

S.A.S.A. Srl

SERVIZI ASSISTENZA SOCI ACI
Socio Unico Automobile Club Mantova
Capitale Sociale € 50.000,00
E. mail sasasrl.mantova@gmail.com

RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE 30/04/2022

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'Organo amministrativo con Deliberazione in data 29/3/2021, si è proceduto con il Personale dell'Ufficio Contabilità ed Amministrazione e con il Sindaco Unico della Società ad una nuova attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 30/4/2022, sono di seguito evidenziate.

1. ASSETTI PROPRIETARI

Con riferimento agli assetti proprietari della società non si rilevano variazioni rispetto a quanto riportato nelle relazioni e negli atti amministrativi sul governo societario relativi all'esercizio precedente.

2. ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO - REVISIONE

L'incarico di Amministratore Unico della Società S.A.S.A. Srl è stato conferito al Dott. Giuseppe Pottocar dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Mantova con Delibera n. 7 del 31/10/2019, previa autorizzazione conferita ex Art. 53 D.Lgs. n. 165/2001 con provvedimento del Segretario Generale dell'ACI avente Prot. n. 0007217 del 21/10/2019. Durata dell'incarico: dal 1/11/2019 al 30/4/2023. Tale incarico svolto a titolo gratuito. L'Organo di controllo è costituito da un Sindaco unico nominato dall'Assemblea con delibera del 29/04/2021 e rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023.

3. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati dal Programma elaborato ai sensi del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'A.C. Mantova e verificando l'eventuale sussistenza di profili

di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

3.1. ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dalle situazioni contabili infrannuali, dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

3.1 Valutazione dei risultati

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova, previste dal proprio Statuto e dal Contratto di Servizio A.C. Mantova - S.A.S.A. Srl sottoscritto in data 21/12/2018:

- 1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);
- 2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;
- 3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Partigiani e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)
- 4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;
- 5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente controllante.

➤ Dati relativi al 30/04/22 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 2663 per un totale diritti da clienti di € 101.682

- | | | |
|----------------------|---------|----------|
| • Mantova Sede | n. 963 | € 36.528 |
| • Mantova Partigiani | n. 283 | € 10.587 |
| • Virgilio | n. 1417 | € 54.567 |

➤ Nello specifico patenti n. 1591 per un totale diritti da medici di € 8.209

- | | | |
|----------------------|--------|---------|
| • Mantova Sede | n. 438 | € 2.260 |
| • Mantova Partigiani | n. 177 | € 913 |
| • Virgilio | n. 976 | € 5.036 |

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 30/04/21:

➤ Dati relativi al 30/04/2021 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 2199 per un totale diritti da clienti di € 85.482

• Mantova Sede	n. 742	€ 29.531
• Mantova Partigiani	n. 264	€ 10.462
• Virgilio	n. 1193	€ 45.489

➤ Nello specifico patenti n. 1339 per un totale diritti da medici di € 6.909

• Mantova Sede	n. 407	€ 2.100
• Mantova Partigiani	n. 131	€ 676
• Virgilio	n. 801	€ 4.133

❖ Gli incassi del Museo al 30/04/22 ammontano ad € 7.251:

○ Ingressi diretti	€ 4.131
○ Ingressi con Mantovacard	€ 1.478
○ Vendite oggetti/libri	€ 1.642

Gli ingressi al Museo al 30/04/22 sono così suddivisi: 338 interi, 155 ridotti e 33 comitive.

3) Servizi associativi

Come nel biennio 2020-2021, anche nel 2022 si è ritenuto opportuno realizzare un complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale dei delegati, ma anche e soprattutto realizzare indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in *hardware* e *software*, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita nelle situazioni di emergenza connesse al perdurare della pandemia da Covid-19 (*smartworking in primis*).

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare

rigorosamente (ed in un caso a sanzionare) l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo pazienti.

Presso la Sede e Borgo Virgilio, sono state installate postazioni che consentono di emettere e trasmettere all'ufficio competente le fototessere a norma di legge e sono realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

L'ultimo bilancio approvato della Società si riferisce all'esercizio 2021, chiuso con un utile di esercizio di € 42.650 (risultato ante imposte + € 61.249) ed un patrimonio netto di € 129.508 comprensivo di tale risultato.

3.2 ANALISI INDICATORI QUALITATIVI

Con riferimento al monitoraggio dei rischi relativi alle aree strategica, di processo, di *information technology* e finanziaria così come individuati nel Programma di valutazione del rischio, si evidenzia la costante attenzione della Società all'attuazione di azioni poste in essere dalla Società – con rigore e trasparenza - nel periodo oggetto di monitoraggio nonché lo stato di avanzamento delle strategie programmate, con gli indicatori e parametri già utilizzati nel 2021, che si intendono con la presente integralmente richiamati.

4. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti dal Regolamento di Governance delle società partecipate dall'A.C. Mantova inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere.

Mantova, 30 Aprile 2022

L'AMMINISTRATORE UNICO

F.to Dott. Giuseppe Pottocar