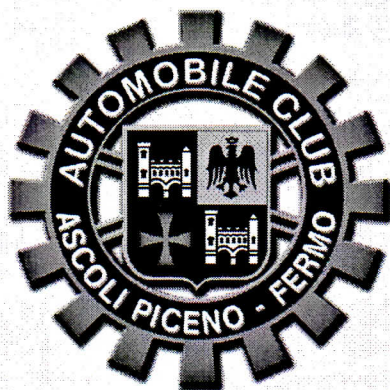


AUTOMOBILE CLUB ASCOLI PICENO-FERMO



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

Signori Soci,

nella mia qualità di Presidente dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo Vi do il benvenuto all'odierna Assemblea e Vi ringrazio per la Vostra significativa presenza.

Con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio 2013 che è redatto in conformità alle disposizioni di legge e di quelle contenute nel Titolo IV del "Regolamento di Amministrazione e Contabilità" dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo e che è sintetizzato dai seguenti dati contabili:

risultato economico = € 27.333
totale attività = € 711.611
totale passività = € 443.001
patrimonio netto = € 268.610

Si evidenzia in particolare che l'esercizio 2013 si chiude con un risultato economico di esercizio positivo di € 27.333 pressoché in linea con le risultanze positive del 2012 (pari a € 45.533) tenendo conto anche della particolare situazione di congiuntura negativa attraversata dal Paese e che in nello specifico il settore automobilistico.

Tale risultato positivo ha determinato un incremento del patrimonio netto dell'Ente passando da € 241.276 del 2012 ad € 268.610 registrato a chiusura dell'esercizio in argomento.

La consistenza di cassa alla fine dell'esercizio ammonta ad euro 476.718 a fronte della precedente annualità nella quale era pari ad euro 461.141.

La tenuta della redditività è imputabile sostanzialmente al graduale ed oneroso processo propedeutico alla re-internalizzazione di tutti servizi di front office rivolti al cittadino presso la sede di Ascoli Piceno (associazionismo, riscossione delle tasse auto e, da ultima, l'attività di consulenza automobilistica), che precedentemente venivano svolte da una delegazione indiretta.

Grazie ad una oculata gestione orientata al contenimento dei costi ed all'efficientamento dei processi perseguita dalla Direzione, il positivo risultato economico è stato realizzato nonostante l'attuale difficile contesto congiunturale nel quale opera quotidianamente l'Ente.

Per quanto concerne l'ordinaria attività dell'Ente, la gestione è stata informata a criteri di prudenza e di razionalizzazione delle spese, attraverso investimenti mirati seppur ridotti al minimo per motivi attendisti, legati all'opportunità di verificare gli effetti sul bilancio prodotti dalla particolare situazione economica e normativa che si riflette sia sulle attività

dell'Automobile Club, sia su quella delle delegazioni e delle Agenzie SARA del nostro territorio di competenza.

Quanto sopra detto è avvenuto senza che siano state penalizzate le azioni deliberate con l'approvazione del Piano generale delle attività riferite all'ampio ventaglio delle nostre attività statutarie che tradizionalmente ci hanno distinto e radicato nel territorio, portando avanti la *mission* dell'Ente e migliorando la visibilità dello stesso nei confronti di soci ed istituzioni.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- ✓ curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci e clienti attraverso un progetto di *customer care*;
- ✓ incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- ✓ sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- ✓ sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico, ed in particolare curare l'articolato progetto della 52^a Coppa Paolino Teodori;
- ✓ investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- ✓ incrementare il numero dei Soci, seppur non migliorando la composizione qualitativa del portafoglio associativo;
- ✓ promuovere la diffusione delle tessere multifunzione e delle nuove tessere associative dedicate al mercato aziendale;
- ✓ sviluppare la rete agenziale SARA nelle province di riferimento;
- ✓ sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- ✓ sviluppare iniziative istituzionali nel settore della sicurezza stradale promuovendo tutte le iniziative ed i progetti della federazione e dell'AC (es. TransportACI Sicuri);
- ✓ mantenere un sostanziale equilibrio economico/finanziario ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2013.

Complessivamente quindi, tutte le attività (amministrativo-contabili, commerciali ed istituzionali) dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo sono state portate avanti con puntualità, in coerenza con le linee programmatiche provenienti dall'Organo d'indirizzo e dell'Ente Federante e nel pieno rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità.

ATTIVITA' ASSOCIATIVA

L'attenzione dell'Ente verso l'attività *core* è stata forte e costante durante tutto l'anno per riuscire a raggiungere, malgrado l'avversità congiunturale attuale, gli obiettivi di performance organizzativa prefissati.

