



**Automobile Club Acireale**

**RELAZIONE DEL**

**PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2024**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>6</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	10
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>11</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>13</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	16
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>18</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Acireale per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	3.959
totale attività	€	215.419
totale passività	€	172.487
patrimonio netto	€	42.932

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	3.197	4.448	-1.251
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	13.442	1.498	11.944
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>16.639</b>	<b>5.946</b>	<b>10.693</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	64.781	68.223	-3.442
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	75.372	83.651	-8.279
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>140.153</b>	<b>151.874</b>	<b>-11.721</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>58.627</b>	<b>53.827</b>	<b>4.800</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>215.419</b>	<b>211.647</b>	<b>3.772</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42.932</b>	<b>38.973</b>	<b>3.959</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>4.311</b>	<b>0</b>	<b>4.311</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>16.076</b>	<b>11.939</b>	<b>4.137</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>55.767</b>	<b>76.075</b>	<b>-20.308</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>96.333</b>	<b>84.660</b>	<b>11.673</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>215.419</b>	<b>211.647</b>	<b>3.772</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- ✓ **Immobilizzazioni** e in particolare le immobilizzazioni materiali al netto della quota di ammortamento di esercizio: nel corso dell'esercizio 2024 sono state effettuate acquisizioni di nuovi cespiti di modico valore aggregati alla voce beni inferiori per € 516;
- ✓ **Crediti**: i crediti nel complesso, rispetto all'esercizio precedente, subiscono un decremento pari a € 3.442 rispettivamente - € 20.700 verso clienti + € 6.639 crediti tributari + € 10.619 altri crediti.
- ✓ **Crediti verso clienti**: nel confronto con l'esercizio precedente subiscono un decremento pari a - € 20.700:
- ✓ quanto al valore - € 25.924, è riferibile all'effettiva movimentazione in diminuzione dei crediti verso clienti;
- ✓ quanto al valore + € 5.224 riguarda l'aumento della voce fatture da emettere.

Alla data del 31/12/2024 ammontano a € 24.451 nello specifico si riferiscono a:

- ✓ crediti verso i delegati per € 9.767 (- € 18.267 rispetto al 2023);
  - ✓ crediti verso ACI ITALIA per € 62;
  - ✓ Clienti vari per € 3.173 (- € 237 rispetto al 2023);
  - ✓ Clienti per fatture da emettere per € 11.539 (+ € 5.224)
- 
- ✓ **I crediti tributari** alla data del 31/12/2024 risultano pari a € 6.756 e sono costituiti principalmente dal credito da Dichiarazione Iva per € 403 e dal credito IRES per € 6.140.
  - ✓ **I crediti verso altri** al 31/12/2024 ammontano a € 33.484; rispetto all'esercizio 2023 aumentano per € 10.620. La consistenza riguarda:
    - quote di importi per multicanalità che ACI Italia deve versare all'Ente pari a € 13.840;
    - quanto a € 4.458 importi per incassi da ricevere da ACI INFORMATICA per servizio gestione attività quote sociali, che verranno riversati a inizio 2025; € 2.199 anticipazioni di pagamenti verso fornitori in attesa di ricevere regolare fattura; crediti verso altri per € 3.330; quanto a € 9.657 credito verso una delegazione per recupero posizione derivante da transazione stragiudiziale.

**L'attivo circolante:** rispetto all'anno precedente l'importo è in decrescita (- € 11.721); il valore è dato dalla diminuzione dei crediti (- € 3.442) e dalla riduzione delle disponibilità liquide (- € 8.279)

**I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Ente.

- ✓ **Debiti:** I debiti nel complesso, rispetto all'esercizio precedente, subiscono un decremento pari a - € 20.308.
- ✓ **i debiti verso fornitori** subiscono un decremento pari a - € 6.210
  - quelli "in nomen" pari a - € 5.443
  - per fatture da ricevere per - € 767.

La giacenza al 31/12/2024 è pari a € 13.659, nello specifico è così costituita:

- ✓ **debiti verso Aci** € 1.398 (- € 722 rispetto al 2023);
- ✓ **debiti verso fornitori vari** per € 1.883 (- € 4.722 rispetto al 2023);
- ✓ **debiti per fatture da ricevere** per € 11.144 (- € 9.566 rispetto al 2023);

il debito corrente verrà onorato nei primi mesi del 2025.

