa Paolino Teodori", previamente autorizzate dall'Organo d'indirizzo conformemente al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il triennio 2023/2025" ha comportato incrementi di spesa per €. 20.000 rispetto al precedente esercizio.

*Godimento di beni di terzi (+ € 1.690 euro).*

registra un leggero incremento di tale voce (+ € 1.690 euro) rispetto al 2022, proveniente dall'assestamento dei costi sostenuti per l'affitto dei locali della Sede di Ascoli Piceno.

*Costi del personale (+ € 1.026).*

tale voce ha scontato una variazione in aumento a seguito di adeguamento dei costi per rinnovo CCNL del personale del comparto funzioni centrali per il triennio 2019-2021 sottoscritto in data 9 maggio 2022, oltre che dalla rivalutazione del trattamento di fine rapporto riferito alla dipendente in forza all'Ente.

*Oneri diversi di gestione (+ € 11.150).*

Il valore in aumento è dato prevalentemente da: maggiori costi per imposte e tasse deducibili (+ € 957), maggiore conguaglio negativo iva su spese promiscue (+ € 2.027), maggiori sopravvenienze passive ordinarie (+ € 623), maggiori costi per omaggi sociali (+ € 4.734) e maggiori altri oneri diversi di gestione (+ 6.278). Tali incrementi sono stati parzialmente mitigati da minore iva indetraibile da pro – rata (- € 974), minori multe (- € 282), minori aliquote associative da riversare ad ACI (- € 1.767).

Relativamente voce "altri oneri diversi di gestione" si evidenzia che nel corso dell'esercizio in analisi sono stati sostenuti costi straordinari per la realizzazione dell'opera artistica in travertino celebrativa del sessantenario della Coppa Paolino Teodori (€ 10.000).

*Ammortamenti e svalutazioni (- € 19).*

Scostamento trascurabile dovuto all'adeguamento dei beni ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio.

**Proventi ed oneri finanziari:** la gestione finanziaria mostra uno scostamento nettamente positivo rispetto all'esercizio precedente (+ €. 17.027). Esso è generato interessi attivi sui depositi bancari, originata dall'andamento del tasso di interesse riconosciuto dall'Istituto di Credito cassiere sulle giacenze medie dei depositi bancari, oltre che dalla rivalutazione sopra citata polizza MONEY-UP sottoscritta con SARA VITA SPA.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	491.100	0	491.100	464.934	-26.166
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	152.000	5.000	157.000	166.673	9.673
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>643.100</b>	<b>5.000</b>	<b>648.100</b>	<b>631.607</b>	<b>-16.493</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	1.408	-92
7) Spese per prestazioni di servizi	242.200	20.000	262.200	253.870	-8.330
8) Spese per godimento di beni di terzi	39.000	0	39.000	38.911	-89
9) Costi del personale	42.350	0	42.350	39.901	-2.449
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.000	0	4.000	2.157	-1.843
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	294.000	-15.000	279.000	267.879	-11.121
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>623.050</b>	<b>5.000</b>	<b>628.050</b>	<b>604.126</b>	<b>-23.924</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>20.050</b>	<b>0</b>	<b>20.050</b>	<b>27.481</b>	<b>7.431</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	250	0	250	19.047	18.797
17) Interessi e altri oneri finanziari:	250		250	2.020	1.770
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.027</b>	<b>17.027</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>20.050</b>	<b>0</b>	<b>20.050</b>	<b>44.508</b>	<b>24.458</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.050	0	12.050	7.770	-4.280
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>36.738</b>	<b>28.738</b>

Nel corso del 2023 è stato effettuato un provvedimento di rimodulazione al budget economico.

Dalla tabella si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato, ad eccezione:

- della voce "interessi e altri oneri finanziari" opportunamente adeguata in ragione dei costi di gestione del prodotto finanziario MONEY-UP sopra citato relativamente alle annualità 2021/2022, che, nel corso del 2023, per effetto dell'adeguamento del valore capitalizzato ha fatto rilevare oneri pari a € 2.020; tale voce passa, pertanto, da valore zero del budget di previsione a € 2.020 del conto economico a consuntivo come evidenziato nella tabella 2.1.

