

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al Bilancio d'esercizio 2022

### 1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Ancona per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

|                     | Attività<br>Passività<br>Patrimonio netto  | €<br>-€ | 648.553<br>3.610.848<br>2.962.295 |
|---------------------|--|---------|-----------------------------------|
| CONTO ECONOMICO     |  |         |                                   |
|                     | Gestione caratteristica Gestione finanziaria   | €       | 77.276<br>355                     |
|                     | Rettifiche di valore di attività Finanziarie<br>Risultato prima delle imposte<br>Imposte sul reddito per IRES e IRAP | €<br>€  | -<br>77.631<br>8.867              |
| Risultato economico |  | €       | 68.764                            |

Il Bilancio d'esercizio 2022 di Automobile Club Ancona chiude con un utile di euro **68.764**, in diminuzione di €20.417 rispetto all'esercizio precedente.

È importante sottolineare che il risultato del bilancio 2022, se pur positivo, ha risentito degli effetti derivanti dal terremoto del novembre 2022 e delle conseguenze del "caro bolletta" per l'aumento dei costi delle materie prime.

Il sisma oltre a provocare la chiusura degli sportelli per alcuni giorni, ha provocato danni all'immobile quantificati in circa € 2.000 per interventi urgenti e non procrastinabili già effettuati, oltre ad € 28.500 di interventi pianificati ed accantonati nell'esercizio 2022.

L'esercizio 2022 ha segnalato una forte ripresa, soprattutto dei servizi da " sportello" quali l'incasso delle Quote sociali dove si è registrato un aumento rispetto al 2021 di € 3.053, e dei proventi dell'ufficio assistenza dove si registra un aumento di €20.579 rispetto al 2021 e di €30.577 rispetto al 2020.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE                                       | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| SPA - ATTIVO   |            |            |            |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI                                 |            |            |            |
| SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali                   | 0          | 0          | 0          |
| SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali                    | 150.735    | 155.243    | -4.508     |
| SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie                 | 21.694     | 21.694     | 0          |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI                          | 172.429    | 176.937    | -4.508     |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE                                |            |            |            |
| SPA.C_I - Rimanenze                                      | 5.151      | 6.327      | -1.176     |
| SPA.C_II - Crediti                                       | 155.104    | 70.755     | 84.349     |
| SPA.C_III - Attività Finanziarie                         |            |            | 0          |
| SPA.C_IV - Disponibilità Liquide                         | 113.157    | 148.675    | -35.518    |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE                         | 273.412    | 225.757    | 47.655     |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI                          | 202.712    | 181.241    | 21.471     |
| Totale SPA - ATTIVO                                      | 648.553    | 583.935    | 64.618     |
| SPP - PASSIVO  |            |            |            |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO                                 | -2.962.295 | -3.031.058 | 68.763     |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI                        | 55.255     | 18.518     | 36.737     |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO | 17.233     | 14.206     | 3.027      |
| SPP.D - DEBITI   | 3.253.219  | 3.314.629  | -61.410    |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI                         | 285.141    | 267.640    | 17.501     |
| Totale SPP - PASSIVO                                     | 648.553    | 583.935    | 64.618     |
| SPCO - CONTI D'ORDINE                                    | _          |            | _          |

Tabella 1.b - Conto economico

| CONTO ECONOMICO   | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 918.959    | 910.965    | 7.994      |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 841.683    | 812.413    | 29.270     |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)        | 77.276     | 98.552     | -21.276    |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 355        | 119        | 236        |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | 0          | 0          | 0          |
| E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                             | 0          | 0          | 0          |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B $\pm$ C $\pm$ D $\pm$ E) | 77.631     | 98.671     | -21.040    |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 8.867      | 9.490      | -623       |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO                                  | 68.764     | 89.181     | -20.417    |

La differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione ( A- B ) è pari ad € 77.276.

Si rimanda l'analisi di queste variazione al successivo paragrafo.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di €. 355.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 8.867.

