



Automobile Club Alessandria

# *AUTOMOBILE CLUB ALESSANDRIA*

## *RELAZIONE DEL PRESIDENTE*

*al bilancio d'esercizio 2024*

## INDICE

1.DATI DI SINTESI .....	3
2.ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....	6
1.1.RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	6
1.2.RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI .....	7
3.ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4.ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
5.EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	15

## 1. DATI DI SINTESI

Gentili soci,

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	6.515
totale attività:	984.661
totale passività:	441.340
patrimonio netto:	543.321

Il margine operativo lordo risulta così calcolato:

### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	654.562
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>654.562</b>
4) Costi della produzione	661.954
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	29.618
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>632.336</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>22.226</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023, nonché dell'andamento dei parametri economici, patrimoniali e finanziari deliberati dal Consiglio Direttivo del 30/01/2024.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>343.251</b>	<b>346.916</b>	<b>-3.665</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>522.483</b>	<b>573.847</b>	<b>-51.364</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	118.927	113.923	5.004
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>984.661</b>	<b>1.034.686</b>	<b>-50.025</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>543.321</b>	<b>536.803</b>	<b>6.518</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.</b>	<b>0</b>	<b>37.624</b>	<b>-37.624</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>119.928</b>	<b>145.486</b>	<b>-25.558</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>221.412</b>	<b>214.773</b>	<b>6.639</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>984.661</b>	<b>1.034.686</b>	<b>-50.025</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	654.562	649.542	5.020
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	661.954	609.978	51.976
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-7.392</b>	<b>39.564</b>	<b>-46.956</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	17.699	1.203	16.496
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>10.307</b>	<b>40.767</b>	<b>-30.460</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.792	3.117	675
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.515</b>	<b>37.650</b>	<b>-31.135</b>

I dati di sintesi evidenziano un risultato positivo per l'esercizio.

**Tabella 1.c** – Parametri economici, patrimoniali e finanziari

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Grandezze dell'indicatore	Indicatore al 31/12/2020	Media 2017/2020	Linee guida ACI	Target approvato al 31.12.2026	Monitoraggio al 31.12.2024
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) - crediti scaduti vs ACI voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	-3,90%	-3,11%	≤ 10%	≤ 10,00%	0,0%
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	3,78%	1,95%	≥ 2%	≥ 2,00%	2,8%
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali voce A del Conto Economico al netto di ricavi eccezionali	5,68%	4,84%	≥ 12%	≥ 4,00%	3,4%
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	45,98%	45,69%	≥ 15%	≥ 15,00%	55,2%

L'Automobile Club Alessandria ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati al netto di quello economico pur essendo molto vicino al raggiungimento dello stesso. Bisogna considerare i valori espressi nel macro contesto del mercato automobilistico, che anche nel 2024 ha mostrato di riflettere le incertezze politiche sulle scelte di carattere ambientale che hanno frenato il ricambio dei veicoli, favorendo un minor investimento da parte di famiglie e imprese.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 1.1. RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio è stato adottato un provvedimento di rimodulazione al Budget annuale.

La rimodulazione è stata approvata nella seduta del C.D. del 28/11/2024.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	537.500	50.405	587.905	572.651	-15.254
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e f	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	148.500	-43.500	105.000	81.911	-23.089
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>686.000</b>	<b>6.905</b>	<b>692.905</b>	<b>654.562</b>	<b>-38.343</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	633	-1.367
7) Spese per prestazioni di servizi	333.950	33.350	367.300	351.229	-16.071
8) Spese per godimento di beni di terzi	26.200	0	26.200	23.558	-2.642
9) Costi del personale	35.250	-25.500	9.750	9.516	-234
10) Ammortamenti e svalutazioni	23.700	0	23.700	29.618	5.918
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e mer	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	236.430	16.000	252.430	247.400	-5.030
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>657.530</b>	<b>23.850</b>	<b>681.380</b>	<b>661.954</b>	<b>-19.426</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>28.470</b>	<b>-16.945</b>	<b>11.525</b>	<b>-7.392</b>	<b>-18.917</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	3.400	0	3.400	3.402	2
16) Altri proventi finanziari	200	4.050	4.250	14.297	10.047
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.600</b>	<b>4.050</b>	<b>7.650</b>	<b>17.699</b>	<b>10.049</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>32.070</b>	<b>-12.895</b>	<b>19.175</b>	<b>10.307</b>	<b>-8.868</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	8.000	-1.500	6.500	3.792	-2.708
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>24.070</b>	<b>-11.395</b>	<b>12.675</b>	<b>6.515</b>	<b>-6.160</b>

