



**Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
SULLA GESTIONE  
Bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>4</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>9</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	9
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	11
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>12</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>18</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	18
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	21
4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO .....	22
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>25</b>

Signori Soci,

Anche nel 2022, il complesso contesto socio-economico italiano è stato caratterizzato in Italia e nel mondo intero da gravi eventi che hanno causato una situazione di notevole crisi ed emergenza, iniziata a marzo 2020 con la pandemia di Covid-19 che, seppur maggiormente sotto controllo, non può considerarsi ancora risolta e superata.

Alla drammatica situazione causata dalla pandemia si è aggiunta, a febbraio 2022, l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia che ha fatto scoppiare una guerra ancora in corso, inimmaginabile fino a poco tempo fa e per la quale non sembrano apparire all'orizzonte possibilità di una prossima conclusione. La nuova complessa e problematica fase congiunturale globale rende gli scenari futuri al momento difficilmente determinabili.

Il conflitto nel cuore dell'Europa infatti ha aggravato ulteriormente la crisi già in atto, divenuta più pesante a seguito di altri particolari ed imprevedibili fenomeni che stanno coinvolgendo in modo più diretto il settore dell'automotive, nel quale l'Ente maggiormente opera: si tratta dei cambiamenti climatici, della crisi energetica, delle enormi modifiche sottostanti alla transizione ecologica che stanno creando non poche incertezze sul mercato dell'auto circa le scelte da operare nel prossimo futuro; prosegue, inoltre, la carenza, a livello mondiale, degli indispensabili componenti elettronici, essenziali nella produzione e nell'assemblaggio dei veicoli, con pesanti ricadute nella produzione industriale e nella conseguente consegna al mercato. Anche il peso della crescente inflazione incide particolarmente sui costi di produzione delle imprese e porta alla riduzione del reddito reale delle famiglie. Da ultimo, ulteriore impatto sul mercato dell'auto sembrano avere i recenti cambiamenti nella propensione all'acquisto e all'utilizzo di veicoli di proprietà da parte di una fetta sempre più grande della cittadinanza, specialmente nella fascia più giovane di età.

Inevitabilmente, ciò ha impattato altrettanto negativamente anche sulle attività del Pubblico Registro Automobilistico, delle agenzie di pratiche auto, fino alle delegazioni ACI.

Nel corso dell'esercizio in esame, nonostante i riflessi di tale contesto abbiano influenzato anche l'operatività dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, le strutture dell'Ente hanno affrontato e contrastato la situazione mediante il rafforzamento dell'impegno e del presidio dei propri ambiti istituzionali, così da stimolare la ripresa dei volumi di attività, anche con riguardo all'interesse all'associazionismo e dei servizi resi agli automobilisti ed alla cittadinanza del territorio di competenza.

In verità, proprio grazie alla gestione delle numerose criticità vissute nel corso dell'anno, è stato possibile riorganizzare e razionalizzare in modo più efficiente ed efficace gli spazi, i processi lavorativi e le modalità di contatto e gestione con utenti, Soci e risorse umane. Grazie anche all'adozione di nuove misure e soluzioni organizzative interne - in particolare presso gli uffici di sede - pertanto, nonostante il difficile momento congiunturale, la performance dell'Ente registrata nel 2022 nei vari settori cardine che alimentano e finanziano i fondamentali servizi e le attività istituzionali dello stesso rimane comunque estremamente positiva ed il Bilancio dell'esercizio 2022 si chiude con l'utile netto di **€ 54.479**.

Per quanto detto, l'Ente ha ritenuto, per l'esercizio chiuso al 31/12/2022, di non dover adottare interventi di accantonamenti ed eventuali svalutazioni, ritenendo di poter assorbire l'eventuale contraccolpo derivante dalla situazione sopra descritta.

Le previsioni sull'andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio in corso risultano comunque improntate ad estrema cautela, in quanto permangono molteplici incertezze sugli sviluppi futuri delle crisi internazionali in atto, specie a livello macroeconomico.

Le strutture del Sodalizio, dunque, continueranno a monitorare l'evoluzione del contesto esterno, affinché possano adottarsi con tempestività misure ed azioni volte ad assicurare la prosecuzione di quel percorso virtuoso di consolidamento e sviluppo che contraddistingue l'Ente ormai da molti anni in tutti i suoi ambiti di azione.

Parallelamente, come meglio rappresentato nel proseguo della presente relazione, saranno attentamente valutate possibili riduzioni o slittamenti di spesa, senza tuttavia incidere sulle funzionalità e sui compiti istituzionali dell'Ente.

## **1. DATI DI SINTESI**

Il bilancio dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b><i>risultato economico =</i></b>	<b>€</b>	<b>54.479</b>
<b><i>totale attività =</i></b>	<b>€</b>	<b>939.968</b>
<b><i>totale passività =</i></b>	<b>€</b>	<b>306.695</b>
<b><i>patrimonio netto =</i></b>	<b>€</b>	<b>633.273</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	11.961	12.096	-135
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	110.335	110.335	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>122.296</b>	<b>122.431</b>	<b>-135</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	209.536	162.362	47.174
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	481.949	453.454	28.495
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>691.485</b>	<b>615.816</b>	<b>75.669</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>126.187</b>	<b>143.757</b>	<b>-17.570</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>939.968</b>	<b>882.004</b>	<b>57.964</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>633.273</b>	<b>578.794</b>	<b>54.479</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>14.708</b>	<b>11.907</b>	<b>2.801</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>107.762</b>	<b>104.195</b>	<b>3.567</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>184.225</b>	<b>187.108</b>	<b>-2.883</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>939.968</b>	<b>882.004</b>	<b>57.964</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2021 si segnalano:

- **Immobilizzazioni materiali:** per l'acquisto di nuove apparecchiature elettroniche, oltre ad ammortamenti di esercizio;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** costituite essenzialmente dalla partecipazione nella Società in house denominata "Mobility Service Srl" (€ 10.000) e dall'investimento, autorizzato con delibera del Consiglio Direttivo assunta in data 04/03/2021, consistente nella sottoscrizione della polizza assicurativa a capitale garantito denominata "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA per complessivi nominali euro 100.000,00;
- **Crediti:** tale voce, rispetto al 2021 in aumento per €. 47.174, è costituita essenzialmente da:
  - *"crediti verso clienti"*: ammontano complessivamente ad €. 91.431 e subiscono un decremento rispetto all'esercizio precedente di - € 3.999. Tra i crediti residui vi sono principalmente: euro 12.139 verso ACI incassati a gennaio 2023; euro 11.789 crediti verso SARA /SARA VITA; crediti verso i delegati per euro 489 circa per la quota del canone d'uso del marchio incassata nel 2023; crediti per fatture da emettere pari a €. 7.974. Il residuo del credito (€. 59.040) si riferisce a fatture emesse nei confronti di clienti per l'espletamento di pratiche di assistenza automobilistica che sono state puntualmente incassate ad inizio del 2023.

