



**Automobile Club Ancona**

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE al Bilancio d'esercizio 2018**

## INDICE

1. DATI DI SINTESI .....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 RENDICONTO FINANZIARIO.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	10
4.4 TABELLA CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO.....	11
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	12
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	12
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....	14

## 1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Ancona per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività €598.483  
Passività €3.853.605  
Patrimonio netto -€3.255.122

### CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica €47.352  
Gestione finanziaria €190  
Rettifiche di valore di attività Finanziarie €0  
Risultato prima delle imposte €47.542  
Imposte sul reddito per IRES e IRAP €9.318

### **Risultato economico €38.224**

Il Bilancio d'esercizio 2018 di Automobile Club Ancona chiude con un utile di euro **38.224**, in aumento di €5.142 rispetto all'esercizio precedente.

Pur mantenendo un organico ridotto al minimo indispensabile per affrontare un mercato sempre più difficile e considerando l'accresciuta competitività della concorrenza, l'A.C. Ancona ha visto tradursi in dati tangibili gli sforzi compiuti per implementare gli utili, continuando a proporre all'utente un ampio ventaglio di servizi e prodotti, assicurando un elevato livello di qualità ed affidabilità ed implementando lo sviluppo tecnologico e la digitalizzazione dei processi.

Secondo quanto richiesto dalla Direzione Centrale Amministrazione e Finanza con lettera circolare 0012469 del 15/12/2015 che, ai sensi dell'art. 59 dello Statuto e stando a quanto deliberato dal Consiglio Generale dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2015, stabiliva gli obiettivi di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario ai quali gli Automobile Club dovevano attenersi, l'A.C. Ancona si sta adeguando ai parametri stabiliti per il triennio 2016/2018.

Per quanto riguarda l'obiettivo economico, l'esercizio 2018 presenta un Margine Operativo Lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il Valore della Produzione ed il Costo della Produzione (al netto di ammortamenti e svalutazioni), **in linea con quanto richiesto dalla Sede Centrale**, e pari ad euro **53.289**.

L'obiettivo finanziario fissato da ACI in una riduzione dell'indebitamento netto scaduto nei confronti di ACI Italia di Euro 70.180,80 nel triennio 2016/2018 è **stato raggiunto**.

L'obiettivo patrimoniale, determinato dalla Direzione Amministrazione e Finanza per il triennio 2017/2018 in Euro 68.286,54, **con l'utile 2018 l'obiettivo è stato raggiunto**.

A tal proposito, in presenza di uno stock di debito nei confronti di ACI di tale portata, uno degli obiettivi principali è costituito dalla continua ricerca di privati e/o imprenditori realmente interessati a rilevare l'immobile di proprietà, dando così esecuzione a quanto deciso dal Consiglio in data 15/02/2010.

Risulta palese che le condizioni del mercato immobiliare, sino ad ora, non hanno consentito evoluzioni positive nelle attività di vendita che, al contrario, necessita di una attenta ponderazione, dal momento che, si ravvisa che tale alienazione rappresenti la concreta e prevalente opportunità di ridurre in misura rilevante, o addirittura definitiva, il debito dell'Ente verso ACI e, pertanto, vada eseguito in presenza di condizioni di mercato pronte a riconoscere una giusta valutazione dell'immobile.

Di seguito, è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018, con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	146.334	149.271	-2.937
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	21.694	21.694	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>168.028</b>	<b>170.965</b>	<b>-2.937</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	2.126	1.187	939
SPA.C_II - Crediti	119.133	231.013	-111.880
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	126.773	117.354	9.419
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>248.032</b>	<b>349.554</b>	<b>-101.522</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>182.423</b>	<b>187.002</b>	<b>-4.579</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>598.483</b>	<b>707.521</b>	<b>-109.038</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-3.255.122</b>	<b>-3.293.348</b>	<b>38.226</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>-550</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>7.856</b>	<b>6.011</b>	<b>1.845</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.580.023</b>	<b>3.721.214</b>	<b>-141.191</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>265.726</b>	<b>273.094</b>	<b>-7.368</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>598.483</b>	<b>707.521</b>	<b>-109.038</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	914.629	870.841	43.788
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	867.277	828.270	39.007
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>47.352</b>	<b>42.571</b>	<b>4.781</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	190	147	43
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>47.542</b>	<b>42.718</b>	<b>4.824</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	9.318	9.636	-318
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.224</b>	<b>33.082</b>	<b>5.142</b>

Il valore della produzione è aumentato di Euro 43.788 rispetto al 2017

Per quanto riguarda i costi, si è avuto un aumento di € 39.007 rispetto al 2017. Si rimanda l'analisi di queste variazioni al successivo paragrafo.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di € 190.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 9.318.

