Automobile Club d'Italia

DETERMINAZIONE N. 51 DEL 11 NOVEMBRE 2026

IL DIRETTORE CENTRALE DELLA DIREZIONE PER L'EDUCAZIONE STRADALE, LA MOBILITÀ E IL TURISMO

VISTO il Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2001 e s.m.i., recante "*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*";

VISTI il vigente Regolamento di Organizzazione dell'ACI, il vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, nonché il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese per il triennio 2026-2028;

VISTA la delibera del Commissario Straordinario dell'ACI n. 84 del 2 maggio 2025, con la quale è stato conferito alla sottoscritta l'incarico di Direttore della Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo, a decorrere dal 1 maggio 2025;

VISTO il budget annuale per l'anno 2026, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti e delle dismissioni, deliberato dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2025;

VISTA la Deliberazione del Commissario Straordinario dell'Ente n. 357 del 9 dicembre 2025, con la quale, sulla base del budget di gestione per l'anno 2026, i Dirigenti preposti agli uffici di livello dirigenziale generale della sede centrale sono stati delegati ad adottare atti e provvedimenti per l'acquisizione di beni e la fornitura di servizi e prestazioni comportanti autorizzazioni alla spesa di importo unitario anche superiore a € 300.000,00 a valere sulle voci di budget assegnate al rispettivo centro di responsabilità;

VISTO il D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, relativo al "*Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"* e di questo in particolare l'art. 2, comma 3, e l'art. 17, comma 1;

VISTO il Codice di comportamento ACI, adottato con Delibera del Consiglio Generale del 20 febbraio 2014 e modificato con Delibere del Consiglio Generale del 22 luglio 2015, del 28 aprile 2021 e del 24 gennaio 2024;

VISTO il Piano Integrato di Attività e di Organizzazione della Federazione ACI 2026-2028, adottato con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 419 del 28 gennaio 2026;

[redacted]

Automobile Club d'Italia

VISTO il Regolamento di attuazione del sistema ACI di prevenzione della corruzione, adottato con Deliberazione del Consiglio Generale del 29 ottobre 2015 e modificato con Deliberazioni del Consiglio Generale del 31 gennaio 2017, del 25 luglio 2017 e del 8 aprile 2019, con Deliberazione del Comitato Esecutivo del 23 marzo 2021 e con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 187 del 4 luglio 2025;

VISTO il Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36 – Codice dei contratti pubblici e s.m.i. e di questo in particolare l'art. 7, comma 2, all'affidamento di forniture e servizi a società in house;

CONSIDERATO che l'ACI rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo e, nell'ambito dei compiti istituzionali assegnati, presidia tutti gli aspetti connessi alla mobilità curando la realizzazione di iniziative, sia a livello nazionale sia in collaborazione con Organismi internazionali, a beneficio degli automobilisti e degli utenti della strada e della circolazione;

CONSIDERATO, altresì, che l'ACI promuove e tutela tutti gli aspetti connessi al motorismo, compreso l'ambito sportivo e storico e, a tale riguardo, cura la salvaguardia del patrimonio storico e culturale dell'automobilismo;

PRESO ATTO che, in tale ambito, l'ACI ha promosso nel 2013 l'istituzione del Club ACI Storico, di cui è socio fondatore, quale Associazione senza scopo di lucro, costituita ai sensi degli artt. 36 e ss. del codice civile, che persegue la promozione, lo sviluppo e la diffusione delle attività amatoriali e non commerciali connesse al possesso dei veicoli storici, con particolare riferimento al collezionismo, alla conservazione e valorizzazione del patrimonio storico - culturale del settore e, alla pratica dello sport automobilistico anche a livello amatoriale e ricreativo;

TENUTO CONTO che ACI, nel perseguimento delle finalità istituzionali relative alla promozione, salvaguardia e tutela dell'automobilismo storico, cura le attività del Club ACI Storico sulla base della Convenzione sottoscritta tra ACI, ACI Storico, ACI Sport S.p.A. e ACI Informatica S.p.A. per il triennio 2025-2028;

CONSIDERATO che in base al vigente Ordinamento dei Servizi dell'ACI alla Direzione per l'Educazione stradale, la Mobilità e il Turismo compete il coordinamento e lo sviluppo delle attività di ACI Storico;