Grazie alle iniziative intraprese dalla Direzione – coadiuvata dalle strutture di ACI Rete – è stato possibile conseguire gli obiettivi assegnati dall'Ente federante nel 2013 sia per quanto riguarda il consolidamento della base associativa (5.313), sia per ciò che attiene l'emissione delle tessere multifunzione (375). Quasi, ma non completamente raggiunto l'obiettivo sulla produzione delle tessere ACI Gold (obiettivo n. 1.137, prodotte n. 1.100). La diffusa e crescente difficoltà economica tuttavia, si è inesorabilmente tradotta in una contrazione dei consumi privati ed una rimodulazione degli stessi in funzione del riposizionamento delle priorità di spesa delle famiglie, questo non ha consentito di raggiungere l'obiettivo relativo alla composizione qualitativa del portafoglio associativo delle tessere individuali (obiettivo Gold + Sistema: 85% sul totale, risultato conseguito: 69%).

RISCOSSIONE E ASSISTENZA TASSE AUTO

Il numero delle esazioni delle tasse automobilistiche nel 2013 della rete risulta in lieve flessione rispetto i risultati dell'anno precedente (n. 94.197 riscossioni nel 2013, contro le n. 99.508 esazioni del 2012). Nonostante ciò, l'introito per l'AC risulta tendenzialmente in aumento (da € 47.018 del 2012 ad € 57.998 nel 2013) per via della assestata re-internalizzazione del servizio di riscossione della sede di Ascoli Piceno.

ATTIVITA' ASSICURATIVA

Quanto all'introito provigionale legato al rapporto con la Sara Assicurazioni, nonostante la stretta collaborazione con gli Agenti capo ed i rappresentanti della Direzione Commerciale della Compagnia, le infruttuose ricerche di un agente per la sede di Ascoli Piceno e la situazione economica generale, hanno influito negativamente sulle entrate derivanti dall'attività assicurativa.

Infatti nel 2013 i corrispettivi maturati sono stati pari ad € 80.457 contro il dato dell'esercizio precedente pari a € 83.595.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2014.

CONCLUSIONI

In premessa alle considerazioni conclusive, mi preme far presente ai Componenti del Consiglio Direttivo, al Collegio dei Revisori ed ai Soci tutti, che - come meglio specificato in Nota Integrativa - l'Agenzia delle Entrate con la circolare numero 35, del 22 Agosto 2013 fornisce le prime indicazioni in merito al DM Marzo 2013 sui - Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità

civilistica – precisando che Con il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, è stata disciplinata l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni, degli enti locali, dei loro enti ed organismi strumentali e degli enti del Servizio sanitario nazionale, ai sensi della delega di cui all'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 - legge di contabilità e finanza pubblica

Il decreto in rassegna, la cui entrata in vigore è individuata nel 1° settembre 2013 con la predisposizione del budget economico relativo all'esercizio 2014, si inserisce in un contesto normativo in cui sono rinvenibili gli obblighi contabili che gravano, ai fini dell'armonizzazione contabile, sulle amministrazioni pubbliche in oggetto, previsti dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

E' prevista la costruzione di conti in termini di cassa che le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica sono tenute a predisporre al fine di consentire la raccordabilità dei propri documenti contabili con quelli, di analoga natura, predisposti dalle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria.

Tale richiamata raccordabilità, necessaria ad assicurare il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici, viene assicurata con la predisposizione del conto consuntivo in termini di cassa, da redigersi in sede di redazione del bilancio d'esercizio a partire dal 2014

Per quanto sopra detto, pur non essendo obbligatoriamente previsto dalle disposizioni vigenti in materia, porto alla vostra attenzione un documento aggiuntivo al presente bilancio d'esercizio consistente in un rendiconto finanziario in grado di fornire maggiori dati sulle capacità finanziarie dell'Ente. Detto documento verrà prodotto in allegato al bilancio e con il vostro assenso inviato ad Aci e i relativi ministeri vigilanti.

A conclusione della presente Relazione, la Presidenza intende assicurare anche per il futuro il massimo impegno affinché l'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo continui a procedere verso rinnovati indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri



economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

Devo puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delegazionale ed al processo di riorganizzazione territoriale delle Agenzie SARA.

Un vivissimo apprezzamento poi va confermato al Direttore Dott. Stefano Vitellozzi che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni dell'Ente, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del "Regolamento di Amministrazione e Contabilità", l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2013.

Ascoli Piceno Fermo, 21/03/2014

Il Presidente

Dott. Elio Galanti