Tutte le altre voci si dimostrano in linea con quanto realizzato nell'esercizio precedente.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

L'Ente ha deliberato nella seduta del Consiglio Direttivo del 29/10/2018 un provvedimento di variazione al Budget economico 2018, sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale AC AN	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	737.250	28.500	765.750	769.210	3.460
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	138.000	13.000	151.000	145.419	-5.581
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>875.250</b>	<b>41.500</b>	<b>916.750</b>	<b>914.629</b>	<b>-2.121</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	0		0	0	0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	0	4.500	4.343	-157
7) Spese per prestazioni di servizi	332.115	44.500	376.615	353.935	-22.680
8) Spese per godimento di beni di terzi	19.600	0	19.600	18.035	-1.565
9) Costi del personale	77.295	-33.000	44.295	41.217	-3.078
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.225	0	3.225	5.937	2.712
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-939	-939
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	386.533	30.000	416.533	444.749	28.216
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>823.268</b>	<b>41.500</b>	<b>864.768</b>	<b>867.277</b>	<b>2.509</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>51.982</b>	<b>0</b>	<b>51.982</b>	<b>47.352</b>	<b>-4.630</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100	0	100	194	94
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	4	-496
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-400</b>	<b>0</b>	<b>-400</b>	<b>190</b>	<b>590</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0		0	0	0
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>51.582</b>	<b>0</b>	<b>51.582</b>	<b>47.542</b>	<b>-4.040</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000	0	10.000	9.318	-682
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>41.582</b>	<b>0</b>	<b>41.582</b>	<b>38.224</b>	<b>-3.358</b>

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2018, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 38.224, in linea con il Budget assestato.

Le entrate caratteristiche dell'Ente sono superiori in linea al preventivato, così come per i costi della produzione.

Alcune voci di bilancio hanno registrato maggiori costi rispetto all'assestato, in particolare: la voce B10 " Ammortamenti e svalutazioni": tale sfondamento di budget è da imputare all'accantonamento fatto in via prudenziale al fondo svalutazione crediti.

la voce B14 – oneri diversi di gestione ha registrato maggiori costi rispetto al preventivo. Tale sfondamento è da attribuire ad una sopravvenienza passiva di € 35.526 dovuta all'allineamento tra il debito iscritto a bilancio verso Aci Italia, rispetto al debito certificato al 31.12.2018, come da estratto conto pervenuto tramite Pec, protocollo Aci Italia Ufficio Amministrazione Bilancio 1880/2019 del 21.02.2019.

**Per tali spese si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci dell'Automobile Club di Ancona.**

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'anno l'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2018.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Nell'esercizio 2018 non si registrano movimenti.

## **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'anno 2018 ha visto l'Ente impegnato nel rafforzare la propria presenza nel mercato dei servizi, registrando un aumento dei proventi delle attività caratteristiche:

- Quote sociali + €9.601
- Proventi Ufficio Assistenza + €5.199
- Proventi riscossione tasse auto +€3.966
- Provvigioni Sara Assicurazioni + €6.121

Per quanto riguarda i soci si è registrato un incremento della compagine associativa grazie all'attività della Sede, delle Delegazioni sul territorio e dei nuovi centri delegati ACI GLOBAL, abilitati, con appositi contratti, alla produzione di tessere.

Confortanti sono i risultati dell'ufficio assistenza che ha visto il rinnovo patenti, con medico presente ogni giorno, confermarsi quale servizio più redditizio, e della riscossione tasse automobilistiche, rafforzatasi grazie al nuovo pos SISALPAY e all'entrata nella piattaforma PAGOPA, che hanno favorito un incremento delle operazioni nella Provincia.