CONSIDERATO che Il Consiglio Direttivo di ACI Storico del 2 luglio 2025 ha deliberato di approvare le nuove linee programmatiche di governance del Club ACI Storico, riconoscendo alla Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo la funzione di Struttura tecnica che in collaborazione con la Presidenza detta gli indirizzi, coordina e monitora le attività da realizzare per lo sviluppo e la gestione del Club ACI Storico, nell'ottica della massima

[redacted]

trasparenza e della massima partecipazione dei soggetti coinvolti, quali le Società in house ACI informatica e ACI Sport;

CONSIDERATA, pertanto, la necessità di assicurare l'operatività del Club ACI Storico e l'efficacia della realizzazione degli eventi di automobilismo storico previsti nel Piano Eventi dell'ACI, in coerenza con le finalità istituzionali dell'Ente, con particolare riferimento alla manifestazione Historic Minardi Day dal 19 al 20 settembre 2026 presso l'Autodromo Internazionale Enzo e Dino Ferrari di Imola;

VALUTATA l'opportunità per ragioni di economicità, funzionalità, efficacia ed efficienza di affidare la fornitura dei predetti servizi ad un unico operatore;

VISTA la Convenzione tra ACI e ACI Sport SpA secondo le regole dell'in house providing, in vigore dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2027, con la quale sono affidati alla società ACI Sport Spa, in base all'art. 3, *"la realizzazione dei servizi e delle attività preordinate alla migliore e più proficua progettazione, promozione e sviluppo delle manifestazioni sportive e dei campionati [...] nonché, in generale l'espletamento delle attività di ACI nel mondo dello sport*";

PRESO ATTO che, ai sensi del medesimo art. 3 "*ACI conferisce ad ACI Sport il mandato a porre in essere, per proprio conto e in conformità ai propri fini istituzionali, gli atti giuridici necessari alla realizzazione dei servizi e delle attività*";

PRESO ATTO, inoltre, che a norma dell'art. 2 della citata Convenzione, nel caso in cui la funzione di centro di Responsabilità gestore di ACI in merito alle attività derivanti dalla Convenzione medesima fosse attribuita a una Direzione diversa dalla Direzione per lo Sport Automobilistico, ACI ne darà tempestiva comunicazione ad ACI Sport;

VISTA la nota prot. DESMT 24/26 del 13/01/2026, con la quale la Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo ha comunicato ad ACI Sport di adempiere la funzione di Centro di Responsabilità gestore di ACI per quanto riguarda le attività del Club ACI Storico;

VISTO l'art. 6 della citata Convenzione sulla presentazione da parte di ACI Sport Spa del piano annuale delle attività e del relativo budget;

RITENUTO opportuno fare ricorso alla professionalità e alla competenza di ACI Sport Spa per la fornitura dei servizi in argomento secondo la normativa relativa agli affidamenti alle società in house;

VISTA la nota prot. DESMT 413/26 del 24/07/2026, con la quale la Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo ha chiesto ad ACI Sport Spa

[redacted]

il preventivo per il complesso dei predetti servizi relativi alla realizzazione di eventi ed attività connesse al funzionamento e allo sviluppo di ACI Storico;

VISTA la nota del 30/07/2026, acquisita con prot. DESMT 430/26 del 03/08/2026, con la quale la Società in house ACI Sport Spa ha trasmesso il preventivo per la fornitura dei servizi richiesti da ACI, relativamente alla manifestazione Historic Minardi Day, per l'importo complessivo di € 54.860 (cinquantaquattromilaottocentosessanta) oltre IVA, ove dovuta;

TENUTO CONTO che il sistema di finanziamento della società in house ACI Sport Spa prevede il ristoro dei costi sostenuti dalla stessa per l'espletamento delle attività affidate dall'ACI, come indicato all'art. 10 della citata Convenzione, e che ACI, nell'espletamento delle attività oggetto della Convenzione, opera secondo i principi di economicità, efficacia ed efficienza, ed è previsto che la remunerazione spettante ad ACI Sport Spa per le attività ed i servizi di autoproduzione prestati ai sensi della vigente Convenzione, è determinata in misura pari al rimborso dei costi da questa sostenuti, sulla base di idonea documentazione e tenendo conto della congruità ed inerenza degli stessi rispetto alle prestazioni ed ai servizi forniti;

