



Automobile Club Ancona

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI.....	18
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	25
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI	26
2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO	27
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	27
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO e BUDGET PLURIENNALE.....	28
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	31
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	32
2.6 DEBITI.....	34
2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	37
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	39
ESAME DELLA GESTIONE	39
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	39
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	40
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	46
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	46
3.1.7 IMPOSTE.....	47
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	47
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	47
ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	48
4.2. COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	48
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	49
4.4. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	50
4.5. REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA	51
5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	52

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Ancona fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013;

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Ancona, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 20/07/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 14/03/2010 – Prot.. DSCT 008928 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota n. 14609 dell'11/3/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, applica le disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, del codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Ancona non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Ancona, per l'esercizio 2020, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€	628.719
Passività	€	3.748.958
Patrimonio netto	-€	3.120.239

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€	79.223
Gestione finanziaria	€	120
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€	-
Risultato prima delle imposte	€	79.343
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€	7.796
Risultato economico	€	71.547

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore, accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi e che alla data del 31.12.2020 risultavano completamente ammortizzate.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Software	0	0

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	ammortamento	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
01 Costi di impianto e di ampliamento:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								
Software	5.867	5.867	0	0	0			0
Totale voce	5.867	5.867	0	0	0	0	0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 Avviamento								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 Altre								
Totale voce	0							
Totale	5.867	5.867	0	0	0	0	0	0

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Per quanto concerne fabbricati e terreni, il nuovo principio contabile OIC 16, entrato in vigore nel 2016, ha previsto la necessità di scorporare il valore del terreno sul quale il fabbricato insiste, al fine di depurare il valore di quest'ultimo, ai fini dell'ammortamento. Il principio contabile suggerisce che il valore del terreno sia determinato con apposita stima, ma consente anche che la separazione del valore del terreno possa essere evitata nel caso in cui non sia "praticabile" (quando i costi sono eccessivamente onerosi rispetto al beneficio informativo che si può ottenere) o non sia "significativa" (quando il valore del terreno non è rilevante rispetto a quello del fabbricato). Nel presente bilancio non si è proceduto ad effettuare alcuno scorporo del valore del terreni in quanto ritenuto non significativo. Infatti, così come avvenuto nei precedenti bilanci, l'Ente non effettuerà più l'ammortamento dell'immobile della sede, in quanto come previsto dal OIC 16 al punto 55 " ...Se il presumibile valore residuo al termine del periodo di vita utile risulta uguale o superiore al costo dell'immobilizzazione, come può accadere per alcuni fabbricati, il bene non viene ammortizzato."

Il primo immobile, ospitante la sede, sito in Corso Stamira, 80 ad Ancona, secondo perizia effettuata a fine 2009, ha un valore di mercato di € 1.889.769 contro gli € 134.919,97 del valore netto contabile al 31.12.2020.

Il secondo immobile, sito in via Colleverde 45 ad Ancona, ha un valore netto contabile di € 8.898. Considerato che l'immobile è di circa 140 mq e che la stima dell'Agenzia del Territorio evidenzia, per immobili simili, nel periodo di riferimento secondo semestre 2020, un valore tra i 455 ai 670 €/mq, il valore di mercato è compreso tra 63.700 e 93.800 euro.

Pur considerando la grande crisi immobiliare degli ultimi anni, gli immobili dell'Ente rientrano nella fattispecie del punto 55 del OIC 16, pertanto non si è provveduto all'ammortamento e, di conseguenza, non si è provveduto allo scorporo del terreno in quanto ritenuto non significativo.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
IMPIANTI	12	12
ATTREZZATURE	25	25
AUTOMEZZI	25	25
MOBILI	12	12
MACCHINE UFFICIO	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Ammortamenti	vendite /storni/ dismissioni	Storno amm. fondo	minus plusvalenza /	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI									
01 Terreni e fabbricati:									
IMMOBILI	301.962	158.144	143.818						143.818
Totale voce	301.962	158.144	143.818	0	0	0	0	0	143.818
02 Impianti e macchinari:									
Impianti	77.407	75.103	2.304	1.081	569				2.816
Totale voce	77.407	75.103	2.304	1.081	569	0	0	0	2.816
03 Attrezzature industriali e commerciali:									
	0	0	0		0	0	0		0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Altri beni:									
Mobili e arredi	44.334	41.652	2.682		670				2.011
Macchine elettriche ed elettroniche	46.025	45.015	1.010	438	639				809
Automezzi - Scuola di Guida	25.391	24.299	1.092	11.150	1.852			1.066	10.390
Totale voce	115.750	110.966	4.784	11.588	3.161	0	0	1.066	13.210
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:									
Totale voce									
Totale	495.119	344.213	150.906	12.669	3.730	0	0	1.066	159.844

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha acquistato i seguenti cespiti: un climatizzatore per la stanza del Direttore (€ 1.081), un pc portatile e un amplificatore di segnale Wifi (€ 438) ed infine una nuova autovettura per la scuola guida (€ 11.150), dando in parziale permuta la vecchia autovettura, cosa che ha generato una plusvalenza di € 1.066.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono, per ciascun raggruppamento, si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ogni voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (31.12.2019).

