



Automobile Club Ancona

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al Bilancio d'esercizio 2024

1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Ancona per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€	694.169
Passività	€	3.452.577
Patrimonio netto	-€	2.758.408

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€	130.167
Gestione finanziaria	€	4.596
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€	-
Risultato prima delle imposte	€	134.763
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€	10.681
Risultato economico	€	124.082

Il Bilancio d'esercizio 2024 di Automobile Club Ancona chiude con un utile di euro **124.082**, in aumento di € 44.276 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2024 ha visto un cospicuo aumento dei ricavi quali l'incasso delle quote sociali, i proventi dell'ufficio assistenza automobilistica e patenti oltre alle provvigioni Sara.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	147.266	148.190	-924
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	33.694	21.694	12.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	180.960	169.884	11.076
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	5.568	3.389	2.179
SPA.C_II - Crediti	114.854	76.943	37.911
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	183.048	215.433	-32.385
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	303.470	295.765	7.705
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	209.739	204.449	5.290
Totale SPA - ATTIVO	694.169	670.098	24.071
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.758.408	-2.882.488	124.080
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	35.582	47.062	-11.480
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	21.445	19.153	2.292
SPP.D - DEBITI	3.097.820	3.196.602	-98.782
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	297.730	289.769	7.961
Totale SPP - PASSIVO	694.169	670.098	24.071
SPCO - CONTI D'ORDINE			

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	975.678	944.520	31.158
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	845.511	860.503	-14.992
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	130.167	84.017	46.150
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.596	4.135	461
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	134.763	88.152	46.611
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.681	8.346	2.335
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	124.082	79.806	44.276

La differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione (A- B) è pari ad € 130.167.

Si rimanda l'analisi di queste variazioni al successivo paragrafo.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di €. 4.596.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 10.681.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente non ha deliberato alcuna variazione al Budget economico 2024.

Nella tabella 2.1. per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale AC AN	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	809.150	0	809.150	820.839	11.689
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	158.350	0	158.350	154.839	-3.511
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	967.500	0	967.500	975.678	8.178
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	0	4.500	4.144	-356
7) Spese per prestazioni di servizi	359.515	0	359.515	327.411	-32.104
8) Spese per godimento di beni di terzi	19.500	0	19.500	18.037	-1.463
9) Costi del personale	54.128	0	54.128	54.018	-110
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.635	0	4.635	2.626	-2.009
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-2.178	-2.178
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	442.410	0	442.410	441.453	-957
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	884.688	0	884.688	845.511	-39.177
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	82.812	0	82.812	130.167	47.355
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	200	0	200	4.596	4.396
17) Interessi e altri oneri finanziari:	100	0	100	0	-100
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	100	0	100	4.596	4.496
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	82.912	0	82.912	134.763	51.851
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.500	0	10.500	10.681	181
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	72.412	0	72.412	124.082	51.670

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2024, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 124.082 ed è in aumento rispetto al Budget assestato.

Le entrate caratteristiche dell'Ente sono superiori rispetto al preventivato, mentre i costi della produzione sono inferiori rispetto al preventivato. La differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B) registra un + € 47.355 rispetto all'importo atteso.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'anno l'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2024.

È utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0		0		0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		2.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.700	0	3.700	1.703	1.997
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.700	0	5.700	1.703	3.997
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0		0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.700	0	5.700	1.703	3.997