- Non vi sono “*crediti v/ imprese controllate*”.
- “*crediti tributari*”: ammontano complessivamente ad €. 9.658 e sono prevalentemente costituiti dal credito IVA risultante dalla dichiarazione IVA 2021 (€. 1.266) e da un credito IRES (€. 8.392).
- “*crediti verso altri*”: ammontano complessivamente ad €. 108.447 e sono essenzialmente composti dalla somma algebrica dei crediti derivanti dall’attività di incasso giornaliera dei servizi erogati allo sportello (tasse, soci e licenze sportive) per euro 16.427 circa che sono stati regolarmente incassati nei primi giorni del 2023, nonché i crediti verso ACI per multicanalità (€ 44.765) e verso ACI Informatica SpA per attività di gestione riscossione quote sociali (€ 10.289) imputate per competenza nell’esercizio 2022, ma la cui manifestazione finanziaria ha prodotto i suoi effetti nel 2023 nel rispetto delle convenzioni in essere. Complessivamente, rispetto all’esercizio precedente questa voce subisce un incremento pari a €. 49.032.

Si dà atto che l’Ente è riuscito a recuperare quasi tutti i crediti risultanti al 31/12/2022 nel corso dell’esercizio successivo ed avere una situazione attiva senza pericolo di prescrizione del credito.

➤ **Disponibilità liquide:**

si registra un incremento complessivo delle disponibilità liquide per + €. 28.494: quanto a €. 29.984 con riferimento ai depositi bancari, mentre il restante in diminuzione (- € 1.489) riferito alla voce denaro in cassa.

➤ **I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI, nonché dai premi assicurativi versati dall’Automobile Club;

➤ **I debiti:** Tale voce, nel complesso in aumento per euro 3.567 rispetto al 2021, è costituita essenzialmente da:

- *debiti verso fornitori*”: subiscono un incremento in totale pari a + €. 7.895 rispetto all’esercizio precedente. A tal proposito si precisa che i debiti verso fornitori al 31/12/2022 sono costituiti essenzialmente dalla voce “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” (€. 25.964) e dai debiti verso fornitori generici (€ 2.672): gli stessi sono stati interamente pagati nel corso dell’esercizio di riferimento (quelli ancora non saldati si riferiscono alle aliquote associative di dicembre che sono state pagate a gennaio 2023).
- “*debiti tributari e previdenziali*” hanno subito complessivamente un decremento rispetto al 2021 pari ad €. 2.595 e sono costituiti da passività interamente saldate con i versamenti di gennaio 2022;

- “*altri debiti*”: la consistenza al 31/12/2022 è pari a €. 68.409 e registrano un decremento rispetto all’esercizio precedente (- € 8.599). Essi sono costituiti prevalentemente dai debiti per riscossione tasse automobilistiche e dei servizi di assistenza automobilistica (€. 26.395), debiti v/ACI Informatica per il rimborso dei compensi riconosciuti alle delegazioni per l’acquisizione soci e riscossioni su servizio COL (€. 12.493), debiti verso dipendenti per il raggiungimento degli obiettivi di performance (€. 2.591); debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti (€. 4.330); debiti per i compensi di risultato del direttore (€. 22.600).
- **Il Patrimonio netto**: l’utile registrato a fine esercizio pari ad €. 54.479 va ad incrementare il patrimonio netto dell’Ente che passa da 578.794 a 633.273.

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	636.176	637.526	-1.350
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	567.199	566.820	379
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>68.977</b>	<b>70.706</b>	<b>-1.729</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.030	34	1.996
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>71.007</b>	<b>70.740</b>	<b>267</b>
Imposte sul reddito dell’esercizio, correnti, differite e anticipate	16.528	18.066	-1.538
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>54.479</b>	<b>52.674</b>	<b>1.805</b>

Il Conto economico relativo all’esercizio 2022 presenta un **utile di 54.479 euro**; a tale risultato si giunge sommando algebricamente al risultato operativo lordo positivo, pari a 68.977 euro, quale differenza tra valore e costi della produzione, il risultato positivo della gestione finanziaria, pari a 2.030 euro e le imposte sul reddito dell’esercizio, pari a 16.528 euro.

Si precisa che, sia nel valore che nei costi della produzione della tabella 1.b, i dati sono stati inseriti al lordo dei proventi e degli oneri straordinari in osservanza ai nuovi principi contabili ed i nuovi schemi di budget/bilancio introdotti con il D.Lgs 139/2015 (c.d. Decreto Bilanci). Tra le modifiche apportate dalla citata normativa infatti, è prevista, tra l’altro, l’eliminazione della macrovoce “E. Proventi e Oneri Straordinari” (i valori di tale gestione vengono attribuiti direttamente ai conti ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura). Per quanto detto, il valore del MOL (Margine Operativo Lordo) utile per la verifica del raggiungimento dei parametri economici, ottenuto depurando la gestione caratteristica dalle partite straordinarie, viene visualizzato nella successiva tabella 4.3.

**Valore della produzione**: lo scostamento negativo del valore della produzione che si manifesta rispetto all’esercizio precedente è pari a - € 1.350. Nel dettaglio, si è registrato:

- un incremento complessivo della voce “A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni” (+ € 759), in particolare, all’interno di quest’ultima voce, lo scostamento in tale voce rispetto all’ esercizio precedente evidenzia un leggero incremento scaturito da scostamenti bilanciati di segno opposto ma nell’insieme a saldo quasi nullo.