### 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente ha deliberato una variazione al Budget economico 2022.

Nella tabella 2.1. per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce   | Budget<br>Iniziale AC AN | Rimodulazioni | Budget<br>Assestato | Conto<br>economico | Scostamenti |
|--|--------------------------|---------------|---------------------|--------------------|-------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE  |                          |               |                     |                    |             |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                   | 746.725                  | 30.400        | 777.125             | 782.150            | 5.025       |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| 5) Altri ricavi e proventi   | 141.810                  |               | 141.810             | 136.809            | -5.001      |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )                                       | 888.535                  | 30.400        | 918.935             | 918.959            | 24          |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE   |                          |               |                     |                    |             |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 4.500                    | 0             | 4.500               | 2.479              | -2.021      |
| 7) Spese per prestazioni di servizi  | 345.165                  | 27.400        | 372.565             | 336.163            | -36.402     |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 19.500                   | 0             | 19.500              | 16.921             | -2.579      |
| 9) Costi del personale   | 45.617                   | 3.000         | 48.617              | 48.512             | -105        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni  | 5.000                    | 0             | 5.000               | 4.736              | -264        |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        | 0                        | 0             | 0                   | 1.176              | 1.176       |
| 12) Accantonamenti per rischi  | 0                        | 0             | 0                   | 0                  | 0           |
| 13) Altri accantonamenti   | 0                        | 0             | 0                   | 28.500             | 28.500      |
| 14) Oneri diversi di gestione  | 426.000                  |               | 426.000             | 403.196            | -22.804     |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )  | 845.782                  | 30.400        | 876.182             | 841.683            | -34.499     |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)                     | 42.753                   | 0             | 42.753              | 77.276             | 34.523      |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI  |                          |               | 0                   | 0                  | 0           |
| 15) Proventi da partecipazioni   | 0                        | 0             | 0                   | 0                  | 0           |
| 16) Altri proventi finanziari  | 200                      | 0             | 200                 | 357                | 157         |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 100                      | 0             | 100                 | 2                  | -98         |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi  | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)                     | 100                      | 0             | 100                 | 355                | 255         |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                          | 0                        | 0             | 0                   | 0                  | 0           |
| 18) Rivalutazioni  | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| 19) Svalutazioni   | 0                        |               | 0                   | 0                  | 0           |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)               | 0                        | 0             | 0                   | 0                  | 0           |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B $\pm$ C $\pm$ D)                      | 42.853                   | 0             | 42.853              | 77.631             | 34.778      |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 10.153                   |               | 10.153              | 8.867              | -1.286      |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO   | 32.700                   | 0             | 32.700              | 68.764             | 36.064      |

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2022, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 68.764 è in aumento rispetto al Budget assestato.

Le entrate caratteristiche dell'Ente sono in linea rispetto al preventivato.

I costi della produzione sono inferiori rispetto al preventivato (€ -34.499), tanto che la differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B) registra un + € 34.523 rispetto all'importo atteso.

### 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno l'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2022.

E' utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

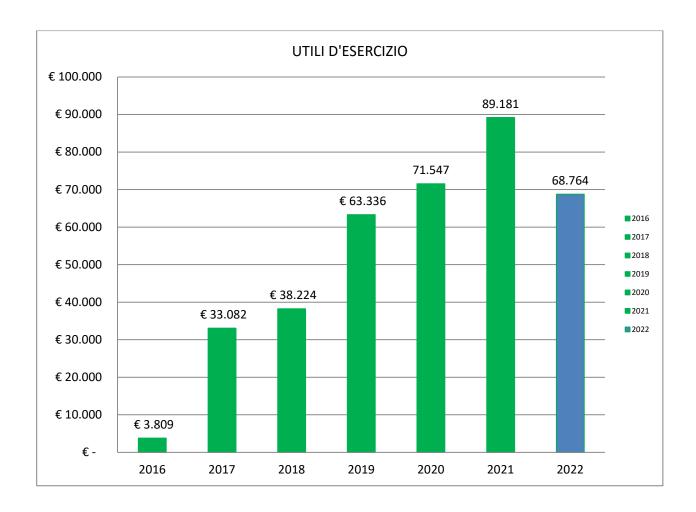
| Descrizione della voce   | Budget<br>Iniziale | Rimodulazioni | Budget<br>Assestato | Acquisizioni/Alie<br>nazioni al<br>31.12.2022 | Scostamenti |
|--|--------------------|---------------|---------------------|---|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   |                    |               |                     |   |             |
| Software - investimenti  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Software - dismissioni   | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>Investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> |                    |               |                     |   |             |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni   | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
|  |                    |               |                     |   |             |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   |                    |               |                     |   | 0           |
| Immobili - <i>inv</i> es <i>timenti</i>  | 2.500              |               | 2.500               |   | 2.500       |
| lmmobili <i>- dismissioni</i>  |                    |               | 0                   |   | 0           |
| Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti  | 3.000              | 0             | 3.000               | 228   | 2.772       |
| Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni   |                    |               | 0                   |   | 0           |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI  | 5.500              | 0             | 5.500               | 228   | 5.272       |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE   |                    |               |                     |   |             |
| Partecipazioni - investimenti  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Partecipazioni - dismissioni   | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Titoli - investimenti  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| Titoli <i>- dismissioni</i>  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  | 0                  |               | 0                   |   | 0           |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI  | 5.500              | 0             | 5.500               | 228   | 5.272       |

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha acquistato beni per €228.