Per le anzidette motivazioni, su tale aspetto, si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2023, lo sforamento del budget e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo nella voce in questione.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per € 8.000 euro ad un utile accertato di 36.738 euro. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a + € 28.738, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi della produzione (- € 23.924), leggermente attenuato dalla concomitante riduzione dei ricavi della gestione caratteristica (- € 16.493), ulteriormente incrementato dal risultato della gestione finanziaria (+ € 17.027); completa il quadro di risultato le minori imposte consuntivate rispetto alle previsioni (- € 4.280).

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Premesso che non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2023, nella tabella 2.2 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.000,00		6.000,00	1.781,01	-4.218,99
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>1.781,01</b>	<b>-4.218,99</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>1.781,01</b>	<b>-4.218,99</b>

Nel corso del 2023 sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali per €. 1.781 per l'acquisto di apparecchiature elettroniche.

In virtù di quanto rappresentato, dalla tabella 2.2 si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia rispettato i vincoli autorizzativi originari sanciti nel budget assegnato.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2023 l'Ente ha sviluppato un insieme articolato di azioni volte a rafforzare le capacità di offerta della rete delle delegazioni ed a stimolare l'associazionismo.

A tal proposito, grazie all'insieme degli interventi posti in essere per contrastare la complessa congiuntura, la compagine associativa complessiva dell'Ente ha fatto registrare un incremento in tutti gli aggregati riportati in dettaglio nella tabella seguente ed ha raggiunto tutti gli obiettivi di performance organizzativa prefissati nel settore della raccolta associativa per l'anno 2023.

**Tabella 3.1** – Analisi comparativa raccolta associativa

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Scostamento</b>
<i>Produzione complessiva</i>	6.743	6.373	+ 370
<i>Produzione al netto dei canali SARA e ACI Global</i>	6.374	5.870	+ 504
<i>Tessere Azienda</i>	1.805	1.633	+ 172
<i>Produzione aggregato "Sistema + Gold"</i>	3.973	3.880	+ 93
<i>Tessere fidelizzate COL</i>	810	775	+ 35

Da segnalare in particolare che l'incremento della produzione associativa netta di + 504 Soci, pari al + 8,6 % rispetto alla produzione del 2022, è lievemente superiore al dato nazionale, che registra un incremento netto del dell'8,3%, ma è ben superiore a quello consuntivato sia nella regione Marche (+4,9%), sia nell'area compartimentale di pertinenza (Centro), che ha denotato una crescita dello 3,6%.

Inoltre, si è registrata una produzione di tessere ad alta redditività tra Soci "ACI Gold" ed "ACI Sistema" pari a n. 3.973 associazioni che rappresentano pertanto il 58,92% di tutte le tessere prodotte al netto dei canali SARA ed ACI GLOBAL, mentre il dato dei soci fidelizzati denota un incremento rispetto all'esercizio precedente del 4,51 %.

Relativamente ad ACI Storico, abbiamo prodotto n. 1 Socio Club Affiliato, mentre i soci di ACI Storico complessivi acquisiti localmente nell'anno di riferimento sono n. 155 (+33,627% rispetto al 2022).

Nel periodo di riferimento, l'Ente ha organizzato numerose attività di comunicazione finalizzate alla promozione e diffusione del Club ACI Storico e più precisamente attraverso n. 6 attività di comunicazione ed organizzato un evento "Ruote nella Storia" che ha avuto luogo a Servigliano il 17 settembre 2023, oltre alle diverse campagne promozionali effettuate in occasione di tale manifestazione sui canali social dell'Ente.

A tal proposito, unanimi i successi riscossi e i risultati conseguiti, al di sopra delle aspettative, in occasione del raduno turistico-culturale di auto d'epoca "Ruote nella Storia 2023 – Servigliano", organizzato lo scorso 17 settembre dall'Automobile Club Ascoli Piceno-Fermo in collaborazione con ACI Storico, ACI Sport e l'Associazione "I Borghi più Belli d'Italia-ANCI" e con il patrocinio dei comuni di Servigliano, Ascoli Piceno e Fermo.

Tra le più rilevanti **attività istituzionali** portate avanti con successo dall'Ente nel 2023, meritano una particolare menzione proprio quelle legate all'*educazione e sicurezza stradale*.

Nel periodo in osservazione l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha realizzato n. 17 attività di comunicazione/promozione sui temi della sicurezza e dell'educazione stradale per la mobilità sicura e sostenibile.