Nello specifico sono stati registrati maggiori introiti dei proventi per quote sociali (+ € 12.555) dai proventi per pubblicità (+ € 579)

Tali valori di crescita sono stati pressoché neutralizzati da minori proventi per l’assistenza automobilistica (- € 10.682), per riscossione tasse automobilistiche (- € 1.509) da lieve diminuzione della voce per organizzazione eventi (- € 185).

- un decremento degli introiti afferenti alla voce “*altri ricavi e proventi*” rispetto all’esercizio precedente per un importo complessivo pari ad - € 2.109. Nello specifico, si registrano decrementi per ricavi dei proventi per canone marchio (- € 4.450), per provvigioni attive riguardanti la gestione del portafoglio assicurativo (- € 1.612), riduzioni parzialmente attenuate dalle voci di ricavo per concorsi e rimborsi diversi (+ € 3.629), e proventi e ricavi diversi (+ € 323).

**Costi della produzione:** rispetto all’esercizio precedente, si registra un incremento di tali costi che ammonta complessivamente a € 379 euro. Nel dettaglio si evidenzia che la crescita in tale aggregato rispetto al 2022 sia ascrivibile preminentemente a maggiori spese per:

*Prestazioni di servizi* (+ € 7.029).

Lo scostamento in aumento registrato in tale voce rispetto all’esercizio precedente è originato dal sostenimento di maggiori spese (+ € 16.461); tra queste si evidenziano: spese per provvigioni passive (+ € 4.586); spese per servizi informatici (+ € 6.519); per manutenzioni (+ € 2.123); per locali (+ € 1.374); per energia elettrica (+ € 716) e per rimborsi spese missioni del direttore (+ € 1.142). Tali aumenti sono stati attenuati da risparmi di spesa per euro - € 9.432 riferiti essenzialmente a spese di funzionamento. L’incremento per la voce in questione è frutto della combinazione algebrica tra i valori ivi descritti.

Si segnala che l’organizzazione dell’evento sportivo denominato “61<sup>a</sup> Coppa Paolino Teodori”, previamente autorizzate dall’Organo d’indirizzo conformemente al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il triennio 2020/2022” non ha comportato incrementi di spesa rispetto a precedente esercizio.

*Godimento di beni di terzi* (- € 1.095 euro).

Si registra un leggero decremento di tale voce (- € 1.095 euro) rispetto al 2021, ascrivibile preminentemente a minori costi per il noleggio di apparecchiature elettroniche.

*Costi del personale* (+ € 3.136).

tale voce ha scontato una variazione in aumento a seguito di adeguamento dei costi per rinnovo CCNL del personale del comparto funzioni centrali per il triennio 2019-2021 sottoscritto in data 9 maggio 2022, oltre che dalla rivalutazione del trattamento di fine rapporto riferito alla dipendente in forza all'Ente.

*Oneri diversi di gestione* (- € 8.565).

Il valore in diminuzione è dato prevalentemente da: minori costi per aliquote sociali da versare ad ACI (- € 19.072), minori imposte e tasse deducibili (- € 1.225), minori sopravvenienze passive ordinarie (- € 2.047), minori spese per abbonamenti e pubblicazioni (- € 670) e minori spese di rappresentanza (- € 271). Tali riduzioni sono state attenuate da maggiori costi per un totale di euro (+ 14.066), tra quali si evidenziano principalmente gli incrementi di costi per omaggi sociali (+ 4.759) e altri oneri diversi di gestione (+ 8.189).

*Ammortamenti e svalutazioni* (- € 238).

La diminuzione è dovuta a minori quote di ammortamento imputate nel 2022 rispetto all'esercizio precedente.

**Proventi ed oneri finanziari:** la gestione finanziaria mostra un risultato di entità trascurabile (+ € 2.030). Esso è generato esclusivamente dagli interessi attivi sui depositi bancari, che subiscono l'influenza dell'andamento del tasso di interesse riconosciuto dall'Istituto di Credito cassiere sulle giacenze medie dei depositi bancari.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nella tabella 2.1 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	493.100	0	493.100	472.887	-20.213
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	150.000	0	150.000	163.289	13.289
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>643.100</b>	<b>0</b>	<b>643.100</b>	<b>636.176</b>	<b>-6.924</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	621	-879
7) Spese per prestazioni di servizi	227.800	0	227.800	231.577	3.777
8) Spese per godimento di beni di terzi	39.000	0	39.000	37.221	-1.779
9) Costi del personale	41.850	0	41.850	38.875	-2.975
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.000	0	5.000	2.176	-2.824
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	280.600	0	280.600	256.729	-23.871
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>595.750</b>	<b>0</b>	<b>595.750</b>	<b>567.199</b>	<b>-28.551</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>47.350</b>	<b>0</b>	<b>47.350</b>	<b>68.977</b>	<b>21.627</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	250	0	250	2.030	1.780
17) Interessi e altri oneri finanziari:	250		250	0	-250
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.030</b>	<b>2.030</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>47.350</b>	<b>0</b>	<b>47.350</b>	<b>71.007</b>	<b>23.657</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	16.300	0	16.300	16.528	228
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>31.050</b>	<b>0</b>	<b>31.050</b>	<b>54.479</b>	<b>23.429</b>

Nel corso del 2022 non state effettuate rimodulazioni al budget economico.

Dalla tabella si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato, ad eccezione:

- della voce "Imposte sul reddito di esercizio" opportunamente ricalcolata in aumento e passata da un dato previsionale di €. 16.360 ad un valore a consuntivo di €. 16.528 come evidenziato nella tabella 2.1.