La SARA Assicurazioni ha beneficiato nel corso del 2018 dell'apporto della nuova agenzia di Serra dei Conti, la quale, purtroppo, nel febbraio di quest'anno è stata chiusa dalla Compagnia per l'esito negativo di una ispezione amministrativa e per le conseguenti decisioni della Direzione Commerciale.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano, di seguito, alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, così da permettere una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale, riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	146.334	149.271	-2.937
Immobilizzazioni finanziarie	21.694	21.694	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>168.028</b>	<b>170.965</b>	<b>-2.937</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	2.126	1.187	939
Credito verso clienti	110.082	228.257	-118.175
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	9.051	2.756	6.295
Disponibilità liquide	126.773	117.354	9.419
Ratei e risconti attivi	182.423	187.002	-4.579
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>430.455</b>	<b>536.556</b>	<b>-106.101</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>598.483</b>	<b>707.521</b>	<b>-109.038</b>
			<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-3.255.122</b>	<b>-3.293.348</b>	<b>38.226</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			<b>0</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	7.856	6.561	1.295
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>7.856</b>	<b>6.561</b>	<b>1.295</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			<b>0</b>
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	3.435.583	3.607.963	-172.380
Debiti verso società controllate	116.561	95.647	20.914
Debiti tributari e previdenziali	5.520	2.458	3.062
Altri debiti a breve	22.359	15.146	7.213
Ratei e risconti passivi	265.726	273.094	-7.368
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.845.749</b>	<b>3.994.308</b>	<b>-148.559</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>598.483</b>	<b>707.521</b>	<b>-109.038</b>

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	146.334	149.271	-2.937
Immobilizzazioni finanziarie	21.694	21.694	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>168.028</b>	<b>170.965</b>	<b>-2.937</b>
Rimanenze di magazzino	2.126	1.187	939
Crediti verso clienti	110.082	228.257	-118.175
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	9.051	2.756	6.295
Ratei e risconti attivi	182.423	187.002	-4.579
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>303.682</b>	<b>419.202</b>	<b>-115.520</b>
Debiti verso fornitori	3.435.583	3.607.963	-172.380
Debiti verso società controllate	116.561	95.647	20.914
Debiti tributari e previdenziali	5.520	2.458	3.062
Altri debiti a breve	22.359	15.146	7.213
Ratei e risconti passivi	265.726	273.094	-7.368
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.845.749</b>	<b>3.994.308</b>	<b>-148.559</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-3.542.067</b>	<b>-3.575.106</b>	<b>33.039</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	7.856	6.561	1.295
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>7.856</b>	<b>6.561</b>	<b>1.295</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-3.381.895</b>	<b>-3.410.702</b>	<b>28.807</b>
Patrimonio netto	-3.255.122	-3.293.348	38.226
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	126.773	117.354	9.419
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-3.381.895</b>	<b>-3.410.702</b>	<b>28.807</b>

## **4.2 RENDICONTO FINANZIARIO**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto, redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Per l'esercizio 2018, la gestione ha visto aumentare la liquidità per € 9.419, portando le disponibilità liquide dell'Ente ad € 126.773.

Il rendiconto finanziario viene a far parte del fascicolo di bilancio.

## **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	914.629	870.841	43.788	5%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	820.123	728.838	91.285	13%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>94.506</b>	<b>142.003</b>	<b>-47.497</b>	<b>-33%</b>
Costo del personale	41.217	76.414	-35.197	-46%
<b>EBITDA</b>	<b>53.289</b>	<b>65.589</b>	<b>-12.300</b>	<b>-19%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	5.937	3.190	2.747	86%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>47.352</b>	<b>62.399</b>	<b>-15.047</b>	<b>-24%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	194	149	45	30%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>47.546</b>	<b>62.548</b>	<b>-15.002</b>	<b>-24%</b>
Risultato dell'area straordinaria		-19.828	19.828	-100%
<b>EBIT integrale</b>	<b>47.546</b>	<b>42.720</b>	<b>4.826</b>	<b>11%</b>
Oneri finanziari	4	2	2	100%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>47.542</b>	<b>42.718</b>	<b>4.824</b>	<b>11%</b>
Imposte sul reddito	-9.318	-9.636	318	-3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>38.224</b>	<b>33.082</b>	<b>5.142</b>	<b>16%</b>

#### **4.4 TABELLA CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO**

Al fine di “ evidenziare “ le eventuali voci straordinarie non piu’ collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 ( c.d. decreto Bilanci ), si esplicita il calcolo del **MOL**, cosi’ come richiesto dall'Ufficio Amministrazione e Finanza, circ. num. 1111 del 14/10/2018 .

