

BILANCIO D'ESERCIZIO

2024





## INDICE

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| <b>Relazione sulla gestione</b> | <b>Pag. 2</b>   |
| <b>Prospetti di bilancio</b>    | <b>Pag. 51</b>  |
| <b>Nota integrativa</b>         | <b>Pag. 65</b>  |
| <b>Allegati</b>                 | <b>Pag. 147</b> |



**RELAZIONE DEL  
COMMISSARIO STRAORDINARIO  
SULLA GESTIONE**

**BILANCIO 2024**

## 1. PREMESSA

Gli ultimi mesi del 2024 sono stati caratterizzati da vicende straordinarie che a metà febbraio 2025 hanno portato alla decadenza di tutti gli organi di amministrazione dell'Ente e alla nomina di un Commissario Straordinario.

L'Assemblea dell'Automobile Club d'Italia nella riunione del 16 ottobre 2024 ha proceduto all'elezione del Presidente dell'ACI per il quadriennio 2025-2028, eleggendo per il quarto mandato consecutivo l'Ing. Angelo Sticchi Damiani, nonostante la nota del 27 settembre 2024, con la quale la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport vigilante sull'ACI avesse affermato che *“nello specifico caso di ACI alla nomina del presidente deve applicarsi, nella prevalenza della natura pubblicistica dell'ente, l'art. 6 della legge n. 14 del 1978, anche nella parte in cui esclude la possibilità di un quarto mandato consecutivo”*, comunicando *“la necessità di procedere tempestivamente ad indire nuove elezioni per il quadriennio 2025/2028”*.

Successivamente, l'art. 7 del decreto-legge 31 dicembre 2024, n. 208, recante *“Misure organizzative urgenti per fronteggiare situazioni di particolare emergenza, nonché per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”*, ha stabilito, al primo periodo, che *“il comma 2 dell'articolo 16 del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, e il comma 2 dell'articolo 14 del decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43, si interpretano nel senso che gli stessi non si applicano agli enti pubblici che hanno anche natura di federazione sportiva, per i quali continua ad applicarsi quanto disposto dall'articolo 6 della legge 24 gennaio 1978, n. 14. Entro quarantacinque giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, gli enti pubblici di cui al primo periodo adottano ogni atto necessario all'indizione di nuove elezioni in conformità alle disposizioni del presente articolo. Decorso il termine di cui al secondo periodo, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri o dell'Autorità politica delegata in materia di sport, da adottare entro i quindici giorni successivi, si provvede alla nomina di un commissario straordinario per l'indizione di nuove elezioni”*.

In ottemperanza al citato art. 7 del DL 208/2024, l'Assemblea di ACI in data 12 febbraio 2025 ha indetto nuove elezioni del Presidente per il quadriennio olimpico 2025-2028, previste per il 9 luglio 2025.

In relazione a quanto sopra, al fine di garantire all'ACI la piena operatività e rappresentatività, oltre che la regolare prosecuzione delle proprie attività, in data 21 febbraio 2025, è stato emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri un decreto che ha nominato il Generale di Corpo d'Armata in congedo Tullio Del Sette Commissario straordinario dell'Automobile Club d'Italia per un periodo di 6 mesi, con contestuale scioglimento degli Organi di amministrazione.

Al Commissario straordinario, insediatosi il 4 marzo 2025, all'indomani della registrazione del decreto da parte della Corte dei Conti, sono stati conferiti poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione ed il compito di assicurare il necessario presidio dell'ente fino all'insediamento del nuovo Presidente dell'ACI e dei nuovi organi collegiali di amministrazione.

## 2. SINTESI DEI DATI MACROECONOMICI

### Lo scenario macroeconomico globale

Le prospettive di crescita del prodotto globale pubblicate dal Fondo Monetario Internazionale sono rimaste sostanzialmente stabili negli ultimi mesi, con un incremento del 3,2% nel 2024, in linea con quanto registrato nello scorso anno (3,3%) e con le previsioni per il 2025 (3,2%). Nonostante perduri la possibilità di registrare delle fluttuazioni lungo il percorso verso la stabilità dei prezzi, si prevede che l'inflazione globale continuerà a diminuire, passando dal 6,7% registrato nel 2023 al 5,8% nel 2024 e al 4,3% previsto per il 2025. La disinflazione si prospetta più rapida nelle economie avanzate, con un calo medio di 2 punti percentuali nel 2024, mentre nelle economie emergenti si prevede un abbassamento più graduale dell'inflazione.

Il quadro economico non è, però, omogeneo, presentando importanti differenze settoriali e regionali. Nel 2024, l'economia globale ha presentato andamenti divergenti tra le principali regioni.

L'economia degli Stati Uniti ha registrato una solida crescita nel 2024, sostenuta dai consumi, dalla discesa dell'inflazione e dai forti incrementi salariali che hanno stimolato la spesa delle famiglie con un PIL in aumento del 2,8%, il dato di gran lunga più elevato tra le economie avanzate ed il mercato del lavoro statunitense continua a rimanere forte posizionandosi vicino ai minimi storici con un tasso di disoccupazione annuo al 4,0%. Il quadro di quasi piena occupazione ha sostenuto ulteriormente la fiducia dei consumatori, il cui indice ha raggiunto livelli massimi alla fine dell'anno. L'inflazione ha continuato a scendere fino a settembre, quando è arrivata al 2,3%, per poi risalire al 2,9% a dicembre 2024. Con riferimento alle previsioni economiche, il Fondo Monetario Internazionale prevede per gli USA nel 2025 una crescita del 2,7%.