RILEVATO che ACI, nell'ambito del quadro normativo di verifica di congruità dei costi per servizi strumentali, aggiornato dall'art. 7 del Codice dei contratti pubblici, al fine di adeguare i processi valutativi, organizzativi e gestionali al contesto attuale di riferimento, ha strutturato, secondo l'impianto metodologico già sperimentato, il processo di valutazione definito nel Modello analitico di verifica della congruità dei servizi resi dalle società in house dell'Ente;

VISTA la nota della Direzione Centrale per il Governo Societario e il Controllo di Gestione prot. 144/26 del 30/10/2026, con la quale si comunica che, a seguito del documento di Fairness Opinion del 28/10/2026 dell'Advisor incaricato da ACI, i costi per i servizi resi dalla società ACI Sport Spa sono all'interno del range di variazione del mercato;

CONSIDERATO che, per le prestazioni richieste ad ACI Sport Spa relativamente ai servizi per gli eventi in argomento, la misura del rimborso dei costi rientra nella categoria dei c.d. costi esterni fornitori/professionisti (CdE), sostenuti dalla società per l'esecuzione dei servizi di autoproduzione richiesti da ACI;

CONSIDERATO che la componente di costi per i servizi esterni necessari per gli eventi in argomento per natura è oggetto di confronto di mercato e pertanto, ipso facto, congrua rispetto a quest'ultimo, e il corrispettivo sarà pari ai costi effettivi sostenuti da ACI Sport Spa nei confronti dei propri fornitori, individuati, nel mercato di riferimento, per l'affidamento dei servizi e dei lavori mediante procedure concorrenziali, nel rispetto dei principi di trasparenza e pubblicità del

[redacted]

Codice dei contratti in coerenza con il criterio della convenienza e della congruità dei costi;

RAVVISATO che, ai fini della sostenibilità della scelta dell'affidamento diretto ad ACI Sport Spa secondo il sistema in house, si richiamano e si confermano le motivazioni alla base dell'affidamento diretto dei servizi in argomento ad ACI Sport Spa e della stipula della Convenzione citata per il periodo 2025-2027, autorizzata con deliberazione del Consiglio Generale del 18 dicembre 2024, che sono coerenti ed in linea con principi richiamati nell'art. 7 del vigente Codice dei contratti;

VISTO l'art. 3 della Legge 13 agosto 2010, n. 136, che disciplina la tracciabilità dei flussi finanziari;

CONSIDERATO che a norma dell'art. 53, comma 4, del D. Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. non si richiede ad ACI Sport Spa la garanzia per l'esecuzione della fornitura, stante la convenzione in essere tra ACI e ACI Sport Spa;

PRESO ATTO che il contratto applicabile da ACI Sport Spa è individuato nel Contratto Collettivo Nazionale per i Lavoratori dello Sport;

VERIFICATA la disponibilità dell'importo sul sottoconto 410720005 - Servizi per organizzazioni eventi del budget di esercizio 2026 assegnato al gestore 1231 - Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo;

PRESO ATTO che per l'affidamento in argomento è stato chiesto il CIG n. BDB86A79F8;

DETERMINA

per le motivazioni indicate in premessa e sintetizzate nel relativo allegato alla presente determinazione, dii autorizzare la spesa per i servizi forniti dalla società in house ACI Sport Spa, ex art. 7, comma 2, del D. Lgs. 36/2023 e ss.mm., per la partecipazione di ACI e ACI Storico alla manifestazione Historic Minardi Day svoltasi presso l'Autodromo Internazionale Dino ed Enzo Ferrari di Imola il 19-20 settembre 2026, come analiticamente indicati nell'offerta allegata alla presente determinazione, per l'importo complessivo di € 54.860,00 (cinquantaquattromilaottocentosessanta/00) oltre IVA, ove dovuta, a titolo di rimborso dei costi che ACI Sport Spa è chiamata a sostenere per i servizi in questione.

