



Automobile Club Arezzo

---

# Automobile Club Arezzo

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2022**



## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>8</b>
ESAME DELLA GESTIONE.....	8
3.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	8
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	11
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>17</b>



## a) 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Arezzo per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi, espresse all'unità di euro:

risultato economico:	116.369
totale attività:	1.747.898
totale passività:	514.384
patrimonio netto:	1.233.514

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	95.324	92.672	2.652
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>204.084</b>	<b>201.432</b>	<b>2.652</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	154.629	192.348	-37.719
SPA.C_III - Attività Finanziarie	671.766	523.355	148.411
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	549.774	532.347	17.427
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.376.169</b>	<b>1.248.050</b>	<b>128.119</b>
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	167.645	152.010	15.635
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.747.898</b>	<b>1.601.492</b>	<b>146.406</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.233.514</b>	<b>1.117.147</b>	<b>116.367</b>
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.000	100.000	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	43.943	43.943	0
SPP.D - DEBITI	75.722	72.645	3.077
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	294.719	267.757	26.962
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.747.898</b>	<b>1.601.492</b>	<b>146.406</b>



## Automobile Club Arezzo

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	888.682	816.681	72.001
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	792.996	727.096	65.900
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>95.686</b>	<b>89.585</b>	<b>6.101</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	23.442	4.347	19.095
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>119.128</b>	<b>93.932</b>	<b>25.196</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.759	3.110	-351
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>116.369</b>	<b>90.822</b>	<b>25.547</b>

Anche nel corso dell'esercizio 2022 l'Automobile Club Arezzo ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 36.719 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa per il triennio 2020-2022, deliberato con delibera n. 5 del 29/10/2019 e modificato in data 20/02/2020 con delibera n. 6 per recepire le modifiche introdotte dal D.L. 124/2019 (convertito in Legge 157/2019) e rinnovato per il triennio 2023-2025 con delibera Presidenziale 3/2022, ratificata nel Consiglio Direttivo del 24/10/2022 con verbale 5/2022.

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione ha subito un modesto incremento di € 6.101, mentre i costi della produzione sono diminuiti di 65.900 euro.

## **b) 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **a. 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Il budget economico 2022 non ha subito rimodulazioni. Alcune variazioni sono state assunte con determinate del Direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



## Automobile Club Arezzo

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	523.000	0	523.000	558.082	-35.082
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	323.000	0	323.000	330.600	-7.600
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>846.000</b>	<b>0</b>	<b>846.000</b>	<b>888.682</b>	<b>-42.682</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	612	1.388
7) Spese per prestazioni di servizi	427.500	0	427.500	416.084	11.416
8) Spese per godimento di beni di terzi	61.000	0	61.000	58.186	2.814
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	19.000	0	19.000	1.534	17.466
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	325.000	0	325.000	316.580	8.420
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>834.500</b>	<b>0</b>	<b>834.500</b>	<b>792.996</b>	<b>41.504</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>11.500</b>	<b>0</b>	<b>11.500</b>	<b>95.686</b>	<b>-84.186</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	21.995	-21.995
16) Altri proventi finanziari	2.500	0	2.500	1.447	1.053
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>23.442</b>	<b>-20.942</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>119.128</b>	<b>-105.128</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	9.000	0	9.000	2.759	6.241
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>116.369</b>	<b>-111.369</b>

Prima di analizzare di seguito gli scostamenti più significativi fra i dati previsionali e quelli a consuntivo, si desidera sottolineare che a fronte di maggiori ricavi per valore della produzione per euro 42.682 si sono sostenuti minori costi per la produzione per euro 41.504.

Considerati i movimenti legati ai proventi ed oneri finanziari e le imposte sul reddito di esercizio, l'utile inizialmente previsto in euro 5.000 è stato definitivamente accertato in euro 116.369.

Il confronto fra i dati evidenzia che:

- I ricavi delle vendite hanno totalizzato maggiori ricavi per € 35.082 pari al 6,71% per quote sociali superiori alle previsioni iniziali;



## Automobile Club Arezzo

---

- La voce altri ricavi e proventi evidenzia un incremento rispetto alle previsioni per € 7.600 pari al 2,35% in ragione dei maggiori canoni franchising dalle delegazioni e di provvigioni da SARA Assicurazioni superiori alle attese.
- Le macrovoci dei costi della produzione hanno registrato economie di spese come segue:
  - B6 – 69,40% per materiale di consumo, cancelleria e acquisto carburante;
  - B7 – 2,67% per minori costi sostenute sulle voci componenti la categoria;
  - B8 – 4,61% per fitti passivi promiscui e noleggio autovetture;
  - B10 – 91,93% dovuto a minori ammortamenti e svalutazioni;
  - B14 – 2,59% per oneri diversi di gestione.
- I proventi ed oneri finanziari presentano incrementi ai proventi e decrementi alle spese come segue:
  - I proventi delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, non preventivati, sono stati accertati in 21.995 euro;

