



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA (ACI)  
E DEGLI AUTOMOBILE CLUB FEDERATI

2024

Determinazione del 28 luglio 2026, n. 172



CORTE DEI CONTI





CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA (ACI)  
E DEGLI AUTOMOBILE CLUB FEDERATI

2024

Relatore: Primo Referendario Andrea Mazzieri

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati  
il Dott. Massimo Ciolfi



## CORTE DEI CONTI

---

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Camera di consiglio del 28 luglio 2026

Composta dai magistrati:

|                   |                        |
|-------------------|------------------------|
| Presidente        | Antonello COLOSIMO     |
| Consiglieri       | Francesca Paola ANELLI |
| Primi referendari | Andrea MAZZIERI        |
|                   | Patrizia ESPOSITO      |
|                   | Sabrina FACCIORUSSO    |
|                   | Marco CAVALLARO        |
|                   | Alessandra MOLINA      |
| Referendari       | Francesca LEOTTA       |
|                   | Mara ROMANO            |

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il Testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 18 agosto 1962, con il quale l'Automobile Club d'Italia (ACI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio dell'ACI per l'esercizio finanziario 2024 e le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, il bilancio di federazione (ACI-AC federati) relativo al medesimo esercizio, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

visti i bilanci degli Automobile Club federati per l'esercizio finanziario 2024;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Primo Referendario Andrea Mazzieri e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze



## CORTE DEI CONTI

---

delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli enti di cui sopra per l'anno 2024;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il bilancio di esercizio dell'ACI, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, nonché il bilancio di federazione e degli Automobile Club federati e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P.Q.M.

comunica alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, insieme con il bilancio d'esercizio 2024 dell'Automobile Club d'Italia, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, e con il bilancio di federazione 2024 e degli Automobile Club federati, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli enti stessi.

RELATORE

Andrea Mazzieri

*(f.to digitalmente)*

PRESIDENTE

Antonello Colosimo

*(f.to digitalmente)*

depositato in segreteria

DIRIGENTE

Fabio Marani

*(f.to digitalmente)*

# INDICE

|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| PREMESSA .....                                                                                                                          | 1   |
| 1. PROFILI NORMATIVI E ORDINAMENTALI.....                                                                                               | 2   |
| 1.1 Ordinamento dell'Automobile Club d'Italia .....                                                                                     | 3   |
| 1.2 Ordinamento degli Automobile Club federati.....                                                                                     | 7   |
| 2. GLI ORGANI .....                                                                                                                     | 9   |
| 2.1 Premessa .....                                                                                                                      | 9   |
| 2.2 Organi di ACI.....                                                                                                                  | 10  |
| 2.3 Compensi degli organi dell'ACI .....                                                                                                | 17  |
| 2.4 Organi degli AC federati .....                                                                                                      | 31  |
| 2.5 Compensi degli organi degli AC federati.....                                                                                        | 31  |
| 3. ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE DELL'ACI .....                                                                                        | 34  |
| 3.1 Segretario generale.....                                                                                                            | 34  |
| 3.2 Personale.....                                                                                                                      | 35  |
| 3.3 Costo del personale .....                                                                                                           | 36  |
| 3.4 Incarichi e consulenze. Contenzioso.....                                                                                            | 38  |
| 3.5 Sistema dei controlli .....                                                                                                         | 42  |
| 4. ATTIVITÀ DELL'ACI .....                                                                                                              | 47  |
| 4.1 Attività istituzionali .....                                                                                                        | 47  |
| 4.2 Attività delegate .....                                                                                                             | 49  |
| 4.3 Attività contrattuale .....                                                                                                         | 52  |
| 4.4 Piano nazionale di ripresa e resilienza .....                                                                                       | 58  |
| 5. PERSONALE E ATTIVITÀ DEGLI AC FEDERATI .....                                                                                         | 59  |
| 5.1 Personale.....                                                                                                                      | 59  |
| 5.2 Attività .....                                                                                                                      | 59  |
| 5.3 Attività contrattuale degli AC federati.....                                                                                        | 67  |
| 6. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'ACI .....                                                                                             | 79  |
| 6.1 Società controllate.....                                                                                                            | 81  |
| 6.2 Crediti verso società controllate .....                                                                                             | 85  |
| 6.3 Debiti verso società controllate .....                                                                                              | 86  |
| 7. BILANCIO D'ESERCIZIO DELL'ACI.....                                                                                                   | 88  |
| 7.1 Stato patrimoniale .....                                                                                                            | 91  |
| 7.2 Conto economico .....                                                                                                               | 97  |
| 7.3 Rendiconto finanziario .....                                                                                                        | 102 |
| 7.4 Andamento delle gestioni: Istituzionale, Tasse automobilistiche, PRA.....                                                           | 106 |
| 8. BILANCIO DELLA FEDERAZIONE ACI E AC FEDERATI .....                                                                                   | 109 |
| 8.1 Stato patrimoniale di federazione.....                                                                                              | 110 |
| 8.2 Conto economico di federazione.....                                                                                                 | 116 |
| 9. BILANCI D'ESERCIZIO DEGLI AC FEDERATI .....                                                                                          | 121 |
| 9.1 Conti economici degli AC federati.....                                                                                              | 121 |
| 9.2 Situazioni patrimoniali degli AC federati.....                                                                                      | 129 |
| 9.3 AC federati con pregressi deficit economico-patrimoniali e/o gestioni commissariali.....                                            | 135 |
| 9.4 AC federati già assoggettati a liquidazione coatta amministrativa o per i quali è stata formulata proposta di assoggettamento ..... | 138 |
| 9.5 Piani di rientro degli AC federati con esposizione debitoria verso ACI.....                                                         | 141 |
| 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....                                                                                                     | 146 |

## INDICE DELLE TABELLE

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabella 1 - Numero delle sedute degli organi nel 2024.....                                    | 15  |
| Tabella 2 - Compensi maturati per l'esercizio 2024.....                                       | 18  |
| Tabella 3 - Costi per rimborsi .....                                                          | 19  |
| Tabella 4 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società direttamente partecipate .....   | 23  |
| Tabella 5 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società indirettamente partecipate ..... | 27  |
| Tabella 6 - Classificazione degli AC federati.....                                            | 32  |
| Tabella 7 - Indennità e gettoni .....                                                         | 32  |
| Tabella 8 - Personale impiegato e tipologia contrattuale.....                                 | 35  |
| Tabella 9 - Area di inquadramento e posizioni economiche.....                                 | 36  |
| Tabella 10 - Costo del personale.....                                                         | 36  |
| Tabella 11 - Salari e stipendi .....                                                          | 37  |
| Tabella 12 - Incarichi e consulenze .....                                                     | 38  |
| Tabella 13 - Compagine associativa per tipologia di tessera .....                             | 47  |
| Tabella 14 - Dati economici sintetici dei Gran premi di Formula 1 nel 2024 .....              | 49  |
| Tabella 15 - Formalità PRA per tipologia .....                                                | 50  |
| Tabella 16 - Attività negoziale - Lavori, forniture e servizi (d.lgs. n. 36 del 2023).....    | 55  |
| Tabella 17 - Progetti PNRR (situazione al 31 dicembre 2025).....                              | 58  |
| Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024.....        | 60  |
| Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024..... | 69  |
| Tabella 20 - Partecipazioni .....                                                             | 80  |
| Tabella 21 - Valore delle partecipazioni delle società controllate al 31 dicembre 2024.....   | 81  |
| Tabella 22 - Crediti immobilizzati verso società controllate .....                            | 85  |
| Tabella 23 - Debiti verso società controllate .....                                           | 86  |
| Tabella 24 - Stato patrimoniale - attivo .....                                                | 92  |
| Tabella 25 - Stato patrimoniale - passivo .....                                               | 94  |
| Tabella 26 - Conto economico.....                                                             | 98  |
| Tabella 27 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni .....                                   | 99  |
| Tabella 28 - Altri ricavi e proventi .....                                                    | 99  |
| Tabella 29 - Spese per prestazioni di servizi.....                                            | 101 |
| Tabella 30 - Rendiconto finanziario .....                                                     | 104 |
| Tabella 31 - Conto economico per gestioni.....                                                | 106 |
| Tabella 32 - Stato patrimoniale di federazione - attivo .....                                 | 111 |
| Tabella 33 - Stato patrimoniale di federazione - passivo.....                                 | 113 |
| Tabella 34 - Dettaglio patrimonio netto di federazione 2024 .....                             | 114 |
| Tabella 35 - Stato patrimoniale di federazione - rettifiche di consolidamento.....            | 116 |
| Tabella 36 - Conto economico di federazione .....                                             | 117 |
| Tabella 37 - Conto economico di federazione - rettifiche di consolidamento.....               | 119 |
| Tabella 38 - Utili/perdite economiche degli AC federati.....                                  | 122 |
| Tabella 39 - Reddito operativo lordo degli AC federati .....                                  | 126 |
| Tabella 40 - Patrimonio netto degli AC federati .....                                         | 130 |
| Tabella 41 - <i>Deficit</i> patrimoniali superiori a 100 mila euro.....                       | 134 |
| Tabella 42 - Piani di rientro AC Federati già in essere al 31 dicembre 2025 .....             | 143 |
| Tabella 43 - Piani di rientro AC Federati attivati nel 2026.....                              | 144 |
| Tabella 44 - AC Federati senza piani di rientro con debito estinto nel 2026.....              | 144 |
| Tabella 45 - Piani di rientro in corso di definizione .....                                   | 144 |

**Nota:** gli importi indicati nelle tabelle possono costituire l'oggetto di arrotondamento.

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, a norma dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, in base dell'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2024 dell'Automobile Club d'Italia (ACI), nonché degli Automobile Club federati. La relazione contiene aggiornamenti anche sulle vicende più significative intervenute successivamente.

La Corte dei conti ha riferito sulla gestione finanziaria dell'ACI e degli AC federati per l'esercizio 2023 con determinazione n. 170 del 18 dicembre 2025, pubblicata in Atti parlamentari, Leg. XIX, Doc. XV, n. 494.

# 1. PROFILI NORMATIVI E ORDINAMENTALI

L'Automobile Club d'Italia (di seguito indicato anche come "ACI", "Ente" o "Federazione"), ente pubblico non economico ai sensi della l. 20 marzo 1975, n. 70, a base associativa, svolge una serie di funzioni in campo automobilistico specificamente indicate negli artt. 4 e 5 dello statuto e, nell'esercizio in esame, riuniva 98 Automobile Club federati operativi e 3 in liquidazione (di seguito indicati anche come "AC federati").

L'ACI e gli AC federati rappresentano, nel loro complesso, un'articolata organizzazione posta a tutela degli interessi generali dell'automobilismo e dei suoi fruitori.

Ai sensi del d.p.r. 16 giugno 1977, n. 665 e del d.p.r. 1° aprile 1978, n. 244, gli Automobile Club federati sono stati riconosciuti quali enti pubblici necessari ai fini dello sviluppo economico, civile, culturale e democratico del Paese.

L'ACI, quale federazione, ai sensi dello statuto, approvato con d.p.r. 8 settembre 1950, n. 881, più volte modificato nel tempo - e, da ultimo, nel 2026 - svolge funzioni di coordinamento e direzione degli AC federati, ancorché questi ultimi siano dotati di autonomia come enti pubblici.

A decorrere dall'entrata in vigore del d.lgs. 29 maggio 2017, n. 98, la vigilanza sull'ACI è esercitata dalla Presidenza del Consiglio dei ministri (Pcm) (oggi, per delega, dal Ministro per lo sport e i giovani) e, limitatamente alle attività del Pubblico registro automobilistico (PRA), dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (Mit), ferme restando le competenze del Ministero della giustizia e dell'Autorità giudiziaria previste dalle disposizioni vigenti. Va aggiunto che il Ministero dell'economia e delle finanze (Mef) approva il regolamento di contabilità e formula il proprio parere sui bilanci.

L'ACI e gli AC federati non rientrano nel novero delle amministrazioni e degli organismi facenti parte del conto economico consolidato della pubblica amministrazione, annualmente predisposto dall'Istat ai sensi dell'art. 1, comma 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modifiche.

Inoltre, in quanto "enti pubblici a base associativa", gli stessi sono sottoposti a uno specifico regime giuridico in base al quale sono tenuti "con propri regolamenti" ad adeguarsi, "tenendo conto delle relative peculiarità, ai principi del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165", con alcune eccezioni, e "ai soli principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica ad essi relativi" nonché "ai principi generali desumibili dal Testo unico

di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, in materia di società a partecipazione pubblica, sulla base delle rispettive specificità e secondo criteri di razionalizzazione e contenimento della spesa” <sup>(1)</sup>. L’Ente - secondo quanto comunicato - al 31 dicembre 2025 opera in una sola iniziativa prevista dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Inoltre, sulla base degli elementi forniti dagli AC federati ad ACI, nessuno di essi partecipa attualmente alla realizzazione di iniziative previste dal già menzionato Piano.

L’art. 1, comma 867, della legge 30 dicembre 2024, n. 207 ha stabilito - nell’originaria formulazione - che: *“Ai fini del concorso al raggiungimento degli obiettivi programmatici di finanza pubblica, a decorrere dall’anno 2025, l’Automobile Club d’Italia provvede a versare all’entrata del bilancio dello Stato la somma di 50 milioni di euro annui. Le risorse di cui al presente comma restano acquisite all’erario”* <sup>(2)</sup>.

In merito, l’Assemblea dell’Ente, nella riunione del 12 febbraio 2025, ha approvato il primo provvedimento di rimodulazione del *budget* annuale per l’esercizio 2025, appostando le risorse necessarie per l’assolvimento dell’obbligo di versamento in parola alla voce B14 “oneri diversi di gestione”.

Il provvedimento di rimodulazione è stato approvato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo sport con comunicazione del 26 febbraio 2025, previo assenso del Ministero dell’economia e delle finanze.

## **1.1 Ordinamento dell’Automobile Club d’Italia**

La prima parte dello statuto dell’ACI disciplina gli scopi, le funzioni, gli organi e l’organizzazione della Federazione, nonché i principi generali dell’attività sportiva e quelli che presiedono all’amministrazione dell’Ente.

In riferimento all’assetto ordinamentale dell’Ente, si rappresenta che la legge 2 dicembre 2025, n. 182 ha disposto il riordino dell’ACI, e in particolare l’art. 35, cc. 1 e 2, prevede che: *“1. Ferme restando la natura giuridica di ente pubblico non economico a base associativa e le competenze dell’Automobile Club d’Italia (ACI), entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, lo statuto dell’ente é adeguato al fine di assicurare il recepimento dei seguenti principi direttivi:*

---

<sup>(1)</sup> V. art. 2, comma 2-bis, d.l. 31 agosto 2013, n. 101 convertito con modificazioni dalla l. 30 ottobre 2013, n. 125 e art. 10, comma 1-bis, d.l. 25 luglio 2018, n. 91 convertito con modificazioni dalla l. 21 settembre 2018, n. 108.

<sup>(2)</sup> L’art. 1, comma 736, della legge 30 dicembre 2025, n. 199 ha successivamente limitato il citato obbligo di versamento di 50 milioni agli anni 2025 e 2026.

- a) *soppressione del consiglio generale e del comitato esecutivo;*
- b) *istituzione di un organo collegiale di amministrazione, che dura in carica quattro anni, e comunque sino alla cessazione, per qualunque causa, del mandato del presidente dell'ACI in carica, così composto:*
  - 1) *presidente dell'ACI, che lo presiede, il cui voto è determinante nei casi di parità di voto;*
  - 2) *undici presidenti di Automobile Club federati;*
  - 3) *due rappresentanti dell'Amministrazione vigilante e due rappresentanti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti;*
  - 4) *un rappresentante per ciascuno dei Ministeri dell'economia e delle finanze, della giustizia, dell'interno e della difesa;*
  - 5) *un rappresentante designato dalla Conferenza delle regioni e delle province autonome;*
  - 6) *un rappresentante designato dall'Unione delle province d'Italia (UPI);*
  - 7) *un rappresentante designato dall'Associazione nazionale dei comuni italiani (ANCI);*
- c) *istituzione di un organo collegiale con funzioni consultive del presidente dell'ACI, composto dai presidenti dei comitati regionali;*
- d) *riconfigurazione del collegio dei revisori dei conti, composto da cinque revisori effettivi e cinque supplenti, di cui:*
  - 1) *un revisore effettivo, che lo presiede, e uno supplente nominati dal Ministero dell'economia e delle finanze;*
  - 2) *un revisore effettivo e uno supplente nominati dall'Amministrazione vigilante;*
  - 3) *un revisore effettivo e uno supplente nominati dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti;*
  - 4) *due revisori effettivi e due supplenti nominati dall'assemblea dell'ACI;*
- e) *istituzione di un comitato tecnico di vigilanza sulla gestione del Pubblico registro automobilistico (PRA), così composto:*
  - 1) *tre rappresentanti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, di cui uno con funzioni di presidente;*
  - 2) *un rappresentante della Presidenza del Consiglio dei ministri;*
  - 3) *un rappresentante per ciascuno dei Ministeri dell'economia e delle finanze e della giustizia;*
  - 4) *due rappresentanti dell'ACI, scelti tra i direttori centrali dell'ente.*

2. *Al fine di assicurare la razionalizzazione e il contenimento delle spese, le strutture di missione dell'ACI per i progetti europei automotive e per il turismo, per gli investimenti relativi all'autodromo di Monza e per la reingegnerizzazione dei processi di supporto al Documento unico (DU) e delle*

*procedure del PRA di compravendita dei veicoli sono soppresse e le relative funzioni sono riallocate presso le direzioni centrali dell'ACI, apportando le necessarie modifiche all'ordinamento dei servizi dell'ente. Conseguentemente, gli incarichi di livello dirigenziale di prima e di seconda fascia presso le strutture soppresse sono revocati e le relative posizioni di livello dirigenziale di prima e di seconda fascia, già assegnate alle strutture di missione in soprannumero alla vigente dotazione organica dei dirigenti di prima e di seconda fascia dell'ACI, sono soppresse. Il personale con incarico dirigenziale in servizio presso le strutture di missione soppresse, se proveniente da pubbliche amministrazioni diverse dall'ACI, è restituito alle amministrazioni di appartenenza”.*

Il successivo comma 12 prevede che - nelle more dell'insediamento del Presidente dell'ACI già eletto e dei nuovi organi collegiali di amministrazione - il Commissario straordinario dell'ACI, di cui all'art. 14 d.l. 30 giugno 2025, n. 96, convertito, con modificazioni, dalla l. 8 agosto 2025, n. 119, provveda all'adeguamento dello statuto dell'Ente ed alla conseguente revisione dei regolamenti interni e del regolamento di *governance* delle società partecipate dall'ACI nonché alla predisposizione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni e alla revisione delle convenzioni che regolano i rapporti dell'ACI con le sue società *in house*. Le modifiche statutarie attuative della norma suddetta sono state adottate con deliberazione del Commissario straordinario n. 408 del 15 gennaio 2026 e sono state approvate dal Ministero vigilante in data 20 gennaio 2026.

Nell'ambito di dette modifiche:

- i) non sono più previsti tra gli organi dell'Ente i previgenti Consiglio generale e Comitato esecutivo;
- ii) è stata prevista la costituzione e la disciplina del nuovo organo collegiale di amministrazione, che ha assunto la denominazione di Consiglio Direttivo Nazionale (artt. 6, 12, 13, 14 e 15 dello statuto);
- iii) è stato inserito nello statuto il nuovo organo collegiale con funzioni consultive del presidente dell'ACI, che ha assunto la denominazione di Consulta della Federazione (artt. 6 e 21 dello statuto);
- iv) è stata recepita la nuova composizione del Collegio dei revisori dei conti (art. 20);
- v) è stato previsto e disciplinato il Comitato tecnico di vigilanza sulla gestione del Pubblico registro automobilistico - PRA (art. 25 dello statuto).

Il nuovo statuto è stato, peraltro, ulteriormente modificato - in relazione agli artt. 3, 5, 14, 21, 25, 26, 38, 55 e 64 - con deliberazione assembleare del 29 aprile 2026 e le modifiche sono

state approvate dal Ministero vigilante in data 28 maggio 2026.

La previsione normativa per cui “L’ACI, gli Automobile Club federati e le società in house da essi controllate sono soggetti agli obblighi di pubblicità e trasparenza di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33” (art. 35, comma 3) è stata recepita in sede di modifica dello statuto (art. 38) e nell'ambito delle modifiche al Regolamento di *governance* delle Società partecipate da ACI, approvato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 421 del 29 gennaio 2026 (art. 3.1).

Per quanto attiene agli atti generali e ai regolamenti interni, l’Ente ha comunicato di aver modificato - in attuazione della novella normativa - i seguenti regolamenti:

- Regolamento di *governance* delle Società partecipate da ACI (deliberazione commissariale n. 421 del 29 gennaio 2026);
- Regolamento interno della Federazione ACI (deliberazione commissariale n. 432 del 3 febbraio 2026);
- Regolamento di organizzazione (deliberazione commissariale n. 450 del 9 febbraio 2026);
- Regolamento *Whistleblowing* di Federazione ACI/Automobile Club (deliberazione commissariale n. 459 del 20 febbraio 2026);
- Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese 2026-2028 (deliberazione commissariale n. 462 del 24 febbraio 2026);
- Regolamento recante la disciplina in materia di rimborso delle spese di missione e trasferta dei componenti di organi, organismi, collaboratori e di ogni altro prestatore d’opera dell’Automobile Club d’Italia (deliberazione commissariale n. 467 del 25 febbraio 2026);
- Regolamento di organizzazione e funzionamento delle attività sportive (deliberazione n. 465 del 25 febbraio 2026 e deliberazione commissariale n. 486 del 9 marzo 2026) <sup>(3)</sup>;
- Regolamento di amministrazione e contabilità (deliberazione commissariale n. 471 del 3 marzo 2026) <sup>(4)</sup>.

Si precisa, peraltro, che nel prosieguo della presente relazione, i riferimenti alle norme

---

<sup>(3)</sup> Tale regolamento è stato approvato dalla Giunta sportiva del CONI con delibera del 21 aprile 2026, n. 110.

<sup>(4)</sup> Con p.e.c. del 6 marzo 2026, l’ACI ha trasmesso il detto regolamento all’Amministrazione vigilante e al Mef ai fini dell’approvazione prevista dall’art. 14, c. 3, lett. i) del nuovo statuto dell’Ente.

statutarie si intendono riferiti allo statuto in vigore nell'esercizio 2024.

L'ACI svolge, altresì, attività d'interesse pubblico in materia di gestione del Pubblico registro automobilistico nonché di riscossione sia dell'Imposta provinciale di trascrizione (IPT), prevista dal d.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446, sia delle tasse automobilistiche, attività curata sulla base di convenzioni con le Regioni, dal 1998 titolari del tributo ai sensi della l. 27 dicembre 1997, n. 449.

In questa materia, come già ricordato nei precedenti referti, è intervenuto il d.lgs. 29 maggio 2017, n. 98, con il quale è stato disposto che la carta di circolazione rilasciata dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti costituisca il c.d. "documento unico del veicolo", contenente anche i dati di proprietà, ferma restando la responsabilità dell'ACI per tali dati e per quelli relativi alla locazione finanziaria dei veicoli stessi. L'entrata a regime del nuovo sistema è avvenuta il 1° ottobre 2021.

Con il d.p.r. 17 giugno 2022, n. 126 è stato emanato il "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 19 settembre 2000, n. 358, in materia di sportello unico telematico dell'automobilista", volto a coordinare la disciplina dello sportello telematico dell'automobilista con le disposizioni contenute nel d.lgs. n. 98 del 2017.

Inoltre, con l'art. 2 della l. 23 dicembre 2021, n. 238, che ha introdotto l'art. 93-bis del d.lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (Codice della strada), è stata prevista l'istituzione presso il PRA di uno speciale elenco denominato "Registro dei veicoli esteri - REVE" nel quale sono registrati tutti i dati relativi ai veicoli con targa estera quando la disponibilità del veicolo da parte di persona giuridica o fisica residente in Italia superi i 30 giorni nell'anno solare, anche non continuativi.

Il REVE è stato istituito dall'ACI ed è entrato a regime il 21 marzo 2022.

Nel corso del 2024 sono state effettuate 30.342 operazioni.

Inoltre, ai sensi dell'art. 4 d.p.r. n. 881 del 1950, l'ACI, per il conseguimento dei propri scopi istituzionali - costituiti dalla tutela, dalla promozione e dallo sviluppo degli interessi generali dell'automobilismo italiano - promuove, incoraggia ed organizza le attività sportive automobilistiche, esercitando i poteri sportivi che gli provengono dalla *Fédération Internationale de l'Automobile* (F.I.A.) ed assiste ed associa gli sportivi automobilistici.

## **1.2 Ordinamento degli Automobile Club federati**

La seconda parte dello statuto dell'ACI stabilisce che gli Automobile Club federati sono enti

pubblici autonomi che agiscono ed operano senza scopo di lucro e svolgono, nelle rispettive circoscrizioni e in armonia con le direttive della Federazione, tutte le attività rientranti nei fini istituzionali.

Prevede che essi siano dotati di propri organi, di un proprio patrimonio, di un proprio bilancio e di personale di ruolo (ad eccezione dei direttori, che appartengono a quello dell'ACI).

I soci degli Automobile Club federati sono anche soci dell'ACI e hanno diritto di accedere ai servizi previsti dal proprio AC federato e dall'ACI.

Per questo, ogni Automobile Club federato corrisponde all'ACI un contributo annuale.

## 2. GLI ORGANI

### 2.1 Premessa

Nel referto relativo all'esercizio precedente si è dato conto del rinnovo, avvenuto nell'ottobre 2024, degli organi di amministrazione dell'Automobile Club d'Italia per il quadriennio olimpico 2025-2028. Successivamente, l'art. 7 del decreto-legge 31 dicembre 2024, n. 208, convertito con modificazioni dalla legge 28 febbraio 2025, n. 20, ha affermato che nei confronti dei vertici delle federazioni sportive aventi natura pubblica, tra cui l'ACI, continua ad applicarsi il limite delle due conferme nelle cariche di Presidente e Vicepresidente previsto dall'art. 6 della legge 24 gennaio 1978, n. 14, imponendo agli enti interessati di procedere a nuove elezioni entro quarantacinque giorni dall'entrata in vigore del decreto <sup>(5)</sup>.

Con nota del 5 febbraio 2026 il Commissario straordinario di ACI ha osservato - con riguardo al referto sulla gestione finanziaria dell'Automobile Club d'Italia per il 2023 recante analogo richiamo all'art. 7 d.l. n. 208 del 2024 convertito con l. n. 20 del 2025 - che tale norma non ha apportato alcuna modifica alla normativa già vigente ma ha confermato l'applicabilità dell'art. 6 della legge 24 gennaio 1978, n. 14 alle procedure elettorali degli enti interessati.

In attuazione della richiamata disposizione, è stata convocata una nuova Assemblea che, nella seduta del 12 febbraio 2025, ha deliberato l'indizione di nuove elezioni per la carica di Presidente dell'Ente, fissandone la data al 9 luglio 2025, nel rispetto del richiamato limite normativo.

Nelle more, con d.p.c.m. del 21 febbraio 2025 è stata disposta la decadenza degli organi collegiali di amministrazione rinnovati nell'ottobre 2024 ed è stato nominato un Commissario straordinario, al quale sono stati attribuiti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, nonché il compito di assicurare il presidio e la continuità dell'azione

---

<sup>(5)</sup> La norma testualmente afferma: "Il comma 2 dell'articolo 16 del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, e il comma 2 dell'articolo 14 del decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43, si interpretano nel senso che gli stessi non si applicano agli enti pubblici che hanno anche natura di federazione sportiva, per i quali continua ad applicarsi quanto disposto dall'articolo 6 della legge 24 gennaio 1978, n. 14. Entro quarantacinque giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, gli enti pubblici di cui al primo periodo adottano ogni atto necessario all'indizione di nuove elezioni in conformità alle disposizioni del presente articolo. Decorso il termine di cui al secondo periodo, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri o dell'Autorità politica delegata in materia di sport, da adottare entro i quindici giorni successivi, si provvede alla nomina di un commissario straordinario per l'indizione di nuove elezioni. Ai commissari eventualmente nominati può essere riconosciuto un compenso, da determinarsi con il decreto di nomina ai sensi di legge, in misura non superiore a quella indicata all'articolo 15, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, con oneri a carico degli enti pubblici commissariati. Dall'attuazione delle disposizioni del presente articolo non devono derivare nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica".

amministrativa dell'Ente fino all'insediamento del nuovo Presidente e dei nuovi organi, e comunque per un periodo non superiore a sei mesi dalla data del decreto. Tale termine è stato successivamente prorogato dall'art. 14 del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con modificazioni dalla legge 8 agosto 2025, n. 119, al fine di garantire il pieno funzionamento e la continuità istituzionale dell'ACI fino al completamento del processo di rinnovo degli organi.

Il Commissario straordinario, insediatosi il 4 marzo 2025, ha esercitato la facoltà prevista dal citato d.p.c.m. del 21 febbraio 2025 nominando, in data 6 marzo 2025, un Subcommissario, del quale ha successivamente definito gli ambiti di competenza con deliberazione n. 22 del 28 marzo 2025.

L'Ente ha inoltre rappresentato che il decreto di nomina del Commissario straordinario è stato impugnato innanzi al Tar Lazio dall'ex Presidente dichiarato decaduto, con richiesta di annullamento e di sospensione cautelare, anche in via monocratica d'urgenza. Con decreto monocratico n. 01272/2025 del 26 febbraio 2025 il Presidente del Tar Lazio ha rigettato la domanda cautelare; successivamente, con ordinanza n. 02503/2025 del 7 maggio 2025, la Sezione Prima del medesimo Tribunale ha respinto anche il ricorso cautelare proposto per motivi aggiunti. Avverso tale ordinanza è stato proposto appello cautelare innanzi al Consiglio di Stato che, con ordinanza del 20 giugno 2025, ha a sua volta rigettato l'istanza di riforma.

Il Commissario straordinario di ACI è cessato dalla carica in data 18 marzo 2026.

Nella riunione dell'Assemblea del 9 luglio 2025, il Presidente dell'AC di Milano è stato eletto nuovo Presidente dell'Automobile Club d'Italia per il quadriennio olimpico 2025-2028.

Nel corso dell'esercizio 2024 di cui si tratta, pertanto, l'assetto degli organi dell'Automobile Club d'Italia è rimasto disciplinato dalle disposizioni statutarie *pro tempore* vigenti, non risultando intervenute modifiche formali allo statuto aventi incidenza diretta sulla struttura, sulla composizione o sulle funzioni degli organi di governo, di amministrazione e di controllo.

## **2.2 Organi di ACI**

Ai sensi dello statuto vigente nell'anno 2024 (e fino al 20 gennaio 2026), gli organi di indirizzo politico-amministrativo dell'Automobile Club d'Italia erano: l'Assemblea, il Consiglio generale, il Comitato esecutivo, il Presidente, il Consiglio sportivo nazionale e la

Giunta sportiva.

Gli organi dell'Ente, ad eccezione dell'Assemblea, hanno un mandato di quattro anni, allineato con il quadriennio olimpico e, comunque, restano in carica fino alla scadenza del mandato del Presidente, ai sensi degli articoli 6, 19 e 67 dello statuto dell'Ente, approvato con decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 27 febbraio 2024.

Le funzioni dei predetti organi sono delineate dallo statuto, fatta eccezione per il Consiglio sportivo nazionale e per la Giunta sportiva, le cui competenze sono disciplinate da uno specifico regolamento per l'organizzazione e il funzionamento delle attività sportive, approvato dal Comitato olimpico nazionale italiano (CONI), che individua altresì le responsabilità del Presidente dell'ACI nell'ambito della Federazione sportiva nazionale per lo sport automobilistico.

I dati relativi alla composizione degli organi di indirizzo politico-amministrativo e di controllo sono pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Ente ai sensi di quanto previsto dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e dal d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39.

## **Il Presidente**

Il Presidente dell'ACI è eletto dall'Assemblea e nominato con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Presidente del Consiglio dei ministri, d'intesa con il Ministro vigilante, ai sensi dell'articolo 19 dello statuto.

Egli ha la legale rappresentanza dell'Ente, riveste la carica di Presidente della Federazione sportiva nazionale per lo sport automobilistico e rappresenta l'ACI presso il CONI e la Fédération Internationale de l'Automobile (FIA).

Nell'ambito delle funzioni di coordinamento della Federazione e di tutela del marchio ACI, il Presidente esercita poteri di vigilanza sull'attività amministrativa degli Automobile Club federati, con facoltà di disporre ispezioni e controlli tramite funzionari dell'Ente.

Ferme restando le competenze gestionali del Segretario generale e dei dirigenti, il Presidente è titolare delle facoltà necessarie al perseguimento dei fini statutari, nei limiti stabiliti dall'Assemblea e dalle disposizioni organizzative interne; in caso di assenza o impedimento, le relative funzioni sono esercitate dal Vicepresidente designato ovvero, in mancanza, dal Vicepresidente più anziano di età.

A seguito delle vicende richiamate in premessa, l'Assemblea nella seduta del 12 febbraio

2025 ha deliberato l'indizione di nuove elezioni per la carica di Presidente dell'Ente, fissandone lo svolgimento al 9 luglio 2025; in tale occasione è stato eletto il nuovo Presidente per il quadriennio olimpico 2025-2028.

In pari data sono state trasmesse all'Amministrazione vigilante le risultanze dell'elezione ai fini dell'attivazione della procedura prevista dallo statuto dell'Ente e dalla legge n. 14 del 1978 per l'emanazione del decreto presidenziale di nomina.

A seguito di deliberazione del Consiglio dei ministri del 29 gennaio 2026, la nomina è stata formalizzata con decreto del Presidente della Repubblica del 30 gennaio 2026, registrato dalla Corte dei conti in data 3 febbraio 2026.

Il Presidente si è formalmente insediato nella carica il successivo 11 febbraio.

### **L'Assemblea**

L'Assemblea non è soggetta a limiti di durata e svolge principalmente funzioni di indirizzo generale, oltre ad approvare i bilanci dell'Ente.

La composizione dell'Assemblea è disciplinata dall'articolo 7 dello statuto e include, tra gli altri, il Presidente dell'ACI, i Presidenti degli Automobile Club federati, rappresentanti delle Amministrazioni statali, delle Regioni, degli enti locali e di altri enti e associazioni di rilevanza nazionale operanti nel settore dell'automobilismo.

Per l'elezione del Presidente, per l'approvazione del *budget* annuale e per le modifiche statutarie, l'Assemblea è integrata con i membri del Consiglio sportivo nazionale e della Giunta sportiva non titolari di Presidenze di Automobile Club, ciascuno con diritto a un voto. I Presidenti degli Automobile Club dispongono di un numero di voti proporzionale al numero dei soci, secondo i criteri stabiliti dallo statuto.

All'inizio del 2024, l'Assemblea era composta da 120 membri.

Con nota del 1° febbraio 2024, il Ferrari Club Italia - avendo aderito ad ACI ai sensi dell'art. 3 dello statuto dell'Ente - ha designato il proprio rappresentante nell'Assemblea dell'Automobile club d'Italia.

Pertanto, a partire da tale data il numero dei componenti del menzionato organo è salito a 121 unità.

Il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero della difesa hanno designato i propri nuovi rappresentanti in seno all'Assemblea di ACI, rispettivamente, con nota del 19 giugno 2024 e con nota del 25 ottobre 2024.

## **Il Consiglio generale**

Il Consiglio generale è l'organo responsabile dell'esecuzione delle decisioni dell'Assemblea e ha competenza su tutte le questioni non espressamente riservate a quest'ultima.

Nel 2024, ai sensi dell'art. 12 dello statuto, risultava composto da n. 42 componenti.

Tale organo include: il Presidente dell'ACI, un rappresentante dell'Amministrazione vigilante, un rappresentante per ciascuno dei Ministeri dell'interno, dell'economia e delle finanze, della difesa, delle infrastrutture e dei trasporti, un rappresentante dell'Anas, quattro rappresentanti delle Regioni (designati dalla Conferenza dei presidenti delle Regioni e delle Province autonome), venti rappresentanti eletti dai Comitati regionali per ciascuna Regione e otto membri eletti dai Comitati regionali degli AC federati delle Regioni con il maggior numero di soci, tre membri eletti dai rappresentanti degli enti ed associazioni aderenti sotto condizione di reciprocità, ai sensi dell'art. 3 dello statuto.

Il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero della difesa hanno designato i propri nuovi rappresentanti in seno al Consiglio generale di ACI, rispettivamente, con nota del 19 giugno 2024 e con nota del 25 ottobre 2024.

## **Il Comitato esecutivo**

Nel 2024 il Comitato esecutivo, formato da 10 membri ai sensi dell'art. 17 dello statuto, risultava composto dal Presidente e dal rappresentante dell'Amministrazione vigilante, membri di diritto, e da otto membri eletti dal Consiglio generale. Il Comitato esecutivo è l'organo responsabile dell'attività amministrativa dell'Ente, entro certi limiti di competenza per valore, non espressamente riservata per statuto al Consiglio generale. In base alla richiamata norma statutaria, detto organo elegge, al suo interno, anche tre Vicepresidenti.

## **Il Consiglio sportivo nazionale**

Il Consiglio sportivo nazionale (C.s.n.) - organo di indirizzo politico per lo *sport* automobilistico - è composto da 33 membri, di cui 10 rappresentanti degli AC federati <sup>(6)</sup>; i

---

<sup>(6)</sup> In base al regolamento di organizzazione e funzionamento delle attività sportive dell'ACI in vigore nel 2024, gli ambiti di competenza di tale organo includono l'approvazione del documento di programmazione quadriennale della politica sportiva automobilistica nazionale; la formulazione di un parere sulla relazione annuale del Presidente dell'ACI relativa all'attività svolta dagli organi ed organismi sportivi; la presentazione della proposta di regolamento generale di organizzazione e funzionamento delle attività sportive all'approvazione dell'Assemblea dell'ACI; la formulazione d'indirizzo per l'adozione della regolamentazione sportiva e tecnica nazionale; l'approvazione del regolamento di giustizia da sottoporre all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI; la presentazione della proposta del *budget* di previsione

componenti sono espressi all'esito di consultazioni elettorali per ciascuna categoria, secondo i principi indicati nello statuto dell'Ente ed in conformità allo statuto del CONI.

### **La Giunta sportiva**

La Giunta sportiva (G.s.) è composta da 9 membri - di cui 3 rappresentati degli AC federati - eletti in un'assemblea specifica e chiamati a svolgere le funzioni esecutive in ordine alla politica dello *sport* automobilistico (7); i componenti sono espressi all'esito di consultazioni elettorali per ciascuna categoria, secondo i principi indicati nello statuto dell'Ente ed in conformità allo statuto del CONI. Anche nel 2024, come per il precedente esercizio, il numero dei componenti è stato pari a 8, a seguito del decesso del rappresentante degli Ufficiali di gara in data 2 gennaio 2022.

### **Il Collegio dei revisori dei conti**

Il Collegio dei revisori dei conti, che esercita il controllo generale sull'amministrazione dell'Ente secondo l'art. 23 dello statuto, è composto da cinque revisori effettivi e due supplenti.

Un revisore effettivo e un supplente sono nominati dal Mef, mentre i restanti quattro effettivi e l'altro supplente sono eletti dall'Assemblea. A seguito dell'approvazione, con

---

e del rendiconto economico delle attività sportive all'approvazione dell'Assemblea dell'ACI e la declaratoria d'incompatibilità o di decadenza dalla carica di componente del Consiglio sportivo nazionale.

(7) In base al regolamento di organizzazione e funzionamento delle attività sportive dell'ACI in vigore nel 2024, gli ambiti di competenza di tale organo includono l'istituzione delle Commissioni per settori di attività e l'approvazione dei relativi regolamenti nonché la formulazione del preventivo parere, non vincolante, sulla nomina dei presidenti e dei vicepresidenti delle Commissioni medesime; la verifica della corretta esecuzione del programma tecnico-sportivo della Federazione e la valutazione dei risultati sportivi conseguiti nonché la vigilanza sul buon andamento della gestione federale; la predisposizione, sulla base del documento di programmazione quadriennale approvato dal C.s.n. e delle relazioni delle Delegazioni regionali, del documento recante "*Linee annuali di indirizzo per l'attività della Federazione Sportiva ACI*"; la formulazione del parere sulla nomina dei rappresentanti della Federazione presso le Commissioni della F.I.A. Sport; la definizione, sulla base degli indirizzi del C.s.n., della regolamentazione sportiva e tecnica nazionale e la decisione in merito ad eventuali richieste di deroga; la deliberazione sulle proposte di modifica della regolamentazione sportiva e tecnica internazionale da sottoporre alla F.I.A.; l'approvazione del regolamento del Gruppo Ufficiali di Gara; il controllo sulle attività della Scuola Federale di Pilotaggio e la formulazione del parere obbligatorio ma non vincolante sulla nomina dei responsabili didattici della Scuola; l'istituzione di gruppi di lavoro o di studio per l'esame di specifici argomenti con nomina dei componenti su proposta del Presidente ACI; l'istituzione annuale dei Campionati Italiani e degli altri titoli nazionali; la designazione delle gare per le quali richiedere la validità per i Campionati internazionali della F.I.A.; la proclamazione dei vincitori dei Campionati Italiani e degli altri titoli nazionali; l'assegnazione di contributi sportivi a enti, gruppi, associazioni o soggetti privati e di eventuali premi finali per i Campionati e gli altri titoli nazionali; la declaratoria d'incompatibilità o di decadenza dalla carica di componente della G.s.; l'esercizio del potere di spesa nell'ambito degli stanziamenti assegnati per l'attività sportiva; l'approvazione del disciplinare delle procedure operative per l'elezione del C.s.n. e della G.s.; la formulazione del parere obbligatorio ma non vincolante sulla nomina dei fiduciari provinciali e regionali; la nomina, su proposta del Presidente dell'ACI, dei componenti della Commissione Federale di Garanzia; la nomina, su proposta del Presidente dell'ACI nell'ambito delle figure identificate dalla Commissione Federale di Garanzia, dei componenti degli organi di giustizia sportiva e la formulazione del proprio parere su accordi tra la Federazione ed i soggetti interessati al mondo sportivo.

decreto del Ministro per le politiche giovanili e per lo sport del 7 agosto 2020, delle modifiche allo statuto dell'Ente consistenti nell'inserimento, all'art. 67 (Disposizioni transitorie), del nuovo comma 3 <sup>(8)</sup>, il mandato del Collegio dei revisori in carica per il quadriennio luglio 2019-luglio 2023 è stato prorogato fino al 2024, data di scadenza del quadriennio olimpico, allo scopo di allinearne la durata a quella degli organi di indirizzo politico-amministrativo dell'Ente.

Nel corso del mandato, il Mef ha proceduto, con note del 9 ottobre 2023 e del 26 ottobre 2023, alla nomina di suoi nuovi rappresentanti nel Collegio - quali componente effettivo e supplente - chiamati a ricoprire la carica fino alla scadenza del quadriennio 2021-2024.

Il rinnovo nella composizione del Collegio dei revisori dei conti è avvenuto in occasione della seduta assembleare del 16 ottobre 2024, con l'elezione dei quattro componenti effettivi e del componente supplente di nomina ACI nonché con la presa d'atto della nomina, da parte del Mef, di un componente effettivo e di un componente supplente.

Nel 2024 il Collegio dei revisori si è riunito 19 volte.

Nel seguente prospetto viene indicato il numero delle sedute degli altri organi collegiali dell'Ente tenutesi nel 2024.

**Tabella 1 - Numero delle sedute degli organi nel 2024**

| Comitato<br>esecutivo | Consiglio<br>generale | Assemblea | Consiglio sportivo<br>nazionale | Giunta<br>sportiva |
|-----------------------|-----------------------|-----------|---------------------------------|--------------------|
| 14                    | 8                     | 5         | 1                               | 3                  |

Fonte: ACI

### **Ricostituzione degli organi collegiali di indirizzo politico-amministrativo**

In attuazione di quanto previsto dall'art. 35, c. 1, l. 2 dicembre 2025, n. 182, il Commissario straordinario, con deliberazione n. 470 del 2 marzo 2026, in esito alle procedure previste dal nuovo statuto - in particolare dell'art. 69 recante "Disposizioni transitorie" - ha provveduto alla costituzione del Consiglio Direttivo Nazionale, nuovo organo collegiale di amministrazione, insediatosi il 12 marzo 2026 con contestuale elezione dei tre Vicepresidenti dell'Ente individuati nelle persone dei Presidenti degli Automobile Club di Torino, Modena e Bari (uno dei quali designato come vicario - ai sensi dell'art. 16, c. 5, del

---

<sup>(8)</sup> Tale disposizione statutaria testualmente afferma che: "Allo scopo di garantire l'allineamento del relativo mandato a quello degli Organi di cui al precedente comma, il Collegio dei Revisori dei Conti nominato con deliberazioni dell'Assemblea del 29 aprile 2019 e del 11 dicembre 2019 rimane in carica fino alla scadenza del quadriennio olimpico 2021-2024".

nuovo statuto - giusta deliberazione del Presidente n. 14 del 31 marzo 2026).

Con la medesima deliberazione, il Commissario Straordinario ha disposto la ricostituzione del Consiglio sportivo nazionale e della Giunta sportiva dell'Automobile Club d'Italia, insediatasi, rispettivamente, il 18 marzo 2026 (con contestuale elezione, in qualità di Vicepresidenti degli organi sportivi, del Rappresentante dei Conduuttori e del Presidente dell'Automobile Club di Potenza) ed il 12 marzo 2026.

La Consulta della Federazione - istituita dal Commissario straordinario, con deliberazione n. 477 del 5 marzo 2026 - si è insediata il successivo 18 marzo; la stessa è presieduta dal Presidente dell'ACI ed è composta dai Presidenti dei Comitati Regionali degli AC e dai Presidenti degli AC delle Regioni con un unico Automobile Club.

L'Assemblea dell'Ente, nella riunione del 22 gennaio 2026, ha proceduto - avuto riguardo alle previsioni del nuovo statuto - alla nomina dei membri, di propria spettanza, del nuovo Collegio dei revisori.

In esito alle designazioni pervenute dal Ministero per lo sport e i giovani nonché dal Mit e dal Mef, il Commissario Straordinario, con deliberazione n. 440 del 5 febbraio 2026, ha ricostituito il Collegio dei revisori dei conti nella sua composizione ad eccezione del revisore supplente in rappresentanza del Mef, la cui designazione è pervenuta con successiva nota del 27 febbraio 2026.

Per il Comitato tecnico di vigilanza sulla gestione del Pubblico Registro Automobilistico-PRA - non rientrante, in base al nuovo statuto, tra gli organi di indirizzo politico ma ricompreso tra gli altri organismi tecnici e consultivi dell'ACI - sono pervenute all'Ente le designazioni dei rappresentanti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e del Ministero della giustizia, mentre non sono stati ancora nominati i rappresentanti della Presidenza del Consiglio dei ministri e del Ministero dell'economia e delle finanze. Con deliberazione presidenziale n. 12 del 24 marzo 2026 sono stati nominati i due rappresentanti dell'ACI.

### **L'Organismo indipendente di valutazione della *performance***

Nel corso del 2024 risultava regolarmente costituito presso l'ACI l'Organismo indipendente di valutazione della *performance* unico per l'intera federazione, con competenza sia sull'ACI che sugli Automobile Club federati.

Con delibera presidenziale n. 8187 del 25 agosto 2023 sono stati conferiti gli incarichi di

Presidente e di un Componente dell'Organismo per la durata di un triennio, con decorrenza dal 1° settembre 2023 e scadenza al 31 agosto 2026.

Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 168 del 25 giugno 2025 è stata disposta, all'esito della procedura di selezione comparativa pubblica, la nomina del secondo componente per un triennio, con decorrenza dal 1° luglio 2025.

Anche nel 2024, i compensi spettanti ai componenti dell'Organismo, come rideterminati con delibera del Comitato esecutivo del 18 settembre 2013, sono rimasti invariati nella misura di euro 30.000 per il Presidente e di euro 20.000 per i due componenti.

## **2.3 Compensi degli organi dell'ACI**

Nella nota integrativa, la voce compensi ad organi dell'Ente, rientrante tra le spese per prestazioni di servizi del conto economico - indica un importo di euro 761.346, in diminuzione rispetto ad euro 812.873 del 2023, per una differenza in valore assoluto di euro 51.527 (-6,3 per cento).

In sede istruttoria ACI ha riferito che, in conformità alle previsioni del Regolamento interno di razionalizzazione della spesa per il triennio 2023-2025, sono rimasti invariati i compensi spettanti al Presidente e ai Vicepresidenti, già ridotti a decorrere dal 1° gennaio 2017 entro il limite massimo di euro 240.000 annui secondo quanto previsto dalla delibera del Comitato esecutivo del 21 febbraio 2017.

Detti compensi risultano quindi determinati nei seguenti importi:

- Presidente, euro 239.492,54;
- Vicepresidente con funzioni vicarie, euro 86.217,31;
- Vicepresidenti senza funzioni vicarie, euro 67.057,91.

Nel 2024 sono rimaste invariate anche le indennità ed i gettoni di presenza spettanti ai componenti del Consiglio generale e del Comitato esecutivo, come ridotti già dall'esercizio 2014: componente del Consiglio generale, euro 966,82; componente del Comitato esecutivo, euro 1.450,18; gettone di presenza spettante per la partecipazione ad ogni singola riunione dell'organo collegiale di appartenenza, euro 33,06.

Nel 2024 non erano previsti compensi, indennità di carica o gettoni di presenza per i componenti dell'Assemblea, del Consiglio sportivo nazionale e della Giunta sportiva, non essendo pervenuta da parte dell'Amministrazione vigilante alcuna determinazione riguardante la proposta del riconoscimento di un'indennità di carica ai componenti della

Giunta sportiva e di un gettone di presenza ai componenti del Consiglio sportivo nazionale formulata dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 25 ottobre 2017.