Anche nel 2024, l'economia cinese ha continuato a rallentare, con un indebolimento dei consumi e degli investimenti interni per tutto l'anno. Verso la fine dell'anno, si sono visti alcuni segnali di stabilizzazione, ma il rallentamento è stato evidente rispetto allo slancio pre-pandemico. Questo calo della domanda ha portato a persistenti pressioni deflazionistiche. In questo contesto, il commercio estero è stato un notevole punto di forza, che ha sostenuto in modo significativo la crescita del PIL, il quale a fine 2024 ha raggiunto l'obiettivo ufficiale del 5,0% previsto a inizio anno da Pechino, leggermente inferiore rispetto all'aumento del 5,2% registrato nel 2023. Nel 2025 il tasso di crescita del PIL cinese è previsto in ulteriore riduzione, fino al 4,5%, con la domanda interna che svolgerà un ruolo cruciale nel compensare il rallentamento delle esportazioni. Lo scenario sopra descritto è soggetto ad alcuni importanti rischi ribassisti, il più preoccupante dei quali è un'ulteriore escalation della competizione tra Cina e Stati Uniti, con una politica dei dazi molto aggressiva dell'amministrazione USA.

## Lo scenario macroeconomico europeo

Nell'area Euro, il PIL è cresciuto solo dello 0,8% nel 2024, penalizzato dalla debolezza industriale e dalla stagnazione del settore dei servizi, nonostante un'inflazione stabile intorno al 2%. L'economia dell'Unione Europea ha vissuto una fase complicata. Nonostante l'aumento delle scorte, dei consumi interni e degli investimenti, tutti in crescita dello 0,4%. Dal lato della domanda si è assistito a un rallentamento del PIL, dovuto alla debolezza dei consumi, degli investimenti e delle esportazioni. Un aspetto significativo da considerare è il diverso andamento economico tra gli stati membri: nel 2024 ha spiccato la performance della Spagna, con una crescita prevista del +2,9%; il PIL è cresciuto dello 1,1% in Francia che ha beneficiato della maggiore domanda connessa ai Giochi olimpici, solo dello 0,7% in Italia ed in valore negativo dello -0,2% in Germania, dove il comparto manifatturiero in modo ancor più evidente ha mostrato segnali di indebolimento.

Le previsioni per l'Unione Europea nel 2025 sono moderatamente ottimistiche, con una stima di crescita dell'1,2% supportata soprattutto dalla domanda interna e dagli investimenti pubblici. La disoccupazione dell'area Euro rimane contenuta con un dato al 6,4%. Durante l'anno, il tasso di inflazione europeo ha evidenziato una discesa costante, attestandosi al 2,4%, sebbene nei servizi si osservino ancora livelli di variazione dei prezzi più elevati, che proseguono il loro adeguamento con considerevole ritardo.

## Lo scenario macroeconomico italiano

Anche nel 2024 l'economia italiana ha mantenuto un profilo di bassa crescita con un Prodotto Interno Lordo che è aumentato dello 0,7% rispetto al 2023. Questo risultato riflette dinamiche contrastanti tra le componenti della domanda. A livello interno, i consumi delle famiglie hanno contribuito positivamente grazie alle condizioni economiche più favorevoli, mentre gli investimenti hanno inciso negativamente; la spesa pubblica è rimasta invariata, mentre le scorte hanno offerto un apporto modesto. Sul fronte della domanda estera, il contributo è stato negativo per -0,7 punti, riflettendo le difficoltà nel contesto internazionale, soprattutto europeo. Dal lato dell'offerta permane la fragilità del comparto industriale italiano, che registra una contrazione del valore aggiunto del -0,7% a prezzi di base; i servizi mantengono la propria dinamicità, rimanendo in crescita, grazie all'apporto registrato dal commercio (+1,5%) e dalle attività finanziarie e assicurative (+0,9%).

A dicembre 2024 l'inflazione è stata stabile a +1,3%. Nella media 2024, la crescita tendenziale dei prezzi al consumo si è attestata all'1,0%, in forte calo rispetto al +5,7% del 2023. La netta attenuazione dell'inflazione nell'anno appena concluso è per lo più imputabile alla marcata discesa dei prezzi dei beni energetici (-10,1% era +1,2% nel 2023). Anche negli alimentari si assiste a un rapido ridimensionamento della dinamica dei prezzi (+2,2% era +9,8% nel 2023) che tuttavia resta ben al di sopra del tasso di inflazione. Nel 2024, l'inflazione di fondo si attesta al +2,0% (era +5,1% nel 2023).

## Il mercato dell'automotive

Per il mercato europeo dell'auto, allargato ai paesi di EFTA (Svizzera, Norvegia e Islanda) e al Regno Unito, il 2024 è stato un anno praticamente invariato e, grazie alle performance di vendita dell'ultimo mese dell'anno, è tornato ad avere segno positivo (+4,1%), con complessive **12.963.614 immatricolazioni**, in crescita dello **0,9%** rispetto alle 12.847.481 unità dello scorso anno, ancora molto lontane dalle 15.340.188 del 2019 (l'anno pre-pandemico), target probabilmente mai più raggiungibile, perlomeno nel breve o medio periodo.

Tra i principali mercati continentali l'unico a segnare una buona crescita è la Spagna al +7,1% nell'anno, seguita dal Regno Unito al +2,6%. In forte contrazione è invece la Francia (-3,2%), accompagnata in discesa da Germania (-1%) e Italia (-0,5%). Il sesto mercato europeo diventa quello della Polonia con un solido +16,1%.