### ***b. 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



## Automobile Club Arezzo

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	270.000		270.000		-270.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	125.000		125.000	4.160	-120.840
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>395.000</b>		<b>395.000</b>	<b>4.160</b>	<b>-390.840</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>395.000</b>		<b>395.000</b>	<b>4.160</b>	<b>-390.840</b>



### c) 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### a. ESAME DELLA GESTIONE

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	95.686	89.585	6.101
Gestione Finanziaria	23.442	4.347	19.095

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	119.128	93.932	25.196

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Imposte sul reddito	2.759	3.110	-351

#### b. 3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	888.682	816.681	72.001
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	792.996	727.096	65.900
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>95.686</b>	<b>89.585</b>	<b>6.101</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	23.442	4.347	19.095
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>119.128</b>	<b>93.932</b>	<b>25.196</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.759	3.110	-351
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>116.369</b>	<b>90.822</b>	<b>25.547</b>

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.



## Automobile Club Arezzo

### “Sviluppo attività associativa”

Al 31/12/2022 la compagine associativa è di n. 10.562. Il 2022 è stato un anno favorevole per il settore associativo che ha registrato un incremento del 10,4% . La produzione diretta, senza l'apporto di canali esterni come SARA Assicurazioni, è infatti pari a 8.503.

Il settore associativo ha raggiunto ricavi pari a € 535.164, risultato più che positivo, raffrontato al ricavo netto del 2021, pari a €472.172 .

La compagine associativa ripartita per tipologia di tessera al 31.12.2022 è la seguente:

TIPO TESSERE	n. soci 2022	2021	diff.	%
<b>Arezzo Totale per categoria</b>	<b>10.562</b>	<b>9.954</b>	<b>608</b>	<b>6,11%</b>
ACI-SARA	2.039	2.232	-193	-8,65%
AZIENDA	1.646	1.388	258	18,59%
GOLD	1.677	1.519	158	10,40%
NUOVA CLUB	1.109	1.088	21	1,93%
SISTEMA	3.946	3.644	302	8,29%
STORICO/VINTAGE	145	83	83	74,70%

### “Educazione Stradale”

Per quanto attiene all' area della mobilità e sicurezza stradale si riscontra che durante il 2022 sono state svolte numerose iniziative.

I corsi effettuati, sia in presenza che in modalità DAD, sono stati:

n. 2 corsi utenti deboli della strada

n. 1 corsi 2Ruote Sicure

n.19 Trasportaci sicuri Giovani campioni della sicurezza stradale

n.1 la sicurezza del veicolo e della stradale

n.1 micromobilità e mobilità sostenibile

n.1 Nuove tecnologie e adeguati stili di guida e aspetti psicologici

-n. 9 corsi Trasportaci Sicuri, Corsi rivolti agli adulti, nell'ambito della Convenzione con la ASL, presso il Consultorio di Arezzo, all'interno dei corsi preparto.

Ready2Go – a Dicembre 2022 è stato sottoscritto un nuovo contratto per una nuova autoscuola a marchio ACI .



### **“Settore Sportivo”**

Passando all'attività sportiva 2022 abbiamo rilasciato in totale n.393 licenze sportive (n.321 nel 2021 n.276 nel 2020) di cui n. 317 Licenze Auto (n.44 rilasci e n.273 rinnovi) e n. 76 Licenze Karting (n. 7 rilasci e n. 69 rinnovi). I passaggi di categoria sono stati n. 11 per passaggi qualifica.

Si sottolinea il costante impegno nella promozione dello sport automobilistico, collaborando all'organizzazione di eventi sportivi nella provincia di Arezzo.

I principali eventi realizzati sono stati:

- 13° Rally città di Arezzo Crete senesi e Valtiberina
- Rally Autostoriche “9 ° Historic Rally Vallate Aretine“
- Rally auto moderne “Rally del Casentino”
- Rally Valtiberina

Si segnala infine l'organizzazione del raduno di auto storiche “ Ruote nella storia”, edizione 2022 , che si è svolto con successo il giorno 18/09/2022 presso il Comune di Anghiari.

### **“Tasse Automobilistiche”**

Il provento registrato per la gestione delle “tasse automobilistiche” presenta nel 2022 un ricavo di €11.532, nel 2021 un ricavo di € 12.190, con un evidente decremento probabilmente dovuto sia alla pandemia e ad un sempre maggior numero di punti di esazione. In particolare, nel 2022 si sono registrati n.103.453 bolli emessi (16.763 dei quali emessi della sede), contro 118.711 (17.136 dei quali emessi della sede) del 2021.