✓ **Gli altri debiti** pari a € 33.074 (+ € 1.461 rispetto al 2023) sono dati da:

€ 9.474 per attività di assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche da riversare alle Amministrazioni competenti nel mese di gennaio e licenze CSAI che verranno regolarizzate nel corso dei primi mesi del 2025;

€ 16.070 per l'importo accantonato su raggiungimento obiettivo direttore e dipendenti per premialità fondo risorse decentrate e retribuzione mensilità dicembre 2024 da corrispondere nel corso del 2025;

€ 7.319 per debito aliquote sociali dicembre 2024 che verrà riversato a gennaio 2025;

€ 211 depositi cauzionali.

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	334.058,00	315.654,00	18.404,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	324.337,00	294.600,00	29.737,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>9.721,00</b>	<b>21.054,00</b>	<b>-11.333,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.482,00	1.217,00	265,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>11.203,00</b>	<b>22.271,00</b>	<b>-11.068,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	7.244,00	7.302,00	-58,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.959,00</b>	<b>14.969,00</b>	<b>-11.010,00</b>

Il risultato della gestione caratteristica evidenzia un saldo positivo di 9.721, più che dimezzato per - € 11.333 rispetto all'esercizio precedente (€ 21.054) che ha consentito di realizzare comunque un risultato - EBIT normalizzato – pari a € 11.209 dimostrando la costanza delle attività svolte a conferma di una gestione economica improntata alla razionalizzazione della spesa e contenimento dei costi.

Pur non prevedendo scenari futuri strabilianti, l'Ente si appresta ad affrontare l'esercizio 2025 con moderato ottimismo che se da un lato è rivolto alla massimizzazione delle attività volte a garantire maggiori introiti derivanti dalle attività di sportello riscossione e assistenza tasse e assistenza automobilistica; dall'altro risulta confortato dall'aver mantenuto un percorso deciso e virtuoso nonostante fattori congiunturali negativi e imprevedibili come scenari bellici al confine con l'Europa e loro conseguenze dirette e indirette sull'intera economia europea.

Proseguendo con l'analisi si evidenzia che l'Ente ha realizzato un risultato di valore aggiunto pari a € 95.183 (cfr. tab. 4.3) in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente a conferma, comunque, della positiva azione di riduzione dei costi della produzione che potrà generare economie dalla gestione operativa. L'Ente ha realizzato saldi di Valore Aggiunto e MOL positivi centrando così per l'esercizio 2024 gli obiettivi di equilibrio imposti da ACI ITALIA.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Nella tabella che segue viene illustrato il raffronto tra il budget economico e il conto economico di esercizio.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	263.100,00	10.000,00	273.100,00	245.379,00	-27.721,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	75.200,00	3.000,00	78.200,00	88.679,00	10.479,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>338.300,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>351.300,00</b>	<b>334.058,00</b>	<b>-17.242,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000,00	0,00	2.000,00	1.626,00	-374,00
7) Spese per prestazioni di servizi	117.665,00	4.400,00	122.065,00	116.651,00	-5.414,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	20.500,00	0,00	20.500,00	20.140,00	-360,00
9) Costi del personale	78.735,00	4.250,00	82.985,00	79.665,00	-3.320,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.500,00	0,00	2.500,00	1.486,00	-1.014,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	4.350,00	4.350,00	4.311,00	-39,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	106.000,00	0,00	106.000,00	100.458,00	-5.542,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>327.400,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>340.400,00</b>	<b>324.337,00</b>	<b>-16.063,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>10.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.900,00</b>	<b>9.721,00</b>	<b>-1.179,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	0,00	500,00	1.482,00	982,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>1.482,00</b>	<b>982,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>11.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.400,00</b>	<b>11.203,00</b>	<b>-197,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.400,00	0,00	7.400,00	7.244,00	-156,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>3.959,00</b>	<b>-41,00</b>

Nel corso del 2024 è stata effettuata una variazione al budget economico, come sintetizzato nella tabella 2.1, regolarmente adottata e deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 30/12/2024

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione.