Relativamente ai corsi di formazione, anche quest'anno le strutture dell'AC, coordinate dalla Direzione, hanno realizzato in collaborazione con alcuni Istituti Scolastici degli incontri educativi/formativi (in presenza) agli alunni delle scuole primarie e secondarie riuscendo a raggiungere alla chiusura del semestre di riferimento n. 515 studenti. Nello specifico, attraverso l'utilizzo dei format didattici messi a punto dall'Ufficio Mobilità e Sicurezza Stradale della Direzione Educazione Stradale, Mobilità e Turismo, sono stati realizzati n.

18 corsi in materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile, ottenendo un livello di gradimento complessivo pari a 5 (in una scala da 1 a 5).

In ordine alle attività dell'Ente attinenti la sicurezza stradale, si rappresenta che nel corso del 2023 sono continuate le attività collegate alla diffusione del servizio "Invita Revisione" che ha fatto registrare un aumento dei Centri Revisione aderenti (n. 41). Il servizio Invita Revisione è un servizio di mail reminding mensile rivolto ai possessori di veicoli in scadenza della prima revisione ed offre all'Automobile Club l'opportunità di comunicazione verso gli automobilisti, di partnership con i Centri Revisione.

Sempre in ordine alle attività in parola, anche nel 2023 l'Ente ha collaborato all'evento organizzato dal Corso Ottico dell'Istituto d'Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci" di Ascoli Piceno denominato "Vediamoci in Piazza", realizzato con il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno ed il sostegno tecnico di EssilorLuxottica (già partner di ACI per la campagna nazionale "Action for good vision on the road"). L'iniziativa è stata estremamente apprezzata ed ha avuto luogo il giorno 18 novembre 2023 nella suggestiva Piazza del Popolo di Ascoli Piceno. Durante la giornata è stato offerto uno screening visivo gratuito agli intervenuti e rilasciato un gadget offerto dall'Automobile Club, focalizzando l'attenzione sull'importanza di una efficiente funzionalità visiva alla guida. Gli screening, rivolti alla popolazione di ogni età, sono stati eseguiti dagli studenti del corso ottico, sotto la guida dei docenti di settore e con la strumentazione dell'Istituto. La consolidata collaborazione con l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha da sempre dato lustro all'evento, sottolineando l'importanza di effettuare screening visivi e di avere più cura della propria vista per una mobilità sicura.

Ancora, merita menzione la prosecuzione delle attività sottostanti alla sottoscrizione da parte dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo in data 13 maggio 2022 dell'accordo istituzionale - ai sensi dell'art. 15 Legge 241/90 - con il Comune di Ascoli Piceno, con il quale l'AC ha aderito all' "Osservatorio permanente sulla mobilità sostenibile e sulla qualità dell'abitare", assumendo, tra i vari impegni, quello di divulgare e diffondere, di concerto con l'Amministrazione Comunale, la cultura della mobilità sicura, sostenibile e dolce, attraverso attività educative, di sensibilizzazione, di informazione, rivolte alla popolazione di tutte le età.

Tali iniziative hanno riscosso un notevole apprezzamento dando all'Ente un'ottima immagine come istituzione di riferimento a presidio e tutela di una mobilità responsabile.

Per quanto riguarda l'**attività sportiva automobilistica**, presieduta da ACI nella sua veste di Federazione Sportiva dell'Automobilismo Italiano, sono state rilasciate dall'AC nel 2023 n. 666 licenze sportive (791 nel 2022), di cui 286 licenze auto (291 nel 2022) e n. 380

licenze karting (500 nel 2022). Ciò testimonia che l'Ente stia consolidando la propria immagine come istituzione di riferimento nello sport automobilistico, grazie anche alla qualità ed all'efficienza dei servizi resi agli stakeholders, oltre che all'ottimo lavoro svolto nella comunicazione esterna.

In ambito sportivo, nel periodo in osservazione l'AC è stato attivamente impegnato, in collaborazione con le altre competenti strutture del Sodalizio, nelle attività di organizzazione del progetto locale denominato "62^ Coppa Paolino Teodori", gara automobilistica internazionale di velocità in salita valevole per il Campionato Italiano Velocità Montagna (CIVM) e l'European Hill Climb Championship che ha avuto luogo dal 16 al 18 giugno 2023.