## **d)4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **a. 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.



## Automobile Club Arezzo

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	95.324	92.672	2.652
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>204.084</b>	<b>201.432</b>	<b>2.652</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	106.292	120.912	-14.620
Crediti vs società controllate e collegate	21.995	534	21.461
Altri crediti	698.108	594.257	103.851
Disponibilità liquide	549.774	532.347	17.427
Ratei e risconti attivi	167.645	152.010	15.635
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.543.814</b>	<b>1.400.060</b>	<b>143.754</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.747.898</b>	<b>1.601.492</b>	<b>146.406</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.233.514</b>	<b>1.117.147</b>	<b>116.367</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>143.943</b>	<b>143.943</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	73.235	64.215	9.020
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.487	8.430	-5.943
Altri debiti a breve	0	0	0
Ratei e risconti passivi	294.719	267.757	26.962
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>370.441</b>	<b>340.402</b>	<b>30.039</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.747.898</b>	<b>1.601.492</b>	<b>146.406</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 6,04 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 5,55 dell'esercizio precedente.

Tale indicatore, essendo superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a 2,40 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,31. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a 4,17 nell'esercizio in esame mentre era pari a 4,11 nell'esercizio





## Automobile Club Arezzo

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	95.324	92.672	2.652
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>204.084</b>	<b>201.432</b>	<b>2.652</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	106.292	120.912	-14.620
Crediti vs società controllate	21.995	534	21.461
Altri crediti	698.108	594.257	103.851
Ratei e risconti attivi	167.645	152.010	15.635
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>994.040</b>	<b>867.713</b>	<b>126.327</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	73.235	64.215	9.020
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.487	8.430	-5.943
Altri debiti a breve	0	0	0
Ratei e risconti passivi	294.719	267.757	26.962
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>370.441</b>	<b>340.402</b>	<b>30.039</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>623.599</b>	<b>527.311</b>	<b>96.288</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>143.944</b>	<b>143.943</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>683.740</b>	<b>584.800</b>	<b>98.940</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.233.514</b>	<b>1.117.147</b>	<b>116.367</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	549.774	532.347	17.427
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>549.774</b>	<b>532.347</b>	<b>17.427</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>683.740</b>	<b>584.800</b>	<b>98.940</b>



## Automobile Club Arezzo

---

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 584.800 euro.

Nella tabella sopra riportata emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 532.347 inferiore a quella dell'anno precedente di € 558.665.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 6,26 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,48 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

### **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Bilancio in esame, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal prospetto redatto emerge che, nel 2021, i flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale hanno generato complessivamente un decremento di liquidità per 26.318 euro, dando luogo ad una variazione negativa nella posizione finanziaria a breve termine dello stesso importo.



### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	888.682	816.681	72.001	8,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-791.462	-724.840	-66.622	9,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>97.220</b>	<b>91.841</b>	<b>5.379</b>	<b>5,9%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>97.220</b>	<b>91.841</b>	<b>5.379</b>	<b>5,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.534	-2.256	722	-32,0%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>95.686</b>	<b>89.585</b>	<b>6.101</b>	<b>6,8%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	23.442	4.390	19.052	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>119.128</b>	<b>93.975</b>	<b>25.153</b>	<b>26,8%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>119.128</b>	<b>93.975</b>	<b>25.153</b>	<b>26,8%</b>
Oneri finanziari	0	-43	43	-100,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>119.128</b>	<b>93.932</b>	<b>25.196</b>	<b>26,8%</b>
Imposte sul reddito	-2.759	-3.110	351	-11,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>116.369</b>	<b>90.822</b>	<b>25.547</b>	<b>28,1%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto dell'aumento del valore della produzione e dei costi esterni operativi. Tale risultato ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 97.220 rispetto a quello di € 91.481 registrato nel 2021.

Quindi anche nel 2022 il valore aggiunto è stato in grado di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 95.686.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 119.128 si è reso necessario registrare le imposte sul reddito per € 2.759 che hanno determinato il risultato netto dell'esercizio in un utile di € 116.369.



Automobile Club Arezzo

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	888.682
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>888.682</b>
4) Costi della produzione	792.996
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	1.534
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>791.462</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>97.220</b>

## e) 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In riferimento al budget 2023 dell'Ente, già nel primo bimestre dell'esercizio 2023 si assiste ad un consolidamento dei ricavi e ad una contrazione dei costi rispetto al corrispondente periodo del 2022.

I dati ci confermano di essere perfettamente in linea con le previsioni del budget 2023 che presenta una previsione di utile al netto delle imposte di €3.000,00.

Va infine segnalato che in assenza di mutamenti nell'andamento del mercato automobilistico, il budget pluriennale dell'Ente per il triennio 2023/2025 dovrebbe trovare pieno rispetto delle sue previsioni di utile.

IL PRESIDENTE

(Bernardo Menhin)

