



**Automobile Club Ancona**

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE al Bilancio d'esercizio 2024**

## 1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Ancona per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€	694.169
Passività	€	3.452.577
Patrimonio netto	-€	2.758.408

### CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€	130.167
Gestione finanziaria	€	4.596
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€	-
Risultato prima delle imposte	€	134.763
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€	10.681

<b>Risultato economico</b>	<b>€</b>	<b>124.082</b>
----------------------------	----------	----------------

Il Bilancio d'esercizio 2024 di Automobile Club Ancona chiude con un utile di euro **124.082**, in aumento di € 44.276 rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2024 ha visto un cospicuo aumento dei ricavi quali l'incasso delle quote sociali, i proventi dell'ufficio assistenza automobilistica e patenti oltre alle provvigioni Sara.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	147.266	148.190	-924
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	33.694	21.694	12.000
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>180.960</b>	<b>169.884</b>	<b>11.076</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	5.568	3.389	2.179
SPA.C_II - Crediti	114.854	76.943	37.911
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	183.048	215.433	-32.385
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>303.470</b>	<b>295.765</b>	<b>7.705</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>209.739</b>	<b>204.449</b>	<b>5.290</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>694.169</b>	<b>670.098</b>	<b>24.071</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.758.408</b>	<b>-2.882.488</b>	<b>124.080</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>35.582</b>	<b>47.062</b>	<b>-11.480</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>21.445</b>	<b>19.153</b>	<b>2.292</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.097.820</b>	<b>3.196.602</b>	<b>-98.782</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>297.730</b>	<b>289.769</b>	<b>7.961</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>694.169</b>	<b>670.098</b>	<b>24.071</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	975.678	944.520	31.158
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	845.511	860.503	-14.992
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>130.167</b>	<b>84.017</b>	<b>46.150</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.596	4.135	461
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>134.763</b>	<b>88.152</b>	<b>46.611</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.681	8.346	2.335
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>124.082</b>	<b>79.806</b>	<b>44.276</b>

La differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione (A- B) è pari ad € 130.167.

Si rimanda l'analisi di queste variazioni al successivo paragrafo.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di €. 4.596.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 10.681.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

L'Ente non ha deliberato alcuna variazione al Budget economico 2024.

Nella tabella 2.1. per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale AC AN	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	809.150	0	809.150	820.839	11.689
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	158.350	0	158.350	154.839	-3.511
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>967.500</b>	<b>0</b>	<b>967.500</b>	<b>975.678</b>	<b>8.178</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	0	4.500	4.144	-356
7) Spese per prestazioni di servizi	359.515	0	359.515	327.411	-32.104
8) Spese per godimento di beni di terzi	19.500	0	19.500	18.037	-1.463
9) Costi del personale	54.128	0	54.128	54.018	-110
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.635	0	4.635	2.626	-2.009
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-2.178	-2.178
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	442.410	0	442.410	441.453	-957
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>884.688</b>	<b>0</b>	<b>884.688</b>	<b>845.511</b>	<b>-39.177</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>82.812</b>	<b>0</b>	<b>82.812</b>	<b>130.167</b>	<b>47.355</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	200	0	200	4.596	4.396
17) Interessi e altri oneri finanziari:	100	0	100	0	-100
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>4.596</b>	<b>4.496</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>82.912</b>	<b>0</b>	<b>82.912</b>	<b>134.763</b>	<b>51.851</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.500	0	10.500	10.681	181
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>72.412</b>	<b>0</b>	<b>72.412</b>	<b>124.082</b>	<b>51.670</b>

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2024, si evidenzia che l'utile d'esercizio è pari a € 124.082 ed è in aumento rispetto al Budget assestato.

Le entrate caratteristiche dell'Ente sono superiori rispetto al preventivato, mentre i costi della produzione sono inferiori rispetto al preventivato. La differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B) registra un + € 47.355 rispetto all'importo atteso.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'anno l'Ente non ha deliberato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti 2024.

È utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					0
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		2.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.700	0	3.700	1.703	1.997
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.700</b>	<b>0</b>	<b>5.700</b>	<b>1.703</b>	<b>3.997</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0		0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.700</b>	<b>0</b>	<b>5.700</b>	<b>1.703</b>	<b>3.997</b>

Nel corso dell’esercizio l’Ente ha acquistato beni per € 1.703

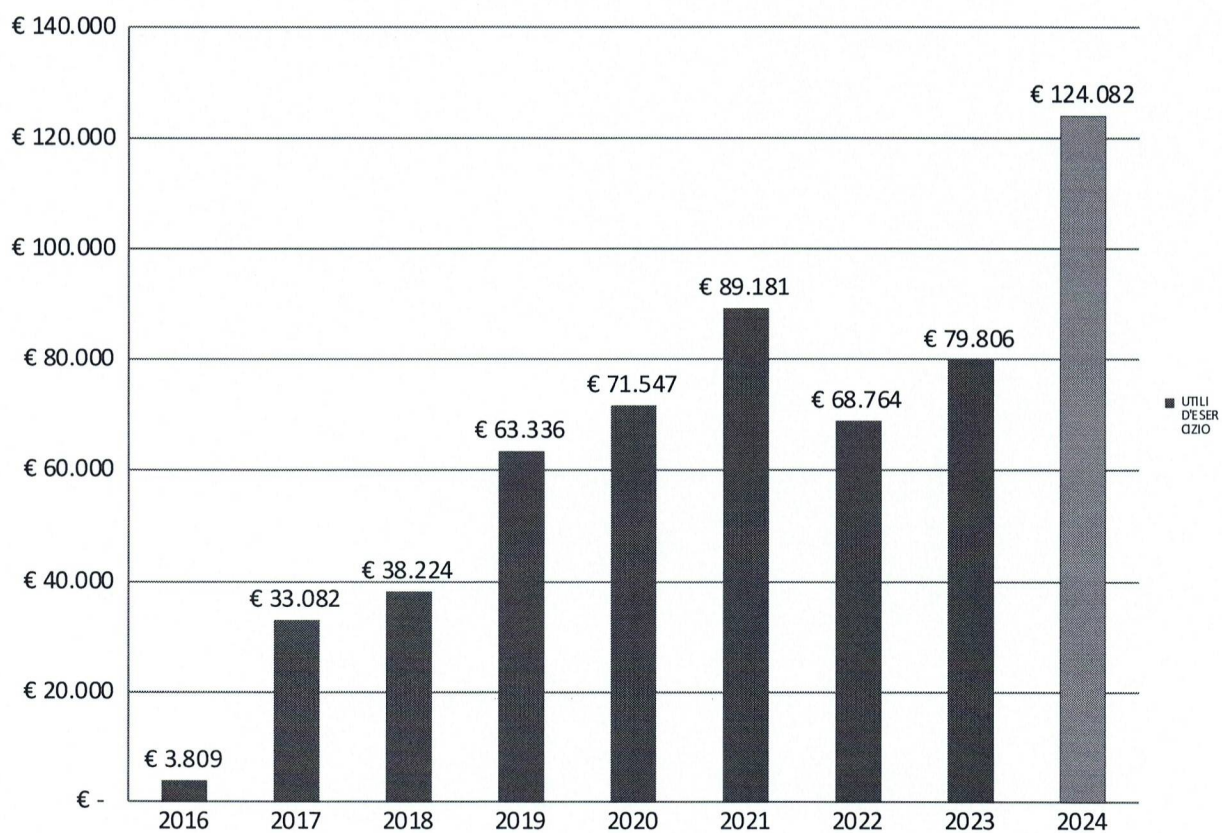
### 3. ANALISI DELL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'anno 2024 ha visto l'Ente impegnato nel rafforzare la propria presenza nel mercato dei servizi, e a proseguire il percorso di crescita e di risanamento iniziato nel 2016.