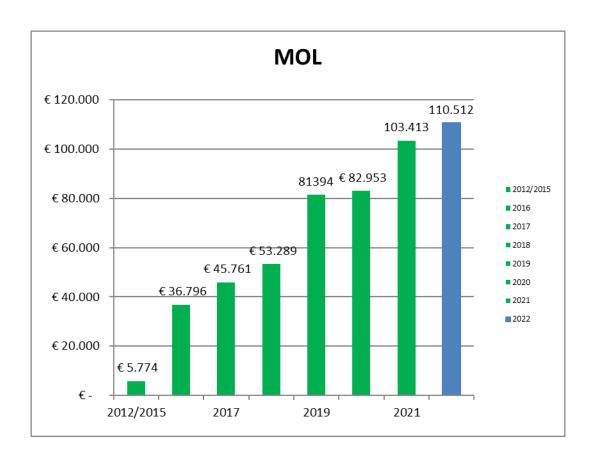
### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'anno 2022 ha visto l'Ente impegnato nel rafforzare la propria presenza nel mercato dei servizi, e a proseguire il percorso di crescita e di risanamento iniziato nel 2016.

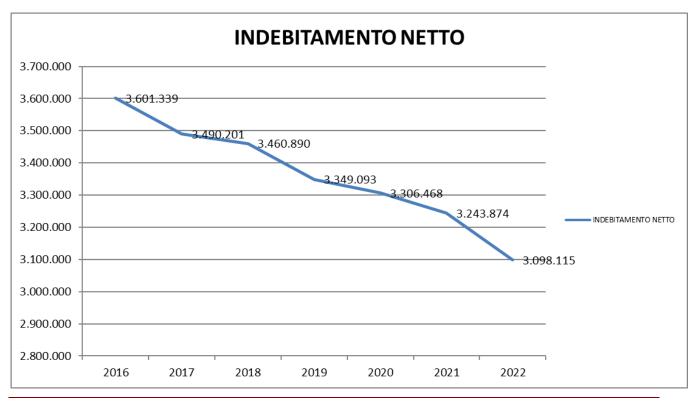
I grafici qui di seguito rappresentano, in maniera sintetica, il cammino compiuto:



Il trend degli utili dell'AC Ancona è in continuo miglioramento. Anche l'utile 2022 sarebbe stato in aumento rispetto al 2021 se non fosse stata accantonata la somma di 28.500 euro a copertura dei costi che l'Ente dovrà sostenere per i danni del terremoto del novembre 2022, evento del tutto eccezionale rispetto all'ordinaria amministrazione.



il MOL è passato da €5.777, media degli esercizi 2012/2015, a 110.512 del 2022.



II grafico "INDEBITAMENTO NETTO" riporta l'andamento dei debiti della categoria dello Stato Patrimoniale "D – DEBITI "al netto della categoria "C\_II – CREDITI "

L'indebitamento netto è diminuito da € 3.601.339 del 2016 a 3.098.115 del 2022, con un miglioramento di € 503.224 nei sette esercizi consecutivi.

Per quanto riguarda i soci si è registrato aumento della compagine associativa (+ 317 soci) grazie all'attività della Sede, delle Delegazioni sul territorio e dei nuovi centri delegati ACI GLOBAL, abilitati, con appositi contratti, alla produzione di tessere.

Confortanti sono i risultati dell'ufficio assistenza che ha registrato un forte aumento dei ricavi e l'acquisizione di una rispettabile quota di mercato, e che ha visto il rinnovo patenti, con il medico, presente ogni giorno, confermarsi quale servizio di punta e più redditizio. Stabile la riscossione tasse automobilistiche, in linea rispetto all'anno precedente.

La SARA Assicurazioni, nel corso del 2022, non è riuscita ad incrementare il portafoglio assicurativo che risente di una lieve flessione. La causa va attribuita ad un aumento del rapporto S/P che non ha consentito l'accesso alla scontistica attesa sulle tariffe.