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente, limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Svalutazioni		Acquisizioni	Dismissioni	Spostamenti da una ad altra voce	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
01 Partecipazioni in:								
a. imprese controllate:								0
AC Drive SRL	21.694		21.694					21.694
Totale voce	21.694	0	21.694	0	0	0	0	21.694
b. imprese collegate:								0
			0					0
Totale voce								0
c. Altre imprese								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	21.694	0	21.694	0	0	0	0	21.694

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI DRIVE SRL Partecipazione Totale 100%	Ancona - Corso Stamira 78	20.000	51.231	13.568	100	51.231	21.694	29.537

La società svolge attività di assistenza e consulenza nell'acquisizione di nuovi soci per conto e nell'interesse dell'AC, e gestisce gli sportelli dell'Ente per le attività di assistenza automobilistica, riscossione tasse auto e le altre attività dell'Ente.

I dati della tabella 2.1.3.a2 sono relativi al bilancio 2020.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Totale						

La voce non è movimentata

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
02 Crediti								
a. verso imprese controllate:								
Totale voce								
b. verso imprese collegate:								
Totale voce								
c. verso controllanti								
Totale voce								
d. verso altri								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0

La voce non è stata movimentata

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli									
Totale voce									
Totale									

La voce non è stata movimentata.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	3.242	974		4.216
Totale voce	3.242	974		4.216
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	3.242	974		4.216

Le rimanenze iscritte sono relative ad omaggi sociali.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti a bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta, distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante, l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio			Valore in bilancio
		Incremento / decremento netto	utilizzo fondo Svalutazione crediti	accantonamento Fondo svalutazione crediti	
ATTIVO CIRCOLANTE					
II Crediti					
01 verso clienti:					
Automobile Club Italia	44.318	-24.354			19.964
Delegazioni	35.496	2.637			38.133
Aci Sport Spa	25.925	20.630			46.555
Aci Informatica Spa	1.220	5.265			6.485
Aci Global	174	1.012			1.186
fatture da emettere	16.545	-10.479			6.066
Sara Assicrazioni SPA	0	10.576			10.576
Altri clienti	10.995	-2.450			8.545
Fondo Svalutazione Crediti	-5.849	0			-5.849
Totale voce	128.824	2.837	0	0	131.661
02 verso imprese controllate:					
Totale voce	0	0			0
03 verso imprese collegate:					
Totale voce	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:					
Credito iva		14.676			14.676
acconto imposte IRES	1.049	2.164			3.213
altri crediti		728			728
Totale voce	1.049	17.568		0	18.617
04-ter imposte anticipate:					
Totale voce	0	0			0
05 verso altri:					
	3.248	-233			3.015
Totale voce	3.248	-233	0	0	3.015
Totale	133.121	20.172	0	0	153.293

Il 2020 registra un aumento dei Crediti verso Clienti per € 2.837, e un aumento generale della categoria “Crediti” di € 20.172. tale aumento è da imputare principalmente all’aumento dei crediti tributari, e nello specifico al credito Iva.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti.

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:				
Automobile Club Italia	19.964			19.964
Delegazioni	38.133			38.133
Aci Sport Spa	46.555			46.555
Aci Informatica Spa	6.485			6.485
Aci Global	1.186			1.186
fatture da emettere	6.066			6.066
Sara Assicrazioni SPA	10.576			10.576
Altri clienti	8.545			8.545
Fondo Svalutazione Crediti	-5.849			-5.849
Totale voce	131.661			131.661
02 verso imprese controllate:				
0	0			0
Totale voce	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:				
	0			
Totale voce	0			
04-bis crediti tributari:	0			
Credito iva	14.676			14.676
acconto imposte IRES	3.213			3.213
altri crediti	728			728
Totale voce	18.617			18.617
05 verso altri:				
	3.015			3.015
Totale voce	3.015			3.015
Totale	153.293	0	0	153.293

I crediti iscritti a bilancio al 31.12.2020 sono tutti esigibili nell’esercizio successivo.

I Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE													
Il Crediti													
01 verso clienti:	137.510	-5.849									137.510	-5.849	131.661
Totale voce	137.510	-5.849									137.510	-5.849	131.661
02 verso imprese controllate													
Totale voce													
03 verso imprese collegate													
Totale voce													
04-bis crediti tributari	18.617										18.617		18.617
Totale voce	18.617										18.617		18.617
04-ter imposte anticipate													
Totale voce													
05 verso altri	3.015										3.015		3.015
Totale voce	3.015										3.015		3.015
Totale	159.142	-5.849									159.142	-5.849	153.293

Nel corso dell'esercizio l'ente si è adoperato per riscuote i crediti più anziani. I crediti iscritti a bilancio sono sorti nel 2020.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

La voce non è stata movimentata.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

DISPONIBILITA' LIQUIDE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	64.469	38.469		102.938
Totale voce	64.469	38.469	0	102.938
02 Assegni:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro e valori in cassa:	13.791		-874	12.917
Totale voce	13.791	0	-874	12.917
Totale	78.260	38.469	-874	115.855

Le disponibilità liquide dell'Ente al 31.12.2020 sono pari ad € 115.855, in aumento di € 37.595 rispetto all'esercizio precedente.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi a venire.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI				
	saldo al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	saldo al 31/12/2020
RATEI ATTIVI:				
RISCONTI ATTIVI	185.081		-11.264	173.817
Totale voce	185.081		-11.264	173.817

Sono costi rilevati nel presente esercizio e rinviati per competenza economica all'esercizio 2021. Essi si riferiscono ad aliquote associative a favore di ACI per €. 172.456 e la restante parte per costi di assicurazioni, fitti passivi, bollo auto e canone manutenzione sistemi informatici.

2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto

redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Per l'esercizio 2020 la gestione ha visto aumentare la liquidità per €. 37.595, portando le disponibilità liquide dell'Ente ad €. 115.855.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO			
Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi / decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:	7942	0	7.942
Totale voce	7942	0	7.942
II Utili (perdite) portati a nuovo	-3.263.063	63335	-3.199.728
III Utile (perdita) dell'esercizio	63.336	8.211	71.547
Totale	-3.191.785	71.546	-3.120.239

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO e BUDGET PLURIENNALE

L'Ente intende, tenendo conto delle difficoltà dovute all'emergenza sanitaria COVID 19 esplosa a marzo 2020 e della crisi economica che sta seguendo, mantenere le attuali politiche di razionalizzazione dei costi e l'aumento dei ricavi per poter consolidare una equilibrata gestione economico - patrimoniale.

E'importante sottolineare che l'Automobile Club di Ancona possiede due immobili iscritti a bilancio al valore storico sensibilmente inferiore al valore di mercato.

Il primo immobile, ospitante la sede, sito in Corso Stamira, 80 ad Ancona, secondo perizia effettuata a fine 2009, ha un valore di mercato di € 1.889.769 contro gli € 134.919,97 del valore netto contabile al 31.12.2020.

Il secondo immobile, sito in via Colleverde 45 ad Ancona, ha un valore netto contabile di € 8.898. Considerato che l'immobile è di circa 140 mq e che la stima dell'Agenzia del Territorio evidenzia, per immobili simili, nel periodo di riferimento secondo semestre 2019, un valore tra i 455 ai 670 €/mq, il valore di mercato è compreso tra 63.700 e 93.800 euro. L'Automobile Club Ancona sta ultimando le procedure tecniche e burocratiche per il cambio di destinazione d'uso di quest'ultimo immobile da magazzino/archivio ad autorimessa.

Le plusvalenze latenti rendono la situazione patrimoniale più equilibrata rispetto ai valori iscritti a Bilancio.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale

	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
DEFICIT PATRIMONIALE AL 31/12/2019			-3.191.785
UTILE 2020			71.547
DEFICIT PATRIMONIALE AL 31/12/2020			-3.120.239
2021	23.185	Consolidamento delle quote di mercato raggiunte dalla rete subagenziale Sara Assicurazioni sul territorio della Provincia	-3.097.054
2022	24.965	Si attuerà il cambio destinazione uso dell'immobile sito in via Colleverde da archivio a garage con previsione di entrata per i canoni di locazione dei posti auto e contemporaneamente si svilupperà la rete subagenziale Sara in Provincia	-3.072.089
2023	25.295	Consolidamento delle politiche di contenimento delle spese e di aumento dei ricavi attuate negli esercizi precedenti.	-3.046.794
2024	26.015	Apertura di una nuova delegazione a Falconara M.ma (AN)	-3.020.779
2025	26.265	Prosecuzione delle politiche di contenimento delle spese e di aumento dei ricavi attuate negli esercizi precedenti.	-2.994.514

Tabella 2.3.3– Budget Pluriennale

Automobile Club Ancona

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

	2021	2022	2023	2024	2025
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	738.100	739.000	740.000	741.000	742.000
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	141.810	142.500	142.500	142.500	142.500
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	879.910	881.500	882.500	883.500	884.500
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
7) Spese per prestazioni di servizi	347.625	347.625	347.625	347.625	347.625
8) Spese per godimento di beni di terzi	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
9) Costi del personale	43.860	43.860	43.860	43.860	43.860
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.600	6.800	6.950	7.000	7.100
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	422.410	423.000	423.500	423.500	424.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	844.495	845.285	845.935	845.985	846.585
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	35.415	36.215	36.565	37.515	37.915
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	200	200	200	200	200
17) Interessi e altri oneri finanziari:	530	530	330	200	200
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	-330	-330	-130	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	35.085	35.885	36.435	37.515	37.915
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	11.900	10.920	11.140	11.500	11.650
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	23.185	24.965	25.295	26.015	26.265

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

La voce non è stata movimentata.