Il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per € 4.000 ad un utile accertato di € 3.959. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in decremento di € 41, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei ricavi (- € 17.242), dalla concomitante riduzione dei costi (- € 16.063) e dall'incremento per € 982 rispetto alla previsione di budget pari a € 500 dei proventi della gestione finanziaria.

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni:

la riduzione nello scostamento tra le previsioni del budget iniziale e la realizzazione effettiva del conto economico è pari a - € 27.721

Altri ricavi e proventi:

lo scostamento positivo è registrato a questa voce per + € 10.479.

Costi della produzione:

la riduzione è in linea con la razionalizzazione e contenimento delle spese; essa è stata inferiore rispetto alla previsione di budget per - € 16.063.

Ha riguardato tutte le voci di conto riferibili ai costi per servizi vari di gestione attività ordinaria dell'Ente e ha riguardato in riduzione principalmente le seguenti voci di costo:

per - € 374 materiale di consumo;

per - € 5.414 costi per prestazioni di servizi;

per - € 3.320 riduzione costo del personale;

per - € 360 riduzione spese per godimento beni di terzi;

per - € 1.014 riduzione della voce ammortamenti e svalutazioni;

per - € 5.542 costi per oneri diversi di gestione.

Le imposte di esercizio previste per € 7.400 nel Budget di previsione a consuntivo risultano pari a € 7.244.

Il risultato di esercizio, dalle previsioni assestate di € 4.000 passa ad un utile conseguito a chiusura del consuntivo di € 3.959 (- € 41).

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano pertanto esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000,00	0,00	3.000,00	234,42	-2.765,58
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>234,42</b>	<b>-2.765,58</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	4.000,00	8.000,00	12.000,00	11.944,33	-55,67
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>11.944,33</b>	<b>-55,67</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>12.178,75</b>	<b>-2.821,25</b>

Nel corso del 2024 sono state effettuate acquisizioni di modico valore alla voce beni inferiori per € 516.

In concomitanza con il provvedimento di rimodulazione del budget economico, è stato opportunamente adeguato il valore degli investimenti finanziari alla voce acquisizioni

polizze/credito verso compagnia assicurativa per consentire l'acquisizione dell'importo equivalente al montante del trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio all'Ente.

Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sfioramento del budget nel conto in questione.

Il Presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Nell'esercizio si è registrato un UTILE di esercizio pari a € 3.959

Nel confronto tra i due esercizi il risultato ante imposte rappresenta un saldo positivo di € 11.203 in diminuzione di € 11.068 rispetto all'esercizio precedente, tuttavia risulta confermata la consolidata e virtuosa azione svolta dall'Ente in continuità con i precedenti esercizi.

Azione che esprime un saldo positivo a conferma di una gestione economica orientata alla razionalizzazione della spesa e contenimento dei costi.

A tal proposito si evidenzia come l'Ente abbia rispettato l'obiettivo di equilibrio economico nel rispetto di quanto deliberato dal Consiglio Generale di ACI in data 31/10/2023 per il triennio 2024 - 2026.

Permangono le difficoltà in capo all'Ente nella gestione delle attività di sportello per l'intensa affluenza di utenza accorsa in particolar modo a seguito dell'attivazione da parte degli organi regionali di una massiccia attività di recupero contenzioso delle Tasse automobilistiche degli anni pregressi che ha limitato di fatto la presenza di utenti con richieste di servizi differenti dalla semplice riscossione.

Malgrado ciò, è stata mantenuta una conduzione virtuosa che ha consentito di rispettare il percorso intrapreso nella gestione corrente degli esercizi precedenti, in linea con la razionalizzazione e il contenimento delle spese.

Le attività dell'Ente hanno perseguito gli obiettivi della Federazione ACI, attraverso l'offerta omogenea di servizi che ACI garantisce ai soci su scala sia nazionale che europea.

In campo associativo si è registrato nell'anno un aumento di 131 unità nel numero complessivo dei soci.