Anche i compensi spettanti ai revisori dei conti sono rimasti invariati nel 2024 rispetto agli esercizi precedenti e risultano determinati come segue:

- Presidente del Collegio euro 20.000;
- Componente effettivo euro 12.000;
- Componente supplente euro 1.800.

Ai componenti del Collegio dei revisori è stato inoltre riconosciuto nel 2024 un gettone di presenza per la loro partecipazione alle riunioni del Consiglio generale e del Comitato esecutivo di euro 33,06.

Si riporta di seguito una tabella con indicazione dei costi complessivi sostenuti dall'Ente nel 2024 - inclusi i costi dei contributi alla Cassa di previdenza e dell'IVA nel caso dei professionisti - relativamente ai singoli organi ed agli organismi di Giustizia Sportiva, distinti tra indennità e gettoni, e con separata indicazione degli importi erogati.

**Tabella 2 - Compensi maturati per l'esercizio 2024**

| Organi                                                                                                                                | Compenso annuo lordo | Gettoni spettanti | Totale         | Compensi e gettoni erogati 2024 | Erogato 2025 (competenza 2024) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Presidente                                                                                                                            | 239.493              | 562               | 240.055        | 239.493                         | 562                            |
| Vicepresidenti                                                                                                                        | 220.333              | 1.785             | 222.118        | 172.834                         | 49.284                         |
| Comitato esecutivo                                                                                                                    | 8.689                | 2.975             | 11.664         | 4.640                           | 6.058                          |
| Consiglio generale                                                                                                                    | 30.902               | 6.480             | 37.382         | 961                             | 15.077                         |
| Collegio dei revisori dei conti                                                                                                       | 71.600               | 2.413             | 74.013         | 47.746                          | 21.552                         |
| <b>Totale organi</b>                                                                                                                  | <b>571.017</b>       | <b>14.215</b>     | <b>585.232</b> | <b>465.674</b>                  | <b>92.533</b>                  |
| <b>Organismi</b>                                                                                                                      |                      |                   |                |                                 |                                |
| OIV                                                                                                                                   | 50.000               | 0                 | 50.000         | 45.894                          | 4106                           |
| Organismi Giustizia sportiva                                                                                                          | 0                    | 35.250            | 35.250         | 18.750                          | 16.500                         |
| Accantonamento per emolumenti Giunta sportiva (organo federale CONI), non erogati perché in attesa dell'approvazione da parte del Mef | 59.218               | 0                 | 59.218         | 0                               | 0                              |
| <b>Totale organismi</b>                                                                                                               | <b>109.218</b>       | <b>35.250</b>     | <b>144.468</b> | <b>64.644</b>                   | <b>20.606</b>                  |
| Commissione di congruità                                                                                                              | 0                    | 4.160             | 4.160          | 0                               | 0                              |
| C.U.G. (*)                                                                                                                            | 0                    | 0                 | 0              | 0                               | 0                              |
| Quota iva indetraibile e contributi su compensi e gettoni                                                                             | 0                    | 0                 | 27.142         | 0                               | 0                              |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                         |                      |                   | <b>761.002</b> |                                 |                                |

(\*) Il dato originariamente comunicato includeva euro 344, in realtà afferenti - come in seguito precisato dall'Ente - a spese per il materiale di consumo per le attività del C.U.G. e non a costi per compensi e gettoni di presenza (non previsti).

Fonte: ACI

Per quanto riguarda i costi sostenuti per trasferte e rimborsi spese nel 2024, ACI ha fornito la seguente tabella.

**Tabella 3 - Costi per rimborsi**

| Organi                       | Totale |
|------------------------------|--------|
| Presidente                   | 63.854 |
| Vicepresidenti               | 2.876  |
| Comitato esecutivo           | 12.127 |
| Consiglio generale           | 8.775  |
| Collegio dei revisori        | 4.056  |
| Giunta sportiva              | 19.888 |
| Consiglio sportivo nazionale | 4.700  |

Fonte: ACI

In riferimento alla remunerazione del Presidente, la Sezione osserva che la sommatoria tra il compenso lordo per la carica (euro 239.493) ed i gettoni (euro 562) ascende all'importo di euro 240.055 che, aggiunto ai compensi per le cariche in società partecipate dall'ACI, comporta il superamento del tetto retributivo per i compensi a carico delle pubbliche amministrazioni, originariamente determinato dalla legge in euro 240.000 ed elevato, dal 1° gennaio 2024, ad euro 255.127,83 <sup>(9)</sup>.

Con nota del 20 settembre 2016 avente ad oggetto "Modifiche degli artt. 7 e 8 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI", il Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo - Mibact (oggi Ministero della cultura - Mic), si è pronunciato sul tema del necessario adeguamento dell'Ente al menzionato tetto retributivo per i compensi a carico delle pubbliche amministrazioni.

In merito, l'ACI ha proposto ricorso al Tribunale amministrativo regionale del Lazio,

---

<sup>(9)</sup> L'art. 13 d.l. 24 aprile 2014, n. 66 convertito con l. 23 giugno 2014, n. 89 ha fissato in euro 240.000 annui - al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dipendente - il limite al trattamento economico annuo onnicomprensivo di chiunque riceva emolumenti o retribuzioni a carico delle finanze pubbliche con decorrenza dal 1° maggio 2024 (art. 23-ter, c. 1, d.l. 6 dicembre 2011, n. 201 convertito con l. 22 dicembre 2011, n. 214).

L'art. 1, c. 68, l. n. 234 del 2021 ha poi previsto che - a decorrere dall'anno 2022 - il menzionato limite sia rideterminato sulla base della percentuale stabilita ai sensi dell'art. 24, c. 2, l. 23 dicembre 1998, n. 448, in relazione agli incrementi medi conseguiti nell'anno precedente dalle categorie di pubblici dipendenti contrattualizzati, come calcolati dall'Istat ai sensi del comma 1 del medesimo articolo 24.

Per l'anno 2024, l'importo di euro 255.127,83 discende dall'applicazione - sulla somma di euro 240.000 - degli incrementi percentuali previsti dal d.p.c.m. 25 luglio 2022, dal d.p.c.m. 8 gennaio 2024 e dal d.p.c.m. 23 luglio 2024.

Con sentenza n. 135 del 28 luglio 2025 la Corte costituzionale ha dichiarato l'illegittimità costituzionale - a decorrere dal giorno successivo alla pubblicazione della sentenza sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana - dell'art. 13, comma 1, d.l. n. 66 del 2014 convertito con l. n. 89 del 2014, nella parte in cui indica il limite massimo retributivo nell'importo di euro 240.000 al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dipendente, anziché nel trattamento economico onnicomprensivo del primo presidente della Corte di cassazione, indicato quale parametro per l'individuazione del tetto retributivo da parte di un d.p.c.m., previo parere delle competenti commissioni parlamentari.

asserendo l'inapplicabilità all'Ente del predetto limite.

Il Tar Lazio - Sez. II-*quater*, con sentenza del 28 dicembre 2020, n. 13989, ha rigettato il ricorso.

L'ACI ha impugnato la sentenza innanzi al Consiglio di Stato ed il ricorso, all'esito della trattazione nell'udienza del 2 ottobre 2024, è stato definito con la sentenza n. 10508/2024 pubblicata il 31 dicembre 2024, che ha rigettato il gravame interposto dall'Ente.

Come in precedenza osservato, l'assunzione - da parte di alcuni titolari di cariche presso l'ACI e gli AC federati - di incarichi presso le società partecipate dall'Ente stesso determina il superamento dei limiti retributivi fissati normativamente.

Dal verbale del Collegio dei revisori n. 15 del 5 maggio 2025 è emerso come l'Ente stesse predisponendo gli atti di costituzione in mora dei percettori di somme eccedenti il limite normativo di cui all'art. 13 del d.l. 24 aprile 2014, n. 66 convertito con l. 23 giugno 2014, n. 89.

In merito, l'ACI ha comunicato che in data 8 novembre 2023 la Procura regionale della Corte dei conti per il Lazio ha notificato all'*ex* Presidente dell'Ente la "intimazione" (rimasta priva di seguito) per il versamento di euro 560.199,36 a titolo di responsabilità erariale con riferimento al superamento del tetto retributivo in relazione ai compensi percepiti nel quadriennio 2018-2022 ed ha aggiunto che, con successivo atto del 27 giugno 2025, il Commissario straordinario ha reiterato l'adozione del provvedimento di messa in mora del debitore per quanto percepito dal 2014 al 2024, rappresentando altresì la notifica, in data 6 novembre 2025, di un atto di citazione innanzi al Tribunale di Roma per il recupero della somma di euro 659.632,27 (al netto di ritenute previdenziali e relative addizionali, oltre interessi e rivalutazione monetaria).

Inoltre, l'ACI riferisce di aver provveduto all'intervento adesivo dipendente (art. 85 c.g.c.), nella controversia promossa dalla Procura regionale della Corte dei conti per il Lazio con atto di citazione del 17 ottobre 2025 per il risarcimento del danno derivante dalla percezione di retribuzioni in eccedenza rispetto al limite normativo ed all'omessa restituzione delle somme percepite.

In relazione ad altri soggetti risultati destinatari di somme eccedenti i predetti limiti normativi, l'ACI ha riferito di aver avviato una serie di verifiche in ordine ad altre fattispecie di superamento del c.d. "tetto retributivo" e di aver provveduto alla notifica di ulteriori sei atti di messa in mora ai sensi dell'art. 2033 c.c. per il recupero degli importi dovuti, ed in

particolare di:

- due atti di diffida e messa in mora notificati ad altrettanti *ex* dirigenti dell'Ente (in un caso agli eredi) per importi da recuperare, al lordo delle ritenute Irpef e previdenziali, pari rispettivamente ad euro 14.807 (anni 2015-2016) e ad euro 47.771,82 (anno 2014);
- un atto di diffida e messa in mora notificato ad un componente del Collegio dei revisori dei conti per l'importo di euro 14.374 in relazione alla percezione cumulativa, nel 2022, di somme superiori ai limiti normativamente previsti;
- tre atti di diffida e messa in mora notificati a dirigenti di società *in house* di ACI per importi pari, rispettivamente, ad euro 5.478 (anno 2017), euro 201.076,16 (anni 2018-2024) ed euro 18.121,49 (anni 2022-2023), al lordo delle ritenute Irpef e previdenziali.

In merito, uno degli intimati ha fatto pervenire una nota di contestazione in ordine alla legittimazione di ACI a ricevere la restituzione delle somme eccedenti il limite normativo in luogo della società collegata che le ha erogate, manifestando la disponibilità alla restituzione dell'eccedenza a quest'ultima, mentre un secondo intimato ha contestato la debenza di quanto percepito in eccedenza rispetto ai limiti retributivi, invocando il principio dell'affidamento in buona fede.

In relazione a quest'ultimo tema, il Commissario straordinario ha riferito di aver chiesto un parere alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, che ha riscontrato l'ACI osservando come l'eventuale sussistenza di un legittimo affidamento degli interessati sulle somme percepite non possa non costituire l'oggetto di accertamento in una eventuale sede giurisdizionale.

Pertanto, con deliberazione n. 454 del 10 febbraio 2026, il Commissario straordinario ha:

- incaricato le società controllate del gruppo che hanno corrisposto a propri dipendenti delle somme eccedenti i limiti retributivi, di procedere alla contestazione formale di quanto dagli stessi percepito in eccedenza;
- incaricato l'Avvocatura dell'Ente di procedere alla contestazione formale di quanto percepito da dipendenti di ACI o da soggetti titolari di incarichi in organismi di controllo presso ACI e società controllate, in eccedenza rispetto ai limiti retributivi, verificando altresì se siano o meno da ricomprendere in tale novero gli emolumenti percepiti quali componenti di organismi di vigilanza.

Nelle successive tabelle sono elencati gli incarichi ricoperti dai componenti degli organi di ACI e/o di AC federati all'interno delle società direttamente e indirettamente partecipate,

con indicazione della denominazione sociale, del ruolo in ACI o nell'AC federato, del ruolo nella società, del periodo dell'incarico e del compenso spettante per l'anno 2024.

**Tabella 4 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società direttamente partecipate**

| DENOMINAZIONE SOCIALE                                  | Organo             | Ruolo in ACI           | Ruolo in società | Incarico (data inizio 2024) | Incarico (data fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro)                                        | ORGANI ACI         |                      |           |                       |                              |                 |
|--------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                        |                    |                        |                  |                             |                           |                                                                            | Consiglio generale | Comitato esecutivo   | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| ACI Informatica Spa                                    | Cda                | Presidente ACI         | Presidente Cda   |                             |                           | 120.000 (annuo)                                                            | X                  | X                    | X         |                       | X                            | X               |
|                                                        |                    | Presidente AC L'Aquila | Consigliere      |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             |                    |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Latina   | Consigliere      |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             | X                  |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Arezzo   | Consigliere      |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             | X                  |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Foggia   | Consigliere      |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             |                    |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs    |                             |                           | 27.519 (annuo)                                                             |                    |                      |           | X                     |                              |                 |
| ACI Progei Spa<br>(ora ACI Progei Spa in liquidazione) | Cda                | Presidente AC Lucca    | Presidente Cda   |                             |                           | 63.297 (annuo) di cui 3.297 per Cassa di previdenza e assistenza Geometri  |                    |                      | X         |                       | X                            |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Gorizia  | Consigliere      |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             |                    |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Bologna  | Consigliere      |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             | X                  | X fino al 15/10/2024 | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Latina   | Consigliere      |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             | X                  |                      | X         |                       |                              |                 |
|                                                        |                    | Presidente AC Cosenza  | Consigliere      |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             | X                  | X dal 16/10/2024     | X         |                       |                              |                 |
|                                                        | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs    |                             |                           | 46.206 (annuo) di cui 1.776 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti |                    |                      |           | X                     |                              |                 |

**Tabella 4 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società direttamente partecipate**

(segue)

| DENOMINAZIONE SOCIALE                    | Organo             | Ruolo in ACI                | Ruolo in società  | Incarico (data inizio 2024) | Incarico (data fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro)                              | ORGANI ACI              |                         |           |                       |                              |                 |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
|                                          |                    |                             |                   |                             |                           |                                                                  | Consiglio generale      | Comitato esecutivo      | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| ACI Global Spa<br>(ora ACI Mobility Spa) | Cda                | Presidente AC Parma         | Presidente Cda    |                             |                           | 60.000 (annuo)                                                   | X<br>fino al 15/10/2024 |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Bari          | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   | X                       |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Treviso       | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   |                         |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC L'Aquila      | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   |                         |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Gorizia       | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   |                         |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Presidente Cs     |                             |                           | 20.730 (annuo)                                                   |                         |                         |           | X                     |                              |                 |
| ACI Vallelunga Spa                       | Cda                | Presidente AC Caltanissetta | Presidente Cda    |                             | 28/4/2024                 | 20.000                                                           | X                       | X                       | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Modena        | Presidente Cda    | 29/4/2024                   |                           | 40.000                                                           | X                       | X<br>dal 16/10/2024     | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Bologna       | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   | X                       | X<br>fino al 15/10/2024 | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC L'Aquila      | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   |                         |                         | X         |                       |                              |                 |
|                                          |                    | Presidente AC Viterbo       | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                   | X<br>dal 16/10/2024     |                         | X         |                       | X                            |                 |
|                                          | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Sindaco effettivo |                             | 28/4/2024                 | 3.466 di cui 133 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti  |                         |                         |           | X                     |                              |                 |
|                                          |                    |                             | Presidente Cs     | 29/4/2024                   |                           | 10.400 di cui 400 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti |                         |                         |           |                       |                              |                 |
| Ventura Spa                              | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Presidente Cs     |                             |                           | 15.600 (annuo)                                                   |                         |                         |           | X                     |                              |                 |

Tabella 4 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società direttamente partecipate

(segue)

| DENOMINAZIONE SOCIALE  | Organo             | Ruolo in ACI                | Ruolo in società    | Incarico (data inizio 2024) | Incarico (data fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro)            | ORGANI ACI         |                    |           |                       |                              |                 |
|------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
|                        |                    |                             |                     |                             |                           |                                                | Consiglio generale | Comitato esecutivo | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| ACI Sport Spa          | Cda                | Presidente AC Modena        | Presidente Cda      |                             | 22/4/2024                 | 18.846                                         | X                  | X dal 16/10/2024   | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Sassari       | Presidente Cda      | 23/4/2024                   |                           | 41.538                                         | X                  |                    | X         |                       | X                            |                 |
|                        |                    | Presidente AC Arezzo        | Consigliere         |                             | 23/4/2024                 | 3.141                                          | X                  |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Gorizia       | Consigliere         |                             |                           | 10.000 (annuo)                                 |                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Latina        | Consigliere         | 23/4/2024                   |                           | 6.410                                          |                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Trento        | Consigliere         | 23/4/2024                   |                           | 6.923                                          | X                  |                    | X         |                       | X                            |                 |
|                        |                    | Presidente AC Genova        | Consigliere         | 23/4/2024                   |                           | 6.923                                          | X                  |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Presidente Cs       |                             |                           | 24.642                                         |                    |                    |           | X                     |                              |                 |
| Sara Assicurazioni Spa | Cda                | Presidente ACI              | Presidente Cda      |                             |                           | 1.025.383 (annuo) + 16.600 gettoni di presenza | X                  | X                  | X         |                       | X                            | X               |
|                        |                    | Presidente AC Milano        | Consigliere         |                             | 17/4/2024                 | 244.556 (annuo) + 7.200 gettoni di presenza    | X                  | X                  | X         |                       | X                            |                 |
|                        |                    |                             | Vice Presidente Cda | 18/4/2024                   |                           |                                                |                    |                    |           |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Caltanissetta | Consigliere         | 19/12/2024                  |                           | 4.630                                          | X                  | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Perugia       | Consigliere         | 18/4/2024                   |                           | 84.274 + 4.200 gettoni di presenza             | X                  |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Presidente Cs       |                             |                           | 170.897 (annuo)                                |                    |                    |           | X                     |                              |                 |

**Tabella 4 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società direttamente partecipate**

(segue)

| DENOMINAZIONE SOCIALE  | Organo             | Ruolo in ACI           | Ruolo in società  | Incarico (data inizio 2024) | Incarico (data fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro)                                        | ORGANI ACI           |                    |           |                       |                              |                 |
|------------------------|--------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
|                        |                    |                        |                   |                             |                           |                                                                            | Consiglio generale   | Comitato esecutivo | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| ACI Infomobility Spa   | Cda                | Presidente AC Milano   | Presidente Cda    |                             | 18/9/2024                 | 45.000                                                                     | X                    | X                  | X         |                       | X                            |                 |
|                        |                    | Presidente AC Bari     | Presidente Cda    | 18/9/2024                   |                           | 15.000                                                                     | X                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC L'Aquila | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Mantova  | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             | X dal 16/10/2024     |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                             |                           | 15.000 (annuo)                                                             |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
| SIAS Spa               | Cda                | Presidente AC Varese   | Presidente Cda    |                             |                           | 0                                                                          | X fino al 15/10/2024 |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Roma     | Consigliere       |                             |                           | 0                                                                          | X                    | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Gorizia  | Consigliere       |                             |                           | 10.000 (annuo)                                                             |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                             |                           | 23.882 (annuo) di cui 918 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti   |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
| ACI Global Servizi Spa | Cda                | Presidente AC Latina   | Consigliere       |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             | X                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Pescara  | Consigliere       |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             | X fino al 15/10/2024 |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Bolzano  | Consigliere       |                             |                           | 12.000 (annuo)                                                             |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        |                    | Presidente AC Sassari  | Consigliere       |                             | 24/4/2024                 | 4.000                                                                      | X                    |                    | X         |                       | X                            |                 |
|                        |                    | Presidente AC Prato    | Consigliere       | 24/4/2024                   |                           | 8.000                                                                      |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                        | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                             |                           | 38.167 (annuo) di cui 1.468 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
|                        |                    | Revisore ACI           | Sindaco effettivo |                             |                           | 10.437 (annuo) di cui 437 per Cassa di previdenza Dottori Commercialisti   |                      |                    |           | X                     |                              |                 |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

**Tabella 5 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società indirettamente partecipate**

| DENOMINAZIONE SOCIALE     | Organo             | Ruolo in ACI           | Ruolo in società  | Incarico (inizio 2024) | Incarico (fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro) | ORGANI ACI           |                    |           |                       |                              |                 |
|---------------------------|--------------------|------------------------|-------------------|------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
|                           |                    |                        |                   |                        |                      |                                     | Consiglio generale   | Comitato esecutivo | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| Agenzia Radio Traffic Spa | Cda                | Presidente AC Bari     | Presidente Cda    |                        |                      | 30.000 (annuo)                      | X                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC L'Aquila | Consigliere       |                        |                      | 8.000 (annuo)                       |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC Mantova  | Consigliere       |                        |                      | 8.000 (annuo)                       | X dal 16/10/2024     |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                        |                      | 15.000 (annuo)                      |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
| ACI Editore Srl           | Cda                | Presidente AC Arezzo   | Presidente        | 16/4/2024              |                      | 12.782                              | X                    |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC Foggia   | Consigliere       | 16/4/2024              |                      | 3.060                               |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC L'Aquila | Consigliere       | 16/4/2024              |                      | 2.952                               |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
| ANCI Digitale Spa         | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                        |                      | 9.000 (annuo)                       |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
| Pronto Strade Srl         | Cda                | Presidente AC Potenza  | Consigliere       | 24/4/2024              |                      | 6.849                               | X                    |                    | X         |                       |                              | X               |
|                           | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Sindaco effettivo |                        | 24/4/2024            | 1.890                               |                      |                    |           | X                     |                              |                 |
| ACI Bluteam Spa           | Cda                | Presidente AC Verona   | Presidente Cda    |                        |                      | 124.800 (annuo)                     | X fino al 15/10/2024 | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC Biella   | Consigliere       |                        |                      | 12.000 (annuo)                      | X dal 16/10/2024     |                    | X         |                       | X                            |                 |
|                           |                    | Presidente AC L'Aquila | Consigliere       |                        |                      | 12.000 (annuo)                      |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC Foggia   | Consigliere       |                        |                      | 12.000 (annuo)                      |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           |                    | Presidente AC Gorizia  | Consigliere       |                        |                      | 12.000 (annuo)                      |                      |                    | X         |                       |                              |                 |
|                           | Collegio sindacale | Revisore ACI           | Presidente Cs     |                        |                      | 28.114 (annuo)                      |                      |                    |           | X                     |                              |                 |

**Tabella 5 - Incarichi di componenti organi ACI-AC in società indirettamente partecipate**

(segue)

|                       |                    |                             |                    |                        |                      |                                             | ORGANI ACI           |                    |           |                       |                              |                 |
|-----------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|-----------------|
| DENOMINAZIONE SOCIALE | Organo             | Ruolo in ACI                | Ruolo in società   | Incarico (inizio 2024) | Incarico (fine 2024) | Compenso spettante anno 2024 (euro)         | Consiglio generale   | Comitato esecutivo | Assemblea | Collegio dei revisori | Consiglio sportivo nazionale | Giunta sportiva |
| Sara Vita Spa         | Cda                | Presidente AC Torino        | Presidente Cda     |                        |                      | 250.000 (annuo) + 6.500 gettoni di presenza | X                    | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                       |                    | Presidente AC Roma          | Vicepresidente Cda |                        |                      | 100.000 (annuo) + 6.000 gettoni di presenza | X                    | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                       |                    | Presidente AC Como          | Consigliere        |                        |                      | 85.000 (annuo) + 6.500 gettoni di presenza  |                      |                    | X         |                       |                              | X dal 7/11/2024 |
|                       |                    | Presidente AC Parma         | Consigliere        |                        |                      | 50.000 (annuo) + 6.500 gettoni di presenza  | X fino al 15/10/2024 |                    | X         |                       |                              |                 |
|                       |                    | Presidente AC Caltanissetta | Consigliere        |                        |                      | 50.000 (annuo) + 6.500 gettoni di presenza  | X                    | X                  | X         |                       |                              |                 |
|                       |                    | Presidente ACI              | Consigliere        |                        |                      | 50.000 (annuo) + 6.000 gettoni di presenza  | X                    | X                  | X         |                       | X                            | X               |
|                       | Collegio sindacale | Revisore ACI                | Presidente Cs      |                        |                      | 60.000                                      |                      |                    |           | X                     |                              |                 |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

In relazione all'assunzione di cariche nelle società partecipate da ACI vengono peraltro in rilievo le previsioni dell'art. 35, cc. 7, 8 e 10, l. n. 182 del 2025 per cui: *“Fermo restando quanto previsto dall'articolo 10, comma 1-bis, del decreto-legge 25 luglio 2018, n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 settembre 2018, n. 108, alle società in house controllate dall'ACI si applicano, comunque, le seguenti disposizioni del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175:*

*a) articolo 11, comma 1, con la specificazione che il regolamento di governance delle società partecipate dall'ACI può prevedere ulteriori requisiti che tengano conto delle esperienze acquisite in incarichi di funzione dirigenziale svolti presso enti pubblici o privati ovvero aziende pubbliche o private, o di particolari professionalità acquisite nell'ambito dell'attività istituzionale dell'ente;*

*b) articolo 11, commi 2, 3, 4, 6, 7, 10 e 13;*

*c) articolo 20, in materia di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.*

*8. Ferma restando l'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, anche con riferimento a situazioni di conflitto di interesse, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190, e del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, la carica di rappresentante di Automobile Club nell'ambito dell'organo collegiale di amministrazione di cui al comma 1, lettera b), costituisce causa di incompatibilità ai fini della nomina negli organi di amministrazione delle società in house dell'ACI. L'incarico di presidente di Automobile Club costituisce causa di incompatibilità ai fini della nomina quale direttore generale delle società partecipate dall'ACI.*

*[...]*

*10. I rappresentanti e i componenti nominati su proposta dell'ACI ovvero su proposta delle società direttamente controllate dall'ACI, in carica negli organi amministrativi e di controllo delle società partecipate direttamente e indirettamente dall'ente, decadono a decorrere dalla ricostituzione degli organi sociali da parte delle rispettive assemblee societarie, da convocare entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge. Non si applica l'articolo 2383, terzo comma, del codice civile. I presidenti dei collegi sindacali delle società controllate dall'ACI non emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati sono designati dal Ministero dell'economia e delle finanze”.*

Inoltre, l'art. 5.2, c. 1, del vigente “Regolamento di governance delle Società partecipate da ACI” dispone che: *“Per le Società in house, ai sensi dell'art. 11, commi 2 e 3, del d.lgs. n.175 del 2016, l'organo amministrativo è costituito di norma da un amministratore unico. L'Assemblea delle predette Società, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da 3 o 5 membri. La delibera è trasmessa alla Corte dei Conti e alla struttura di*

*cui all'art. 15 del d.lgs. n. 175 del 2016".*

A tal riguardo, l'ACI ha trasmesso le delibere di nomina del Consiglio di amministrazione - per il triennio 2026/2028 - adottate dall'assemblea delle società *in house* "ACI Mobility Spa" (già "ACI Global Spa"), "ACI Informatica Spa", "ACI Sport Spa" e "SIAS Spa", rispettivamente, in data 6 febbraio 2026, 30 gennaio 2026, 12 febbraio 2026 e 16 febbraio 2026.

Le menzionate delibere dispongono la composizione plurisoggettiva dell'organo amministrativo, in attuazione della facoltà di deroga motivata alla citata previsione sulla composizione monocratica dello stesso.

Le citate delibere del 30 gennaio 2026 e del 16 febbraio 2026 recano, inoltre, la nomina dei componenti del Collegio sindacale di società "ACI Informatica Spa" e di "SIAS Spa" per il triennio 2026/2028; la nomina dei componenti Collegio sindacale di "ACI Mobility Spa" e "ACI Sport Spa" per il medesimo triennio consegue, invece, alle rispettive delibere assembleari del 26 febbraio 2026 e del 29 aprile 2026.

L'attuazione delle disposizioni normative in precedenza citate costituirà oggetto di verifica nei prossimi referti.

Si rappresenta inoltre che, con deliberazione del 22 gennaio 2026, l'Assemblea degli associati, previa acquisizione del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori in data 20 gennaio 2026, ha formulato, ai sensi del d.p.c.m. 23 agosto 2022, n. 143, la proposta di determinazione dei compensi da riconoscere agli organi di amministrazione e controllo dell'Automobile Club d'Italia, ricostituiti per effetto delle misure di riordino dell'Ente di cui all'art. 35 della legge 2 dicembre 2025, n. 182 - disponendone la trasmissione al Dipartimento per lo sport della Presidenza del Consiglio dei ministri e al Ministero dell'economia e delle finanze - ed ha contestualmente approvato i criteri generali sulla base dei quali i Consigli Direttivi degli Automobile Club dovranno formulare alle amministrazioni suddette le proposte di determinazione dei compensi per i rispettivi organi di amministrazione e controllo.

L'Ente ha riferito che, allo stato, non è pervenuta l'approvazione - da parte dell'Amministrazione vigilante - della proposta oggetto della citata deliberazione assembleare del 22 gennaio 2026.

Inoltre, con determinazione del Commissario straordinario n. 422 del 29 gennaio 2026 è stata approvata la "Direttiva sui compensi degli Amministratori e dei Sindaci delle Società direttamente e indirettamente controllate dall'Ente, ai sensi dell'articolo 5.9 del Regolamento di governance delle Società partecipate da ACI".

## **2.4 Organi degli AC federati**

In base alle previsioni statutarie vigenti nel 2024, sono organi di ciascuno degli Automobile Club federati: l'Assemblea dei soci, il Consiglio direttivo, il Presidente e il Collegio dei revisori dei conti.

L'Assemblea - costituita da tutti i soci - si riunisce almeno una volta l'anno in sessione ordinaria per l'approvazione del bilancio di esercizio e delibera, a maggioranza assoluta dei presenti, su tutti gli argomenti di competenza.

Il Consiglio direttivo, eletto ogni quattro anni dall'Assemblea dei soci, è l'organo di esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea e può deliberare su tutte le materie non riservate espressamente all'Assemblea stessa. Le funzioni di segretario del Consiglio direttivo sono esercitate dal Direttore dell'AC.

Il Presidente è eletto dal Consiglio direttivo fra i propri componenti.

In analogia a quanto avviene per l'ACI, il Consiglio direttivo può istituire le commissioni permanenti ritenute utili per l'attuazione delle finalità istituzionali.

Presso l'AC del capoluogo di ciascuna Regione è istituito un Comitato regionale, composto dai Presidenti degli AC federati della Regione. Il Comitato cura i rapporti con la Regione e gli altri organismi regionali e coordina le attività ed i servizi affidati dalla Regione stessa agli AC federati; inoltre, il Comitato può proporre agli organi degli AC federati interventi di riassetto operativo e di riorganizzazione anche dell'ambito territoriale degli stessi.

## **2.5 Compensi degli organi degli AC federati**

Nell'esercizio 2024, gli importi delle indennità, dei compensi e dei gettoni di presenza spettanti agli organi di amministrazione e controllo degli AC, in relazione alle diverse categorie di classificazione degli stessi, sono rimasti invariati rispetto a quelli previsti per il 2023.

La classificazione per categorie - stabilita con d.m. del Ministro del turismo e dello spettacolo del 30 maggio 1980, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 164 del 17 giugno 1980, in base al criterio della configurazione delle strutture periferiche dell'ACI ordinate secondo la rilevanza quantitativa e/o qualitativa delle relative competenze - è rimasta invariata ed è rappresentata nella tabella che segue.

**Tabella 6 - Classificazione degli AC federati**

| 1° CATEGORIA             | 2° CATEGORIA                                                                                     | 3° CATEGORIA    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Milano<br>Roma<br>Torino | Bari<br>Bergamo<br>Bologna<br>Brescia<br>Como<br>Firenze<br>Genova<br>Modena<br>Napoli<br>Varese | Tutti gli altri |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Gli importi delle indennità e dei gettoni sono indicati di seguito.

**Tabella 7 - Indennità e gettoni**

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| <b>AUTOMOBILE CLUB FEDERATI di 1ª categoria</b> |       |
| Presidente AC                                   | 9.800 |
| Componenti Consiglio direttivo                  | 0     |
| Gettone presenza Presidente                     | 20,66 |
| Gettone presenza componenti Consiglio direttivo | 13,94 |
| Presidente Collegio Revisori                    | 2.600 |
| Componente Collegio Revisori                    | 1.800 |
| <b>AUTOMOBILE CLUB FEDERATI di 2ª categoria</b> |       |
| Presidente AC                                   | 7.350 |
| Componenti Consiglio direttivo                  | 0     |
| Gettone presenza Presidente                     | 20,66 |
| Gettone presenza componenti Consiglio direttivo | 13,94 |
| Presidente Collegio Revisori                    | 2.100 |
| Componente Collegio Revisori                    | 1.550 |
| <b>AUTOMOBILE CLUB FEDERATI di 3ª categoria</b> |       |
| Presidente AC                                   | 5.350 |
| Componenti Consiglio direttivo                  | 0     |
| Gettone presenza Presidente                     | 20,66 |
| Gettone presenza componenti Consiglio direttivo | 13,94 |
| Presidente Collegio Revisori                    | 1.550 |
| Componente Collegio Revisori                    | 1.300 |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Per l'incarico di Vicepresidente di Automobile Club non sono previste indennità aggiuntive, oltre ai gettoni spettanti in qualità di componente del Consiglio direttivo.

L'Ente ha comunicato che, come nei precedenti esercizi, alcuni Automobile Club hanno mantenuto e/o operato riduzioni dei costi sostenuti per gli organi di indirizzo politico-amministrativo, anche in attuazione dei rispettivi regolamenti per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa adottati ai sensi del d.l. n. 101 del 2013 ("Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche

amministrazioni”), convertito, con modificazioni, dalla l. n. 125 del 2013.

In particolare, riferisce ACI che, nell’esercizio 2024, circa il 21 per cento degli Automobile Club non ha erogato indennità di carica al Presidente, il 66 per cento circa ha stabilito riduzioni del 10 per cento - alcuni anche in misura superiore rispetto alle misure definite con il d.interm. 11 marzo 2010 - e il 66 per cento circa degli Automobile Club non ha erogato gettoni di presenza al Presidente ed ai componenti del Consiglio direttivo.

### **3. ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE DELL'ACI**

#### **3.1 Segretario generale**

Il Segretario generale, nominato dal Consiglio generale dell'Ente ai sensi dell'art. 15, comma 3, lett. i), dello statuto, si colloca al vertice della struttura amministrativa e svolge una funzione, da un lato, di raccordo tra gli organi di indirizzo politico-amministrativo e la dirigenza, e dall'altro, di indirizzo e di coordinamento generale delle attività, in funzione dell'attuazione degli obiettivi e dei programmi dell'Ente.

In data 21 dicembre 2021, il Consiglio generale aveva rinnovato l'incarico al Segretario generale uscente per un ulteriore triennio, con decorrenza dal 1° gennaio 2022 e scadenza al 31 dicembre 2024. In seguito alla cessazione anticipata del Segretario generale, le relative funzioni sono state temporaneamente assegnate, per il periodo dal 1° agosto 2024 al 31 dicembre 2024, ad un dirigente di prima fascia dell'Ente.

Detto incarico è stato successivamente prorogato dal 1° gennaio al 31 marzo 2025 dallo stesso Consiglio generale con deliberazione adottata nella seduta del 18 dicembre 2024.

Con deliberazione n. 25 del 1° aprile 2025, il Commissario straordinario ha disposto l'assunzione temporanea delle funzioni di Segretario generale, nelle more dell'individuazione di una risorsa in possesso di un profilo professionale idoneo.

In seguito, con deliberazione n. 388 del 22 dicembre 2025, il Commissario straordinario ha provveduto alla nomina del nuovo Segretario generale, con incarico della durata di tre anni decorrenti dal 1° gennaio 2026. Il Consiglio Direttivo Nazionale, nella seduta del 12 marzo 2026, ha approvato la deliberazione commissariale suddetta.

Gli emolumenti spettanti al Segretario generale, secondo quanto previsto dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese per il triennio 2023-2025", approvato dal Consiglio generale dell'Ente nella riunione del 9 aprile 2024, ai sensi dell'articolo 2, comma 2-bis, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, sono definiti nel limite stabilito dalla normativa vigente, pari per l'anno 2024 a euro 255.127,83.

Con riferimento al periodo gennaio-luglio 2024, l'Ente ha corrisposto al Segretario generale dimissionario l'importo lordo di euro 159.086,97 oltre il corrispettivo dei giorni di ferie maturate e non godute, mentre le spese di trasferta, per lo stesso periodo, ammontano ad euro 3.449,03.

Per il periodo agosto-dicembre 2024, l'Ente ha corrisposto al nuovo Segretario generale l'importo lordo di euro 102.802,22 mentre le spese di trasferta, per lo stesso periodo, ammontano ad euro 8.409,81.

Nel 2024 le spese di trasferta sostenute dal Segretario generale sono state pari ad euro 11.858,84 (totale per i 2 incarichi di Segretario generale conferiti nel 2024).

### 3.2 Personale

Nel corso dell'esercizio 2024 è proseguita la tendenza alla riduzione del personale dipendente di ruolo dell'Automobile Club d'Italia, già evidenziata negli esercizi precedenti.

In particolare, il numero dei dipendenti a tempo indeterminato è passato da 2.320 unità al 31 dicembre 2023 a 2.224 unità al 31 dicembre 2024, con una diminuzione netta di 96 unità, determinata da 37 incrementi e 133 cessazioni intervenute nel corso dell'anno.

Nel computo complessivo del personale impiegato (di cui alla tabella 8 che segue) sono inclusi il Segretario generale nonché il personale proveniente da altre amministrazioni, che risulta in aumento da 3 a 5 unità. Risulta altresì un incremento del personale a tempo determinato, passato da 5 a 8 unità. Tenuto conto anche di tali componenti, il numero complessivo dei lavoratori impiegati dall'Ente è pari a 2.238 unità al termine dell'esercizio 2024, a fronte delle 2.329 unità rilevate a fine 2023.

**Tabella 8 - Personale impiegato e tipologia contrattuale**

| Tipologia contrattuale              | 2023         | Incrementi | Decrementi | 2024         |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Dipendenti a tempo indeterminato    | 2.320 (*)    | 37         | 133        | 2.224        |
| Segretario generale                 | 1            | 0          | 0          | 1            |
| Personale proveniente da altri Enti | 3            | 2          | 0          | 5            |
| Dipendenti a tempo determinato      | 5 (**)       | 3          | 0          | 8            |
| <b>Totale</b>                       | <b>2.329</b> | <b>42</b>  | <b>133</b> | <b>2.238</b> |

(\*) Il dato riportato nella tabella in relazione all'esercizio 2023 è quello risultante dal bilancio 2024, si segnala il disallineamento rispetto all'omologo dato risultante dal bilancio 2023, in cui il numero dei dipendenti a tempo indeterminato era indicato - per un refuso - in n. 2.325 unità.

(\*\*) Il dato riportato nella tabella in relazione all'esercizio 2023 è quello risultante dal bilancio 2024, si segnala il disallineamento rispetto all'omologo dato risultante dal bilancio 2023, in cui il numero dei dipendenti a tempo determinato era indicato - per un refuso - in n. 0 unità.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

La distribuzione dell'organico per area di inquadramento conferma, anche nel 2024, una distanza tra la dotazione organica teorica e i posti effettivamente ricoperti. A fronte di una pianta organica complessiva pari a 2.907 posti, ne risultano coperti 2.233, per una scopertura complessiva di 674 unità.

Le maggiori carenze si registrano nelle aree degli assistenti, con 497 posti non coperti, e dei funzionari, con una differenza negativa pari a 150 unità. Permangono inoltre scoperture, seppur più contenute, nell'area degli operatori, nei ruoli dei professionisti e nella dirigenza.

**Tabella 9 - Area di inquadramento e posizioni economiche**

| Area di inquadramento e posizioni economiche | Posti in organico | Posti ricoperti 2024 | Differenza |
|----------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------|
| Area operatori                               | 19                | 1                    | 18         |
| Area assistenti                              | 718               | 221                  | 497        |
| Area funzionari                              | 2.066             | 1.916                | 150        |
| Professionisti                               | 14                | 12                   | 2          |
| Segretario generale                          | 1                 | 1                    | 0          |
| Dirigenti seconda fascia                     | 76                | 70                   | 6          |
| Dirigenti prima fascia                       | 13                | 12                   | 1          |
| <b>Totale</b>                                | <b>2.907</b>      | <b>2.233</b>         | <b>674</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

### 3.3 Costo del personale

La tabella che segue indica, per singole voci, l'andamento del costo del personale appena descritto e le relative variazioni.

**Tabella 10 - Costo del personale**

| Costo del Personale       | 2023               | 2024               | Var. ass.        | Var. %     |
|---------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| Salari e stipendi         | 109.798.972        | 104.517.948        | -5.281.024       | -4,8       |
| Oneri sociali             | 27.614.349         | 27.019.586         | -594.763         | -2,2       |
| Quiescenza e Tfr          | 7.343.392          | 19.375.865         | 12.032.473       | 163,9      |
| Altri costi del personale | 2.049.508          | 5.865.021          | 3.815.513        | 186,2      |
| <b>Totale</b>             | <b>146.806.221</b> | <b>156.778.420</b> | <b>9.972.199</b> | <b>6,8</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Nel corso dell'esercizio 2024 il costo complessivo del personale dell'ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno precedente, passando da euro 146.806.221 nel 2023 a euro 156.778.420

nel 2024, con una variazione positiva pari a euro 9.972.199 (+6,8 per cento).

Tale aumento si colloca in un contesto di riduzione della consistenza del personale in servizio e risulta determinato da andamenti differenziati delle singole componenti di costo.

In particolare, la voce “salari e stipendi” evidenzia una diminuzione pari a euro 5.281.024 (-4,8 per cento), in linea con la contrazione del numero dei dipendenti a tempo indeterminato registrata nel corso dell’esercizio.

Analoga dinamica si riscontra per gli oneri sociali, che si riducono di euro 594.763 (-2,2 per cento).

Di contro, si rileva un significativo incremento della spesa per quiescenza e trattamento di fine rapporto, che passa da euro 7.343.392 nel 2023 a euro 19.375.865 nel 2024, con un aumento di euro 12.032.473 (+163,9 per cento).

Risulta altresì in forte crescita la voce “altri costi del personale”, che aumenta di euro 3.815.513 (+186,2 per cento), attestandosi a euro 5.865.021.

La tabella che segue riporta nel dettaglio la composizione della voce salari e stipendi.

**Tabella 11 - Salari e stipendi**

| Salari e stipendi             | 2023               | 2024               | Var. ass.         | Var. %      |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| Retribuzioni                  | 74.162.853         | 68.885.536         | -5.277.317        | -7,1        |
| Trattamento accessorio        | 33.427.722         | 33.416.514         | -11.208           | 0           |
| Personale di ACI presso terzi | 2.208.397          | 2.215.898          | 7.501             | 0,3         |
| <b>Totale</b>                 | <b>109.798.972</b> | <b>104.517.948</b> | <b>-5.281.024</b> | <b>-4,8</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Con riferimento alla composizione della voce “salari e stipendi”, la riduzione complessiva è imputabile principalmente al calo delle retribuzioni, diminuite di euro 5.277.317 (-7,1 per cento), mentre il trattamento accessorio risulta sostanzialmente invariato rispetto all’esercizio precedente. Rimane pressoché stabile anche il costo del personale dell’ACI impiegato presso terzi, che registra un lieve incremento pari a euro 7.501 (+0,3 per cento).

Nel complesso, l’andamento del costo del personale nel 2024 evidenzia come la riduzione della spesa per retribuzioni e oneri contributivi sia stata più che compensata dall’incremento delle componenti legate agli istituti di fine rapporto e ad altre voci accessorie, determinando un aumento del costo complessivo nonostante la diminuzione del personale in servizio.

Nelle informazioni fornite dall’Ente in sede di nota integrativa, l’accantonamento al fondo quiescenza risulta più elevato rispetto agli esercizi precedenti in ragione dell’applicazione del Ccnl

funzioni centrali 2022-2024, sottoscritto in data 27 gennaio 2025 con effetti retroattivi sull'esercizio 2024, che ha determinato maggiori accantonamenti per euro 8.476.876. Si sono, inoltre, sommati gli effetti derivanti dai passaggi di qualifica e dalle progressioni economiche, per complessivi euro 4.154.676, che hanno comportato l'aggiornamento e l'integrazione di tutte le posizioni ad indennità di anzianità. L'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto, non interessato dai meccanismi di adeguamento, è rimasto in linea con i valori dell'esercizio precedente. Infine, l'incremento della voce "altri costi del personale", che nel 2024 si attesta a euro 5.865.021 (+186,2 per cento rispetto al 2023), è riconducibile in via prevalente al maggior accantonamento al Fondo oneri per rinnovi contrattuali, pari a euro 3.808.588.

### 3.4 Incarichi e consulenze. Contenzioso

Nel corso del 2024 l'ACI ha fatto ricorso ad incarichi esterni essenzialmente in relazione a due principali aree di attività: l'assistenza legale in giudizio e gli incarichi di consulenza.

La tabella che segue riassume il numero di incarichi e consulenze conferiti e la spesa sostenuta.

**Tabella 12 - Incarichi e consulenze**

| Tipologia                    | 2023         |                | 2024         |                |
|------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                              | N. incarichi | Importo        | N. incarichi | Importo        |
| Assistenza legale            | 19           | 174.381        | 15           | 307.245 (*)    |
| Consulenze e altri incarichi | 6            | 172.776        | 3            | 6.000          |
| <b>Totale</b>                | <b>25</b>    | <b>347.157</b> | <b>18</b>    | <b>313.245</b> |

(\*) Di cui euro 57.500,75 restituiti nel 2025.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

Nell'esercizio 2024 erano pendenti presso l'Ente complessive n. 1.061 vertenze (erano n. 853 nel 2023), sia attive che passive, di cui n. 150 riferite ad anni precedenti (erano n. 110 nel 2023) e n. 911 nuove (erano n. 743 nel 2023), riconducibili alle seguenti tipologie:

- n. 728 sono relative a contenzioso giudiziale civilistico;
- n. 11 sono relative a contenzioso penale;
- n. 15 sono relative a contenzioso giudiziale amministrativo;
- n. 3 sono relative a contenzioso in materia tributaria;
- n. 3 sono relative a contenzioso in materia contabile;
- n. 9 sono relative a contenzioso giudiziale giuslavoristico;
- n. 292 attengono all'ambito stragiudiziale.

L'ACI riferisce che tale contenzioso si è innestato su una situazione di perdurante carenza di risorse professionali dell'area legale (essendo presenti presso l'Avvocatura dell'Ente soltanto due avvocati); ne è derivata la necessità di continuare ad affidare la difesa processuale dell'ACI ad avvocati esterni individuati - secondo quanto precisato dall'Ente - nel rispetto delle norme contenute nel Regolamento adottato dall'Ente per il conferimento degli incarichi esterni, nonché delle Linee Guida dell'Autorità nazionale anticorruzione (Anac) in materia.

Gli incarichi hanno avuto per oggetto, in alcuni casi, il mandato per la difesa dell'Ente mentre, in altri, hanno riguardato dei meri adempimenti processuali, quali la sostituzione in udienza degli avvocati interni dell'ACI o la domiciliazione processuale.

Nel totale dell'importo speso nel 2024, pari a 307.245 euro, sono ricomprese anche delle somme relative ad incarichi conferiti in anni precedenti che hanno trovato copertura nell'esercizio in questione; non sono invece contemplati i costi per incarichi legali conferiti nel 2024 ma che troveranno copertura in esercizi successivi.

Con riferimento all'importo speso, si segnalano, in particolare, i seguenti incarichi.

Un primo incarico aveva ad oggetto l'assistenza e la consulenza legale preparatorie ad un'attività di difesa in un eventuale procedimento giurisdizionale in merito alla costituzionalità dell'art. 116 del disegno di legge di bilancio 2025, relativo alla previsione a carico dell'ACI del versamento all'erario dell'importo di 50 mln annui quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: per l'incarico in questione è stato erogato al professionista nel corso del 2024 un compenso di euro 57.500, ammontare restituito dal legale nel 2025, per avere lo stesso rinunciato all'incarico.

Un altro incarico, conferito nel 2021, aveva ad oggetto l'attività di difesa in giudizio dell'Ente innanzi al Consiglio di Stato in una questione afferente all'applicazione di un'ordinanza relativa al ruolo di ACI nella gestione delle tasse automobilistiche.

Con sentenza n. 4287/2024 del 15 maggio 2024 il Consiglio di Stato ha accolto il ricorso proposto dalla società appellante avverso una sentenza del Tribunale regionale di giustizia amministrativa del Trentino-Alto Adige/Südtirol, condannando l'ACI e la Provincia autonoma di Trento al pagamento delle spese del doppio grado di giudizio. La Provincia di Trento ha proposto un ricorso per revocazione a cui ACI non ha aderito. Le spese di lite sono state corrisposte alla parte ricorrente nel 2025. Per l'incarico in questione è stato erogato al professionista un compenso di euro 34.500.

Il tema relativo all'affidamento diretto e senza gara in favore di ACI, nelle forme dell'accordo di cooperazione tra amministrazioni pubbliche, dell'attività di gestione delle tasse automobilistiche - interessato da recenti pronunce da parte del giudice amministrativo <sup>(10)</sup> e della Corte di giustizia dell'Unione Europea <sup>(11)</sup> - costituirà oggetto di approfondimento nei prossimi referti.

Un ulteriore incarico, conferito nel 2022, aveva ad oggetto l'attività di difesa in giudizio dell'Ente innanzi al Tar Lazio nell'ambito di un procedimento relativo all'affidamento di appalto di servizi (base d'asta euro 2.305.148 oltre Iva ed oneri di sicurezza), è stato erogato al professionista un compenso di euro 29.900: il giudizio si è concluso con sentenza favorevole all'Ente.

In merito alla controversia tra la Regione Siciliana e l'ACI, si è in precedenza riferito che con sentenza n. 229/2025 del 17 febbraio 2025, la Corte d'appello di Palermo ha condannato l'Ente al pagamento in favore della Regione suddetta di oltre 43 milioni, da incrementare degli interessi legali, per il mancato riversamento delle tasse automobilistiche incassate fino al 1998. ACI ha proposto ricorso per cassazione e richiesto la sospensione dell'efficacia esecutiva della sentenza, concessa dalla stessa Corte d'appello con decreto presidenziale del 30 aprile 2025 e confermata con ordinanza del 27 giugno 2025.