## 1.2. RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000	10.000	60.000	5.801	-54.199
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>55.000</b>	<b>10.000</b>	<b>65.000</b>	<b>5.801</b>	<b>-59.199</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>55.000</b>	<b>10.000</b>	<b>65.000</b>	<b>5.801</b>	<b>-59.199</b>

Le acquisizioni effettuate nell'esercizio hanno riguardato la capitalizzazione delle spese di manutenzione straordinaria impianti, collegate ai lavori di manutenzione straordinaria dell'impianto di carburante di proprietà dell'Ente e all'acquisto del server della sede.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si chiude con un risultato positivo ed in continuità rispetto al trend registrato negli ultimi esercizi.

Le attività poste in essere sono state in linea con le direttive e gli indirizzi dettati dal Consiglio Direttivo e miranti a mantenere e consolidare la posizione dell'Ente nel panorama provinciale.

Anche sul piano associativo l'Ente ha registrato un risultato positivo con un incremento pari al 6% (n. totale 6.900 tessere) consentendo di raggiungere una premialità pari a € 24.987,50, collegata alla campagna di fidelizzazione deliberata dagli organi Aci e che ha visto l'Ente raggiungere l'obiettivo assegnato.

In crescita anche i proventi assicurativi di € 18.443.

Nel corso del 2024 sono state adottate tutte le iniziative previste dal piano delle attività per rafforzare la presenza del sodalizio nel territorio; a tale scopo l'Ente ha proseguito nell'affidamento di vari compiti alla società in house che opera in virtù di apposita convenzione di servizio e con propri codici operativi e sulla base di licenze di attività autonomamente conseguite.

Tra le principali progettualità definite nel corso dell'esercizio ricordiamo:

- La promozione presso la clientela individuale e le aziende di un modello globale di assistenza automobilistica, che ha l'obiettivo di fidelizzare l'utenza, semplificando l'accesso ai servizi, con innovazioni tecnologiche e attività di marketing mirato alla raccolta di dati relativi alle patenti e ai veicoli per le campagne di rinnovo scadenze e bollo sereno e sicuro.

L'incremento delle sinergie con le Agenzie Sara e l'ampliamento dei punti assicurativi, tra cui la nuova subagenzia di Voghera – Tortona.

- L'avvio di campagne sociali con nuovi servizi dedicati ai soci; tra i quali la sperimentazione di una tessera Gold Platinum che prevede 50 km di traino anziché quelli previsti dal regolamento associativo nazionale;

- La messa a regime del sistema di riversamento delle quote sociali da parte dei delegati centralizzato con rid;

- I progetti di educazione stradale erogati anche con il sistema ACIREADY2GO, che ha già visto l'adesione di un nuovo operatore in provincia, e i corsi realizzati nelle scuole di ogni ordine e grado, che hanno raggiunto circa 2.000 tra bambini e studenti, anche con specifiche manifestazioni organizzate in occasione di eventi centrati sul tema automobile e trasporto, tra i quali hanno spiccato il progetto nazionale Kart in Piazza con la partecipazione di circa 300 bimbi delle scuole primarie, la partecipazione alla settimana della mobilità organizzata da AMAG, l'organizzazione, ormai tradizionale, dell'evento Eco Mobility con l'Istituto Volta.