Per le anzidette motivazioni, su tale aspetto, si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2022, lo sfioramento del budget e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo nel conto in questione, originata dal maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni iniziali.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per € 31.050 ad un utile accertato di € 54.479. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a + € 23.429, è determinato dalla contrazione dei

costi della produzione (- € 28.551), leggermente attenuata dalla concomitante riduzione dei ricavi della gestione caratteristica (- € 6.924); completa il quadro l'incremento dal valore positivo risultante dalla gestione finanziaria (+ € 2.030) e le maggiori imposte consuntivate rispetto alle previsioni (+ € 228).

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Premesso che non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2022, nella tabella 2.2 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.000,00		6.000,00	2.041,32	-3.958,68
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>2.041,32</b>	<b>-3.958,68</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>2.041,32</b>	<b>-3.958,68</b>

Nel corso del 2022 sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali per €. 2.041 per l'acquisto di apparecchiature elettroniche.

In virtù di quanto rappresentato, dalla tabella 2.2 si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia rispettato i vincoli autorizzativi originari sanciti nel budget assegnato.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il 2022 sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Dalla fase di ripresa post pandemica, in cui diversi indicatori economici erano tornati positivi e facevano presagire a una decisa crescita, siamo stati catapultati nella crisi geopolitica legata al conflitto Russia-Ucraina, che ha complicato nuovamente lo scenario internazionale. Infatti, l'emergenza sanitaria prima ed la sovrapposizione del conflitto russo-ucraino poi ci hanno posto di fronte a una nuova crisi, di tipo sociale ed economico, che sta avendo pesanti ripercussioni sul territorio di pertinenza dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo, già messo a dura prova dal recente sisma. In una situazione di mercato contrassegnata dal protrarsi della fase recessiva dell'economia, peraltro ulteriormente aggravatasi in conseguenza dell'elevata inflazione e del suo effetto sul reddito disponibile reale delle famiglie e sui costi delle imprese (e con effetti depressivi sul settore della mobilità e sul suo indotto), l'Ente ha sviluppato un insieme articolato di azioni volte a rafforzare le capacità di offerta della rete delle delegazioni ed a stimolare l'**associazionismo**.

A tal proposito, grazie all'insieme degli interventi posti in essere per contrastare la difficile congiuntura, la compagine associativa complessiva dell'Ente ha fatto registrare un incremento in tutti gli aggregati riportati in dettaglio nella tabella seguente ed ha raggiunto tutti gli obiettivi di performance organizzativa prefissati nel settore della raccolta associativa per l'anno 2022.

**Tabella 3.1** – Analisi comparativa raccolta associativa

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Scostamento</b>
<i>Produzione complessiva</i>	6.373	6.115	+ 258
<i>Produzione al netto dei canali SARA e ACI Global</i>	5.870	5.588	+ 282
<i>Tessere Azienda</i>	1.633	1.632	+ 1
<i>Produzione aggregato "Sistema + Gold"</i>	3.880	3.673	+ 207
<i>Tessere fidelizzate COL</i>	775	710	+ 65

Da segnalare in particolare che l'incremento della produzione associativa netta di + 282 Soci, pari al + 5,05 % rispetto alla produzione del 2021, è lievemente inferiore al dato

nazionale, che registra un incremento netto del 5,2%, ma è ben superiore a quello consuntivato nell'area compartimentale di pertinenza (Centro), che ha denotato una crescita dello 0,40%.

Inoltre, si è registrata una produzione di tessere ad alta redditività tra Soci "ACI Gold" ed "ACI Sistema" pari a n. 3.880 associazioni che rappresentano pertanto il 66,10% di tutte le tessere prodotte al netto dei canali SARA ed ACI GLOBAL, mentre il dato dei soci fidelizzati denota un incremento rispetto all'esercizio precedente del 12,48 %.

Relativamente ad ACI Storico, l'Ente annovera n. 2 Soci Club Affiliato, mentre i soci di ACI Storico complessivi acquisiti localmente nell'anno di riferimento sono n. 116 (+26,77% rispetto al 2021).

Nel periodo di riferimento, l'Ente ha organizzato numerose attività di comunicazione finalizzate alla promozione e diffusione del Club ACI Storico e più precisamente attraverso n. 4 comunicati stampa legati all'evento "Ruote nella Storia" che ha avuto luogo a Montefiore dell'Aso il 4 settembre 2022, oltre alle diverse campagne promozionali effettuate in occasione di tale manifestazione sui canali social dell'Ente.

A tal proposito, unanimi i successi riscossi e gli apprezzamenti ricevuti in occasione del sopra citato raduno turistico-culturale di auto d'epoca organizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno-Fermo in collaborazione con ACI Storico, ACI Sport e l'Associazione "I Borghi più Belli d'Italia-ANCI", con il patrocinio dei comuni di Montefiore dell'Aso, Ascoli Piceno e Fermo.

Tra le più rilevanti **attività istituzionali** portate avanti con successo dall'Ente nel 2022, meritano una particolare menzione proprio quelle legate all'*educazione e sicurezza stradale*.

Nel periodo in osservazione l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha realizzato n. 9 attività di comunicazione/promozione sui temi della sicurezza e dell'educazione stradale per la mobilità sicura e sostenibile.

Relativamente ai corsi di formazione, anche quest'anno le strutture dell'AC, coordinate dalla Direzione, hanno realizzato in collaborazione con alcuni Istituti Scolastici degli incontri educativi/formativi (in presenza) agli alunni delle scuole primarie e secondarie riuscendo a raggiungere alla chiusura del semestre di riferimento n. 154 studenti. Nello specifico, attraverso l'utilizzo dei format didattici messi a punto dall'Ufficio Mobilità e Sicurezza Stradale della Direzione Educazione Stradale, Mobilità e Turismo, sono stati realizzati n. 7 corsi in materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile di cui 1 sui temi della micromobilità elettrica, ottenendo un livello di gradimento complessivo pari a 5 (in una

scala da 1 a 5). Consuntivamente, si evidenzia che nel 2022 è stato conseguito il 320% del target assegnato in tale ambito.

Relativamente alle attività dell'Ente volti alla sensibilizzazione ed informazione sui temi legati alla sicurezza stradale, si rappresenta che nel corso del 2022 sono continuate le attività collegate alla diffusione del servizio "Invita Revisione" coinvolgendo n. 3 Centri Revisione (altri centri che sono stati contattati potrebbero aderire in futuro al progetto).