Il ricorso in cassazione è attualmente pendente e la camera di consiglio era fissata per il 10 giugno 2026.

L'esito della controversia e le iniziative assunte dall'ACI per addivenire ad una eventuale soluzione che eviti la corresponsione del rilevante ammontare innanzi citato costituiranno oggetto di monitoraggio da parte di questa Sezione.

Secondo quanto riferito dall'Ente, il valore complessivo delle vertenze attive e passive di importo determinabile pendenti nel 2024 è stato quantificato in circa 2 mln per quelle attive ed in circa 48 mln per quelle passive, ed il rischio potenziale rapportato al contenzioso in essere è stato quantificato sulla base di elementi "ragionevolmente certi" conosciuti al momento della predisposizione del bilancio, in base al criterio di probabilità dell'accadimento dell'evento rischioso definito dagli *standard* internazionali.

Riferisce l'ACI che, all'inizio dell'esercizio 2024 risultava prudenzialmente accantonato in

---

<sup>(10)</sup> V. Tar Umbria, 13 marzo 2026, n. 93.

<sup>(11)</sup> Cfr. Corte di giustizia dell'Unione europea, Sez. VII, Causa C-316/25, 3 febbraio 2026 (ord.).

bilancio un apposito fondo per fronteggiare eventuali rischi e oneri su alcuni contenziosi pendenti, per complessivi euro 2.778.068.

Al termine dell'esercizio, espletata l'attività di verifica e riscontro sulle cause pendenti, in applicazione dei principi contabili Oic n. 31 "Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto" e Oic n. 29 "Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", l'Ente ha incrementato il fondo rischi ed oneri di euro 43.468.392 a fronte della citata sentenza del 17 febbraio 2025 della Corte d'appello di Palermo, concernente la causa pendente tra l'ACI e la Regione Siciliana in materia di tasse automobilistiche.

L'ACI ha, quindi, accantonato al fondo rischi per cause in corso nel bilancio 2024 l'intero importo oggetto di condanna, avendone avuto notizia dopo la chiusura dell'esercizio 2024, ma prima dell'approvazione del bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2024 il fondo suddetto è stato utilizzato per euro 25.000 a seguito della conclusione di un contenzioso pendente presso il Tribunale di Roma tra l'ACI e una Banca. Il saldo finale del fondo in esame è, pertanto, pari a euro 46.221.460.

Con riguardo al rischio per il contenzioso pendente, la Sezione osserva - in linea con quanto indicato nei precedenti referti - che nelle ipotesi di soccombenza meramente possibile (e non anche probabile) il principio Oic n. 31 prevede l'inserimento in nota integrativa di informazioni in ordine a:

- la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita;
- l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato;
- altri possibili effetti, se non evidenti;
- l'indicazione del parere della direzione della società e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

Pertanto, si raccomanda l'inserimento di tali elementi conoscitivi nella nota integrativa, quantomeno in relazione alle controversie di maggior rilevanza sul piano economico.

I dati relativi agli incarichi conferiti e all'importo speso per consulenze nell'anno 2024 si riferiscono a compensi erogati a professionisti quali membri della commissione elettorale centrale istituita per la verifica delle candidature presentate per le elezioni dei componenti degli organi sportivi dell'ACI indette nel 2024. Per ogni riunione della commissione è stata prevista l'assegnazione a ciascun membro di un gettone pari a euro 250.

A ciascun componente è stato complessivamente erogato un compenso pari a euro 2.000.

### 3.5 Sistema dei controlli

L'ACI riferisce che i controlli interni sono articolati in coerenza con i principi di cui al d.lgs. 30 luglio 1999, n. 286 e, in tema di misurazione e valutazione della *performance*, con quelli del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150. In particolare, sono previsti:

- controlli di regolarità amministrativa e contabile;
- controllo di gestione;
- controlli nei confronti delle società;
- controlli in materia di ciclo della *performance*, trasparenza e anticorruzione;
- attività di *audit* e ispettiva.

#### A) Controlli di regolarità amministrativa e contabile

L'Ufficio amministrazione e bilancio (attualmente il "Servizio bilancio e finanza") svolge le attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile previste dal d.lgs. n. 286 del 1999 e dal Regolamento di amministrazione e contabilità, in base all'ordinamento dei servizi dell'ACI.

Sulla base delle informazioni fornite dall'Ente, le ulteriori funzioni di controllo espletate dall'ufficio sono elencate di seguito:

- monitoraggio e revisione del *budget* annuale (anche al fine di consentire agli organi l'attivazione di interventi di riequilibrio in presenza di scostamento rilevante mediante variazione e assestamento del *budget* in corso d'anno);
- monitoraggio dei limiti di spesa previsti dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese, adottato ai sensi dell'art. 2, c. 2-*bis*, del d.l. n. 101 del 2013, convertito con l. n. 125 del 2013 (sia sul *budget* che sul consuntivo trimestrale);
- attività di riscontro della regolarità formale dei bilanci degli Automobile Club federati.

Le attività di riscontro e verifica dei bilanci degli Automobile Club, finalizzate al successivo inoltrare per l'approvazione da parte del competente organo dell'ACI ai sensi dello statuto, sono svolte dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio. Tali attività, oltre alla verifica della regolarità formale dei documenti contabili, consentono di monitorare l'andamento gestionale degli enti

federati attraverso l'analisi delle risultanze di esercizio, il confronto con i dati di *budget* e con quelli dei bilanci degli esercizi precedenti.

Ai sensi dell'art. 60 del nuovo statuto, ogni Automobile Club definisce, con cadenza triennale, criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario, la cui attuazione è oggetto di periodica verifica da parte delle strutture centrali dell'ACI, che assicurano il monitoraggio complessivo della gestione e il supporto agli enti federati.

Nel 2024, la Direzione per il governo societario e il controllo di gestione ha predisposto, tramite l'Osservatorio dedicato, un rapporto sulle società partecipate dagli Automobile Club, con analisi dei principali indicatori economici, finanziari e di produttività.

Infine, l'ACI redige il bilancio di federazione ACI-Automobile Club, quale strumento di rappresentazione sintetica dell'andamento complessivo della federazione stessa sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario.

Il Collegio dei revisori dei conti svolge le attività di controllo legale dei conti, di vigilanza sul rispetto dei principi di legalità e di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo ed amministrativo e sul corretto funzionamento in generale dell'Ente, secondo le previsioni di legge, di statuto, del Regolamento di amministrazione e contabilità e delle linee di indirizzo del Mef.

## **B) Controllo di gestione**

Nel corso del 2024, l'attività di controllo di gestione dell'ACI si è concentrata - secondo quanto riferito dall'Ente - sul monitoraggio dell'andamento del Pubblico Registro Automobilistico (PRA) e dei risultati economici dei centri di responsabilità della sede centrale.

Il controllo sul PRA si è articolato in una componente operativa, volta ad analizzare l'evoluzione del mercato e delle principali formalità (iscrizioni, passaggi di proprietà, radiazioni), e in una componente economica, diretta a valutare l'andamento dei ricavi generati dalle diverse formalità, certificazioni e visure nonché l'incidenza delle tipologie delle stesse sul gettito totale degli emolumenti, oltre all'andamento dell'imposta di bollo e dell'Imposta provinciale di trascrizione.

Parallelamente, è attivo un sistema di reportistica trimestrale sulla gestione economica dei centri di responsabilità in rapporto alle attività svolte, con l'evidenziazione degli scostamenti rispetto al *budget* e al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Riferisce, inoltre, l'Ente che stanno proseguendo le attività di sviluppo e implementazione del progetto pluriennale di revisione del sistema di contabilità analitica, avente l'obiettivo di migliorarne l'efficacia ai fini del controllo di gestione. Il nuovo sistema - la cui entrata in funzione è prevista in concomitanza con la predisposizione del *budget* 2027 - dovrebbe consentire di attuare la separazione delle contabilità tra attività istituzionali, gestione del PRA e attività connesse ai tributi automobilistici, in attuazione dell'art. 35 della legge n. 182 del 2025, e, quindi, di attribuire i costi e i ricavi, diretti e indiretti, al corrispondente perimetro gestionale.

### **C) Controlli nei confronti delle società**

L'Ente svolge l'attività di controllo delle proprie partecipazioni societarie, secondo quanto previsto dal "Regolamento di *governance* delle società partecipate da ACI", adottato ai sensi dell'art. 10, c. 1-*bis*, del d.l. n. 91 del 2018, convertito, con modificazioni, dalla l. n. 108 del 2018 - nell'ambito della specifica autonomia regolamentare riconosciuta all'Automobile Club d'Italia in ragione delle peculiarità connesse alla sua natura di ente pubblico associativo non gravante sulla finanza pubblica - e modificato con deliberazione del Commissario straordinario n. 421 del 29 gennaio 2026, come innanzi riferito.

Nel 2024 - come riferito da ACI - le attività si sono incentrate principalmente sull'analisi trimestrale di dati economici, finanziari e patrimoniali delle società, allo scopo di verificare l'andamento nell'anno di riferimento rispetto al *budget* e allo stesso periodo dell'esercizio precedente, oltre che sul monitoraggio delle rispettive pianificazioni industriali.

### **D) Controlli in materia di ciclo della *performance*, trasparenza e anticorruzione**

L'Ente ha adottato un Sistema di misurazione e valutazione della *performance* (Smvp) che definisce in un unico contesto le modalità di funzionamento e gestione del ciclo della *performance*, con riferimento sia all'ACI che a tutti gli AC federati.

Già a partire dal 2022, l'Ente ha adeguato i propri documenti di programmazione alle previsioni introdotte dall'art. 6 del d.l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2021, n. 113.

Tale normativa ha istituito il Piano integrato di attività e organizzazione delle pubbliche amministrazioni (Piao), nel quale sono confluiti il Piano della *performance*, il Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza ed altri atti programmatici interni.

Il Piao 2024-2026 è stato adottato dal Consiglio generale nella seduta del 24 gennaio 2024 <sup>(12)</sup>. La rendicontazione dei risultati è stata effettuata mediante la Relazione sulla *performance* 2024, approvata con deliberazione del Commissario Straordinario n. 158 del 19 giugno 2025.

L'Oiv - che opera come organismo unico per l'intera federazione - esercita le proprie funzioni sia nei confronti dell'ACI che degli Automobile Club federati ed è preposto alla verifica della correttezza dell'intero sistema di gestione della *performance*, svolgendo un ruolo centrale in relazione a quest'ultimo sistema nonché in materia di trasparenza.

Detto organismo opera con il supporto di una struttura tecnica.

In base al "Sistema di misurazione e valutazione della *performance* di federazione" - aggiornato dal Consiglio generale nell'adunanza del 21 ottobre 2020 - tutti gli obiettivi di *performance* organizzativa e di *performance* individuale assegnati alla dirigenza ed al personale delle aree di classificazione sono stati assoggettati a monitoraggi infrannuali. In sede di consuntivazione finale, il sistema prevede lo svolgimento di una fase di valutazione dei risultati, misurati da parte del valutatore, con evidenziazione dei fattori di successo o di criticità che abbiano eventualmente influito sul raggiungimento degli stessi.

L'attuazione delle iniziative progettuali di innovazione previste nel Piao è oggetto di specifico monitoraggio trimestrale a cura del Segretario generale.

In materia di trasparenza e anticorruzione, opera il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct), cui è affidata la predisposizione della specifica sezione del Piao <sup>(13)</sup>.

Tale sezione include la mappatura dei processi, l'individuazione dei livelli di rischio e la definizione delle misure di prevenzione, la cui attuazione è oggetto di monitoraggio periodico e costituisce obiettivo di *performance* organizzativa per le strutture competenti.

Gli obblighi di pubblicità e trasparenza sono disciplinati attraverso apposite tabelle

---

<sup>(12)</sup> Il Piao 2025-2027 è stato adottato dal Consiglio generale nella seduta del 28 gennaio 2025 ed è stato aggiornato con deliberazione del Commissario straordinario n. 115 del 26 maggio 2025, all'esito delle variazioni in materia di dotazione organica e di fabbisogno del personale disposte dall'organo commissariale nella prima parte del 2025.

Il Piao 2026-2028 è stato adottato con deliberazione commissariale n. 419 del 28 gennaio 2026 ed è stato aggiornato con deliberazione commissariale n. 463 del 24 febbraio 2026 e con deliberazione del Consiglio Direttivo Nazionale del 9 aprile 2026.

<sup>(13)</sup> Nell'esercizio in esame l'incarico di Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza era ricoperto dal Direttore della "Direzione trasparenza, anticorruzione, attività ispettive e reazioni con il pubblico", nominato fino al 31 dicembre 2024 e con incarico prorogato fino al 31 gennaio 2027, giusta lettera del 21 gennaio 2025. Il titolare dell'incarico di Rpct ha rassegnato le dimissioni da tale carica in data 13 marzo 2026.

Con nota del Presidente di ACI n. 459/2026 l'incarico di Rpct è stato affidato all'attuale "Direttore della Direzione Trasparenza, Attività ispettive e Antiriciclaggio".

organizzative e devono essere attuati anche dagli Automobile Club federati, in coerenza con gli indirizzi della Federazione, al fine di assicurare un'applicazione omogenea della normativa.

### **E) Attività di *audit* e ispettiva**

Come riferito dall'ACI in riscontro a nota istruttoria, nel 2024 il controllo di terzo livello, curato dalla Direzione Trasparenza, Anticorruzione, Attività ispettive e Relazioni con il Pubblico ha riguardato 18 sedi territoriali di livello dirigenziale (Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Catanzaro, Firenze, Genova, L'Aquila, Palermo, Perugia, Salerno, Treviso, Varese, Verona, Milano, Napoli, Roma e Torino) e ha riguardato in particolare:

- la verifica dei flussi di accesso, organizzativi e di gestione degli STA (Sportelli Telematici dell'Automobilista) attivi presso gli stessi Uffici;
- l'analisi della qualità delle lavorazioni dei fascicoli, con particolare riguardo alle pratiche con esenzioni/agevolazioni a favore di persone con disabilità;
- la verifica della tipizzazione delle dichiarazioni sostitutive da parte degli operatori di convalida ed il monitoraggio delle forzature per formalità a favore di concessionari.

Nel corso del 2024, come riferito dall'Ente, le verifiche ispettive da parte della competente struttura centrale finalizzate a controlli di regolarità amministrativo-contabile si sono svolte sia in modalità informatizzata e da remoto che *in loco* ed hanno interessato gli Uffici territoriali di Como, Cuneo, Frosinone, Latina, Lecco, Lodi, Macerata, Matera, Modena, Pavia, Ragusa, Ravenna, Reggio Emilia, Terni e Trapani.

L'Ente ha comunicato, inoltre, che nel 2024 è stato predisposto un sistema di *risk assessment* attraverso l'analisi dell'idoneità dei processi di pertinenza degli Automobile Club mediante la selezione di taluni parametri rappresentativi della produttività ovvero relativi ad aspetti economici, patrimoniali e finanziari della gestione degli AC e l'associazione, a ciascun parametro, di un indice di rischio e di un peso relativo al fine di sintetizzare i rischi specifici in un unico indicatore di rischio.

## 4. ATTIVITÀ DELL'ACI

L'Automobile Club d'Italia svolge i suoi compiti in due settori correlati che sono delineati negli artt. 4 e 5 del suo statuto: le funzioni istituzionali e le funzioni delegate.

### 4.1 Attività istituzionali

Per attività istituzionali sono da intendersi sia quelle in senso stretto, correlate cioè alla natura dell'Ente (attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività scientifiche di studio e ricerca, attività nel campo dell'educazione e della sicurezza stradale nonché dell'informazione), sia quelle attinenti alla gestione del patrimonio (oneri e proventi finanziari, ricavi e costi attinenti alla gestione dei beni immobili, plusvalenze e minusvalenze derivanti da acquisti e cessioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie).

La compagine associativa dell'Ente al 31 dicembre 2024 è costituita da 1.213.511 soci (erano 1.156.405 nel 2023, con un incremento di oltre 57 mila unità pari al +4,9 per cento), ed è suddivisa per tipologia di tessera, in relazione alle prestazioni rese dall'Ente. I ricavi per quote associative sono stati pari a 31,9 mln (erano 30,2 mln nel 2023), con un aumento di 1,7 mln.

La tabella seguente indica le tipologie di tessere e il numero di soci di ognuna, con le relative variazioni percentuali.

**Tabella 13 - Compagine associativa per tipologia di tessera**

| Tipologia       | Soci al<br>31.12.2023 | Soci al<br>31.12.2024 | Var. %     |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| Sistema         | 394.687               | 400.833               | 1,6        |
| Facile Sarà     | 278.352               | 272.502               | -2,1       |
| Sistema azienda | 193.986               | 225.421               | 16,2       |
| Gold            | 122.755               | 138.580               | 12,9       |
| Club            | 145.148               | 146.168               | 0,7        |
| ACI Storico     | 21.475                | 30.007                | 39,7       |
| Inoltre,        | 2                     | 0                     | -100       |
| <b>Totale</b>   | <b>1.156.405</b>      | <b>1.213.511</b>      | <b>4,9</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Nel corso del 2024, l'ACI ha continuato a promuovere l'associazionismo attraverso una serie di campagne di comunicazione strategica con l'obiettivo di evidenziare i vantaggi della tessera di socio ACI, in linea con la missione dell'Ente e il suo ruolo sociale.

A sostegno della crescita e della fidelizzazione, l'Ente riferisce il consolidamento delle

convenzioni nazionali tramite il rinnovo di 51 convenzioni già in essere e la stipula di 8 nuovi accordi con soggetti pubblici e privati.

In parallelo, l'Ente indica il rafforzamento del valore della proposta associativa attraverso nuove *partnership* nel comparto della mobilità ed il conseguente ampliamento del programma di sconti e convenzioni "Show your Card!".

Sul piano degli strumenti di governo economico-commerciale dell'associazionismo, viene in considerazione un insieme di iniziative incentivanti e promozionali, tra cui campagne di comunicazione mirate ai diversi prodotti associativi e interventi di formazione commerciale destinati alle strutture territoriali.

Nel 2024, l'ACI ha inoltre operato nel campo dell'educazione, della sicurezza stradale e della mobilità ed ha svolto attività nell'ambito delle relazioni istituzionali e degli eventi finalizzati alla valorizzazione del proprio ruolo e della propria immagine.

Accanto alla dimensione associativa assume particolare rilievo l'attività sportiva automobilistica, svolta dall'ACI in qualità di federazione nazionale riconosciuta dal CONI e rappresentante della FIA.

In tale ambito, vengono in rilievo le attività di regolazione e presidio del settore, nonché i dati di operatività ordinaria (rilascio licenze, permessi di organizzazione, passaporti tecnici e iniziative formative), le iniziative per formazione specialistica per Ufficiali di gara e professionisti del motorsport nonché l'organizzazione di gare e campionati automobilistici.

In quest'ultimo ambito, il profilo di maggiore rilevanza - anche sul piano operativo - è rappresentato dalla promozione e organizzazione dei Gran Premi di Formula 1, rispetto ai quali l'Italia ospita attualmente due gare valedoli per il campionato mondiale (Monza e Imola). Per l'edizione 2024 l'Ente evidenzia livelli di affluenza particolarmente elevati, con oltre 200.000 presenze nel fine settimana del Gran Premio di Imola e circa 335.000 presenze a Monza, nonché iniziative con finalità sociali e di inclusione promosse in occasione dell'evento di Monza.

Sotto il profilo economico, i prospetti di sintesi riportati in nota integrativa evidenziano che entrambe le manifestazioni presentano, nel 2024, un risultato negativo: per Imola la differenza tra valore e costi della produzione (A-B) è pari a -3,4 mln, con risultato economico, dopo l'effetto cambi, pari a -2,9 mln; per Monza la differenza suddetta (A-B) è pari a -5,6 mln, con risultato economico pari a -5,4 mln all'esito degli utili su cambi.

Tali dati - considerata la dimensione complessiva delle poste movimentate e la rilevanza dei costi per diritti e servizi organizzativi - confermano la necessità di una attenta valutazione degli equilibri economici delle manifestazioni, anche in relazione alle modalità di copertura finanziaria e alla gestione dei rapporti con i soggetti coinvolti.

É connesso alla tutela e allo sviluppo dell'infrastruttura sportiva strategica, il piano di investimenti per l'Autodromo di Monza, attuato in collaborazione con il Mit e la Regione Lombardia in forza del Protocollo d'intesa del 28 dicembre 2022 e finalizzato alla riqualificazione dell'impianto e all'adeguamento agli *standard* qualitativi e di sicurezza richiesti dalla FIA.

Nel 2024 risultano avviati interventi significativi (tra cui la riqualificazione della pavimentazione della pista e opere connesse), con un quadro finanziario che, al 31 dicembre, registra contributi in conto capitale incassati per 29,8 mln e lavori eseguiti per 33,8 mln.

**Tabella 14 - Dati economici sintetici dei Gran premi di Formula 1 nel 2024**

| CONTO ECONOMICO Gran Premi Formula 1                  | GP F1 Imola       | GP F1 Monza       |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                    |                   |                   |
| Ricavi da diritti Gran Premio Formula Uno             | 14.538.379        | 27.044.966        |
| Altri Servizi ( <i>hospitality</i> )                  | 110.000           | 4.065.450         |
| Sponsorizzazioni                                      | 0                 | 86.065            |
| Contributi                                            | 17.000.000        | 4.350.000         |
| Rimborsi                                              | 0                 | 567.910           |
| <b>Totale Valore della Produzione (A)</b>             | <b>31.648.379</b> | <b>36.114.391</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                     |                   |                   |
| Diritti promozione GP Formula Uno                     | 24.553.517        | 18.811.136        |
| Tasse per iscrizione competizioni                     | 306.095           | 306.095           |
| Servizi organizzativi                                 | 9.953.195         | 21.255.615        |
| Premi assicurativi                                    | 267.959           | 256.600           |
| Oneri trasferte                                       | 14.789            | 52.832            |
| Costi godimento beni di terzi (concessione)           | 0                 | 1.045.008         |
| Altri costi di gestione                               | 39.400            | 38.000            |
| <b>Totale Costi della Produzione (B)</b>              | <b>35.134.955</b> | <b>41.765.286</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-3.486.576</b> | <b>-5.650.895</b> |
| Utile o perdita su cambi                              | 527.187           | 228.364           |
| <b>RISULTATO ECONOMICO</b>                            | <b>-2.959.389</b> | <b>-5.422.531</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

## 4.2 Attività delegate

L'Automobile Club d'Italia svolge, su delega dello Stato, alcune funzioni pubbliche legate alla mobilità e alla sicurezza stradale. Tali attività includono la gestione del Pubblico registro

automobilistico, la riscossione dell'Imposta provinciale di trascrizione e la gestione delle tasse automobilistiche. Per quanto riguarda il primo aspetto, l'ACI, affidatario e titolare del registro PRA su delega statale, fornisce servizi direttamente ai cittadini, come la registrazione, l'annotazione o la cancellazione delle vicende giuridiche relative ai veicoli.

I costi sostenuti dall'ACI per l'espletamento dei servizi PRA sono coperti dalle tariffe - poste a carico degli utenti - e stabilite mediante un decreto del Ministro dell'economia e delle finanze adottato, di concerto con il Ministro della giustizia, in data 21 marzo 2013.

L'archivio gestito dall'Ente comprende i dati relativi a oltre 45 mln di veicoli, aggiornati sulla base delle formalità presentate dagli interessati e soggette a trascrizione.

Nel corso del 2024, il volume complessivo delle formalità ha fatto registrare un sensibile incremento, passando da 15.688.159 unità nel 2023 a 17.341.490 unità, con un aumento pari a 1.653.331 formalità (+10,5 per cento).

La seguente tabella riassume il volume delle formalità PRA presentate, suddivise per tipologia.

**Tabella 15 - Formalità PRA per tipologia**

| Descrizione                | 2023              | 2024              | Var. ass.        | Var. %      |
|----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Prime iscrizioni           | 2.452.874         | 2.504.731         | 51.857           | 2,1         |
| Trasferimenti di proprietà | 4.002.168         | 4.289.603         | 287.435          | 7,2         |
| Mini-volture               | 2.515.561         | 2.705.776         | 190.215          | 7,6         |
| Radiazioni                 | 887.305           | 1.111.722         | 224.417          | 25,3        |
| Esportazioni               | 322.915           | 389.029           | 66.114           | 20,5        |
| Formalità d'ufficio        | 5.507.336         | 6.340.629         | 833.293          | 15,1        |
| <b>Totale</b>              | <b>15.688.159</b> | <b>17.341.490</b> | <b>1.653.331</b> | <b>10,5</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Le prime iscrizioni mostrano un aumento più contenuto (+2,1 per cento), coerente con un mercato delle immatricolazioni sostanzialmente stabile, mentre risulta più significativo l'incremento dei trasferimenti di proprietà (+7,2 per cento) e delle mini-volture (trasferimenti di veicoli alle concessionarie, +7,6 per cento), che riflettono una maggiore movimentazione del parco veicolare, in particolare nel segmento dell'usato.

Di particolare rilievo appare l'andamento delle radiazioni, cresciute del 25,3 per cento, e delle esportazioni, in aumento del 20,5 per cento.

Nell'ambito delle attività connesse alla gestione del Pubblico Registro Automobilistico, l'ACI svolge anche il servizio di riscossione dell'Imposta provinciale di trascrizione per conto delle

Province, in regime di gratuità, in attuazione del decreto interministeriale del 21 marzo 2013. A partire dal marzo 2017, in ottemperanza alle disposizioni del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 5 luglio 2016, che attua l'art. 1, c. 419, l. 23 dicembre 2014, n. 190, l'ACI gestisce anche il versamento diretto al Ministero dell'Imposta di trascrizione riscossa per conto delle Province debentrici nei confronti del Dicastero per le somme risultanti dall'applicazione della c.d. *"spending review"*.

Nel corso del 2024, l'ammontare complessivo dell'IPT riversata alle Province e al Mef si è attestato a 1.883 mln, in aumento di 116 mln rispetto all'esercizio precedente (+6,6 per cento), dato che riflette l'incremento dei volumi di formalità registrate nell'anno.

Inoltre, l'ACI ha continuato a svolgere il servizio di riscossione dell'imposta di bollo sulle formalità del PRA per conto dell'erario, con un gettito complessivo nel 2024 pari a 132 mln, a fronte dei 126 mln del 2023.

Un'ulteriore attività svolta da ACI riguarda i servizi di fornitura dei dati del *database* PRA: le attività di fornitura dei dati non riguardano la gestione delle formalità, ma l'utilizzo del patrimonio informativo del PRA per finalità istituzionali e commerciali, mediante l'accesso, la consultazione e l'elaborazione dei dati da parte di soggetti pubblici e privati, sulla base di appositi contratti, a titolo oneroso o gratuito.

Nel 2024, attraverso il servizio *online* di fornitura dati *"una tantum"*, sono pervenute 6.593 richieste, con l'erogazione complessiva di 7.192.885 *record*. Tramite piattaforma digitale sono state presentate 234 istanze di convenzionamento, di cui 81 relative al servizio di fermo amministrativo e 153 relative al servizio Visure PRA. Di particolare rilievo risulta la stipula di due convenzioni con Roma Capitale, una riferita al periodo 2024-2026 e l'altra a sanatoria del periodo 2016-2023.

Le visure e i certificati cronologici rilasciati tramite i servizi online VISURENET/CRONONET sono stati 523.112, in aumento del 4,53 per cento rispetto al 2023. Nel corso dell'esercizio si è consolidata, infine, l'offerta dei servizi digitali di catalogo PRA mediante accordi con primari operatori di mercato; per il tramite di ANCI Digitale Spa, risultano convenzionati 2.309 Comuni, saliti a 2.385 nel febbraio 2024.

L'ACI svolge, inoltre, attività di riscossione delle tasse automobilistiche per le Regioni convenzionate attraverso la rete di esazione delle delegazioni ACI e servizi di gestione del tributo automobilistico.

I ricavi per servizi in materia di tasse automobilistiche, effettuati per conto delle Regioni e le Province autonome convenzionate nonché quelli derivanti dall'attività di supporto ai soggetti abilitati ad effettuare la riscossione del tributo presso la rete degli AC federati e delle delegazioni sono pari, nel 2024, a 31,7 mln a fronte dei 33,8 mln del 2023.

L'Ente assicura il supporto ai procedimenti di riscossione, la corretta imputazione dei versamenti, la rendicontazione e la riconciliazione del tributo, garantendo la multicanalità dei pagamenti e l'utilizzo di strumenti elettronici. L'assistenza fornita varia in funzione delle modalità di cooperazione con le singole amministrazioni territoriali.

Nel 2024 l'ACI ha ulteriormente sviluppato il Sistema Tasse Auto "NSTAR", applicativo a supporto dell'Archivio Nazionale delle Tasse Automobilistiche (ANTA), affidato all'Ente ai sensi dell'art. 51, cc. 2-bis, 2-ter e 2-quater, del d.l. 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla l. 19 dicembre 2019, n. 157. Il sistema consente l'integrazione e il coordinamento degli archivi regionali e provinciali e ne assicura l'interoperabilità con i sistemi informativi delle Regioni, delle Province autonome e dell'Agenzia delle Entrate.

È proseguita, inoltre, l'integrazione con i servizi di avviso e notifica di PagoPA, anche tramite l'App IO, con l'invio nel corso dell'esercizio di oltre 15,7 mln di comunicazioni.

L'Ente ha infine completato e ampliato l'integrazione con la piattaforma SEND (Servizio Notifiche Digitali), gestita da PagoPA Spa.

### **4.3 Attività contrattuale**

L'approvvigionamento di beni e servizi da parte dell'ACI è regolato dal codice dei contratti pubblici (d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36) e dal Regolamento di amministrazione e contabilità.

Presso l'Ente è istituito l'albo dei fornitori e dei prestatori di servizi, ai fini dell'attivazione delle procedure di affidamento previste dalle norme, con una sezione separata denominata "Elenco avvocati", funzionale all'attribuzione di incarichi legali.

Inoltre, nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale sono pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e la documentazione attinente.

Nel 2024 l'attività contrattuale dell'ACI è stata svolta dai centri di responsabilità centrali e territoriali competenti all'adozione delle determinazioni a contrarre.

Al 1° gennaio 2024 tali centri erano complessivamente pari a 128, di cui 105 uffici territoriali, 20 strutture della sede centrale e 3 direzioni compartimentali.

Ciascun centro ha gestito in autonomia gli affidamenti e le spese nei limiti stabiliti annualmente dal Segretario generale, differenziati come segue in base al ruolo e alla fascia di appartenenza:

- euro 300.000 di spesa per i dirigenti di prima fascia centrali e compartimentali;
- euro 100.000 per i dirigenti di seconda fascia centrali, per i dirigenti di area metropolitana e per i dirigenti degli uffici territoriali;
- euro 40.000 per i responsabili non dirigenti degli stessi uffici territoriali;

con la previsione che eventuali spese di importo superiore rispetto ai limiti stabiliti per i dirigenti di area metropolitana, per i dirigenti e per i responsabili degli uffici territoriali, richiedono l'autorizzazione del direttore compartimentale di riferimento entro i limiti di spesa a questi attribuito.

Ai menzionati centri di spesa si è aggiunta, nell'esercizio 2024, la struttura di missione temporanea denominata "Struttura investimenti Autodromo di Monza", istituita nel 2023 e successivamente soppressa dall'art. 35, comma 2, della legge n. 182 del 2025 <sup>(14)</sup>. Per tale struttura di missione era prevista la possibilità di adottare atti di spesa anche di importo unitario superiore a 300.000 euro.

Inoltre, l'ACI riferisce che:

- i centri di responsabilità, di norma, gestiscono in modo diretto gli affidamenti di valore inferiore alla soglia di rilievo comunitario, mentre le procedure di appalto superiori a detta soglia, nonché gli acquisti cc.dd. "centralizzati", sono stati gestiti direttamente dal "Servizio patrimonio e affari generali" (che a partire dal 1° maggio 2025 ha assunto la denominazione di "Direzione Amministrazione e Patrimonio"), di concerto, per le fasi di progettazione ed esecuzione, con il centro di responsabilità competente;
- la tipologia delle spese riferite ai centri di responsabilità territoriali si compone per lo più di affidamenti di valore inferiore alla soglia comunitaria e, comunque, non superiore a euro 50.000, per l'acquisto di beni e la fornitura di servizi e prestazioni, rapportati alle dimensioni degli stessi uffici;
- gli acquisti sotto-soglia comunitaria vengono effettuati attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione dal mercato elettronico di Consip, ove siano pubblicati i bandi per i

---

<sup>(14)</sup> L'ACI ha riferito che le competenze delle strutture di missione sopresse sono state trasferite ad altri uffici dell'Ente, con revoca degli incarichi dirigenziali presso tali strutture e ricollocazione, presso altri uffici, del personale ACI già assegnato alle strutture suddette.

beni e i servizi da affidare, mentre si opera con autonoma procedura in tutte le altre ipotesi, inclusa quella in cui i beni o i servizi oggetto di acquisto non corrispondano, per specifiche tecniche, a quanto disponibile sul mercato digitale della Consip;

- per gli acquisti sopra-soglia si fa ricorso, ove disponibili o sia obbligatorio per l'Ente, alle convenzioni Consip che, in ogni caso, costituiscono il riferimento per i parametri prezzo-qualità;
- nei contratti viene inserita ordinariamente la c.d. "clausola Consip", che dà diritto, ai sensi dell'art. 1, c. 13, del d.l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con l. 7 agosto 2012, n. 135, alla stazione appaltante di recedere dal contratto con il fornitore nel caso di pubblicazione di una convenzione Consip a prezzi più vantaggiosi.

Con determinazione del Segretario generale n. 3974 del 17 gennaio 2024 è stato approvato il programma triennale 2024-2026 di acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore ad euro 140.000, comprensivo degli affidamenti che ACI avrebbe effettuato in proprio, quale stazione appaltante qualificata, e degli affidamenti da effettuare attraverso la Centrale acquisti, mediante aggregazione della domanda e del fabbisogno evidenziato dai centri di responsabilità, centrali e territoriali dell'Ente <sup>(15)</sup>.

Per quanto attiene alla struttura di missione, a carattere temporaneo, denominata "Investimenti Autodromo di Monza", con determinazione del Direttore generale n. 18 del 5 marzo 2024 - quale Coordinatore della struttura suddetta - sono stati approvati il programma triennale 2024-2026 di acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore ad euro 140.000 nonché il programma triennale 2024-2026 dei lavori pubblici e l'elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità, di importo unitario stimato pari o superiore ad euro 150.000 <sup>(16)</sup>.

---

<sup>(15)</sup> L'omologo documento di programmazione per il triennio 2025-2027 è stato approvato con determinazione del Segretario generale n. 4051 del 20 febbraio 2025 mentre quello per il triennio 2026-2028 è stato approvato con determinazione del Segretario generale n. 49 del 26 maggio 2026.

<sup>(16)</sup> L'omologo documento di programmazione per il triennio 2025-2027 è stato approvato con determinazione direttoriale n. 50 del 20 novembre 2024.

La seguente tabella riepilogativa elenca i contratti stipulati dall'Ente nel 2024.

**Tabella 16 - Attività negoziale - Lavori, forniture e servizi (d.lgs. n. 36 del 2023)**

| Acquisizioni lavori, forniture e servizi (d.lgs. n. 36 del 2023)                                                                             | Numero contratti | di cui     |            |                     | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------|---------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                              |                  | Consip     | Mepa       | Extra Consip e Mepa |                                                |                                         |
| Procedura aperta (art. 71)                                                                                                                   | 3                | 0          | 0          | 3                   | 921.354                                        | 131.071                                 |
| Procedura ristretta (art. 72)                                                                                                                | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Procedura competitiva con negoziazione (art. 73)                                                                                             | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Dialogo competitivo (art. 74)                                                                                                                | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Partenariato per l'innovazione (art. 75)                                                                                                     | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Procedura negoziata senza pubblicazione di un bando (art. 76)                                                                                | 27               | 0          | 4          | 23                  | 13.316.466                                     | 11.108.481                              |
| Appalto integrato (art. 44)                                                                                                                  | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Accordo quadro (art. 59)                                                                                                                     | 8                | 7          | 0          | 1                   | 5.873.241                                      | 2.674.855                               |
| Partenariato pubblico-privato di tipo contrattuale (art. 174)                                                                                | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, c. 1, lett. a) <150.000                                                           | 46               | 4          | 9          | 33                  | 195.988                                        | 108.701                                 |
| Lavori - Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 5 operatori (art. 50, c. 1, lett. c) ≥150.000-1 mln                  | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Lavori - Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 10 operatori (art. 50, c. 1, lett. d) ≥1 mln-soglie Ue               | 0                | 0          | 0          | 0                   | 0                                              | 0                                       |
| Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, c. 1, lett. b) <140.000                                              | 601              | 98         | 120        | 383                 | 8.607.227                                      | 2.740.393                               |
| Forniture e servizi - Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 5 operatori (art. 50, c. 1, lett. e) ≥140.000-soglie Ue | 2                | 0          | 0          | 2                   | 301.132                                        | 254.735                                 |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                | <b>687</b>       | <b>109</b> | <b>133</b> | <b>445</b>          | <b>29.215.408</b>                              | <b>17.018.236</b>                       |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Nel corso dell'esercizio sono stati stipulati complessivamente 687 contratti disciplinati dal d.lgs. n. 36 del 2023, per un importo di aggiudicazione pari a complessivi euro 29.215.408, e una spesa sostenuta nell'esercizio pari a complessivi euro 17.018.236.

Di tali contratti, 109 sono stati conclusi mediante Consip, 133 mediante MePA e 445 al di fuori delle predette piattaforme.

Il quadro evidenzia una netta prevalenza - sul piano numerico - degli affidamenti diretti.

La modalità più ricorrente è, infatti, rappresentata dagli affidamenti diretti di forniture e servizi sotto la soglia di euro 140.000 - in relazione ai quali si registra la stipula di 601 contratti - per un importo di aggiudicazione complessivo pari a euro 8.607.227 e una spesa sostenuta di euro 2.740.393.

Seguono gli affidamenti diretti senza consultazione per lavori di importo inferiore ad euro 150.000, in relazione ai quali si registra la stipula di 46 contratti per un importo di aggiudicazione pari a complessivi euro 195.988 ed una spesa di euro 108.701.

Di contro, le procedure negoziate senza pubblicazione di bando - concluse con la stipula di 27 contratti - fanno registrare gli affidamenti complessivamente più rilevanti (euro 13.316.466) e la maggiore spesa sostenuta (euro 11.108.481). Quest'ultima categoria include gli affidamenti correlati all'organizzazione dei Gran Premi di Formula 1 di Imola e Monza nel 2024 (servizi tecnico-sportivi e servizi di copertura assicurativa) nonché alla produzione del materiale per notifiche a mezzo posta di atti giudiziari - per l'ingiunzione a ruolo in materia di tasse automobilistiche - e alle utenze idriche della sede centrale e degli uffici territoriali.

Nella sezione "Forniture e servizi-Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b)" sono stati inseriti sia gli affidamenti diretti "puri", sia i contratti attuativi stipulati a seguito degli accordi-quadro inerenti a servizi di pulizia per gli uffici territoriali, che - secondo quanto riferito dall'Ente - discendono da un'attività di confronto concorrenziale a vantaggio di una pluralità di destinatari, al fine di aggregare la relativa domanda.

Per la fornitura dell'energia elettrica e dei relativi servizi connessi per gli immobili della sede centrale, ACI ha aderito a convenzioni Consip, di durata annuale.

L'importo relativo a "Forniture e servizi - Procedura negoziata senza bando previa consultazione di almeno 5 operatori (art. 50, c. 1, lett. e)" è imputabile in ampia parte (euro 144.869,50) a un affidamento per servizi assicurativi per la copertura della responsabilità civile obbligatoria degli Ufficiali di Gara e dei componenti degli organi ed organismi della Federazione Sportiva Nazionale ACI.

La Sezione raccomanda la puntuale applicazione dell'art. 14, cc. 4-8, d.lgs. n. 36 del 2023, in tema di scelta del metodo di calcolo dell'importo stimato degli appalti.

Non sono ricompresi nella tabella riepilogativa tre affidamenti le cui procedure sono state indette e gestite da Invitalia, quale centrale di committenza incaricata da ACI sulla base di una convenzione sottoscritta nel 2023. Si tratta di procedure avviate nel primo semestre 2023 con riguardo ai lavori di riqualificazione dell'Autodromo di Monza (sottopassi, viale d'ingresso, pavimentazione della pista di Formula 1 e opere idrauliche) e contrattualizzate nel 2024 per un valore complessivo pari a euro 25.090.882 <sup>(17)</sup>.

Restano meritevoli di attenzione, ai fini del controllo, le procedure di affidamento per la ristrutturazione dell'Autodromo di Monza - gestite da Invitalia e non incluse nel prospetto riepilogativo di cui alla Tabella 16 - attesa l'entità significativa di queste rispetto al valore complessivo degli affidamenti disposti da ACI.

Per quanto riguarda la Centrale acquisti di ACI, l'Ente riferisce che nel 2024 le relative attività sono state svolte in cooperazione con l'Unità di progetto temporanea "Attuazione Centrale Acquisti della Federazione ACI", cessata il 31 luglio 2024, e hanno riguardato prevalentemente le procedure per servizi di pulizia e igiene ambientale. Nel corso del 2024 non sono state avviate procedure per conto di ACI, in quanto quelle inizialmente pianificate per l'esercizio erano state anticipate nel 2023. La Centrale acquisti ha invece avviato 38 procedure per complessivi 17 mln, di cui 7 per conto di "SIAS Spa", per 15,8 mln, e 31 per conto di "ACI Editore Srl", per 1,2 mln. Per il 2025, i servizi di committenza sono resi da ACI Informatica,

---

<sup>(17)</sup> In merito, l'Ente ha precisato che: "Al fine di accelerare e sostenere l'attuazione degli interventi, tenuto conto della carenza di competenze specifiche in ACI e del fatto che l'Ente non fosse in possesso dei requisiti di stazione appaltante per "lavori" nella fase di affidamento ai sensi dell'art. 38, comma 1, del decreto legislativo n. 50/2016 all'epoca vigente, il Presidente *pro-tempore*, con deliberazione del 14 giugno 2023, ha stabilito che l'ACI si avvallesse di Invitalia Spa quale Centrale di Committenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 3, comma 1, lett. L), 37, comma 7, e 38 dello stesso decreto legislativo n. 50/2016.

A tal fine è stata predisposta e siglata tra le parti, il 15 giugno 2023, apposita Convenzione a titolo oneroso per l'importo di € 160.000,00 (rientrante tra le spese rendicontate agli enti finanziatori [...]), quindi non a carico delle finanze di ACI), nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, lett. h), della direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri del 10 maggio 2018. Sulla base di detta Convenzione, le attività di "centralizzazione delle committenze" da parte di Invitalia Spa hanno avuto ad oggetto l'espletamento di n. 3 procedure d'appalto, avviate nel 2023 e contrattualizzate nel 2024, per un importo complessivo di spesa di € 25.090.882,41, inerenti a:

1. procedura ristretta per l'affidamento dell'intervento "Riqualificazione di alcuni sottopassi e del viale di ingresso da Vedano e riqualificazione della pavimentazione della pista di F1 e relative opere idrauliche";
2. procedura aperta per l'affidamento dei servizi di Direzione Lavori e del coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dell'intervento "Riqualificazione di alcuni sottopassi e del viale di ingresso da Vedano e riqualificazione della pavimentazione della pista di F1 e relative opere idrauliche";
3. procedura aperta per l'affidamento dei servizi di collaudo statico, tecnico amministrativo ed impiantistico dell'intervento "Riqualificazione di alcuni sottopassi e del viale di ingresso da Vedano e riqualificazione della pavimentazione della pista di F1 e relative opere idrauliche".

In tale ambito Invitalia Spa ha operato in autonomia e con proprio personale per l'intera fase di affidamento, dalla predisposizione del bando di gara fino all'aggiudicazione. ACI ha solo fornito alla stessa Invitalia Spa le informazioni tecniche necessarie alla predisposizione dei documenti di gara.

ACI ha poi gestito direttamente la successiva fase di esecuzione delle opere sopra citate, a valle delle attività di affidamento".

quale centrale di committenza qualificata da Anac, sulla base della nuova convenzione e solo su richiesta di ACI e ove programmati.

Allo stato, secondo quanto riferito da ACI, l'attività della Centrale acquisti prosegue esclusivamente per la conclusione delle procedure avviate ed in fase di aggiudicazione.

Inoltre, si rileva che, in data 18 dicembre 2024, il Consiglio generale ha approvato un regolamento che disciplina l'uso delle risorse per gli incentivi alle funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 45 del d.lgs. n. 36 del 2023.

#### 4.4 Piano nazionale di ripresa e resilienza

Per quanto attiene al PNRR, l'ACI ha comunicato di operare quale soggetto "REALIZZATORE/ESECUTORE" di n. 1 progetto, avviato nell'ambito della missione "M1-Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura" e della componente "M1C3-Turismo e Cultura 4.0" nonché della misura "M1C3I2.01-Attrattività dei borghi", denominato "Il turismo delle radici - Una strategia integrata per la ripresa del settore del turismo nell'Italia post covid-19" e di aver raggiunto, alla data del 31 dicembre 2025, gli obiettivi.

**Tabella 17 - Progetti PNRR (situazione al 31 dicembre 2025)**

| CUP             | Missione<br>-<br>Componente | Denominazione                                                                                                                  | Importo del<br>progetto<br>assegnato<br>all'Ente (su<br>importo<br>complessivo) | Somme<br>ricevute<br>(a valere su<br>finanz.<br>PNRR) | Somme<br>pagate | Stato di<br>avanzamento<br>-<br>Fase del<br>progetto |
|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| J51B21005910006 | M1<br>-<br>C3               | Il turismo delle radici -<br>Una strategia integrata<br>per la ripresa del<br>settore del turismo<br>nell'Italia post covid-19 | 4.392.548<br>(su<br>4.392.548)                                                  | 4.029.814<br>(su<br>4.392.548)                        | 4.029.814       | Avviato<br>-<br>Finale                               |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

## 5. PERSONALE E ATTIVITÀ DEGLI AC FEDERATI

### 5.1 Personale

Gli AC federati svolgono l'attività d'istituto mediante personale proprio, ricorrendo, ove necessario, a consulenze ovvero attraverso società partecipate. L'autonomia di bilancio e gestionale di ogni Automobile Club determina assetti anche molto diversi tra i vari enti distribuiti sul territorio nazionale, per cui la situazione del personale risulta differenziata tra le varie articolazioni.

### 5.2 Attività

Gli AC federati esplicano sul territorio le attività dell'Ente federante di cui all'art. 4 dello statuto e, in particolare, i servizi associativi, le attività di consulenza automobilistica, di istruzione e educazione alla guida, le attività di collaborazione con le amministrazioni locali nello studio e nella predisposizione di strumenti di pianificazione della mobilità e le attività di promozione dello sport automobilistico.

Gli Automobile club non svolgono invece alcuna attività di gestione del servizio del PRA, demandata esclusivamente all'ACI che la svolge con la propria struttura amministrativa.

In merito alla disciplina relativa alle società partecipate, l'art. 10, c. 1-bis, del d.l. n. 91 del 2018, convertito, con modificazioni, dalla l. n. 108 del 2018, ha previsto per gli AC federati - al pari di ACI - uno speciale regime, disponendo che gli stessi, "in quanto enti pubblici a base associativa", entro il 31 dicembre 2018 "si adeguano con propri regolamenti ai principi generali desumibili dal testo unico di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, in materia di società a partecipazione pubblica, sulla base delle rispettive specificità e secondo criteri di razionalizzazione e contenimento della spesa". Si è in precedenza rappresentato come ACI abbia comunicato che gli AC federati titolari di partecipazioni societarie hanno adottato appositi regolamenti di *governance* in attuazione della citata disciplina.

La seguente tabella espone, in chiave necessariamente sintetica, alcuni elementi informativi trasmessi da ACI, al fine di fornire un quadro d'insieme della struttura dei singoli enti federati, con riferimento non solo al personale in servizio e al relativo costo, ma anche al ricorso a consulenze e incarichi, nonché alla presenza di società controllate o collegate e ai relativi risultati di esercizio.