Osservando l'**andamento del tipo di propulsione**, in Europa nell'intero 2024 le auto elettriche, pur mantenendo la terza posizione tra le alimentazioni con una quota di mercato del 15,3%, hanno segnato un calo dell'1,3%. Particolarmente pesante è la contrazione delle immatricolazioni di auto elettriche in Germania (-27,4%) e anche Francia e Italia non brillano con le EV, rispettivamente al -2,6% e -1,0%. Le auto a batteria sono invece in crescita in Spagna (+11,2%) e nel Regno Unito (+21,4%). Le auto ibride plug-in sono a loro volta scese del 3,9% nell'intero anno nei mercati EU+EFTA+UK, con una quota di mercato del 7,3%. Le crescite più importanti per le PHEV sono state nel Regno Unito (+18,3%) e in Germania (+9,2%), mentre in Italia calano del 24,4%. L'auto a benzina rappresenta ancora l'alimentazione più venduta con quasi il 33% di quota di mercato in Europa, ma nell'anno appena concluso è scesa del 6,8%. In forte crescita, e ormai molto vicino all'immatricolato delle auto a benzina, è quello delle auto ibride (full e mild) che salgono del 19,6% e raggiungono una fetta di mercato del 31,3%. Il mercato delle auto diesel continua la sua contrazione, con un -11,8% continentale annuo che le porta a una quota del 10,4%, mentre le altre alimentazioni (Gpl, metano, bioetanolo e idrogeno) risulta in leggera crescita con un +1,4% e una quota del 2,5%.

Il 2025 si prospetta un anno ancora sfidante per l'industria automotive europea, che conta oltre 13 milioni di posti di lavoro nell'UE e contribuisce a circa il 7% del suo PIL, e si trova ora a dover fronteggiare profondi cambiamenti strutturali e tecnologici, quali il percorso di decarbonizzazione, la digitalizzazione, nuovi competitor e un contesto geopolitico in evoluzione. Il mercato europeo delle autovetture ha aperto il 2025 con un calo del 2,1% rispetto a gennaio 2024, registrando 995.271 immatricolazioni, 21.669 unità in meno rispetto alle 1.016.940 dell'anno precedente. Le notevoli incertezze legate soprattutto alla politica molto aggressiva degli USA che ha previsto il ricorso a dazi molto pesanti, lasciano prevedere una sostanziale stagnazione del mercato se non una flessione.

## Il mercato italiano dell'auto

In Italia, nel 2024, le immatricolazioni complessive ammontano a 1.559.229 unità, con un calo dello 0,5% rispetto ai volumi del 2023 (1.566.448 vetture). In valore assoluto, si registra un calo del 3,6% rispetto al 2019, anno in cui si è raggiunto il picco di immatricolazioni di nuove auto.

Nell'intero 2024, le immatricolazioni di autovetture a benzina sono aumentate dell'1,9% (29,2% di quota), mentre prosegue il trend negativo delle auto diesel (-21,4% e 13,8% di quota). Le autovetture elettrificate rappresentano una quota del 47,5%, con volumi in aumento (+5,7%). Tra queste, le ibride mild e full crescono, nell'intero anno, del 10,1%, con una quota del 40%, mentre le immatricolazioni di autovetture ricaricabili (BEV e PHEV) diminuiscono del 12,9% su base annua, con quota al 7,5%. Infine, le autovetture a Gpl risultano in crescita dell'1,7% (quota 9,3%) e quelle a metano in calo del 34,3% (quota 0,1%).

Secondo i dati diffusi dall'UNRAE, il 2024 chiude in aumento del 7,4%, con 5.410.612 passaggi di proprietà complessivi rispetto ai 5.037.355 del 2023. Il calo, seppur molto modesto, delle immatricolazioni di nuove autovetture, in Italia è fortemente controbilanciato da un mercato dell'usato in crescita, che ha fatto registrare l'acquisto di 3.114.731, con un rapporto usato/nuovo in crescita: per ogni auto nuova ne sono state acquistate 2,0 usate (1,8 nel 2023).

Analizzando la tipologia di alimentazione, le vetture cosiddette tradizionali, ossia diesel e benzina, continuano a dominare il mercato dell'usato. Le vetture a gasolio, al contrario di quanto avviene nel mercato del nuovo, seppur in calo, dominano, portando al 44,8% di quota l'intero 2024. Al secondo posto le auto benzina, che attestano al 38,6% nel cumulato. Terzo posto per le ibride, con il 7,8% nel cumulato; seguono il Gpl, al 4,8%, e il metano, che si posiziona al 2,1%. Elettriche e ibride plug-in rappresentano una quota trascurabile, con lo 0,8% e 1,0%.

Gli scambi tra privati e aziende rimangono predominanti, attestandosi al 56,1%. Quelli da operatore a cliente finale rappresentano il 39,4%, mentre le auto-immatricolazioni passano dal 3% del 2023 al 3,7% del 2024. La quota dei trasferimenti netti di vetture con oltre 10 anni di anzianità passano dal 50,4% del 2023 al 48,3% del 2024 (-1,9%). Aumenta la quota delle auto con 6-10 anni, che passa dal 15,7 al 17% del 2024, mentre quella da 4 a 6 anni vale il 12,2%.

In Italia al 31 dicembre 2023 circolavano oltre 40 milioni di autovetture, il 57,9% delle quali con un'anzianità superiore ai 10 anni. Nel complesso, ogni 100 auto circolanti a inizio 2024, nel corso dell'anno ne sono state acquistate 7,7 usate, mentre tale rapporto scende a 6,4 per la fascia con anzianità superiore ai 10 anni.