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

La voce non è stata movimentata.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2019	UTILIZZO	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
8.225	0	9.000	17.225

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha accantonato € 9.000 a copertura del premio spettante al Direttore dell'Ente al raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'esercizio 2020, dati che verranno comunicati da Aci verosimilmente nel mese di luglio. La contropartita nel conto economico è stata imputata nella categoria B7.

Il fondo a fine esercizio è pari ad € 17.225 ed è a copertura dei premi spettanti al direttore per gli esercizi 2019 e 2020.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

entro l'esercizio successivo;

oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;

oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzo	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO MA PRIMA DI 5 ANNI	OLTRE I 5 ANNI
9.640		1.772		11.412			11.412

Il Fondo trattamento di fine rapporto si compone degli accantonamenti effettuati a favore del personale dipendente dell'Ente (una risorsa).

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

La voce non è stata movimentata.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato utilizzato in quanto per i debiti correnti l'effetto è irrilevante, mentre per i debiti con Aci, essendo debiti sorti prima del 2016, l'Ente si è avvalso della facoltà prevista dall'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015 secondo cui "possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio

L'importo complessivo dei debiti al 31.12.2020 è pari a € 3.490.404, in netta diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni, viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incremento / Decremento netto	Saldo al 31.12.2020
PASSIVO			
D. Debiti			
04 debiti verso banche:	0	0	0
Totale voce	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:			
Totale voce	0	0	0
06 acconti:			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:			
Tot. Automobile Club d'Italia	3.270.118	-56.081	3.214.037
fornitori fatture da ricevere	43.272	34.102	77.374
Sisal per tasse Auto	7.946	-5.480	2.466
altri fornitori	38.220	6.546	44.766
Totale voce	3.359.556	-20.913	3.338.643
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:	101.561	-24700	76.861
Totale voce	101.561	-24.700	76.861
10 debiti verso imprese collegate:			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
Totale voce			
12 debiti tributari:	10.421	10.463	20.884
Totale voce	10.421	10.463	20.884
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	61	1997	2.058
Totale voce	61	1.997	2.058
14 altri debiti:	18.805	2510	21.315
Totale voce	18.805	2.510	21.315
Totale	3.490.404	-30.643	3.459.761

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:						
Tot. Automobile Club d'Italia	3.214.037					3.214.037
fornitori fatture da ricevere	77.374					77.374
Sisal per tasse Auto	2.466					2.466
altri fornitori	44.766					44.766
Totale voce	3.338.643	0	0	0	0	3.338.643
08 debiti rappresentati da titoli di credito:	0					
Totale voce	0					0
09 debiti verso imprese controllate:	0					
Totale voce	76.861					76.861
Totale voce	76.861	0	0	0	0	76.861
10 debiti verso imprese collegate:	0					
Totale voce	0					0
11 debiti verso controllanti:	0					
Totale voce	0					0
12 debiti tributari:	0					
Totale voce	20.884					20.884
Totale voce	20.884	0	0	0	0	20.884
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0					
Totale voce	2.058					2.058
Totale voce	2.058	0	0	0	0	2.058
14 altri debiti:	0					
Totale voce	21.315					21.315
Totale voce	21.315	0	0	0	0	21.315
Totale	3.459.761	0	0	0	0	3.459.761

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ				Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	
PASSIVO					
D. Debiti					
04 debiti verso banche:					
Totale voce					
05 debiti verso altri finanziatori:					
Totale voce					
06 acconti:					
Totale voce					
07 debiti verso fornitori:	265.156	1.250		3.072.237	3.338.643
Totale voce	265.156	1.250	0	3.072.237	3.338.643
08 debiti rappresentati da titoli di credito:					
Totale voce					
09 debiti verso imprese controllate:	25.300			51561	76.861
Totale voce	25.300	0	0	51.561	76.861
10 debiti verso imprese collegate:					
Totale voce					
11 debiti verso controllanti:					
Totale voce					
12 debiti tributari:	20.884				20.884
Totale voce	20.884	0	0	0	20.884
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.058				2.058
Totale voce	2.058	0	0	0	2.058
14 altri debiti:	21.315				21.315
Totale voce	21.315	0	0	0	21.315
Totale	334.713	1.250	0	3.123.798	3.459.761

I debiti verso fornitori più datati sono relativi ai debiti nei confronti di Aci Italia- che nascono dal 1995 al 2014- e verso ACIDRIVE srl.

