

**PROCEDURA N° SEF0641E26**

**DETERMINA DI NOMINA DEL RUP - RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO,  
DEI RESPONSABILI DI FASE, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO (DEC)  
E DELLE ULTERIORI FIGURE INCARICATE DI FUNZIONI TECNICHE – ACQUISIZIONE DI  
BENI, SERVIZI E CONCESSIONI**

**Supporto professionale specialistico finalizzato all'adozione del framework Objectives and  
Key Results (OKR)**

(ex artt. 15 e 114 del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36; art. 3 del Regolamento incentivi alle  
funzioni tecniche)

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modifiche ed integrazioni;

**VISTO** il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 “Codice dei Contratti Pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”, come modificato dal decreto legislativo 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. “correttivo appalti”);

**VISTO** che ACI Informatica S.p.A. è iscritta all'Anagrafe delle Stazioni Appaltanti di cui all'art. 33-ter del decreto-legge n. 179/2012, convertito con la legge n. 221/2012, con codice AUSA: 0000160226;

**VISTA** la RDA n. 161 del 15/07/2026 trasmessa dalla Direzione Customer Advocacy Pianificazione e Monitoraggio alla Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza (di seguito anche “DACC”) con la quale è stata richiesta l'acquisizione del “Supporto professionale specialistico finalizzato all'adozione del framework Objectives and Key Results (OKR)”;

**VISTO** l'articolo 15 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 “Responsabile unico del progetto (RUP)”, il quale dispone che nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano, nell'interesse proprio o di altre amministrazioni, un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice;

**VISTO**, in particolare, il comma 4 del citato articolo 15, ai sensi del quale, ferma restando l'unicità del RUP, le stazioni appaltanti possono individuare modelli organizzativi che prevedano la nomina di un responsabile di procedimento per le fasi di programmazione, progettazione ed esecuzione e di un responsabile di procedimento per la fase di affidamento, con ripartizione delle relative responsabilità in base ai compiti svolti in ciascuna fase, ferme restando le funzioni di supervisione, indirizzo e coordinamento del RUP;

**VISTO** l'Allegato I.2 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, rubricato “Attività del RUP”, nel quale vengono elencati i requisiti e le competenze del RUP necessari ai fini della nomina, nonché i compiti specifici del RUP comuni a tutti i contratti e alle singole fasi (artt. 6, 7 e 8);

**VISTO** l'articolo 114 del D.Lgs. n. 36/2023 e, in particolare, i commi 7 e 8, ai sensi dei quali, per i contratti aventi ad oggetto servizi e forniture, le funzioni e i compiti del direttore dell'esecuzione sono svolti, di norma, dal RUP, salvo che per i contratti di particolare importanza, per qualità o importo delle prestazioni, individuati dall'Allegato II.14 (importo superiore a 500.000 euro ovvero prestazioni di particolare complessità), per i quali il direttore dell'esecuzione deve essere un soggetto diverso dal RUP, nonché il comma 10, in materia di assistenti con funzioni di direttore operativo;

**VISTO** l'articolo 45 del D.Lgs. n. 36/2023 e l'Allegato I.10 al medesimo Codice, in materia di incentivi alle funzioni tecniche;

**VISTO** il "Regolamento incentivi alle funzioni tecniche" adottato dalla Società (2026, ver. 1.0) e, in particolare: l'art. 2 (destinatari e attività tecniche incentivabili), l'art. 3, comma 2 (identificazione, contestualmente alla nomina del RUP, degli ulteriori soggetti incaricati distintamente per ciascuna delle fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione), l'art. 9 (ripartizione dell'incentivo per fasi) e l'art. 14-quater (esplicitazione preventiva di tutte le funzioni tecniche con atti formali);

**VISTA** la Procedura aziendale "Affidamento Appalti" (SQC520003, ver. 10), la quale prevede che i provvedimenti di nomina del RUP e dei Responsabili di Procedimento per le fasi siano adottati dalla Direzione Generale, su proposta della DACC, nel rispetto del principio di rotazione, e visti dalla Direzione responsabile per via gerarchica del nominato;

**RITENUTO** di individuare, con riferimento alla procedura in oggetto, Alessandro Marinangeli, nella sua qualità di Responsabile della struttura Gare Beni e Servizi Generali della Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza, in possesso dei requisiti e delle competenze professionali di cui all'Allegato I.2 del Codice, quale Responsabile Unico del Progetto – RUP per tutte le fasi di programmazione (F1), progettazione (F2), affidamento (F3) ed esecuzione (F4);