L'evento anzidetto è stato fortemente voluto dall'Organo di indirizzo dell'AC in quanto, come deliberato nella seduta del 25/10/2022, è stato ritenuto un patrimonio dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo da tutelare in via prioritaria. La realizzazione dell'evento è stata portata a conclusione con successo nel periodo di riferimento, nel pieno rispetto del cronoprogramma operativo e con risultati estremamente positivi, sia sotto il profilo tecnico/sportivo, sia dal punto di vista del ritorno d'immagine per l'Ente nei confronti della collettività e delle Istituzioni. Difatti, la gara automobilistica ha conferito ampia visibilità e blasone all'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, che ha ricevuto gli elogi da parte degli Organi Federali preposti alla valutazione dell'apparato organizzativo, dei Commissari nazionali ed internazionali, dei media locali e nazionali e dei piloti e Team partecipanti. Il tutto è stato confermato e suggellato anche nei rapporti ispettivi redatti dai competenti organi FIA ed ACI Sport.

Grazie all'ottimo lavoro portato avanti dalle strutture dell'Ente in sinergia con il Gruppo Sportivo Dilettantistico A.C. Ascoli, le spese per la realizzazione di tale evento sono state totalmente coperte - oltre che dalla partecipazione economica dell'Ente - dagli introiti pubblicitari e dalle quote di iscrizione dei concorrenti.

La gara è stata trasmessa anche in diretta video sul canale satellitare SKY al numero 228 "ACI Sport TV", sul Digitale Terrestre nazionale sul canale 402 "MS SPORT", su TIVÙSAT del Satellitare, sui canali social dell'Organizzatore e di ACI Sport. Ciò ha consentito di aumentare notevolmente la visibilità (TV, media, ecc.) della gara anche a livello internazionale

La Coppa Paolino Teodori, è stata giudicata unanimemente come una delle migliori a livello internazionale e la migliore in assoluto a livello nazionale, sia sotto il profilo tecnico-organizzativo, sia sotto il piano della coreografia e dell'ospitalità. Proprio per questo motivo, dopo lo straordinario successo riscosso nell'edizione appena conclusasi, la 63^

edizione della “Coppa Paolino Teodori” sarà nuovamente l’unica gara italiana della specialità fregiata dell’ambita titolazione FIA denominata “International Hill Climb Cup (IHCC)”: la massima espressione di tecnica e di spettacolo nel campo delle competizioni di auto sportive su strada. Pertanto, l’Automobile Club in qualità di Organizzatore e le Istituzioni locali tutte avranno nella stagione sportiva ventura l’onore e l’onere di rappresentare l’Italia motoristica sul palcoscenico internazionale. Per quanto detto, l’Ente dovrà continuare a approfondire il massimo impegno e, compatibilmente con le proprie risorse, dovrà proseguire ad investire economicamente su tale manifestazione per mantenerne e migliorarne il livello tecnico/qualitativo nonostante i già elevatissimi standard raggiunti e unanimemente riconosciuti dai competenti organi ispettivi federali.

Altro evento che ha visto il coinvolgimento attivo e la partecipazione dell’Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo è stato rappresentato il passaggio della 41<sup>a</sup> rievocazione storica della “1000 Miglia” nelle Province di Ascoli Piceno e Fermo, celebre e prestigiosa gara di regolarità per auto storiche che ha avuto luogo lo scorso 14 giugno. La 1000 Miglia è fatta di storia e motori, territori e tradizioni, ma soprattutto di persone che vedono in questo museo viaggiante unico al mondo un importante veicolo per celebrare e comunicare l’eccellenza dell’italianità nel mondo. Gli equipaggi hanno così potuto ammirare l’Italia con una luce che non conoscevano, immersi nei colori primaverili ma anche nella pioggia e nella nebbia, nella certezza che i meravigliosi luoghi attraversati abbiano beneficiato della straordinaria visibilità che notoriamente la 1000 Miglia porta da sempre in sé. La rievocazione della Mille Miglia è stata un’irripetibile occasione per gustare il meglio dell’ospitalità picena e fermana, attraverso scenari architettonici, artistici e naturali di straordinaria bellezza; il tutto, con l’aggiunta del passaggio delle eccezionali vetture d’epoca che - come disse Enzo Ferrari - costituiscono un museo viaggiante unico al mondo. La competizione si è sviluppata in 5 tappe - cinque giorni di gara dal 13 al 17 giugno - ha attraversato il territorio marchigiano durante la seconda tappa da Cervia/Milano Marittima a Roma. Durante la seconda tappa della 41<sup>a</sup> Rievocazione della 1000 Miglia Cervia-Roma, le bellissime ed iconiche auto storiche della manifestazione bresciana hanno attraversato le Marche da nord a sud interessando anche il fermano e l’ascolano. Provenienti da Monte San Giusto la colorata carovana ha toccato Montegranaro per proseguire verso Fermo con spettacolare passaggio in Piazza del Popolo con il controllo timbro, fino a raggiungere anche la splendida Ascoli e le sue Piazza Arringo e Piazza del Popolo con il controllo orario per il Ferrari Tribute e sosta pranzo, ed il successivo controllo timbro per gli equipaggi delle auto storiche. Il momento clou è stato rappresentato dalla “passerella” della carovana in Piazza Arringo e Piazza del Popolo, simboli e patrimonio