Il 37,5% delle auto circolanti al 31 dicembre 2023 rispondeva alla Direttiva Euro 6, il 16,9% alla Direttiva Euro 5 e il 22,4% a quella Euro 4. Nel corso del 2024 i trasferimenti di auto Euro 6 sono stati il 48,2% del totale (quasi 1 trasferimento di proprietà netto ogni 10 auto circolanti), quelli di auto Euro 5 il 18,4% e quelli di auto Euro 4 il 22,1%. Quote molto più basse

di trasferimenti rispetto al circolante (da 1 a 3,8 ogni 100 vetture) si registrano per le auto da Euro 0 a Euro 2.

Dal punto di vista delle [aree geografiche](#) l'analisi per regione conferma inalterati tutti i ranking nell'anno, rispetto al precedente: Lombardia al 1° posto, con il 15,9% del mercato, Lazio al 2°, con il 9,8%, a seguire al 3° posto Campania con il 9,1%, 4° Sicilia con l'8,3% e 5° Veneto con l'8,0%.

Le [stime del mercato auto in Italia](#) per il 2025 si prevedono in flessione per il mercato delle auto nuove e in crescita, anche se contenuta, per quello delle auto usate.

I dati del primo bimestre dell'anno confermano questa tendenza: con un giorno lavorativo in meno, sono state immatricolate 271.614 nuove autovetture, con una diminuzione di 17.566 unità (- 6,1%) rispetto alle 289.180 del medesimo periodo del 2024.

La flessione del “nuovo” è compensata, come detto, da una crescita sostenuta dell'usato, che riesce a bilanciare totalmente il deficit, portando le compravendite complessive (nuovo e usato) nel bimestre in esame ad un +0,1%.

### 3. SINTESI DEI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI

Il bilancio dell'esercizio 2024 chiude con una **perdita di 44.285 k/€** (utile di 370 k/€ nel 2023), determinata da due eventi rilevanti, uno dei quali di carattere eccezionale e straordinario, intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che, in applicazione del Principio contabile OIC 29, è stato necessario recepire nel presente bilancio e che ne hanno influenzato in maniera determinante il risultato; senza tali eventi, infatti, l'esercizio avrebbe registrato un utile, anziché una perdita.

Il primo dei due eventi è scaturito da un contenzioso in materia di tasse automobilistiche tra ACI e la Regione Siciliana instaurato nel 2017. Con sentenza del 17 febbraio 2025, la Corte d'Appello di Palermo, ha confermato la sentenza di primo grado emessa dal Tribunale di Palermo n. 4360/2019, pubblicata l'8.10.2019, nella causa avente ad oggetto un mancato riversamento alla Regione delle somme incassate da ACI a titolo di tasse automobilistiche dal 1995 al fino al 1998, ha condannato l'ACI al pagamento della somma di 43.468 k/€, di cui 30.305 k/€ in linea capitale e 13.163 k/€ a titolo di interessi moratori.

Il contenzioso scaturisce dal servizio di riscossione delle tasse automobilistiche svolto dall'ACI, fino al 1998, in favore dello Stato e delle Regioni. Le somme così riscosse venivano, a suo tempo, ripartite fra lo Stato e le singole Regioni sulla base di un meccanismo di “versamento in acconto e successivo conguaglio”, secondo le indicazioni del servizio permanente di controllo ACI/SIAE del Ministero delle Finanze, istituito presso l'ACI, che, pertanto, effettuava i conguagli di competenza di ciascun anno utilizzando parte della disponibilità finanziaria dell'anno successivo.

Il meccanismo di “versamento in acconto e successivo conguaglio” è stato applicato fino al

1998, allorquando la legge 27 dicembre 1997 n. 449 (rubricata “Misure per la stabilizzazione delle finanza pubblica”) ha modificato, con effetto dal 1° gennaio 1999, il sistema di riscossione delle tasse automobilistiche attribuendone la titolarità direttamente alle Regioni, interrompendo il meccanismo del “versamento in acconto e successivo conguaglio”.

In data 4 maggio 2017, la Regione Siciliana ha ingiunto all’ACI il pagamento di Euro 31.022.994, a titolo di presunto conguaglio sulle tasse automobilistiche riscosse per conto della Regione dal 1995 al 1998, instaurando il contenzioso tutt’ora pendente, oggetto della citata sentenza della Corte d’Appello di Palermo.

Nelle more del giudizio, ACI ha interpellato il Dipartimento delle Finanze del MEF che, con nota del 20 dicembre 2019, confermando quanto già espresso con precedente nota del 27 ottobre 2017, ha affermato che “in condivisione delle argomentazioni difensive svolte dall’appellante (ACI) ... non si può che ribadire l’estraneità dell’ACI ai rapporti debitori tra le Regioni in relazione ai conguagli inerenti alla riscossione della tassa automobilistica per il periodo 1995-1998”.

L’Ente ha deciso di impugnare la sentenza della Corte d’Appello e di proporre ricorso per Cassazione, accantonando al fondo rischi per cause in corso nel bilancio 2024 l’intero importo previsto dalla sentenza.

L’ulteriore evento rilevante ai fini della determinazione del risultato dell’esercizio, accaduto successivamente alla chiusura dell’anno, è stata la firma del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) 2022/2024 del Comparto Funzioni Centrali per il personale delle aree, intervenuta il 27/01/2025, con effetti “retroattivi” al 2024. Ciò ha determinato l’adeguamento del trattamento di quiescenza in ragione degli incrementi contrattuali stipendiali, tramite un accantonamento al relativo fondo di importo più elevato (+8.477 k/€), che ha ulteriormente concorso a determinare la perdita dell’esercizio.

Al riguardo, si fa presente che il bilancio 2025 non risentirà del maggior accantonamento al Fondo Quiescenza previsto nel budget, in quanto l’Ente ha anticipato sul 2024 gli effetti del già menzionato rinnovo contrattuale.

