

CONTI CARLO

CURRICULUM VITAE

DATI ANAGRAFICI E INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome: Carlo Conti

Data di nascita:

Luogo di nascita:

Residenza:

Codice fiscale:

Telefono:

Recapiti a cui ricevere comunicazioni

Mail: c.conti@aci.it

TITOLI DI STUDIO - ALTRI TITOLI - CORSI DI ALTA FORMAZIONE

- Diploma di laurea in economia e commercio, conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", in data 14/04/1988 con il punteggio di 110/110 e lode con tesi sul Internal Auditing in Alitalia Spa;
- Abilitazione esercizio professione Dottore Commercialista – anno 1988;
- Iscrizione al Registro dei Revisori Legali (al n.64463) sin dalla sua istituzione (DM 13/06/1995);
- Iscrizione al n.6076 dell'elenco dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione istituito ai sensi dell'art.3 DM 2/12/2016 con collocazione nella fascia più alta (terza).
- Executive Master Certificate in Project management rilasciato da 24ORE business school;
- Master in Controllo di Gestione, Performance, Measurement e Reporting effettuato presso Università LUISS Roma;
- Master in Risk Management Enterprise presso Università LUISS Roma.

ESPERIENZE PROFESSIONALI E PRINCIPALI INCARICHI RICOPERTI

- **1988 –1997: Dipendente dell’ACI con qualifica di funzionario** addetto all’attività di auditing e revisione interna dei bilanci degli Enti Federati all’ACI nonché consulenza contabile e fiscale ai suddetti Enti;
- **1997-2003:Dirigente dell’Ufficio Ragioneria e Bilancio** (unità dirigenziale di seconda fascia) nell’ambito della Direzione Centrale Amministrazione e finanza di ACI con un organico di 30 risorse umane; nell’ambito di tale attività mi sono occupato della predisposizione del Budget annuale e bilancio d’esercizio, gestione delle rimodulazioni di budget, forecast, adempimenti fiscali in materia di imposte dirette e indirette, gestione della finanza dell’Ente (impieghi e approvvigionamento di finanziamenti anche per le altre società del gruppo), rapporti con gli istituti di credito, gestione finanziaria di gruppo in cash-pooling a supporto della gestione, coordinamento delle funzioni di controllo contabile sull’operatività amministrativa dei 150 centri di responsabilità dell’Ente dislocati sull’intero territorio nazionale; nell’anno 2000, con delibera del Comitato Esecutivo dell’Ente, ho ricevuto il “premio di eccellenza” previsto dall’art.44 del CCNL Dirigenti come uno dei migliori dirigenti dell’Ente.
- **2003–2017:Direttore centrale della Direzione Amministrazione e finanza** dell’ACI (unità dirigenziale di prima fascia) con un organico gestito di circa 50 risorse umane di cui 3 dirigenti di seconda fascia; nell’ambito di tale funzione, oltre al coordinamento delle attività dei dirigenti della Direzione, mi sono occupato delle funzioni di controllo di gestione e reporting per l’alta direzione, del monitoraggio dell’andamento di bilancio degli AA.CC., dell’individuazione di specifici indicatori di performance (KPI) delle attività operative dell’Ente, del coordinamento, a supporto dei Centri di responsabilità dell’Ente, delle politiche di gestione del budget e del bilancio, delle operazioni straordinarie relative al Gruppo delle società partecipate, delle operazioni finanziarie a supporto dell’attività operativa dell’Ente, dei rapporti con il Collegio dei revisori dei conti, i Ministeri vigilanti e la Ragioneria Generale dello Stato, con i funzionari e magistrati della Corte dei Conti e le altre istituzioni esterne per le materie di competenza.
- **2017- oggi: Direttore Centrale della Direzione Analisi strategica per le politiche di Gruppo dell’ACI:** nell’ambito di tale funzione, mi occupo delle operazioni straordinarie riguardanti le società partecipate dell’ACI, fornisco supporto alle attività di compliance delle partecipate con riguardo alla normativa sulle società pubbliche (dlgs 175/2016 e regolamento di governance ACI) con particolare riferimento a quelle delle società in house (6 società); supporto le società del Gruppo nei processi di pianificazione in coerenza con i piani strategici della capogruppo ACI; predisposizione dei contratti di servizio tra l’Ente e le società in house del Gruppo e supporto ai centri di responsabilità dell’Ente sulle attività di revisione dei contratti di servizio con le controllate in house. La struttura da me diretta predispone periodici report e assicura flussi informativi per il board su specifiche tematiche inerenti le società partecipate dell’ACI, predispone e aggiorna i modelli operativi per la verifica di congruità economica degli affidamenti alle società in house (del valore di oltre 150 milioni annui) sulla base del sistema di analisi dei costi, coadiuva i centri di responsabilità dell’Ente nelle attività di verifica delle rendicontazioni delle società in house, gestisce e aggiorna l’osservatorio sulle società partecipate degli enti federati all’ACI (circa 80 società), gestisce il cruscotto di monitoraggio dell’andamento di bilancio dei 103 Enti federati all’ACI attraverso un sistema di indicatori economico/patrimoniali e finanziari, fornisce supporto al RASA dell’ACI e ai Direttori degli AA.CC. sulle procedure di iscrizione delle società in house all’elenco istituito dall’ANAC ai sensi dell’art.192 Dlgs 50/2016.

