



Automobile Club Arezzo

Automobile Club Arezzo

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021



INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
ESAME DELLA GESTIONE.....	8
3.1 SINTESI DEI RISULTATI	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	16



1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Arezzo per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi, espresse all'unità di euro:

risultato economico:	90.822
totale attività:	1.601.492
totale passività:	484.345
patrimonio netto:	1.117.147

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	1.020	-1.020
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	92.672	103.890	-11.218
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	108.760	108.760	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	201.432	213.670	-12.238
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	192.348	188.225	4.123
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	523.355	434.267	89.088
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	532.347	558.665	-26.318
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.248.050	1.181.157	66.893
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	152.010	139.016	12.994
Totale SPA - ATTIVO	1.601.492	1.533.843	67.649
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.117.147	1.026.323	90.824
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.000	100.000	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	43.943	43.943	0
SPP.D - DEBITI	72.645	139.198	-66.553
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	267.757	224.379	43.378
Totale SPP - PASSIVO	1.601.492	1.533.843	67.649



Automobile Club Arezzo

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	816.681	860.498	-43.817
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	727.096	753.847	-26.751
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	89.585	106.651	-17.066
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.347	-4.360	8.707
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	93.932	102.291	-8.359
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.110	2.384	726
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	90.822	99.907	-9.085

Anche nel corso dell'esercizio 2021 l'Automobile Club Arezzo ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 68.596 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25/02/2020 con delibera n. 376.

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione ha subito un modesto decremento di € 43.817, mentre i costi della produzione sono diminuiti di 26.751 euro.

Le variazioni più significative dei costi della produzione sono dovute:

- al decremento degli ammortamenti per 6 mila euro;
- alla riduzione degli oneri diversi di gestione di circa 21.000 euro, derivanti esclusivamente dalle aliquote a favore Aci.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2021 non ha subito rimodulazioni. Alcune variazioni sono state assunte con determinate del Direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico



Automobile Club Arezzo

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	516.000	0	516.000	500.983	15.017
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	384.000	0	384.000	315.698	68.302
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	900.000	0	900.000	816.681	83.319
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	1.113	887
7) Spese per prestazioni di servizi	494.900	0	494.900	382.435	112.465
8) Spese per godimento di beni di terzi	60.000	0	60.000	59.457	543
9) Costi del personale	1.000	0	1.000	0	1.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.500	0	5.500	2.256	3.244
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	323.100	0	323.100	281.835	41.265
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	886.500	0	886.500	727.096	159.404
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	13.500	0	13.500	89.585	-76.085
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	1.645	-1.645
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	2.745	-2.745
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	43	457
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-500	0	-500	4.347	-4.847
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	13.000	0	13.000	93.932	-80.932
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.000	0	6.000	3.110	2.890
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	7.000	0	7.000	90.822	-83.822

Prima di analizzare di seguito gli scostamenti più significativi fra i dati previsionali e quelli a consuntivo, si desidera sottolineare che a fronte di minori ricavi per valore della produzione per euro 83.319 si sono sostenuti minori costi per la produzione per euro 159.404.

Considerati i movimenti legati ai proventi ed oneri finanziari e le imposte sul reddito di esercizio, l'utile inizialmente previsto in euro 7.000 è stato definitivamente accertato in euro 90.822.

Il confronto fra i dati evidenzia che:

- I ricavi delle vendite hanno totalizzato minori ricavi per € 15.017 pari al 2,91% per quote sociali e proventi esazione tasse auto inferiori alle previsioni iniziali;
- La voce altri ricavi e proventi evidenzia una riduzione rispetto alle previsioni per € 68.302 pari al 17,79% in ragione dei minori canoni franchising dalle delegazioni e di provvigioni da SARA Assicurazioni inferiori alle attese.



Automobile Club Arezzo

- Le macrovoci dei costi della produzione hanno registrato economie di spese come segue:
 - B6 – 44,35% per materiale di consumo, cancelleria e acquisto carburante;
 - B7 – 22,72% per minori costi sostenute sulle voci componenti la categoria;
 - B8 – 0,91% per fitti passivi promiscui e noleggio autovetture;
 - B10 – 58,98% dovuto a minori ammortamenti e svalutazioni;
 - B14 – 12,77% per oneri diversi di gestione.
- I proventi ed oneri finanziari presentano incrementi ai proventi e decrementi alle spese come segue:
 - I proventi delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, non preventivati, sono stati accertati in 1.645 euro;
 - il fondo di gestione patrimoniale ha registrato dei proventi per € 2.745 non preventivati.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