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

| AC                    | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate | % quota posseduta | Utile / Perdite di esercizio     |
|-----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| ACIREALE              | 2                     | 97.435                  | 1                         | 3.042                            | ---                             |                   |                                  |
| AGRIGENTO             | 0                     | 14.662                  | 0                         | 0                                | ---                             |                   |                                  |
| ALESSANDRIA           | 1                     | 48.307                  | 2                         | 5.499                            | ACI SERVIZI ALESSANDRIA SRL     | 100%              | 4.007                            |
| ANCONA                | 1                     | 91.073                  | 2                         | 4.141                            | ACI DRIVE SRL                   | 100%              | 2.823                            |
| AOSTA                 | 0                     | 0                       | 1                         | 15.000                           | ACI SERVICE VALLE D'AOSTA SRL   | 100%              | 2.231                            |
| AREZZO                | 0                     | 38.295                  | 1                         | 3.500                            | ACI AREZZO PROMOSERVICE SRL     | 100%              | 21.580                           |
|                       |                       |                         |                           |                                  | AREZZO REVISIONI E COLLAUDI SRL | 29,35%            | 20.785                           |
| ASCOLI PICENO - FERMO | 1                     | 81.036                  | 0                         | 0                                | MOBILITY SERVICE SRL            | 100%              | 782                              |
| AVELLINO              | 2                     | 111.737                 | 1                         | 2.000                            | ---                             |                   |                                  |
| BARI                  | 2                     | 250.700                 | 2                         | 6.307                            | ACI FUTURA SRL                  | 100%              | 6.293                            |
| BELLUNO               | 1                     | 62.795                  | 2                         | 1.790                            | ACI BELLUNO SERVICE SRL         | 100%              | 501                              |
| BENEVENTO             | 2                     | 85.518                  | 0                         | 0                                | ---                             |                   |                                  |
| BERGAMO               | 4                     | 321.872                 | 1                         | 2.499                            | SERVIZI AUTOCLUBBERGAMO SRL     | 100%              | 4.541                            |
| BIELLA                | 1                     | 48.258                  | 2                         | 150                              | SIRIO SERVICE SRL               | 30%               | 397                              |
| BOLOGNA               | 1                     | 69.579                  | 0                         | 0                                | AC BO SERVICE SRL               | 100%              | 2.549                            |
| BOLZANO               | 1                     | 50.287                  | 1                         | 3.328                            | ACISERVICE SRL                  | 100%              | 58.823                           |
| BRESCIA               | 6                     | 370.448                 | 0                         | 0                                | ACI BRESCIA SERVICE SRL         | 100%              | 19.961                           |
|                       |                       |                         |                           |                                  | 1000 MIGLIA SRL                 | 100%              | 1.346.225<br>(al 30 giugno 2024) |
| BRINDISI              | 2                     | 97.232                  | 1                         | 7.500                            | ---                             |                   |                                  |
| CAGLIARI              | 1                     | 55.879                  | 0                         | 0                                | PETROLSARDA SRL                 | 100%              | 6.254                            |
| CALTANISSETTA         | 0                     | 24.247                  | 4                         | 19.583                           | ACI TECNO SERVIZI SRL           | 100%              | 3.085                            |
| CASERTA               | 0                     | 32.000                  | 0                         | 0                                | ---                             |                   |                                  |
| CATANIA               | 0                     | 28.290                  | 0                         | 0                                | ACISERVICE SRL                  | 100%              | 1.501                            |

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

(segue)

| AC           | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate   | % quota posseduta | Utile / Perdite di esercizio |
|--------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|
| CATANZARO    | 0                     | 12.317                  | 3                         | 1.794                            | ---                               |                   |                              |
| CHIETI       | 0                     | 40.839                  | 4                         | 2.474                            | ---                               |                   |                              |
| COMO         | 4                     | 222.125                 | 4                         | 8.172                            | ACICOMO SERVIZI SRL               | 95%               | 23                           |
| COSENZA      | 0                     | 18.274                  | 4                         | 0                                | ACI SERVIZI COSENZA SRL           | 100%              | 1.362                        |
|              |                       |                         |                           |                                  | ACI CALABRIA GESTIONE SERVIZI SRL | 20%               | -6.155                       |
| CREMONA      | 0                     | 17.433                  | 1                         | 2.080                            | S.A.CRE. SRL                      | 100%              | 397                          |
| CUNEO        | 4                     | 245.630                 | 3                         | 1.130                            | A.C. CUNEO SERVIZI SRL            | 100%              | 1.234                        |
| ENNA         | 3                     | 78.116                  | 0                         | 0                                | ---                               |                   |                              |
| FERRARA      | 1                     | 80.858                  | 13                        | 21.168                           | A.C. SERVICE ESTENSE SRL          | 100%              | 79.677                       |
| FIRENZE      | 3                     | 204.927                 | 5                         | 14.202                           | ACIPROMUOVE SRL                   | 100%              | 36.563                       |
| FOGGIA       | 2                     | 90.594                  | 7                         | 141.609                          | ---                               |                   |                              |
| FORLÌ CESENA | 0                     | 32.719                  | 0                         | 0                                | ACI SERVICE FORLÌ SRL             | 100%              | 2.789                        |
| FROSINONE    | 3                     | 171.934                 | 1                         | 12.250                           | ---                               |                   |                              |
| GENOVA       | 2                     | 98.549                  | 5                         | 16.225                           | ACIGENOVA SERVICE SRL             | 95%               | 39.325                       |
| GORIZIA      | 1                     | 33.336                  | 0                         | 0                                | A.C. GO SERVICE SRL               | 100%              | 14.184                       |
| GROSSETO     | 7                     | 213.720                 | 2                         | 6.109                            | SCALABRELLI LUCIANO & C. SRL      | 32%               | 8.007                        |
| L'AQUILA     | 0                     | 41.237                  | 1                         | 7.000                            | ---                               |                   |                              |
| LA SPEZIA    | 3                     | 198.378                 | 0                         | 0                                | ---                               |                   |                              |
| LATINA       | 2                     | 124.309                 | 2                         | 400                              | ACI LATINA SERVICE SRL            | 100%              | 27.453                       |
| LECCE        | 2                     | 82.998                  | 10                        | 20.284                           | ACI SERVICE TRE MARI SRL          | 90%               | 7.234                        |
| LECCO        | 0                     | ---                     | 0                         | 0                                | AC LECCO SERVICE SRL              | 100%              | 605                          |
| LIVORNO      | 1                     | 66.732                  | 6                         | 73.246                           | ACI LIVORNO SERVICE SRL           | 100%              | 14.111                       |
| LUCCA        | 1                     | 114.262                 | 3                         | 6.100                            | ACI LUCCASERVICE SRL              | 100%              | 6.064                        |
| MACERATA     | 2                     | 71.759                  | 4                         | 9.612                            | ---                               |                   |                              |
| MANTOVA      | 1                     | 87.814                  | 6                         | 10.014                           | SERVIZI ASSISTENZA SOCI ACI SRL   | 100%              | 12.451                       |

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

(segue)

| AC            | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate           | % quota posseduta | Utile / Perdite di esercizio |
|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| MASSA CARRARA | 1                     | 32.113                  | 10                        | 14.345                           | ACI SERVICE MASSA CARRARA SRL             | 100%              | 635                          |
|               |                       |                         |                           |                                  | LUNIGIANA REVISIONI E COLLAUDI SRL        | 30,59%            | 32.281                       |
| MATERA        | 1                     | 78.233                  | 1                         | 6.000                            | ---                                       |                   |                              |
| MESSINA       | 0                     | 31.358                  | 1                         | 2.251                            | ACME SERVICE SRL                          | 100%              | -4.981 (**)                  |
| MILANO        | 3                     | 231.792                 | 11                        | 49.593                           | IMMOBILIARE ACM SPA                       | 100%              | 47.897                       |
|               |                       |                         |                           |                                  | SIAS SPA                                  | 10%               | 309.061                      |
|               |                       |                         |                           |                                  | A.C.M. SERVIZI ASSICURATIVI SPA           | 80%               | 112.332                      |
|               |                       |                         |                           |                                  | ACM SERVICES SRL                          | 100%              | 8.023                        |
| MODENA        | 9                     | 450.758                 | 8                         | 57.986                           | ACISERVICE MODENA SRL                     | 100%              | 95.627                       |
| MOLISE        | 0                     | 67.623                  | 0                         | 0                                | AC MOLISE SERVIZI SRL                     | 100%              | 1.407                        |
| NAPOLI        | 0                     | 0                       | 4                         | 20.357                           | ACISERVICE SRL (in liquidazione)          | 100%              | 874                          |
|               |                       |                         |                           |                                  | AUTOMOBILE CLUB NAPOLI GLOBAL SERVICE SRL | 100%              | 2.209                        |
| NOVARA        | 4                     | 152.237                 | 0                         | 0                                | ACN SERVICE SRL                           | 100%              | 567                          |
| NUORO         | 1                     | 34.738                  | 0                         | 0                                | AC NUORO SERVIZI SRL (in liquidazione)    | 100%              | -105.977                     |
| ORISTANO      | 0                     | 10.114                  | 0                         | 0                                | ---                                       |                   |                              |
| PADOVA        | 0                     | 44.615                  | 3                         | 24.700                           | ACIPADOVA SERVIZI SRL                     | 100%              | 41.369                       |
| PALERMO       | 0                     | 0                       | 6                         | 29.406                           | A.S.M. SRL (in liquidazione)              | 100%              | -367.350                     |
|               |                       |                         |                           |                                  | A.C.S. SRL (***)                          | 100%              | -82.077                      |
|               |                       |                         |                           |                                  | ACI SERVICE PALERMO SRL (fallita)         | 100%              | -300.347                     |
|               |                       |                         |                           |                                  | ACI LEASING SRL (in liquidazione)         | 100%              | 0                            |
|               |                       |                         |                           |                                  | GESTIONE ACI PALERMO SRL                  | 100%              | 0                            |
| PARMA         | 1                     | 60.563                  | 3                         | 3.772                            | ACI SERVICE PARMA SRL                     | 100%              | 83.102                       |
| PAVIA         | 10                    | 399.498                 | 0                         | 0                                | ---                                       |                   |                              |

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

(segue)

| AC              | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate                 | % quota posseduta                                  | Utile / Perdite di esercizio |
|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|
| PERUGIA         | 0                     | 42.402                  | 4                         | 1.700                            | A.M.U.B. MAGIONE SPA                            | 87%                                                | 78.867                       |
|                 |                       |                         |                           |                                  | GUIDACI SERVICE SRL                             | 100%                                               | 5.972                        |
| PESARO URBINO   | 1                     | 91.864                  | 3                         | 2.359                            | AUTO CLUB PESARO SERVICE SRL                    | 100%                                               | 6.120                        |
| PESCARA         | 0                     | 22.503                  | 0                         | 0                                | ---                                             |                                                    |                              |
| PIACENZA        | 1                     | 50.677                  | 0                         | 0                                | ACISERVIZI PIACENZA SRL                         | 100%                                               | -907                         |
| PISA            | 3                     | 148.785                 | 4                         | 8.383                            | ACI ACTION SRL                                  | 100%                                               | 11.241                       |
|                 |                       |                         |                           |                                  | ACI PISA VIAGGI SRL                             | 98%                                                | 132.192                      |
| PISTOIA         | 6                     | 403.133                 | 4                         | 14.329                           | ACI PISTOIA SERVIZI SRL                         | 100%                                               | 8.512                        |
| PONENTE LIGURE  | 1                     | 90.454                  | 1                         | 3.000                            | AC PONENTE LIGURE SERVIZI SRL                   | 100%                                               | 14.952                       |
| PORDENONE       | 0                     | 57.245                  | 0                         | 0                                | ACI SERVICE PN SRL                              | 100%                                               | 4.558                        |
| POTENZA         | 0                     | 35.731                  | 0                         | 0                                | ---                                             |                                                    |                              |
| PRATO           | 1                     | 64.344                  | 3                         | 8.313                            | ACICLUBPRATO SRL                                | 100%                                               | 14.594                       |
| RAVENNA         | 1                     | 40.207                  | 4                         | 6.977                            | ACITOUR SERVICE SRL                             | 100%                                               | 0                            |
| REGGIO CALABRIA | 0                     | 8.016                   | 0                         | 0                                | AC GLOBAL SRL                                   | 100%                                               | -10.038                      |
| REGGIO EMILIA   | 3                     | 201.875                 | 5                         | 36.306                           | ACISERVICE REGGIO SRL                           | 100%                                               | 31.250                       |
| RIETI           | 1                     | 55.046                  | 4                         | 2.303                            | ---                                             |                                                    |                              |
| RIMINI          | 0                     | 43.390                  | 1                         | 4.000                            | ACI SERVICE RIMINI SRL                          | 100%                                               | 234                          |
| ROMA            | 4                     | 299.252                 | 1                         | 5.000                            | ACINSERVICE SRL                                 | 100%                                               | -465                         |
|                 |                       |                         |                           |                                  | GE.SER - GESTIONE SERVIZI SRL (in liquidazione) | controllo indiretto (100%) tramite ACINSERVICE SRL |                              |
| ROVIGO          | 0                     | 38.758                  | 3                         | 7.781                            | ---                                             |                                                    |                              |

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

(segue)

| AC       | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate             | % quota posseduta | Utile / Perdite di esercizio |
|----------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| SALERNO  | 3                     | 145.995                 | 3                         | 8.392                            | ACI SALERNO SERVIZI                         | 100%              | 5.039                        |
|          |                       |                         |                           |                                  | AC SERVICE SALERNO SRL<br>(in liquidazione) | 97,5%             | n.d.                         |
| SASSARI  | 0                     | 30.826                  | 0                         | 0                                | AC SASSARI SERVIZI SRL                      | 100%              | 1.495                        |
| SIENA    | 2                     | 137.294                 | 1                         | 170                              | ACI SIENA SERVIZI SRL                       | 100%              | 202                          |
| SIRACUSA | 0                     | 27.420                  | 0                         | 0                                | ACI SERVICE SRL                             | 100%              | 48                           |
| SONDRIO  | 1                     | 52.894                  | 4                         | 7.615                            | ACISERVIZI SONDRIO SRL                      | 100%              | 152                          |
| TARANTO  | 0                     | 18.268                  | 0                         | 0                                | SERVIZI SICUREZZA STRADALE<br>SRL           | 100%              | 160                          |
| TERAMO   | 1                     | 78.476                  | 3                         | 7.925                            | ---                                         |                   |                              |
| TERNI    | 1                     | 87.163                  | 1                         | 4.598                            | ACI SERVIZI SRL                             | 100%              | 71                           |
| TORINO   | 8                     | 423.492                 | 1                         | 5.000                            | ACIMMAGINE SRL                              | 100%              | 789.062                      |
|          |                       |                         |                           |                                  | SIRIO SERVICE SRL                           | 40%               | 397                          |
| TRAPANI  | 0                     | 20.495                  | 1                         | 15.943                           | ACISERVICE TRAPANI SRL<br>(in liquidazione) | 100%              | n.d.                         |
| TRENTO   | 1                     | 50.368                  | 5                         | 10.153                           | AUTOPARCHEGGI CITTÀ DI<br>TRENTO SRL        | 100%              | 142.313                      |
| TREVISO  | 3                     | 190.290                 | 15                        | 11.180                           | TREVISO ACI SERVIZI SRL                     | 100%              | 10.184                       |
| TRIESTE  | 1                     | 73.004                  | 3                         | 2.909                            | ---                                         |                   |                              |

**Tabella 18 - Personale, costi, consulenze e società degli AC federati - Anno 2024**

(segue)

| AC                   | Personale in servizio | Costo del personale (*) | N. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi (€) | Società controllate / collegate | % quota posseduta                                 | Utile / Perdite di esercizio |
|----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|
| UDINE                | 1                     | 104.604                 | 8                         | 62.132                           | AUTOSERVIS SRL                  | 100%                                              | 280.332                      |
|                      |                       |                         |                           |                                  | SISTEMA SOSTA E MOBILITÀ SPA    | 33,40%                                            | 1.023.222                    |
|                      |                       |                         |                           |                                  | SERVIZI PARCHEGGI LIGNANO SRL   | 30%                                               | 343.144                      |
|                      |                       |                         |                           |                                  | ACUPARK SRL                     | controllo indiretto (100%) tramite AUTOSERVIS SRL | 96.694                       |
|                      |                       |                         |                           |                                  | ACIRENT SRL                     | controllo indiretto (70%) tramite AUTOSERVIS SRL  | 106.616                      |
| VARESE               | 6                     | 313.956                 | 2                         | 5.548                            | ---                             |                                                   |                              |
| VENEZIA              | 1                     | 75.219                  | 5                         | 49.289                           | ACI GESTIONI SRL                | 100%                                              | 4.725                        |
|                      |                       |                         |                           |                                  | ACI VENEZIA TOURIST SRL         | 100%                                              | 5.318                        |
| VERBANO CUSIO OSSOLA | 3                     | 154.512                 | 0                         | 0                                | ---                             |                                                   |                              |
| VERCELLI             | 1                     | 70.561                  | 0                         | 0                                | SIRIO SERVICE SRL               | 30%                                               | 397                          |
| VERONA               | 1                     | 22.969                  | 8                         | 45.214                           | ACI GEST SRL                    | 100%                                              | 394                          |
| VIBO VALENTIA        | 0                     | 20.060                  | 1                         | 10.458                           | ---                             |                                                   |                              |
| VICENZA              | 2                     | 176.638                 | 3                         | 7.324                            | A.C. VICENZA SERVICE SRL        | 100%                                              | 26.509                       |
| VITERBO              | 0                     | 36.078                  | 0                         | 0                                | A.C.I. PROMOTER SRL             | 100%                                              | 4.465                        |

(\*) Il costo del personale include la retribuzione accessoria corrisposta al Direttore dell'AC, dirigente o funzionario, appartenente ai ruoli ACI.

(\*\*) L'Assemblea della società ha deliberato il ripiano della perdita con delibera del 30 maggio 2025.

(\*\*\*) L'AC di Palermo ha approvato un piano di ripianamento rateale del debito verso la società.

Fonte: ACI

Dai dati forniti da ACI risulta che, nel 2024, il personale in servizio presso gli Automobile Club federati è pari a 158 unità (168 nel 2023), per un costo complessivo di circa 9,9 mln, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

I dati evidenziano, inoltre, un diffuso ricorso a consulenze e incarichi: nel 2024 risultano complessivamente conferiti 253 incarichi (291 nel 2023), per un importo pari a circa 0,99 mln (circa 1,1 mln nel 2023).

Pur registrandosi una riduzione sia in termini numerici sia di spesa, permangono situazioni caratterizzate da un utilizzo significativo di prestazioni esterne.

Tra gli Automobile Club che registrano, nel complesso, gli importi maggiori in ordine al costo sostenuto per le consulenze, vi sono gli AC di Foggia, Livorno, Milano, Modena, Udine e Venezia. Analogamente, si riscontrano situazioni con un numero di incarichi conferiti piuttosto consistente (gli AC di Treviso, Ferrara e Milano).

Tali elementi confermano la necessità di un'attenta vigilanza da parte degli enti in ordine al conferimento di incarichi e consulenze, sia sotto il profilo della stretta necessità rispetto alle funzioni istituzionali, sia con riguardo al rispetto dei principi di economicità, trasparenza e contenimento della spesa.

La Sezione raccomanda, inoltre, l'applicazione del principio di rotazione degli affidamenti *ex art. 49 d.lgs. n. 36 del 2023*.

Per quanto attiene alle società partecipate dagli AC, i dati sopra esposti permettono di evidenziare un elevato numero di partecipazioni - in alcuni casi anche di secondo livello - confermandosi, nel 2024, il dato di 94 società controllate o collegate registrato nel 2023.

Nell'ambito di tale quadro si registrano, nel complesso, risultati positivi per la maggior parte delle società controllate e collegate.

Sono 9 le società partecipate con saldo negativo (erano 14 nel 2023) e, tra queste, 5 registrano una perdita superiore ai 10 mila euro (erano 9 nel 2023).

Si registra una situazione di società in stato di fallimento mentre sono 7 le società in stato di liquidazione. Nell'ambito di quest'ultima categoria, si rileva l'indisponibilità - anche nell'esercizio 2024 - dei dati dei bilanci di competenza delle società in liquidazione denominate "AC Service Salerno Srl" (controllata dall'AC di Salerno) e "ACI Service Trapani Srl" (interamente partecipata dall'AC di Trapani) sebbene l'art. 2490, comma 1, c.c. imponga all'organo liquidatorio la redazione del bilancio d'esercizio con cadenza annuale.

Alla luce dei rilievi che precedono, si ribadisce in questa sede la necessità di un effettivo e costante monitoraggio, da parte degli AC federati, sul permanere delle condizioni per il mantenimento delle partecipazioni sociali - anche sulla scorta delle previsioni contenute nei regolamenti di *governance* adottati dagli AC al fine di realizzare il contenimento delle spese - nonché sullo stato di attuazione dell'attività liquidatoria delle società poste in liquidazione. Sotto il profilo organizzativo, si conferma un'elevata eterogeneità tra gli enti: accanto ad Automobile Club dotati di strutture più articolate e personale numericamente consistente, si riscontrano numerosi casi di enti con dotazioni minime o nulle.

### **5.3 Attività contrattuale degli AC federati**

Le attività negoziali per l'approvvigionamento di beni e servizi che ogni AC federato ha effettuato nel corso dell'esercizio in esame sono evidenziate nella tabella che segue.

ACI ha raccolto i dati di ogni ente federato con riguardo alle modalità di affidamento, al numero dei contratti, all'importo di aggiudicazione e all'utilizzo o meno delle piattaforme Consip e Mepa.

Dai dati trasmessi da ACI emerge che, anche nel 2024, l'attività contrattuale degli Automobile Club federati si è svolta in misura largamente prevalente mediante affidamenti diretti - sia di lavori che di servizi e forniture - ai sensi dell'art. 50 del d.lgs. n. 36 del 2023, mentre risultano più contenuti i casi di ricorso ad accordi-quadro e del tutto residuali quelli di ricorso alla procedura aperta.

Occorre, peraltro, precisare che i dati relativi al 2024 si riferiscono esclusivamente ai contratti disciplinati dal d.lgs. n. 36 del 2023; ne consegue che il raffronto con il dato complessivo del 2023, che includeva anche procedure ancora riconducibili al d.lgs. n. 50 del 2016, non risulta pienamente omogeneo.

Anche alla luce di tale precisazione, il quadro che emerge conferma la forte incidenza degli affidamenti di modesto importo e, in particolare, dell'affidamento diretto senza consultazione per servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, nonché, per i lavori, dell'affidamento diretto sotto la soglia di 150.000 euro.

I casi di ricorso a procedure più strutturate restano limitati e concentrati in un numero ristretto di enti.

Nel corso del 2024 gli enti federati hanno concluso complessivamente 4.556 contratti (erano 5.025 nel 2023).

Sul totale dei contratti, 3.784 sono stati effettuati al di fuori delle menzionate piattaforme (il dato del 2023 era di 4.530); i contratti conclusi tramite Consip sono stati 119 (erano 71 nel 2023) mentre 653 sono quelli conclusi tramite Mepa (nel 2023 erano n. 424).

L'importo complessivo di aggiudicazione dei contratti stipulati è stato di euro 18.941.953 (in aumento rispetto euro 18.842.109 nel 2023), con un importo di euro 12.369.348 effettivamente erogato nel corso dell'esercizio.

Si riscontrano situazioni differenziate tra i singoli Automobile Club.

Alcuni enti presentano un'attività contrattuale particolarmente intensa, come AC Genova (266 contratti), AC Treviso (191), AC Brescia (154), AC Trento (149), AC Milano (137), AC Varese (125), AC Vicenza (108), AC Bergamo (106), AC Bari (102), AC Torino (102) e AC Pordenone (100).

In tali casi, il numero degli affidamenti diretti suggerisce l'opportunità di un attento monitoraggio, anche al fine di verificare che il ricorso ripetuto a tale modalità avvenga nel pieno rispetto dei presupposti normativi e dei principi di economicità, efficacia e buon andamento.

Quanto agli importi, gli affidamenti di maggiore rilievo si concentrano in pochi enti, tra i quali si segnalano in particolare AC Milano, con importi di aggiudicazione superiori a 1,5 mln, AC Brescia (oltre 1 mln), AC Varese (circa 0,9 mln), AC Trento (circa 0,8 mln) e AC Treviso (oltre 0,5 mln), caratterizzati da volumi di aggiudicazione significativi.

In alcuni casi, anche la spesa effettivamente sostenuta nell'esercizio si colloca su livelli elevati, come per gli AC di Milano, Brescia, Varese, Trento, Treviso, Ponente Ligure e Torino.

Nel complesso, l'autonomia gestionale dei singoli Automobile Club e la conseguente eterogeneità dei modelli organizzativi rende opportuno un costante monitoraggio, da parte dell'ACI, sia in ordine alla coerenza tra numero degli affidamenti, dimensione organizzativa e attività concretamente svolte dai singoli enti, sia con riguardo all'effettivo utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzati e delle piattaforme telematiche, in un'ottica di razionalizzazione, trasparenza e contenimento della spesa.

Anche in tale ambito, la Sezione raccomanda l'applicazione del principio di rotazione degli affidamenti *ex art. 49 d.lgs. n. 36 del 2023*.

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

| AUTOMOBILE CLUB       | Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36 del 2023)                                   | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                       |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| ACIREALE              | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 |               | 2     | 280                                            | 280                                     |
|                       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 23                      |                 |               | 23    | 30.214                                         | 30.189                                  |
| AGRIGENTO             | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 16                      |                 | 1             | 15    | 14.842                                         | 14.842                                  |
| ALESSANDRIA           | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 18                      | 2               | 3             | 13    | 98.138                                         | 65.689                                  |
| ANCONA                | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 52                      |                 | 2             | 50    | 45.970                                         | 45.970                                  |
| AOSTA                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 17                      |                 | 1             | 16    | 54.328                                         | 51.586                                  |
| AREZZO                | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 |               | 2     | 2.070                                          | 2.070                                   |
|                       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 21                      | 1               |               | 20    | 34.649                                         | 29.721                                  |
| ASCOLI PICENO - FERMO | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 25                      | 1               | 2             | 22    | 190.072                                        | 82.866                                  |
| AVELLINO              | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 |               | 2     | 790                                            | 790                                     |
|                       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 36                      | 3               | 3             | 30    | 104.969                                        | 84.495                                  |
| BARI                  | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 102                     | 2               | 13            | 87    | 479.824                                        | 479.824                                 |
| BELLUNO               | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 16                      |                 | 7             | 9     | 112.797                                        | 60.594                                  |
| BENEVENTO             | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 11                      | 1               |               | 10    | 16.201                                         | 7.093                                   |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB      | Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36 del 2023)                                   | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                      |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| <b>BERGAMO</b>       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 106                     | 3               | 15            | 88    | 402.028                                        | 148.580                                 |
| <b>BIELLA</b>        | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 5                       |                 | 5             |       | 80.803                                         | 2.470                                   |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 91                      |                 | 8             | 83    | 417.535                                        | 95.964                                  |
| <b>BOLOGNA</b>       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 56                      |                 | 2             | 54    | 49.338                                         | 18.250                                  |
| <b>BOLZANO</b>       | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 59                      |                 |               | 59    | 125.640                                        | 96.058                                  |
| <b>BRESCIA</b>       | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 70.920                                         | 25.794                                  |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 152                     | 24              |               | 128   | 959.625                                        | 680.583                                 |
| <b>BRINDISI</b>      | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 11                      |                 | 1             | 10    | 126.392                                        | 121.392                                 |
| <b>CAGLIARI</b>      | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 |               | 1     | 2.280                                          | 2.280                                   |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 37                      |                 |               | 37    | 52.252                                         | 44.052                                  |
| <b>CALTANISSETTA</b> | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 32                      |                 |               | 32    | 64.542                                         | 64.542                                  |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 1                       |                 |               | 1     | 80.566                                         | 80.566                                  |
| <b>CASERTA</b>       | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 12.500                                         | 12.500                                  |
|                      | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 16                      |                 |               | 16    | 22.546                                         | 22.546                                  |
| <b>CATANIA</b>       | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 9                       |                 |               | 9     | 16.057                                         | 16.057                                  |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 16                      |                 |               | 16    | 22.846                                         | 15.185                                  |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture<br>(d.lgs. n. 36 del 2023)                                | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| CATANZARO       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 19                      |                 | 2             | 17    | 34.684                                         | 33.312                                  |
| CHIETI          | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 |               | 1     | 1.600                                          | -                                       |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 20                      | 1               | 2             | 17    | 101.544                                        | 78.846                                  |
| COMO            | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 670                                            | 670                                     |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 46                      |                 | 5             | 41    | 114.195                                        | 70.980                                  |
| COSENZA         | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 | 1             |       | 39.900                                         | 39.900                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 37                      | 2               | 2             | 33    | 127.290                                        | 98.250                                  |
| CREMONA         | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 46                      |                 | 1             | 45    | 90.538                                         | 90.538                                  |
| CUNEO           | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 78                      | 5               | 17            | 56    | 183.630                                        | 61.311                                  |
| ENNA            | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 7                       | 1               | 1             | 5     | 21.430                                         | 8.531                                   |
| FERRARA         | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 44                      | 1               | 5             | 38    | 235.428                                        | 60.217                                  |
| FIRENZE         | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 6                       | 6               |               |       | 203.944                                        | 21.640                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 33                      |                 | 12            | 21    | 580.674                                        | 148.712                                 |
| FOGGIA          | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 32                      |                 | 5             | 27    | 189.433                                        | 189.433                                 |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB     | Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36 del 2023)                                   | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                     |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| <b>FORLÌ CESENA</b> | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 17                      |                 |               | 17    | 14.273                                         | 14.273                                  |
| <b>FROSINONE</b>    | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 12.194                                         | 4.451                                   |
|                     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 18                      |                 | 3             | 15    | 90.981                                         | 48.134                                  |
| <b>GENOVA</b>       | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 2.328                                          | 2.328                                   |
|                     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 266                     |                 | 21            | 245   | 216.095                                        | 165.908                                 |
| <b>GORIZIA</b>      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 38                      |                 | 8             | 30    | 104.504                                        | 51.224                                  |
| <b>GROSSETO</b>     | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 3                       |                 | 3             |       | 15.414                                         | 5.647                                   |
|                     | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 |               | 2     | 238                                            | 238                                     |
|                     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 38                      |                 | 13            | 25    | 29.977                                         | 9.106                                   |
| <b>L'AQUILA</b>     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 10                      |                 | 6             | 4     | 36.370                                         | 9.230                                   |
| <b>LA SPEZIA</b>    | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 21                      |                 |               | 21    | 20.309                                         | 20.309                                  |
| <b>LATINA</b>       | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 7                       |                 |               | 7     | 10.660                                         | 4.310                                   |
|                     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 19                      |                 | 4             | 15    | 38.427                                         | 20.736                                  |
| <b>LECCE</b>        | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 14                      |                 | 4             | 10    | 213.836                                        | 20.525                                  |
|                     | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 44                      | 3               | 7             | 34    | 68.814                                         | 55.397                                  |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture<br>(d.lgs. n. 36 del 2023)                                | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| LECCO           | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 6                       |                 | 2             | 4     | 21.800                                         | 10.300                                  |
| LIVORNO         | Procedura aperta (art. 71)                                                                         | 1                       |                 |               | 1     | 391.656                                        | -                                       |
|                 | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 3                       |                 | 3             |       | 28.400                                         | 1.000                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 75                      |                 |               | 75    | 205.340                                        | 143.564                                 |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 4                       |                 |               | 4     | 15.175                                         | 15.175                                  |
| LUCCA           | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 17                      |                 | 1             | 16    | 38.484                                         | 38.484                                  |
| MACERATA        | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 29                      |                 | 1             | 28    | 26.087                                         | 26.087                                  |
| MANTOVA         | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 11                      |                 |               | 11    | 6.006                                          | 6.006                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 39                      |                 |               | 39    | 39.908                                         | 38.462                                  |
| MASSA CARRARA   | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 10.000                                         | -                                       |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 45                      |                 | 5             | 40    | 104.628                                        | 34.135                                  |
| MATERA          | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 10                      |                 |               | 10    | 47.470                                         | 6.136                                   |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36 del 2023)                                   | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| MESSINA         | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 |               | 1     | 50.000                                         | 11.890                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 20                      | 1               | 3             | 16    | 88.368                                         | 61.529                                  |
| MILANO          | Procedura aperta (art. 71)                                                                         | 1                       |                 | 1             |       | 25.000                                         | 12.500                                  |
|                 | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 | 1             |       | 73.682                                         | 73.682                                  |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 3                       |                 | 2             | 1     | 30.669                                         | 29.899                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 132                     |                 | 36            | 96    | 1.359.583                                      | 1.083.219                               |
| MODENA          | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 | 1             |       | 4.891                                          | 4.891                                   |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 | 1             |       | 99.687                                         | 99.687                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 60                      | 3               | 4             | 53    | 304.209                                        | 222.670                                 |
| MOLISE          | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 | 2             |       | 42.690                                         | 38.200                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 23                      |                 | 4             | 19    | 142.550                                        | 80.269                                  |
| NAPOLI          | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 30                      | 1               | 9             | 20    | 136.052                                        | 95.962                                  |
| NOVARA          | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 9.999                                          | 1.114                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 92                      |                 | 14            | 78    | 579.877                                        | 40.759                                  |
| NUORO           | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 | 1             |       | 1.500                                          | 750                                     |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 4                       |                 | 2             | 2     | 109.743                                        | 92.084                                  |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture<br>(d.lgs. n. 36 del 2023)                                | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| ORISTANO        | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 8                       | 1               |               | 7     | 49.680                                         | 8.172                                   |
| PADOVA          | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 35                      |                 | 2             | 33    | 127.038                                        | 51.541                                  |
| PALERMO         | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 3                       |                 |               | 3     | 9.790                                          | 9.790                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 20                      |                 |               | 20    | 311.849                                        | 311.849                                 |
| PARMA           | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 3                       | 3               |               |       | 21.500                                         | 7.425                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 68                      |                 | 1             | 67    | 109.026                                        | 82.099                                  |
| PAVIA           | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 17                      |                 |               | 17    | 94.049                                         | 63.316                                  |
| PERUGIA         | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 45                      |                 | 12            | 33    | 302.422                                        | 249.149                                 |
| PESARO URBINO   | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 16                      |                 |               | 16    | 36.004                                         | 36.004                                  |
| PESCARA         | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 27                      |                 | 2             | 25    | 26.490                                         | 28.299 (*)                              |
| PIACENZA        | Nessun affidamento/procedura                                                                       |                         |                 |               |       |                                                |                                         |
| PISA            | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 58.000                                         | 37.694                                  |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 7                       |                 | 1             | 6     | 24.601                                         | 20.725                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 73                      |                 | 11            | 62    | 119.974                                        | 93.964                                  |
| PISTOIA         | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 18                      | 3               | 2             | 13    | 103.798                                        | 25.553                                  |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture<br>(d.lgs. n. 36 del 2023)                                | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| PONENTE LIGURE  | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       |                 | 2             |       | 11.561                                         | 11.561                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 99                      |                 | 14            | 85    | 443.503                                        | 443.503                                 |
| PORDENONE       | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 100                     | 4               | 12            | 84    | 243.396                                        | 231.688                                 |
| POTENZA         | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 3                       |                 |               | 3     | 53.100                                         | 53.633 (**)                             |
| PRATO           | Procedura aperta (art. 71)                                                                         | 3                       |                 |               | 3     | 96.000                                         | 33.720                                  |
|                 | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 | 1             |       | 39.990                                         | 16.450                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 50                      |                 | 1             | 49    | 67.293                                         | 53.808                                  |
| RAVENNA         | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 12                      |                 |               | 12    | 8.253                                          | 8.253                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 44                      |                 | 20            | 24    | 213.231                                        | 105.618                                 |
| REGGIO CALABRIA | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 21                      |                 |               | 21    | 38.601                                         | 38.601                                  |
| REGGIO EMILIA   | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 53.000                                         | 58.093 (***)                            |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 3                       |                 | 2             | 1     | 28.608                                         | 4.790                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 56                      |                 | 12            | 44    | 434.321                                        | 203.949                                 |
| RIETI           | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 60                      |                 | 11            | 49    | 273.120                                        | 265.120                                 |
| RIMINI          | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 16                      |                 |               | 16    | 22.395                                         | 22.395                                  |
| ROMA            | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       |                 |               | 1     | 45.000                                         | -                                       |
|                 | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 70                      | 3               | 24            | 43    | 308.523                                        | 82.472                                  |
| ROVIGO          | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 12                      | 1               | 1             | 10    | 46.735                                         | 17.577                                  |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Acquisizioni lavori, servizi e forniture<br>(d.lgs. n. 36 del 2023)                                | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                 |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| <b>SALERNO</b>  | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 38                      |                 | 5             | 33    | 149.604                                        | 149.604                                 |
| <b>SASSARI</b>  | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 6                       |                 | 6             |       | 114.451                                        | 75.519                                  |
| <b>SIENA</b>    | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 2                       | 2               |               |       | 17.457                                         | 7.182                                   |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 20                      |                 | 3             | 17    | 57.172                                         | 26.768                                  |
| <b>SIRACUSA</b> | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 13                      |                 | 2             | 11    | 20.518                                         | 13.986                                  |
| <b>SONDRIO</b>  | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 26                      |                 | 4             | 22    | 88.612                                         | 62.621                                  |
| <b>TARANTO</b>  | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 19                      | 1               |               | 18    | 68.827                                         | 68.327                                  |
| <b>TERAMO</b>   | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 66                      | 4               | 3             | 59    | 209.365                                        | 133.766                                 |
| <b>TERNI</b>    | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 2.000                                          | 819                                     |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 20                      |                 | 1             | 19    | 29.217                                         | 20.417                                  |
| <b>TORINO</b>   | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 1                       | 1               |               |       | 37.930                                         | 10.036                                  |
|                 | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 101                     |                 | 31            | 70    | 436.659                                        | 354.379                                 |
| <b>TRAPANI</b>  | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 |               | 1     | 6.000                                          | 6.000                                   |
| <b>TRENTO</b>   | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 149                     |                 | 4             | 145   | 767.424                                        | 609.424                                 |

**Tabella 19 - Attività contrattuale degli AC federati (d.lgs. n. 36 del 2023) - Anno 2024**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB      | Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 36 del 2023)                                   | Numero totale contratti | DI CUI          |               |       | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | Spesa sostenuta nell'esercizio in esame |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                      |                                                                                                    |                         | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra |                                                |                                         |
| TREVISO              | Accordo quadro (art. 59)                                                                           | 4                       | 4               |               |       | - (****)                                       | 670                                     |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 187                     |                 | 8             | 179   | 535.380                                        | 421.398                                 |
| TRIESTE              | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 47                      | 1               | 1             | 45    | 116.863                                        | 116.863                                 |
| UDINE                | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 93                      |                 | 21            | 72    | 425.490                                        | 287.590                                 |
| VARESE               | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 2                       |                 | 2             |       | 59.704                                         | 59.704                                  |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 123                     | 15              | 108           |       | 826.359                                        | 682.823                                 |
| VENEZIA              | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 37                      |                 | 1             | 36    | 52.328                                         | 34.406                                  |
| VERBANO CUSIO OSSOLA | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 68                      |                 | 3             | 65    | 82.065                                         | 43.383                                  |
| VERCELLI             | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 55                      |                 | 27            | 28    | 70.675                                         | 70.675                                  |
| VERONA               | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 32                      |                 | 6             | 26    | 215.087                                        | 195.187                                 |
| VIBO VALENTIA        | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 9                       |                 | 2             | 7     | 15.468                                         | 12.403                                  |
| VICENZA              | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 108                     |                 | 3             | 105   | 217.186                                        | 217.186                                 |
| VITERBO              | Lavori - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. a) <150.000              | 1                       |                 |               | 1     | 130                                            | 130                                     |
|                      | Forniture e servizi - Affidamento diretto senza consultazione (art. 50, comma 1, lett. b) <140.000 | 6                       |                 | 3             | 3     | 15.283                                         | 5.833                                   |

(\*) L'AC riferisce che la spesa sostenuta nell'esercizio è differente dall'importo di aggiudicazione per le seguenti cause: 1) l'importo delle spese degli omaggi sociali e del servizio PSP Mooney sono relative alle aggiudicazioni dell'anno 2023 precedente; 2) la spesa per l'energia elettrica è comprensiva anche del pagamento di fatture rimaste insolute relative agli anni 2022 e 2023 precedenti; 3) le spese per 3 servizi aggiudicati nel 2024 sono state invece saldate a gennaio e febbraio 2025.

(\*\*) L'AC riferisce che la maggiore spesa sostenuta dall'Automobile Club rispetto all'importo di aggiudicazione 2024 è da porre in relazione a pulizie straordinarie dei locali.

(\*\*\*) L'AC riferisce che la spesa sostenuta nell'esercizio in esame, si riferisce anche ad accordi quadro stipulati in anni precedenti.

(\*\*\*\*) L'importo dell'aggiudicazione non è indicato in quanto - come riferito da ACI all'esito dell'interlocuzione con l'AC di Treviso è stata applicata la prassi della richiesta - attraverso la piattaforma Anac - di un "Cig a 0" in via preventiva in quanto sui contratti di fornitura di energia elettrica, gas, acqua e telefonia, non era possibile preventivare a monte il costo che l'ente stesso avrebbe effettivamente sostenuto con Cig adeguato allo stesso costo reale.

Fonte: ACI

## 6. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'ACI

Le partecipazioni di ACI sono registrate in bilancio nell'attivo dello stato patrimoniale, sotto la voce "Immobilizzazioni finanziarie", sulla base del criterio del costo di acquisizione che include anche gli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotti nel caso di perdita di valore ritenuta durevole.

Al 31 dicembre 2024, il valore delle immobilizzazioni è principalmente costituito da partecipazioni in società controllate, mentre non sono presenti, ai sensi dell'art. 2359 c.c., partecipazioni in società collegate.

Nell'esercizio 2024, l'ACI non ha ancora adottato un bilancio consolidato, pur rientrando tra le fattispecie regolate dall'art. 18 del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91 in quanto ente pubblico non economico e amministrazione pubblica ai sensi dell'art. 1, comma 2, del d.lgs. n. 165 del 2001.

La Sezione evidenzia come la persistente consistenza di crediti e debiti tra l'Ente e le proprie partecipate (su cui v. *infra* nel presente capitolo), anche in relazione agli esercizi pregressi, renda ancora più evidente l'esigenza dell'adozione di un bilancio consolidato.

Pertanto, la citata l. n. 182 del 2025 prevede all'art. 35, cc. 4-6, che: *"4. A decorrere dall'esercizio successivo alla data di entrata in vigore della presente legge, l'ACI predispone, ai sensi rispettivamente degli articoli 2423 e seguenti del codice civile e degli articoli 25 e seguenti del decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127, il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di gruppo, inclusivo delle società in house, sulla base di contabilità separate, oggetto di controllo legale da parte della società di revisione legale dei conti di cui al comma 6, aventi a oggetto:*

- a) le attività istituzionali e le funzioni connesse all'attività di Federazione nazionale per lo sport automobilistico;*
- b) le attività di gestione del PRA;*
- c) le attività connesse ai tributi automobilistici.*

*5. Il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di gruppo, di cui al comma 4, contengono i bilanci delle singole attività di cui alle lettere a), b) e c) del comma 4 e definiscono con chiarezza i principi di contabilità analitica secondo cui sono tenuti i conti separati e le attività a ciascuno riconducibili, ivi compresi i costi relativi alle risorse di personale, strumentali o di altra natura, nonché i criteri di ripartizione dei costi comuni alle attività medesime. Eventuali variazioni dei principi e dei criteri di cui al primo periodo sono consentiti solo in casi eccezionali, di cui si deve fornire adeguata e analitica giustificazione.*

6. Il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di gruppo, di cui al comma 4, sono oggetto di certificazione da parte di una società di revisione legale dei conti, nominata secondo i principi di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39”.

L’attuazione di tali previsioni da parte dell’Ente costituirà oggetto di verifica in occasione dei prossimi referti.

La tabella che segue riporta le variazioni delle partecipazioni di ACI, specificando il valore alla chiusura del precedente esercizio, comprensivo delle acquisizioni, delle alienazioni, delle rivalutazioni e delle svalutazioni intervenute nonché il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31 dicembre 2024.

**Tabella 20 - Partecipazioni**

| PARTECIPAZIONI         | Valore al<br>31.12.2023 | Alienazioni | Acquisizioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore al<br>31.12.2024 |
|------------------------|-------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|-------------------------|
| In società controllate | 390.940.064             | 0           | 0            | 0             | 0            | 390.940.064             |
| In altre imprese       | 346.983                 | 0           | 0            | 0             | 0            | 346.983                 |
| <b>Totale</b>          | <b>391.287.047</b>      | <b>0</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>391.287.047</b>      |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Nel corso dell’esercizio 2024 il valore complessivo delle partecipazioni detenute dall’Ente non ha registrato variazioni rispetto all’esercizio precedente.

Non risultano, infatti, operazioni di alienazione o acquisizione, né rivalutazioni o svalutazioni delle partecipazioni, che permangono pertanto complessivamente pari a euro 391.287.047.

Le partecipazioni non qualificate in altre imprese presentano, al 31 dicembre 2024, un valore complessivo pari a euro 346.983, invariato rispetto all’esercizio precedente. Come precisato in nota integrativa, i dati informativi riportati fanno riferimento all’ultimo bilancio disponibile, relativo all’esercizio 2023 (artt. 2426 e 2427 c.c.).

Tra le partecipazioni detenute, rientra quella in Ce.P.I.M. Spa - operatore attivo nel settore dei servizi logistici - indicata nella nota integrativa al bilancio 2024 come non strettamente funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente e da dismettere, con l’ulteriore precisazione che il pregresso tentativo di cessione non ha avuto esito positivo.

In merito, la delibera commissariale n. 487 del 9 marzo 2026 recante l’approvazione del “Piano di razionalizzazione di ACI, ai sensi dell’art. 35, comma 9, della legge 2 dicembre 2025, n.182” (approvata dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo Sport, con nota del 18 giugno 2026) riferisce che la partecipazione è in fase di dismissione.

## 6.1 Società controllate

Per quanto riguarda le Società controllate, nella seguente tabella si riepilogano in modo schematico alcune informazioni essenziali comunicate dall'ACI, quali l'utile o la perdita dell'esercizio, il patrimonio netto, la quota posseduta ed il valore iscritto in bilancio di ciascuna.

**Tabella 21 - Valore delle partecipazioni delle società controllate al 31 dicembre 2024**

| Società                | Capitale sociale   | Risultato d'esercizio | Patrimonio netto     | Quota possesso | Frazione di patrimonio netto | Valore di bilancio al 31/12/2024 |
|------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|----------------|------------------------------|----------------------------------|
| A                      | B                  | C                     | D                    | E              | F = D x E                    | G                                |
| ACI Global Spa         | 5.000.000          | 663.023               | 11.468.361           | 100%           | 11.468.361                   | 6.446.968                        |
| ACI Global Servizi Spa | 10.000.000         | 386.453               | 18.694.260           | 100%           | 18.694.260                   | 17.233.067                       |
| ACI Infomobility Spa   | 210.000            | 139.929               | 2.490.703            | 100%           | 2.490.703                    | 1.642.456                        |
| ACI Informatica Spa    | 2.064.000          | 85.303                | 11.236.387           | 100%           | 11.236.387                   | 2.064.000                        |
| ACI Progei Spa         | 62.526.357         | 81.917                | 184.150.962          | 100%           | 184.150.962                  | 156.549.006                      |
| ACI Sport Spa          | 510.000            | 95.484                | 1.593.310            | 100%           | 1.593.310                    | 520.428                          |
| ACI Vallelunga Spa     | 6.000.000          | 225.573               | 6.851.277            | 99,98%         | 6.849.907                    | 8.459.418                        |
| Sara Assicurazioni Spa | 54.675.000         | 63.212.265            | 841.828.569          | 80%            | 673.462.855                  | 190.647.454                      |
| SIAS Spa               | 550.000            | 309.061               | 4.652.096            | 90%            | 4.186.886                    | 3.307.991                        |
| Ventura Spa            | 2.115.000          | 282.052               | 15.289.840           | 100%           | 15.289.840                   | 4.069.276                        |
| <b>Totale</b>          | <b>143.650.357</b> | <b>65.481.060</b>     | <b>1.098.255.765</b> |                | <b>929.423.471</b>           | <b>390.940.064</b>               |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Dal prospetto delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2024 emerge una sostanziale stabilità del perimetro societario rispetto all'esercizio precedente, ad eccezione dell'uscita dal perimetro di "ACI Consult Spa" in liquidazione.

L'Ente riferisce infatti, in nota integrativa, che nel corso del 2024 è stata perfezionata la cessione alla società "ACI Blueteam Spa" del 100 per cento delle azioni di "ACI Consult Spa", al valore simbolico di euro 1, trattandosi di partecipazione il cui valore risultava già integralmente svalutato nei precedenti esercizi.

Tale operazione non ha pertanto prodotto effetti sostanziali sul valore complessivo delle partecipazioni iscritte in bilancio. La Sezione prende atto della riduzione del perimetro partecipativo, rilevando che la dismissione di "ACI Consult Spa" si inserisce nel processo di razionalizzazione delle partecipazioni già avviato dall'Ente negli esercizi precedenti.

Al netto di detta operazione, il valore complessivo delle partecipazioni in società controllate e collegate si attesta a 390,9 mln, senza variazioni rispetto all'omologo dato al 31 dicembre 2023.

Le partecipazioni risultano concentrate prevalentemente in società interamente controllate,

con una rilevante incidenza della partecipazione in “Sara Assicurazioni Spa”, che rappresenta la quota maggioritaria (euro 673.462.855) del patrimonio netto corrispondente alle partecipazioni detenute dall’Ente (euro 929.423.471).

Dal confronto tra il valore di bilancio delle partecipazioni e la corrispondente quota di patrimonio netto delle società partecipate emergono significative asimmetrie, riconducibili all’applicazione - ai fini della rappresentazione contabile - del criterio del costo storico, tenuto conto delle svalutazioni operate negli esercizi precedenti nonché dell’assenza di rivalutazioni nell’esercizio in esame.

Tali scostamenti risultano particolarmente evidenti per alcune partecipazioni, tra cui quelle detenute in “Sara Assicurazioni Spa” e in “ACI Progei Spa”.

Nei precedenti referti si è proceduto all’illustrazione delle principali vicende che hanno interessato le partecipazioni societarie detenute da ACI.

In particolare, si è riferito delle modifiche apportate al “Regolamento di *governance* delle società partecipate da ACI” con deliberazione del Consiglio generale del 24 gennaio 2024, al fine di conformarlo - come indicato da questa Sezione - alle previsioni di cui all’art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, come novellato dall’art. 11 della l. 5 agosto 2022, n. 118, invitando contestualmente gli Automobile Club ad apportare una conforme modifica ai rispettivi regolamenti di *governance*.

Con l’art. 35 della legge 2 dicembre 2025, n. 182, recante disposizioni per il riordino dell’Automobile Club d’Italia, il legislatore è intervenuto non solo sull’assetto ordinamentale, organizzativo e contabile dell’Ente, ma anche su quello societario; sotto quest’ultimo profilo, peraltro, ha assunto rilievo l’obbligo per ACI, a decorrere dall’esercizio successivo all’entrata in vigore della legge, di predisporre il bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di gruppo sulla base di contabilità separate riferite alle attività istituzionali e sportive, alla gestione del PRA e alle attività connesse ai tributi automobilistici.