PRINCIPALI CARICHE/INCARICHI RICOPERTI

- Componente del collegio sindacale di diverse società di capitali a partecipazione privata (anni 1998-2005);
- Incarico di supporto al Commissario Straordinario dell’AC Vigevano (anni 1993/1994);

- ❑ Componente del gruppo dei formatori ACI (periodo 1990/1995); nel corso di tale periodo ho svolto attività di docenza in circa 50 corsi di formazione erogati a dipendenti di AA.CC. e delegati su tematiche associative e sulle tecniche di vendita.
- ❑ Docente nelle materie economiche e fiscali presso la scuola di formazione dell'ACI (periodo 1997/2007);
- ❑ Organizzatore e relatore seminario tenutosi nel 2004 sui sistemi contabili degli Enti Pubblici non economici su iniziativa di ACI, INPS, INAIL, IPSEMA;
- ❑ Relatore nei seminari organizzati dall'Ordine dei dottori Commercialisti di Roma sui sistemi contabili delle Pubbliche Amministrazioni nel 2003.
- ❑ Componente del nucleo di valutazione dei dirigenti ACI di seconda fascia - anni 2003-2004;
- ❑ Componente di diverse commissioni di concorso per la selezione di personale dipendente da assumere (delibere Presidente del 17/06/94 e 01/06/2001)
- ❑ Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) nel triennio 2010/2013; il predetto organismo, istituito con delibera dell'ACI ai sensi del Dlgs n.150/2009, si è occupato, nella prima fase di attuazione della normativa di riferimento, di istituire il sistema di misurazione della performance sia organizzativa (strutture centrali e periferiche dell'ACI) che individuale (obiettivi MBO dei dirigenti) dell'ACI per poi interessarsi delle modalità di costruzione del sistema di pianificazione dell'Ente;
- ❑ Componente Organismo di Vigilanza di diverse società: Ventura Spa dal 07/09/2015 al 06/09/2018, Aci Global Spa dal 14/05/2015 al 14/05/2018; Aci Infomobility Spa dal 24/06/2015 al 23/09/2018; Targa Feet Management Spa dal 25/06/2015 al 24/06/2018, Targasys Spa dal 25/06/2015 al 24/06/2018; Nell'ambito di tale funzione ho contribuito alla predisposizione dei diversi modelli MOG (Modello Organizzazione e Gestione delle società) e alla propedeutica attività di risk management, alla predisposizione dei piani di audit e alle relazioni periodiche per il CdA;
- ❑ Componente Consiglio di Amministrazione Acinfomobility Spa dal 03/06/2015 al 30/04/2018.
- ❑ Procuratore della società SIAS Spa – società concessionaria dell'Autodromo Nazionale di Monza – periodo 2017-2020; nell'ambito di tale incarico ho gestito la fase successiva all'acquisizione della partecipazione di maggioranza nella società da parte dell'ACI occupandomi, in particolare, della riorganizzazione della direzione amministrazione e finanza, del riassetto finanziario della società, della revisione di diversi processi operativi tra cui quello di ticketing, della gestione del ciclo passivo coerentemente alla natura pubblica della società (dlgs.n.50/2016 – codice appalti), dell'introduzione di procedure in linea con quelle delle altre partecipate dell'ACI con particolare riguardo ai report e flussi informativi verso l'ACI, alla selezione e valutazione del personale, all'adeguamento alle norme sulla trasparenza e anticorruzione (Dlgs n.,33/2013 e PNA).

ULTERIORI CONOSCENZE

- Buona conoscenza della lingua inglese scritta e parlata;
- Ottime conoscenze degli applicativi di office automation (Microsoft Office word, excel, powerpoint, team, Google mail, meet) e dei sistemi applicativi amministrativi ERP con particolare riferimento ai sistemi Microsoft Dynamics e SAP (moduli FI, CO, MM, SD, FM, PS e TR); in relazione a quest'ultimo ERP ho coordinato, in qualità di project leader, la

transizione dal precedente sistema informativo con contestuale passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico/patrimoniale nonché l'implementazione delle funzioni di interfaccia con gli altri sistemi alimentanti (contabilità periferiche, gestionali produzione, applicativi finanza e banche, HR, ecc.);

