



**Automobile Club Agrigento**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	10
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>11</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Agrigento per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	41.061
totale attività	€	391.620
totale passività	€	1.254.216
patrimonio netto	-€	862.596

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	32.467	32.423	44
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	61.672	61.751	-79
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>94.139</b>	<b>94.174</b>	<b>-35</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	1.272	514	758
SPA.C_II - Crediti	264.558	264.556	2
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	6.981	1.839	5.142
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>272.811</b>	<b>266.909</b>	<b>5.902</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>24.670</b>	<b>21.332</b>	<b>3.338</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>391.620</b>	<b>382.415</b>	<b>9.205</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-862.596</b>	<b>-903.657</b>	<b>41.061</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>55.323</b>	<b>-55.323</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.200.124</b>	<b>1.190.129</b>	<b>9.995</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>54.092</b>	<b>40.620</b>	<b>13.472</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>391.620</b>	<b>382.415</b>	<b>9.205</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2022 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali; i valori in diminuzione riguardano le quote di ammortamenti dell'esercizio;
- Immobilizzazioni finanziarie;
- Rimanenze: di anticipazioni di pagamenti effettuati a fornitori diversi da chiudere all'inizio dell'esercizio 2024 al ricevimento delle rispettive fatture;

- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2024 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce un incremento, rispetto al 2022 ed è costituito essenzialmente dal valore descritto alla voce disponibilità liquide e rimanenze;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile Club;
- I debiti: La consistenza dei debiti è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia e dal debito per i mutui in corso di ammortamento e accesi nel 2015, nel 2018 e nel 2020.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	229.084	480.173	-251.089
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	162.704	767.811	-605.107
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	66.380	-287.638	354.018
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-24.149	-19.018	-5.131
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	-27.698	27.698
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	42.231	-334.354	376.585
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.170	0	1.170
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	41.061	-334.354	375.415

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Non sono state effettuate variazioni al budget economico 2023.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	140.100	0	140.100	105.067	-35.033
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	115.000	0	115.000	124.017	9.017
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>255.100</b>	<b>0</b>	<b>255.100</b>	<b>229.084</b>	<b>-26.016</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	234	-1.266
7) Spese per prestazioni di servizi	106.700	0	106.700	88.888	-17.812
8) Spese per godimento di beni di terzi	7.500	0	7.500	7.500	0
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000	0	1.000	1.000	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	81.500	0	81.500	65.082	-16.418
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>198.200</b>	<b>0</b>	<b>198.200</b>	<b>162.704</b>	<b>-35.496</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>56.900</b>	<b>0</b>	<b>56.900</b>	<b>66.380</b>	<b>9.480</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100	0	100	24	-76
17) Interessi e altri oneri finanziari	10.000	0	10.000	24.173	14.173
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-9.900</b>	<b>0</b>	<b>-9.900</b>	<b>-24.149</b>	<b>-14.249</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni		0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>47.000</b>	<b>0</b>	<b>47.000</b>	<b>42.231</b>	<b>-4.769</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	5.000	0	5.000	1.170	-3.830
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>42.000</b>	<b>0</b>	<b>42.000</b>	<b>41.061</b>	<b>-939</b>

**Nel corso dell'esercizio 2023, come si evince nella tabella di raffronto sopra esposta, si è verificato un evento che ha generato uno sforamento riguardo il conto C17 per spese riguardanti interessi passivi di cui si chiese approvazione all'assemblea, detto costo non è preventivabile avendo un tasso variabile applicato.**

Il presidente nella seduta attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione al netto degli interessi sui mutui.

## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2023.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - <i>investimenti</i>		0		0
Software - <i>dismissioni</i>		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0	0	0	0
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - <i>investimenti</i>	0	0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>		0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000	2.000	1.044	-956
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	2.000	2.000	1.044	-956
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>		0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	2.000	2.000	1.044	-956

Nel corso del 2023 sono state effettuate spese per investimenti ammortizzate in base alla relativa quota applicabile.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'attività di assistenza automobilistica ha avuto un decremento, così come i ricavi per tasse automobilistiche, poiché l'Ente per il conseguimento dei propri scopi istituzionali, ha esternalizzato l'attività di sportello, attraverso la delegazione di sede indiretta, affidandola, alla società ACIESSE SRLS.

Tali riduzioni sono state assorbite dall'equivalente decremento dei relativi costi gestionali.

L'attività assicurativa ha registrato una lieve variazione dei ricavi.

Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Agrigento per l'esercizio in corso risultano improntate ad estrema cautela.

L'AC Agrigento, alla luce dello scenario geo-politico in atto, cercherà di intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la crisi economica che continua ad attanagliare tutti i settori di mercato con particolare attenzione al settore automotive.