della nostra città, e soprattutto, dalla realizzazione, presso il Chostro Maggiore di San Francesco, di un lunch a buffet per le 350 persone che hanno preso parte al “Ferrari Tribute to Mille Miglia” alla guida di strepitose ed esclusive Ferrari tutte da ammirare. Celebri personalità e uomini di affari provenienti da tutto il mondo hanno avuto così l’opportunità di gustare, nel cuore del centro storico cittadino, le eccellenze gastronomiche locali e di godere di un’accoglienza che, dagli apprezzamenti avuti al termine della manifestazione, ha fatto sì che Ascoli Piceno sia stata giudicata unanimemente una delle più belle località italiane visitate dalla Mille Miglia 2023. Il blasone dell’evento ha garantito un forte ritorno d’immagine per il nostro Sodalizio, per al territorio e per i nostri partner grazie anche alla notorietà mediatica che la Mille Miglia porta con sé, avendo avuto al seguito della corsa 1500 giornalisti e operatori dei media accreditati: migliaia e migliaia di fotografie e filmati sono stati diffusi in tutto il mondo da giornali, riviste, televisioni, siti Internet e social network.

Per quanto detto in merito alle attività sportive, si ribadisce l’importanza strategica per l’Ente continuare ad investire prioritariamente anche in futuro nell’organizzazione delle manifestazioni in argomento per promuovere nei confronti della collettività, dei praticanti, degli appassionati e delle Istituzioni pubbliche e private locali l’automobilismo sportivo e collezionistico, nonché per salvaguardare il prestigio e la tradizione sportiva e culturale dell’Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo.

Quanto all’introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, nonostante la situazione economica generale - peraltro aggravatasi a causa degli effetti della pandemia in corso - e la politica di stariffazione condotta abbiano influito negativamente sul livello dei premi medi incassati, le entrate provenienti dall’attività assicurativa sono incrementate del 4,94% rispetto all’esercizio 2022, confermando il trend di crescita dell’ultimo triennio.

Infatti nel 2023 i corrispettivi maturati al netto delle provvigioni del ramo Vita sono stati pari ad € 127.680, contro il dato dell’esercizio precedente pari a € 124.778.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l’Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2024 e a porre le basi per il rafforzamento della rete agenziale e sub agenziale ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la formalizzata intenzione di SARA Assicurazioni di incrementare la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti, possa trovare una definitiva concretizzazione già nel 2024, in particolare per il territorio di Ascoli Piceno.

Nel settore dei servizi rivolti all'utenza motorizzata, per ciò che attiene le pratiche inerenti i servizi accessori di assistenza all'utenza in materia di **tasse automobilistiche** svolte per conto della Regione Marche, nel 2023 (n. 750) esse hanno evidenziato un decremento rispetto all'esercizio precedente (n. 999). Le operazioni di esazione delle tasse automobilistiche effettuate da parte dei punti di servizio diretti ed indiretti passano da n. 86.086 del 2022 a n. 85.588 del 2023 (-498; -0,58%). Il dato, in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, è da considerarsi in ogni caso positivamente, in un contesto di crescente diversificazione delle modalità di pagamento della tassa automobilistica, a dimostrazione dell'impegno profuso dalla nostra Sede e dalla nostra rete per accrescere la preferenza e la fiducia dimostrata dall'Utenza nei confronti dei nostri canali di riscossione.

Anche nel campo dell'attività di **assistenza automobilistica** con l'ausilio delle postazioni dedicate di Sede e delle delegazioni indirette, si sono raggiunti ottimi risultati tanto da aver riscontrato il favore dell'utenza e di tutte le amministrazioni locali pubbliche e private.

In lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente, sono state comunque espletate nella Sede diretta di Ascoli Piceno un ingente numero di pratiche di assistenza automobilistica (n. 2.160 nel 2023, contro le n. 2.260 del 2022; una diminuzione -100 pratiche, pari al -4,42% rispetto all'esercizio precedente), che in termini assoluti riconferma comunque un alto indice di gradimento dell'Utenza rispetto ai servizi e canali istituzionali, sicuramente anche agevolato dalla contrazione dei servizi erogati all'utenza dall'ufficio ACI/PRA e dal posizionamento dell'Ente nelle sue immediate vicinanze geografiche.

I proventi per l'AC a chiusura dell'esercizio 2023 derivanti da tali attività ammontano complessivamente ad € 58.035, contro gli introiti dell'annualità precedente che ammontano ad € 57.495, facendo così registrare un incremento di tale voce di ricavo di € 540.

I buoni risultati ottenuti complessivamente nella **gestione caratteristica** hanno determinato ricavi pari a 631.607 euro, a fronte di costi operativi di complessivi 562.068 euro.

La gestione operativa si è chiusa con il **marginale operativo lordo (EBITDA) di 29.628 euro**; al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti (2.157 euro) la stessa presenta il **marginale netto di 27.841 euro**.

Tenuto conto dei risultati della **gestione finanziaria**, con proventi pari a 17.027 euro, il conto economico presenta l'**utile prima delle imposte pari a 44.508 euro**.

Al netto delle imposte sul reddito (-7.770), l'esercizio 2023 si chiude con l'**utile netto di 36.738 euro**.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in

ottemperanza al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2023/2025”, approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente nella seduta del 25/10/2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125..

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	11.585	11.961	-376
Immobilizzazioni finanziarie	116.460	110.335	6.125
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>128.045</b>	<b>122.296</b>	<b>5.749</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	82.830	91.431	-8.601
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	129.363	118.105	11.258
Disponibilità liquide	512.653	481.949	30.704
Ratei e risconti attivi	148.584	126.187	22.397
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>873.430</b>	<b>817.672</b>	<b>55.758</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.001.475</b>	<b>939.968</b>	<b>61.507</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>670.011</b>	<b>633.273</b>	<b>36.738</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	16.738	14.708	2.030
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>16.738</b>	<b>14.708</b>	<b>2.030</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	35.751	30.312	5.439
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	7.738	9.041	-1.303
Altri debiti a breve	62.731	68.409	-5.678
Ratei e risconti passivi	208.506	184.225	24.281
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>314.726</b>	<b>291.987</b>	<b>22.739</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.001.475</b>	<b>939.968</b>	<b>61.507</b>

L’analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio**

**pari a 5,23** nell'esercizio in esame contro un valore pari a 5,18 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

**L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 5,36** nell'esercizio in esame, denotando una diminuzione rispetto al valore di 5,30 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

**L'indice di indipendenza da terzi** misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) **è pari a 2,02** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,06. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

**L'indice di liquidità** segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) **è pari a 2,78** nell'esercizio in esame, mentre era pari a 2,80 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	11.585	11.961	-376
Immobilizzazioni finanziarie	116.460	110.335	6.125
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>128.045</b>	<b>122.296</b>	<b>5.749</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	82.830	91.431	-8.601
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	129.363	118.105	11.258
Ratei e risconti attivi	148.584	126.187	22.397
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>360.777</b>	<b>335.723</b>	<b>25.054</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	35.751	30.312	5.439
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	7.738	9.041	-1.303
Altri debiti a breve	62.731	68.409	-5.678
Ratei e risconti passivi	208.506	184.225	24.281
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>314.726</b>	<b>291.987</b>	<b>22.739</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>46.051</b>	<b>43.736</b>	<b>2.315</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	16.738	14.708	2.030
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>16.738</b>	<b>14.708</b>	<b>2.030</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>157.358</b>	<b>151.324</b>	<b>6.034</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>670.011</b>	<b>633.273</b>	<b>36.738</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	512.653	481.949	30.704
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>512.653</b>	<b>481.949</b>	<b>30.704</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>157.358</b>	<b>151.324</b>	<b>6.034</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	631.607	636.176	-4.569	-0,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-562.068	-526.148	-35.920	6,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>69.539</b>	<b>110.028</b>	<b>-40.489</b>	<b>-36,8%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-39.901	-38.875	-1.026	2,6%
<b>EBITDA</b>	<b>29.638</b>	<b>71.153</b>	<b>-41.515</b>	<b>-58,3%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.157	-2.176	19	-0,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>27.481</b>	<b>68.977</b>	<b>-41.496</b>	<b>-60,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	19.047	2.030	17.017	838,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>46.528</b>	<b>71.007</b>	<b>-24.479</b>	<b>-34,5%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>46.528</b>	<b>71.007</b>	<b>-24.479</b>	<b>-34,5%</b>
Oneri finanziari	-2.020	0	-2.020	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>44.508</b>	<b>71.007</b>	<b>-26.499</b>	<b>-37,3%</b>
Imposte sul reddito	-7.770	-16.528	8.758	-53,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>36.738</b>	<b>54.479</b>	<b>-17.741</b>	<b>-32,6%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2022 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.2 mostra che tutti gli indicatori siano assestati su valori soddisfacenti nonostante le riduzioni rispetto all'esercizio precedente e pone in evidenza un **Risultato netto** relativo all'esercizio 2023 pari ad €. 36.738 assestato in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- €. 17.741).