I restanti debiti sono per lo più debiti dell'esercizio 2020.

2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei Passivi				
Risconti passivi:	265.726		-5.196	260.530
Totale voce	265.726	0	-5.196	260.530

Sono ricavi rilevati nel presente esercizio e rinviati per competenza economica all'esercizio 2020. Essi si riferiscono totalmente a ricavi per quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Si fa presente che a seguito dell'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sul "nuovo bilancio d'esercizio" la "Classe E" relativa agli Oneri/proventi straordinari è stata eliminata dallo schema e, dunque, non sono più ammesse nel conto economico le voci straordinarie, le quali devono essere solo illustrate nella nota integrativa, quando si tratta di voci eccezionali.

Nell'esercizio 2020 non sono stati iscritti oneri e/o proventi di natura o incidenza eccezionale.

ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente, distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macro-voci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), e "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo, è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	79.223	76.205	3.018
Gestione Finanziaria	120	106	14
Rettifiche attiv. Finanz	0	0	0
Gestione Straordinaria	0	0	0

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	79.343	76.311	3.032

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato d'esercizio	71.547	63.336	8.211

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro voce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	735.723	751.105	-15.383
RP.01.01.0001 VENDITE MATERIALE SCUOLA GUIDA	342	461	-119
RP.01.02.0001 QUOTE SOCIALI SEDE	533.230	551.866	-18.636
RP.01.02.0003 AGGIO VENDITA POSTEGGI AUTOPARK	161	232	-71
RP.01.02.0007 PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	85.611	93.425	-7.814
RP.01.02.0008 PROVENTI SCUOLA GUIDA	34.196	40.996	-6.800
RP.01.02.0009 PROVVISORIE CONTRASSEGNI AUSTRIA E SVIZZERA	22	71	-48
RP.01.02.0011 PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	38.160	21.250	16.910
RP.01.02.0013 AGGIO RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE	21.004	18.469	2.535
RP.01.02.0015 PROVENTI DIVERSI RISCOSSIONE TASSE AUTO	15.688	15.856	-168
RP.01.02.0016 PROVENTI BONIFICHE E ALTRI SERVIZI TASSE AUTO	1.474	1.113	361
RP.01.02.0017 PROVENTI DIVERSI	1.000	1.001	-1
RP.01.02.0018 DIRITTI BOLLO FACILE	4.830	6.353	-1.523
RP.01.02.0019 AGGIO RICARICHE TELEFONICHE	3	12	-9

La categoria è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Tale diminuzione è dovuta principalmente alla riduzione degli incassi delle quote sociali (- € 18.636), alla riduzione dei proventi dell'ufficio assistenza (- € 7.814) e dei proventi scuola guida (- € 6.800), settore che ha patito un lungo periodo di chiusura causa pandemia. Tali riduzioni sono da imputare alla crisi sanitaria dovuta all'emergenza Covid 19 che ha costretto l'ente a tenere chiusi gli sportelli per un paio di mesi e anche in seguito ha condizionato per il resto dell'anno il normale flusso agli sportelli.

In aumento, invece, le entrate derivante dalle riscossione tasse automobilistiche (+ € 2535) e i proventi per le manifestazioni sportive (+ € 16.910) anche se tale importo è stato compensato da maggiori uscite per l'organizzazione delle stesse.

In linea le altre voci della categoria.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

La voce non è stata movimentata.

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

La voce non è stata movimentata.

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce non è stata movimentata.

A5 - Altri ricavi e proventi

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	142.380	133.555	8.825
RP.01.06.0004 CONTRIBUTI A.C.I.	1.110	1.045	65
RP.01.06.0006 CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	4.612	555	4.057
RP.01.06.0010 PLUSVALENZA DA ALIENAZIONE CESPITI ORDINARIA	1.066	1.025	41
RP.01.06.0012 CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	31.781	34.841	-3.060
RP.01.06.0015 SOPRAVVENIENZE DELL'ATTIVO	14	631	-617
RP.01.06.0016 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	1.425	0	1.425
RP.01.06.0018 RIMBORSO SPESE SPEDIZIONI BOLLO FACILE	0	3.684	-3.684
RP.01.06.0019 PROVVIGIONI SARA	98.895	88.074	10.821
RP.01.06.0022 PROVENTI MARCHIO SARA	3.477	3.700	-223

Si evidenzia un aumento della categoria di € 8.825 da imputare principalmente all'aumento delle provvigioni SARA Assicurazione (+ € 10.821), assestandosi su un importo pari ad € 98.892, dato in crescita costante negli ultimi anni, segnando un aumento di € 27.304 rispetto al 2016.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
6) ACQUISTI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	2.771	4.248	-1.477
CP.01.01.0001 MERCE DESTINATA ALLA VENDITA - SCUOLA GUIDA	252	829	-577
CP.01.01.0002 CANCELLERIA	287	25	262
CP.01.01.0004 MATERIALE DI CONSUMO	732	399	333
CP.01.01.0005 CARBURANTE AUTOMEZZI	1.500	2.995	-1.495