Nel corso del 2024 è proseguita la collaborazione con ACI ITALIA per il tramite della Società ACI Informatica alla luce del contratto sottoscritto dall'Ente: la convenzione in essere prevedeva lo svolgimento delle attività di supporto tecnico-commerciale, operativo, di pratica produttiva e di politica delle vendite per la gestione commerciale della rete di vendita, assicurato dall'Automobile Club d'Italia per l'intera Federazione sempre attraverso ACI Informatica.

Il settore Assistenza Automobilistica, malgrado il concomitante aumento esponenziale di volume delle attività scaturenti dallo sportello riscossione, ha fatto registrare nel corso dell'anno una buona tenuta; l'Ente si è fatto trovare pronto all'uso delle nuove procedure telematiche dovute all'avvento del Documento Unico di Circolazione.

In campo assicurativo, il livello complessivo del portafoglio delle agenzie SARA ha registrato una sostanziale tenuta, anche se risulta ancora distante il recupero di risultato di raccolta premi che ha contraddistinto l'Ente negli anni passati, pur senza trascurare i fattori che hanno visto ridurre la presenza sul territorio dell'Ente anche per l'inevitabile sofferta chiusura di qualche punto Agenzia. Per quanto riguarda il servizio tasse automobilistiche, l'attività è proseguita anche nel 2024 confermando alti volumi grazie anche alle iniziative regionali attivate e miranti al recupero del tributo in modo massiccio attraverso campagne di regolarizzazione agevolata succedutesi nel corso del 2024 e – visti i buoni risultati - rinnovate anche per l'anno 2025.

Si è cercato di realizzare alcune manifestazioni sul tema della sicurezza e dell'educazione stradale con le scuole della zona, in particolare scuole medie e primarie, attività che verrà rafforzata anche nel 2025.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, nel corso del 2024, si è svolta la consuetudinaria gara Giarre Montesalice Milo; prosegue con grande successo e partecipazione il torneo annuale di ACI Golf, spostato al mese di settembre, che riesce a coniugare oltre alla vocazione sportiva dell'Ente anche un sensibile incremento associativo.

Risulta ormai indispensabile individuare, sia a livello locale che di Federazione, possibili interventi che, nonostante la marcata rigidità che caratterizza i ricavi dell'Ente, possano determinare un incremento delle entrate, confermando la necessità per l'Automobile Club Acireale di perseguire l'economicità di gestione mantenendo sotto controllo i costi di gestione.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2024 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	3.197	4.448	-1.251
Immobilizzazioni finanziarie	13.442	1.498	11.944
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>16.639</b>	<b>5.946</b>	<b>10.693</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	24.541	45.241	-20.700
Crediti vs società controllate			0
Altri crediti	40.240	22.982	17.258
Disponibilità liquide	75.372	83.651	-8.279
Ratei e risconti attivi	58.627	53.827	4.800
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>198.780</b>	<b>205.701</b>	<b>-6.921</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>215.419</b>	<b>211.647</b>	<b>3.772</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42.932</b>	<b>38.973</b>	<b>3.959</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	20.387	11.939	8.448
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>20.387</b>	<b>11.939</b>	<b>8.448</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	13.659	19.869	-6.210
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.034	9.468	-434
Altri debiti a breve	33.074	46.738	-13.664
Ratei e risconti passivi	96.333	84.660	11.673
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>152.100</b>	<b>160.735</b>	<b>-8.635</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>215.419</b>	<b>211.647</b>	<b>3.772</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 2,58 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 6,55 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore vicino o superiore a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33), anche se il giudizio su di esso va sempre fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,81 nell'esercizio in esame, in diminuzione rispetto al valore di 8,56 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento verso terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,25, superiore rispetto a quello relativo all'esercizio precedente pari a 0,23. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili nel breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,31 nell'esercizio in esame, lievemente superiore rispetto a quello relativo all'esercizio precedente pari a 1,28; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	3.197	4.448	-1.251
Immobilizzazioni finanziarie	13.442	1.498	11.944
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>16.639</b>	<b>5.946</b>	<b>10.693</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	24.541	45.241	-20.700
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	40.240	22.982	17.258
Ratei e risconti attivi	58.627	53.827	4.800
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>123.408</b>	<b>122.050</b>	<b>1.358</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	13.659	19.869	-6.210
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.034	9.468	-434
Altri debiti a breve	33.074	46.738	-13.664
Ratei e risconti passivi	96.333	84.660	11.673
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>152.100</b>	<b>160.735</b>	<b>-8.635</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-28.692</b>	<b>-38.685</b>	<b>9.993</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	20.387	11.939	8.448
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>20.387</b>	<b>11.939</b>	<b>8.448</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-32.440</b>	<b>-44.678</b>	<b>12.238</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>42.932</b>	<b>38.973</b>	<b>3.959</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	75.372	83.651	-8.279
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>75.372</b>	<b>83.651</b>	<b>-8.279</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-32.440</b>	<b>-44.678</b>	<b>12.238</b>