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	631.607
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>631.607</b>
4) Costi della produzione	604.126
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.157
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>601.969</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>29.638</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2023/2025”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 25.10.2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

#### **4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO**

Con riferimento ai criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali devono essere informati i budget e i bilanci degli AA.CC. ai sensi dell'art. 59 del vigente Statuto, si rappresenta che con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo assunta nella seduta del 22/06/2021, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, sono stati definiti i valori degli indicatori/obiettivo dell'Ente per il primo triennio di applicazione del sistema (2021-2023).

I valori dei predetti indicatori dovranno essere monitorati dall'AC al termine di ciascun esercizio di bilancio per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati.

Sulla base dei dati consuntivi rilevati dal bilancio d'esercizio 2023, come è possibile evincere dalla successiva tabella 4.3, i valori degli indicatori sono coerenti ed in linea con gli obiettivi stabiliti al termine dell'esercizio 2023, salvo un peggioramento registrato nell'indice relativo all'equilibrio economico, che è sceso al 4,69% (11,18% nel 2022), ma che resta in ogni caso positivo. Ciò è ascrivibile principalmente ai maggiori costi relativi all'organizzazione della 62<sup>a</sup> Coppa Paolino (+ € 20.000) ed agli straordinari oneri sostenuti per la realizzazione del monumento in travertino celebrativo del sessantenario della Coppa Teodori. Essendo tali iniziative state ritenute dall'Organo d'indirizzo strategiche per l'Ente, non risulta necessario, da parte del Sodalizio, porre in essere alcuna azione correttiva.

**Tabella 4.3** – Criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario. Monitoraggio dei valori degli indicatori/obiettivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il primo triennio 2021/2023

A.C. ASCOLI PICENO FERMO - ADEGUAMENTO ALLE LINEE GUIDA SU CRITERI DI EQUILIBRIO AI SENSI ART. 59 STATUTO ANNI 2021/2023											MONITORAGGIO BILANCIO D'ESERCIZIO 2023			
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula	Significato indicatore	Target (valore di riferimento)	Grandezze dell'indicatore	Valori 2020	Risultato		TARGET DELIBERATO C.D. AC ASCOLI PICENO FERMO 2021/2023	Valori 2023	Risultato	
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	$\frac{\text{Indebit\_netto vs ACI}}{\text{Totale Attivo}}$	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	≤10%	Indebitamento netto vs ACI = (debiti scaduti vs ACI) + rate a scadere del piano di rientro - crediti scaduti vs ACI;	610	0,08%	OK	10%	- 27.817	-2,78%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	806.622				1.001.475		
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	$\frac{\text{Flusso di cassa gestione operativa}}{\text{Totale Attivo}}$	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	≥2%	Flusso di cassa della gestione operativa = voce A del Rendiconto Finanziario "Flusso finanziario dell'attività operativa";	99.457	12,33%	OK	2,00%	38.610	3,86%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	806.622				1.001.475		
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Valore della Produzione}}$	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	≥12%	MOL = Voce A) del CE "Valore della Produzione" - Voce B) del CE "Costi della Produzione" + Voce B.10) Ammortamenti e svalutazioni + B.12) Accantonamenti per rischi + B.13) Altri accantonamenti;	114.352	19,84%	OK	10,00%	29.638	4,69%	KO
							Valore della Produzione = Voce A) del CE "Valore della Produzione" N.B.: le grandezze vanno prese al netto delle partite straordinarie	576.252				631.608		
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Totale Attivo}}$	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AAC. in rapporto al volume degli impieghi	≥15%	Patrimonio Netto = Voce A) del Passivo Patrimoniale;	526.119	65,22%	OK	30%	670.011	66,90%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	806.622				1.001.475		

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'anno appena conclusosi sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Consapevole dell'ampiezza e della complessità dei problemi da affrontare, almeno in una prospettiva di breve-medio termine, l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo intende svolgere un ruolo attivo di accompagnamento e sostegno al superamento della complessa congiuntura.