In linea con l'esercizio precedente

B7 - Per servizi

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
7) SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	347.528	326.868	20.660
CP.01.02.0002 ASSEGNI INDENNITÀ PRESIDENTE COMP. C.D	4.815	4.815	0
CP.01.02.0003 COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.760	4.343	417
CP.01.02.0005 SPESE LEGALI E NOTARILI	0	0	0
CP.01.02.0006 SPESE AMMINISTRATIVE, FISCALI E RSPP	10.402	11.834	-1.432
CP.01.02.0008 COLLABORAZIONI ISTRUTTORI SCUOLA GUIDA	4.000	33.363	-29.363
CP.01.02.0010 ONERI SOCIALI SU COLLABORAZIONI ISTRUTTORI SC UOLA GUIDA	0	4.699	-4.699
CP.01.02.0012 PRESTAZIONI MEDICHE	260	0	260
CP.01.02.0013 ORGANIZZAZIONE RIUNIONI E CONVEGNI	0	84	-84
CP.01.02.0014 SPESE ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE	38.000	0	38.000
CP.01.02.0015 PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	500	1.541	-1.041
CP.01.02.0018 CORSI DI FORMAZIONE	83	300	-217
CP.01.02.0019 CORSI EDUCAZIONE STRADALE		0	0
CP.01.02.0020 SPESE PER I LOCALI	8.351	8.226	125
CP.01.02.0023 SPESE RISCALDAMENTO	493	482	11
CP.01.02.0024 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA E ACQUA	5.883	6.765	-882
CP.01.02.0025 SPESE TELEFONICHE	3.192	4.131	-939
CP.01.02.0029 SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI - SCUOLA GUIDA	0	0	0
CP.01.02.0032 MISSIONI E TRASFERTE	0	448	-448
CP.01.02.0033 MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATER IALI	1.663	3.446	-1.783
CP.01.02.0034 MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT ERIALI	0	0	0
CP.01.02.0035 MANUTENZIONI ORDINARIE AUTOMEZZI SCUOLA GUIDA E SERVIZI GENERALI	3.355	1.490	1.865
CP.01.02.0036 PREMI ASSICURAZIONE	3.908	3.911	-3
CP.01.02.0037 BUONI PASTO	1.325	1.326	-1
CP.01.02.0038 SERVIZI BANCARI	1.452	1.443	9
CP.01.02.0039 SPESE POSTALI E TELEGRAFICHE	2.360	4.493	-2.133
CP.01.02.0040 SPESE PER PRESTAZIONI SOCIETÀ DI SERVIZIO	157.500	132.200	25.300
CP.01.02.0042 SPESE DIVERSE	1.457	1.481	-24
CP.01.02.0043 SPESE SITEMA INFORMATICO TASSE/PRA	2.784	0	2.784
CP.01.02.0045 PROVVIGIONI PASSIVE SOCI A DELEGAZIONI	46.009	50.923	-4.914
CP.01.02.0046 SPESE SERVIZIO READY2GO	0	0	0
CP.01.02.0047 SPESE PER ACQUISIZIONE SOCI E ALTRI SERVIZI I STITUZIONALI	84	778	-694
CP.01.02.0048 CANONE MANUTENZIONE SISTEMI INFORMATICI - SOF TWARE	4.573	2.826	1.747
CP.01.02.0049 SPESE DIVERSE PER ACQUISIZIONE PRATICHE A.A.	317	242	75
CP.01.02.0050 SPESE PER CONVOCAZIONE ORGANI SOCIALI	0	0	0
CP.01.02.0051 SPESE A TERZI PER SERVIZI DIVERSI	387	0	387
CP.01.02.0052 POLIZZE FIDEIUSSORIE -PRA E TASSE	23	1.128	-1.105
CP.01.02.0053 SPESE INTEGRA TOP	1.765	1.767	-2
CP.01.02.0054 ONERI SOCIALI INDENNITÀ PRESIDENTE	771	771	0
CP.01.02.0055 COMPENSI A DELEGAZIONI PER STIPULA CONTRATTI BOLLO FACILE	0	549	-549
CP.01.02.0056 INDENNITÀ PERSONALE DI ACI (PERSONALE COMANDA TO DIRETTORE)	37.056	37.064	-8

La categoria B7 è in aumento rispetto all'esercizio precedente principalmente per i maggiori costi per le manifestazioni sportive, completamente compensati dai ricavi in categoria A1.

In linea le altre voci di costo.