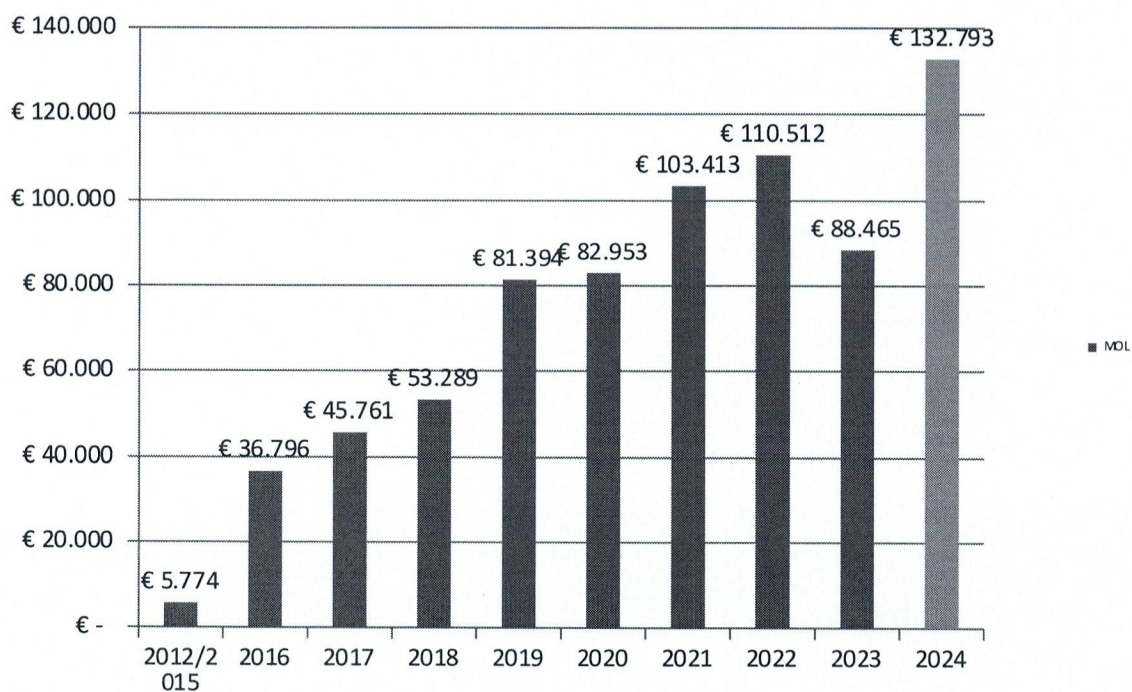
I grafici qui di seguito rappresentano, in maniera sintetica, il cammino compiuto negli anni:



### UTILI D'ESERCIZIO



### MOL



Il MOL è passato da € 5.774, media degli esercizi 2012/2015, a 132.793 del 2024.

Il Deficit patrimoniale è passato da -3.326.427€ del 2015 a -2.758.408 € con un miglioramento 571.828€.

Per quanto riguarda i soci si è registrato aumento della compagine associativa pari al 3,3% (+ 270 soci) grazie all'attività della Sede, delle Delegazioni sul territorio e dei nuovi centri delegati ACI GLOBAL, abilitati, con appositi contratti, alla produzione di tessere.

Confortanti sono i risultati dell'ufficio assistenza e della scuola guida i quali registrano un incremento dei ricavi e l'acquisizione di una rispettabile quota di mercato. Il rinnovo patenti, con il medico, presente ogni giorno, si conferma quale servizio di punta e più redditizio tra quelli offerti alla clientela. Stabile l'andamento della riscossione tasse automobilistiche, in linea rispetto all'anno precedente.

La SARA Assicurazioni, nel corso del 2024, è riuscita ad incrementare il portafoglio assicurativo grazie all'apporto di tutte le agenzie e l'avviamento a regime della agenzia di Serra De Conti e della subagenzia di Chiaravalle.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano, di seguito, alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, così da permettere una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio.



## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale, riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.266	150.735	-3.469
Immobilizzazioni finanziarie	33.694	21.694	12.000
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>180.960</b>	<b>172.429</b>	<b>8.531</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	5.568	5.151	417
Credito verso clienti	101.531	148.703	-47.172
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	13.323	6.401	6.922
Disponibilità liquide	183.048	113.157	69.891
Ratei e risconti attivi	209.739	202.712	7.027
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>513.209</b>	<b>476.124</b>	<b>37.085</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>694.169</b>	<b>648.553</b>	<b>45.616</b>
			<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.758.408</b>	<b>-2.962.295</b>	<b>203.887</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			<b>0</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.027	72.488	-15.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>57.027</b>	<b>72.488</b>	<b>-15.461</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			<b>0</b>
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.983.416	3.071.022	-87.606
Debiti verso società controllate	50.000	126.561	-76.561
Debiti tributari e previdenziali	14.781	17.425	-2.644
Altri debiti a breve	49.623	38.211	11.412
Ratei e risconti passivi	297.730	285.141	12.589
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.395.550</b>	<b>3.538.360</b>	<b>-142.810</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>694.169</b>	<b>648.553</b>	<b>45.616</b>