Anche con riguardo a tale voce si rinvia, per maggiori dettagli e informazioni, al corrispondente paragrafo della Nota integrativa.

Nel complesso, la perdita dell’esercizio è conseguenza di: (i) un risultato operativo lordo negativo di -50.921 k/€ (-19.762 k/€ nel 2023), quale differenza tra valore e costi della produzione, fortemente caratterizzato dagli accantonamenti al fondo rischi ed oneri e al fondo quiescenza, di cui si è detto sopra; (ii) un risultato positivo della gestione finanziaria, pari a 16.715 k/€ (35.352 k/€ nel 2023); (iii) imposte sul reddito dell’esercizio, pari a 10.079 k/€ (15.220 k/€ nel 2023).

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2024, con gli scostamenti rispetto all’esercizio 2023.

| STATO PATRIMONIALE        | 2024           | 2023           | Variazioni    | %            |
|---------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>             |                |                |               |              |
| IMMOBILIZZAZIONI          | 516.308        | 499.292        | 17.016        | 3,4%         |
| ATTIVO CIRCOLANTE         | 203.283        | 224.934        | -21.651       | -9,6%        |
| RATEI E RISCONTI ATTIVI   | 5.021          | 4.313          | 708           | 16,4%        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>      | <b>724.612</b> | <b>728.539</b> | <b>-3.927</b> | <b>-0,5%</b> |
| <b>PASSIVO</b>            |                |                |               |              |
| PATRIMONIO NETTO          | 251.296        | 295.581        | -44.285       | -15,0%       |
| FONDO PER RISCHI ED ONERI | 54.686         | 12.862         | 41.824        | 325,2%       |
| TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 177.323        | 169.971        | 7.352         | 4,3%         |
| DEBITI                    | 202.377        | 231.494        | -29.117       | -12,6%       |
| RATEI E RISCONTI PASSIVI  | 38.930         | 18.631         | 20.299        | 109,0%       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>     | <b>724.612</b> | <b>728.539</b> | <b>-3.927</b> | <b>-0,5%</b> |

Tabella 1 – Stato Patrimoniale sintetico

| CONTO ECONOMICO                                 | 2024           | 2023           | Variazioni     | %              |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                      | 450.579        | 415.255        | 35.324         | 8,5%           |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                       | 501.500        | 435.017        | 66.483         | 15,3%          |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b> | <b>-50.921</b> | <b>-19.762</b> | <b>-31.159</b> | <b>157,7%</b>  |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  | 16.715         | 35.352         | -18.637        | -52,7%         |
| D) RETTIFICA VALORE ATTIV.-PASSIV. FINANZ.      | 0              | 0              | 0              | 0,0%           |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B±C±D)</b>         | <b>-34.206</b> | <b>15.590</b>  | <b>-49.796</b> | <b>-319,4%</b> |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO              | -10.079        | -15.220        | 5.141          | -33,8%         |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>           | <b>-44.285</b> | <b>370</b>     | <b>-44.655</b> | <b>12069%</b>  |

Tabella 2 – Conto Economico sintetico

#### 4. ANALISI DEI PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

##### STATO PATRIMONIALE

###### Attivo

Le attività complessive sono pari a 724.612 K/€, in diminuzione di 3.927 k/€ rispetto a 728.539 k/€ del 2023 (-0,5%).

Le Immobilizzazioni si incrementano 17.016 k/€ (+3,4%) rispetto al precedente esercizio, in quanto passano dai 499.292 k/€ del 2023 a 516.308 k/€, con una crescita di quelle immateriali di 16.228 k/€ (+25,3%) e delle materiali di 5.170 k/€ (+29,7%) e una diminuzione delle finanziarie di 4.383 k/€ (-1,0%).

L'Attivo circolante è pari a 203.283 k/€ (224.934 k/€ nel 2023) e si decrementa di 21.651 k/€ (-9,6%). La diminuzione è conseguenza della somma dei minori crediti (-31.716 k/€) e delle maggiori disponibilità liquide venutesi a creare nell'esercizio (+10.113 k/€), come conseguenza dell'incasso dei dividendi 2023 dalla SARA Assicurazione SpA.

### **Passivo**

Il Patrimonio netto è pari a 251.296 k/€ (295.581 k/€ nel 2023) e si decrementa rispetto allo scorso anno per effetto della perdita dell'esercizio, di 44.285 k/€.

I Fondi a copertura di rischi e oneri, pari a 54.686 k/€ (12.862 k/€ nel 2023), si incrementano di 41.824 k/€ (+325,2%), principalmente per i motivi detti in precedenza, mentre quelli per il trattamento di quiescenza e di fine rapporto del personale dipendente, pari a 177.323 k/€ (169.971 k/€ nel 2023), aumentano di 7.352 k/€ (+4,3%), per maggiori accantonamenti resisi necessari a seguito del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) del personale dipendente delle aree.

I debiti complessivi dell'Ente ammontano a 202.377 k/€ (231.494 k/€ nel 2023), con un decremento di -29.117 k/€ (-12,6%) dovuto principalmente alla diminuzione dei debiti per acconti a fornitori (-4.897 k/€), di quelli verso società controllate (-10.522 k/€), e degli altri debiti (-16.475 k/€).

## **CONTO ECONOMICO**

### **Valore della produzione**

Rispetto al precedente esercizio, si rileva un importante incremento, pari a 35.324 k/€, del valore della produzione, che passa da 415.255 k/€ del 2023 a 450.579 k/€ del 2024 (+8,5%).