B8 - Per godimento di beni di terzi

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
8) SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	16.188	18.626	-2.438
CP.01.03.0002 NOLEGGI	1.553	1.800	-247
CP.01.03.0005 FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI	14.635	16.826	-2.191

Tale voce è in linea con l'esercizio precedente.

In questa voce sono compresi i canoni di affitto dell'ACI Point-agenzia SARA di Senigallia, le spese condominiali relative alla Sede e i canoni di noleggio della fotocopiatrice.

B9 - Per il personale

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
9) COSTI DEL PERSONALE	43.859	42.771	1.088
CP.01.04.0001 STIPENDI	21.612	21.744	-132
CP.01.04.0002 FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ENTI	12.269	10.338	1.931
CP.01.04.0004 ONERI SOCIALI	8.026	8.777	-751
CP.01.04.0005 QUOTA ACCANTONAMENTO T.F.R.	1.797	1.808	-11
CP.01.04.0007 ALTRI COSTI	4	1	3
CP.01.04.0006 FONDO RINNOVO CONTRATTUALE	151	104	47

La categoria è in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente per il passaggio di livello della dipendente dell'Ente.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.730	5.189	-1.459
CP.01.05.0007 AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	670	999	-329
CP.01.05.0008 AMMORTAMENTO IMPIANTI	569	436	133
CP.01.05.0010 AMMORTAMENTO AUTOMEZZI - SCUOLA GUIDA	1.852	458	1.394
CP.01.05.0011 AMMORTAMENTO MACCHINE E ATTREZZATURE	639	1.296	-657
CP.01.05.0028 ACCANTONAMENTO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0	2.000	-2.000

I costi della categoria sono in linea rispetto all'esercizio precedente.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
11) VARIAZIONI RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSSID., DI CONSUMO E MERCI	-974	-1.116	142
CP.01.06.0001 RIMANENZE INIZIALI - MINUTERIE	83	0	83
CP.01.06.0002 RIMANENZE INIZIALI - OMAGGI SOCIALI	3.159	2.126	1.033
CP.01.06.0003 RIMANENZE FINALI - MINUTERIE	0	-83	83
CP.01.06.0004 RIMANENZE FINALI - OMAGGI SOCIALI	-4.216	-3.159	-1.057

La variazione si riferisce alle rimanenze di omaggi sociali degli esercizi precedenti.

B12 - Accantonamenti per rischi

La voce non è stata movimentata

B13 - Altri accantonamenti

La voce non è stata movimentata

B14 - Oneri diversi di gestione

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	385.778	411.869	-26.091
CP.01.09.0001 TASSE CIRCOLAZIONE AUTOMEZZI	241	214	27
CP.01.09.0002 IMPOSTE E TRIBUTI VARI	407	407	-0
CP.01.09.0004 TASSE COMUNALI DIVERSE	10.536	13.825	-3.289
CP.01.09.0012 MULTE SANZIONI E RAVVEDIMENTI	23	98	-75
CP.01.09.0014 OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	6.617	6.594	23
CP.01.09.0017 ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	334	65	269
CP.01.09.0018 IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	6.936	14.615	-7.679
CP.01.09.0020 ALIQUOTE SOCIALI	360.268	375.109	-14.841
CP.01.09.0021 BOLLATURA, VIDIMAZIONI E IMPOSTE REGISTRO	416	943	-527

La categoria B14 è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente principalmente per la riduzione delle aliquote sociali, a seguito di contributo, da parte di ACI per il raggiungimento degli obiettivi prefissati per la vendita di quote sociali.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività dell'Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

La voce non è stata movimentata

C16 - Altri proventi finanziari

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	120	110	10
RP.02.02.0006 INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI	120	110	10

Sono relativi alla liquidazione degli interessi attivi nel c/c bancario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

	2020 (A)	2019 (B)	C = A-B
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:	0	4	-4
CP.02.01.0001 INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	0	0	0
CP.02.01.0008 INTERESSI PASSIVI VERSO L'ERARIO	0	4	-4

In linea rispetto all'esercizio precedente.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

La voce non è stata movimentata

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macro voce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e, più in generale, alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazioni

La voce non è stata movimentata.

D19 – Svalutazioni

La voce non è stata movimentata

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP e IRES.

	2019 (A)	2019 (B)	C = A-B
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTI CIPATE	7.796	12.975	-5.179
CP.06.01.0001 IRES	2.033	4.416	-2.383
CP.06.01.0002 IRAP	5.763	8.559	-2.796

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente, con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato	0			0
Personale in utilizzo da altri enti	0			0
Personale distaccato presso altri enti	0			0
Totale	1	0	0	1

L'Ente ha in servizio al 31.12.2020 n. 1 dipendente appartenente all'area **B**.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Totale posti organico	Posti ricoperti
B	2	1
C	2	0
Totale	4	1

4.2. COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – compensi organi dell'Ente

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.760
Totale	9.575

I compensi del Presidente del Consiglio Direttivo sono stabiliti con Decreto del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Turismo del 28/11/1997 e aggiornati con Decreto Interministeriale del 11/3/2010 dal Dipartimento dello sviluppo e la competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze.