Il pagamento ad ACI Sport Spa avverrà entro il limite massimo di spesa autorizzato, secondo le modalità ed i criteri previsti dalla Convenzione richiamata in vigore tra ACI e ACI Sport Spa.

[redacted]

Automobile Club d'Italia

La spesa relativa sarà contabilizzata sul sottoconto 410720005 - Servizi per organizzazioni eventi del budget di esercizio assegnato al gestore 1231 Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo per il 2026.

IL DIRETTORE CENTRALE
(Alessandra Zinno)

Firmato da Alessandra Zinno

Motivazioni a sostegno del ricorso alla Società in house ACI Sport ex art. 7 c. 2 del D. Lgs. 36/2023 ss.mm.ii. per la fornitura di servizi per la partecipazione di ACI e ACI Storico alla **manifestazione Historic Minardi Day svoltasi presso l'Autodromo Internazionale Dino ed Enzo Ferrari di Imola il 19-20 settembre 2026**

L'affidamento in oggetto consente di incrementare il grado di utilità operativa ed economica per la Pubblica Amministrazione, attraverso il conseguimento di un rapporto più favorevole tra la quantità e la qualità dei servizi prodotti e le risorse umane, strumentali, finanziarie e temporali necessarie a produrre i servizi necessari per l'efficace realizzazioni delle iniziative del Club ACI Storico, di cui ACI è socio fondatore.
La conoscenza che ACI Sport ha sviluppato negli anni delle necessità strategiche e operative dell'ACI, a seguito dell'attuazione della Convenzione con l'Ente, contribuisce all'ottimizzazione dell'uso delle risorse disponibili relativamente a conoscenze e competenze tecniche e professionali.

Tanto premesso, le motivazioni dell'affidamento possono essere sintetizzate nei seguenti aspetti:

- riutilizzo e valorizzazione del patrimonio specifico di conoscenze e di esperienze maturato da ACI Sport negli anni per conto e nell'interesse di ACI;
- economicità della prestazione, in quando non si produce l'eventualità di oneri aggiuntivi e ritardi operativi derivanti dalla necessità di trasferire il patrimonio di conoscenze a un diverso fornitore di servizi che non possiede la conoscenza della progettualità strategica e operativa della Federazione ACI, che è invece propria di ACI Sport;
- ottimizzazione del rapporto qualità/prezzo con ricadute positive a livello gestionale e produttivo ai fini dell'efficienza dell'azione di ACI e ACI Storico nell'interesse pubblico.

Si evidenzia, pertanto, il valore dell'affidamento in house ad ACI Sport sotto i profili dei benefici alla collettività, universalità e socialità, efficienza, economicità, qualità del servizio ed ottimale impiego delle risorse pubbliche.

Automobile Club d'Italia Protocollo Entrata DESMT AC31C0C/0000430/26 Data 03/08/2026 Cod.Registro: DAI

Roma, 30 luglio 2026

Spett.le Direzione Centrale per
l'Educazione Stradale, la Mobilità
e il Turismo

Oggetto: R**iscontro a richiesta preventivo per servizi di organizzazione eventi ACI Storico**

Con riferimento alla Vostra richiesta di preventivo relativa ai servizi di organizzazione dell'evento **ACI Storico Festival – Historic Minardi Day**, in programma dal 20 al 22 settembre 2026, si trasmette di seguito la quantificazione economica relativa ai servizi richiesti.

Con riferimento all'organizzazione del predetto evento, la fornitura dei servizi richiesti prevede i seguenti costi:

- Spazio espositivo ACI Storico e allestimento 10.000 euro;
- Striscione TNT allestimento 860,00 euro;
- Titolazione ACI Storico come Main Sponsor, Noleggio del truck hospitality, Prenotazione 200 pass, Ospitalità completa per 4 persone dedicata ai Vertici ACI Storico, Organizzazione pranzi sabato e domenica 15 persone e cena venerdì sera per 10 persone 35.000 euro;
- Raduno ACI Terre di Romagna 9.000 euro.