Il servizio Invita Revisione è un servizio di mail reminding mensile rivolto ai possessori di veicoli in scadenza della prima revisione ed offre all'Automobile Club l'opportunità di comunicazione verso gli automobilisti, di partnership con i Centri Revisione.

Sempre in ordine alle attività in parola, anche nel 2022 l'Ente ha collaborato all'evento organizzato dal Corso Ottico dell'Istituto d'Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci" di Ascoli Piceno denominato "Vediamoci in Piazza", realizzato con il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno ed il sostegno tecnico di EssilorLuxottica (già partner di ACI per la campagna nazionale "Action for good vision on the road"). L'iniziativa è stata estremamente apprezzata ed ha avuto luogo il giorno 19 novembre 2022 nella suggestiva Piazza del Popolo di Ascoli Piceno. Durante la giornata è stato offerto uno screening visivo gratuito agli intervenuti e rilasciato un gadget offerto dall'Automobile Club, focalizzando l'attenzione sull'importanza di una efficiente funzionalità visiva alla guida. Gli screening, rivolti alla popolazione di ogni età, sono stati eseguiti dagli studenti del corso ottico, sotto la guida dei docenti di settore e con la strumentazione dell'Istituto. La consolidata collaborazione con l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha da sempre dato lustro all'evento, sottolineando l'importanza di effettuare screening visivi e di avere più cura della propria vista per una mobilità sicura.

Infine, merita menzione la sottoscrizione da parte dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo in data 13 maggio 2022 di un accordo istituzionale - ai sensi dell'art. 15 Legge 241/90 - con il Comune di Ascoli Piceno, con il quale l'AC ha aderito all' "Osservatorio permanente sulla mobilità sostenibile e sulla qualità dell'abitare", assumendo, tra i vari impegni, quello di divulgare e diffondere, di concerto con l'Amministrazione Comunale, la cultura della mobilità sicura, sostenibile e dolce, attraverso attività educative, di sensibilizzazione, di informazione, rivolte alla popolazione di tutte le età. Tali iniziative hanno riscosso un notevole apprezzamento dando all'Ente un'ottima immagine come istituzione di riferimento a presidio e tutela di una mobilità responsabile.

Per quanto riguarda l'**attività sportiva automobilistica**, presieduta da ACI nella sua veste di Federazione Sportiva dell'Automobilismo Italiano, sono state rilasciate dall'AC nel 2022 n. 791 licenze sportive (688 nel 2021), di cui 291 licenze auto (258 nel 2021) e n. 500

licenze karting (430 nel 2021). Ciò testimonia che l'Ente stia sempre più affermando la propria immagine come istituzione di riferimento nello sport automobilistico, grazie anche alla qualità ed all'efficienza dei servizi resi agli stakeholders, oltre che all'ottimo lavoro svolto nella comunicazione esterna.

Per ciò che attiene le attività sportive dell'AC, nel periodo in osservazione la Direzione è stata attivamente impegnata, in collaborazione con le altre competenti strutture del Sodalizio, nelle attività di organizzazione del progetto locale denominato "61<sup>a</sup> Coppa Paolino Teodori", gara automobilistica internazionale di velocità in salita valevole per il Campionato Italiano Velocità Montagna (CIVM) e l'International Hill Climb Cup che ha avuto luogo dal 24 al 26 giugno 2022.

L'evento anzidetto è stato fortemente voluto dall'Organo di indirizzo dell'AC in quanto, come deliberato nella seduta del 27/10/2021, è stato ritenuto un patrimonio dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo da tutelare in via prioritaria. La realizzazione dell'evento è stata portata a conclusione con successo nel periodo di riferimento, nel pieno rispetto del cronoprogramma operativo e con risultati estremamente positivi, sia sotto il profilo tecnico/sportivo, sia dal punto di vista del ritorno d'immagine per l'Ente nei confronti della collettività e delle Istituzioni. Difatti, la gara automobilistica ha conferito ampia visibilità e blasone all'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, che ha ricevuto gli elogi da parte degli Organi Federali preposti alla valutazione dell'apparato organizzativo, dei Commissari nazionali ed internazionali, dei media locali e nazionali e dei piloti e Team partecipanti. Il tutto è stato confermato e suggellato anche nei rapporti ispettivi redatti dai competenti organi FIA ed ACI Sport.

Grazie al sostegno ricevuto per l'evento in argomento da parte del Comune e della Provincia di Ascoli Piceno, ai contributi assegnati dalla Giunta Sportiva ACI, dalla Regione Marche e dalla Fondazione Carisap, nonché all'ottimo lavoro portato avanti dalle strutture dell'Ente in sinergia con il Gruppo Sportivo Dilettantistico A.C. Ascoli, le spese per la realizzazione di tale evento sono state totalmente coperte - oltre che dalla partecipazione economica dell'Ente - dagli introiti pubblicitari e dalle quote di iscrizione dei concorrenti.

La gara è stata trasmessa anche in diretta video sul canale satellitare SKY al numero 228 "ACI Sport TV", sul Digitale Terrestre nazionale sul canale 402 "MS SPORT", su TIVÙSAT del Satellitare, sui canali social dell'Organizzatore e di ACI Sport. Ciò ha consentito di aumentare notevolmente la visibilità (TV, media, ecc.) della gara anche a livello internazionale

La Coppa Paolino Teodori, è stata giudicata unanimemente come una delle migliori a livello internazionale e la migliore in assoluto a livello nazionale, sia sotto il profilo tecnico-

organizzativo, sia sotto il piano della coreografia e dell'ospitalità. Proprio per questo motivo, dopo lo straordinario successo riscosso nell'edizione appena conclusasi, la 62<sup>a</sup> edizione della "Coppa Paolino Teodori" sarà nuovamente l'unica gara italiana della specialità fregiata dell'ambita titolazione FIA denominata "European Hill Climb Championship (EHCC)" (Campionato Europeo di velocità in salita): la massima espressione di tecnica e di spettacolo nel campo delle competizioni di auto sportive su strada. Pertanto, l'Automobile Club in qualità di Organizzatore e le Istituzioni locali tutte avranno nella stagione sportiva ventura l'onore e l'onere di rappresentare l'Italia motoristica sul palcoscenico internazionale. Per quanto detto, l'Ente dovrà continuare a approfondire il massimo impegno e, compatibilmente con le proprie risorse, dovrà proseguire ad investire economicamente su tale manifestazione per mantenerne e migliorarne il livello tecnico/qualitativo nonostante i già elevatissimi standard raggiunti e unanimemente riconosciuti dai competenti organi ispettivi federali.