L'apertura della sub-agenzia di Chiaravalle e l'avviamento a regime della agenzia di Serra De Conti, consentiranno, presumibilmente, un'immediata inversione di tendenza nel prossimo anno.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano, di seguito, alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, così da permettere una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale, riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO           | 31/12/2022 | 31/12/2021 | Variazione |
|---|------------|------------|------------|
| ATTIVITÀ FISSE                              |            |            |            |
| Immobilizzazioni immateriali nette          | 0          | 0          | 0          |
| Immobilizzazioni materiali nette            | 150.735    | 155.243    | -4.508     |
| Immobilizzazioni finanziarie                | 21.694     | 21.694     | 0          |
| Totale Attività Fisse                       | 172.429    | 176.937    | -4.508     |
| ATTIVITÀ CORRENTI                           |            |            |            |
| Rimanenze di magazzino                      | 5.151      | 6.327      | -1.176     |
| Credito verso clienti                       | 148.703    | 64.375     | 84.328     |
| Crediti verso società controllate           | 0          | 0          | 0          |
| Altri crediti                               | 6.401      | 6.380      | 21         |
| Disponibilità liquide                       | 113.157    | 148.675    | -35.518    |
| Ratei e risconti attivi                     | 202.712    | 181.241    | 21.471     |
| Totale Attività Correnti                    | 476.124    | 406.998    | 69.126     |
| TOTALE ATTIVO                               | 648.553    | 583.935    | 64.618     |
|   |            |            | 0          |
| PATRIMONIO NETTO                            | -2.962.295 | -3.031.058 | 68.763     |
| PASSIVITÀ NON CORRENTI                      |            |            | 0          |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 72.488     | 32.724     | 39.764     |
| Altri debiti a medio e lungo termine        | 0          | 0          | 0          |
| Totale Passività Non Correnti               | 72.488     | 32.724     | 39.764     |
| PASSIVITÀ CORRENTI                          |            |            | 0          |
| Debiti verso banche                         | 0          | 0          | 0          |
| Debiti verso fornitori                      | 3.071.022  | 3.143.422  | -72.400    |
| Debiti verso società controllate            | 126.561    | 117.061    | 9.500      |
| Debiti tributari e previdenziali            | 17.425     | 16.799     | 626        |
| Altri debiti a breve                        | 38.211     | 37.347     | 864        |
| Ratei e risconti passivi                    | 285.141    | 267.640    | 17.501     |
| Totale Passività Correnti                   | 3.538.360  | 3.582.269  | -43.909    |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO           | 648.553    | 583.935    | 64.618     |

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI         | 31/12/2022 | 31/12/2021 | Variazione |
|---|------------|------------|------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette            | 0          | 0          | 0          |
| Immobilizzazioni materiali nette              | 150.735    | 159.844    | -9.109     |
| Immobilizzazioni finanziarie                  | 21.694     | 21.694     | 0          |
| Capitale immobilizzato (a)                    | 172.429    | 181.538    | -9.109     |
| Rimanenze di magazzino                        | 5.151      | 4.216      | 935        |
| Credito verso clienti                         | 148.703    | 131.661    | 17.042     |
| Crediti verso società controllate             | 0          | 0          | 0          |
| Altri crediti                                 | 6.401      | 21.632     | -15.231    |
| Ratei e risconti attivi                       | 202.712    | 173.817    | 28.895     |
| Attività d'esercizio a breve termine (b)      | 362.967    | 331.326    | 31.641     |
| . ,   |            |            |            |
| Debiti verso fornitori                        | 3.071.022  | 3.338.643  | -267.621   |
| Debiti verso società controllate              | 126.561    | 76.861     | 49.700     |
| Debiti tributari e previdenziali              | 17.425     | 22.942     | -5.517     |
| Altri debiti a breve                          | 38.211     | 21.315     | 16.896     |
| Ratei e risconti passivi                      | 285.141    | 260.530    | 24.611     |
| Passività d'esercizio a breve termine (c)     | 3.538.360  | 3.720.291  | -181.931   |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)       | -3.175.393 | -3.388.965 | 213.572    |
|   |            |            |            |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri   | 72.488     | 28.667     | 43.821     |
| Altri debiti a medio e lungo termine          | 0          | 0          | 0          |
| Passività a medio e lungo termine (e)         | 72.488     | 28.667     | 43.821     |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)      | -3.075.452 | -3.236.094 | 160.642    |
|   |            |            |            |
| Patrimonio netto                              | -2.962.295 | -3.120.239 | 157.944    |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term. |            |            | 0          |
| Posizione finanz. netta a breve termine       | 113.157    | 115.855    | -2.698     |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto      | -3.075.452 | -3.236.094 | 160.642    |