La disposizione ha inciso anche sulla disciplina delle società *in house* controllate dall’ACI, prevedendo l’applicazione di specifiche disposizioni del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, tra cui quelle relative agli organi amministrativi e di controllo e alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.

Sono state, inoltre, introdotte specifiche cause di incompatibilità riguardanti la presenza di rappresentanti degli Automobile Club negli organi amministrativi delle società *in house* dell’ACI e la nomina dei presidenti di Automobile Club quali direttori generali delle società

partecipate dall'Ente.

In relazione alla citata razionalizzazione del quadro societario, la deliberazione commissariale del 9 marzo 2026, n. 487 riferisce quanto segue.

In primo luogo, il Commissario straordinario ha dato atto di talune azioni di razionalizzazione già perfezionate:

- fusione per incorporazione della società *in house* "ACI Infomobility Spa" e della società "Agenzia Radio Traffic Spa" nella società *in house* "ACI Global Spa" (ora denominata "ACI Mobility Spa"), operazione societaria perfezionata con atto del 15 ottobre 2025; le società "ACI Infomobility Spa" e "Agenzia Radio Traffic Spa", cancellate dal Registro delle imprese a far data 1° novembre 2025, non risultano allo stato più detenute dall'Ente;
- cessione infragruppo a titolo oneroso alla "ACI Global Spa" (ora "ACI Mobility Spa") dell'intera partecipazione societaria detenuta dalla società *in house* "ACI Informatica Spa" nel capitale sociale della società *in house* "ACI Editore Srl", formalizzata mediante scrittura privata autenticata e registrata presso l'Agenzia delle entrate di Roma 4 in data 24 ottobre 2025, con effettivo trasferimento della stessa in favore di "ACI Mobility Spa" a far data dal 1° gennaio 2026;
- cessione a titolo oneroso della totalità delle azioni di partecipazione azionaria detenute dall'Ente nella "ACI Global Servizi Spa" in favore della società "Sara Assicurazioni Spa", partecipata da ACI nella misura dell'80 per cento (con atto notarile registrato in data 29 gennaio 2026 è stata formalizzata tra ACI e "Sara Assicurazioni Spa" la dichiarazione di completamento dell'esecuzione relativa al predetto contratto di compravendita).

A tali iniziative si aggiungono le azioni di razionalizzazione in fase di attuazione:

- liquidazione della società *in house* "ACI Progei Spa", integralmente controllata da ACI, avviata con atto del 20 gennaio 2026, iscritto nel Registro delle imprese in data 25 febbraio 2026, con conclusione della stessa stimata entro il marzo 2027 (ferma la necessità di una interlocuzione con l'Agenzia delle entrate in merito al trattamento fiscale applicabile al trasferimento all'ACI del patrimonio immobiliare della società) <sup>(18)</sup>;

---

<sup>(18)</sup> L'art. 35, c. 11, l. n. 182 del 2025 prevede che: "La società *in house* dell'ACI denominata «ACI Progei-Programmazione e gestione impianti e immobili Società per Azioni» è sciolta e posta in liquidazione entro quindici giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge. In esito alla procedura di liquidazione secondo le disposizioni del codice civile, il patrimonio netto risultante è di

- cessione ad “ACI Informatica Spa” del ramo d’azienda della società *in house* “ACI Progei Spa” relativo alle attività di *facility* e *property management*, nonché delle attività in materia di igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del decreto legislativo n. 81 del 9 aprile 2008, rese in favore di ACI;
- cessione ad “ACI Mobility Spa” del ramo d’azienda della “ACI Informatica Spa” (entrambe società *in house* detenute al 100 per cento da ACI) identificato nella Direzione Territorio e *Network* ACI di quest’ultima, operante nel campo dell’erogazione dei servizi ai Soci ACI, agli Automobile Club e alla rete delle delegazioni ACI, con perfezionamento stimato entro il mese di giugno 2026.

La menzionata delibera commissariale dà altresì atto dell’avvio delle valutazioni relative all’adozione di ulteriori misure di razionalizzazione aventi ad oggetto:

- un’operazione straordinaria relativa alla società “Ventura Spa”, attraverso la sua eventuale fusione con la controllata “ACI Blueteam Spa”, ovvero la sua cessione a terzi;
- il trasferimento a titolo oneroso degli immobili di proprietà della società *in house* “ACI Progei Spa”, condotti in locazione da “ACI Blueteam Spa”, alla stessa;
- il ruolo della società “ACI Editore Srl”, anche in ordine alla sua *mission* all’interno della strategia complessiva dell’Ente, al fine di un suo potenziamento ovvero della sua fusione nella controllante “ACI Mobility Spa”.

La Sezione si riserva di verificare - in occasione dei prossimi referti - il grado di attuazione di tali disposizioni.

Si sottolinea l’importanza di una verifica - con cadenza annuale - della complessiva situazione economico-patrimoniale delle partecipate nonché della persistenza del presupposto per il mantenimento della titolarità delle quote partecipative rappresentato dalla necessità delle medesime ai fini del perseguimento delle finalità istituzionali

---

*spettanza dell'ACI. Gli atti di trasferimento della proprietà dei beni immobili all'ACI sono esenti dall'imposta di registro, dall'imposta di bollo, dalle imposte ipotecaria e catastale e da ogni altra imposta indiretta, nonché da ogni altro tributo o diritto. Le unità di personale dell'ACI Progei con rapporto di lavoro a tempo indeterminato sono trasferite presso altre società controllate dall'ACI. I bandi di concorso per l'assunzione di personale non dirigenziale presso l'ACI possono prevedere, nei limiti di cui all'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, la valorizzazione dell'esperienza professionale maturata presso società in house dell'ACI o, in alternativa, riserve di posti non superiori al 50 per cento di quelli banditi da destinare al predetto personale che abbia maturato almeno tre anni di servizio senza demerito”.*

*L’art. 12-bis del d.l. 27 marzo 2026, n. 38 - introdotto, in sede di conversione, dall’art. 1 della legge 22 maggio 2026, n. 88 - dispone che: “L'articolo 35, comma 11, terzo periodo, della legge 2 dicembre 2025, n. 182, si interpreta nel senso che il trasferimento della proprietà dei beni immobili all'Automobile Club d'Italia, previsto dal medesimo articolo nell'ambito dell'operazione di liquidazione della società in house denominata "ACI Progei-Programmazione e gestione impianti e immobili Società per Azioni" è esente da qualsiasi imposta diretta e indiretta nonché da ogni altro tributo o diritto. Resta fermo che non si fa luogo a rimborsi di imposte o versamenti a qualunque titolo già effettuati in relazione alla predetta operazione”.*

dell'Ente.

## 6.2 Crediti verso società controllate

Di seguito sono evidenziati i crediti verso le società controllate allocati tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo dello stato patrimoniale dell'Ente, aventi ad oggetto le operazioni di carattere più strategico o di allocazione delle risorse finanziarie.

Il saldo al 31 dicembre 2024 è pari a euro 6.220.000 (10.190.000 euro nel 2023), con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 3.970.000 (-39 per cento).

La tabella che segue illustra il dettaglio delle variazioni.

**Tabella 22 - Crediti immobilizzati verso società controllate**

| Società        | 2023              | Incrementi | Decrementi        | Ripristini di valore | Svalutazioni | 2024             | Var. %     |
|----------------|-------------------|------------|-------------------|----------------------|--------------|------------------|------------|
| Ventura Spa    | 5.650.000         | 0          | -2.650.000        | 0                    | 0            | 3.000.000        | -46,9      |
| ACI Progei Spa | 2.700.000         | 0          | -400.000          | 0                    | 0            | 2.300.000        | -14,8      |
| SIAS Spa       | 1.840.000         | 0          | -920.000          | 0                    | 0            | 920.000          | -50        |
| <b>Totale</b>  | <b>10.190.000</b> | <b>0</b>   | <b>-3.970.000</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>     | <b>6.220.000</b> | <b>-39</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

La riduzione registrata rispetto all'esercizio precedente è riconducibile ai pagamenti effettuati nel corso dell'anno dalle società controllate "Ventura Spa", "ACI Progei Spa" e "SIAS Spa".

In nota integrativa l'Ente precisa che il tasso di interesse applicato ai suddetti crediti risulta allineato ai valori di mercato e che, in applicazione del criterio del costo ammortizzato, non si è reso necessario procedere all'attualizzazione dei flussi finanziari futuri ad essi connessi perché il valore nominale del credito è già coerente con il suo valore economico.

L'ammontare complessivo dei crediti è pari a euro 6.220.000, di cui euro 3.220.000 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 3.000.000 con scadenza oltre il 2025.

I crediti verso le società controllate derivanti da normali operazioni commerciali e da distribuzione dei dividendi sono, invece, esposti nelle voci dell'attivo circolante e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso società controllate ammontano a euro 31.425.245, in sensibile diminuzione rispetto ai 62.158.754 euro dell'esercizio precedente (-30.733.509 euro).

Tale contrazione è principalmente riconducibile alla riduzione del credito verso “Sara Assicurazioni Spa”, diminuito di euro 20.484.175, per effetto dell’incasso - nel gennaio 2024 - dei dividendi relativi all’esercizio 2023 (pari a euro 22.381.194), nonché alla riduzione del credito verso “SIAS Spa” (-15.063.777 euro), dovuta al fatto che nel 2024 la società non ha più gestito la biglietteria dei Gran Premi di Formula 1 e i relativi incassi, attività che nel 2023 aveva generato consistenti crediti di ACI a fine esercizio.

### 6.3 Debiti verso società controllate

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso società controllate ammontano a euro 84.830.356, in diminuzione rispetto ai 95.352.811 euro del 2023 (-10.522.455 euro).

La tabella che segue illustra i debiti nel 2024 verso ciascuna delle società controllate.

**Tabella 23 - Debiti verso società controllate**

| Società                | 2023              | 2024              | Var. ass.          | Var. %     |
|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------|
| ACI Informatica Spa    | 37.598.668        | 38.561.601        | 962.933            | 2,6        |
| ACI Global Spa         | 4.911.124         | 5.218.336         | 307.212            | 6,3        |
| ACI Editore            | 0                 | 275.956           | 275.956            | 100        |
| ACI Progei Spa         | 21.571.966        | 20.786.310        | -785.656           | -3,6       |
| ACI Sport Spa          | 15.896.108        | 16.740.073        | 843.965            | 5,3        |
| Sara Assicurazioni Spa | 462.556           | 601.026           | 138.470            | 29,9       |
| ACI Valledlunga Spa    | 96.888            | 4.033             | -92.855            | -95,8      |
| ACI Infomobility Spa   | 1.716.495         | 1.591.021         | -125.474           | -7,3       |
| SIAS Spa               | 13.099.006        | 1.052.000         | -12.047.006        | -92        |
| <b>Totale</b>          | <b>95.352.811</b> | <b>84.830.356</b> | <b>-10.522.455</b> | <b>-11</b> |

*Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024*

La contrazione è riconducibile principalmente alla significativa riduzione del debito di ACI verso “SIAS Spa” (-12.047.006 euro). In controtendenza risultano: “ACI Informatica Spa” (+962.933 euro), che si conferma la principale controparte debitoria (38,6 mln circa, pari a oltre il 45 per cento del totale), “ACI Sport Spa” (+843.965 euro); ACI Global Spa (+307.212 euro) e “Sara Assicurazioni Spa” (+138.470 euro), sebbene su importi contenuti.

I debiti verso le società controllate al 31 dicembre 2024 risultano di natura commerciale e sono esigibili entro l’esercizio successivo, ad eccezione dell’importo di 16,9 mln originariamente dovuto ad “ACI Immobiliare Automotive Spa” a titolo di versamento in conto capitale deliberato in precedenti esercizi per sostenere gli investimenti della partecipata e trasferito ad “ACI Progei Spa” a seguito di fusione tra le due società.

Nel complesso, la dinamica 2024 evidenzia una riduzione dell'esposizione in larga misura collegata alle partite debitorie connesse alla gestione dei Gran Premi registrate nel 2023, mentre permane una significativa concentrazione dei debiti verso le principali società *in house* operative ("ACI Informatica", "ACI Progei" e "ACI Sport").

## 7. BILANCIO D'ESERCIZIO DELL'ACI

Ai sensi dell'art. 33 dello statuto, i *budget* annuali e i bilanci d'esercizio sono trasmessi per l'approvazione all'Amministrazione vigilante entro dieci giorni dalla relativa deliberazione di approvazione. Entro lo stesso termine i suddetti documenti sono trasmessi al Mef a norma dell'art. 30, comma 3, della legge 20 marzo 1975, n. 70 (e, nello stesso senso, si veda l'art. 2, comma 1, del d.p.r. 9 novembre 1998, n. 439).

Secondo quanto disposto dall'art. 2, comma 2, del citato d.p.r., le suddette delibere diventano esecutive se, entro il termine di sessanta giorni dalla data di ricezione, ridotto a trenta per le delibere di variazione al bilancio di previsione, il Ministero vigilante anche su segnalazione del Mef, non ne ricusi l'approvazione per vizi di legittimità, con motivato provvedimento che indichi espressamente le norme che si ritengono violate, ovvero non ne disponga il riesame per ragioni attinenti al merito anche economico-finanziario.

Il *budget* annuale dell'esercizio 2024, adottato dall'Assemblea in data 31 ottobre 2023, è stato approvato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Ministro per lo sport e i giovani con provvedimento del 15 marzo 2024, recante una raccomandazione in linea con quella espressa nel parere reso dal Mef con nota del 28 febbraio 2024 <sup>(19)</sup>.

Nello specifico, in sede di parere, il Ministero dell'economia e delle finanze ha nuovamente rilevato - come già avvenuto per l'esercizio precedente - la mancanza del prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi, previsto dall'art. 2, comma 4, lettera c), del d.m. 27 marzo 2013.

Sul punto, l'ACI aveva già precisato, in riscontro a richiesta istruttoria per l'esercizio precedente, che un prospetto rispondente a tale esigenza era stato inserito nell'allegato C) al *budget* 2023 e che lo stesso, pur essendo denominato "Tabella di suddivisione dei costi della produzione per area strategica", riportava nella sostanza una classificazione coerente con le missioni dell'Ente e rispondente ai requisiti richiesti dalla normativa.

L'Ente aveva inoltre dichiarato che, a decorrere dal *budget* 2024, la medesima tabella sarebbe stata espressamente denominata "*Prospetto di spesa articolato per missioni e programmi*", circostanza che risulta attuata.

Si rileva, in proposito che il documento C) accluso al *budget* ACI per l'esercizio 2024 (ovverosia il Piano degli indicatori e dei risultati attesi) reca in calce le annotazioni "*Tabella*

---

<sup>(19)</sup> Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole sul *budget* 2024 in data 31 ottobre 2023.

1: *prospetto di spesa articolato per missioni e programmi- importi in k/€*” e “*Tabella 2: prospetto di spesa articolato per missioni e programmi- importi in k/€*”.

Tuttavia, il documento contabile suddetto non corrisponde allo schema di cui all'allegato 2 al d.m. 27 marzo 2013 <sup>(20)</sup>.

Pertanto, si raccomanda il rispetto della modulistica allegata al suddetto decreto ministeriale.

Il *budget* 2024 è stato oggetto di tre rimodulazioni nel corso dell'esercizio approvate, rispettivamente, con delibere assembleari del 24 gennaio 2024, del 27 giugno 2024 e del 31 ottobre 2024 <sup>(21)</sup>. Il Mef ha reso i propri pareri con note, rispettivamente, del 6 marzo 2024, del 29 luglio 2024 e del 25 novembre 2024. La Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo sport ha comunicato con nota del 6 agosto 2024, l'assenza di motivi ostativi all'approvazione dei primi due provvedimenti di rimodulazione. La terza rimodulazione è stata trasmessa alla menzionata Amministrazione vigilante mediante p.e.c. dell'11 novembre 2024, sicché deve ritenersi approvata per decorso dei termini ai sensi dell'art. 2, comma 2, del d.p.r. 9 novembre 1998, n. 439.

Il bilancio per l'esercizio 2024 è stato predisposto dal Commissario straordinario e presentato al Collegio dei revisori in data 8 aprile 2025 per la relazione di competenza ed è stato approvato dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 12 giugno 2025 <sup>(22)</sup> e - all'esito del

---

<sup>(20)</sup> Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG (art. 9, c. 2, d.m. 27 marzo 2013).

<sup>(21)</sup> Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole sulle tre rimodulazioni del *budget* 2024, rispettivamente, in data 24 gennaio 2024, in data 27 giugno 2024 e in data 31 ottobre 2024.

<sup>(22)</sup> La delibera assembleare precisa che: “Visto il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 febbraio 2025, [...] con il quale il Gen. C.A. cong. [...] è stato nominato Commissario Straordinario dell'Automobile Club d'Italia, con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e con il compito di assicurare il necessario presidio dell'Ente fino all'insediamento del nuovo Presidente dell'ACI e dei nuovi Organi collegiali di amministrazione, e, comunque, non oltre sei mesi dalla data del decreto stesso; considerato che, per l'effetto, rientrano nell'ambito della gestione commissariale le attribuzioni e le competenze riservate agli Organi di amministrazione dell'Ente dalla legge, dallo Statuto e dalla regolamentazione interna, ivi compresa la predisposizione del bilancio di esercizio; visto il bilancio di esercizio 2024 dell'ACI predisposto dallo stesso Commissario Straordinario con deliberazione n. 41 del 9 aprile 2025 ai sensi dell'art. 15, comma 3, lett. h), dello Statuto e la relativa relazione sulla gestione; preso atto della prescritta relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e del parere favorevole ivi espresso in ordine all'approvazione del documento contabile da parte dell'Assemblea; visto l'articolo 33 dello Statuto che prevede che l'approvazione del bilancio di esercizio da parte dell'Assemblea intervenga ordinariamente entro il 30 aprile dell'anno successive a quello di riferimento; tenuto conto che, per effetto dello scioglimento degli Organi di amministrazione dell'Ente disposto con il citato DPCM, si è reso necessario differire l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 oltre il predetto termine allo scopo di assicurare la prevista integrazione dell'Assemblea con i nuovi rappresentanti degli Organi Sportivi non Presidenti di AC; considerato che la procedura all'uopo attivata con deliberazione del Commissario Straordinario n. 33 del 4 aprile 2025 si è conclusa con l'elezione dei citati rappresentanti della componente sportiva e con le designazioni degli altri Componenti non Presidenti di AC, che sono stati chiamati ad integrare la composizione dell'Assemblea nell'odierna seduta; preso atto che l'Amministrazione vigilante, in considerazione delle motivazioni addotte e delle particolari esigenze rappresentate dall'Ente, si è espressa favorevolmente in merito al differimento dell'approvazione del bilancio di esercizio in parola non oltre la data del 15 giugno 2025”.

parere favorevole espresso dal Mef con nota del 3 settembre 2025 - è stato approvato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Ministro per lo sport e i giovani, con decreto del 24 settembre 2025.

Il documento di bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni del codice civile e alla disciplina contabile introdotta dal d.lgs. n. 139 del 2015, secondo i principi contabili nazionali emanati dall'Oic. Il documento è composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, cui si accompagnano la relazione del Commissario straordinario sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

In attuazione del d.lgs. n. 91 del 2011 e del decreto Mef 27 marzo 2013, sono stati altresì predisposti il conto economico riclassificato, il conto consuntivo redatto in termini di cassa e il rapporto sui risultati di bilancio.

È inoltre allegata l'attestazione sui tempi di pagamento delle transazioni commerciali, ai sensi dell'art. 41 del d.l. n. 66 del 2014 convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.

Tra gli allegati figura anche il conto economico della direzione attività sportive, quale dettaglio del conto economico generale, redatto in adempimento delle richieste del CONI, in relazione al ruolo dell'ACI quale Federazione sportiva automobilistica nazionale.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti secondo gli schemi civilistici, conformemente al Regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente. La nota integrativa, parte integrante del bilancio ai sensi dell'art. 2427 c.c., illustra i criteri di valutazione adottati, le variazioni intervenute nelle principali voci patrimoniali ed economiche e le ulteriori informazioni richieste dalla normativa.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole sul bilancio consuntivo in data 10 aprile 2025 attestando il rispetto, da parte dell'Ente, delle norme di contenimento previste dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI, in vigore per il triennio 2023-2025, per i costi della produzione. La menzionata relazione del Collegio dei revisori dei conti sul bilancio d'esercizio 2024, dà altresì atto che l'esercizio si chiude con una perdita pari a 44,3 mln (a fronte di un utile di 0,37 mln nel 2023) nonché dell'incremento dei costi della produzione rispetto all'esercizio precedente e dell'accantonamento al fondo rischi connesso al contenzioso con la Regione Siciliana.

Sotto il profilo formale, viene attestata la conformità del bilancio alle disposizioni del codice

civile e ai principi contabili nazionali Oic, nonché il rispetto dei principi di redazione di cui all'art. 2423-*bis* c.c., senza rilievi o deroghe. Il Collegio dà atto dell'adeguatezza dei fondi per rischi e oneri, della contabilizzazione del trattamento di fine rapporto e della coerenza del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario. Viene inoltre attestato il rispetto degli obblighi in materia di tempestività dei pagamenti e degli adempimenti fiscali e previdenziali. Nelle conclusioni, il Collegio sottolinea il contributo determinante della gestione del PRA al risultato economico e la solidità patrimoniale dell'Ente, esprimendo parere favorevole all'approvazione del bilancio 2024.

## **7.1 Stato patrimoniale**

Di seguito si riportano nel dettaglio le voci dello stato patrimoniale per l'esercizio in esame, confrontate con le corrispondenti voci dell'esercizio precedente, nonché le relative variazioni in termini assoluti e percentuali.

**Tabella 24 - Stato patrimoniale - attivo**

| STATO PATRIMONIALE                            |                    |                    |                   |              |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| ATTIVO                                        | 2023               | 2024               | Var. ass.         | Var. %       |
| <b>B Immobilizzazioni</b>                     |                    |                    |                   |              |
| <b>I Immobilizzazioni immateriali</b>         |                    |                    |                   |              |
| Brevetti e opere dell'ingegno                 | 55.480.877         | 72.132.335         | 16.651.458        | 30,0         |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 5.927.232          | 5.625.590          | -301.642          | -5,1         |
| Altre                                         | 2.745.652          | 2.624.338          | -121.314          | -4,4         |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>    | <b>64.153.761</b>  | <b>80.382.263</b>  | <b>16.228.502</b> | <b>25,3</b>  |
| <b>II Immobilizzazioni materiali</b>          |                    |                    |                   |              |
| Terreni e fabbricati                          | 14.147.688         | 14.876.038         | 728.350           | 5,1          |
| Impianti e macchinari                         | 1.204.414          | 1.553.620          | 349.206           | 29,0         |
| Attrezzature industriali e commerciali        | 53.868             | 42.624             | -11.244           | -20,9        |
| Altri beni                                    | 1.954.421          | 2.074.774          | 120.353           | 6,2          |
| Immobilizzazioni in corso                     | 19.024             | 4.002.554          | 3.983.530         | 20.939,5     |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>      | <b>17.379.415</b>  | <b>22.549.610</b>  | <b>5.170.195</b>  | <b>29,7</b>  |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>       |                    |                    |                   |              |
| Partecipazioni in:                            |                    |                    |                   |              |
| a. imprese controllate                        | 390.940.064        | 390.940.064        | 0                 | 0,0          |
| b. imprese collegate                          | 0                  | 0                  | 0                 | 0,0          |
| c. altre imprese                              | 346.983            | 346.983            | 0                 | 0,0          |
| <b>Totale partecipazioni</b>                  | <b>391.287.047</b> | <b>391.287.047</b> | <b>0</b>          | <b>0,0</b>   |
| <b>Crediti:</b>                               |                    |                    |                   |              |
| a. verso imprese controllate                  | 10.190.000         | 6.220.000          | -3.970.000        | -39,0        |
| - entro 12 mesi                               | 6.970.000          | 3.220.000          | -3.750.000        | -53,8        |
| - oltre 12 mesi                               | 3.220.000          | 3.000.000          | -220.000          | -6,8         |
| b. verso imprese collegate                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0,0          |
| d. verso altri                                | 16.281.553         | 15.868.660         | -412.893          | -2,5         |
| - entro 12 mesi                               | 792.101            | 753.313            | -38.788           | -4,9         |
| - oltre 12 mesi                               | 15.489.452         | 15.115.347         | -374.105          | -2,4         |
| <b>Totale crediti</b>                         | <b>26.471.553</b>  | <b>22.088.660</b>  | <b>-4.382.893</b> | <b>-16,6</b> |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>    | <b>417.758.600</b> | <b>413.375.707</b> | <b>-4.382.893</b> | <b>-1,0</b>  |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                | <b>499.291.776</b> | <b>516.307.580</b> | <b>17.015.804</b> | <b>3,4</b>   |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

**Tabella 24 - Stato patrimoniale - attivo**

(segue)

| ATTIVO                               | 2023               | 2024               | Var. ass.          | Var. %       |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>C Attivo circolante</b>           |                    |                    |                    |              |
| <b>I Rimanenze</b>                   |                    |                    |                    |              |
| 4) Prodotti finiti e merci           | 131.258            | 84.133             | -47.125            | -35,9        |
| <b>Totale rimanenze</b>              | <b>131.258</b>     | <b>84.133</b>      | <b>-47.125</b>     | <b>-35,9</b> |
| <b>II Crediti</b>                    |                    |                    |                    |              |
| 1) Crediti verso clienti             | 60.065.686         | 61.375.676         | 1.309.990          | 2,2          |
| - entro 12 mesi                      | 60.065.686         | 61.375.676         | 1.309.990          | 2,2          |
| - oltre 12 mesi                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 2) Crediti verso imprese controllate | 62.158.754         | 31.425.245         | -30.733.509        | -49,4        |
| - entro 12 mesi                      | 62.158.754         | 31.425.245         | -30.733.509        | -49,4        |
| - oltre 12 mesi                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 4-bis) Crediti tributari             | 4.378.811          | 1.797.178          | -2.581.633         | -59,0        |
| - entro 12 mesi                      | 4.378.811          | 1.797.178          | -2.581.633         | -59,0        |
| - oltre 12 mesi                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 4-ter) Imposte anticipate            | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 5) Crediti verso altri               | 9.174.754          | 9.463.574          | 288.820            | 3,1          |
| - entro 12 mesi                      | 6.226.080          | 6.677.095          | 451.015            | 7,2          |
| - oltre 12 mesi                      | 2.948.674          | 2.786.479          | -162.195           | -5,5         |
| <b>Totale crediti</b>                | <b>135.778.005</b> | <b>104.061.673</b> | <b>-31.716.332</b> | <b>-23,4</b> |
| <b>IV Disponibilità Liquide</b>      |                    |                    |                    |              |
| 1) Depositi bancari e postali        | 88.859.147         | 98.988.131         | 10.128.984         | 11,4         |
| 2) Assegni                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 3) Denaro e valori in cassa          | 165.342            | 149.182            | -16.160            | -9,8         |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>  | <b>89.024.489</b>  | <b>99.137.313</b>  | <b>10.112.824</b>  | <b>11,4</b>  |
| <b>Totale attivo circolante</b>      | <b>224.933.752</b> | <b>203.283.119</b> | <b>-21.650.633</b> | <b>-9,6</b>  |
| <b>D Ratei e risconti</b>            |                    |                    |                    |              |
| a. Ratei attivi                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| b. Risconti attivi                   | 4.313.452          | 5.021.213          | 707.761            | 16,4         |
| <b>Totale ratei e risconti</b>       | <b>4.313.452</b>   | <b>5.021.213</b>   | <b>707.761</b>     | <b>16,4</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                 | <b>728.538.980</b> | <b>724.611.912</b> | <b>-3.927.068</b>  | <b>-0,5</b>  |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

**Tabella 25 - Stato patrimoniale - passivo**

| <b>PASSIVO</b>                                | <b>2023</b>             | <b>2024</b>        | <b>Var. ass.</b>   | <b>Var. %</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>A Patrimonio netto</b>                     |                         |                    |                    |               |
| VII Riserve                                   | 191.538.961             | 191.538.955        | -6                 | 0,0           |
| riserva vincolata                             | 191.538.959             | 191.538.959        | 0                  | 0,0           |
| riserva differenze da arrotondamento          | 2                       | -4                 | -6                 | -300,0        |
| VIII Utili (Perdite) portati a nuovo          | 103.671.830             | 104.042.088        | 370.258            | 0,4           |
| IX Utile (Perdita) dell'esercizio             | 370.258                 | -44.285.149        | -44.655.407        | -12.060,6     |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                | <b>295.581.049</b>      | <b>251.295.894</b> | <b>-44.285.155</b> | <b>-15,0</b>  |
| <b>B Fondi per rischi e oneri</b>             |                         |                    |                    |               |
| 1) Per tratt. di quiescenza e obblighi simili | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 2) Per imposte                                | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 4) Altri                                      | 12.862.238              | 54.685.800         | 41.823.562         | 325,2         |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri</b>        | <b>12.862.238</b>       | <b>54.685.800</b>  | <b>41.823.562</b>  | <b>325,2</b>  |
| <b>C Trattamento fine rapporto</b>            | <b>169.971.221</b>      | <b>177.322.711</b> | <b>7.351.490</b>   | <b>4,3</b>    |
| <b>D Debiti</b>                               |                         |                    |                    |               |
| 4) Debiti verso banche                        | 5.879                   | 7.067              | 1.188              | 20,2          |
| - entro 12 mesi                               | 5.879                   | 7.067              | 1.188              | 20,2          |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 5) Debiti verso altri finanziatori            | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 6) Acconti                                    | 6.788.196               | 1.891.304          | -4.896.892         | -72,1         |
| - entro 12 mesi                               | 6.788.196               | 1.891.304          | -4.896.892         | -72,1         |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 7) Debiti verso fornitori                     | 16.282.103              | 17.998.554         | 1.716.451          | 10,5          |
| - entro 12 mesi                               | 16.282.103              | 17.998.554         | 1.716.451          | 10,5          |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 9) Debiti verso imprese controllate           | 95.352.811              | 84.830.356         | -10.522.455        | -11,0         |
| - entro 12 mesi                               | 78.452.811              | 67.930.356         | -10.522.455        | -13,4         |
| - oltre 12 mesi                               | 16.900.000              | 16.900.000         | 0                  | 0,0           |
| 12) Debiti tributari                          | 8.624.928               | 11.460.847         | 2.835.919          | 32,9          |
| - entro 12 mesi                               | 8.624.928               | 11.460.847         | 2.835.919          | 32,9          |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 13) Debiti vs. ist. di previd. e secur. soc.  | 10.820.316              | 9.044.281          | -1.776.035         | -16,4         |
| - entro 12 mesi                               | 10.820.316              | 9.044.281          | -1.776.035         | -16,4         |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| 14) Altri debiti                              | 93.619.782 (*)          | 77.144.746         | -16.475.036        | -17,6         |
| - entro 12 mesi                               | 93.619.782 (*)          | 77.144.746         | -16.475.036        | -17,6         |
| - oltre 12 mesi                               | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| <b>Totale debiti</b>                          | <b>231.494.015 (**)</b> | <b>202.377.155</b> | <b>-29.116.860</b> | <b>-12,6</b>  |
| <b>E Ratei e risconti</b>                     |                         |                    |                    |               |
| a. Ratei passivi                              | 0                       | 0                  | 0                  | 0,0           |
| b. Risconti passivi                           | 18.630.457              | 38.930.352         | 20.299.895         | 109,0         |
| <b>Totale ratei e risconti</b>                | <b>18.630.457</b>       | <b>38.930.352</b>  | <b>20.299.895</b>  | <b>109,0</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                         | <b>728.538.980</b>      | <b>724.611.912</b> | <b>-3.927.068</b>  | <b>-0,5</b>   |

(\*) Lo stato patrimoniale del bilancio 2024 - nel riportare il dato relativo all'esercizio 2023 - indica, in corrispondenza di tale voce, l'importo di euro 81.619.782. Tuttavia, la nota integrativa del bilancio 2024 indica, in relazione alla voce suddetta, l'importo di euro 93.619.782, dato del tutto conforme all'ammontare risultante dallo stato patrimoniale del bilancio 2023.

(\*\*) Lo stato patrimoniale del bilancio 2024 - nel riportare il dato relativo all'esercizio 2023 - indica, in corrispondenza di tale voce, l'importo di euro 219.494.015. Tuttavia, la nota integrativa del bilancio 2024 indica, in relazione alla voce suddetta, l'importo di euro 231.494.015, dato del tutto conforme all'ammontare risultante dallo stato patrimoniale del bilancio 2023.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Le attività complessive al 31 dicembre 2024 ammontano a 724,6 mln, in lieve diminuzione rispetto al 2023 (-0,5 per cento).

Nel complesso la dinamica tra i due esercizi riflette una ricomposizione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, con un significativo rafforzamento dei fondi rischi e una contrazione del patrimonio netto conseguente alla perdita di esercizio.

Le immobilizzazioni crescono fino a 516,3 mln (+3,4 per cento), principalmente in ragione dell'incremento delle immobilizzazioni immateriali (+25,3 per cento), in larga parte riconducibile ai costi per *software* e piattaforme digitali.

Le immobilizzazioni materiali aumentano del 29,7 per cento, principalmente per effetto dell'incremento della voce "immobilizzazioni in corso" (pari a 4 mln), comprensiva dei lavori di ammodernamento dell'Autodromo di Monza, in concessione ad ACI. Si tratta di investimenti rilevanti, finanziati anche mediante contributi pubblici, e riguardano lavori per la pista e i sottopassi, che al 31 dicembre 2024 ammontano complessivamente ad euro 33.857.553 <sup>(23)</sup>.

Le immobilizzazioni finanziarie si riducono dell'1 per cento, principalmente per effetto della contrazione dei crediti immobilizzati verso società controllate mentre le partecipazioni restano invariate nel loro valore di bilancio.

Con riferimento alla componente delle immobilizzazioni finanziarie costituite dai crediti verso altri - tra i quali rientrano quelli nei confronti degli Automobile Club federati oggetto di piani di rientro - la Sezione prende atto dell'adozione delle determinazioni del Commissario straordinario relative all'applicazione di un tasso di interesse commisurato a quello legale annualmente determinato con decreto del Mef (su cui v. *infra* al capitolo 9).

L'attivo circolante diminuisce a 203,2 mln (-9,6 per cento), per effetto soprattutto della significativa riduzione dei crediti verso società controllate (-49,4 per cento).

Tale dinamica è principalmente riconducibile all'incasso, nel gennaio 2024, dei dividendi 2023 deliberati da "Sara Assicurazioni Spa", e al venir meno, nel 2024, della gestione della biglietteria dei Gran Premi di Formula 1 e dei relativi incassi da parte di "SIAS Spa", che nel 2023 aveva generato rilevanti partite creditorie in favore di ACI.

In riferimento ai crediti verso clienti - invece interessati da un incremento del 2,2 per cento

---

<sup>(23)</sup> In base a quanto riferito in nota integrativa, tali lavori risultavano - al momento di redazione del bilancio 2024 - quasi totalmente coperti dai contributi in conto capitale erogati dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e dalla Regione Lombardia e, al termine dei lavori, i contributi in conto capitale erogati copriranno integralmente il costo degli stessi, come previsto dall'accordo di cooperazione e collaborazione firmato tra ACI, Mit e Regione Lombardia nel 2022.

- l'Ente precisa in nota integrativa che l'importo esposto in bilancio (euro 61.375.676) corrisponde al differenziale tra l'importo nominale delle ragioni creditorie risultante dalle scritture contabili (euro 116.340.654) e l'ammontare del relativo fondo svalutazione (euro 54.964.978). In merito a tale aspetto, la Sezione - avuto riguardo al rapporto tra i due valori da ultimo richiamati - invita l'Ente ad assumere le più opportune iniziative per evitare la prescrizione dei crediti in questione.

A fronte della contrazione dei crediti, si registra un incremento delle disponibilità liquide (+11,4 per cento).

Il patrimonio netto si riduce a 251,3 mln (-15 per cento), per effetto della perdita d'esercizio pari a 44,3 mln.

La variazione più rilevante del passivo riguarda i fondi per rischi e oneri - che aumentano da 12,9 mln a 54,7 mln (+325,2 per cento) - principalmente in ragione dell'accantonamento effettuato in relazione al contenzioso con la Regione Siciliana, a seguito della sentenza della Corte d'appello di Palermo del febbraio 2025, sul quale si è riferito in precedenza. L'entità dell'accantonamento incide in misura determinante sul risultato dell'esercizio e sul patrimonio netto. La Sezione pertanto evidenzia la necessità di monitorare l'evoluzione del giudizio - attualmente pendente in Corte di cassazione - e di verificare la congruità dell'accantonamento alla luce degli esiti futuri nonché di valutare gli effetti sugli equilibri economico-patrimoniali dell'Ente.

I debiti complessivi diminuiscono del 12,6 per cento, con una significativa riduzione di quelli verso le società controllate nonché degli altri debiti. Si registra, per contro, un incremento dei debiti tributari, collegato principalmente alla fiscalità sui dividendi 2023 di "Sara Assicurazioni Spa" incassati nel gennaio del 2024.

Di particolare rilievo è l'incremento dei risconti passivi (+109 per cento), riconducibile a ricavi anticipati relativi, tra l'altro, alla biglietteria dei Gran Premi 2025.

Rispetto all'esercizio precedente, il quadro patrimoniale dell'Ente evidenzia quindi taluni elementi di discontinuità, tra cui spicca, in primo luogo, il decremento del netto patrimoniale ascrivibile principalmente al peggioramento del risultato economico, essenzialmente dovuto all'accantonamento effettuato a fronte del contenzioso con la Regione Siciliana.

Il correlativo incremento dei fondi per rischi e oneri incide in modo rilevante sull'assetto complessivo del passivo, traducendosi in un assorbimento di risorse patrimoniali che

impone una valutazione circa gli effetti sull'equilibrio economico-finanziario dell'Ente nel medio periodo.

## **7.2 Conto economico**

Nel 2024 il conto economico evidenzia un deciso peggioramento rispetto al 2023: a fronte di un valore della produzione in crescita a 450,6 mln (+35,3 mln; +8,5 per cento), i costi della produzione aumentano più che proporzionalmente fino a 501,5 mln (+66,5 mln; +15,3 per cento), determinando un saldo negativo della gestione caratteristica pari a -50,9 mln (da -19,8 mln nel 2023).

**Tabella 26 - Conto economico**

| CONTO ECONOMICO                                             | 2023               | 2024               | Var. ass.          | Var. %           |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                          |                    |                    |                    |                  |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                 | 364.352.843        | 403.657.534        | 39.304.691         | 10,8             |
| 9) Altri ricavi e proventi                                  | 50.902.522         | 46.921.556         | -3.980.966         | -7,8             |
| <b>Totale valore della produzione</b>                       | <b>415.255.365</b> | <b>450.579.090</b> | <b>35.323.725</b>  | <b>8,5</b>       |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                           |                    |                    |                    |                  |
| 6) Acq. materie prime, sussid., di cons. e merci            | 406.261            | 351.941            | -54.320            | -13,4            |
| 7) Spese per prestazioni di servizi                         | 226.692.962        | 249.452.574        | 22.759.612         | 10,0             |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                     | 14.943.059         | 14.137.107         | -805.952           | -5,4             |
| 9) Costi del personale                                      |                    |                    |                    |                  |
| a) Salari e stipendi                                        | 109.798.972        | 104.517.947        | -5.281.025         | -4,8             |
| b) Oneri Sociali                                            | 27.614.349         | 27.019.586         | -594.763           | -2,2             |
| c) Trattamento di fine rapporto                             | 1.504.219          | 1.639.183          | 134.964            | 9,0              |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                       | 5.839.173          | 17.736.683         | 11.897.510         | 203,8            |
| e) Altri costi                                              | 2.049.508          | 5.865.021          | 3.815.513          | 186,2            |
| <b>Totale costi del personale</b>                           | <b>146.806.221</b> | <b>156.778.420</b> | <b>9.972.199</b>   | <b>6,8</b>       |
| 10) Ammortamento e Svalutazioni                             |                    |                    |                    |                  |
| a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                | 38.769.054         | 28.590.366         | -10.178.688        | -26,3            |
| b) Ammortamento immobilizzazioni materiali                  | 837.878            | 876.575            | 38.697             | 4,6              |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| d) Svalutazione crediti attivo circolante                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| <b>Totale ammortamento e svalutazioni</b>                   | <b>39.606.932</b>  | <b>29.466.941</b>  | <b>-10.139.991</b> | <b>-25,6</b>     |
| 11) Variaz. riman. di materie prime, suss., cons.           | 1.568              | 47.125             | 45.557             | 2.905,4          |
| 12) Accantonamenti per rischi                               | 0                  | 43.468.392         | 43.468.392         | 100,0            |
| 13) Altri accantonamenti                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                               | 6.560.676          | 7.797.106          | 1.236.430          | 18,8             |
| <b>Totale costi della produzione</b>                        | <b>435.017.679</b> | <b>501.499.606</b> | <b>66.481.927</b>  | <b>15,3</b>      |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | <b>-19.762.314</b> | <b>-50.920.516</b> | <b>-31.158.202</b> | <b>-157,7</b>    |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                      |                    |                    |                    |                  |
| 15) Proventi da partecipazioni                              | 34.569.068         | 12.731.512         | -21.837.556        | -63,2            |
| 16) Altri proventi finanziari                               |                    |                    |                    |                  |
| a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni               | 427.648            | 503.123            | 75.475             | 17,6             |
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante                | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| d) Altri proventi                                           | 1.382.052          | 2.736.604          | 1.354.552          | 98,0             |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>                     | <b>1.809.700</b>   | <b>3.239.727</b>   | <b>1.430.027</b>   | <b>79,0</b>      |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                      | -11.370            | -2.337             | 9.033              | 79,4             |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi                            | -1.015.189         | 745.732            | 1.760.921          | 173,5            |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                   | <b>35.352.209</b>  | <b>16.714.634</b>  | <b>-18.637.575</b> | <b>-52,7</b>     |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZ.</b>         |                    |                    |                    |                  |
| 18) Rivalutazioni                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| 19) Svalutazioni                                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0              |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0,0</b>       |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        | <b>15.589.895</b>  | <b>-34.205.882</b> | <b>-49.795.777</b> | <b>-319,4</b>    |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                      | 15.219.637         | 10.079.267         | -5.140.370         | -33,8            |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                       | <b>370.258</b>     | <b>-44.285.149</b> | <b>-44.655.407</b> | <b>-12.060,6</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Come indicato nella tabella che segue, l'incremento dei ricavi delle vendite e prestazioni (+39,3 mln; +10,8 per cento) - voce che raggiunge un totale di 403,6 mln - è trainato soprattutto dalle voci relative a formalità/certificati/visure PRA (+17,35 mln; +7,3 per cento) e servizi sportivi (+21,47 mln; +63,7 per cento), per effetto del ritorno del Gran Premio di Formula 1 a Imola (annullato nel 2023 a causa di alluvione) nonché della diversa collocazione contabile di alcune autoproduzioni regolate dalla convenzione con la società *in house* ACI Sport Spa.

Sono, invece, in diminuzione i ricavi per servizi in materia di tasse automobilistiche (-6,3 per cento) e quelli per servizi turistici (-96,9 per cento).

**Tabella 27 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

| Ricavi delle vendite e prestazioni           | 2023               | 2024               | Var. ass.         | Var. %      | Composizione % 2024 |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|---------------------|
| Formalità, certificati e visure PRA          | 237.837.901        | 255.190.212        | 17.352.311        | 7,3         | 63,2                |
| Servizi in materia di tasse automobilistiche | 33.807.397         | 31.679.916         | -2.127.481        | -6,3        | 7,8                 |
| Quote associative                            | 30.172.767         | 31.927.332         | 1.754.565         | 5,8         | 7,9                 |
| Accesso e consultazione banche dati          | 16.209.407         | 17.473.213         | 1.263.806         | 7,8         | 4,3                 |
| Quote tesseramento sportivo                  | 4.999.657          | 5.013.523          | 13.866            | 0,3         | 1,2                 |
| Servizi sportivi                             | 33.720.772         | 55.185.865         | 21.465.093        | 63,7        | 13,7                |
| Servizi informatici e connettività           | 2.115.712          | 2.225.782          | 110.070           | 5,2         | 0,6                 |
| Servizi turistici                            | 938.092            | 28.850             | -909.242          | -96,9       | 0,0                 |
| Altri servizi                                | 4.551.138          | 4.932.841          | 381.703           | 8,4         | 1,2                 |
| <b>Totale</b>                                | <b>364.352.843</b> | <b>403.657.534</b> | <b>39.304.691</b> | <b>10,8</b> | <b>100,0</b>        |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

La voce "Altri ricavi e proventi", inclusa nel valore della produzione, ammonta nel 2024 a 46,9 mln, e quindi registra una diminuzione di 3,9 mln (-7,8 per cento) rispetto al 2023, come illustrato nella seguente tabella.

**Tabella 28 - Altri ricavi e proventi**

| Altri ricavi e proventi                   | 2023              | 2024              | Var. ass.         | Var. %      |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Sopravvenienze ordinarie dell'attivo      | 1.676.222         | 946.912           | -729.310          | -43,5       |
| Rimborsi e recuperi personale distaccato  | 3.364.242         | 3.387.133         | 22.891            | 0,7         |
| Rimborsi spese postali                    | 6.183.334         | 560.084           | -5.623.250        | -90,9       |
| Contributi                                | 16.157.799        | 26.750.635        | 10.592.836        | 65,6        |
| Recupero buoni pasto personale dipendente | 263.116           | 265.557           | 2.441             | 0,9         |
| Locazioni attive                          | 943.185           | 942.220           | -965              | -0,1        |
| Rimborso accordi di cooperazione          | 1.477.354         | 7.801.455         | 6.324.101         | 428,1       |
| Altri Ricavi                              | 20.837.270        | 6.267.560         | -14.569.710       | -69,9       |
| <b>Totale</b>                             | <b>50.902.522</b> | <b>46.921.556</b> | <b>-3.980.966</b> | <b>-7,8</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

La flessione complessiva è riconducibile, *inter alia*, alla netta riduzione dei rimborsi per spese postali, che passano da 6,2 mln a 0,6 mln (-5,6 mln; -90,9 per cento), in coerenza con la minore domanda di servizi postali da parte delle Regioni convenzionate e con la conseguente contrazione dei costi correlati.

Le sopravvenienze attive ordinarie sono - pari a euro 946.912 - riguardano soprattutto la riduzione di costi per accantonamenti effettuati in precedenti esercizi e riduzioni per adeguamento del Fondo per il trattamento di quiescenza del personale cessato.

I ricavi per rimborsi a seguito di accordi di cooperazione con alcuni Ministeri (Ministero del Turismo e Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale) ammontano a euro 7.801.455 (euro 1.477.354 nel 2023), in aumento di euro 6.324.101.

Nel conto “altri ricavi”, pari a euro 6.267.560 (euro 20.837.270 nel 2023) si evidenzia una diminuzione di euro 14.569.710 (-69,9 per cento), dovuta alla riclassificazione contabile dei rimborsi dei costi inerenti alla convenzione con la società *in house* ACI Sport Spa da “Altri ricavi e proventi” a “Ricavi delle vendite e delle prestazioni”, e ai minori ricavi per rimborsi dell’attività sportiva.

In controtendenza, aumentano sensibilmente i contributi, che passano da 16,2 mln a 26,8 mln (+10,6 mln; +65,6 per cento), connessi in larga parte al finanziamento di eventi sportivi e manifestazioni di rilievo internazionale. Tale incremento ha parzialmente compensato la riduzione delle altre componenti della voce. Le restanti poste (rimborsi personale distaccato, recupero buoni pasto e locazioni attive) presentano variazioni marginali e non incidono in misura significativa sull’andamento complessivo.

Sul lato dei costi, l’aumento è concentrato in alcune componenti, tra cui le spese per prestazioni di servizi, che raggiungono l’ammontare di 249,4 mln (+22,8 mln; +10 per cento), con incremento marcato dei costi per servizi sportivi (in particolare per la “fee” spettante alla “Formula One World Championship FOWC Limited”, società che detiene in esclusiva i diritti sul campionato mondiale automobilistico di Formula 1, per il Gran Premio di F1 di Imola, costo non sostenuto nel 2023 a seguito della cancellazione della gara per l’alluvione).