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.266	150.735	-3.469
Immobilizzazioni finanziarie	33.694	21.694	12.000
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>180.960</b>	<b>172.429</b>	<b>8.531</b>
Rimanenze di magazzino	5.568	5.151	417
Credito verso clienti	101.531	148.703	-47.172
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	13.323	6.401	6.922
Ratei e risconti attivi	209.739	202.712	7.027
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>330.161</b>	<b>362.967</b>	<b>-32.806</b>
Debiti verso fornitori	2.983.416	3.071.022	-87.606
Debiti verso società controllate	50.000	126.561	-76.561
Debiti tributari e previdenziali	14.781	17.425	-2.644
Altri debiti a breve	49.623	38.211	11.412
Ratei e risconti passivi	297.730	285.141	12.589
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.395.550</b>	<b>3.538.360</b>	<b>-142.810</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-3.065.389</b>	<b>-3.175.393</b>	<b>110.004</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.027	72.488	-15.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>57.027</b>	<b>72.488</b>	<b>-15.461</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-2.941.456</b>	<b>-3.075.452</b>	<b>133.996</b>
Patrimonio netto	-2.758.408	-2.962.295	203.887
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	183.048	113.157	69.891
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-2.941.456</b>	<b>-3.075.452</b>	<b>133.996</b>



## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	975.678	944.520	31.158	3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	788.867	808.754	-19.887	-2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>186.811</b>	<b>135.766</b>	<b>51.045</b>	<b>38%</b>
Costo del personale	54.018	47.301	6.717	14%
<b>EBITDA</b>	<b>132.793</b>	<b>88.465</b>	<b>44.328</b>	<b>50%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.626	4.448	-1.822	-41%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>130.167</b>	<b>84.017</b>	<b>46.150</b>	<b>55%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4.596	4.144	452	11%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>134.763</b>	<b>88.161</b>	<b>46.602</b>	<b>53%</b>
Risultato dell'area straordinaria			0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>134.763</b>	<b>88.161</b>	<b>46.602</b>	<b>53%</b>
Oneri finanziari	0	9	-9	-100%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>134.763</b>	<b>88.152</b>	<b>46.611</b>	<b>53%</b>
Imposte sul reddito	-10.681	-8.346	-2.335	28%
<b>Risultato Netto</b>	<b>124.082</b>	<b>79.806</b>	<b>44.276</b>	<b>55%</b>

## 4.3 TABELLA CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare” le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci), si esplicita il calcolo del **MOL**, così come richiesto dall'Ufficio Amministrazione e Finanza, Circ. num. 1111 del 14/10/2016 .



<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2024</b>
1) Valore della produzione	975.678
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>975.678</b>
4) Costi della produzione	845.511
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.626
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>842.885</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>132.793</b>

**Il risultato del margine operativo lordo del 2024 è positivo e pari a € 132.793**

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Per l'anno 2025 l'Automobile Club di Ancona intende perfezionare, di pari passo con l'evolversi della tecnologia, il ventaglio di servizi proposti all'utenza.

Con i nuovi inserimenti di istruttori giovani ed aggiornati sarà implementato il servizio di Scuola Guida READY2GO, usufruendo di nuove apparecchiature e nuovi mezzi. Sarà rinnovato l'impegno profuso nell'acquisizione dei soci e pubblicizzato sui social il servizio di rinnovo patenti auto e patenti nautiche. Saranno attuate nuove campagne pubblicitarie, assieme alla Sara Assicurazioni, per diffondere ad ampio raggio messaggi promozionali.

Si aderirà inoltre alle proposte di collaborazione ed alle iniziative di sviluppo che verranno varate dalla Direzione Compartimentale Centro, siano esse di natura prettamente commerciale che dirette a cementare i rapporti istituzionali esistenti con la Regione Marche nell'ambito del servizio di esazione tasse automobilistiche.

Al fine di mantenere continua e collaborativa la presenza dell'Ente negli organi che presidiano il monitoraggio del livello di sicurezza sulle strade, il Direttore prenderà parte anche nel 2025 alle riunioni dell'Osservatorio della Sicurezza Stradale, costituito presso la Prefettura di Ancona, per analizzare le problematiche emergenti e legate alla circolazione stradale nella provincia.

Da sottolineare la collaborazione con il Club Motori Storici Marche, la quale, anche quest'anno ha portato i due sodalizi a dare vita assieme a manifestazioni come il Concorso di Eleganza "Marche Classiche" tenutosi a Piazza Cavour in data 14 settembre o la tappa di Ruote nella Storia di Camerano svoltasi il 20 ottobre. Proseguiranno, anche per l'anno a venire, gli incontri educativi nelle scuole elementari e medie superiori sulla sicurezza stradale promossi da ACI Italia.

Per quanto riguarda la gestione della Società partecipata al 100% ACIDRIVE S.r.l., si apprezza il lavoro svolto nell'anno e si proseguirà in una politica di contenimento dei costi per mantenere gli impegni assunti con l'Ente partecipante.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente, nel corso dell'esercizio, ha prodotto un utile di € 124.082 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

Ancona, 24/03/2025

IL PRESIDENTE  
MARCO ROGANO