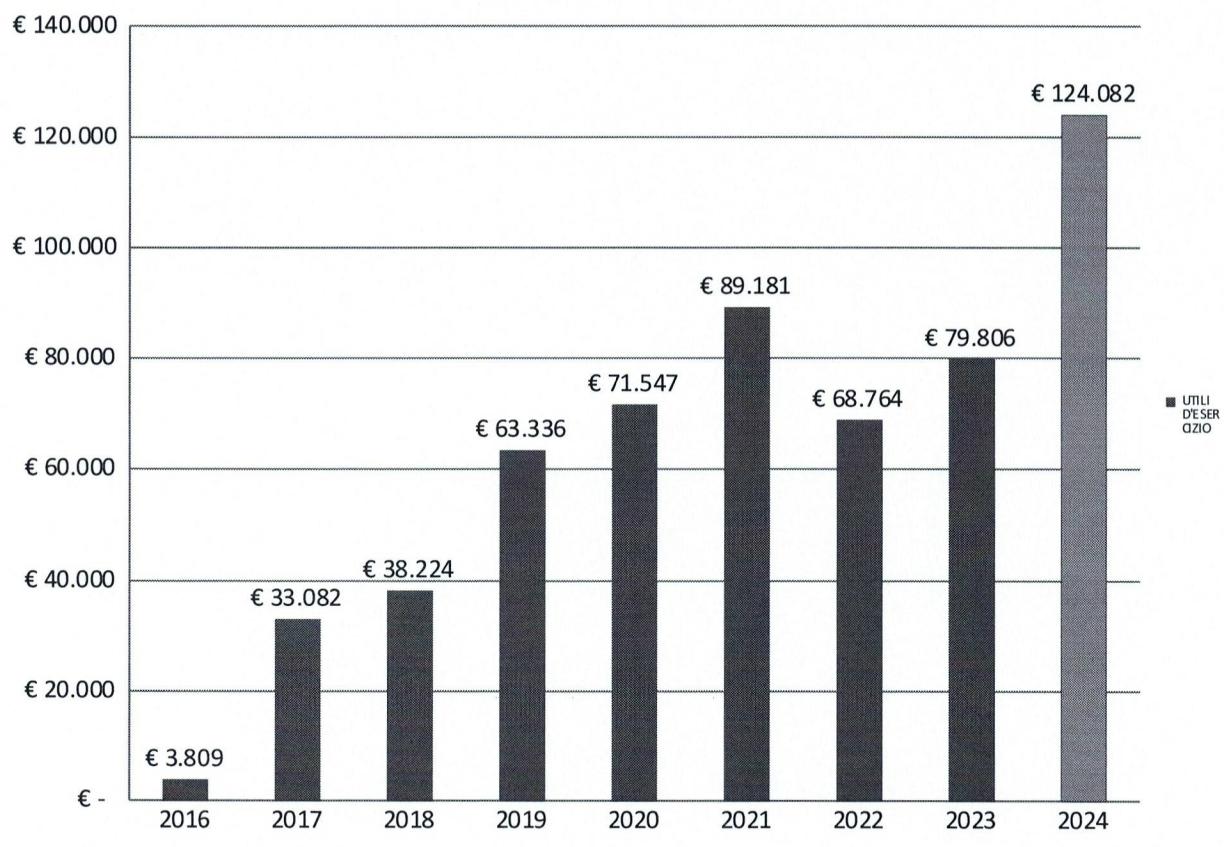
Nel corso dell'esercizio l'Ente ha acquistato beni per € 1.703

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

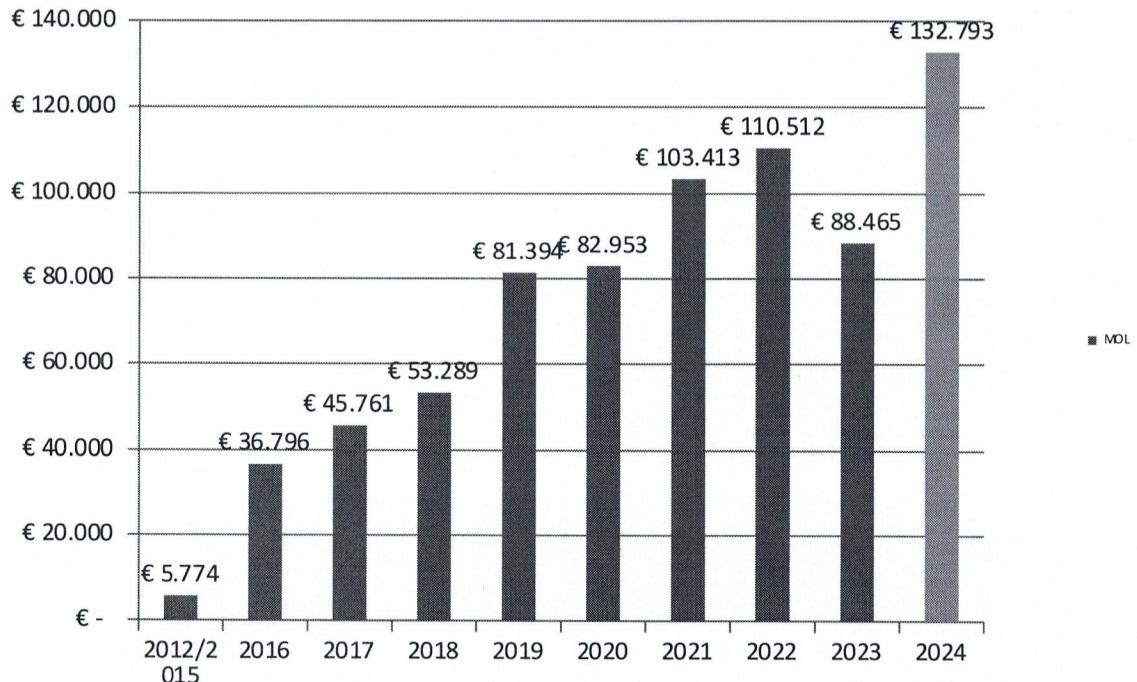
L'anno 2024 ha visto l'Ente impegnato nel rafforzare la propria presenza nel mercato dei servizi, e a proseguire il percorso di crescita e di risanamento iniziato nel 2016.