**Tabella 29 - Spese per prestazioni di servizi**

|                                                   | 2023               | 2024               | Var. ass.         | Var. %      |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| Servizi informatici                               | 49.519.067         | 51.401.572         | 1.882.505         | 3,8         |
| Soccorso stradale a soci                          | 20.463.618         | 22.524.923         | 2.061.305         | 10,1        |
| Buoni pasto al personale dipendente               | 3.671.546          | 4.154.433          | 482.887           | 13,2        |
| Servizi di supporto alla rete della federazione   | 10.785.655         | 10.952.569         | 166.914           | 1,5         |
| Assicurazioni                                     | 8.016.819          | 9.214.661          | 1.197.842         | 14,9        |
| Servizi di rete e connettività                    | 4.372.249          | 4.599.525          | 227.276           | 5,2         |
| Servizi riscossione tasse e assistenza all'utenza | 607.583            | 464.941            | -142.642          | -23,5       |
| Servizi editoriali                                | 2.986.054          | 2.772.948          | -213.106          | -7,1        |
| Servizi postali                                   | 9.137.693          | 3.141.427          | -5.996.266        | -65,6       |
| Servizi mobilità e sicurezza stradale             | 5.345.577          | 5.182.771          | -162.806          | -3,0        |
| Attività promozionale istituzionale e sportiva    | 28.478.013         | 17.188.367         | -11.289.646       | -39,6       |
| Marketing e pubblicità                            | 1.124.575          | 907.857            | -216.718          | -19,3       |
| Utenze                                            | 1.906.652          | 1.942.804          | 36.152            | 1,9         |
| Servizi logistici                                 | 1.595.419          | 1.192.216          | -403.203          | -25,3       |
| Manutenzioni                                      | 4.290.030          | 3.463.355          | -826.675          | -19,3       |
| Servizi di assistenza telefonica                  | 8.173.000          | 8.345.766          | 172.766           | 2,1         |
| Oneri per trasferte e missioni                    | 1.095.756          | 1.074.448          | -21.308           | -1,9        |
| Spese di pulizia                                  | 2.229.184          | 2.362.447          | 133.263           | 6,0         |
| Organizzazione eventi                             | 30.276.020         | 41.886.689         | 11.610.669        | 38,3        |
| Spese di vigilanza e reception                    | 1.092.696          | 1.074.629          | -18.067           | -1,7        |
| Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti          | 19.403             | 9.140              | -10.263           | -52,9       |
| Servizi sportivi                                  | 22.072.682         | 48.405.347         | 26.332.665        | 119,3       |
| Servizi amministrativi e professionali            | 1.049.303          | 1.376.936          | 327.633           | 31,2        |
| Compensi ad organi ente                           | 812.873            | 761.346            | -51.527           | -6,3        |
| Servizi bancari                                   | 116.083            | 149.250            | 33.167            | 28,6        |
| Formazione                                        | 507.086            | 681.393            | 174.307           | 34,4        |
| Costo personale di terzi presso ACI               | 465.352            | 605.068            | 139.716           | 30,0        |
| Consultazioni banche dati                         | 30.829             | 30.271             | -558              | -1,8        |
| Servizi turistici                                 | 9.144              | 9.941              | 797               | 8,7         |
| Prestazioni tecniche                              | 2.752.080          | 2.600.343          | -151.737          | -5,5        |
| Altri servizi                                     | 3.690.921          | 975.191            | -2.715.730        | -73,6       |
| <b>Totale</b>                                     | <b>226.692.962</b> | <b>249.452.574</b> | <b>22.759.612</b> | <b>10,0</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Altre voci di costo rilevanti attengono a: l'organizzazione eventi, in crescita di 11,6 mln (+38,3 per cento), anch'essa connessa alla piena ripresa del calendario sportivo internazionale; i servizi informatici, pari a 51,4 mln (+1,8 mln; +3,8 per cento), in coerenza con il processo di digitalizzazione e gestione delle piattaforme istituzionali; il soccorso stradale ai soci, che aumenta di 2 mln (+10,1 per cento), in linea con l'incremento della base associativa.

In controtendenza, si registra una marcata riduzione dei costi per servizi postali (-6 mln; -65,6 per cento), coerente con la contrazione dei rimborsi correlati nel valore della produzione, nonché una significativa diminuzione della voce di costo relativa ad attività

promozionale istituzionale e sportiva (-11,3 mln; -39,6 per cento), che nel 2023 aveva incluso iniziative non ripetutesi nell'esercizio in esame.

I costi del personale aumentano a 156,8 mln (+10 mln; +6,8 per cento), soprattutto per l'incremento degli accantonamenti al fondo quiescenza/Tfr (per aggiornamenti connessi al Ccnl e progressioni) e per l'incremento degli altri costi del personale (in particolare, per l'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali).

Gli ammortamenti si riducono (a 29,5 mln; -10,1 mln; -25,6 per cento) per la conclusione del ciclo di ammortamento di investimenti in *software*.

Come detto, si registra nel 2024 un rilevante accantonamento per rischi pari a 43,5 mln (assente nel 2023).

La gestione finanziaria resta positiva ma si riduce a +16,7 mln (da +35,4 mln), per la contrazione dei proventi da partecipazioni (in particolare si registrano dividendi da "Sara Assicurazioni Spa" per 12,7 mln nel 2024 a fronte di 34,6 mln nel 2023). Nel 2024 si registra un utile su cambi (+0,74 mln) legato alle operazioni in USD per il pagamento dei diritti di organizzazione dei Gran Premi di Formula 1 (Imola e Monza).

Il risultato prima delle imposte scende a -34,2 mln (da +15,5 mln del 2023) e l'esercizio chiude con una perdita di -44,3 mln (da utile +0,37 mln), coperta mediante utilizzo degli utili portati a nuovo.

Nel complesso, l'esercizio 2024 appare connotato da fattori in parte non ricorrenti, ma evidenzia altresì la crescente incidenza delle attività sportive sul profilo economico dell'Ente e la rilevanza dei proventi da partecipazioni ai fini dell'equilibrio complessivo.

Pertanto, sarà necessario verificare, nei successivi referti, la sostenibilità nel medio periodo della gestione caratteristica, con particolare riferimento al rapporto tra ricavi sportivi e correlati costi per servizi, l'evoluzione del contenzioso e l'adeguatezza degli accantonamenti effettuati, nonché la capacità dell'Ente di mantenere un equilibrio economico strutturale indipendente da componenti straordinarie o da distribuzioni di dividendi di importo variabile.

### **7.3 Rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario espone, ai sensi dell'art. 2425-ter c.c., tanto per l'esercizio a cui è riferito il bilancio che per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide all'inizio e alla fine dell'esercizio, nonché i flussi finanziari

dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento e da quella di finanziamento, redatto secondo il principio contabile Oic n. 10.

Nel corso dell'esercizio 2024 l'Automobile Club d'Italia registra un incremento delle disponibilità liquide pari a euro 10.112.824, determinato dalla differenza tra le disponibilità liquide di fine esercizio, pari a euro 99.137.313, e quelle rilevate al termine dell'esercizio precedente, pari a euro 89.024.489.

Nella seguente tabella sono esposti i saldi del rendiconto finanziario relativo all'esercizio 2024, posti a confronto con quelli dell'esercizio 2023.

**Tabella 30 - Rendiconto finanziario**

| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>                                                 | <b>2023</b>        | <b>2024</b>        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Utile (Perdita) dell'esercizio                                                                                | 370.258            | -44.285.149        |
| Imposte sul reddito                                                                                           | 15.219.637         | 10.079.267         |
| Interessi passivi / (interessi attivi)                                                                        | -783.141           | -3.983.122         |
| (Dividendi)                                                                                                   | -34.569.068        | -12.731.512        |
| (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni                                                                      | -1.673.358         | -145.287           |
| <b>1. Utile (Perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e puls/minusvalenze</b>           | <b>-21.435.672</b> | <b>-51.065.803</b> |
| <b>(Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale circolante netto)</b> |                    |                    |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                       | 11.275.190         | 67.652.961         |
| - accant. Fondi quiescenza e Tfr                                                                              | 7.343.392          | 19.375.866         |
| - accant. Fondi rischi                                                                                        | 3.931.798          | 48.277.095         |
| Ammortamenti                                                                                                  | 39.606.932         | 29.466.941         |
| - ammortam. Immobilizzazioni immateriali                                                                      | 38.769.054         | 28.590.366         |
| - ammortam. Immobilizzazioni materiali                                                                        | 837.878            | 876.575            |
| Svalutazioni Immobilizzazioni finanziarie                                                                     | 0                  | 0                  |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                                                    | 5.371.487          | 0                  |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari</b>                                                            | <b>56.253.609</b>  | <b>97.119.902</b>  |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del C.c.n.</b>                                                | <b>34.817.936</b>  | <b>46.054.099</b>  |
| <b>(Variazioni del Capitale circolante netto)</b>                                                             |                    |                    |
| Decremento / (incremento) delle rimanenze                                                                     | 1.568              | 47.125             |
| Decremento / (incremento) crediti vs. clienti                                                                 | 16.436.875         | -1.246.177         |
| Decremento / (incremento) crediti vs. soc. controllate                                                        | -10.929.989        | 30.733.509         |
| Decremento / (incremento) crediti vs. altri                                                                   | 16.030.002         | 2.292.813          |
| Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi                                                             | -1.840.861         | -707.761           |
| Incremento / (decremento) debiti vs. fornitori                                                                | -8.334.971         | -3.180.441         |
| Incremento / (decremento) debiti vs. soc. controllate                                                         | 890.738            | -10.522.455        |
| Incremento / (decremento) altri debiti                                                                        | 26.061.385         | -15.415.152        |
| Incremento / (decremento) dei ratei e risconti passivi                                                        | 2.350.978          | 20.299.895         |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                                | -3.375.731         | 0                  |
| <b>Totale Variazioni del Capitale circolante netto</b>                                                        | <b>37.289.994</b>  | <b>22.301.356</b>  |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del C.c.n.</b>                                                    | <b>72.107.930</b>  | <b>68.355.455</b>  |
| <b>(Altre rettifiche)</b>                                                                                     |                    |                    |
| Interessi incassati / (pagati)                                                                                | 1.783.669          | 3.983.122          |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                  | -10.861.946        | -10.079.267        |
| Dividendi incassati                                                                                           | 12.187.874         | 12.731.512         |
| (Utilizzo fondi)                                                                                              | -8.088.685         | -18.541.728 (*)    |
| Altri incassi / (pagamenti)                                                                                   | 17.022.976         | 0                  |
| <b>Totale altre rettifiche</b>                                                                                | <b>12.043.888</b>  | <b>-11.906.361</b> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                                                         | <b>84.151.819</b>  | <b>56.449.094</b>  |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                            |                    |                    |
| Immobilizzazioni immateriali nette iniziali                                                                   | 65.120.226         | 64.153.761         |
| Immobilizzazioni immateriali nette finali                                                                     | 64.153.761         | 80.382.263         |
| (Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)                                                                   | -38.769.054        | -28.590.366        |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzaz. immateriali</b>                                                      | <b>-37.802.589</b> | <b>-44.818.868</b> |
| Immobilizzazioni materiali nette iniziali                                                                     | 17.515.440         | 17.379.415         |
| Immobilizzazioni materiali nette finali                                                                       | 17.379.415         | 22.549.611         |
| (Ammortamenti immobilizzazioni materiali)                                                                     | -837.878           | -876.575           |
| Plusvalenza/(Minusvalenza)                                                                                    | 1.673.358          | 145.287            |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>                                                     | <b>971.505</b>     | <b>-5.901.484</b>  |
| Immobilizzazioni finanziarie iniziali                                                                         | 419.288.104        | 417.758.600        |
| Immobilizzazioni finanziarie finali                                                                           | 417.758.600        | 413.375.706        |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzaz. finanziarie</b>                                                      | <b>1.529.504</b>   | <b>4.382.894</b>   |
| <b>Flusso finanziario dall'attività d'investimento (B)</b>                                                    | <b>-35.301.580</b> | <b>-46.337.458</b> |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                          |                    |                    |
| Mezzi di terzi                                                                                                |                    |                    |
| Incremento / (decremento) debiti vs. Banche                                                                   | -10.014.967        | 1.188              |
| Accensione (Rimborso) finanziamenti                                                                           | 0                  | 0                  |
| <b>Totale mezzi di terzi</b>                                                                                  | <b>-10.014.967</b> | <b>1.188</b>       |

|                                                              |                    |                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Incremento / (decremento) mezzi propri                       | 0                  | 0                 |
| <b>Flussi finanziari dall'attività di finanziamento (C)</b>  | <b>-10.014.967</b> | <b>1.188</b>      |
| <b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b> | <b>38.835.272</b>  | <b>10.112.824</b> |
| Disponibilità liquide ad inizio esercizio                    | 50.189.218         | 89.024.489        |
| <b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>                | <b>89.024.489</b>  | <b>99.137.313</b> |
| <b>Differenza disponibilità liquide</b>                      | <b>38.835.271</b>  | <b>10.112.824</b> |

(\*) A seguito di richiesta istruttoria, l'Ente ha chiarito che nella tabella del rendiconto finanziario pubblicata nel bilancio di esercizio 2024 era presente un refuso nella trascrizione del valore complessivo della voce "Utilizzo fondi, -13.170.241". I singoli valori che compongono la voce risultano tuttavia corretti e la loro sommatoria (-18.541.728) concorre alla determinazione del totale della sezione "altre rettifiche", pari a -11,9 mln, correttamente indicato nella tabella.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio ACI per l'esercizio 2024

Il flusso finanziario generato dall'attività operativa (A) è positivo e pari a euro 56.449.094, (in diminuzione rispetto a euro 84.151.819 registrati nel 2023): alla formazione di tale importo concorrono le altre rettifiche, che nel 2024 determinano un saldo negativo (pari a euro -11.906.361), il quale deriva principalmente dall'utilizzo di fondi per euro 18.541.728 e dal pagamento delle imposte sul reddito per euro 10.079.267, parzialmente compensati dai dividendi incassati per euro 12.731.512 e dagli interessi attivi netti per euro 3.983.122.

Per quanto riguarda l'attività di investimento (B), il relativo flusso finanziario risulta negativo (euro -46.337.458, a fronte di euro -35.301.580 del 2023), evidenziando un maggiore assorbimento di liquidità rispetto all'esercizio precedente.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C) risultano di minimo ammontare (euro 1.188, a fronte di euro -10.014.967 del 2023).

Per quanto attiene all'indicatore di liquidità - che segnala la capacità di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo (attivo circolante), ad esclusione delle rimanenze - la relazione sulla gestione dà atto di un rapporto tra impieghi correnti e debiti a breve che si attesta sul valore di circa 0,88 (in riduzione rispetto al valore di 1,05 del 2023) precisando come un coefficiente inferiore a 1 denoti una situazione di difficoltà, perché le attività correnti non sono in grado di estinguere i debiti a breve scadenza.

Tuttavia, la relazione sulla gestione precisa, nel paragrafo relativo alla gestione dei rischi finanziari, che ACI - per le attività svolte - non presenta situazioni creditizie a rischio di solvibilità e possiede depositi presso l'istituto di credito "cassiere" adeguati a far fronte alle proprie necessità di liquidità.

La relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre la scadenza e sull'indicatore di tempestività dei pagamenti - allegata al bilancio d'esercizio - reca l'informazione che l'indicatore annuale relativo ai tempi medi di pagamento presenta un

valore negativo di -8,38 giorni (in miglioramento rispetto al valore di -5,76 giorni nel 2023) ed evidenza come i pagamenti siano stati mediamente effettuati entro 21,62 giorni dal ricevimento della fattura rispetto alla scadenza di 30 giorni normativamente prevista.

## 7.4 Andamento delle gestioni: Istituzionale, Tasse automobilistiche, PRA

Oltre alle attività istituzionali di cui all'art. 4 dello statuto, l'ACI gestisce, ai sensi dell'art. 5 e con separata evidenza in bilancio, le attività delegate, cioè quelle connesse alla gestione del PRA nonché alla riscossione delle tasse automobilistiche e dell'Imposta provinciale di trascrizione di cui si è detto in altro capitolo.

Le tre distinte gestioni confluiscono nel conto economico.

I risultati delle tre gestioni di cui si compone il conto economico dell'Ente, sono riassunti nelle tabelle seguenti.

**Tabella 31 - Conto economico per gestioni**

| 2024                                               | TOTALE<br>(a)      | ISTITUZIONALE<br>(b) | TASSE<br>(c)       | PRA<br>(d)        |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                         | 450.579.090        | 144.722.557          | 32.332.073         | 273.524.460       |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                          | -501.499.606       | -212.846.972         | -71.890.327        | -216.762.307      |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-50.920.516</b> | <b>-68.124.415</b>   | <b>-39.558.254</b> | <b>56.762.153</b> |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                     | 16.714.634         | 16.707.921           | 1.005              | 5.708             |
| D) RETT. VALORE ATT./PASS. FINANZIARIE             | 0                  | 0                    | 0                  | 0                 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                      | -34.205.882        | -51.416.494          | -39.557.249        | 56.767.861        |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                 | -10.079.267        | -4.000.292           | -330.133           | -5.748.842        |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>              | <b>-44.285.149</b> | <b>-55.416.786</b>   | <b>-39.887.382</b> | <b>51.019.019</b> |
| 2023                                               | TOTALE<br>(a)      | ISTITUZIONALE<br>(b) | TASSE<br>(c)       | PRA<br>(d)        |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                         | 415.255.365        | 119.629.958          | 40.195.330         | 255.430.077       |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                          | -435.017.679       | -186.123.672         | -47.112.266        | -201.781.741      |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-19.762.314</b> | <b>-66.493.714</b>   | <b>-6.916.936</b>  | <b>53.648.336</b> |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                     | 35.352.209         | 35.345.353           | 717                | 6.139             |
| D) RETT. VALORE ATT./PASS. FINANZIARIE             | 0                  | 0                    | 0                  | 0                 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                      | 15.589.895         | -31.148.361          | -6.916.219         | 53.654.475        |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                 | -15.219.637        | -9.868.764           | -570.625           | -4.780.248        |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>              | <b>370.258</b>     | <b>-41.017.125</b>   | <b>-7.486.844</b>  | <b>48.874.227</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati dei bilanci ACI 2023 e 2024

L'esame del conto economico articolato per gestioni evidenzia, nel 2024, un deterioramento dell'equilibrio economico dell'Ente, che chiude l'esercizio con una perdita di 44,3 mln, a

fronte dell'utile (sia pure contenuto) realizzato nel 2023. Il peggioramento trova principale origine nell'andamento della gestione operativa, il cui saldo negativo passa da -19,8 mln a -50,9 mln, con uno scostamento superiore a 31 mln.

Il contributo positivo della gestione finanziaria, pari a 16,7 mln, risulta sensibilmente ridotto rispetto ai 35,4 mln dell'esercizio precedente, per effetto della minore distribuzione di dividendi da parte delle società partecipate. Le componenti finanziarie, pertanto, non sembrano riuscire a compensare il disavanzo della gestione caratteristica, determinando il risultato negativo complessivo.

L'analisi per singola area gestionale consente una migliore comprensione delle dinamiche interne all'Ente.

In particolare, la gestione PRA conferma il proprio ruolo di asse portante dell'equilibrio economico di ACI. Il margine operativo si attesta a 56,8 mln, in lieve miglioramento rispetto ai 53,6 mln del 2023, mentre l'utile netto raggiunge i 51 mln (48,9 mln nel precedente esercizio). Nel corso dei vari esercizi, la stabilità e la capacità reddituale della gestione continuano a generare risorse positive in misura significativa.

Per contro, la gestione Tasse automobilistiche presenta un marcato peggioramento: il saldo operativo passa da -6,9 mln a -39,6 mln, con un deterioramento di oltre 32 mln. A fronte di una riduzione del valore della produzione (32,3 mln rispetto a 40,2 mln), si registra un rilevante incremento dei costi, saliti a 71,9 mln dai precedenti 47,1 mln. Il risultato netto si attesta pertanto a -39,9 mln.

Anche la gestione Istituzionale permane strutturalmente in disavanzo. Il saldo operativo negativo si amplia a -68,1 mln (era -66,5 mln nel 2023), mentre la perdita netta raggiunge -55,4 mln, in peggioramento rispetto ai -41 mln dell'esercizio precedente. Anche in questo ambito il contributo della gestione finanziaria, pur consistente, non risulta sufficiente a riequilibrare la gestione caratteristica.

Il modello economico dell'Ente risulta fondato su un meccanismo di compensazione tra gestioni, nel quale la solidità della gestione PRA e il contributo dei proventi finanziari derivanti dalle partecipazioni assumono un ruolo essenziale ai fini del mantenimento dell'equilibrio complessivo.

Nel 2024 tale assetto appare indebolito sia per il deterioramento della gestione Tasse sia per la riduzione dell'apporto finanziario.

Occorre, peraltro, evidenziare che il risultato negativo dell'esercizio risente in misura

determinante dell'accantonamento straordinario ai fondi per rischi e oneri, contabilizzato tra i costi della produzione, che ha inciso in modo significativo sul saldo operativo.

Permane, quindi, l'esigenza di monitorare l'evoluzione della gestione Tasse e della gestione Istituzionale, al fine di verificare la sostenibilità nel medio periodo dell'attuale modello, che persegue l'equilibrio attraverso la compensazione tra i risultati delle tre aree operative e attraverso l'apporto delle componenti finanziarie.

## 8. BILANCIO DELLA FEDERAZIONE ACI E AC FEDERATI

Il bilancio della federazione ACI-Automobile Club provinciali e locali ha per oggetto le risultanze delle gestioni proprie di tali enti.

La rappresentazione aggregata del bilancio d'esercizio di ACI e dei bilanci d'esercizio di 98 Automobile Club per il 2024 è stata approvata dall'Assemblea nella riunione del 29 ottobre 2025, previa acquisizione del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori, ed è stata trasmessa all'Amministrazione vigilante ed al Mef mediante p.e.c. del 25 novembre 2025 sicché il documento contabile deve ritenersi approvato per decorso dei termini ai sensi dell'art. 2, comma 2, del d.p.r. 9 novembre 1998, n. 439.

In merito, si osserva che ai sensi dell'art. 25, c. 4, del Regolamento di amministrazione e contabilità *pro tempore* vigente: *“Entro dieci giorni dalla delibera dell'Assemblea il bilancio della Federazione ACI-AC deve essere trasmesso, per l'approvazione, al Ministero dell'Economia e delle Finanze e all'Amministrazione vigilante”* <sup>(24)</sup>.

La Sezione invita l'Ente ad eseguire l'adempimento costituito dalla trasmissione del bilancio di federazione nel termine contemplato dalla previsione testé richiamata.

Il documento contabile trasmesso a questa Sezione è stato correttamente denominato come *“Bilancio della Federazione ACI-AC”* in seguito alle modifiche del Regolamento di amministrazione e contabilità approvate dal Consiglio generale nella riunione del 23 giugno 2022 - recanti *inter alia* la modifica della denominazione del menzionato bilancio aggregato come *“Bilancio della Federazione ACI-AC”* (art. 25) - approvate con decreto del Ministro per lo sport e i giovani di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 22 gennaio 2024-13 giugno 2024, comunicato all'Ente in data 31 luglio 2024.

Le risultanze delle gestioni sono riepilogate secondo i principi economico-patrimoniali.

La procedura di consolidamento del bilancio di federazione, secondo quanto riferito nella relazione del Commissario straordinario, è articolata nelle seguenti fasi:

- acquisizione dei bilanci di esercizio di ACI e degli AC federati, come approvati dai rispettivi organi;
- aggregazione dei bilanci di esercizio di ACI e degli AC federati conformi agli schemi regolamentari e idonei al consolidamento;

---

<sup>(24)</sup> Di identico tenore è l'art. 24, c. 3, del Regolamento di amministrazione e contabilità modificato con deliberazione del Commissario straordinario n. 471 del 3 marzo 2026.

- individuazione delle rettifiche di consolidamento, ossia delle partite patrimoniali ed economiche, afferenti ai rapporti intercorrenti fra AC federati e ACI, da sottrarre dai dati aggregati al fine di pervenire a valori consolidati che esprimano solamente gli effetti delle operazioni che i soggetti consolidati hanno effettuato con le entità terze;
- consolidamento dei bilanci, ovvero eliminazione delle rettifiche di consolidamento dal bilancio aggregato di federazione.

In riferimento alla comparabilità dei dati, nella relazione del Commissario straordinario si precisa che nel bilancio di federazione ACI-AC 2024, sono stati consolidati tutti i bilanci degli enti federati e pertanto nell'esercizio in esame la variazione del patrimonio netto e del risultato economico consolidato è attribuibile unicamente ai risultati economici conseguiti dai sodalizi e da ACI e non si rilevano differenze patrimoniali ed economiche, come riportate nei bilanci consolidati di anni precedenti, riconducibili alla disomogeneità nel consolidamento dei bilanci.

La Sezione prende atto di quanto riferito nella relazione suddetta, avendo evidenziato in passato come la mancata inclusione di singoli Automobile Club locali nel perimetro del consolidamento incidesse sulla completa e veritiera rappresentazione della situazione economico-patrimoniale e finanziaria della federazione.

## **8.1 Stato patrimoniale di federazione**

La tabella che segue espone lo stato patrimoniale di federazione dell'esercizio 2024 raffrontato con l'esercizio precedente.

**Tabella 32 - Stato patrimoniale di federazione - attivo**

| ATTIVO                                               | 2023               | 2024               | Var. ass.          | Var. %       |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          |                    |                    |                    |              |
| <b>B_I - Immobilizzazioni immateriali</b>            |                    |                    |                    |              |
| 01) Costi di impianto                                | 12.637             | 12.820             | 183                | 1,4          |
| 03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere ingegno | 55.552.928         | 72.195.755         | 16.642.827         | 30,0         |
| 04) Concessioni, licenze, marchi e diritti           | 20.964.843         | 19.922.376         | -1.042.467         | -5,0         |
| 05) Avviamento                                       | 115.471            | 91.752             | -23.719            | -20,5        |
| 06) Immobilizzazioni in corso                        | 10.458             | 3.395              | -7.063             | -67,5        |
| 07) Altre                                            | 3.446.638          | 3.282.584          | -164.054           | -4,8         |
| <b>Totale B_I - Immobilizzazioni immateriali</b>     | <b>80.102.975</b>  | <b>95.508.682</b>  | <b>15.405.707</b>  | <b>19,2</b>  |
| <b>B_II - Immobilizzazioni materiali</b>             |                    |                    |                    |              |
| 01) Terreni e fabbricati                             | 91.740.639         | 93.254.752         | 1.514.113          | 1,7          |
| 02) Impianti e macchinari                            | 5.073.033          | 4.888.453          | -184.580           | -3,6         |
| 03) Attrezzature industriali e commerciali           | 323.065            | 270.580            | -52.485            | -16,2        |
| 04) Altri beni                                       | 4.709.711          | 4.767.772          | 58.061             | 1,2          |
| 05) Immobilizzazioni in corso ed acconti             | 738.404            | 5.747.749          | 5.009.345          | 678,4        |
| <b>Totale B_II - Immobilizzazioni materiali</b>      | <b>102.584.852</b> | <b>108.929.306</b> | <b>6.344.454</b>   | <b>6,2</b>   |
| <b>B_III - Immobilizzazioni finanziarie</b>          |                    |                    |                    |              |
| 01) Partecipazioni in                                | 407.518.706        | 407.522.584        | 3.878              | 0,0          |
| a. imprese controllate                               | 406.056.435        | 406.070.625        | 14.190             | 0,0          |
| b. imprese collegate                                 | 657.203            | 649.203            | -8.000             | -1,2         |
| c. altre imprese                                     | 805.068            | 802.756            | -2.312             | -0,3         |
| 02) Crediti                                          | 16.986.160         | 13.310.687         | -3.675.473         | -21,6        |
| a. verso imprese controllate                         | 10.866.447         | 6.791.394          | -4.075.053         | -37,5        |
| b. verso imprese collegate                           | 146                | 146                | 0                  | 0,0          |
| d. verso altri                                       | 6.119.567          | 6.519.147          | 399.580            | 6,5          |
| 03) Altri Titoli                                     | 9.776.462          | 10.838.421         | 1.061.959          | 10,9         |
| <b>Totale B_III - Immobilizzazioni finanziarie</b>   | <b>434.281.328</b> | <b>431.671.692</b> | <b>-2.609.636</b>  | <b>-0,6</b>  |
| <b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                   | <b>616.969.155</b> | <b>636.109.680</b> | <b>19.140.525</b>  | <b>3,1</b>   |
| <b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         |                    |                    |                    |              |
| <b>C_I - Rimanenze</b>                               |                    |                    |                    |              |
| 01) Materie prime, sussidiarie e di consumo          | 236.511            | 208.129            | -28.382            | -12,0        |
| 02) Prodotti in corso di lavorazione                 | 0                  | 8.007              | 8.007              | 100          |
| 04) Prodotti finiti e merci                          | 1.179.248          | 343.652            | -835.596           | -70,9        |
| 05) Acconti                                          | 43.360             | 20.183             | -23.177            | -53,5        |
| <b>Totale C_I - Rimanenze</b>                        | <b>1.459.119</b>   | <b>579.971</b>     | <b>-879.148</b>    | <b>-60,3</b> |
| <b>C_II - Crediti</b>                                |                    |                    |                    |              |
| 01) verso clienti                                    | 79.798.053         | 80.311.163         | 513.110            | 0,6          |
| 02) verso imprese                                    | 64.149.354         | 34.165.395         | -29.983.959        | -46,7        |
| 03) verso imprese collegate                          | 94.934             | 135.641            | 40.707             | 42,9         |
| 05-bis) crediti tributari                            | 6.340.044          | 4.505.303          | -1.834.741         | -28,9        |
| 05-ter) imposte anticipate                           | 355.007            | 455.994            | 100.987            | 28,4         |
| 05) verso altri                                      | 16.756.999         | 17.371.645         | 614.646            | 3,7          |
| <b>Totale C_II - Crediti</b>                         | <b>167.494.391</b> | <b>136.945.141</b> | <b>-30.549.250</b> | <b>-18,2</b> |
| <b>C_III - Attività finanziarie</b>                  |                    |                    |                    |              |
| 02) Partecipazioni in imprese controllate            | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0          |
| 04) Altre partecipazioni                             | 650                | 650                | 0                  | 0,0          |
| 06) Altri titoli                                     | 14.679.290         | 15.219.095         | 539.805            | 3,7          |
| <b>Totale C_III - Attività finanziarie</b>           | <b>14.679.940</b>  | <b>15.219.745</b>  | <b>539.805</b>     | <b>3,7</b>   |
| <b>C_IV - Disponibilità liquide</b>                  |                    |                    |                    |              |
| 01) Depositi bancari e postali                       | 141.122.030        | 156.225.819        | 15.103.789         | 10,7         |
| 02) Assegni                                          | 992                | 296                | -696               | -70,2        |
| 03) Denaro e valori in cassa                         | 935.140            | 784.248            | -150.892           | -16,1        |
| <b>Totale C_IV - Disponibilità liquide</b>           | <b>142.058.162</b> | <b>157.010.363</b> | <b>14.952.201</b>  | <b>10,5</b>  |
| <b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                  | <b>325.691.612</b> | <b>309.755.220</b> | <b>-15.936.392</b> | <b>-4,9</b>  |
| <b>D - RATEI E RISCONTI</b>                          |                    |                    |                    |              |
| a) Ratei attivi                                      | 153.703            | 531.234            | 377.531            | 245,6        |
| b) Risconti attivi                                   | 4.507.776          | 5.021.213          | 513.437            | 11,4         |
| <b>Totale D - RATEI E RISCONTI</b>                   | <b>4.661.479</b>   | <b>5.552.447</b>   | <b>890.968</b>     | <b>19,1</b>  |
| <b>Totale ATTIVO</b>                                 | <b>947.322.246</b> | <b>951.417.347</b> | <b>4.095.101</b>   | <b>0,4</b>   |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

Il totale dell'attivo si attesta a 951,4 mln, in lieve incremento rispetto ai 947,3 mln del 2023 (+4,1 mln; +0,4 per cento). L'incremento complessivo, contenuto in termini percentuali, è il risultato di dinamiche differenziate tra immobilizzazioni e attivo circolante.

Le immobilizzazioni complessive, infatti, ammontano a 636,1 mln, in aumento di 19,1 mln (+3,1 per cento) rispetto al 2023. In particolare, le immobilizzazioni immateriali passano da 80,1 mln a 95,5 mln (+15,4 mln; +19,2 per cento): l'incremento è quasi integralmente riconducibile alla voce afferente a diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno (da 55,6 mln a 72,2 mln, +16,6 mln). In diminuzione risultano invece le altre voci, ad eccezione dei costi di impianto.

Per quanto riguarda invece le immobilizzazioni materiali, si registra un aumento da 102,6 mln a 108,9 mln (+6,3 mln; +6,2 per cento). L'incremento è dovuto principalmente alle immobilizzazioni in corso, che passano da 0,7 mln a 5,7 mln (+5 mln; +678,4 per cento). Più contenuto è l'incremento della voce relativa a terreni e fabbricati (+1,5 mln), mentre in flessione sono le voci relative a impianti e macchinari (-3,6 per cento) e alle attrezzature (-16,2 per cento).

Le immobilizzazioni finanziarie si attestano a 431,7 mln, in lieve diminuzione (-2,6 mln; -0,6 per cento). La voce è fortemente concentrata nelle partecipazioni (407,5 mln), che si registrano come sostanzialmente stabili. Elemento significativo è la riduzione dei crediti finanziari da 17 mln a 13,3 mln (-3,7 mln; -21,6 per cento) in particolare verso imprese controllate (-4,1 mln; -37,5 per cento). In aumento risultano invece gli altri titoli (+1,1 mln; +10,9 per cento).

L'attivo circolante scende da 325,7 mln a 309,8 mln (-15,9 mln; -4,9 per cento). In particolare, i crediti passano da 167,5 mln a 136,9 mln (-30,5 mln; -18,2 per cento), con un calo concentrato nei crediti verso imprese (-30 mln; -46,7 per cento). In lieve aumento sono i crediti verso clienti (+0,6 per cento) e i crediti verso altri (+3,7 per cento), mentre i crediti tributari presentano una sensibile diminuzione (-28,9 per cento). Le disponibilità liquide passano da 142,1 mln a 157 mln (+15 mln; +10,5 per cento), con un incremento che compensa in parte la riduzione dei crediti e rappresenta un elemento di solidità finanziaria del sistema federativo nel suo complesso.

**Tabella 33 - Stato patrimoniale di federazione - passivo**

| <b>PASSIVO</b>                                                | <b>2023</b>        | <b>2024</b>        | <b>Var. ass.</b>   | <b>Var. %</b> |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>A - PATRIMONIO NETTO</b>                                   |                    |                    |                    |               |
| I) Riserve                                                    | 271.548.248        | 269.653.353        | -1.894.895         | -0,7          |
| II) Utili (perdite) portati a nuovo                           | 144.969.935        | 165.238.551        | 20.268.616         | 14            |
| III) Utili (perdite) dell'esercizio                           | 18.377.117         | -25.869.910        | -44.247.027        | -240,8        |
| <b>Totale A - PATRIMONIO NETTO</b>                            | <b>434.895.300</b> | <b>409.021.994</b> | <b>-25.873.306</b> | <b>-5,9</b>   |
|                                                               |                    |                    |                    |               |
| <b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                          |                    |                    |                    |               |
| 01) Per trattamento di quiescenza e obblighi                  | 144.692            | 102.817            | -41.875            | -28,9         |
| 02) Per imposte                                               | 955.436            | 857.511            | -97.925            | -10,2         |
| 04) Altri fondi                                               | 21.862.106         | 61.340.775         | 39.478.669         | 180,6         |
| <b>Totale B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                   | <b>22.962.234</b>  | <b>62.301.103</b>  | <b>39.338.869</b>  | <b>171,3</b>  |
|                                                               |                    |                    |                    |               |
| <b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>179.686.613</b> | <b>186.593.146</b> | <b>6.906.533</b>   | <b>3,8</b>    |
|                                                               |                    |                    |                    |               |
| <b>D - DEBITI</b>                                             |                    |                    |                    |               |
| 04) Debiti verso banche                                       | 11.547.585         | 9.769.432          | -1.778.153         | -15,4         |
| 05) Debiti verso altri finanziatori                           | 5.927.010          | 6.951.922          | 1.024.912          | 17,3          |
| 06) Acconti                                                   | 6.949.845          | 2.197.593          | -4.752.252         | -68,4         |
| 07) Debiti verso fornitori                                    | 17.163.923         | 18.554.966         | 1.391.043          | 8,1           |
| 09) Debiti verso imprese controllate                          | 101.067.399        | 88.448.436         | -12.618.963        | -12,5         |
| 10) Debiti verso imprese collegate                            | 16.429             | 16.271             | -158               | -1            |
| 12) Debiti tributari                                          | 23.460.505         | 21.811.189         | -1.649.316         | -7            |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza                       | 11.745.022         | 9.834.131          | -1.910.891         | -16,3         |
| 14) Altri debiti                                              | 102.283.294        | 85.983.010         | -16.300.284        | -15,9         |
| <b>Totale D - DEBITI</b>                                      | <b>280.161.012</b> | <b>243.566.950</b> | <b>-36.594.062</b> | <b>-13,1</b>  |
|                                                               |                    |                    |                    |               |
| <b>E - RATEI E RISCONTI</b>                                   |                    |                    |                    |               |
| a) Ratei Passivi                                              | 220.518            | 258.070            | 37.552             | 17            |
| b) Risconti Passivi                                           | 29.396.569         | 49.676.084         | 20.279.515         | 69            |
| <b>Totale E - RATEI E RISCONTI</b>                            | <b>29.617.087</b>  | <b>49.934.154</b>  | <b>20.317.067</b>  | <b>68,6</b>   |
| <b>Totale PASSIVO</b>                                         | <b>947.322.246</b> | <b>951.417.347</b> | <b>4.095.101</b>   | <b>0,4</b>    |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

Il patrimonio netto della federazione ACI-AC al 31 dicembre 2024 ammonta a 409 mln, in diminuzione rispetto ai 434,8 mln del 2023, con una riduzione complessiva di 25,9 mln (-5,9 per cento). La contrazione è pressoché integralmente riconducibile alla perdita aggregata dell'esercizio 2024 pari a 25,9 mln, come evidenziato nella nota integrativa. Tale perdita deriva dalla combinazione tra la significativa perdita registrata da ACI (-44,3 mln) e l'utile complessivamente conseguito dagli Automobile Club federati (+18,4 mln).

**Tabella 34 - Dettaglio patrimonio netto di federazione 2024**

| PATRIMONIO NETTO                         | ACI                | AACC               | Aggregato          | Rettifiche         | PATRIMONIO NETTO DELLA FEDERAZIONE |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| VI) Altre riserve distintamente indicate | 191.538.955        | 78.114.398         | 269.653.353        |                    | 269.653.353                        |
| VIII) Utili (perdite) portati a nuovo    | 104.042.088        | 20.003.675         | 124.045.763        | -41.192.788        | 165.238.551                        |
| IX) Utile (perdita) dell'esercizio       | -44.285.149        | 18.415.239         | -25.869.910        |                    | -25.869.910                        |
| <b>Totali</b>                            | <b>251.295.894</b> | <b>116.533.312</b> | <b>367.829.206</b> | <b>-41.192.788</b> | <b>409.021.994</b>                 |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

Nel dettaglio, ACI espone un patrimonio netto di 251,3 mln (295,6 mln nel 2023), con un decremento pari alla perdita d'esercizio; i 98 Automobile Club consolidati presentano un patrimonio netto aggregato pari a 116,5 mln (98,1 mln nel 2023), in crescita per effetto dell'utile 2024. In merito a quest'ultimo dato, occorre tuttavia considerare che il patrimonio netto complessivo degli Automobile Club, deriva da situazioni patrimoniali differenziate: 66 di questi presentano un patrimonio netto positivo (per complessivi 162 mln), mentre 32 evidenziano un patrimonio netto negativo (per complessivi 45,4 mln). Tale dato, pur in presenza di un miglioramento rispetto all'esercizio precedente in termini di numerosità degli enti in equilibrio, denota la persistenza di situazioni di fragilità patrimoniale meritevoli di continuo monitoraggio.

Inoltre, il patrimonio netto consolidato tiene conto di rettifiche di consolidamento per 41,2 mln, derivanti dall'eliminazione degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti effettuati negli anni precedenti da ACI nei confronti degli AC federati. Senza tali rettifiche, il patrimonio netto aggregato risulterebbe nettamente inferiore. Sotto il profilo strutturale, il sistema federativo mantiene un livello patrimoniale complessivamente rilevante; tuttavia, permangono situazioni differenziate tra i singoli sodalizi.

Con riguardo alle altre voci del passivo, i fondi per rischi e oneri registrano un incremento particolarmente significativo - passando da 23 mln a 62,3 mln (+39,3 mln; +171,3 per cento) - attribuibile quasi interamente ad ACI (+41,8 mln, in ragione del citato accantonamento per la controversia in essere con la Regione Siciliana), mentre gli Automobile Club evidenziano, a livello aggregato, una contenuta riduzione dei fondi in questione.

Il fondo per il trattamento di fine rapporto passa da 179,7 mln a 186,6 mln (+6,9 mln; +3,8 per cento): l'incremento è riconducibile prevalentemente al bilancio di ACI, per effetto della dinamica degli accantonamenti e degli utilizzi connessi alle cessazioni intervenute nel corso dell'esercizio (con erogazione del Tfr a 123 dipendenti cessati), nonché agli adeguamenti

retributivi conseguenti al rinnovo del Ccnl 2022-2024 del comparto funzioni centrali.

I debiti complessivi si riducono da 280,2 mln a 243,6 mln (-36,6 mln; -13,1 per cento), con una contrazione sia nel bilancio di ACI (-27,9 mln) sia in quello degli AC a livello aggregato (-8,7 mln). Le principali variazioni riguardano: la riduzione dei debiti verso imprese controllate (-12,6 mln); la diminuzione degli altri debiti (-16,3 mln), in larga parte riconducibile al bilancio di ACI e connessa alla dinamica dei debiti verso il personale e, soprattutto, ai debiti per IPT incassata dagli uffici PRA negli ultimi giorni dell'anno e riversata agli enti competenti all'inizio dell'esercizio successivo; la riduzione degli acconti (-4,8 mln), relativi ad anticipi ricevuti dai clienti per prestazioni di servizi non ultimate e a versamenti effettuati dagli utenti presso gli sportelli del PRA per pratiche da espletare.

Nel complesso, la riduzione dell'indebitamento contribuisce a compensare, sotto il profilo strutturale, l'incremento dei fondi e la contrazione del patrimonio netto.

I ratei e risconti passivi crescono significativamente, passando da 29,6 mln a 49,9 mln (+20,3 mln; +68,6 per cento). L'incremento riguarda principalmente i risconti passivi iscritti nel bilancio di ACI e relativi ai ricavi incassati nel 2024 per la vendita dei biglietti dei Gran Premi di Formula 1 di Imola e Monza 2025, rinviati per competenza all'esercizio successivo. Nel complesso, in presenza della perdita d'esercizio e della contrazione patrimoniale rilevata, si richiama l'attenzione su un attento monitoraggio circa l'evoluzione delle situazioni di fragilità patrimoniale di parte degli Automobile Club.

La seguente tabella illustra le rettifiche di consolidamento relative allo stato patrimoniale di federazione.

**Tabella 35 - Stato patrimoniale di federazione - rettifiche di consolidamento**

| ATTIVO                                                        | ACI                | AACC               | Rettifiche di consolidamento | Consolidato 2024   |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
| <b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                   |                    |                    |                              |                    |
| B_I - Immobilizzazioni immateriali                            | 80.382.263         | 15.126.419         |                              | 95.508.682         |
| B_II - Immobilizzazioni materiali                             | 22.549.610         | 86.379.696         |                              | 108.929.306        |
| B_III - Immobilizzazioni finanziarie                          | 413.375.707        | 34.069.799         | 15.773.814                   | 431.671.692        |
| <b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                            | <b>516.307.580</b> | <b>135.575.914</b> | <b>15.773.814</b>            | <b>636.109.680</b> |
| <b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                  |                    |                    |                              |                    |
| C_I - Rimanenze                                               | 84.133             | 495.838            |                              | 579.971            |
| C_II - Crediti                                                | 104.061.673        | 40.483.825         | 7.600.357                    | 136.945.141        |
| C_III - Attività finanziarie                                  | 0                  | 15.219.745         |                              | 15.219.745         |
| C_IV - Disponibilità liquide                                  | 99.137.313         | 57.873.050         |                              | 157.010.363        |
| <b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                           | <b>203.283.119</b> | <b>114.072.458</b> | <b>7.600.357</b>             | <b>309.755.220</b> |
| <b>D - RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>5.021.213</b>   | <b>19.682.684</b>  | <b>19.151.450</b>            | <b>5.552.447</b>   |
| <b>Totale ATTIVO</b>                                          | <b>724.611.912</b> | <b>269.331.056</b> | <b>42.525.621</b>            | <b>951.417.347</b> |
| PASSIVO                                                       | ACI                | AACC               | Rettifiche di consolidamento | Consolidato 2024   |
| <b>A - PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>251.295.894</b> | <b>116.533.312</b> | <b>-41.192.788</b>           | <b>409.021.994</b> |
| <b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                          | <b>54.685.800</b>  | <b>7.615.303</b>   |                              | <b>62.301.103</b>  |
| <b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>177.322.711</b> | <b>9.270.435</b>   |                              | <b>186.593.146</b> |
| <b>D - DEBITI</b>                                             | <b>202.377.155</b> | <b>105.756.754</b> | <b>64.566.959</b>            | <b>243.566.950</b> |
| <b>E - RATEI E RISCONTI</b>                                   | <b>38.930.352</b>  | <b>30.155.252</b>  | <b>19.151.450</b>            | <b>49.934.154</b>  |
| <b>Totale PASSIVO</b>                                         | <b>724.611.912</b> | <b>269.331.056</b> | <b>42.525.621</b>            | <b>951.417.347</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

## 8.2 Conto economico di federazione

La tabella che segue espone il conto economico di federazione 2024 raffrontato con l'esercizio precedente.

**Tabella 36 - Conto economico di federazione**

|                                                                       | 2023               | 2024               | Var. ass.          | Var. %        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                    |                    |                    |                    |               |
| 1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni                         | 426.520.095        | 471.548.306        | 45.028.211         | 10,6          |
| 5) - Altri ricavi e proventi                                          | 87.817.713         | 87.617.700         | -200.013           | -0,2          |
| <b>totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                             | <b>514.337.808</b> | <b>559.166.006</b> | <b>44.828.198</b>  | <b>8,7</b>    |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                     |                    |                    |                    |               |
| 6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       | 7.220.357          | 6.883.830          | -336.527           | -4,7          |
| 7) - Spese per prestazioni di servizi                                 | 266.698.243        | 291.034.180        | 24.335.937         | 9,1           |
| 8) - Spese per godimento di beni di terzi                             | 19.253.695         | 18.647.148         | -606.547           | -3,2          |
| 9) - Costi del personale                                              | 154.602.465        | 164.450.295        | 9.847.830          | 6,4           |
| 10) - Ammortamenti e svalutazioni                                     | 43.758.904         | 33.744.693         | -10.014.211        | -22,9         |
| 11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | 97.724             | 860.058            | 762.334            | 780,1         |
| 12) - Accantonamenti per rischi                                       | 266.601            | 43.750.966         | 43.484.365         | 16.310,7      |
| 13) - Altri accantonamenti                                            | 410.224            | 137.000            | -273.224           | -66,6         |
| 14) - Oneri diversi di gestione                                       | 26.382.214         | 30.818.746         | 4.436.532          | 16,8          |
| <b>totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                              | <b>518.690.427</b> | <b>590.326.916</b> | <b>71.636.489</b>  | <b>13,8</b>   |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>           | <b>-4.352.619</b>  | <b>-31.160.910</b> | <b>-26.808.291</b> | <b>-615,9</b> |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                |                    |                    |                    |               |
| 15) - Proventi da partecipazioni                                      | 40.080.434         | 13.976.684         | -26.103.750        | -65,1         |
| 16) - Altri proventi finanziari                                       | 3.661.923          | 4.824.932          | 1.163.009          | 31,8          |
| 17) - Interessi e altri oneri finanziari                              | 657.956            | 646.257            | -11.699            | -1,8          |
| 17-bis) - Utili e perdite su cambi                                    | -1.015.189         | 745.732            | 1.760.921          | 173,5         |
| <b>totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)</b>         | <b>42.069.212</b>  | <b>18.901.091</b>  | <b>-23.168.121</b> | <b>-55,1</b>  |
| <b>D - RETT. DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FIN.</b>               |                    |                    |                    |               |
| 18) - Rivalutazioni                                                   | 13.329             | 14.145             | 816                | 6,1           |
| 19) - Svalutazioni                                                    | 28.945             | 66.003             | 37.058             | 128,0         |
| <b>totale RETT. DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FIN. (18-19)</b>    | <b>-15.616</b>     | <b>-51.858</b>     | <b>-36.242</b>     | <b>-232,1</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>              | <b>37.700.977</b>  | <b>-12.311.677</b> | <b>-50.012.654</b> | <b>-132,7</b> |
| 22) - Imposte sul reddito dell'esercizio                              | 19.323.860         | 13.558.233         | -5.765.627         | -29,8         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                   | <b>18.377.117</b>  | <b>-25.869.910</b> | <b>-44.247.027</b> | <b>-240,8</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

L'esercizio 2024 si chiude con una perdita di 25,9 mln, a fronte dell'utile di 18,4 mln registrato nel 2023, con un peggioramento complessivo di 44,2 mln.

Il risultato negativo è il prodotto combinato di un significativo peggioramento della gestione operativa, una marcata riduzione dei proventi finanziari e un rilevante accantonamento ai fondi per rischi.

Per la gestione caratteristica, il valore della produzione cresce in misura significativa, passando da 514,3 mln a 559,2 mln (+44,8 mln; +8,7 per cento).

L'incremento è trainato dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, che aumentano di 45 mln (+10,6 per cento), mentre gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente stabili. Tuttavia, la crescita dei ricavi è più che assorbita dall'aumento dei costi della produzione che salgono da 518,7 mln a 590,3 mln (+71,6 mln; +13,8 per cento), con un incremento superiore a quello del valore prodotto.

Tra essi si annoverano: spese per prestazioni di servizi (+24,3 mln, +9,1 per cento), costi del personale (+9,8 mln, +6,4 per cento), oneri diversi di gestione (+4,4 mln, +16,8 per cento) e, soprattutto, accantonamenti per rischi che passano da 0,3 mln a 43,7 mln (+43,5 mln).

Nel complesso, la differenza tra valore e costi della produzione peggiora da -4,4 mln a -31,2 mln, con un deterioramento di 26,8 mln.

Anche la gestione finanziaria evidenzia una netta contrazione, passando da 42,1 mln a 18,9 mln (-23,2 mln; -55,1 per cento).

La riduzione è imputabile principalmente al calo dei proventi da partecipazioni, che scendono da 40,1 mln a 14 mln (-26,1 mln; -65,1 per cento).

Pertanto, la gestione finanziaria, pur rimanendo positiva, non è più in grado di compensare il disavanzo della gestione operativa, come avvenuto nel 2023, ed il risultato prima delle imposte passa da +37,7 mln a -12,3 mln, con un peggioramento di 50 mln.

Le imposte si riducono a 13,6 mln (19,3 mln nel 2023), in coerenza con il risultato negativo e la perdita finale si attesta, come detto, a 25,9 mln.

Nel complesso, il risultato negativo appare fortemente condizionato sia dall'accantonamento per rischi legali che dalla riduzione dei proventi finanziari, i quali nel 2023 avevano contribuito all'equilibrio complessivo.

Per una visione d'insieme del rispettivo apporto di ACI e degli Automobile Club al conto economico di federazione nell'esercizio in esame, si riporta la successiva tabella, comprensiva delle rettifiche di consolidamento.