Per quanto concerne invece la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto, attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide

con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	334.058	315.654	18.404	5,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-238.875	-220.971	-17.904	8,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>95.183</b>	<b>94.683</b>	<b>500</b>	0,5%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-79.665	-72.378	-7.287	10,1%
<b>EBITDA</b>	<b>15.518</b>	<b>22.305</b>	<b>-6.787</b>	-30,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.797	-1.251	-4.546	363,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>9.721</b>	<b>21.054</b>	<b>-11.333</b>	-53,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.482	1.217	265	21,8%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>11.203</b>	<b>22.271</b>	<b>-11.068</b>	-49,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>11.203</b>	<b>22.271</b>	<b>-11.068</b>	-49,7%
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>11.203</b>	<b>22.271</b>	<b>-11.068</b>	-49,7%
Imposte sul reddito	-7.244	-7.302	58	-0,8%
<b>Risultato Netto</b>	<b>3.959</b>	<b>14.969</b>	<b>-11.010</b>	-73,6%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore

aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori risultano in assestamento, nel confronto 2024-2023, e mostrano un Risultato netto positivo in calo rispetto all'esercizio 2023 per un valore pari a - € 11.010.

È del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2023 e il fatto che l'Ente, con notevoli sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia, viene riprodotto lo schema di calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	334.058
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>334.058</b>
4) Costi della produzione	324.337
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.797
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>318.540</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>15.518</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si dichiara di avere formulato le previsioni economiche e, con riferimento ai vincoli posti, di avere raggiunto gli obiettivi rispettando i vincoli posti dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club Acireale approvato per il triennio 2023 – 2025 dal consiglio direttivo con delibera n. 11 del 20/10/2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

In continuità e nel rispetto del provvedimento in vigore, infine si precisa che il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2024 rispetta anche i nuovi limiti imposti dalla proposta di revisione con

modifiche di adeguamento da apportare allo stesso regolamento, predisposta e suggerita da Aci Italia in attuazione delle modifiche normative apportate dal D.L. 124/2019 (convertito con L.157/2019) all'art. 2, comma 2 bis D.L. 101/2013.

Si richiede asseverazione al collegio dei Revisori, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto-legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, nonché di esprimere un parere di conformità dei dati nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

L'ente ha intrapreso un percorso di internalizzazione delle funzioni, dove è centrale la figura del dipendente pubblico che, in possesso delle competenze necessarie a garantire standard di qualità dei servizi attraverso la formazione continua, consenta di ampliare l'offerta adeguandola alle esigenze degli utenti.

A conclusione della presente Relazione, un ringraziamento particolare va poi esternato al nuovo Direttore Dott.ssa Ines Di Lio che, sin dall'insediamento ha mostrato grande senso di responsabilità e abnegazione calandosi da subito in modo impeccabile in una realtà singolare e complessa come quella dell'unico Automobile Club locale presente nella federazione ACI; ha saputo in ogni momento far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al mantenimento degli standard qualitativi prefissati e raggiunti dal precedente Direttore, continuando a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

\*\*\*\*\*

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- ✓ l'approvazione del bilancio di esercizio 2024;
- ✓ la ratifica dello sforamento del budget nelle voci sopra esposte;
- ✓ di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2024 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2024, pari ad € 3.959, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Acireale 28/03/2025

Il Presidente

Angelo Pennisi

originale firmato agli atti