Si cercherà di promuovere e incentivare l'associazionismo, attraverso anche il sostegno e l'incremento della Rete di delegazioni presenti sul territorio, per favorire e migliorare i servizi offerti alla clientela.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	32.467	32.423	44
Immobilizzazioni finanziarie	61.672	61.751	-79
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>94.139</b>	<b>94.174</b>	<b>-35</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	1.272	514	758
Credito verso clienti	221.951	201.886	20.065
Crediti vs società controllate	3.090	0	3.090
Altri crediti	39.517	62.670	-23.153
Disponibilità liquide	6.981	1.839	5.142
Ratei e risconti attivi	24.670	21.332	3.338
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>297.481</b>	<b>288.241</b>	<b>9.240</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>391.620</b>	<b>382.415</b>	<b>9.205</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-862.596</b>	<b>-903.657</b>	<b>41.061</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	55.323	-55.323
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>55.323</b>	<b>-55.323</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	269.491	299.126	-29.635
Debiti verso fornitori	520.652	514.188	6.464
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	143.141	144.134	-993
Altri debiti a breve	266.840	232.681	34.159
Ratei e risconti passivi	54.092	40.620	13.472
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.254.216</b>	<b>1.230.749</b>	<b>23.467</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>391.620</b>	<b>382.415</b>	<b>9.205</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato avendo un patrimonio netto negativo non sono indicativi delle capacità dell'Ente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	32.467	32.423	44
Immobilizzazioni finanziarie	61.672	61.751	-79
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>94.139</b>	<b>94.174</b>	<b>-35</b>
Rimanenze di magazzino	1.272	514	758
Credito verso clienti	221.951	201.886	20.065
Crediti vs società controllate	3.090	0	3.090
Altri crediti	39.517	62.670	-23.153
Ratei e risconti attivi	24.670	21.332	3.338
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>290.500</b>	<b>286.402</b>	<b>4.098</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	520.652	514.188	6.464
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	143.141	144.134	-993
Altri debiti a breve	266.840	232.681	34.159
Ratei e risconti passivi	40.620	40.620	0
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>971.253</b>	<b>931.623</b>	<b>39.630</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-680.753</b>	<b>-645.221</b>	<b>-35.532</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	55.323	-55.323
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>55.323</b>	<b>-55.323</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-586.614</b>	<b>-606.370</b>	<b>19.756</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-862.596</b>	<b>-903.657</b>	<b>41.061</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>269.491</b>	<b>299.126</b>	<b>-29.635</b>
- disponibilità liquide	6.981	1.839	5.142
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>6.981</b>	<b>1.839</b>	<b>5.142</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-600.086</b>	<b>-606.370</b>	<b>6.284</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, indica la capacità

dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto del deficit finanziario pregresso. Purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio. Si evidenzia una contrazione del debito nel medio-lungo termine nei confronti di ACI.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	229.084	288.125	-59.041	-20,5%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-161.704	-213.845	52.141	-24,4%
Valore aggiunto	67.380	74.280	-6.900	-9,3%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0	-17.126	17.126	-100,0%
EBITDA	67.380	57.154	10.226	17,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.000	-118.931	117.931	-99,2%
Margine Operativo Netto	66.380	-61.777	128.157	-207,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	24	0	24	
EBIT normalizzato	66.404	-61.777	128.181	-207,5%
Proventi straordinari	0	192.048	-192.048	-100,0%
Oneri straordinari	0	417.909	-417.909	-100,0%
EBIT integrale	66.404	-287.638	354.042	-123,1%
Oneri finanziari	-24.173	-46.716	22.543	-48,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	42.231	-334.354	376.585	-112,6%
Imposte sul reddito	-1.170	0	-1.170	
Risultato Netto	41.061	-334.354	375.415	-112,3%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2023 e 2022 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** o **EBITDA** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	229.084
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	229.084
4) Costi della produzione	162.704
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12,	1.000
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	161.704
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>67.380</b>

In riferimento alla Circolare di Aci Italia relativa al rispetto dei parametri economici, patrimoniali e finanziari, è necessario analizzarli singolarmente:

### **OBIETTIVI ECONOMICO**

Il parametro monitorato e valutato è pari alla differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione (al netto degli ammortamenti e svalutazioni). Si tratta di misurare il

grado di economicità della gestione caratteristica. L'obiettivo si intende conseguito se tale parametro assume un valore pari o superiore a zero in ciascuno degli esercizi relativi al triennio 2023/2025.

### **OBIETTIVO PATRIMONIALE**

Tale parametro è finalizzato a condurre gli AA.CC. verso un progressivo riequilibrio patrimoniale.

Nell'anno in esame il deficit patrimoniale si è ridotto di €. 41.061.

### **OBIETTIVO FINANZIARIO**

Il parametro ha lo scopo di evitare che l'attivo patrimoniale degli AA.CC. risultasse finanziato in misura prevalente da mezzi di terzi ed in particolare per la quasi totalità dall'ACI.

In particolare l'obiettivo fissato all'Automobile Club di Agrigento consisteva di ridurre l'indebitamento netto verso ACI.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione dell'Ente proseguirà in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo, che continuano a prevedere una accentuata focalizzazione sull'obiettivo della crescita della compagine associativa, attraverso una ottimizzazione della rete delle delegazioni, l'apertura di ACI POINT, nuove Agenzie Sara; ma tale impegno purtroppo dovrà scontrarsi con la situazione economica e prima ancora sociale pubblica che si è generata nella prima metà del 2023.

**Si segnala che è stato rispettato il regolamento di riduzione dei costi previsto per il triennio 2023/2025 approvato da questo Ente il delibera del 31/10/2022 e di cui si richiede asseverazione da parte dei revisori in base agli elaborati prodotti.**

Agrigento, 25/03/2024

Il Presidente  
Avv. Salvatore Bellanca