In dettaglio, i ricavi delle vendite e prestazioni, pari a 403.658k/€ (364.353 k/€ nel 2023), sono aumentati di 39.305 k/€ (+10,8%), mentre gli altri ricavi e proventi della gestione accessoria, pari a 46.921 k/€ (50.902 k/€ nel 2023) sono diminuiti di 3.981 k/€ (-7,8%).

### **Costi della produzione**

Rispetto al precedente esercizio, si rileva un incremento di 66.483 k/€ dei costi della produzione, che passano da 435.017 k/€ del 2023 a 501.500 k/€ del 2024 (+15,3%).

Il predetto scostamento è frutto di aumenti e diminuzioni delle varie voci di costo; rispetto allo scorso esercizio, aumentano i costi per servizi, di 22.760 k/€ (+10,0%), i costi del personale,

di 9.972 k/€ (+6,8%), gli accantonamenti per rischi e oneri, di 43.468 k/€ e gli oneri diversi di gestione, di 1.236 k/€ (+18,8%); diminuiscono i costi per godimento beni di terzi, di 806 k/€ (-5,4%) e gli ammortamenti, di 10.140 k/€ (-25,6%).

#### **Risultato della gestione operativa**

Il risultato della gestione operativa, quale differenza tra valore e costi della produzione, si attesta ad un valore fortemente negativo, pari a -50.921 k/€, (-19.762 k/€ nel 2023), con una variazione di 31.159 k/€ rispetto al medesimo dato del 2023 (+157,7%); tale variazione è da collegare, essenzialmente, all'incremento del valore della produzione di 35.324 k/€, assorbito dal già citato accantonamento straordinario al fondo rischi ed oneri di 43.468 k/€ e dai maggiori costi per prestazioni di servizi di 22.760 k/€, questi ultimi determinati principalmente dai diritti dovuti alla FOWC Limited per l'organizzazione del Gran Premio di Formula 1 di Imola, non effettuato nel 2023 a causa dell'alluvione.

#### **Proventi ed oneri finanziari**

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di 16.715 k/€ (35.352 k/€ nel 2023), in riduzione di -18.637 k/€ (-52,7%) a causa dei minori dividendi deliberati da Sara Assicurazioni SpA.

#### **Risultato lordo prima delle imposte**

Il dato aggregato delle varie componenti reddituali è negativo e pari a -34.206 k/€, in diminuzione di 49.796 k/€ (-319,4%), rispetto al medesimo dato del 2023, che era positivo e pari a 15.590 k/€; tale diminuzione è determinata dalla somma dei minori risultati della gestione operativa (-31.159 k/€) e di quella finanziaria (-18.637 k/€).

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Le imposte dirette stimate sui redditi dell'esercizio (IRES e IRAP) ammontano a 10.079 k/€ (15.220 k/€ nel 2023), in riduzione di 5.141 k/€ (-33,8%), portano il risultato netto finale dell'esercizio ad una **perdita di -44.285 k/€**.

## **5. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

L'analisi degli scostamenti tra bilancio consuntivo 2024 e budget assestato del medesimo esercizio evidenzia una notevole perdita in luogo dell'utile di 40 k/€, stimato nel documento di previsione, per via dei due eventi di carattere eccezionale e straordinario occorsi successivamente al 31 dicembre 2024, dei quali si è detto in precedenza, i cui effetti economici sono stati allocati tra i Costi della produzione.

Gli scostamenti rispetto alle stime di budget sono dovuti essenzialmente alla riduzione del valore della produzione, per -15.658 k/€, all'aumento dei costi della produzione, pari a 30.845 k/€, riconducibile alla somma algebrica tra le economie realizzate sulle prestazioni di servizi e i maggiori oneri per i citati accantonamenti a fondi e all'incremento del risultato netto

positivo della gestione finanziaria (proventi meno oneri), che cresce di 2.239 k/€ rispetto al dato stimato nel budget.

| CONTO ECONOMICO                            | Consuntivo<br>2024 | Budget 2024   | Variazioni     | %               |
|--|--------------------|---------------|----------------|-----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                 | 450.579            | 466.237       | -15.658        | -3,4%           |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                  | 501.500            | 470.655       | 30.845         | 6,6%            |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI PRODUZ. (A-B)</b>  | <b>-50.921</b>     | <b>-4.418</b> | <b>-46.503</b> | <b>-1052,6%</b> |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI             | 16.715             | 14.476        | 2.239          | 15,5%           |
| D) RETTIFICA VALORE ATTIV. PASSIV. FINANZ. | 0                  | 0             | 0              | 0,0%            |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE (A - B ± C ± D)     | -34.206            | 10.058        | -44.264        | -440,1%         |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO         | -10.079            | -10.018       | -61            | 0,6%            |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>      | <b>-44.285</b>     | <b>40</b>     | <b>-44.325</b> |                 |

*Tabella 3 – Confronto conto economico consuntivo vs budget*

## 6. EFFETTI DEL REGOLAMENTO PER LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Nel corso dell'esercizio, l'Ente ha osservato le prescrizioni contenute nel "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI", adottato ai sensi dell'art.2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con la Legge 30 ottobre 2013, n. 125, ed in vigore per il triennio 2023-2025.