Altro evento che ha visto il coinvolgimento attivo e la partecipazione dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo è stato rappresentato dalla seconda edizione dell'evento denominato "*Rally anch'IO*" organizzato il 30 ottobre 2022 presso il piazzale antistante lo Stadio Comunale di Ascoli Piceno "Cino e Lillo Del Duca", in collaborazione con l'Associazione "Picena non vedenti Carlo Malloni". Con tale iniziativa, patrocinata dal Comune di Ascoli Piceno, ci si è posto l'intento di avvicinare il mondo delle disabilità al motorsport, facendo effettuare ai partecipanti disabili, dei giri quali passeggeri all'interno di auto da competizione messe a disposizione da piloti locali. L'AC ed il Gruppo Sportivo AC Ascoli hanno curato l'allestimento del percorso e la sua messa in sicurezza. In questo modo, è stata data la possibilità ai partecipanti (non vedenti o con altre disabilità fisiche o intellettivo-relazionali), di provare - in piena sicurezza - l'ebbrezza di fare un giro su un'auto da corsa, provando emozioni che difficilmente avrebbero vissuto in un contesto normale. Dalle immagini diffuse sul web, dalle notizie riportate dai principali media locali e dai numerosi apprezzamenti ricevuti, l'evento ha avuto un grande successo ed un'ottima risonanza. L'auspicio pertanto, è che questa iniziativa, forte degli unanimi consensi registrati, possa confermarsi anche in futuro, per promuovere anche nel motorsport i temi dell'uguaglianza, delle diversità e dell'inclusione.

Per quanto detto in merito alle attività sportive, si ribadisce l'importanza strategica per l'Ente continuare ad investire prioritariamente anche in futuro nell'organizzazione delle manifestazioni in argomento per promuovere nei confronti della collettività, dei praticanti, degli appassionati e delle Istituzioni pubbliche e private locali l'automobilismo sportivo e

collezionistico, nonché per salvaguardare il prestigio e la tradizione sportiva e culturale dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo.

Quanto all'introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, nonostante la situazione economica generale e la politica di stariffazione condotta abbiano influito negativamente sul livello dei premi medi incassati, le entrate provenienti dall'attività assicurativa sono pressoché il linea rispetto all'esercizio 2021.

Infatti nel 2022 i corrispettivi maturati al netto delle provvigioni del ramo Vita sono stati pari ad € 124.382, contro il dato dell'esercizio precedente pari a € 124.778.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2023 e a porre le basi per il rafforzamento della rete agenziale e sub agenziale ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la formalizzata intenzione della SARA Assicurazioni di incrementare la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti, possa trovare una definitiva concretizzazione già nel 2023, in particolare per l'Agenzia di Ascoli Piceno.

Nel settore dei servizi rivolti all'utenza motorizzata, per ciò che attiene le pratiche inerenti i servizi accessori di assistenza all'utenza in materia di **tasse automobilistiche** svolte per conto della Regione Marche, nel 2022 (n. 999) esse hanno evidenziato un incremento rispetto all'esercizio precedente (n. 888). Le operazioni di esazione delle tasse automobilistiche effettuate da parte dei punti di servizio diretti ed indiretti passano da n. 83.094 del 2021 a n. 86.086 del 2022 (+2.992; +3,60%). Il dato in aumento rispetto all'esercizio precedente è da considerarsi estremamente positivo, in un contesto di crescente diversificazione delle modalità di pagamento della tassa automobilistica, a dimostrazione dell'impegno profuso dalla nostra Sede e dalla nostra rete per accrescere la preferenza e la fiducia dimostrata dall'Utenza nei confronti dei nostri canali di riscossione.

Anche nel campo dell'attività di **assistenza automobilistica** con l'ausilio delle postazioni dedicate di Sede e delle delegazioni indirette, si sono raggiunti ottimi risultati tanto da aver riscontrato il favore dell'utenza e di tutte le amministrazioni locali pubbliche e private.

In lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente, sono state comunque espletate nella Sede diretta di Ascoli Piceno un ingente numero di pratiche di assistenza automobilistica (n. 2.260 nel 2022, contro le n. 2.338 del 2021; un aumento di +570 pratiche, pari al +32,85% rispetto all'esercizio precedente) in generale riconfermando un alto indice di gradimento dell'Utenza rispetto ai servizi e canali istituzionali, sicuramente anche agevolato dalla contrazione dei servizi erogati all'utenza dall'ufficio ACI/PRA e dal posizionamento dell'Ente nelle sue immediate vicinanze geografiche.

I proventi per l'AC a chiusura dell'esercizio 2022 derivanti da tali attività ammontano complessivamente ad € 57.495, contro gli introiti dell'annualità precedente che ammontano ad € 68.177, facendo così registrare un decremento di tale voce di ricavo di € 10.682.

I buoni risultati ottenuti complessivamente nella **gestione caratteristica** hanno determinato ricavi pari a 636.176 euro, a fronte di costi operativi di complessivi 567.198 euro.

La gestione operativa si è chiusa con il **marginale operativo lordo (EBITDA) di 71.153 euro**; al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti (2.176 euro) la stessa presenta il **marginale netto di 68.977 euro**.

Tenuto conto dei risultati della **gestione finanziaria**, con proventi pari a 2.030 euro, il conto economico presenta l'**utile prima delle imposte pari a 71.007 euro**.