Il costo complessivo dei servizi richiesti per l'evento ammonta pertanto a **54.860** euro al netto dell'IVA**.**

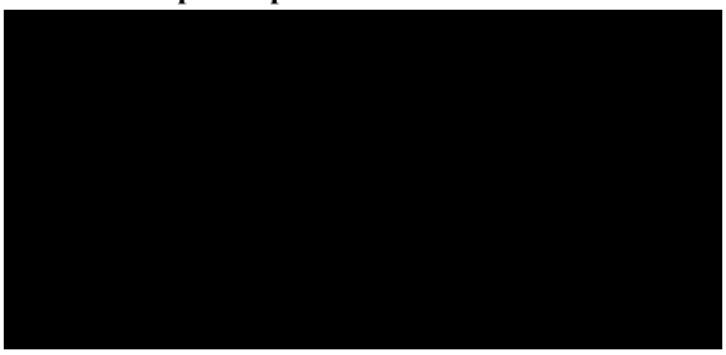
Si evidenzia che tale importo risulta in linea alla soglia massima di **€ 55.000** euro al netto dell'IVA indicata nella Vostra richiesta.

Qualora, a seguito della ricezione dei consuntivi dei fornitori, dovessero emergere maggiori costi rispetto agli importi preventivati, non prevedibili al momento della formulazione dell'offerta e non imputabili ad ACI Sport S.p.A., la Società ne darà tempestiva comunicazione ad ACI, fornendo un'apposita rendicontazione e la relativa documentazione giustificativa. In tali circostanze, ACI Sport S.p.A. si riserva di richiedere il riconoscimento e la corresponsione dei maggiori oneri effettivamente sostenuti.

Eventuali ulteriori attività organizzative o variazioni dei servizi richieste successivamente da ACI e non ricomprese nella presente offerta saranno oggetto di separata quotazione e dovranno essere preventivamente autorizzate.

Con i migliori saluti

ACI Sport S.p.A.



Automobile Club d'Italia Protocollo UscitaDirezione Centrale per il Governo societario ed il Controllo di gestione A2B5A4B/0000144/26 Data 30/10/2026
Cod.Registro: DASPG

Automobile Club d'Italia

DIREZIONE PER IL GOVERNO SOCIETARIO
ED IL CONTROLLO DI GESTIONE

Spett.le Direzione per l'Educazione Stradale,

la Mobilità e il Turismo

Oggetto: parere di congruità economica sugli affidamenti dei servizi strumentali alla società ACI Sport per l'esercizio 2026 – vs nota prot. n. 432 del 04/08/2026;

Si fa riferimento alla vostra nota in oggetto con la quale si richiedeva di sottoporre all'Advisor la l'aggiornamento della *fairness opinion* relativa all'affidamento ad ACI Sport S.p.A. dei servizi per un evento riconducibile all'insieme di iniziative di promozione di ACI Storico, per rappresentare quanto segue.

La Convenzione tra ACI e ACI Sport (di seguito "Convenzione"), disciplina l'accordo quadro tra l'ACI e la predetta società in house per l'affidamento dei servizi in materia di promozione dell'attività sportiva automobilistica e dell'automobilismo storico.

In tale ambito, è previsto che la società predisponga annualmente, sulla base delle istanze dei centri di responsabilità gestori (la Direzione per lo Sport Automobilistico e le Relazioni Internazionali e, a partire dal 2026, la Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità e il Turismo) un piano di attività e un budget per la gestione dei servizi oggetto di affidamento.

Il budget e il piano di attività annuali vengono successivamente approvati dagli Organi competenti; considerato che le attività affidate erano in precedenza gestite da un unico centro di responsabilità riconducibile alla Direzione per lo Sport Automobilistico, la Convenzione individua la Giunta Sportiva quale Organo competente all'approvazione.

La delibera di approvazione del piano di attività e del budget da parte dell'Organo costituisce pertanto l'atto formale di affidamento annuale ad ACI Sport. Ai sensi del codice dei contratti, la delibera di affidamento di servizi strumentali deve tuttavia motivare i vantaggi in termini di economicità, celerità e interessi strategici per l'Ente affidante.

Per questa ragione, l'Ente ha incaricato un Advisor indipendente di fornire annualmente un parere che supporti le valutazioni che ciascun centro di responsabilità gestore deve esprimere in fase istruttoria affinché l'Organo possa adeguatamente motivare la relativa delibera di affidamento.