I costi della produzione di cui agli artt. 4, 5 e 6 del regolamento sono in linea con i limiti di spesa stabiliti e, quindi, tutti i relativi obiettivi previsti dal predetto regolamento sono, pertanto, stati raggiunti.

| Tipologia di spesa   | Riferimenti normativi   | Limite previsto | Dato effettivo<br>2024 |
|--|---|-----------------|------------------------|
| Spese di funzionamento voci B6 B7 e B8 del conto economico non correlate ai ricavi.  | art.4 Regolamento<br>Contenimento Spesa ACI<br>(triennio 2023-2025)         | 122.855.964     | 102.549.974            |
| Spese relative all'erogazione di contributi a soggetti interni o esterni alla federazione ACI a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente. | art.5 c.2 Regolamento<br>Contenimento Spesa ACI<br>(triennio 2023-2025)     | 1.060.703       | 458.290                |
| Spese per il personale riconducibili alla voce B9 del conto economico.   | art.6 c.2 e 3 Regolamento<br>Contenimento Spesa ACI<br>(triennio 2023-2025) | 143.065.399     | 126.506.903            |

*Tabella 4 – Regolamento contenimento costi*

#### **Art.4 – Spese di funzionamento**

In ciascun anno del triennio 2023-2025, il limite complessivo dei costi per le spese di funzionamento registrati alle voci B6 (acquisto di beni e materiali di consumo), B7 (prestazioni di servizi) e B8 (godimento beni di terzi) del Conto Economico, rilevanti al fine delle prescrizioni previste dall'art.4 del Regolamento ACI è fissato pari al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 come risultante dai bilanci approvati, incrementato del 50% della media degli utili realizzati nel triennio 2016-2018.

Nel 2024 i predetti costi per le spese di funzionamento sono pari a 102.550 k/€, inferiori di 20.306 k/€ rispetto al target previsto di 122.856 k/€, con una riduzione del 16,5%.

#### **Art.5 comma 2 – Contributi**

Il Regolamento stabilisce, inoltre, all'art.5 comma 2, che i costi sostenuti per l'erogazione di contributi a soggetti interni o esterni alla Federazione ACI, a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente, non possono superare il valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, come risultante dai bilanci approvati, con esclusione dalla riduzione dei contributi per la promozione e lo sviluppo dell'attività sportiva automobilistica erogati in attuazione della funzione istituzionale di Federazione Sportiva Automobilistica Nazionale, entro i limiti del corrispondente trasferimento erogato all'Ente dal CONI, pari a 1.210 k/€, attualmente, per il tramite della società Sport e Salute SpA, e i contributi per il funzionamento della Fondazione Filippo Caracciolo, di cui ACI è fondatore, pari a 1.400 k/€.

Nel 2024 tali costi sono pari a 458 k/€, inferiori di 603 k/€ rispetto al target stabilito di 1.061 k/€, con una riduzione del 56,8%.

#### **Art.6 commi 2 e 3 – Costi del personale**

Da ultimo, si evidenzia che anche l'obiettivo previsto dall'art.6 commi 2 e 3 del citato Regolamento, relativo al contenimento dei costi del personale dipendente è stata raggiunto; infatti, nel 2024 a fronte del limite dei costi pari a 143.065 k/€, l'Ente ha sostenuto nell'esercizio in esame, al netto delle esclusioni previste dal comma 3 dell'art. 6, costi per 126.507 k/€, con una riduzione di 16.558 k/€, pari al -13,1%.

Si fa presente che i dipendenti in servizio al 31/12/2024 sono 2.233, compreso il Segretario Generale, con una riduzione complessiva di 93 unità; rispetto alla pianta organica, pari a 2.907 dipendenti, si registra una carenza di personale di 674 risorse.

### **7. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLE GESTIONI STATUTARIE: ISTITUZIONALE, TASSE AUTOMOBILISTICHE E PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO**

I risultati economici di sintesi delle tre gestioni Istituzionale, Tasse e Pubblico Registro

Automobilistico, in cui si suddivide il Conto Economico dell'Ente, ai sensi dell'art. 5 dello Statuto, vengono rappresentati dal prospetto sottostante.

| CONTO ECONOMICO PER GESTIONI 2024               | Istituzionale  | Tasse          | PRA           | Totale         |
|---|----------------|----------------|---------------|----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                      | 144.723        | 32.332         | 273.524       | 450.579        |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                       | 212.847        | 71.890         | 216.763       | 501.500        |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b> | <b>-68.124</b> | <b>-39.558</b> | <b>56.761</b> | <b>-50.921</b> |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  | 16.708         | 1              | 6             | 16.715         |
| D) RETTIFICA ATT./PASS.FINANZIARIE              | 0              | 0              | 0             | 0              |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>   | <b>-51.416</b> | <b>-39.557</b> | <b>56.767</b> | <b>-34.206</b> |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO              | 4.001          | 330            | 5.748         | 10.079         |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>           | <b>-55.417</b> | <b>-39.887</b> | <b>51.019</b> | <b>-44.285</b> |

Tabella 5 – Ripartizione del conto economico secondo le tre gestioni

## LA GESTIONE ISTITUZIONALE

La gestione in argomento comprende sia le attività istituzionali “in senso stretto”, poste in essere in attuazione dell'art. 4 dello Statuto (attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività scientifiche di studio e ricerca, attività nel campo dell'educazione e sicurezza stradale, nonché dell'infomobilità), sia quelle attinenti alla gestione del patrimonio dell'Ente (oneri e proventi finanziari, ricavi e costi attinenti alla gestione dei beni immobili, plusvalenze e minusvalenze derivanti da acquisti e cessioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie).

## ATTIVITA' ASSOCIATIVA

Tra i diversi settori di attività che rientrano nell'ambito della gestione istituzionale in senso stretto, l'attività associativa rappresenta, da sempre, il “*core business*” ed è una tra le “*mission*” strategiche dell'Ente e dell'intera Federazione.