Automobile Club Arezzo

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/A lienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	450.000		450.000		-450.000
Immobili - <i>dismissioni</i>	-48.000		-48.000	-14.900	33.100
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	40.000		40.000		-40.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	442.000		442.000	-14.900	-456.900
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	442.000		442.000	-14.900	-456.900

Nel corso del 2021 si è provveduto alla dismissione del server IBM



3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ESAME DELLA GESTIONE

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	89.585	106.651	-17.066
Gestione Finanziaria	4.347	-4.360	8.707

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	93.932	102.291	-8.359

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Imposte sul reddito	3.110	2.384	726

3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	816.681	860.498	-43.817
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	727.096	753.847	-26.751
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	89.585	106.651	-17.066
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.347	-4.360	8.707
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	93.932	102.291	-8.359
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.110	2.384	726
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	90.822	99.907	-9.085

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.



Automobile Club Arezzo

“Sviluppo attività associativa”

Al 31/12/2021 la compagine associativa è di n. 9954. Il 2020 si è rivelato un anno difficile in conseguenza della pandemia, che ha determinato una forte contrazione dell'economia con conseguente discontinuità nel settore automotive. La produzione diretta, senza l'apporto di canali esterni come SARA Assicurazioni, è pari a 7722.

Il settore associativo ha raggiunto ricavi pari a € 472.172, risultato più che positivo, raffrontato al ricavo netto del 2020, pari a €465.415 , e alla luce degli andamenti gestionali generali collegati alla pandemia.

La compagine associativa ripartita per tipologia di tessera al 31.12.2020 è la seguente:

TIPO TESSERE	n. soci 2021	2020	diff.	%
Arezzo Totale per categoria	9.954	9.684	270	2,79%
ACI-SARA	2.232	2.475	-243	-9,82%
AZIENDA	1.388	1.457	-69	-4,74%
GOLD	1.519	1.415	104	-7,35%
NUOVA CLUB	1.088	1.086	2	0,18%
SISTEMA	3.644	3.214	430	13,38%
STORICO/VINTAGE	83	37	46	124,32%

“Educazione Stradale”

Per quanto attiene all' area della mobilità e sicurezza stradale si riscontra che durante il 2021 sono state svolte alcune iniziative la cui limitazione per modalità di svolgimento e numero è stata causata dal permanere della pandemia Covid-19.

I corsi effettuati, in modalità DAD, sono stati:

n. 1 corsi A Passo Sicuro

n. 1 corsi 2Ruote Sicure

- n. 7 corsi Trasportaci Sicuri presso il Consultorio di Arezzo, con la partecipazione totale di n. 223 donne nell'ambito dei corsi reparto.

Ready2Go – l'autoscuola a marchio ACI ha svolto interventi nelle scuole e corsi di “Driving Test”.



Automobile Club Arezzo

“Settore Sportivo”

Passando all'attività sportiva 2021 abbiamo rilasciato in totale n.321 licenze sportive (n.276 nel 2020) di cui n. 215 Licenze Auto (n.108 rilasci e n.107 rinnovi) e n. 106 Licenze Karting (n. 38 rilasci e n. 68 rinnovi). I passaggi di categoria sono stati n. 5 per passaggi qualifica.

Si segnala il costante impegno nella promozione dello sport automobilistico, collaborando all'organizzazione di eventi sportivi nella provincia di Arezzo, che purtroppo è stato ostacolato dal Covid-19 per la sua piena realizzazione.

I principali eventi sono stati:

- 13° Rally città di Arezzo Creti senesi e Valtiberina
- Rally Autostoriche “9 ° Historic Rally Vallate Aretine“
- Rally auto moderne “Rally del Casentino”
- Rally Valtiberina

Si segnala infine l'organizzazione del raduno di auto storiche “ Ruote nella storia”, edizione 2021 , che si è svolto con successo il giorno 10/10/2021 presso il Comune di Lucignano.

“Tasse Automobilistiche”

Il provento registrato per la gestione delle “tasse automobilistiche” presenta nel 2021 un ricavo di €12.190, nel 2020 un ricavo di € 13.323, con un evidente decremento probabilmente dovuto sia alla pandemia e alla chiusura degli uffici ad un sempre maggior numero di punti di esazione. In particolare, nel 2021 si sono registrati n.118.711 bolli emessi (17.136 dei quali emessi della sede), contro 130.313 (19.289 dei quali emessi della sede) del 2020.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.