**RAPPRESENTATO** che, d'intesa con il Direttore della DACC e con la Direzione richiedente, ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023, sono individuati i seguenti Responsabili di Fase (RdF), i quali assumono, per la fase di rispettiva competenza, il ruolo di responsabile del procedimento ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e riportano funzionalmente al RUP:

- **Responsabile della fase di programmazione (F1):** Alberto Avallone, della Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza;
- **Responsabile della fase di progettazione (F2):** Barbara Baldelli, della Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza;
- **Responsabile della fase di affidamento (F3):** Barbara Baldelli, della Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza;
- **Responsabile della fase di esecuzione (F4):** Giancarlo Mancuso Direttore Direzione Customer Advocacy Pianificazione e Monitoraggio;

**RAPPRESENTATO** che, d'intesa con il nominato RUP e con la Direzione richiedente, ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023 e dell'art. 3 del Regolamento incentivi alle funzioni tecniche, per la fase di progettazione (F2) sono altresì individuate le seguenti figure, appartenenti alla DACC e/o alla Direzione/Struttura richiedente:

- collaboratore del RUP e del Responsabile della fase di progettazione (gestione tecnico-amministrativa dell'intervento): Elena Liuzzi;

**ATTESO** che il RUP, i Responsabili di Fase e ciascuna delle ulteriori figure nominate, unitamente a ciascun collaboratore eventualmente nominato in seguito, dovranno attenersi diligentemente alle modalità indicate per l'espletamento dell'incarico e adottare tutti gli accorgimenti necessari per rispettare i tempi di conclusione della procedura e delle singole fasi;

## DETERMINA

sulla base di quanto espresso in premessa, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente determinazione:

**DI NOMINARE**, con riferimento alla procedura in oggetto, Alessandro Marinangeli, nella sua qualità di Responsabile della struttura Gare Beni e Servizi Generali della Direzione Approvvigionamenti e Centrale di Committenza, quale Responsabile Unico del Progetto – RUP per tutte le fasi di programmazione (F1), progettazione (F2), affidamento (F3) ed esecuzione (F4);

**DI NOMINARE** quali Responsabili di Fase (RdF), ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023, i soggetti di seguito indicati:

- **fase di programmazione (F1):** Alberto Avallone, della DACC;
- **fase di progettazione (F2):** Barbara Baldelli, della DACC;
- **fase di affidamento (F3):** Barbara Baldelli, della DACC;
- **fase di esecuzione (F4):** Giancarlo Mancuso della Direzione Richiedente;

**DI NOMINARE** le ulteriori figure incaricate di funzioni tecniche per le fasi di progettazione (F2) e di esecuzione (F4) come individuate in premessa, quali componenti del gruppo di lavoro di cui all'art. 3 del Regolamento incentivi alle funzioni tecniche;

**DI PRECISARE** che, ai sensi dell'Allegato I.2 del Codice (art. 6), al RUP sono attribuiti, tra gli altri, i seguenti adempimenti comuni a tutte le fasi:

- coordinare, anche avvalendosi dei Responsabili di Fase nominati ai sensi dell'articolo 15, comma 4, del Codice, il processo realizzativo dell'affidamento in argomento nel rispetto dei tempi, dei costi preventivati e della qualità richiesta, esercitando le funzioni di supervisione, indirizzo e coordinamento;
- provvedere all'acquisizione del CIG, ove non vi provveda il Responsabile della fase di affidamento;
- accertare e attestare le condizioni che richiedono di non suddividere l'appalto in lotti ai sensi dell'articolo 58, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023;
- decidere i sistemi di affidamento della gara, la tipologia di contratto da stipulare e il criterio di aggiudicazione da adottare;
- accertare e attestare le specifiche funzioni tecniche svolte da ciascun dipendente della Società, ai fini della liquidazione degli incentivi di cui all'art. 45 del Codice e al Regolamento incentivi alle funzioni tecniche;
- effettuare le valutazioni tecniche e/o amministrative; chiedere verifiche, ispezioni, integrazioni di atti o istanze; verificare l'attuazione delle dichiarazioni sostitutive di certificati e dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà, nonché eventuali verifiche ai sensi del D.P.R. 445/2000; sottoscrivere comunicazioni, pubblicazioni, notificazioni, nonché tutti gli atti, quali certificazioni, proposte, relazioni, convocazioni, non costituenti provvedimenti amministrativi finali e/o dichiarazioni di volontà volte a costituire, modificare o estinguere situazioni giuridiche soggettive nei riguardi di soggetti terzi, ivi comprese le comunicazioni di cui all'articolo 10-bis della legge n. 241/1990, in quanto dovute;