- L'allestimento della manifestazione "Ruote nella Storia" che, grazie al prezioso supporto del personale della società in house, ha raggiunto un successo straordinario a detta degli appassionati e dei partner, offrendo ai partecipanti un mix di percorsi, paesaggi, visite in luoghi iconici delle località attraversate, facendo dell'appuntamento di Alessandria una tappa irrinunciabile per i soci ACI STORICO del club.

Sul fronte dei costi, l'Ente ha mantenuto una rigida politica di controllo espletando un'attenta e scrupolosa attività di ricognizione. Ciò ha consentito di realizzare ulteriori risparmi nelle spese di gestione corrente.

Per quanto attiene il rispetto della normativa specifica per gli Enti Pubblici, diffusamente modificata nel corso degli ultimi anni, va sottolineato che l'Automobile Club Alessandria ha adottato per il triennio 2023- 2025 il Regolamento di razionalizzazione delle spese con delibera del Consiglio Direttivo adottata nella seduta del 28/12/2022. I dati consuntivati nell'esercizio dimostrano il rispetto delle disposizioni in esso contenute.

Infine, in merito alle disposizioni relative ai termini di pagamento dei fornitori, l'AC Alessandria ha totalizzato un indice medio relativo all'anno 2024 pari a -1,19.

L'Ente ha dunque onorato i termini di pagamento ai fornitori.

#### 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	187.640	201.964	-14.324
Immobilizzazioni finanziarie	155.611	144.952	10.659
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>343.251</b>	<b>346.916</b>	<b>-3.665</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.925	168.471	-72.546
Crediti vs società controllate e collegate	2.765	1.948	817
Altri crediti	18.528	9.644	8.884
Disponibilità liquide	405.265	393.784	11.481
Ratei e risconti attivi	118.927	113.923	5.004
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>641.410</b>	<b>687.770</b>	<b>-46.360</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>984.661</b>	<b>1.034.686</b>	<b>-50.025</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>543.321</b>	<b>536.803</b>	<b>6.518</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	100.000	137.624	-37.624
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>100.000</b>	<b>137.624</b>	<b>-37.624</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche e altri finanziatori	0	0	0
Debiti verso fornitori	51.447	76.633	-25.186
Debiti verso società controllate e collegate	46.928	34.833	12.095
Debiti tributari e previdenziali	2.237	6.083	-3.846
Altri debiti a breve	19.316	27.937	-8.621
Ratei e risconti passivi	221.412	214.773	6.639
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>341.340</b>	<b>360.259</b>	<b>-18.919</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>984.661</b>	<b>1.034.686</b>	<b>-50.025</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/immobilizzazioni) pari a 1,58 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,58 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/immobilizzazioni) presenta un valore pari a 1,87 nell'esercizio in esame in linea con il valore di 1,94 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,23 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,08. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,88 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,91 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	187.640	201.964	-14.324
Immobilizzazioni finanziarie	155.611	144.952	10.659
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>343.251</b>	<b>346.916</b>	<b>-3.665</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.925	168.471	-72.546
Crediti verso società controllate	2.765	1.948	817
Altri crediti	18.528	9.644	8.884
Ratei e risconti attivi	118.927	113.923	5.004
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>236.145</b>	<b>293.986</b>	<b>-57.841</b>
Debiti verso fornitori	51.447	76.633	-25.186
Debiti verso società controllate	46.928	34.833	12.095
Debiti tributari e previdenziali	2.237	6.083	-3.846
Altri debiti a breve	19.316	27.937	-8.621
Ratei e risconti passivi	221.412	214.773	6.639
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>341.340</b>	<b>360.259</b>	<b>-18.919</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-105.195</b>	<b>-66.273</b>	<b>-38.922</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	100.000	137.624	-37.624
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>100.000</b>	<b>137.624</b>	<b>-37.624</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>138.056</b>	<b>143.019</b>	<b>-4.963</b>
Patrimonio netto	543.321	536.803	6.518
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	405.265	393.784	11.481
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>138.056</b>	<b>143.019</b>	<b>-4.963</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	654.562	649.542	5.020	0,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	622.820	561.123	61.697	11,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>31.742</b>	<b>88.419</b>	<b>-56.677</b>	<b>-64,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	9.516	30.269	-20.753	-68,6%
<b>EBITDA</b>	<b>22.226</b>	<b>58.150</b>	<b>-35.924</b>	<b>-61,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	29.618	18.586	11.032	59,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-7.392</b>	<b>39.564</b>	<b>-46.956</b>	<b>-118,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	17.699	1.203	16.496	1371,2%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>10.307</b>	<b>40.767</b>	<b>-30.460</b>	<b>-74,7%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>10.307</b>	<b>40.767</b>	<b>-30.460</b>	<b>-74,7%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>10.307</b>	<b>40.767</b>	<b>-30.460</b>	<b>-74,7%</b>
Imposte sul reddito	3.792	3.117	675	21,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>6.515</b>	<b>37.650</b>	<b>-31.135</b>	<b>-82,7%</b>