La procedura di rilascio del parere di congruità economica da parte dell'Advisor, adottata ormai da qualche anno, prevede le seguenti fasi:

- alimentazione di un modello operativo messo a disposizione della società sulla base dei dati di budget e del piano di attività previsti per l'anno successivo;
- acquisizione del budget e del piano di attività da parte dell'Advisor;
- predisposizione e rilascio di una *fairness opinion* che fornisca un parere sulla congruità economica dell'affidamento.

Si precisa inoltre che:

a) l'affidamento a ciascuna società in house avviene annualmente in un unico contesto da parte dell'Organo deliberante sulla base di un budget e del piano di attività;
b) la *fairness opinion* da parte dell'Advisor indipendente ha per oggetto l'insieme delle attività affidate alla società per l'anno successivo e non le singole attività/servizi di volta in volta richiesti in fase di esecuzione dell'affidamento;
c) nel corso dell'affidamento annuale compete a ciascun centro di responsabilità condividere con la società eventuali modifiche del piano di attività;
d) la *fairness opinion*, essendo attività preliminare all'affidamento, viene rilasciata dall'Advisor sul budget e sul piano di attività iniziale e non viene aggiornata in corso d'anno.

Per quanto attiene, in particolare, l'affidamento ad ACI Sport dell'insieme di attività e iniziative per la promozione dell'automobilismo storico (cd ACI Storico), la *fairness opinion* del 28/10/2026 (sostitutiva di quella del 22/05/2026 a seguito di alcuni errori di compilazione del modello operativo da parte della società) ha accertato che i costi per i servizi resi dalla società sono all'interno del range di variazione del mercato.

La metodologia adottata dall'Advisor ha utilizzato, per il confronto con il mercato, il driver relativo al **rapporto tra costi di funzionamento della società e costi diretti esterni riferiti al complesso delle iniziative previste**; tale rapporto è risultato pari al 24% contro un range di mercato che va dall' 11% al 25,4%.

Nel rimanere a disposizione per ogni eventuale chiarimento, si inviano cordiali saluti.



Spettabile
Automobile Club d'Italia
Via Marsala, 8
00185 Roma

Roma, 28 ottobre 2026

Alla c.a. del Dott. Carlo Conti - Direzione per il Governo Societario ed il Controllo di Gestione

Egregi Signori,

nell'ambito dell'incarico conferitoci, abbiamo completato l'intervento finalizzato alla verifica della congruità economica dell'oggetto del rapporto convenzionale (la "Convenzione") intercorrente tra ACI Sport S.p.A. (nel seguito "ACI Sport" o “Società”) e Automobile Club d'Italia (nel seguito "ACI"), sulla base della documentazione aggiornata a settembre 2026. inviata dalla Società

Nel presente documento sono riportate la descrizione delle attività svolte, le ipotesi, i limiti e le conclusioni del lavoro svolto.

Premessa e obiettivi dell'incarico

ACI, ente pubblico non economico a carattere associativo, rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo italiano del quale promuove e favorisce lo sviluppo anche attraverso il ricorso a società in house (in seguito anche ‘‘Società’’).

ACI Sport, controllata al 100% da ACI, si occupa della progettazione, promozione e sviluppo delle manifestazioni sportive automobilistiche e più in generale dell’espletamento delle attività di ACI nel mondo dello sport regolate da un'apposita convenzione avente scadenza il 31/12/2027.

ACI, ai fini dell'affidamento diretto di servizi ad ACI Sport, ha affidato, mediante procedura negoziata, ad Arthur D. Little Italia S.p.A. (in seguito anche "ADL") l'incarico di predisporre un parere di congruità sul costo dei servizi erogati dalla Società tramite un modello analitico di valutazione rispetto a benchmark e la formazione del management per l'utilizzo del modello stesso.

A tal fine ADL, facendo riferimento alle principali metodologie di analisi che costituiscono prassi professionale e che identificano i principali player e servizi disponibili nel mercato, ha individuato un range di valori entro i quali i prezzi dei diversi servizi erogati siano da considerarsi congrui, cioè riferibili a range di variazione applicati nei mercati di riferimento.