4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	1.020	-1.020
Immobilizzazioni materiali nette	92.672	103.890	-11.218
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
Totale Attività Fisse	201.432	213.670	-12.238
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	120.912	156.349	-35.437
Crediti vs società controllate e collegate	534	17.349	-16.815
Altri crediti	594.257	448.794	145.463
Disponibilità liquide	532.347	558.665	-26.318
Ratei e risconti attivi	152.010	139.016	12.994
Totale Attività Correnti	1.400.060	1.320.173	79.887
TOTALE ATTIVO	1.601.492	1.533.843	67.649
PATRIMONIO NETTO	1.117.147	1.026.323	90.824
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	143.943	143.943	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	64.215	131.790	-67.575
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	8.430	2.409	6.021
Altri debiti a breve	0	4.999	-4.999
Ratei e risconti passivi	267.757	224.379	43.378
Totale Passività Correnti	340.402	363.578	-23.175
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.601.492	1.533.843	67.649

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 5,55 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 4,80 dell'esercizio precedente.

Tale indicatore, essendo superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.



Automobile Club Arezzo

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a 2,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,02. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a 4,11 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,63 nell'esercizio precedente. Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



Automobile Club Arezzo

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	1.020	-1.020
Immobilizzazioni materiali nette	92.672	103.890	-11.218
Immobilizzazioni finanziarie	108.760	108.760	0
Capitale immobilizzato (a)	201.432	213.670	-12.238
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	120.912	156.349	-35.437
Crediti vs società controllate	534	17.349	-16.815
Altri crediti	594.257	448.794	145.463
Ratei e risconti attivi	152.010	139.016	12.994
Attività d'esercizio a breve termine (b)	867.713	761.508	106.205
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Debiti verso fornitori	64.215	131.790	-67.575
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	8.430	2.409	6.021
Altri debiti a breve	0	4.999	-4.999
Ratei e risconti passivi	267.757	224.379	43.378
Passività d'esercizio a breve termine (c)	340.402	363.577	-23.175
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	527.311	397.931	129.380
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	143.943	143.943	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	143.944	143.943	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	584.800	467.658	117.142
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2021	2020	Variazione
Patrimonio netto	1.117.147	1.026.323	90.824
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	532.347	558.665	-26.318
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	532.347	558.665	-26.318
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	584.800	467.658	117.142



Automobile Club Arezzo

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 584.800 euro.

Nella tabella sopra riportata emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 532.347 inferiore a quella dell'anno precedente di € 558.665.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 6,26 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,48 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Bilancio in esame, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal prospetto redatto emerge che, nel 2021, i flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale hanno generato complessivamente un decremento di liquidità per 26.318 euro, dando luogo ad una variazione negativa nella posizione finanziaria a breve termine dello stesso importo.



4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	816.681	860.498	-43.817	-5,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-724.840	-745.794	20.954	-2,8%
Valore aggiunto	91.841	114.704	-22.863	-19,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	91.841	114.704	-22.863	-19,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.256	-8.053	5.797	-72,0%
Margine Operativo Netto	89.585	106.651	-17.066	-16,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4.390	1.850	2.540	
EBIT normalizzato	93.975	108.501	-14.526	-13,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	93.975	108.501	-14.526	-13,4%
Oneri finanziari	-43	-6.210	6.167	-99,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	93.932	102.291	-8.359	-8,2%
Imposte sul reddito	-3.110	-2.384	-726	30,5%
Risultato Netto	90.822	99.907	-9.085	-9,1%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto dell'aumento del valore della produzione e dei costi esterni operativi. Tale risultato ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 91.841 rispetto a quello di € 114.704 registrato nel 2020.

Quindi anche nel 2021 il valore aggiunto è stato in grado di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 89.585.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 93.932 si è reso necessario registrare le imposte sul reddito per € 3.110 che hanno determinato il risultato netto dell'esercizio in un utile di € 90.822.



TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	816.681
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	816.681
4) Costi della produzione	727.096
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	2.256
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	724.840
MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)	91.841

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Stante il perdurare dello stato di emergenza sanitaria e la forte riduzione delle attività produttive ed economiche nonché il difficile contesto internazionale in conseguenza della Guerra Russia- Ucraina, ogni previsione riguardo all'andamento della gestione, pur tenendo conto delle necessarie azioni da porre in essere per prevenire o limitare eventuali conseguenze in termini economici, è subordinata all'efficacia degli interventi del Governo a sostegno del lavoro e dell'economia e alla ripresa delle attività economiche, soprattutto con riferimento al settore dell'automobile.

IL PRESIDENTE