- curare, in ciascuna fase di attuazione dell'intervento, il controllo sui livelli di prestazione, di qualità e di prezzo determinati in coerenza alla copertura finanziaria e ai tempi di realizzazione del programma;
- curare il corretto e razionale svolgimento delle procedure;
- provvedere alla raccolta, verifica e trasmissione all'Osservatorio dell'ANAC degli elementi relativi agli interventi di sua competenza;
- assumere la responsabilità degli adempimenti in materia di pubblicazione e trasparenza prescritti dalla legge 6 novembre 2012, n. 190 e dal D.Lgs. n. 33/2013;

**DI PRECISARE** che nella fase di progettazione (F2) al RUP – il quale si avvale del Responsabile della fase di progettazione – competono, tra gli altri, i seguenti adempimenti:

- assolvere, unitamente ai redattori del progetto del servizio/della fornitura individuati con il presente provvedimento o con successivo atto, agli obblighi di cui all'art. 41, comma 12, del D.Lgs. n. 36/2023, recante disposizioni in ordine alla predisposizione del progetto del servizio/della fornitura in unico livello;
- verificare e attestare che il progetto costituente base di gara sia conforme alle previsioni dell'art. 4-bis dell'Allegato I.7 del Codice e che gli elaborati prodotti consentano ai concorrenti una piena e completa identificazione delle prestazioni oggetto di contratto, dei livelli prestazionali attesi e della corretta e completa quantificazione della base d'asta stimata, con particolare riguardo all'analisi dei costi della manodopera;
- condividere con la Direzione richiedente, prima dell'avvio della fase di affidamento, i documenti di progetto (relazione generale illustrativa, capitolato tecnico, documento di stima economica con quadro economico, stima della base d'asta, dei costi della manodopera e dei costi interferenziali, schema di contratto), acquisendo il visto del Direttore della struttura richiedente o di un suo delegato, secondo la Procedura aziendale "Affidamento Appalti";

**DI PRECISARE** che nella fase di affidamento (F3), ai sensi dell'art. 7 dell'Allegato I.2 del Codice, al RUP – il quale si avvale del Responsabile della fase di affidamento – competono, tra gli altri, i seguenti adempimenti:

- esercitare le funzioni di coordinamento e verifica sulla verifica della documentazione amministrativa di gara, svolta dal Responsabile della fase di affidamento ai sensi dell'articolo 15, comma 4, del Codice sulla base delle disposizioni organizzative della Stazione Appaltante, finalizzate ad assicurare il corretto svolgimento delle procedure, adottando le decisioni conseguenti alle valutazioni effettuate;
- svolgere la verifica sulle offerte anormalmente basse, con l'eventuale supporto del Responsabile della fase di affidamento e/o della commissione nominata ai sensi dell'articolo 93 del Codice, nonché la verifica di congruità delle offerte in caso di aggiudicazione con il criterio del minor prezzo;
- proporre l'adozione dei provvedimenti di esclusione dalla gara, ove ne ricorrano i presupposti;
- in caso di procedura con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, richiedere la nomina della commissione giudicatrice ai sensi dell'articolo 93 del Codice e svolgere tutte

le attività che non implicano l'esercizio di poteri valutativi, riservati alla commissione giudicatrice;

- proporre l'aggiudicazione all'organo competente, previa verifica della regolarità della procedura e previa verifica, da parte della DACC, del possesso dei requisiti in capo all'aggiudicatario, in conformità al sistema organizzativo e negoziale della Società;
- operare, ove del caso, quale Punto Istruttore nell'ambito della piattaforma elettronica di negoziazione messa a disposizione da Consip S.p.A., laddove si ricorra all'adesione a strumenti negoziali centralizzati del soggetto aggregatore (Convenzioni, SDAPA, Accordi Quadro et similia) o, alternativamente, alla piattaforma ASP;

**DI PRECISARE** che nella fase di esecuzione (F4), ai sensi dell'art. 8 dell'Allegato I.2 e dell'art. 114 del Codice, al RUP – il quale si avvale del Responsabile della fase di esecuzione e del DEC – competono, tra gli altri, i seguenti adempimenti:

- coordinare e supervisionare l'esecuzione del contratto, impartendo direttive al DEC e vigilando sul corretto svolgimento delle prestazioni affidate, controllando i livelli di qualità delle prestazioni ai sensi dell'art. 114, comma 1, del Codice;
- gestire le modifiche contrattuali e le criticità dell'appalto, autorizzando le varianti ai sensi dell'art. 120 del Codice, approvando nuovi prezzi, irrogando le penali per il ritardato adempimento in contraddittorio con l'appaltatore e proponendo, ove ne ricorrano i presupposti, la risoluzione del contratto;
- ordinare la sospensione dell'esecuzione per ragioni di pubblico interesse o necessità e disporre la ripresa, ai sensi dell'art. 121 del Codice;
- amministrare gli aspetti economici e amministrativi dell'esecuzione, verificando la regolarità contributiva degli operatori economici, rilasciando il certificato di pagamento e autorizzando i pagamenti;
- attivare la definizione con accordo bonario ai sensi dell'art. 210 del Codice delle controversie insorte ed esprimersi sulla proposta di transazione ai sensi dell'art. 212, comma 3, del Codice;
- presidiare la conclusione dell'appalto, curando gli adempimenti finali e il rilascio, all'esito positivo della verifica di conformità/regolare esecuzione, del relativo certificato e del certificato di pagamento;

**DI DARE ATTO** che i nominati Responsabili di Fase assolvono al ruolo di responsabile di procedimento ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 per la fase di rispettiva competenza e riportano al RUP; che essi rispondono direttamente – in sede civile, penale e amministrativo-contabile – degli atti assunti e delle omissioni compiute esclusivamente nella fase di rispettiva competenza; e che il RUP mantiene la responsabilità di supervisione, coordinamento e indirizzo generale dell'intervento, rispondendo in caso di omesso controllo sull'operato dei Responsabili di Fase ovvero di colpa nella scelta della figura (culpa in eligendo);

**DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 3, comma 2, e dell'art. 14-quater del Regolamento incentivi alle funzioni tecniche, con il presente atto sono identificate, contestualmente alla nomina del RUP, tutte le figure incaricate delle funzioni tecniche distintamente per ciascuna fase (F1-F4), ai fini della ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 45 del Codice secondo i coefficienti di cui alle tabelle del citato Regolamento; che, ai sensi dell'art. 16, comma 2, del medesimo Regolamento, per le funzioni



tecniche non nominate la rispettiva quota percentuale è attribuita al responsabile titolare dell'attività; e che l'accantonamento delle risorse incentivanti è riportato nel quadro economico della procedura sottoscritto dal RUP;

**DI SPECIFICARE** che il RUP, i Responsabili di Fase e tutte le ulteriori figure nominate con il presente provvedimento conformano la propria condotta ai principi di correttezza, buon andamento ed imparzialità dell'azione amministrativa, anche ai fini di quanto previsto dagli articoli 5, 6 e 7 del D.P.R. n. 62/2013, e che, con l'apposizione del visto al presente provvedimento, ciascuno rende apposita dichiarazione sostitutiva, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, avente ad oggetto:

- l'assenza di una delle condizioni soggettive tali da poter influenzare, in qualsiasi modo, il risultato della procedura selettiva, così come tipizzate all'art. 6-bis della L. 241/1990 e all'art. 16 del D.Lgs. n. 36/2023, oltre che nel Codice di comportamento della Stazione Appaltante;
- l'assenza di situazioni di conflitto di interessi reale, potenziale o apparente nei riguardi di operatori di mercato che possano essere interessati alla presente procedura;
- l'impegno a comunicare tempestivamente alla Stazione Appaltante fatti o circostanze che comportino variazioni di situazioni/stati soggettivi oggetto di quanto dichiarato e di astenersi, in tal caso, dalla prosecuzione delle attività;

**DI STABILIRE** e dare atto che i presenti incarichi comportano il conferimento di tutte le funzioni proprie e di competenza in materia di Responsabile Unico del Progetto, di Responsabili di Fase e delle ulteriori figure incaricate di funzioni tecniche, restando salve le competenze, nei limiti del vigente sistema di deleghe, stabilite dai regolamenti della Società in materia di adozione dei provvedimenti finali e di gestione e responsabilità;

**DI TRASMETTERE** la presente determinazione al RUP, ai Responsabili di Fase, al Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) e a tutte le ulteriori figure nominate, per l'apposizione del visto per accettazione.

Visto, Il Direttore

Customer Advocacy Pianificazione e Monitoraggio

Ing. Giancarlo Mancuso

Visto, Il Direttore

Approvvigionamenti e Centrale di Committenza

Ing. Stefano Carosi

**Il Direttore Generale**

Ing. Mauro Minenna



ACI Informatica  
Innovativi per tradizione

*Visto per accettazione,*

*Il Responsabile Unico del Progetto*

*Ing. Alessandro Marinangeli*

*Il Responsabile della fase di programmazione (F1)*

*Ing. Alberto Avallone*

*Il Responsabile della fase di progettazione e affidamento (F2-F3)*

*Sig.ra Barbara Baldelli*