Il modello di valutazione di congruità e l’applicazione dello stesso al valore dei servizi per l’anno 2026 è allegato alla presente nota.

Ipotesi e limitazioni

Tutte le informazioni e i dati relativi ad ACI e alla Società necessari per lo svolgimento dell'incarico sono stati forniti da ACI e da ACI Sport. In particolare, la Società ha alimentato il modello di analisi, proposto da Arthur D. Little nell'ambito della propria metodologia di benchmark, che prevede un'aggregazione dei dati contabili per poterli comparare con i dati di mercato.

L'incarico non ha previsto lo svolgimento di procedure di verifica sui bilanci, o sui dati contabili e gestionali resi disponibili dalla Società, né verifiche o accertamenti finalizzati all'individuazione di errori, inesattezze, di qualsiasi natura non riflesse nella documentazione e nelle informazioni messe a disposizione di Arthur D. Little. In tal senso ADL non si assume alcuna responsabilità relativamente alle veridicità e completezza delle informazioni utilizzate.

I dati e le informazioni relative ai prodotti e alle strutture comparabili, finalizzate all'individuazione dei benchmark di riferimento, sono stati reperiti da fonti pubbliche e/o tramite dati riservati in possesso di ADL.

La nostra valutazione è stata effettuata sulla base di benchmark di mercato validi alla data di rilascio del presente documento.

L'analisi non ha previsto lo svolgimento di attività di verifica sui processi interni della Società e quindi sui livelli di produttività del personale interno impiegato.

Il presente documento e l'allegato che descrive le risultanze delle analisi effettuate da ADL sono da considerarsi riservati e soggetti a utilizzo limitato da parte di ACI con riferimento agli obiettivi dell'intervento sopra descritti.

L'impiego di questo documento da qualsiasi terza parte, per qualsiasi genere di scopo, non assolve questo soggetto dall'utilizzo di una doverosa cura nell'utilizzo dei relativi contenuti. Arthur D. Little declina ogni responsabilità verso terze parti per danni derivanti da decisioni prese o azioni effettuate sulla base del presente documento.

Conclusioni

Sulla base delle analisi sopra richiamate, ADL ritiene che le condizioni economiche previste per i servizi che ACI Sport svolge per ACI - sulla base della documentazione aggiornata in ottobre 2026 - siano nel complesso congrue rispetto ai valori di mercato rilevati nell'ambito delle analisi di benchmark effettuate.

Con l'occasione vogliate gradire i nostri migliori saluti.
Giancarlo Agresti
Arthur D. Little S.p.A.

[redacted]

Allegato: Congruità economica 2026

Accesso alla Piattaforma Contratti Pubblici (PCP) per procedure di acquisto fuori Sistema
Ti ricordiamo che le funzionalità offerte da questo servizio sono dedicate **esclusivamente alla trasmissione dei dati** alla Piattaforma Contratti Pubblici di ANAC. Il servizio non prevede in alcun modo l'attivazione o la gestione di procedure di acquisto o negoziazione tramite gli strumenti messi a disposizione su **Acquisti in Rete PA.**

Comunica con la Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP)

Questa sezione ti consente la comunicazione con la Piattaforma dei Contratti Pubblici di ANAC per la richiesta dei CIG e la trasmissione di documentazione.

Ricezione dei CIG completata

La richiesta dei CIG si è conclusa correttamente. Consulta l'elenco nella sezione sottostante. Procedi alla pubblicazione ufficiale della gara sulla Piattaforma dei Contratti Pubblici utilizzando il tasto "Invia PCP". Ricorda che dal momento della trasmissione dati per la richiesta del CIG (Richiedi CIG) all'invio in pubblicazione della procedura (Invia a PCP) non devono trascorrere più di 24 ore nel caso in cui hai selezionato una scheda che prevede l'invio di un eForm.

Data richiesta CIG:
09/11/2026 15:09

INVIA A PCP

CANCELLA APPALTO

Riepilogo Codici CIG

Nr. lotto	Lotto identificativo	Codice CIG
LOT-0001	LOT-0001	BDB86A79F8