### 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE  | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Variazione | Variaz. % |
|--|------------|------------|------------|-----------|
| Valore della produzione al netto di proventi straordinari            | 918.959    | 910.965    | 7.994      | 1%        |
| Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari               | 759.935    | 757.033    | 2.902      | 0%        |
| Valore aggiunto  | 159.024    | 153.932    | 5.092      | 3%        |
| Costo del personale  | 48.512     | 50.519     | -2.007     | -4%       |
| EBITDA   | 110.512    | 103.413    | 7.099      | 7%        |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | 33.236     | 4.861      | 28.375     | 584%      |
| Margine Operativo Netto  | 77.276     | 98.552     | -21.276    | -22%      |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 357        | 119        | 238        | 200%      |
| EBIT normalizzato  | 77.633     | 98.671     | -21.038    | -21%      |
| Risultato dell'area straordinaria                                    |            |            | 0          |           |
| EBIT integrale   | 77.633     | 98.671     | -21.038    | -21%      |
| Oneri finanziari   | 2          | 0          | 2          |           |
| Risultato Lordo prima delle imposte                                  | 77.631     | 98.671     | -21.040    | -21%      |
| Imposte sul reddito  | -8.867     | -9.490     | 623        | -7%       |
| Risultato Netto  | 68.764     | 89.181     | -20.417    | -23%      |

### 4.3 TABELLA CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di "evidenziare " le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 ( c.d. decreto Bilanci ), si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dall'Ufficio Amministrazione e Finanza, circ. num. 1111 del 14/10/2016.

| DESCRIZIONE  | 2022    |
|--|---------|
| 1) Valore della produzione   | 918.959 |
|  |         |
| 2) di cui proventi straordinari                                    |         |
| 3 - Valore della produzione netto (1-2)                            | 918.959 |
|  |         |
| 4) Costi della produzione  | 841.683 |
|  |         |
| 5) di cui oneri straordinari                                       |         |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, |         |
| B.13)  | 33.236  |
| ,  |         |
| 7 - Costi della produzione netti (4-5-6)                           | 808.447 |
|  |         |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)                                      | 110.512 |

Il risultato del margine operativo lordo del 2022 è positivo e pari a €110.512

# 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per il 2023 l'Automobile Club di Ancona intende perfezionare di pari passo con le nuove tecnologie il ventaglio di servizi proposti all'utenza.

Con i nuovi inserimenti di istruttori giovani ed aggiornati sarà implementato il servizio di scuola guida READY2GO, usufruendo di nuove apparecchiature. Sarà rinnovato l'impegno profuso nell'acquisizione dei soci e pubblicizzato su social il servizio di rinnovo patenti. Saranno attuate nuove campagne pubblicitarie assieme

all' agenzia Sara Assicurazioni per diffondere ad ampio raggio messaggi

promozionali.

Si aderirà inoltre alle proposte di collaborazione ed alle iniziative di sviluppo che

verranno varate dalla Direzione Compartimentale Centro, siano esse di natura

prettamente commerciale che dirette a cementare i rapporti esistenti con la Regione

Marche nell'ambito del servizio di esazione tasse automobilistiche.

Al fine di mantenere continua e collaborativa la presenza dell'Ente negli organi

istituiti per promuovere la sicurezza stradale, il Direttore prenderà parte anche nel

2023 alle riunioni dell'Osservatorio della Sicurezza Stradale, costituito presso la

Prefettura di Ancona, per analizzare le problematiche emergenti e legate alla

circolazione stradale nella provincia.

In modalità didattica a distanza ed anche in presenza proseguiranno anche per

l'anno a venire i progetti avviati nelle scuole elementari e medie superiori sulla

sicurezza stradale promossi da ACI Italia.

Per quanto riguarda la gestione della Società partecipata al 100% ACIDRIVE Srl, si

proseguirà in una politica di contenimento dei costi per mantenere gli impegni

assunti con l'Ente partecipante.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 68.764 che intende destinare

alla riduzione del deficit patrimoniale.

Ancona, 20/03/2023

IL PRESIDENTE

Marco Rogano

Relazione Presidente Bilancio AC Ancona anno 2022