**Tabella 37 - Conto economico di federazione - rettifiche di consolidamento**

|                                                                    | ACI                | AACC               | Rettifiche di consolidamento | Consolidato 2024   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                 |                    |                    |                              |                    |
| 1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni                      | 403.657.534        | 85.836.532         | 17.945.760                   | 471.548.306        |
| 4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori                     | 0                  | 0                  | 0                            | 0                  |
| 5) - Altri ricavi e proventi                                       | 46.921.556         | 44.561.235         | 3.865.091                    | 87.617.700         |
| <b>totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                          | <b>450.579.090</b> | <b>130.397.767</b> | <b>21.810.851</b>            | <b>559.166.006</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                  |                    |                    |                              |                    |
| 6) - Acquisti materie prime, di consumo e di merci                 | 351.941            | 6.531.889          | 0                            | 6.883.830          |
| 7) - Spese per prestazioni di servizi                              | 249.452.574        | 47.030.044         | 5.448.438                    | 291.034.180        |
| 8) - Spese per godimento di beni di terzi                          | 14.137.107         | 5.984.230          | 1.474.189                    | 18.647.148         |
| 9) - Costi del personale                                           | 156.778.420        | 7.671.875          | 0                            | 164.450.295        |
| 10) - Ammortamenti e svalutazioni                                  | 29.466.941         | 4.277.752          | 0                            | 33.744.693         |
| 11) - Variazioni rimanenze materie prime, di consumo               | 47.125             | 812.933            | 0                            | 860.058            |
| 12) - Accantonamenti per rischi                                    | 43.468.392         | 282.574            | 0                            | 43.750.966         |
| 13) - Altri accantonamenti                                         | 0                  | 137.000            | 0                            | 137.000            |
| 14) - Oneri diversi di gestione                                    | 7.797.106          | 37.909.864         | 14.888.224                   | 30.818.746         |
| <b>totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                           | <b>501.499.606</b> | <b>110.638.161</b> | <b>21.810.851</b>            | <b>590.326.916</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>        | <b>-50.920.516</b> | <b>19.759.606</b>  | <b>0</b>                     | <b>-31.160.910</b> |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                             |                    |                    |                              |                    |
| 15) - Proventi da partecipazioni                                   | 12.731.512         | 1.245.172          | 0                            | 13.976.684         |
| 16) - Altri proventi finanziari                                    | 3.239.727          | 1.759.384          | 174.179                      | 4.824.932          |
| 17) - Interessi e altri oneri finanziari                           | 2.337              | 818.099            | 174.179                      | 646.257            |
| 17-bis) - Utili e perdite su cambi                                 | 745.732            | 0                  | 0                            | 745.732            |
| <b>totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)</b>      | <b>16.714.634</b>  | <b>2.186.457</b>   | <b>0</b>                     | <b>18.901.091</b>  |
| <b>D - RETT. DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FIN.</b>            |                    |                    |                              |                    |
| 18) - Rivalutazioni                                                | 0                  | 14.145             | 0                            | 14.145             |
| 19) - Svalutazioni                                                 | 0                  | 66.003             | 0                            | 66.003             |
| <b>totale RETT. DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FIN. (18-19)</b> | <b>0</b>           | <b>-51.858</b>     | <b>0</b>                     | <b>-51.858</b>     |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>               | <b>-34.205.882</b> | <b>21.894.205</b>  | <b>0</b>                     | <b>-12.311.677</b> |
| 22) - Imposte sul reddito dell'esercizio                           | 10.079.267         | 3.478.966          | 0                            | 13.558.233         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                | <b>-44.285.149</b> | <b>18.415.239</b>  | <b>0</b>                     | <b>-25.869.910</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del bilancio della federazione ACI-AC per l'esercizio 2024

La tabella evidenzia che il risultato di esercizio di federazione è determinato dalla combinazione della perdita di ACI (44,3 mln) e dell'utile aggregato degli Automobile Club federati (18,4 mln), mentre le rettifiche di consolidamento non incidono sul risultato finale, risultando neutre sul piano economico.

Per quanto riguarda ACI, la perdita di 44,3 mln denota una netta inversione di tendenza rispetto all'esercizio 2023, per le ragioni già illustrate.

Gli AC, al contrario, presentano un utile aggregato di 18,4 mln, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Il miglioramento del risultato operativo (19,8 mln) è connesso ad un incremento dei ricavi, a fronte di costi di produzione pressoché invariati, mentre la gestione finanziaria registra una riduzione dei proventi da partecipazioni.

Alla formazione dell'avanzo contribuiscono 93 Automobile Club in utile (18,7 mln complessivi) e 5 in perdita (0,3 mln complessivi).

## **9. BILANCI D'ESERCIZIO DEGLI AC FEDERATI**

L'amministrazione degli Automobile Club - secondo quanto previsto dall'art. 59, cc. 4 e 5, dello statuto - si conforma, anche mediante apposito regolamento di organizzazione approvato dal Consiglio direttivo, al principio della distinzione tra attività di indirizzo e controllo e attività di attuazione e gestione di cui al d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii. ed è informata al rispetto di criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario stabiliti con cadenza triennale dal Consiglio direttivo dell'Automobile Club, sentito il rispettivo Collegio dei revisori dei conti, secondo linee guida indicate a fini di omogeneità dal Consiglio generale dell'ACI, atti ad assicurare l'assolvimento delle funzioni istituzionali e la cui valenza, efficacia e continuità vengono periodicamente verificate dalla competente struttura dell'ACI, sulla base dei documenti contabili degli enti del sodalizio.

Gli esiti della verifica sono resi disponibili al Comitato esecutivo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 65 dello statuto, su proposta degli organi dell'ACI, il Ministro vigilante può disporre per gravi motivi, ivi compresa la sussistenza di situazioni economico-patrimoniali e finanziarie, accertate ai sensi dell'art. 59, c. 5, in progressivo e rilevante deterioramento, non giustificate da ragioni obiettive, lo scioglimento del Consiglio direttivo dell'Automobile Club e la nomina di un Commissario straordinario, il quale assume i poteri spettanti al Consiglio stesso e provvede entro dodici mesi alla ricostituzione dell'amministrazione ordinaria.

### **9.1 Conti economici degli AC federati**

Le tabelle che seguono riportano i singoli risultati economici di n. 98 AC federati operativi nel 2024, posti a confronto con i risultati dell'esercizio precedente.

Il risultato economico costituisce una informazione di massima circa l'esito dell'attività svolta, con riguardo ai livelli di efficienza raggiunti nell'impiego delle risorse disponibili.

Nello specifico, il seguente prospetto riporta i dati finali (utile/perdita) degli AC degli esercizi 2023 e 2024, elencati in ordine alfabetico.

Non sono considerati i dati relativi a:

- gli AC di Ragusa e Vigevano, in quanto assoggettati a procedura di liquidazione coatta amministrativa ai sensi dell'art. 15, c. 1, del d.l. 6 luglio 2011, n. 98, convertito con l. 15 luglio 2011, n. 111;

- l'AC di Isernia, in stato di liquidazione volontaria, con Commissario liquidatore nominato giusta decreto del Ministro per lo sport del 2 marzo 2018.

**Tabella 38 - Utili/perdite economiche degli AC federati**

| <b>AUTOMOBILE CLUB</b> | <b>Risultato 2023<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Risultato 2024<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Scostamento<br/>(2024-2023)</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|
| ACIREALE               | 14.969                                          | 3.959                                           | -11.010                            |
| AGRIGENTO              | 41.061                                          | 16.317                                          | -24.744                            |
| ALESSANDRIA            | 37.650                                          | 6.515                                           | -31.135                            |
| ANCONA                 | 79.806                                          | 124.082                                         | 44.276                             |
| AOSTA                  | 25.273                                          | 23.758                                          | -1.515                             |
| AREZZO                 | 154.701                                         | 156.698                                         | 1.997                              |
| ASCOLI PICENO          | 36.738                                          | 35.602                                          | -1.136                             |
| AVELLINO               | 84.800                                          | 70.295                                          | -14.505                            |
| BARI                   | 261.772                                         | 347.048                                         | 85.276                             |
| BELLUNO                | 59.133                                          | 6.313                                           | -52.820                            |
| BENEVENTO              | 39.023                                          | 53.630                                          | 14.607                             |
| BERGAMO                | 244.887                                         | 231.195                                         | -13.692                            |
| BIELLA                 | 36.965                                          | 30.326                                          | -6.639                             |
| BOLOGNA                | 57.106                                          | 46.606                                          | -10.500                            |
| BOLZANO                | 1.577                                           | 22.656                                          | 21.079                             |
| BRESCIA                | 1.429.619                                       | 1.277.474                                       | -152.145                           |
| BRINDISI               | 10.377                                          | 37.183                                          | 26.806                             |
| CAGLIARI               | 32.345                                          | 30.508                                          | -1.837                             |
| CALTANISSETTA          | 29.097                                          | 45.182                                          | 16.085                             |
| CASERTA                | 100.169                                         | 92.426                                          | -7.743                             |
| CATANIA                | 65.110                                          | 37.089                                          | -28.021                            |
| CATANZARO              | 1.421                                           | 9.557                                           | 8.136                              |
| CHIETI                 | 112.316                                         | 109.795                                         | -2.521                             |
| COMO                   | 24.526                                          | 10.632                                          | -13.894                            |
| COSENZA                | 97.748                                          | 183.457                                         | 85.709                             |
| CREMONA                | 14.140                                          | 201.013                                         | 186.873                            |
| CUNEO                  | 18.180                                          | 20.679                                          | 2.499                              |
| ENNA                   | 19.352                                          | 9.897                                           | -9.455                             |
| FERRARA                | 58.078                                          | 100.614                                         | 42.536                             |
| FIRENZE                | 369.356                                         | 465.752                                         | 96.396                             |
| FOGGIA                 | -359.520                                        | 384.080                                         | 743.600                            |
| FORLI                  | 178.145                                         | 283.686                                         | 105.541                            |
| FROSINONE              | 81.562                                          | 91.875                                          | 10.313                             |
| GENOVA                 | 322.697                                         | 374.241                                         | 51.544                             |

**Tabella 38 - Utili/perdite economiche degli AC federati**

(segue)

| <b>AUTOMOBILE CLUB</b> | <b>Risultato 2023<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Risultato 2024<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Scostamento<br/>(2024-2023)</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|
| GORIZIA                | 50.066                                          | 4.259                                           | -45.807                            |
| GROSSETO               | 20.298                                          | 7.634                                           | -12.664                            |
| ISERNIA                | In liquidazione                                 | In liquidazione                                 |                                    |
| L'AQUILA               | 66.574                                          | 64.782                                          | -1.792                             |
| LA SPEZIA              | -125.468                                        | -96.023                                         | 29.445                             |
| LATINA                 | 45.600                                          | 13.346                                          | -32.254                            |
| LECCE                  | 128.004                                         | 162.791                                         | 34.787                             |
| LECCO                  | 13.385                                          | 29.050                                          | 15.665                             |
| LIVORNO                | 166.163                                         | 195.844                                         | 29.681                             |
| LUCCA                  | 12.023                                          | 26.253                                          | 14.230                             |
| MACERATA               | 916                                             | 15.210                                          | 14.294                             |
| MANTOVA                | 6.250                                           | 24.881                                          | 18.631                             |
| MASSA CARRARA          | 43.545                                          | 3.852                                           | -39.693                            |
| MATERA                 | 753                                             | 2.135                                           | 1.382                              |
| MESSINA                | 19.312                                          | -8.120                                          | -27.432                            |
| MILANO                 | 4.255.276                                       | 40.233                                          | -4.215.043                         |
| MODENA                 | 119.257                                         | 78.962                                          | -40.295                            |
| MOLISE                 | 90.858                                          | 87.070                                          | -3.788                             |
| NAPOLI                 | 7.050                                           | 4.825                                           | -2.225                             |
| NOVARA                 | 6.974                                           | -148.660                                        | -155.634                           |
| NUORO                  | 17.117                                          | 24.872                                          | 7.755                              |
| ORISTANO               | -52.744                                         | -8.578                                          | 44.166                             |
| PADOVA                 | 86.773                                          | 54.327                                          | -32.446                            |
| PALERMO                | 309.276                                         | 6.778.336                                       | 6.469.060                          |
| PARMA                  | 48.658                                          | 63.504                                          | 14.846                             |
| PAVIA                  | -36.119                                         | 10.535                                          | 46.654                             |
| PERUGIA                | 145.250                                         | 95.067                                          | -50.183                            |
| PESARO URBINO          | 8.041                                           | 17.758                                          | 9.717                              |
| PESCARA                | 74.083                                          | 81.851                                          | 7.768                              |
| PIACENZA               | 83.309                                          | 114.799                                         | 31.490                             |
| PISA                   | 124.269                                         | 128.663                                         | 4.394                              |
| PISTOIA                | 254.108                                         | 243.162                                         | -10.946                            |
| PONENTE LIGURE         | 70.165                                          | 174.070                                         | 103.905                            |
| PORDENONE              | 21.755                                          | 16.735                                          | -5.020                             |
| POTENZA                | 6.149                                           | 1.428                                           | -4.721                             |
| PRATO                  | 65.074                                          | 26.794                                          | -38.280                            |
| RAGUSA                 | In liquidazione                                 | In liquidazione                                 |                                    |
| RAVENNA                | 105.744                                         | 123.334                                         | 17.590                             |

**Tabella 38 - Utili/perdite economiche degli AC federati**

(segue)

| <b>AUTOMOBILE CLUB</b>   | <b>Risultato 2023<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Risultato 2024<br/>Utili (+) Perdite (-)</b> | <b>Scostamento<br/>(2024-2023)</b> |
|--------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|
| REGGIO CALABRIA          | 8.316                                           | 29.195                                          | 20.879                             |
| REGGIO EMILIA            | 121.108                                         | 507.281                                         | 386.173                            |
| RIETI                    | 10.531                                          | 25.752                                          | 15.221                             |
| RIMINI                   | 38.819                                          | 60.567                                          | 21.748                             |
| ROMA                     | 986.294                                         | 1.032.567                                       | 46.273                             |
| ROVIGO                   | 2.845                                           | 18.466                                          | 15.621                             |
| SALERNO                  | 250.259                                         | 314.552                                         | 64.293                             |
| SASSARI                  | 24.240                                          | 661                                             | -23.579                            |
| SIENA                    | 74.261                                          | 54.763                                          | -19.498                            |
| SIRACUSA                 | 87.884                                          | 75.979                                          | -11.905                            |
| SONDRIO                  | 20.112                                          | 22.093                                          | 1.981                              |
| TARANTO                  | 3.513                                           | 5.903                                           | 2.390                              |
| TERAMO                   | 54.754                                          | 165.594                                         | 110.840                            |
| TERNI                    | 48.197                                          | 62.751                                          | 14.554                             |
| TORINO                   | 671.416                                         | 899.803                                         | 228.387                            |
| TRAPANI                  | 114.404                                         | 240.422                                         | 126.018                            |
| TRENTO                   | 4.467.051                                       | 156.227                                         | -4.310.824                         |
| TREVISO                  | 3.890                                           | 37.232                                          | 33.342                             |
| TRIESTE                  | 16.076                                          | -11.750                                         | -27.826                            |
| UDINE                    | 340.877                                         | 329.593                                         | -11.284                            |
| VARESE                   | 334.876                                         | 345.133                                         | 10.257                             |
| VENEZIA                  | 53.746                                          | 30.890                                          | -22.856                            |
| VERBANO C.O.             | 18.532                                          | 53.199                                          | 34.667                             |
| VERCELLI                 | 287                                             | 21.872                                          | 21.585                             |
| VERONA                   | 28.339                                          | 306.427                                         | 278.088                            |
| VIBO VALENTIA            | 8.652                                           | 14.197                                          | 5.545                              |
| VICENZA                  | 172.657                                         | 212.196                                         | 39.539                             |
| VIGEVANO                 | In liquidazione                                 | In liquidazione                                 |                                    |
| VITERBO                  | 7.000                                           | 8.553                                           | 1.553                              |
|                          |                                                 |                                                 |                                    |
| <b>TOTALE AACC</b>       | <b>18.006.859</b>                               | <b>18.415.239</b>                               | <b>408.380</b>                     |
| <b>ACI</b>               | <b>370.258</b>                                  | <b>-44.285.149</b>                              | <b>-44.655.407</b>                 |
| <b>TOTALE AACC + ACI</b> | <b>18.377.117</b>                               | <b>-25.869.910</b>                              | <b>-44.247.027</b>                 |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

Nell'esercizio 2024, a fronte di un risultato economico medio dei 98 Automobile Club pari a circa 187.911 euro (nel 2023 era pari a 183.743 euro), si evidenzia una sostanziale tenuta dell'equilibrio economico complessivo del sistema federato, con un lieve miglioramento del valore medio.

Nel 2024, gli AC che presentano un risultato positivo sono 93, per un ammontare complessivo di 18,7 mln e un utile medio pari a circa 201.000 euro, in miglioramento rispetto al 2023, quando i 94 enti in utile avevano evidenziato un risultato medio positivo pari a 197.667 euro.

I restanti 5 AC, pertanto, chiudono l'esercizio in perdita per un importo complessivo di circa

273 mila euro e una perdita media pari a 54.626 euro, in netto miglioramento rispetto al 2023, quando i 4 AC in disavanzo avevano registrato una perdita media pari a 143.463 euro: risulta, quindi, che nell'ultimo esercizio è aumentato di una unità il numero degli enti in perdita, ma l'entità media del disavanzo si è significativamente ridotta.

Tra gli AC in perdita nel 2024 si segnalano: AC Novara (-148.660 euro), che presenta il disavanzo più rilevante; AC La Spezia (-96.023 euro); AC Trieste (-11.750 euro); AC Oristano (-8.578 euro) e AC Messina (-8.120 euro).

Si osservano, inoltre, alcune dinamiche importanti sul piano degli scostamenti rispetto al 2023.

Tra i miglioramenti più rilevanti si evidenziano: AC Palermo, che passa da 309.276 euro a 6.778.336 euro (+6,469 mln), incidendo in misura determinante sull'aggregato complessivo; AC Foggia, che registra un'inversione di segno, passando da -359.520 euro a 384.080 euro (+743.600 euro); AC Reggio Emilia (+386.173 euro); AC Torino (+228.387 euro); AC Verona (+278.088 euro); AC Cremona (+186.873 euro); AC Teramo (+110.840 euro) e AC Ponente Ligure (+103.905 euro).

Di contro, si rilevano significativi peggioramenti in alcuni enti che mantengono, tuttavia, un risultato positivo.

Tra questi: AC Trento passa da 4.467.051 euro a 156.227 euro (-4,3 mln); AC Milano registra una riduzione di 4,2 mln (da 4.255.276 euro a 40.233 euro); AC Perugia registra una riduzione di 50.183 euro; AC Modena registra una riduzione di 40.295 euro; AC Prato registra una riduzione di 38.280 euro e AC Alessandria registra una riduzione di 31.135 euro.

Nel complesso, il sistema degli Automobile Club federati conferma nel 2024 una struttura economicamente solida, caratterizzata da un'ampia prevalenza di enti in utile e da una riduzione dell'intensità media delle perdite.

Tuttavia, l'analisi evidenzia una marcata eterogeneità territoriale, con scostamenti molto significativi in alcuni casi, che incidono in misura rilevante sull'andamento aggregato e meritano specifico monitoraggio nei successivi esercizi.

La tabella successiva mostra, sulla base dei dati forniti da ACI, l'andamento del reddito operativo lordo, dato dalla differenza fra i ricavi conseguiti dall'ente mediante lo svolgimento delle sue attività ordinarie e tutte le relative componenti di costo.

**Tabella 39 - Reddito operativo lordo degli AC federati**

| AUTOMOBILE CLUB | Tot. valore della produzione 2023<br>(a) | Tot. costi della produzione 2023<br>(b) | ROL 2023<br>(c=a-b) | Tot. valore della produzione 2024<br>(d) | Tot. costi della produzione 2024<br>(e) | ROL 2024<br>(f=d-e) |
|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| ACIREALE        | 315.654                                  | 294.600                                 | 21.054              | 334.058                                  | 324.337                                 | 9.721               |
| AGRIGENTO       | 229.084                                  | 162.704                                 | 66.380              | 226.070                                  | 184.705                                 | 41.365              |
| ALESSANDRIA     | 649.542                                  | 609.978                                 | 39.564              | 654.562                                  | 661.954                                 | -7.392              |
| ANCONA          | 944.520                                  | 860.503                                 | 84.017              | 975.678                                  | 845.511                                 | 130.167             |
| AOSTA           | 469.478                                  | 433.183                                 | 36.295              | 499.482                                  | 461.179                                 | 38.303              |
| AREZZO          | 1.009.818                                | 884.132                                 | 125.686             | 1.004.908                                | 883.353                                 | 121.555             |
| ASCOLI PICENO   | 631.607                                  | 604.126                                 | 27.481              | 707.697                                  | 676.195                                 | 31.502              |
| AVELLINO        | 550.778                                  | 445.820                                 | 104.958             | 628.317                                  | 527.463                                 | 100.854             |
| BARI            | 2.715.142                                | 2.328.404                               | 386.738             | 3.256.768                                | 2.754.190                               | 502.578             |
| BELLUNO         | 405.968                                  | 334.931                                 | 71.037              | 404.985                                  | 396.878                                 | 8.107               |
| BENEVENTO       | 219.107                                  | 173.864                                 | 45.243              | 244.816                                  | 172.141                                 | 72.675              |
| BERGAMO         | 2.647.392                                | 2.288.509                               | 358.883             | 2.765.958                                | 2.431.238                               | 334.720             |
| BIELLA          | 568.508                                  | 513.050                                 | 55.458              | 531.537                                  | 495.668                                 | 35.869              |
| BOLOGNA         | 1.322.409                                | 1.249.320                               | 73.089              | 1.357.961                                | 1.305.236                               | 52.725              |
| BOLZANO         | 447.800                                  | 397.608                                 | 50.192              | 526.620                                  | 455.774                                 | 70.846              |
| BRESCIA         | 4.768.813                                | 4.025.834                               | 742.979             | 4.294.715                                | 3.843.479                               | 451.236             |
| BRINDISI        | 653.614                                  | 631.419                                 | 22.195              | 721.447                                  | 651.989                                 | 69.458              |
| CAGLIARI        | 372.054                                  | 330.540                                 | 41.514              | 391.278                                  | 346.044                                 | 45.234              |
| CALTANISSETTA   | 7.559.387                                | 7.527.439                               | 31.948              | 7.232.890                                | 7.178.386                               | 54.504              |
| CASERTA         | 668.440                                  | 546.640                                 | 121.800             | 775.889                                  | 660.739                                 | 115.150             |
| CATANIA         | 606.114                                  | 536.190                                 | 69.924              | 629.416                                  | 590.682                                 | 38.734              |
| CATANZARO       | 247.608                                  | 244.767                                 | 2.841               | 304.132                                  | 292.232                                 | 11.900              |
| CHIETI          | 466.373                                  | 351.813                                 | 114.560             | 552.421                                  | 445.706                                 | 106.715             |
| COMO            | 1.138.232                                | 1.129.138                               | 9.094               | 1.120.416                                | 1.106.040                               | 14.376              |
| COSENZA         | 1.058.520                                | 970.600                                 | 87.920              | 1.255.254                                | 1.055.614                               | 199.640             |
| CREMONA         | 769.710                                  | 760.368                                 | 9.342               | 963.932                                  | 777.446                                 | 186.486             |
| CUNEO           | 1.406.509                                | 1.405.980                               | 529                 | 1.409.354                                | 1.398.740                               | 10.614              |
| ENNA            | 223.965                                  | 194.832                                 | 29.133              | 248.439                                  | 231.100                                 | 17.339              |
| FERRARA         | 1.059.090                                | 932.901                                 | 126.189             | 1.109.275                                | 968.238                                 | 141.037             |
| FIRENZE         | 3.649.086                                | 3.326.967                               | 322.119             | 3.789.303                                | 3.364.955                               | 424.348             |
| FOGGIA          | 593.212                                  | 945.381                                 | -352.169            | 1.029.796                                | 602.286                                 | 427.510             |
| FORLI           | 1.364.740                                | 1.185.739                               | 179.001             | 1.554.809                                | 1.266.991                               | 287.818             |
| FROSINONE       | 720.933                                  | 607.661                                 | 113.272             | 775.253                                  | 643.597                                 | 131.656             |
| GENOVA          | 2.142.391                                | 1.685.050                               | 457.341             | 2.273.153                                | 1.746.703                               | 526.450             |

**Tabella 39 - Reddito operativo lordo degli AC federati**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB | Tot. valore della produzione 2023<br>(a) | Tot. costi della produzione 2023<br>(b) | ROL 2023<br>(c=a-b) | Tot. valore della produzione 2024<br>(d) | Tot. costi della produzione 2024<br>(e) | ROL 2024<br>(f=d-e) |
|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| GORIZIA         | 330.541                                  | 252.460                                 | 78.081              | 534.622                                  | 451.436                                 | 83.186              |
| GROSSETO        | 839.508                                  | 800.508                                 | 39.000              | 846.797                                  | 819.032                                 | 27.765              |
| ISERNIA         | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     |
| L'AQUILA        | 344.347                                  | 272.546                                 | 71.801              | 370.728                                  | 305.327                                 | 65.401              |
| LA SPEZIA       | 475.623                                  | 584.732                                 | -109.109            | 510.808                                  | 594.784                                 | -83.976             |
| LATINA          | 774.201                                  | 700.294                                 | 73.907              | 748.856                                  | 710.599                                 | 38.257              |
| LECCE           | 1.917.667                                | 1.719.233                               | 198.434             | 1.981.736                                | 1.734.198                               | 247.538             |
| LECCO           | 311.592                                  | 285.664                                 | 25.928              | 340.122                                  | 299.242                                 | 40.880              |
| LIVORNO         | 2.406.773                                | 2.225.452                               | 181.321             | 2.583.716                                | 2.372.300                               | 211.416             |
| LUCCA           | 1.756.013                                | 1.740.281                               | 15.732              | 1.834.831                                | 1.804.912                               | 29.919              |
| MACERATA        | 298.358                                  | 286.181                                 | 12.177              | 339.447                                  | 312.710                                 | 26.737              |
| MANTOVA         | 983.583                                  | 939.507                                 | 44.076              | 935.462                                  | 872.798                                 | 62.664              |
| MASSA CARRARA   | 944.726                                  | 956.634                                 | -11.908             | 927.749                                  | 922.736                                 | 5.013               |
| MATERA          | 375.681                                  | 374.889                                 | 792                 | 354.486                                  | 352.138                                 | 2.348               |
| MESSINA         | 550.279                                  | 515.502                                 | 34.777              | 580.784                                  | 569.230                                 | 11.554              |
| MILANO          | 4.361.801                                | 4.626.602                               | -264.801            | 4.466.737                                | 4.401.355                               | 65.382              |
| MODENA          | 2.782.170                                | 2.584.352                               | 197.818             | 2.741.778                                | 2.610.006                               | 131.772             |
| MOLISE          | 1.219.089                                | 1.120.637                               | 98.452              | 1.722.521                                | 1.629.687                               | 92.834              |
| NAPOLI          | 2.123.862                                | 2.075.476                               | 48.386              | 2.165.782                                | 2.118.455                               | 47.327              |
| NOVARA          | 828.944                                  | 810.444                                 | 18.500              | 883.541                                  | 1.016.852                               | -133.311            |
| NUORO           | 261.144                                  | 240.749                                 | 20.395              | 293.142                                  | 263.422                                 | 29.720              |
| ORISTANO        | 60.461                                   | 108.485                                 | -48.024             | 64.708                                   | 68.906                                  | -4.198              |
| PADOVA          | 910.510                                  | 757.160                                 | 153.350             | 935.709                                  | 812.690                                 | 123.019             |
| PALERMO         | 1.328.874                                | 952.139                                 | 376.735             | 7.441.553                                | 551.210                                 | 6.890.343           |
| PARMA           | 1.026.561                                | 965.836                                 | 60.725              | 1.007.134                                | 937.103                                 | 70.031              |
| PAVIA           | 1.023.036                                | 1.021.690                               | 1.346               | 892.126                                  | 836.860                                 | 55.266              |
| PERUGIA         | 951.600                                  | 872.506                                 | 79.094              | 975.713                                  | 932.749                                 | 42.964              |
| PESARO URBINO   | 411.737                                  | 394.872                                 | 16.865              | 427.843                                  | 406.719                                 | 21.124              |
| PESCARA         | 436.824                                  | 338.490                                 | 98.334              | 457.111                                  | 352.638                                 | 104.473             |
| PIACENZA        | 590.242                                  | 519.096                                 | 71.146              | 647.282                                  | 544.203                                 | 103.079             |
| PISA            | 1.586.443                                | 1.460.207                               | 126.236             | 1.643.731                                | 1.554.459                               | 89.272              |
| PISTOIA         | 1.888.386                                | 1.715.853                               | 172.533             | 1.887.011                                | 1.734.027                               | 152.984             |
| PONENTE LIGURE  | 1.195.697                                | 1.131.421                               | 64.276              | 1.402.069                                | 1.224.424                               | 177.645             |
| PORDENONE       | 540.071                                  | 515.016                                 | 25.055              | 746.933                                  | 728.134                                 | 18.799              |
| POTENZA         | 424.377                                  | 410.634                                 | 13.743              | 484.707                                  | 478.162                                 | 6.545               |
| PRATO           | 656.852                                  | 523.458                                 | 133.394             | 709.676                                  | 624.598                                 | 85.078              |
| RAGUSA          | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     |

**Tabella 39 - Reddito operativo lordo degli AC federati**

(segue)

| AUTOMOBILE CLUB      | Tot. valore della produzione 2023<br>(a) | Tot. costi della produzione 2023<br>(b) | ROL 2023<br>(c=a-b) | Tot. valore della produzione 2024<br>(d) | Tot. costi della produzione 2024<br>(e) | ROL 2024<br>(f=d-e) |
|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| RAVENNA              | 1.263.977                                | 1.159.808                               | 104.169             | 1.313.118                                | 1.208.576                               | 104.542             |
| REGGIO CALABRIA      | 507.686                                  | 499.733                                 | 7.953               | 665.645                                  | 632.712                                 | 32.933              |
| REGGIO EMILIA        | 3.732.012                                | 3.516.985                               | 215.027             | 3.919.619                                | 3.319.082                               | 600.537             |
| RIETI                | 439.329                                  | 408.021                                 | 31.308              | 497.924                                  | 455.019                                 | 42.905              |
| RIMINI               | 587.493                                  | 449.680                                 | 137.813             | 594.736                                  | 469.399                                 | 125.337             |
| ROMA                 | 5.099.169                                | 3.876.869                               | 1.222.300           | 5.322.250                                | 4.062.830                               | 1.259.420           |
| ROVIGO               | 234.349                                  | 196.346                                 | 38.003              | 258.808                                  | 204.643                                 | 54.165              |
| SALERNO              | 1.997.478                                | 1.606.900                               | 390.578             | 2.265.220                                | 1.797.288                               | 467.932             |
| SASSARI              | 3.555.021                                | 3.485.426                               | 69.595              | 1.467.900                                | 1.447.017                               | 20.883              |
| SIENA                | 568.757                                  | 494.226                                 | 74.531              | 593.528                                  | 541.913                                 | 51.615              |
| SIRACUSA             | 352.667                                  | 273.004                                 | 79.663              | 348.279                                  | 284.276                                 | 64.003              |
| SONDRIO              | 646.179                                  | 606.345                                 | 39.834              | 724.504                                  | 682.565                                 | 41.939              |
| TARANTO              | 868.361                                  | 877.214                                 | -8.853              | 780.582                                  | 798.126                                 | -17.544             |
| TERAMO               | 978.004                                  | 871.335                                 | 106.669             | 1.093.430                                | 856.773                                 | 236.657             |
| TERNI                | 577.338                                  | 516.070                                 | 61.268              | 591.633                                  | 502.817                                 | 88.816              |
| TORINO               | 4.440.473                                | 3.703.371                               | 737.102             | 4.850.307                                | 3.824.173                               | 1.026.134           |
| TRAPANI              | 531.152                                  | 393.925                                 | 137.227             | 785.298                                  | 500.557                                 | 284.741             |
| TRENTO               | 6.682.776                                | 1.515.418                               | 5.167.358           | 1.473.863                                | 1.287.825                               | 186.038             |
| TREVISO              | 1.079.997                                | 1.070.930                               | 9.067               | 1.205.907                                | 1.171.657                               | 34.250              |
| TRIESTE              | 286.834                                  | 267.519                                 | 19.315              | 279.611                                  | 288.998                                 | -9.387              |
| UDINE                | 1.453.098                                | 1.374.370                               | 78.728              | 1.746.830                                | 1.679.263                               | 67.567              |
| VARESE               | 2.470.240                                | 2.048.884                               | 421.356             | 2.636.535                                | 2.189.076                               | 447.459             |
| VENEZIA              | 1.343.888                                | 1.280.250                               | 63.638              | 935.056                                  | 888.336                                 | 46.720              |
| VERBANO CUSIO OSSOLA | 573.882                                  | 524.310                                 | 49.572              | 603.988                                  | 521.951                                 | 82.037              |
| VERCELLI             | 756.416                                  | 748.900                                 | 7.516               | 762.509                                  | 741.544                                 | 20.965              |
| VERONA               | 1.900.501                                | 1.839.095                               | 61.406              | 3.036.183                                | 2.656.403                               | 379.780             |
| VIBO VALENTIA        | 132.190                                  | 121.876                                 | 10.314              | 154.447                                  | 138.106                                 | 16.341              |
| VICENZA              | 1.236.870                                | 999.042                                 | 237.828             | 1.451.795                                | 1.241.288                               | 210.507             |
| VIGEVANO             | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     | In liquidazione                          | In liquidazione                         |                     |
| VITERBO              | 577.776                                  | 532.540                                 | 45.236              | 600.722                                  | 551.058                                 | 49.664              |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

Dall'analisi dei dati disponibili emerge che, nel 2024, 92 Automobile Club hanno registrato un risultato operativo lordo (ROL) positivo, per un totale complessivo pari a circa 20 mln.

Nel 2023, gli AC con ROL positivo erano 92, per un totale di circa 16,2 mln: si osserva, pertanto, un miglioramento in termini di valore complessivo.

Nel 2024, vi sono 6 Automobile Club con ROL negativo, per un ammontare complessivo pari a circa -255 mila euro, in miglioramento rispetto al 2023, quando gli AC in perdita operativa erano sempre 6 ma per complessivi -795 mila euro.

Tra gli AC con risultato operativo lordo negativo, quelli di Alessandria, Oristano, Taranto e Trieste presentano un saldo negativo inferiore a 20 mila euro; quello di La Spezia registra un ROL negativo compreso tra 50 mila e 100 mila euro e quello Novara evidenzia un risultato operativo lordo negativo superiore a 100 mila euro.

In particolare, va evidenziato che alcuni AC mostrano un forte recupero del ROL, tra cui: AC Foggia (da -352 mila a 427 mila euro), AC Milano (da -264 mila a 65 mila euro) e AC Massa Carrara (da -12 mila a 5 mila euro), tornando in equilibrio operativo.

Permangono, tuttavia, alcuni valori eccezionalmente rilevanti, che incidono sulla lettura complessiva, come AC Trento, che registra una forte riduzione da 5,16 mln (2023) a 186 mila euro (2024).

Nel complesso, si rileva un quadro in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, con una riduzione dell'ammontare aggregato del ROL negativo e un rafforzamento della capacità operativa della maggior parte degli Automobile Club; permangono tuttavia significative disomogeneità tra le diverse realtà territoriali e alcune situazioni caratterizzate da valori anomali o da rilevanti oscillazioni, che rendono opportuno un costante monitoraggio.

## **9.2 Situazioni patrimoniali degli AC federati**

Il patrimonio netto aggregato, qui riportato come dato sintetico della situazione patrimoniale dei singoli AC federati, viene calcolato sottraendo il totale delle passività dal totale delle attività. I patrimoni netti degli AC federati degli esercizi 2023 e 2024, ordinati alfabeticamente, sono riportati nella tabella che segue.

**Tabella 40 - Patrimonio netto degli AC federati**

| AUTOMOBILE CLUB | Patrimonio netto 2023 | Patrimonio netto 2024 | Var. ass. |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| ACIREALE        | 38.973                | 42.932                | 3.959     |
| AGRIGENTO       | -862.596              | -846.279              | 16.317    |
| ALESSANDRIA     | 536.803               | 543.321               | 6.518     |
| ANCONA          | -2.882.488            | -2.758.408            | 124.080   |
| AOSTA           | 678.239               | 701.998               | 23.759    |
| AREZZO          | 1.388.214             | 1.544.912             | 156.698   |
| ASCOLI PICENO   | 670.011               | 705.613               | 35.602    |
| AVELLINO        | 407.261               | 477.556               | 70.295    |
| BARI            | 1.373.241             | 1.720.290             | 347.049   |
| BELLUNO         | -159.969              | -153.657              | 6.312     |
| BENEVENTO       | 136.843               | 190.473               | 53.630    |
| BERGAMO         | -117.907              | 113.288               | 231.195   |
| BIELLA          | 207.695               | 238.019               | 30.324    |
| BOLOGNA         | 340.413               | 387.019               | 46.606    |
| BOLZANO         | 29.807                | 52.463                | 22.656    |
| BRESCIA         | 25.532.965            | 26.810.438            | 1.277.473 |
| BRINDISI        | 359.897               | 397.080               | 37.183    |
| CAGLIARI        | 219.105               | 249.613               | 30.508    |
| CALTANISSETTA   | 246.346               | 291.527               | 45.181    |
| CASERTA         | 100.797               | 193.223               | 92.426    |
| CATANIA         | 510.392               | 547.481               | 37.089    |
| CATANZARO       | -649.849              | -640.292              | 9.557     |
| CHIETI          | 1.096.334             | 1.206.129             | 109.795   |
| COMO            | 799.312               | 809.944               | 10.632    |
| COSENZA         | 961.251               | 1.144.708             | 183.457   |
| CREMONA         | 797.377               | 998.390               | 201.013   |
| CUNEO           | 1.743.891             | 1.764.574             | 20.683    |
| ENNA            | -455.169              | -445.271              | 9.898     |
| FERRARA         | 625.892               | 726.506               | 100.614   |
| FIRENZE         | 5.896.686             | 6.362.436             | 465.750   |
| FOGGIA          | -2.935.825            | -2.551.744            | 384.081   |
| FORLI           | 497.400               | 781.086               | 283.686   |
| FROSINONE       | -159.893              | -68.021               | 91.872    |
| GENOVA          | 3.996.272             | 4.370.514             | 374.242   |
| GORIZIA         | -542.558              | -538.300              | 4.258     |
| GROSSETO        | -18.767               | -11.133               | 7.634     |
| ISERNIA         | In liquidazione       | In liquidazione       |           |
| L'AQUILA        | 469.205               | 533.987               | 64.782    |
| LA SPEZIA       | -139.332              | -235.355              | -96.023   |
| LATINA          | 647.328               | 660.674               | 13.346    |
| LECCE           | 368.192               | 530.982               | 162.790   |
| LECCO           | -7.105.983            | -7.076.933            | 29.050    |

**Tabella 40 - Patrimonio netto degli AC federati**

(segue)

| <b>AUTOMOBILE CLUB</b> | <b>Patrimonio netto 2023</b> | <b>Patrimonio netto 2024</b> | <b>Var. ass.</b> |
|------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
| LIVORNO                | 5.182.871                    | 5.378.715                    | 195.844          |
| LUCCA                  | 2.093.395                    | 2.119.649                    | 26.254           |
| MACERATA               | -912.805                     | -897.595                     | 15.210           |
| MANTOVA                | -736.122                     | -711.241                     | 24.881           |
| MASSA CARRARA          | 90.061                       | 93.911                       | 3.850            |
| MATERA                 | 32.812                       | 34.947                       | 2.135            |
| MESSINA                | -427.087                     | -435.207                     | -8.120           |
| MILANO                 | 11.605.792                   | 11.646.025                   | 40.233           |
| MODENA                 | 1.606.529                    | 1.685.491                    | 78.962           |
| MOLISE                 | 245.255                      | 332.326                      | 87.071           |
| NAPOLI                 | 2.471.131                    | 2.475.954                    | 4.823            |
| NOVARA                 | 494.035                      | 345.375                      | -148.660         |
| NUORO                  | -363.234                     | -338.361                     | 24.873           |
| ORISTANO               | -714.959                     | -723.539                     | -8.580           |
| PADOVA                 | -992.132                     | -937.807                     | 54.325           |
| PALERMO                | -20.495.955                  | -13.717.619                  | 6.778.336        |
| PARMA                  | 2.193.486                    | 2.256.990                    | 63.504           |
| PAVIA                  | -355.520                     | -344.986                     | 10.534           |
| PERUGIA                | 3.438.986                    | 3.534.049                    | 95.063           |
| PESARO URBINO          | 643.536                      | 661.294                      | 17.758           |
| PESCARA                | 578.618                      | 660.469                      | 81.851           |
| PIACENZA               | -983.959                     | -869.160                     | 114.799          |
| PISA                   | 3.668.246                    | 3.796.906                    | 128.660          |
| PISTOIA                | 4.143.807                    | 4.386.971                    | 243.164          |
| PONENTE LIGURE         | -3.278.788                   | -3.104.719                   | 174.069          |
| PORDENONE              | 626.241                      | 642.976                      | 16.735           |
| POTENZA                | 116.218                      | 117.646                      | 1.428            |
| PRATO                  | 304.886                      | 331.679                      | 26.793           |
| RAGUSA                 | In liquidazione              | In liquidazione              |                  |
| RAVENNA                | 798.268                      | 921.602                      | 123.334          |
| REGGIO CALABRIA        | -498.567                     | -469.370                     | 29.197           |
| REGGIO EMILIA          | 12.480.079                   | 12.987.360                   | 507.281          |
| RIETI                  | -609.912                     | -584.161                     | 25.751           |
| RIMINI                 | -402.394                     | -341.827                     | 60.567           |
| ROMA                   | 5.712.420                    | 6.744.987                    | 1.032.567        |
| ROVIGO                 | -143.094                     | -124.626                     | 18.468           |
| SALERNO                | -1.248.277                   | -933.725                     | 314.552          |
| SASSARI                | -601.317                     | -600.660                     | 657              |
| SIENA                  | 1.164.301                    | 1.219.063                    | 54.762           |
| SIRACUSA               | 725.055                      | 801.034                      | 75.979           |
| SONDRIO                | -304.952                     | -282.859                     | 22.093           |
| TARANTO                | 1.721.338                    | 1.727.241                    | 5.903            |
| TERAMO                 | 1.258.216                    | 1.423.810                    | 165.594          |

**Tabella 40 - Patrimonio netto degli AC federati**

(segue)

| <b>AUTOMOBILE CLUB</b>   | <b>Patrimonio netto 2023</b> | <b>Patrimonio netto 2024</b> | <b>Var. ass.</b>   |
|--------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| TERNI                    | 217.741                      | 280.493                      | 62.752             |
| TORINO                   | 16.509.979                   | 17.409.784                   | 899.805            |
| TRAPANI                  | -1.378.260                   | -1.137.838                   | 240.422            |
| TRENTO                   | 7.374.948                    | 7.531.175                    | 156.227            |
| TREVISO                  | 682.841                      | 720.073                      | 37.232             |
| TRIESTE                  | -1.760.456                   | -1.772.210                   | -11.754            |
| UDINE                    | 7.211.587                    | 7.541.177                    | 329.590            |
| VARESE                   | 981.517                      | 1.326.647                    | 345.130            |
| VENEZIA                  | -1.649.680                   | -1.618.789                   | 30.891             |
| VERBANO CUSIO OSSOLA     | 40.508                       | 93.710                       | 53.202             |
| VERCELLI                 | 1.248.849                    | 1.270.720                    | 21.871             |
| VERONA                   | 8.862                        | 315.289                      | 306.427            |
| VIBO VALENTIA            | -165.457                     | -151.260                     | 14.197             |
| VICENZA                  | 3.358.311                    | 3.570.504                    | 212.193            |
| VIGEVANO                 | In liquidazione              | In liquidazione              |                    |
| VITERBO                  | 464.492                      | 473.046                      | 8.554              |
| <b>TOTALE AACC</b>       | <b>98.118.096</b>            | <b>116.533.312</b>           | <b>18.415.216</b>  |
| <b>ACI</b>               | <b>295.581.049</b>           | <b>251.295.894</b>           | <b>-44.285.155</b> |
| <b>TOTALE AACC + ACI</b> | <b>393.699.145</b>           | <b>367.829.206</b>           | <b>-25.869.939</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

L'esame dei dati relativi al patrimonio netto dei singoli AC nell'esercizio 2024 evidenzia una situazione complessivamente positiva, pur permanendo alcune posizioni caratterizzate da valori negativi anche significativi.

Il valore medio del patrimonio netto degli enti federati risulta pari a 1.189.115 euro, in aumento rispetto al valore registrato nel 2023, pari a 1.001.205 euro, con un incremento complessivo di circa il 18,7 per cento.

In particolare, sono 66 gli Automobile Club che presentano un patrimonio netto positivo, mentre 32 enti evidenziano un patrimonio netto negativo.

Tra gli enti con patrimonio netto positivo si registrano valori particolarmente rilevanti per alcuni Automobile Club di maggiori dimensioni.

In particolare, si segnalano AC Brescia, con un patrimonio netto pari a 26,8 mln, AC Torino con 17,4 mln, AC Reggio Emilia con 13 mln, AC Milano con 11,6 mln, nonché AC Udine e AC Trento, entrambi con 7,5 mln circa. Valori patrimoniali significativi si registrano inoltre per AC Roma (6,7 mln) e AC Firenze (6,4 mln), oltre che per AC Livorno (5,4 mln).

Sotto il profilo delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, alcuni Automobile Club evidenziano incrementi particolarmente consistenti del patrimonio netto. Tra questi si

segnalano, in particolare, AC Palermo, che registra un miglioramento di circa 6,8 mln, pur permanendo su valori negativi, nonché AC Brescia (+1,3 mln), AC Roma (+1 mln), AC Torino (+0,9 mln) e AC Reggio Emilia (+0,5 mln).

Permangono tuttavia situazioni di patrimonio netto negativo di entità rilevante.

In particolare, l'AC Palermo presenta un patrimonio netto pari a -13,7 mln, pur in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (quando il valore negativo superava i 20 mln).

Valori negativi significativi si registrano, inoltre, per AC Lecco (-7,1 mln), AC Ponente Ligure (-3,1 mln), AC Ancona (-2,8 mln) e AC Foggia (-2,6 mln).

Ulteriori posizioni patrimoniali negative, sebbene di entità più contenuta, si rilevano per diversi altri Automobile Club, tra cui quelli di Agrigento, Catanzaro, Enna, Messina, Nuoro, Oristano, Padova, Pavia, Reggio Calabria, Rieti, Rimini, Sassari, Sondrio, Trieste, Venezia e Vibo Valentia.

**Tabella 41 - Deficit patrimoniali superiori a 100 mila euro**

| AUTOMOBILE CLUB | Patrimonio netto 2023 | Patrimonio netto 2024 | Var. ass. |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| PALERMO         | -20.495.955           | -13.717.619           | 6.778.336 |
| LECCO           | -7.105.983            | -7.076.933            | 29.050    |
| PONENTE LIGURE  | -3.278.788            | -3.104.719            | 174.069   |
| ANCONA          | -2.882.488            | -2.758.408            | 124.080   |
| FOGGIA          | -2.935.825            | -2.551.744            | 384.081   |
| TRIESTE         | -1.760.456            | -1.772.210            | -11.754   |
| VENEZIA         | -1.649.680            | -1.618.789            | 30.891    |
| TRAPANI         | -1.378.260            | -1.137.838            | 240.422   |
| PADOVA          | -992.132              | -937.807              | 54.325    |
| SALERNO         | -1.248.277            | -933.725              | 314.552   |
| MACERATA        | -912.805              | -897.595              | 15.210    |
| PIACENZA        | -983.959              | -869.160              | 114.799   |
| AGRIGENTO       | -862.596              | -846.279              | 16.317    |
| ORISTANO        | -714.959              | -723.539              | -8.580    |
| MANTOVA         | -736.122              | -711.241              | 24.881    |
| CATANZARO       | -649.849              | -640.292              | 9.557     |
| SASSARI         | -601.317              | -600.660              | 657       |
| RIETI           | -609.912              | -584.161              | 25.751    |
| GORIZIA         | -542.558              | -538.300              | 4.258     |
| REGGIO CALABRIA | -498.567              | -469.370              | 29.197    |
| ENNA            | -455.169              | -445.271              | 9.898     |
| MESSINA         | -427.087              | -435.207              | -8.120    |
| PAVIA           | -355.520              | -344.986              | 10.534    |
| RIMINI          | -402.394              | -341.827              | 60.567    |
| NUORO           | -363.234              | -338.361              | 24.873    |
| SONDRIO         | -304.952              | -282.859              | 22.093    |
| LA SPEZIA       | -139.332              | -235.355              | -96.023   |
| BELLUNO         | -159.969              | -153.657              | 6.312     |
| VIBO VALENTIA   | -165.457              | -151.260              | 14.197    |
| ROVIGO          | -143.094              | -124.626              | 18.468    |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

Con riferimento alla distribuzione dei valori negativi, n. 2 Automobile Club presentano un patrimonio netto negativo inferiore a 100 mila euro (Grosseto e Frosinone); n. 11 Automobile Club evidenziano un *deficit* patrimoniale compreso tra 100 mila e 500 mila euro (Belluno, Enna, Messina, Nuoro, Pavia, Reggio Calabria, Rimini, Rovigo, Sondrio, Vibo Valentia e La Spezia); n. 19 Automobile Club presentano invece *deficit* patrimoniali superiori a 500 mila euro (Palermo, Lecco, Ponente Ligure, Ancona, Trieste, Venezia, Trapani, Salerno, Padova, Piacenza, Macerata, Agrigento, Mantova, Oristano, Foggia, Gorizia, Sassari, Catanzaro e Rieti).