I grafici qui di seguito rappresentano, in maniera sintetica, il cammino compiuto negli anni:

UTILI D'ESERCIZIO



MOL



Il MOL è passato da € 5.774, media degli esercizi 2012/2015, a 132.793 del 2024.

Il Deficit patrimoniale è passato da -3.326.427€ del 2015 a -2.758.408 € con un miglioramento 571.828€.

Per quanto riguarda i soci si è registrato aumento della compagine associativa pari al 3,3% (+ 270 soci) grazie all'attività della Sede, delle Delegazioni sul territorio e dei nuovi centri delegati ACI GLOBAL, abilitati, con appositi contratti, alla produzione di tessere.

Confortanti sono i risultati dell'ufficio assistenza e della scuola guida i quali registrano un incremento dei ricavi e l'acquisizione di una rispettabile quota di mercato. Il rinnovo patenti, con il medico, presente ogni giorno, si conferma quale servizio di punta e più redditizio tra quelli offerti alla clientela. Stabile l'andamento della riscossione tasse automobilistiche, in linea rispetto all'anno precedente.

La SARA Assicurazioni, nel corso del 2024, è riuscita ad incrementare il portafoglio assicurativo grazie all'apporto di tutte le agenzia e l'avviamento a regime della agenzia di Serra De Conti e della subagenzia di Chiaravalle.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano, di seguito, alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, così da permettere una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale, riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.266	150.735	-3.469
Immobilizzazioni finanziarie	33.694	21.694	12.000
Totale Attività Fisse	180.960	172.429	8.531
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	5.568	5.151	417
Credito verso clienti	101.531	148.703	-47.172
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	13.323	6.401	6.922
Disponibilità liquide	183.048	113.157	69.891
Ratei e risconti attivi	209.739	202.712	7.027
Totale Attività Correnti	513.209	476.124	37.085
TOTALE ATTIVO	694.169	648.553	45.616
			0
PATRIMONIO NETTO	-2.758.408	-2.962.295	203.887
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.027	72.488	-15.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	57.027	72.488	-15.461
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.983.416	3.071.022	-87.606
Debiti verso società controllate	50.000	126.561	-76.561
Debiti tributari e previdenziali	14.781	17.425	-2.644
Altri debiti a breve	49.623	38.211	11.412
Ratei e risconti passivi	297.730	285.141	12.589
Totale Passività Correnti	3.395.550	3.538.360	-142.810
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	694.169	648.553	45.616