Al netto delle imposte sul reddito (-16.528), l'esercizio 2022 si chiude con l'**utile netto di 54.479 euro**.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2020/2022", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 31/12/2019 e adeguato con modifiche nella seduta del 03/06/2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	11.961	12.096	-135
Immobilizzazioni finanziarie	110.335	110.335	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>122.296</b>	<b>122.431</b>	<b>-135</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	91.431	95.430	-3.999
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	118.105	66.932	51.173
Disponibilità liquide	481.949	453.454	28.495
Ratei e risconti attivi	126.187	143.757	-17.570
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>817.672</b>	<b>759.573</b>	<b>58.099</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>939.968</b>	<b>882.004</b>	<b>57.964</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>633.273</b>	<b>578.794</b>	<b>54.479</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	14.708	11.907	2.801
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>14.708</b>	<b>11.907</b>	<b>2.801</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	30.312	20.741	9.571
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.041	6.446	2.595
Altri debiti a breve	68.409	77.008	-8.599
Ratei e risconti passivi	184.225	187.061	-2.836
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>291.987</b>	<b>291.256</b>	<b>731</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>939.968</b>	<b>881.957</b>	<b>58.011</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 5,28** nell'esercizio in esame contro un valore pari a 4,73 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

**L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 5,30** nell'esercizio in esame, denotando una diminuzione rispetto al valore di 4,82 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

**L'indice di indipendenza da terzi** misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) **è pari a 2,06** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,91. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,80 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 2,61 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	11.961	12.096	-135
Immobilizzazioni finanziarie	110.335	110.335	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>122.296</b>	<b>122.431</b>	<b>-135</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	91.431	95.430	-3.999
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	118.105	66.932	51.173
Ratei e risconti attivi	126.187	143.757	-17.570
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>335.723</b>	<b>306.119</b>	<b>29.604</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	30.312	20.741	9.571
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.041	6.446	2.595
Altri debiti a breve	68.409	77.008	-8.599
Ratei e risconti passivi	184.225	187.061	-2.836
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>291.987</b>	<b>291.256</b>	<b>731</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>43.736</b>	<b>14.863</b>	<b>28.873</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	14.708	11.907	2.801
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>14.708</b>	<b>11.907</b>	<b>2.801</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>151.324</b>	<b>125.387</b>	<b>25.937</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>633.273</b>	<b>578.794</b>	<b>54.479</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	481.949	453.454	28.495
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>481.949</b>	<b>453.454</b>	<b>28.495</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>151.324</b>	<b>125.340</b>	<b>25.984</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso

termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	636.176	637.526	-1.350	-0,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-526.148	-528.667	2.519	-0,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>110.028</b>	<b>108.859</b>	<b>1.169</b>	<b>1,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-38.875	-35.739	-3.136	8,8%
<b>EBITDA</b>	<b>71.153</b>	<b>73.120</b>	<b>-1.967</b>	<b>-2,7%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.176	-2.414	238	-9,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>68.977</b>	<b>70.706</b>	<b>-1.729</b>	<b>-2,4%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.030	34	1.996	5870,6%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>71.007</b>	<b>70.740</b>	<b>267</b>	<b>0,4%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>71.007</b>	<b>70.740</b>	<b>267</b>	<b>0,4%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>71.007</b>	<b>70.740</b>	<b>267</b>	<b>0,4%</b>
Imposte sul reddito	-16.528	-18.066	1.538	-8,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>54.479</b>	<b>52.674</b>	<b>1.805</b>	<b>3,4%</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2022 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario**

esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.2 mostra che tutti gli indicatori siano assestati su valori soddisfacenti nonostante le riduzioni rispetto all'esercizio precedente e pone in evidenza un **Risultato netto** relativo all'esercizio 2022 pari ad € 54.479 assestato in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ € 1.805).

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	636.176
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>636.176</b>
4) Costi della produzione	567.198
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.176
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>565.022</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>71.154</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 31.12.2019 e adeguato con modifiche nella seduta del 03/06/2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

#### **4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO**

Con riferimento ai criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali devono essere informati i budget e i bilanci degli AA.CC. ai sensi dell'art. 59 del vigente Statuto, si

rappresenta che con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo assunta nella seduta del 22/06/2021, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, sono stati definiti i valori degli indicatori/obiettivo dell'Ente per il primo triennio di applicazione del sistema (2021-2023).

I valori dei predetti indicatori dovranno essere monitorati dall'AC al termine di ciascun esercizio di bilancio per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati.

Sulla base dei dati consuntivi rilevati dal bilancio d'esercizio 2022, come è possibile evincere dalla successiva tabella 4.3, tutti i valori degli indicatori sono coerenti ed in linea con gli obiettivi stabiliti al termine dell'esercizio 2023 e pertanto non risulta necessario, da parte del Sodalizio, porre in essere alcuna azione correttiva.

**Tabella 4.3** – Criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario. Monitoraggio dei valori degli indicatori/obiettivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il primo triennio 2021/2023

A.C. ASCOLI PICENO FERMO - ADEGUAMENTO ALLE LINEE GUIDA SU CRITERI DI EQUILIBRIO AI SENSI ART. 59 STATUTO ANNI 2021/2023												MONITORAGGIO BILANCIO D'ESERCIZIO 2022		
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula	Significato indicatore	Target (valore di riferimento)	Grandezze dell'indicatore	Valori 2020	Risultato		TARGET DELIBERATO C.D. AC ASCOLI PICENO FERMO 2021/2023	Valori 2021	Risultato	
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	≤10%	Indebitamento netto vs ACI = (debiti scaduti vs ACI+rate a scadere del piano di rientro) -crediti scaduti vs ACI; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	610	0,08%	OK	10%	-	-5,77%	OK
								806.622				939.968		
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	<u>Flusso di cassa gestione operativa</u> Totale Attivo	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	≥2%	Flusso di cassa della gestione operativa = voce A del Rendiconto Finanziario "Flusso finanziario dell'attività operativa"; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	99.457	12,33%	OK	2,00%	30.536	3,25%	OK
								806.622				939.968		
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine Operativo Lordo</u> Valore della Produzione	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	≥12%	MOL = Voce A) del CE "Valore della Produzione" - Voce B) del CE "Costi della Produzione" + Voce B.10) Ammortamenti e svalutazioni + B.12) Accantonamenti per rischi + B.13) Altri accantonamenti; Valore della Produzione = Voce A) del CE "Valore della Produzione" N.B.: le grandezze vanno prese al netto delle partite straordinarie	114.352	19,84%	OK	10,00%	71.153	11,18%	OK
								576.252				636.176		
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio Netto</u> Totale Attivo	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi	≥15%	Patrimonio Netto = Voce A) del Passivo Patrimoniale; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	526.119	65,22%	OK	30%	633.273	67,37%	OK
								806.622				939.968		