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	914.629
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>914.629</b>
4) Costi della produzione	867.277
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.937
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>861.340</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>53.289</b>

**Il risultato del margine operativo lordo del 2018 è positivo e pari a €53.289**

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nell'esercizio 2019, malgrado la battuta d'arresto segnata dall'economia ed in particolare dal mercato dell'auto, l'Automobile Club Ancona intende proseguire sulla falsa riga dell'esercizio precedente cercando altresì ulteriori fonti di reddito per incrementare le entrate nello sforzo però di contenere i costi.

Per quanto riguarda l'attività associativa si promuoverà, con metodi innovativi come la pubblicità sui social, lo sviluppo delle nuove tessere Gold e Sistema, agevolando la

sottoscrizione del contratto di “bollo sicuro”, ora gestito da ACIINFORMATICA, visto il successo riscontrato dal servizio nei confronti dei soci.

È confortante il dato associativo parziale dei primi due mesi dell'anno che è positivo.

La promozione dell'attività associativa prevede, fra l'altro, il coinvolgimento del centro soccorso ACI GLOBAL di Fabriano nel progetto “ACI POINT” e la ricerca di nuovi punti vendita sul territorio della provincia. Si rinnoverà, inoltre, la gara per obiettivi, con l'assegnazione di premi finali ai Delegati, a fronte del successo riscontrato nello scorso esercizio.

Si confida nell'attività di SARA Assicurazioni che sta valutando la possibilità di nuove aperture di subagenzie nel nord della provincia e nella zona di Osimo.

Si promuoveranno nuovi servizi, come il pagamento allo sportello di multe o tributi tramite l'apparecchiatura installata di recente da SISALPAY, e nuovi prodotti ad alto contenuto tecnologico, quali la “APP” e la pubblicità ai servizi sui social, per venire incontro alle esigenze di geolocalizzazione e pubblicità delle aziende operanti sul territorio.

E' comunque prevista l'adesione alle proposte di collaborazione e sviluppo che verranno dalla Direzione Compartimentale Toscana Umbria Sardegna e Marche, siano esse commerciali che dirette ad implementare i rapporti esistenti con l'Ente Regione Marche.

Verranno tenute riunioni periodiche con la rete dei Delegati, con i quali si proseguirà nell'implementazione del CRM (Customer Relationship Management), unitamente a visite dedicate alle sedi da parte del Direttore, per far sì che ogni iniziativa commerciale sia valutata per il suo contributo effettivo e condivisa.

Per la Scuola Guida “Ready2go”, si confida nella nota e consolidata qualità del servizio e nella politica di prezzi, più aggressiva e calibrata con riguardo a quella posta in essere dalla concorrenza, oltre all'acquisto di una nuova moto 125 cc. e di una nuova automobile munita di doppi comandi ed alle novità di ACI attinenti la guida in sicurezza.

Importante sottolineare la nuova apertura ad Osimo, in Via Ungheria, di un'Autoscuola Ready2go la quale sarà coinvolta nel 2019 in eventi e manifestazioni sul tema della sicurezza stradale per neopatentati e famiglie.

Per mantenere continua la presenza dell'Ente negli Organi istituiti al fine di promuovere la politica di sicurezza stradale, il Direttore prenderà parte, anche nel 2019, all'Osservatorio

per la Sicurezza Stradale, costituito presso la Prefettura. Anche per l'anno a venire proseguiranno i progetti avviati nelle scuole elementari e promossi da ACI Italia: "A PASSO SICURO" , "DUE RUOTE SICURE" e TrasportACI Sicuri". Importante l'inserimento di Ancona fra le tappe di "SARA SAFE FACTOR", manifestazione itinerante sul tema della sicurezza stradale realizzata da ACI in collaborazione con SARA Assicurazioni che vedrà coinvolta un istituto scolastico superiore anconitano nel mese di ottobre.

Nella gestione della Società ACIDRIVE Srl, partecipata al 100% dall'Ente, si proseguirà nella politica di assoluto contenimento dei costi per restare nell'importo stabilito dalla convenzione in essere.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 38.224 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

Ancona, 29/03/2019

**IL PRESIDENTE**

Marco Rogano