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.266	150.735	-3.469
Immobilizzazioni finanziarie	33.694	21.694	12.000
Capitale immobilizzato (a)	180.960	172.429	8.531
Rimanenze di magazzino	5.568	5.151	417
Credito verso clienti	101.531	148.703	-47.172
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	13.323	6.401	6.922
Ratei e risconti attivi	209.739	202.712	7.027
Attività d'esercizio a breve termine (b)	330.161	362.967	-32.806
Debiti verso fornitori	2.983.416	3.071.022	-87.606
Debiti verso società controllate	50.000	126.561	-76.561
Debiti tributari e previdenziali	14.781	17.425	-2.644
Altri debiti a breve	49.623	38.211	11.412
Ratei e risconti passivi	297.730	285.141	12.589
Passività d'esercizio a breve termine (c)	3.395.550	3.538.360	-142.810
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-3.065.389	-3.175.393	110.004
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.027	72.488	-15.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	57.027	72.488	-15.461
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-2.941.456	-3.075.452	133.996
Patrimonio netto	-2.758.408	-2.962.295	203.887
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	183.048	113.157	69.891
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-2.941.456	-3.075.452	133.996

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	975.678	944.520	31.158	3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	788.867	808.754	-19.887	-2%
Valore aggiunto	186.811	135.766	51.045	38%
Costo del personale	54.018	47.301	6.717	14%
EBITDA	132.793	88.465	44.328	50%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.626	4.448	-1.822	-41%
Margine Operativo Netto	130.167	84.017	46.150	55%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4.596	4.144	452	11%
EBIT normalizzato	134.763	88.161	46.602	53%
Risultato dell'area straordinaria			0	
EBIT integrale	134.763	88.161	46.602	53%
Oneri finanziari	0	9	-9	-100%
Risultato Lordo prima delle imposte	134.763	88.152	46.611	53%
Imposte sul reddito	-10.681	-8.346	-2.335	28%
Risultato Netto	124.082	79.806	44.276	55%

4.3 TABELLA CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare “le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci), si esplicita il calcolo del **MOL**, così come richiesto dall’Ufficio Amministrazione e Finanza, Circ. num. 1111 del 14/10/2016 .

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	2024
1) Valore della produzione	975.678
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	975.678
4) Costi della produzione	845.511
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.626
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	842.885
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	132.793

Il risultato del margine operativo lordo del 2024 è positivo e pari a € 132.793

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'anno 2025 l'Automobile Club di Ancona intende perfezionare, di pari passo con l'evolversi della tecnologia, il ventaglio di servizi proposti all'utenza.

Con i nuovi inserimenti di istruttori giovani ed aggiornati sarà implementato il servizio di Scuola Guida READY2GO, usufruendo di nuove apparecchiature e nuovi mezzi. Sarà rinnovato l'impegno profuso nell'acquisizione dei soci e pubblicizzato sui social il servizio di rinnovo patenti auto e patenti nautiche. Saranno attuate nuove campagne pubblicitarie, assieme alla Sara Assicurazioni, per diffondere ad ampio raggio messaggi promozionali.

Si aderirà inoltre alle proposte di collaborazione ed alle iniziative di sviluppo che verranno varate dalla Direzione Compartimentale Centro, siano esse di natura prettamente commerciale che dirette a cementare i rapporti istituzionali esistenti con la Regione Marche nell'ambito del servizio di esazione tasse automobilistiche.

Al fine di mantenere continua e collaborativa la presenza dell'Ente negli organi che presidiano il monitoraggio del livello di sicurezza sulle strade, il Direttore prenderà parte anche nel 2025 alle riunioni dell'Osservatorio della Sicurezza Stradale, costituito presso la Prefettura di Ancona, per analizzare le problematiche emergenti e legate alla circolazione stradale nella provincia.

Da sottolineare la collaborazione con il Club Motori Storici Marche, la quale, anche quest'anno ha portato i due sodalizi a dare vita assieme a manifestazioni come il Concorso di Eleganza "Marche Classiche" tenutosi a Piazza Cavour in data 14 settembre o la tappa di Ruote nella Storia di Camerano svoltasi il 20 ottobre. Proseguiranno, anche per l'anno a venire, gli incontri educativi nelle scuole elementari e medie superiori sulla sicurezza stradale promossi da ACI Italia.

Per quanto riguarda la gestione della Società partecipata al 100% ACIDRIVE S.r.l., si apprezza il lavoro svolto nell'anno e si proseguirà in una politica di contenimento dei costi per mantenere gli impegni assunti con l'Ente partecipante.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'esercizio, ha prodotto un utile di € 124.082 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

Ancona, 24/03/2025

IL PRESIDENTE
MARCO ROGANO