PRINCIPALI PROGETTI/ATTIVITA' GESTITI IN AMBITO ACI

- ✧ **Anno 2001** - revisione del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente a seguito dell'entrata in vigore del Dlgs 419/99;
- ✧ **Anno 2001** - revisione del regolamento di amministrazione e contabilità degli Automobile Club federati all'ACI;
- ✧ **Anni 2002-2008** - Coordinatore del progetto finanziario per l'introduzione di nuovi strumenti di pagamento in ACI (RID, POS e Carte di Credito) onde consentire la gestione delle transazioni elettroniche e tramite RID/SDD presso gli uffici periferici per la clientela B2C e B2B;
- ✧ **Anno 2009** - Elaborazione del nuovo regolamento di contabilità con contestuale passaggio della federazione ACI da un sistema di contabilità finanziaria ad un sistema contabile di natura economico-patrimoniale pura;
- ✧ **Anno 2009** – Capo progetto per l'introduzione di un sistema di tesoreria accentrata tra l'ACI e le società del gruppo (cash pooling);
- ✧ **Anni 2009/10** – capo progetto per l'introduzione in ACI del nuovo sistema informativo contabile/amministrativo Erp SAP; in tale contesto ho coordinato il gruppo di lavoro che ha revisionato tutti i processi amministrativi dell'Ente e ha riprogettato i diversi sistemi alimentanti (gestionali PRA, Tasse, soci, personale, cespiti ecc..) introducendo il sistema di contabilità analitica e analisi dei costi;
- ✧ **Anno 2010** – Elaborazione del regolamento di governance della società partecipate dell'ACI; tale regolamento è stato poi continuamente aggiornato (successive revisioni negli 2017 e 2019) per essere infine coordinato con le disposizioni del Dlgs 175/2016;
- ✧ **Anno 2011** - Capo progetto per l'introduzione del sistema di contabilità analitica e del sistema di controllo di gestione in ACI;
- ✧ **Anno 2019** – Partecipazione, in qualità di componente, al gruppo di lavoro istituito con Delibera del Presidente per le modifiche al Regolamento di Governance dell'Ente; elaborazione dello schema-tipo di regolamento di Governance degli AA.CC. successivamente approvato con Delibera del Consiglio Generale.
- ✧ **Anno 2017/2021** – Redazione del modello di valutazione della congruità degli affidamenti dei servizi alle società in house dell'ACI; supporto ai centri di responsabilità nell'analisi di benchmark con il mercato;
- ✧ **Anni 2017/2020** – riorganizzazione della società SIAS Spa concessionaria dell'Autodromo Nazionale di Monza e trasformazione della stessa in società in house dell'ACI; in tale periodo ho tenuto costanti rapporti, a supporto del Presidente dell'Ente, con i vertici del Comune di Monza (Sindaco, Direttore Generale e diversi assessori) e della Regione Lombardia (Governatore, Vicepresidente, Direttore Generale e Avvocatura della Regione) per la conclusione dell'accordo finalizzato alla concessione all'ACI dell'Autodromo di Monza;
- ✧ **Anno 2021**–redazione delle linee guida su governo societario delle società controllate ex Dlgs n.175/2016 con elaborazione di un sistema di risk management relativo alla crisi d'impresa;

- ✧ **Anno 2021**- elaborazione di linee guida per il riequilibrio economico/finanziario e patrimoniale degli Enti Federati e definizione di obiettivi di performance dei predetti Enti;
- ✧ **Anno 2021** – progettazione e erogazione di un corso di formazione (8 sessioni) destinato a tutti i direttori degli AA.CC. sulla gestione delle partecipate, sistema dei controlli, affidamenti in house e valutazione della congruità ai sensi del DLGS n.50/2016.
- ✧ **Anno 2021** -coordinatore del gruppo di lavoro istituito con Determina del Segretario Generale sulla revisione del sistema degli affidamenti in house e del sistema di controllo analogo ai sensi dell'art.5 Dlgs n.50/2016.
- ✧ **Anno 2022** – project manager del progetto di biglietteria accentrata dei due Gran premi di Formula 1 presso gli Autodromi di Monza e Imola con coordinamento di rapporti con fornitore piattaforma e team di vendita.

CAPACITA' MANAGERIALI

- Attitudine al lavoro in team sia con i colleghi delle altre funzioni che con il personale a diretto riporto;
- Capacità di delega, laddove necessaria, delle funzioni o compiti ai team leaders di riferimento nell'ambito, tuttavia, di codificati processi di reporting e monitoraggio dei tempi, delle risorse e dell'efficacia dei risultati;
- Elevate capacità di leadership derivanti non certo dal ruolo gerarchico assegnato ma dalla profonda conoscenza dei processi operativi nonché dall'approccio empatico e dal continuo coinvolgimento dei miei collaboratori nelle attività e negli obiettivi della Direzione;
- Capacità di pianificazione delle attività e di reporting verso l'alta direzione e le funzioni di governance dell'Ente;
- Elevate capacità di problem solving, forte orientamento al risultato, attenzione all'efficienza del processo decisionale sia pure nel pieno rispetto delle deleghe e del ruolo.
- Ottime capacità relazionali con i colleghi delle altre funzioni, con l'Alta Direzione e con gli altri stakeholder.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente CV nei limiti e nel rispetto delle disposizioni dettate dal Reg.UE 2016/679 e dal Dlgs 196/2003 e s.m.i. per la sola finalità della candidatura alla funzione di direttore della Direzione Analisi Strategica per le politiche di Gruppo ACI.

Roma 08/03/2023

F.to Carlo Conti