La tabella evidenzia un incremento sia sul fronte del valore della produzione che dei costi.

L'EBITDA registra un decremento rispetto all'esercizio precedente così come il Margine Operativo netto.

Il risultato netto presenta una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio 2023.

### 4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato la tabella di sintesi dei flussi finanziari.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	(6.885)	39.563
2) Rettifiche per elementi non monetari	20.411	20.336
3) Variazioni del capitale circolante netto	46.878	(14.125)
4) Altre rettifiche	(32.463)	(1.759)
<b>(A) Cash flow operativo</b>	<b>27.941</b>	<b>44.015</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(5.801)	(10.567)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	(10.659)	(4.346)
<b>(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento</b>	<b>(16.460)</b>	<b>(14.913)</b>
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
<b>(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)</b>	<b>11.481</b>	<b>29.102</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	393.784	364.682
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	405.265	393.784
<b>Variazione disponibilità liquide</b>	<b>11.481</b>	<b>29.102</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla traccia delle linee guida deliberate dalla Federazione L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività sui temi fondamentali, tra cui la sicurezza e l'educazione stradale, la mobilità sostenibile, e il progetto ACI STORICO.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione; proseguiranno le campagne dedicate ai soci con nuove proposte legate ai giovani, per collegare le generazioni e ingaggiare, attraverso i programmi ACIREADY2GO i futuri soci e protagonisti dell'ACI del nuovo millennio.

La professionalità del personale dell'Ente e della partecipata, consente di prevedere un'attività di promozione dei servizi associativi e di assistenza su tutto il territorio provinciale che porterà allo sviluppo di tutte le sinergie collegate al progetto ACI 4.0, che intende proporre agli automobilisti e ai movers servizi di alto livello tecnologico e collegati alla rete territoriale degli Automobile Club e delle delegazioni, presidi insostituibili della Federazione ACI sulla realtà locale del paese.

Per quanto riguarda fatti intervenuti alla chiusura dell'esercizio che potrebbero incidere sul prossimo esercizio segnaliamo due eventi in possibile evoluzione:

-la chiusura della delegazione di Novi Ligure e i possibili impatti collegati ai disservizi riscontrati nei confronti dell'utenza e dei soci;

- il progetto di dismissione dei due impianti di carburante di proprietà dell'Ente.

Sarà cura dell'Automobile Club Alessandria di monitorare il budget e il corretto utilizzo delle riserve specificamente allocate per queste tipologie di operazioni.

È nostro intento, anche se triste, ricordare il contributo di passione e umanità che il compianto Presidente Carlo Lastrucci ha donato al sodalizio, e lo scrivente, insieme al Consiglio tutto, al Direttore e al personale dell'Ente, gli dedica con sentita gratitudine i risultati raggiunti costruiti nel tempo che consentono di guardare al futuro del sodalizio con fiducia, consci delle sfide impegnative che dovranno essere affrontate nei prossimi anni.

Alessandria, 27 Marzo 2025

Il Presidente  
(Federico Lastrucci)