Quale Ente Pubblico investito di responsabilità istituzionali nel campo della mobilità, l'AC Ascoli Piceno Fermo avrà anche il difficile compito di rafforzare ulteriormente il presidio e l'impegno nel perseguimento della propria mission a beneficio degli automobilisti, degli utenti della strada e della collettività del territorio.

Per quanto concerne l'andamento economico dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo nell'esercizio in corso, il primo trimestre mostra dati pressoché in linea con l'andamento registrato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente in tutti i settori ed i servizi cardine (associazionismo, assistenza automobilistica, esazione tasse ed attività assicurativa).

Con tutte le cautele del caso, l'attuale situazione lascia ancora presagire che, sia pure con gradualità, si possa proseguire il percorso di ulteriore sviluppo del portafoglio Soci e di miglioramento quali/quantitativo dei servizi resi all'utenza, compatibilmente con l'auspicata attenuazione delle crisi in atto e la conseguente normalizzazione dei mercati.

L'Ente monitorerà l'evoluzione dello scenario per intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la difficile congiuntura, anche mediante politiche di promozione e di incentivazione dell'associazionismo e di sostegno alla Rete delle delegazioni per l'efficientamento dei servizi e di recupero della clientela.

Parallelamente, sarà posta particolare attenzione alla composizione e al controllo della spesa, che saranno di volta in volta valutate e, se del caso, rinviate. In questa prospettiva, saranno comunque salvaguardate le iniziative strategiche, oltre che gli eventi divulgativi e gli eventi formativi di educazione stradale a basso impatto economico, anche mediante il ricorso alla possibilità di svolgimento degli stessi con modalità a distanza.

Pur nella complessa situazione, l'Ente ritiene che la fisiologica ripresa di taluni servizi unitamente ad una gestione interna elastica e reattiva delle vicende congiunturali, attenta

alla evoluzione del mercato e aperta alla collaborazione con la Rete di vendita, i Soci e i Cittadini possano consentire di attenuare gli effetti negativi della crisi e di conseguire risultati economici, seppure ridimensionati rispetto agli elevati standard degli ultimi anni, comunque tali da non incidere sul livello di patrimonializzazione realizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo.

Per quanto sopra esposto, si intende rappresentare che anche per il futuro l'Ente assicurerà il suo massimo impegno affinché le proprie strutture continuino a procedere verso innovativi indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo un'attenta politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti e mutevoli bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle agenzie assicurative. Un passo in tal senso è stato mosso con l'ampliamento della presenza della SARA Assicurazioni nella Provincia di Ascoli Piceno. Altre trattative in tal senso sono già state avviate e si auspica che almeno alcune di esse possano concretizzarsi già nel 2024.

A causa dell'imprevedibilità dell'evoluzione economica che coinvolgerà il Paese intero ed in particolare il settore automotive, probabilmente si renderà necessario ricalibrare in corso d'esercizio le previsioni economiche, tanto per l'anno corrente quanto per quelli futuri, per

individuare con maggiore precisione le risorse economiche che andranno ad alimentare e finanziare i fondamentali servizi istituzionali dell'Ente. Ad ogni buon conto, nel corso del 2024 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi generali dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2023/2025.

Va infine segnalato che, oltre ai mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la SARA Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2023, sarà determinante l'adozione da parte della Federazione ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

A conclusione della presente Relazione, un vivissimo apprezzamento poi va esternato al Direttore Dott. Stefano Vitellozzi che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

\*\*\*

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- l'approvazione del bilancio di esercizio 2023;
- la ratifica dello sforamento del budget economico nella voce "interessi e altri oneri finanziari".
- di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2023 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2023, pari ad € 36.738, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Ascoli Piceno, 26/03/2024

IL PRESIDENTE  
Cav. Ivo Panichi