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'anno appena conclusosi sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Dalla fase di ripresa post pandemica, in cui diversi indicatori economici erano tornati positivi e facevano presagire a una decisa crescita, siamo stati catapultati nella crisi geopolitica legata al conflitto Russia-Ucraina, che ha complicato nuovamente lo scenario internazionale.

Sebbene l'esercizio 2022 sia stato caratterizzato da un clima generale di maggiore fiducia del mercato, l'invasione russa dell'Ucraina iniziata a febbraio 2022 ha frenato ogni slancio all'economia ed apre una nuova era i cui effetti sono allo stato difficilmente ponderabili.

Alla data di redazione del presente bilancio, pertanto, permangono grandi incognite circa i tempi necessari al superamento delle emergenze e al ritorno ad una nuova normalità, dal punto di vista sociale ed economico.

Inoltre, sussistono incertezza sulla adeguatezza e sulla efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, o che saranno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale; sulle concrete possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie, in specie di quelle non destinate al soddisfacimento di bisogni primari; sulle effettive possibilità di recupero e di rilancio dell'industria, in particolare dell'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi dell'ACI e degli Automobile Club federati.

Consapevole dell'ampiezza e della complessità dei problemi da affrontare, almeno in una prospettiva di breve-medio termine, l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo intende svolgere un ruolo attivo di accompagnamento e sostegno al superamento della complessa congiuntura.

Quale Ente Pubblico investito di responsabilità istituzionali nel campo della mobilità, comparto profondamente penalizzato dalla caduta della domanda sia di nuove immatricolazioni sia dell'usato, l'AC Ascoli Piceno Fermo avrà anche il difficile compito di rafforzare ulteriormente il presidio e l'impegno nel perseguimento della propria mission a beneficio degli automobilisti, degli utenti della strada e della collettività del territorio.

Per quanto concerne l'andamento economico dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo nell'esercizio in corso, il primo trimestre mostra dati pressoché in linea con l'andamento

registrato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente in tutti i settori ed i servizi cardine (associazionismo, assistenza automobilistica, esazione tasse ed attività assicurativa).

Con tutte le cautele del caso, l'attuale situazione lascia ancora presagire che, sia pure con gradualità, si possa proseguire il percorso di ulteriore sviluppo del portafoglio Soci e di miglioramento quali/quantitativo dei servizi resi all'utenza, compatibilmente con l'auspicata attenuazione delle crisi in atto e la conseguente normalizzazione dei mercati.

L'Ente monitorerà l'evoluzione dello scenario per intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la difficile congiuntura, anche mediante politiche di promozione e di incentivazione dell'associazionismo e di sostegno alla Rete delle delegazioni per l'efficientamento dei servizi e di recupero della clientela.

Parallelamente, sarà posta particolare attenzione alla composizione e al controllo della spesa, che saranno di volta in volta valutate e, se del caso, rinviate. In questa prospettiva, saranno comunque salvaguardate le iniziative strategiche, oltre che gli eventi divulgativi e gli eventi formativi di educazione stradale a basso impatto economico, anche mediante il ricorso alla possibilità di svolgimento degli stessi con modalità a distanza.

Pur nella complessa situazione, l'Ente ritiene che la fisiologica ripresa di taluni servizi unitamente ad una gestione interna elastica e reattiva delle vicende congiunturali, attenta alla evoluzione del mercato e aperta alla collaborazione con la Rete di vendita, i Soci e i Cittadini possano consentire di attenuare gli effetti negativi della crisi e di conseguire risultati economici, seppure ridimensionati rispetto agli elevati standard degli ultimi anni, comunque tali da non incidere sul livello di patrimonializzazione realizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo.

Per quanto sopra esposto, si intende rappresentare che anche per il futuro l'Ente assicurerà il suo massimo impegno affinché le proprie strutture continuino a procedere verso innovativi indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo un'attenta politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti e mutevoli bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle agenzie assicurative. Un passo in tal senso è stato mosso con l'ampliamento della presenza della SARA Assicurazioni nella Provincia di Ascoli Piceno. Altre trattative in tal senso sono già state avviate e si auspica che almeno alcune di esse possano concretizzarsi già nel 2023.

A causa dell'imprevedibilità dell'evoluzione economica che coinvolgerà il Paese intero ed in particolare il settore automotive, probabilmente si renderà necessario ricalibrare in corso d'esercizio le previsioni economiche, tanto per l'anno corrente quanto per quelli futuri, per individuare con maggiore precisione le risorse economiche che andranno ad alimentare e finanziare i fondamentali servizi istituzionali dell'Ente. Ad ogni buon conto, nel corso del 2023 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi generali dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2023/2025.

Va infine segnalato che, oltre ai mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la SARA Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2023, sarà determinante l'adozione da parte della Federazione ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

A conclusione della presente Relazione, un vivissimo apprezzamento poi va esternato al Direttore Dott. Stefano Vitellozzi che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

\*\*\*

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- l'approvazione del bilancio di esercizio 2022;
- la ratifica dello sforamento del budget economico nella voce "Imposte sul reddito di esercizio".
- di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2022 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2022, pari ad € 54.479, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Ascoli Piceno, 30/03/2023

IL PRESIDENTE

F.to Cav. Ivo Panichi

*Si dichiara che il presente documento costituisce copia conforme dell'originale depositato agli atti dell'Ente.*

Ascoli Piceno, il 02/05/2023

IL DIRETTORE

Dr. Stefano Vitellozzi