Al Presidente spetta una indennità di carica pari quella spettante ai Presidenti degli Automobile Club di 3° categoria. Nel 2020, così come previsto dal Regolamento per

il contenimento delle spese, adottato da questo Ente, detta indennità è stata ridotta del 10%.

Ai componenti del Consiglio Direttivo spetterebbe, inoltre, un gettone di presenza, per la partecipazione alle riunioni del C.D., quantificato per ogni seduta in € 20,66 per il Presidente e Vice Presidente e in € 13,94 per gli altri Consiglieri. Si puntualizza che tutti i Consiglieri hanno rinunciato ai compensi loro spettanti. Il C.D. dell'Automobile Club Ancona – per il quadriennio 2019/2023 si compone di n. 5 membri e si è insediato **in data 18/02/2019**.

Anche ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti spetta un compenso annuo pari a quello previsto per i Revisori degli Automobile Club di 3° fascia.

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Automobile Club Ancona - per il quadriennio 2019/2023 - si compone di n. 3 membri, due eletti tramite Assemblea ordinaria dei Soci del 9/2/2019 e uno nominato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, così come previsto dall'art. 64 dello Statuto.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare, in nota integrativa, le informazioni ivi indicate. Per fornire, comunque, una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Nella tabella sottostante vengono forniti i dati dei rapporti con la società Aci Drive s.r.l. (Unipersonale), a totale partecipazione dell'Automobile Club Ancona – .

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	2.771	0	2.771
Crediti commerciali dell'attivo circolante	131.661	0	131.661
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	134.432	0	134.432
Debiti commerciali	3.415.504	76.861	3.338.643
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	3.415.504	76.861	3.338.643
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	735.723		735.723
Altri ricavi e proventi	142.380		142.380
Totale ricavi	878.103	0	878.103
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	2.771		2.771
Costi per prestazione di servizi	347.528	157.500	190.028
Costi per godimento beni di terzi	16.188		16.188
Oneri diversi di gestione	385.778	0	385.778
Parziale dei costi	752.265	157.500	594.765
Dividendi	0		0
Interessi attivi	120		120
Totale proventi finanziari	120	0	120

4.4. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato negli allegati al bilancio i quali illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per

la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati. **Nel 2020 non sono stati effettuati progetti locali.**

4.5. REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

L'Automobile Club Ancona ha redatto il Conto Economico 2020 applicando il Regolamento sul contenimento delle spese, redatto ai sensi dell'art. 2, co. 2/bis D.L. 101/2013 convertito in L. 125/2013 integrato dall'art. 50 comma 3/bis del D.L. 124/2019, convertito con legge n. 157/2019 ed approvato da questo Consiglio Direttivo nella odierna seduta.

SI ATTESTA

che nella formulazione del bilancio di esercizio 2020 sono stati rispettati i parametri come di seguito esplicitato:

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013

DAT DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018					2020			
ART 4: MOL > 0					ART 4: MOL > 0			
					82.953			OK
tipologia di spesa	importo di riferimento				tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	1.104,85				B6 - Acquisti materie prime	1.018,59	-86,26	
B7 - Spese per servizi	125.140,30				B7 - Spese per servizi	99.443,52	-25.696,78	
B8 - Spese per beni di terzi	17.020,67				B8 - Spese per beni di terzi	19.500,00	2.479,33	
Media utili 2016/2018					Media utili 2016/2018	-16.187,97		
Risparmio compensi degli organi di indirizzo politico- amministrativo					Risparmio compensi degli organi di	0,00		
TOTALE - ART. 5	143.265,82	no maggiore			TOTALE - ART. 5 - c.1	103.774,14	-39.491,68	OK
valore nominale Buoni Pasto anno 2016	15,00	no maggiore	0,00	15,00	valore nominale Buoni Pasto anno 2016	15,00	0,00	OK
TOTALE - ART. 6 c.2	15,00			15,00	TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 2	15,00	0,00	OK
Contributi attività istituzionali	0,00	no maggiore		0,00	Contributi attività istituzionali	0,00	0,00	
TOTALE - ART. 6 c.3			0,00	0,00	TOTALE - ART. 6 c.3		0,00	OK
							0,00	
Costo personale					Costo personale			ok
TOTALE - ART. 7			0,00	0,00	TOTALE - ART. 7	0,00	0,00	OK
							0,00	
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00	Compensi organi dell'ente	4.815,00	0,00	
TOTALE - ART. 8 - c.1		10%	535,00	4.815,00	TOTALE - ART. 8 - c.1	4.815,00	0,00	OK

5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 71.547 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

IL DIRETTORE
Dr Giulio Rizzi