Pertanto, l'analisi evidenzia una struttura patrimoniale eterogenea tra i diversi Automobile Club federati, caratterizzata dalla presenza di numerosi enti con patrimonio netto positivo - e, in alcuni casi, di rilevante entità - a fronte, tuttavia, di un numero non trascurabile di

enti con patrimonio netto negativo, che continuano a rappresentare una potenziale area di attenzione sotto il profilo dell'equilibrio patrimoniale del sistema federativo.

In quest'ultimo ambito, si evidenziano variazioni positive del patrimonio netto per gli AC di: Foggia (+384.081); Salerno (+314.552 euro), Trapani (+240.422 euro), Padova (+54.325 euro), Piacenza (+114.799 euro), Frosinone (+91.872 euro), Ancona (+124.080 euro), Ponente Ligure (+174.069 euro) e Belluno (+6.312 euro).

Anche l'AC di Palermo - che mantiene il *deficit* più elevato dell'intera rete - mostra uno scostamento positivo rispetto all'anno precedente (da -20.495.955 euro a -13.717.619 euro).

Di contro, vedono peggiorare la propria posizione patrimoniale - già negativa nel 2023 - gli AC di La Spezia (-96.023 euro), di Messina (-8.120 euro), di Oristano (-8.580 euro) e di Trieste (-11.754 euro).

Nel complesso, si registra una persistenza di situazioni strutturalmente deficitarie, con alcuni Automobile Club che, da anni, evidenziano valori patrimoniali negativi di rilievo.

Questi dati continuano a rappresentare un segnale di squilibrio gestionale ed economico-finanziario che impone l'adozione di interventi sia da parte dei singoli enti interessati sia a livello sistemico.

### **9.3 AC federati con pregressi *deficit* economico-patrimoniali e/o gestioni commissariali**

L'ACI ha fornito una breve sintesi in ordine all'andamento degli Automobile Club federati che, come evidenziato anche nei precedenti referti, presentano delle situazioni di particolare sofferenza sul piano economico-patrimoniale.

#### **AC PAVIA**

L'Automobile Club Pavia ha realizzato nel 2024 un utile di euro 10.535, a fronte di una perdita di euro 36.119 registrata nell'esercizio 2023; tale miglioramento è attribuibile all'aumento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un margine positivo di euro 1.346 del 2023 ad uno sempre positivo di euro 55.266 del 2024, per effetto di una diminuzione dei costi della produzione superiore alla contrazione del valore della produzione.

Il miglioramento registrato appare riconducibile a dinamiche operative e, pertanto,

evidenzia un rafforzamento della gestione caratteristica dell'Ente.

#### AC FOGGIA

L'Automobile Club Foggia ha realizzato nel 2024 un utile di euro 384.080, a fronte della perdita di euro 359.520 registrata nell'esercizio 2023; il miglioramento è riconducibile al risultato operativo lordo che, da un saldo negativo di euro 352.169 del 2023, passa ad uno positivo di euro 427.510 del 2024, per effetto dell'aumento del valore della produzione, determinato anche da sopravvenienze dell'attivo e insussistenza del passivo, e della diminuzione dei costi della produzione. Il miglioramento del risultato economico appare influenzato in misura significativa da componenti di carattere straordinario. Nell'ambito delle iniziative avviate dalla gestione commissariale ai fini della ricognizione e del recupero delle situazioni debitorie degli AC verso l'ACI, il Commissario straordinario dell'Automobile Club d'Italia, con deliberazione n. 476 del 5 marzo 2026, ha formulato all'Amministrazione vigilante, ai sensi dell'art. 67 del nuovo statuto dell'Ente, la proposta di commissariamento del Sodalizio con conseguente nomina di un Commissario straordinario, in ragione della critica situazione economico-patrimoniale e finanziaria dell'AC, caratterizzata da una marcata criticità strutturale connessa all'aggravarsi dell'indebitamento nei confronti dell'ACI, attestato su importi di rilevante entità.

La proposta è stata trasmessa il 9 marzo 2026 all'Amministrazione vigilante.

Con decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 14 aprile 2026 è stata disposta la nomina di un Commissario straordinario per un periodo massimo di 12 mesi.

#### AC LA SPEZIA

L'Automobile Club La Spezia ha realizzato nel 2024 una perdita di euro 96.023, a fronte di una perdita di euro 125.468 registrata nell'esercizio 2023; la diminuzione del risultato negativo d'esercizio è legata all'andamento della gestione ordinaria, che evidenzia un margine negativo di euro 109.109 nel 2023 contro uno sempre negativo di euro 83.976 del 2024, per effetto dell'aumento del valore della produzione superiore all'aumento dei costi della produzione. Nonostante il miglioramento registrato, la gestione operativa permane negativa, evidenziando una situazione di difficoltà non ancora superata.

Nel quadro delle citate misure avviate dalla gestione commissariale in merito alle situazioni debitorie degli Automobile Club, con deliberazione n. 472 del 3 marzo 2026 il Commissario

straordinario dell'ACI ha formulato all'Amministrazione vigilante, ai sensi dell'art. 15, comma 1-*bis*, del decreto-legge n. 98 del 2011, convertito con legge n. 111 del 2011, e dell'art. 67 del nuovo statuto dell'Ente, la proposta di commissariamento del Sodalizio con conseguente nomina di un Commissario straordinario, osservando che l'AC ha registrato per tre esercizi consecutivi, dal 2022 al 2024, costanti disavanzi di competenza, a fronte di un patrimonio netto anch'esso negativo in tutti e tre gli esercizi considerati, che vi è una significativa esposizione debitoria nei confronti di ACI e che si rileva una sostanziale assenza di prospettive di autonomo riequilibrio economico-finanziario.

A seguito della proposta, trasmessa il 9 marzo 2026, con decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 30 marzo 2026 è stata disposta la nomina di un Commissario straordinario per un periodo massimo di 12 mesi.

## AC PALERMO

L'Automobile Club Palermo ha realizzato nel 2024 un utile di euro 6.778.336, a fronte di un utile di euro 309.276 registrato nell'esercizio 2023. Il risultato positivo della gestione nel 2024 è dovuto a componenti di carattere straordinario ed è ascrivibile principalmente alle sopravvenienze attive e alle insussistenze di passività rilevate nel 2024. Il rilevante risultato economico conseguito nell'esercizio non appare rappresentativo dell'effettivo equilibrio economico-finanziario dell'ente, in quanto determinato da componenti non ricorrenti <sup>(25)</sup>. A seguito della sentenza del Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana n. 294/2025 pubblicata il 7 aprile 2025, che ha annullato il decreto ministeriale dell'8 aprile 2022 di commissariamento dell'Automobile Club di Palermo, la proposta di

---

<sup>(25)</sup> Il bilancio di esercizio 2024 dell'AC di Palermo predisposto da un Commissario straordinario, titolare di incarico conferito con decreto ministeriale dell'8 aprile 2022 e prorogato con decreti ministeriali del 20 aprile 2023 e del 25 marzo 2024, è stato approvato dall'Assemblea dei soci in data 28 marzo 2025 nonostante il parere non favorevole espresso dal Collegio dei revisori.

La nota integrativa riferisce che l'AC di Palermo ha ricevuto un'anticipazione da parte di ACI euro 1.215.161 per far fronte al pagamento di due rottamazioni fiscali a cui si è aderito, nonché al pagamento di un accordo transattivo.

Inoltre il menzionato documento afferma che: "La consistenza patrimoniale così deficitaria, unitamente ad un sistema organizzativo che [...] si è rifondato profondamente, comporta di fatto l'esistenza di una incertezza tale da non garantire la possibilità dell'Automobile Club Palermo di poter continuare con regolarità ad operare nel sereno perseguimento dei propri fini istituzionali; a ciò si unisce l'incertezza, sempre a causa del sistema organizzativo, che tutti i fatti gestionali siano stati contabilizzati in maniera corretta e allo stesso tempo la consapevolezza che vi potrebbe essere la necessità di imputare ulteriori poste straordinarie".

Nondimeno, la stessa nota integrativa precisa che: "Il bilancio di esercizio in esame è stato predisposto nel presupposto dell'esistenza della continuità dell'attività dell'Ente. Tale asserzione scaturisce dalla volontà di questa amministrazione di rimettere l'Ente su giusti binari di correttezza e trasparenza, essendo presenti con tale gestione flussi di cassa che nel tempo consentiranno di mitigare l'attuale stato di indebitamento, viene però confermat[a] l'esistenza di una "forte incertezza" sull'effettiva capacità in futuro dell'Ente di raggiungere gli obiettivi per il quale si sta lavorando, cercando di individuare soluzione nel 2025".

commissariamento dell'AC è stata reiterata con deliberazione del Commissario straordinario dell'ACI n. 169 del 25 giugno 2025, in ragione della perdurante situazione di particolare gravità sotto il profilo economico-finanziario e patrimoniale. A ciò ha fatto seguito un nuovo scioglimento del Consiglio direttivo dell'Automobile Club di Palermo, disposto con decreto del Ministro per lo sport e i giovani dell'8 ottobre 2025, e la nomina di un Commissario straordinario per un periodo massimo di 12 mesi. Il citato decreto ministeriale è stato impugnato dal Presidente dell'AC, con richiesta di sospensiva che si trova attualmente all'esame in appello del Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana, a seguito di iniziale rigetto da parte del Tar Sicilia. Lo stesso Consiglio di Giustizia Amministrativa, con ordinanza del 24 febbraio 2026, ha fissato un termine per il deposito, da parte dell'ACI, di una memoria recante chiarimenti ed elementi di aggiornamento ed ha assegnato differenti termini all'appellante e alle parti costituite per il deposito, rispettivamente, di osservazioni e controdeduzioni.

Inoltre, con deliberazione n. 24 del 6 luglio 2026, il Presidente di ACI ha disposto l'avvio del procedimento finalizzato alla formulazione di una proposta all'Amministrazione vigilante per l'assoggettamento dell'Automobile Club di Palermo a procedura di liquidazione coatta amministrativa ai sensi dell'art. 15, comma 1, del decreto-legge n. 98 del 2011, convertito con legge n. 111 del 2011, e dell'art. 65, comma 3, del nuovo statuto.

#### AC CATANZARO

L'ACI riferisce che la gestione commissariale dell'AC di Catanzaro si è conclusa in data 8 aprile 2024 con l'insediamento, a seguito di elezioni da parte dell'Assemblea dei Soci, dei nuovi organi direttivi del Sodalizio e con il conseguente ripristino dell'ordinaria gestione.

### **9.4 AC federati già assoggettati a liquidazione coatta amministrativa o per i quali è stata formulata proposta di assoggettamento**

#### AC VIGEVANO

L'ACI riferisce che con decreto del Ministro per lo sport e i giovani - di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze - del 30 maggio 2024, è stata disposta la nomina di un nuovo Commissario liquidatore dell'AC di Vigevano nella persona del Presidente dell'Automobile Club di Como. Il decreto non prevede una scadenza per l'incarico di

Commissario liquidatore e la procedura di liquidazione risulta in corso.

#### AC RAGUSA

L'ACI riferisce che con decreto del Ministro per lo sport e i giovani - di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze - del 15 ottobre 2025-19 novembre 2025, è stata disposta la proroga, per ulteriori 12 mesi, dell'incarico di Commissario liquidatore dell'AC di Ragusa, conferito con decreti interministeriali del 24 novembre 2023 e del 15 gennaio 2025. Sono in corso i residui adempimenti concernenti la procedura di liquidazione del Sodalizio, attivata con decreto del Ministro dei beni e delle attività culturali e del turismo, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 16 gennaio 2015.

#### AC ISERNIA

L'ACI riferisce che con nota dell'11 giugno 2025 il Commissario liquidatore dell'AC di Isernia, ha trasmesso la relazione di chiusura della procedura liquidatoria attivata con decreto del Ministro per lo sport del 2 marzo 2018, a seguito dello scioglimento volontario del Sodalizio deliberato dall'Assemblea dei soci dell'AC.

#### AC LECCO

Con deliberazione n. 407 del 15 gennaio 2026, il Commissario straordinario dell'ACI ha formulato all'Amministrazione vigilante la proposta di liquidazione coatta amministrativa del Sodalizio, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del decreto-legge n. 98 del 2011, convertito con legge n. 111 del 2011, e dell'art. 63 (ora 65) dello statuto dell'Ente, sul rilievo della perdurante situazione di gravità sotto il profilo economico-finanziario e patrimoniale, avuto riguardo alla consistenza della massa debitoria.

L'ACI osserva, infatti, che il Sodalizio presenta una massa debitoria complessiva particolarmente significativa e persistente, a fronte di attivi gestionali molto contenuti, con conseguente assenza di concrete ed attuabili prospettive di riequilibrio strutturale.

Con deliberazione n. 441 del 5 febbraio 2026, il Commissario Straordinario dell'ACI ha formulato la proposta di nomina del Commissario liquidatore.

L'ACI riferisce che la proposta di liquidazione coatta amministrativa è stata trasmessa all'Amministrazione vigilante.

## AC ORISTANO

L'Automobile Club Oristano ha realizzato nel 2024 una perdita di euro 8.578, a fronte di una perdita di euro 52.744 registrata nell'esercizio 2023; la diminuzione del risultato negativo d'esercizio è legata al risultato della gestione ordinaria, che passa da un margine negativo di euro 48.024 del 2023 ad uno sempre negativo di euro 4.198, per l'effetto congiunto della rilevante diminuzione dei costi della produzione e dell'incremento del valore della produzione.

La gestione operativa, sebbene interessata da un miglioramento, presenta un perdurante squilibrio.

Il Commissario straordinario dell'ACI - tenuto anche conto della mancata ricostituzione degli ordinari organi di amministrazione del Sodalizio essendo andata deserta l'Assemblea elettiva a tal fine convocata dal Commissario straordinario uscente dell'AC nelle giornate del 26 e del 27 agosto 2025 - ha, con deliberazione n. 254 dell'11 settembre 2025, formulato all'Amministrazione vigilante la proposta di assoggettamento del Sodalizio a procedura di liquidazione coatta amministrativa, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del d.l. n. 98 del 2011 convertito con modificazioni dalla l. n. 111 del 2011, e dell'art. 63 (ora 65) dello statuto dell'Ente, con conseguente nomina di un Commissario liquidatore.

L'ACI riferisce che la proposta di liquidazione coatta amministrativa è stata trasmessa il 15 settembre 2025 alla stessa Amministrazione vigilante.

## AC ROVIGO

Con deliberazione n. 433 del 3 febbraio 2026, il Commissario straordinario dell'ACI ha formulato all'Amministrazione vigilante la proposta di liquidazione coatta amministrativa del Sodalizio e di nomina di un Commissario liquidatore, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del decreto-legge n. 98 del 2011, convertito con legge n. 111 del 2011, e dello statuto dell'Ente, sul duplice rilievo del persistente disavanzo patrimoniale pluriennale e di una condizione di esposizione debitoria che incide sull'equilibrio complessivo dell'ente federato.

L'Ente riferisce che la proposta di liquidazione coatta amministrativa è stata trasmessa all'Amministrazione vigilante.

Con deliberazione n. 445 del 10 febbraio 2026, il Commissario Straordinario dell'ACI ha formulato la proposta di nomina del Commissario liquidatore.

In data 18 marzo 2026 l'Automobile Club ha presentato ricorso presso il Tribunale

Amministrativo Regionale per il Veneto per l'annullamento della deliberazione n. 433, con contestuale domanda di sospensione cautelare; inoltre è stato presentato ricorso per motivi aggiunti ai fini dell'impugnazione della deliberazione n. 445. Con ordinanza del Tar Veneto del 20 aprile 2026, n. 249/2026 è stata disposta la fissazione dell'udienza per la trattazione del merito al 16 dicembre 2026.

## AC TRIESTE

Con deliberazione n. 447 del 6 febbraio 2026, il Commissario straordinario dell'ACI ha formulato all'Amministrazione vigilante la proposta di liquidazione coatta amministrativa del Sodalizio e di nomina di un Commissario liquidatore, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del decreto-legge n. 98 del 2011, convertito con legge n. 111 del 2011, e dell'art. 65 del nuovo statuto dell'Ente, in ragione dell'insussistenza di concrete e realistiche prospettive di riequilibrio della gestione.

La menzionata deliberazione afferma che l'ente presenta un significativo indebitamento nei confronti dell'ACI (euro 1.689.336 al 30 giugno 2025) e una condizione complessiva, sotto il profilo economico-finanziario e patrimoniale, qualificata come grave ed irreversibile.

ACI riferisce che con decreto del Ministro per lo sport e i giovani, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 24 aprile 2026-6 maggio 2026, è stato disposto l'assoggettamento dell'Automobile Club di Trieste a procedura di liquidazione coatta amministrativa.

## **9.5 Piani di rientro degli AC federati con esposizione debitoria verso ACI**

Il Commissario straordinario, con deliberazione n. 254 dell'11 settembre 2025, ha avviato una ricognizione delle posizioni degli Automobile Club che, alla data del 30 giugno 2025, presentavano un'esposizione debitoria verso l'ACI superiore a 400.000 euro, disponendo l'attivazione delle conseguenti misure di intervento. Con successiva deliberazione commissariale n. 348 del 2 dicembre 2025, sono state adottate ulteriori iniziative riguardanti, in particolare, gli Automobile Club con debiti verso l'Ente di importo compreso tra 100.000 e 400.000 euro.

Le misure previste dalle citate deliberazioni hanno avuto ad oggetto, in primo luogo, la revisione di quattro piani di rientro già in essere, al fine di ridurne i tempi di estinzione. È stata, inoltre, avviata un'interlocuzione con gli Automobile Club privi di piano di rientro,

con l'obiettivo di definire modalità di rateizzazione delle rispettive esposizioni debitorie. Le deliberazioni hanno altresì previsto l'applicazione, a tutti i piani di rientro, sia già attivi sia in corso di definizione, di un tasso di interesse pari al tasso legale annualmente determinato con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze.

Con deliberazione commissariale n. 353 del 5 dicembre 2025 sono stati, infine, definiti i requisiti e le condizioni applicabili alla generalità dei piani di rientro dell'indebitamento degli Automobile Club nei confronti dell'ACI, allo scopo di assicurare uniformità di criteri nella relativa predisposizione.

Successivamente, con deliberazione n. 498 dell'11 marzo 2026, il Commissario straordinario ha formalizzato gli esiti delle interlocuzioni svolte con gli Automobile Club interessati dalle misure previste dalle deliberazioni n. 254 e n. 348 del 2025, demandando agli organi di amministrazione dell'Ente, all'epoca in fase di ricostituzione, le ulteriori valutazioni relative alle posizioni debitorie non ancora definite.

Sono quindi riportati, nelle tabelle che seguono, quattro quadri riepilogativi dei piani di rientro dell'indebitamento degli Automobile Club federati nei confronti dell'ACI.

**Tabella 42 - Piani di rientro AC Federati già in essere al 31 dicembre 2025**

| AUTOMOBILE CLUB         | Data inizio | Anno fine piano | Valore iniziale piano rientro | Residuo del piano al 31/12/2025 | Tasso interesse 2025                                                | Tasso 2026 |
|-------------------------|-------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|
| AGRIGENTO (*)           | 15/3/2016   | 2026            | 226.973                       | 62.223                          | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| BOLZANO                 | 24/3/2013   | 2030            | 701.669                       | 276.569                         | 0% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025    | 1,60%      |
| CASERTA                 | 14/12/2016  | 2026            | 360.420                       | 17.763                          | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| ENNA                    | 11/6/2009   | 2046            | 462.054                       | 362.281                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| FROSINONE               | 16/5/2018   | 2042            | 1.082.203                     | 794.203                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| GENOVA (**)             | 21/9/2016   | 2025            | 467.750                       | 0                               | N/A                                                                 | N/A        |
| LECCE                   | 17/10/2018  | 2040            | 891.586                       | 635.994                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| MESSINA                 | 24/5/2022   | 2046            | 809.569                       | 680.038                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| MOLISE                  | 22/9/2022   | 2036            | 472.616                       | 406.445                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| NAPOLI (***)            | 15/5/2019   | 2040            | 1.483.766                     | 1.231.766                       | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| PADOVA                  | 15/2/2018   | 2049            | 1.588.961                     | 1.258.961                       | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| PESCARA (****)          | 7/2/2012    | 2025            | 210.146                       | 0                               | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 |            |
| PONENTE LIGURE          | 14/12/2016  | 2054            | 3.630.000                     | 3.080.000                       | 0% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025    | 1,60%      |
| PORDENONE               | 19/12/2003  | 2030            | 270.000                       | 153.001                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| POTENZA                 | 12/7/2006   | 2028            | 224.375                       | 51.239                          | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| RIETI                   | 31/1/2017   | 2051            | 518.999                       | 387.749                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| RIMINI                  | 16/6/2009   | 2031            | 280.000                       | 155.058                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| SALERNO                 | 13/11/2003  | 2030            | 3.000.000                     | 1.282.191                       | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| SONDRIO                 | 5/9/2007    | 2027            | 239.963                       | 30.019                          | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| VERBANO CUSIO<br>OSSOLA | 19/3/2004   | 2029            | 716.000                       | 112.203                         | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| VIBO VALENTIA           | 28/4/2009   | 2030            | 222.352                       | 76.951                          | 1,25% dall'1/1/2025 al 10/9/2025<br>2% dall'11/9/2025 al 31/12/2025 | 1,60%      |
| <b>TOTALE</b>           |             |                 | <b>17.859.402</b>             | <b>11.054.655</b>               |                                                                     |            |

(\*) AC AGRIGENTO: piano di rientro estinto ad inizio 2026 -62.223 euro.

(\*\*) AC GENOVA: piano di rientro estinto a fine 2024.

(\*\*\*) AC NAPOLI: debito ridotto ad inizio 2026 a 731.766 euro, a seguito di un versamento "una tantum" di 500.000 euro.

(\*\*\*\*) AC PESCARA: debito residuo di 14.009 euro estinto nel 2025.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

**Tabella 43 - Piani di rientro AC Federati attivati nel 2026**

| AUTOMOBILE CLUB | Data inizio | Anno fine piano | Valore iniziale piano rientro | Tasso applicato 2026 |
|-----------------|-------------|-----------------|-------------------------------|----------------------|
| BELLUNO         | 1/1/2026    | 2045            | 617.857                       | 1,60%                |
| GORIZIA         | 1/1/2026    | 2045            | 583.490                       | 1,60%                |
| MANTOVA         | 1/1/2026    | 2050            | 1.133.207                     | 1,60%                |
| MATERA          | 1/1/2026    | 2045            | 564.319                       | 1,60%                |
| PAVIA           | 1/1/2026    | 2045            | 915.527                       | 1,60%                |
| PIACENZA        | 1/1/2026    | 2045            | 1.294.915                     | 1,60%                |
| PRATO           | 1/1/2026    | 2035            | 198.023                       | 1,60%                |
| SASSARI         | 1/1/2026    | 2045            | 900.000                       | 1,60%                |
| TRAPANI         | 1/1/2026    | 2045            | 722.297                       | 1,60%                |
| VENEZIA         | 1/1/2026    | 2045            | 1.762.070                     | 1,60%                |
| <b>TOTALE</b>   |             |                 | <b>8.691.705</b>              |                      |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

**Tabella 44 - AC Federati senza piani di rientro con debito estinto nel 2026**

| AUTOMOBILE CLUB | Importo debito |
|-----------------|----------------|
| BERGAMO         | 169.091        |
| GENOVA          | 669.140        |
| TRENTO          | 128.293        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>966.524</b> |

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

**Tabella 45 - Piani di rientro in corso di definizione**

| AUTOMOBILE CLUB | Importo debito    |
|-----------------|-------------------|
| ANCONA          | 2.870.909         |
| CAGLIARI        | 1.269.390         |
| CATANZARO       | 908.455           |
| FOGGIA (*)      | 2.818.998         |
| LA SPEZIA (**)  | 649.338           |
| MACERATA        | 686.082           |
| NUORO           | 359.395           |
| REGGIO CALABRIA | 113.517           |
| VERONA          | 2.387.409         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>12.063.493</b> |

(\*) AC FOGGIA: AC attualmente assoggettato a gestione commissariale.

(\*\*) AC LA SPEZIA: AC attualmente assoggettato a gestione commissariale.

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati ACI

Risultano 21 piani di rientro già in essere al 31 dicembre 2025, per un debito residuo complessivamente pari - a tale data - a 11,1 mln. A questi si aggiungono 10 nuovi piani attivati nel 2026, per un valore iniziale complessivo di 8,7 mln, nonché 3 posizioni debitorie estinte nel 2026, per complessivi euro 966.524.

Restano, inoltre, 9 posizioni con piani di rientro ancora in corso di definizione, per un

importo complessivo pari a 12,1 mln.

Tale ultimo dato evidenzia che, pur a fronte dell'avvio di un percorso di sistemazione delle esposizioni debitorie, permane un volume significativo di debiti ancora non assistito da un piano di rientro formalmente definito.

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Automobile Club d'Italia, ente pubblico non economico ai sensi della l. 20 marzo 1975, n. 70, a base associativa, svolge una serie di funzioni in campo automobilistico specificamente indicate negli artt. 4 e 5 dello statuto e riunisce 98 Automobile Club federati operativi e 3 in liquidazione.

L'ACI e gli AC federati rappresentano, nel loro complesso, un'articolata organizzazione posta a tutela degli interessi generali dell'automobilismo e dei suoi fruitori.

L'ACI - ai sensi dello statuto - svolge funzioni di coordinamento e direzione degli AC federati, ancorché essi siano dotati di autonomia come enti pubblici che agiscono e operano senza scopo di lucro e svolgono, nelle rispettive circoscrizioni e in armonia con le direttive della Federazione, tutte le attività rientranti nei fini istituzionali sui molteplici ambiti di interesse automobilistico.

In quanto enti pubblici autonomi, gli AC federati sono dotati di propri organi, di un proprio patrimonio, di un proprio bilancio e di personale di ruolo (ad eccezione dei direttori, che appartengono a quello dell'ACI).

L'ACI e gli AC federati non rientrano nel novero delle amministrazioni e degli organismi facenti parte del conto economico consolidato della pubblica amministrazione, annualmente predisposto dall'Istat ai sensi dell'art. 1, c. 3, l. n. 196 del 2009 e ss.mm.ii.

Per quanto attiene all'assetto ordinamentale, l'Ente riferisce di aver dato attuazione all'art. 35, cc. 1 e 2, l. 2 dicembre 2025, n. 182 mediante la deliberazione del Commissario straordinario n. 408 del 15 gennaio 2026 recante plurime modifiche statutarie - approvate dal Ministro vigilante in data 20 gennaio 2026 - in ragione delle quali:

- i) non sono più previsti tra gli organi dell'Ente i previgenti Consiglio generale e Comitato esecutivo;
- ii) è stata prevista la costituzione e la disciplina del nuovo organo collegiale di amministrazione, che ha assunto la denominazione di Consiglio Direttivo Nazionale (artt. 6, 12, 13, 14 e 15 dello statuto);
- iii) è stato inserito nello statuto il nuovo organo collegiale con funzioni consultive del presidente dell'ACI, che ha assunto la denominazione di Consulta della Federazione (artt. 6 e 21 dello statuto);
- iv) è stata recepita la nuova composizione del Collegio dei revisori dei conti (art. 20);

v) è stato previsto e disciplinato il Comitato tecnico di vigilanza sulla gestione del Pubblico registro automobilistico - PRA (art. 25 dello statuto).

Il nuovo statuto è stato, peraltro, ulteriormente modificato - in relazione agli artt. 3, 5, 14, 21, 25, 26, 38, 55 e 64 - con deliberazione assembleare del 29 aprile 2026 e le modifiche sono state approvate dal Ministero vigilante in data 28 maggio 2026.

La previsione normativa per cui *“L’ACI, gli Automobile Club federati e le società in house da essi controllate sono soggetti agli obblighi di pubblicità e trasparenza di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”* (art. 35, comma 3) è stata recepita in sede di modifica dello statuto (art. 38) e nell'ambito delle modifiche al Regolamento di *governance* delle Società partecipate da ACI, approvato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 421 del 29 gennaio 2026 (art. 3.1).

Per quanto attiene agli atti generali e ai regolamenti interni, l’Ente ha comunicato di aver modificato - in attuazione della novella normativa - i seguenti regolamenti:

- Regolamento di *governance* delle Società partecipate da ACI (deliberazione commissariale n. 421 del 29 gennaio 2026);
- Regolamento interno della Federazione ACI (deliberazione commissariale n. 432 del 3 febbraio 2026);
- Regolamento di organizzazione (deliberazione commissariale n. 450 del 9 febbraio 2026);
- Regolamento *Whistleblowing* di Federazione ACI/Automobile Club (deliberazione commissariale n. 459 del 20 febbraio 2026);
- Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese 2026-2028 (deliberazione commissariale n. 462 del 24 febbraio 2026);
- Regolamento recante la disciplina in materia di rimborso delle spese di missione e trasferta dei componenti di organi, organismi, collaboratori e di ogni altro prestatore d’opera dell’Automobile Club d’Italia (deliberazione commissariale n. 467 del 25 febbraio 2026);
- Regolamento di organizzazione e funzionamento delle attività sportive (deliberazione n. 465 del 25 febbraio 2026 e deliberazione commissariale n. 486 del 9 marzo 2026);
- Regolamento di amministrazione e contabilità (deliberazione commissariale n. 471 del 3 marzo 2026).

Nel corso dell'esercizio 2024 l'assetto degli organi dell'Automobile Club d'Italia è stato disciplinato dalle disposizioni statutarie *pro tempore* vigenti, non risultando intervenute modifiche formali allo statuto aventi incidenza diretta sulla struttura, sulla composizione o sulle funzioni degli organi di governo, di amministrazione e di controllo.

Deve peraltro evidenziarsi il rinnovo, nell'ottobre 2024, degli organi di amministrazione dell'Automobile Club d'Italia per il quadriennio olimpico 2025-2028.

Successivamente, l'art. 7 del decreto-legge 31 dicembre 2024, n. 208, convertito con modificazioni dalla legge 28 febbraio 2025, n. 20, ha affermato che nei confronti dei vertici delle federazioni sportive aventi natura pubblica, tra cui l'ACI, continua ad applicarsi il limite delle due conferme nelle cariche di Presidente e Vicepresidente previsto dall'art. 6 della legge 24 gennaio 1978, n. 14, imponendo agli enti interessati di procedere a nuove elezioni entro quarantacinque giorni dall'entrata in vigore del decreto.

In attuazione di tale disposizione, è stata convocata una nuova Assemblea che, nella seduta del 12 febbraio 2025, ha deliberato l'indizione di nuove elezioni per la carica di Presidente dell'Ente, fissandone la data al 9 luglio 2025, nel rispetto del richiamato limite normativo.

Nelle more, con d.p.c.m. del 21 febbraio 2025 è stata disposta la decadenza degli organi collegiali di amministrazione rinnovati nell'ottobre 2024 ed è stato nominato un Commissario straordinario, al quale sono stati attribuiti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, nonché il compito di assicurare il presidio e la continuità dell'azione amministrativa dell'Ente fino all'insediamento del nuovo Presidente e dei nuovi organi, e comunque per un periodo non superiore a sei mesi dalla data del decreto.

Tale termine è stato successivamente prorogato dall'art. 14 del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con modificazioni dalla legge 8 agosto 2025, n. 119, al fine di garantire il pieno funzionamento e la continuità istituzionale dell'ACI fino al completamento del processo di rinnovo degli organi.

Il Commissario straordinario, insediatosi il 4 marzo 2025, ha esercitato la facoltà prevista dal citato d.p.c.m. del 21 febbraio 2025 nominando, in data 6 marzo 2025, un Subcommissario, del quale ha successivamente definito gli ambiti di competenza con deliberazione n. 22 del 28 marzo 2025.

Il Commissario straordinario di ACI è cessato dalla carica in data 18 marzo 2026.

Nella riunione dell'Assemblea del 9 luglio 2025, il Presidente dell'AC di Milano è stato eletto nuovo Presidente dell'Automobile Club d'Italia per il quadriennio olimpico 2025-2028 e

all'esito della deliberazione del Consiglio dei ministri del 29 gennaio 2026, la nomina è stata formalizzata con decreto del Presidente della Repubblica del 30 gennaio 2026.

Il Presidente si è formalmente insediato nella carica l'11 febbraio 2026.

In attuazione di quanto previsto dall'art. 35, c. 1, l. 2 dicembre 2025, n. 182, il Commissario straordinario, con deliberazione n. 470 del 2 marzo 2026, in esito alle procedure previste dallo statuto - in particolare dell'art. 69 recante "Disposizioni transitorie" - ha provveduto alla costituzione del Consiglio Direttivo Nazionale, nuovo organo collegiale di amministrazione, insediandosi il 12 marzo 2026 con contestuale elezione dei tre Vicepresidenti dell'Ente individuati nelle persone dei Presidenti degli Automobile Club di Torino, Modena e Bari (uno dei quali designato come vicario - ai sensi dell'art. 16, c. 5, dello statuto - giusta deliberazione del Presidente n. 14 del 31 marzo 2026).

Con la medesima deliberazione, il Commissario Straordinario ha disposto la ricostituzione del Consiglio sportivo nazionale e della Giunta sportiva dell'Automobile Club d'Italia, insediatisi, rispettivamente, il 18 marzo 2026 (con contestuale elezione, in qualità di Vicepresidenti degli organi sportivi, del Rappresentante dei Conduuttori e del Presidente dell'Automobile Club di Potenza) ed il 12 marzo 2026.

La Consulta della Federazione - istituita dal Commissario straordinario, con deliberazione n. 477 del 5 marzo 2026 - si è insediata il successivo 18 marzo; la stessa è presieduta dal Presidente dell'ACI ed è composta dai Presidenti dei Comitati Regionali degli AC e dai Presidenti degli AC delle Regioni con un unico Automobile Club.

L'Assemblea dell'Ente, nella riunione del 22 gennaio 2026, ha proceduto - avuto riguardo alle previsioni del nuovo statuto - alla nomina dei membri, di propria spettanza, del nuovo Collegio dei revisori.

In esito alle designazioni pervenute dal Ministero per lo sport e i giovani nonché dal Mit e dal Mef, il Commissario Straordinario, con deliberazione n. 440 del 5 febbraio 2026, ha ricostituito il Collegio dei revisori dei conti nella sua composizione ad eccezione del revisore supplente in rappresentanza del Mef, la cui designazione è pervenuta con successiva nota del 27 febbraio 2026.

Per il Comitato tecnico di vigilanza sulla gestione del Pubblico Registro Automobilistico-PRA - non rientrante, in base al nuovo statuto, tra gli organi di indirizzo politico ma ricompreso tra gli altri organismi tecnici e consultivi dell'ACI - sono pervenute all'Ente le designazioni dei rappresentanti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e del

Ministero della giustizia, mentre non sono stati ancora nominati i rappresentanti della Presidenza del Consiglio dei ministri e del Ministero dell'economia e delle finanze. Con deliberazione presidenziale n. 12 del 24 marzo 2026 sono stati nominati i due rappresentanti dell'ACI.

Per quanto attiene agli emolumenti degli organi, nel 2024 sono rimasti invariati gli importi del compenso annuo lordo spettante al Presidente ed ai Vicepresidenti, nonché quelli delle indennità e dei gettoni di presenza spettanti ai componenti del Consiglio generale e del Comitato esecutivo.

In riferimento alla remunerazione del Presidente, la Sezione osserva che la sommatoria tra il compenso lordo per la carica (euro 239.493) ed i gettoni (euro 562) ascende all'importo di euro 240.055 che, aggiunto ai compensi per le cariche in società partecipate dall'ACI, comporta il superamento del tetto retributivo per i compensi a carico delle pubbliche amministrazioni, originariamente determinato dalla legge in euro 240.000 ed elevato, dal 1° gennaio 2024, ad euro 255.127,83.

Con nota del 20 settembre 2016 avente ad oggetto "Modifiche degli artt. 7 e 8 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI", il Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo, si è pronunciato sul tema del necessario adeguamento dell'Ente al menzionato tetto retributivo per i compensi a carico delle pubbliche amministrazioni.

In merito, l'ACI ha proposto ricorso al Tribunale amministrativo regionale del Lazio, asserendo l'inapplicabilità all'Ente del predetto limite.

Il Tar Lazio - Sez. II-*quater*, con sentenza del 28 dicembre 2020, n. 13989, ha rigettato il ricorso.

L'ACI ha impugnato la sentenza innanzi al Consiglio di Stato ed il ricorso, all'esito della trattazione nell'udienza del 2 ottobre 2024, è stato definito con la sentenza n. 10508/2024 pubblicata il 31 dicembre 2024, che ha rigettato il gravame interposto dall'Ente.

L'assunzione - da parte di alcuni titolari di cariche presso l'ACI e gli AC federati - di incarichi presso le società partecipate dall'Ente stesso determina il superamento dei limiti retributivi fissati normativamente.

Dal verbale del Collegio dei revisori n. 15 del 5 maggio 2025 è emerso come l'Ente stesse predisponendo gli atti di costituzione in mora dei percettori di somme eccedenti il limite normativo di cui all'art. 13 del d.l. n. 66 del 2014, convertito con l. n. 89 del 2014.

In merito, l'ACI ha comunicato che in data 8 novembre 2023 la Procura regionale della Corte dei conti per il Lazio ha notificato all'*ex* Presidente dell'Ente la "intimazione" (rimasta priva di seguito) per il versamento di euro 560.199,36 a titolo di responsabilità erariale con riferimento al superamento del tetto retributivo in relazione ai compensi percepiti nel quadriennio 2018-2022 ed ha aggiunto che, con successivo atto del 27 giugno 2025, il Commissario straordinario ha reiterato l'adozione del provvedimento di messa in mora del debitore per quanto percepito dal 2014 al 2024, rappresentando altresì la notifica, in data 6 novembre 2025, di un atto di citazione innanzi al Tribunale di Roma per il recupero della somma di euro 659.632,27 (al netto di ritenute previdenziali e relative addizionali, oltre interessi e rivalutazione monetaria).

Inoltre, l'ACI riferisce di aver provveduto all'intervento adesivo dipendente (art. 85 c.g.c.), nella controversia promossa dalla Procura regionale della Corte dei conti per il Lazio con atto di citazione del 17 ottobre 2025 per il risarcimento del danno derivante dalla percezione di retribuzioni in eccedenza rispetto al limite normativo e all'omessa restituzione delle somme percepite.

In relazione ad altri soggetti risultati destinatari di somme eccedenti i predetti limiti normativi, l'ACI ha riferito di aver avviato una serie di verifiche in ordine ad altre fattispecie di superamento del c.d. "tetto retributivo" e di aver provveduto alla notifica di ulteriori sei atti di messa in mora ai sensi dell'art. 2033 c.c. per il recupero degli importi dovuti, ed in particolare di:

- due atti di diffida e messa in mora notificati ad altrettanti *ex* dirigenti dell'Ente (in un caso agli eredi) per importi da recuperare, al lordo delle ritenute Irpef e previdenziali, pari rispettivamente ad euro 14.807 (anni 2015-2016) e ad euro 47.771,82 (anno 2014);
- un atto di diffida e messa in mora notificato ad un componente del Collegio dei revisori dei conti per l'importo di euro 14.374 in relazione alla percezione cumulativa, nel 2022, di somme superiori ai limiti normativamente previsti;
- tre atti di diffida e messa in mora notificati a dirigenti di società *in house* di ACI per importi pari, rispettivamente, ad euro 5.478 (anno 2017), euro 201.076,16 (anni 2018-2024) ed euro 18.121,49 (anni 2022-2023), al lordo delle ritenute Irpef e previdenziali.

In merito, uno degli intimati ha fatto pervenire una nota di contestazione in ordine alla legittimazione di ACI a ricevere la restituzione delle somme eccedenti il limite normativo in luogo della società collegata che le ha erogate, manifestando la disponibilità alla restituzione

dell'eccedenza a quest'ultima, mentre un secondo intimato ha contestato la debenza di quanto percepito in eccedenza rispetto ai limiti retributivi, invocando il principio dell'affidamento in buona fede.

In relazione a quest'ultimo tema, il Commissario straordinario ha riferito di aver chiesto un parere alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, che ha riscontrato l'ACI osservando come l'eventuale sussistenza di un legittimo affidamento degli interessati sulle somme percepite non possa non costituire l'oggetto di accertamento in una eventuale sede giurisdizionale.

Pertanto, con deliberazione n. 454 del 10 febbraio 2026, il Commissario straordinario ha:

- incaricato le società controllate del gruppo che hanno corrisposto a propri dipendenti delle somme eccedenti i limiti retributivi, di procedere alla contestazione formale di quanto dagli stessi percepito in eccedenza;
- incaricato l'Avvocatura dell'Ente di procedere alla contestazione formale di quanto percepito da dipendenti di ACI, o da organismi di controllo presso ACI o società controllate, in eccedenza rispetto ai limiti retributivi, verificando altresì se siano o meno da ricomprendere in tale novero gli emolumenti percepiti quali componenti di organismi di vigilanza.

Nella prima parte dell'esercizio in esame era in carica il Segretario generale confermato per il triennio 2022-2024; in seguito alla cessazione anticipata del Segretario generale, le relative funzioni sono state temporaneamente assegnate, per il periodo dal 1° agosto 2024 al 31 dicembre 2024, ad un dirigente di prima fascia dell'Ente, con successiva proroga fino al 31 marzo 2025.

Con deliberazione n. 25 del 1° aprile 2025, il Commissario straordinario ha disposto l'assunzione temporanea delle funzioni di Segretario generale, nelle more dell'individuazione di una risorsa in possesso di un profilo professionale idoneo.

In seguito, con deliberazione n. 388 del 22 dicembre 2025, il Commissario straordinario ha provveduto alla nomina del nuovo Segretario generale, con incarico della durata di tre anni decorrenti dal 1° gennaio 2026. Il Consiglio Direttivo Nazionale, nella seduta del 12 marzo 2026, ha approvato la deliberazione commissariale suddetta.

Nel corso dell'esercizio 2024 è proseguita la tendenza alla riduzione del personale dipendente di ruolo dell'Automobile Club d'Italia, già evidenziata negli esercizi precedenti. In particolare, il numero dei dipendenti a tempo indeterminato è passato da 2.320 unità al

31 dicembre 2023 a 2.224 unità al 31 dicembre 2024, con una diminuzione netta di 96 unità, determinata da 37 incrementi e 133 cessazioni intervenute nel corso dell'anno.

Nel corso dell'esercizio 2024 il costo complessivo del personale dell'ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno precedente, passando da euro 146.806.221 nel 2023 a euro 156.778.420 nel 2024.

Per quanto attiene al risultato d'esercizio, il 2024 si chiude - per ACI - con una perdita pari a 44,3 mln (a fronte di un utile di 0,37 mln nel 2023), principalmente per effetto dell'incremento dei costi della produzione e dell'accantonamento al fondo rischi connesso al contenzioso con la Regione Siciliana.

L'analisi per singola area gestionale consente una migliore comprensione delle dinamiche interne all'Ente.

In particolare, la gestione PRA conferma il proprio ruolo di asse portante dell'equilibrio economico di ACI. Il margine operativo si attesta a 56,8 mln, in lieve miglioramento rispetto ai 53,6 mln del 2023, mentre l'utile netto raggiunge i 51 mln (48,9 mln nel precedente esercizio). Nel corso dei vari esercizi, la stabilità e la capacità reddituale della gestione continuano a generare risorse positive in misura significativa.

Per contro, la gestione Tasse automobilistiche presenta un marcato peggioramento: il saldo operativo passa da -6,9 mln a -39,6 mln, con un deterioramento di oltre 32 mln. A fronte di una riduzione del valore della produzione (32,3 mln rispetto a 40,2 mln), si registra un rilevante incremento dei costi, saliti a 71,9 mln dai precedenti 47,1 mln. Il risultato netto si attesta pertanto a -39,9 mln.

Anche la gestione istituzionale permane strutturalmente in disavanzo. Il saldo operativo negativo si amplia a -68,1 mln (era -66,5 mln nel 2023), mentre la perdita netta raggiunge -55,4 mln, in peggioramento rispetto ai -41 mln dell'esercizio precedente. Anche in questo ambito il contributo della gestione finanziaria, pur consistente, non risulta sufficiente a riequilibrare la gestione caratteristica.

Il modello economico dell'Ente risulta fondato su un meccanismo di compensazione tra gestioni, nel quale la solidità della gestione PRA e il contributo dei proventi finanziari derivanti dalle partecipazioni assumono un ruolo essenziale ai fini del mantenimento dell'equilibrio complessivo.

Nel 2024 tale assetto appare indebolito sia per il deterioramento della gestione Tasse sia per la riduzione dell'apporto finanziario.

Il patrimonio netto si riduce di conseguenza, passando da 295,6 mln a 251,3 mln.

Il bilancio della federazione ACI-Automobile Club provinciali e locali ha per oggetto le risultanze delle gestioni proprie di tali enti ed è stato approvato dall'Assemblea nella riunione del 29 ottobre 2025, previa acquisizione del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori.

Il patrimonio netto della federazione ACI-AC al 31 dicembre 2024 ammonta a 409 mln, in diminuzione rispetto ai 434,8 mln del 2023, con una riduzione complessiva di 25,9 mln (-5,9 per cento). La contrazione è pressoché integralmente riconducibile alla perdita aggregata dell'esercizio 2024 pari a 25,9 mln. Tale perdita deriva dalla combinazione tra la significativa perdita registrata da ACI (-44,3 mln) e l'utile complessivamente conseguito dagli Automobile Club federati (+18,4 mln).

Nel complesso, la differenza tra valore e costi della produzione peggiora da -4,4 mln a -31,2 mln, con un deterioramento di 26,8 mln.

Anche la gestione finanziaria evidenzia una netta contrazione, passando da 42,1 mln a 18,9 mln (-23,2 mln; -55,1 per cento).

La riduzione è imputabile principalmente al calo dei proventi da partecipazioni, che scendono da 40,1 mln a 14 mln (-26,1 mln; -65,1 per cento).

Pertanto, la gestione finanziaria, pur rimanendo positiva, non è più in grado di compensare il disavanzo della gestione operativa, come avvenuto nel 2023, ed il risultato prima delle imposte passa da +37,7 mln a -12,3 mln, con un peggioramento di 50 mln.

Le imposte si riducono a 13,6 mln (19,3 mln nel 2023), in coerenza con il risultato negativo e la perdita finale si attesta, come detto, a 25,9 mln.

Per quanto attiene al sistema federato, nell'esercizio 2024, si evidenzia una sostanziale tenuta dell'equilibrio economico complessivo, con un lieve miglioramento del valore medio del risultato economico.

Nel complesso, si rileva un quadro in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, con una riduzione dell'ammontare aggregato del ROL negativo e un rafforzamento della capacità operativa della maggior parte degli Automobile Club; permangono tuttavia significative disomogeneità tra le diverse realtà territoriali e alcune situazioni caratterizzate da valori anomali o da rilevanti oscillazioni, che rendono opportuno un costante monitoraggio.

L'esame dei dati relativi al patrimonio netto dei singoli AC nell'esercizio 2024 evidenzia una

situazione complessivamente positiva, pur permanendo alcune posizioni caratterizzate da valori negativi anche significativi.

Il valore medio del patrimonio netto degli enti federati risulta pari a 1.189.115 euro, in aumento rispetto al valore registrato nel 2023, pari a 1.001.205 euro, con un incremento complessivo di circa il 18,7 per cento.

In particolare, sono 66 gli Automobile Club che presentano un patrimonio netto positivo, mentre 32 enti evidenziano un patrimonio netto negativo, alcuni di questi per importi rilevanti.

L'analisi evidenzia una struttura patrimoniale eterogenea tra i diversi Automobile Club federati, caratterizzata dalla presenza di numerosi enti con patrimonio netto positivo - e, in alcuni casi, di rilevante entità - a fronte, tuttavia, di un numero non trascurabile di enti con patrimonio netto negativo, che continuano a rappresentare una potenziale area di attenzione sotto il profilo dell'equilibrio patrimoniale del sistema federativo.

Tali elementi impongono l'adozione di interventi sia da parte dei singoli enti interessati sia a livello sistemico.

In merito ai rapporti intercorrenti tra ACI e gli AC federati, si rappresenta che il Commissario straordinario, con deliberazione n. 254 dell'11 settembre 2025, ha avviato una ricognizione delle posizioni degli Automobile Club che, alla data del 30 giugno 2025, presentavano un'esposizione debitoria verso l'ACI superiore a 400.000 euro, disponendo l'attivazione delle conseguenti misure di intervento.

Con successiva deliberazione commissariale n. 348 del 2 dicembre 2025, sono state adottate ulteriori iniziative riguardanti, in particolare, gli Automobile Club con debiti verso l'Ente di importo compreso tra 100.000 e 400.000 euro.

Le misure previste dalle citate deliberazioni hanno avuto ad oggetto, in primo luogo, la revisione di quattro piani di rientro già in essere, al fine di ridurne i tempi di estinzione. È stata, inoltre, avviata un'interlocuzione con gli Automobile Club privi di piano di rientro, con l'obiettivo di definire modalità di rateizzazione delle rispettive esposizioni debitorie. Le deliberazioni hanno altresì previsto l'applicazione, a tutti i piani di rientro, sia già attivi sia in corso di definizione, di un tasso di interesse pari al tasso legale annualmente determinato con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze.

Con deliberazione commissariale n. 353 del 5 dicembre 2025 sono stati, infine, definiti i requisiti e le condizioni applicabili alla generalità dei piani di rientro dell'indebitamento

degli Automobile Club nei confronti dell'ACI, allo scopo di assicurare uniformità di criteri nella relativa predisposizione.

Successivamente, con deliberazione n. 498 dell'11 marzo 2026, il Commissario straordinario ha formalizzato gli esiti delle interlocuzioni svolte con gli Automobile Club interessati dalle misure previste dalle deliberazioni n. 254 e n. 348 del 2025, demandando agli organi di amministrazione dell'Ente, all'epoca in fase di ricostituzione, le ulteriori valutazioni relative alle posizioni debitorie non ancora definite.



CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