Nel 2024 si riscontrano ricavi per 31.927 k/€ (30.280 k/€ nel 2023), con un incremento di 1.647 k/€ (+5,4%). L'esercizio si è concluso con un miglioramento della produzione associativa rispetto al 2023, con un aumento di 57.106 tessere (+4,9%).

Al 31 dicembre 2024, la produzione associativa si è, infatti, attestata su complessive 1.213.511 tessere (1.156.405 nel 2023).

La produzione dell'anno 2024 conferma il trend di crescita in atto già da diversi anni, a riprova dell'efficacia delle azioni di sostegno alla Rete attuate centralmente e della capacità di risposta degli Automobile Club, che hanno realizzato un significativo incremento dei volumi associativi.

In dettaglio, la compagine associativa a fine 2024 risulta così suddivisa per tipologia di prodotto.

| Tipologia tessera | Numero tessere al 31.12.2024 | % sul totale 2024 | Numero tessere al 31.12.2023 | differenza 2024-2023 | diff. in %  |
|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------|-------------|
| Facile Sarà       | 272.502                      | 22,5%             | 278.352                      | -5.850               | -2,1%       |
| Sistema azienda   | 225.421                      | 18,6%             | 193.986                      | 31.435               | 16,2%       |
| Gold              | 138.580                      | 11,4%             | 122.755                      | 15.825               | 12,9%       |
| Storico           | 30.007                       | 2,5%              | 21.475                       | 8.532                | 39,7%       |
| Club              | 146.168                      | 12,0%             | 145.148                      | 1.020                | 0,7%        |
| Sistema           | 400.833                      | 33,0%             | 394.687                      | 6.146                | 1,6%        |
| Inoltre           | 0                            | 0,0%              | 2                            | -2                   | -100,0%     |
| <b>Totale</b>     | <b>1.213.511</b>             | <b>100,0%</b>     | <b>1.156.405</b>             | <b>57.106</b>        | <b>4,9%</b> |

Tabella 7 – Ripartizione compagine associativa per tipologia di tessera

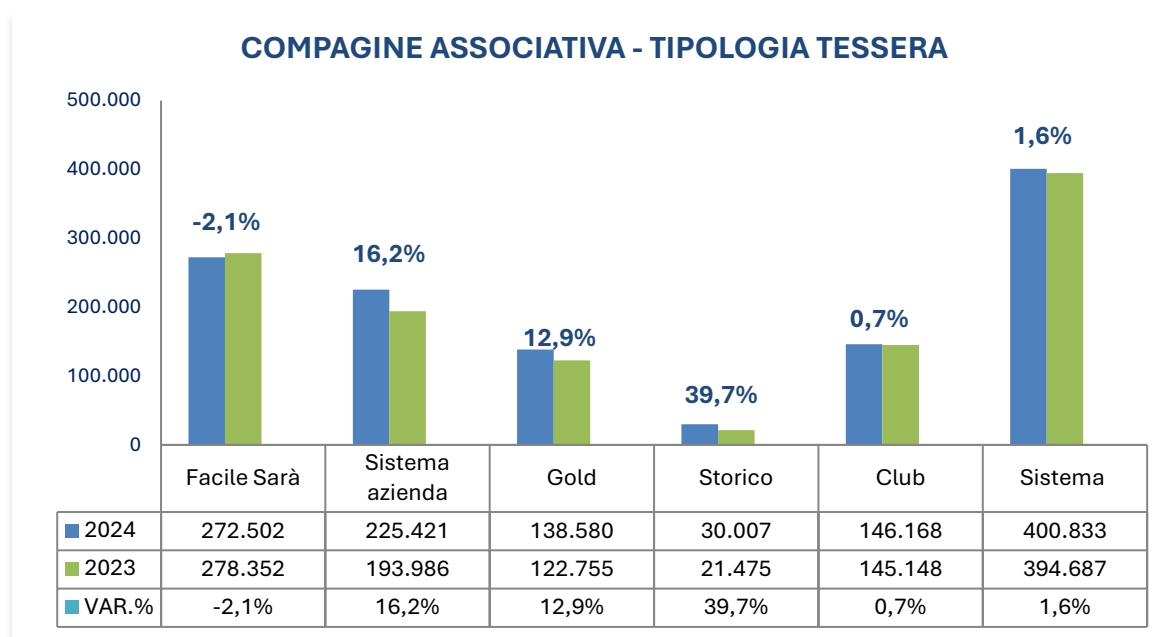


Grafico 1 – Ripartizione compagine associativa per tipologia di tessera

Analizzando la composizione della produzione associativa dell'anno, si evidenziano alcune tendenze significative:

- tutte le tipologie associative hanno registrato un aumento rispetto al 2023 facendo segnare complessivamente un +4,9%; unica eccezione riguarda la tipologia "Facile Sarà" in riduzione di 5.850 unità (-2,1%).
- la tessera maggiormente richiesta dai soci rimane anche per il 2024 la "Sistema", con 626.254 unità complessive, (588.673 nel 2023), tra individuali (400.833) e aziendali

(225.421), rappresentanti il 51,6% del totale, con un incremento complessivo di 37.581 unità (+6,4%);

- la tessera “Gold”, top di gamma, in continua crescita, ha raggiunto le 138.580 unità (122.755 nel 2023), con un incremento di 15.825 rispetto al 2023 (+12,9%);
- la tessera “ACI Storico”, pur rappresentando un prodotto di nicchia, che offre ai soci servizi al massimo livello, evidenzia una crescita in termini percentuali “a due cifre” ormai da diversi anni; giunta a 30.007 unità (21.475 nel 2023), ha fatto registrare un incremento di 8.532 tessere, pari a +39,7%.

#### ATTIVITA' DI GESTIONE E SVILUPPO DELLA RETE ACI

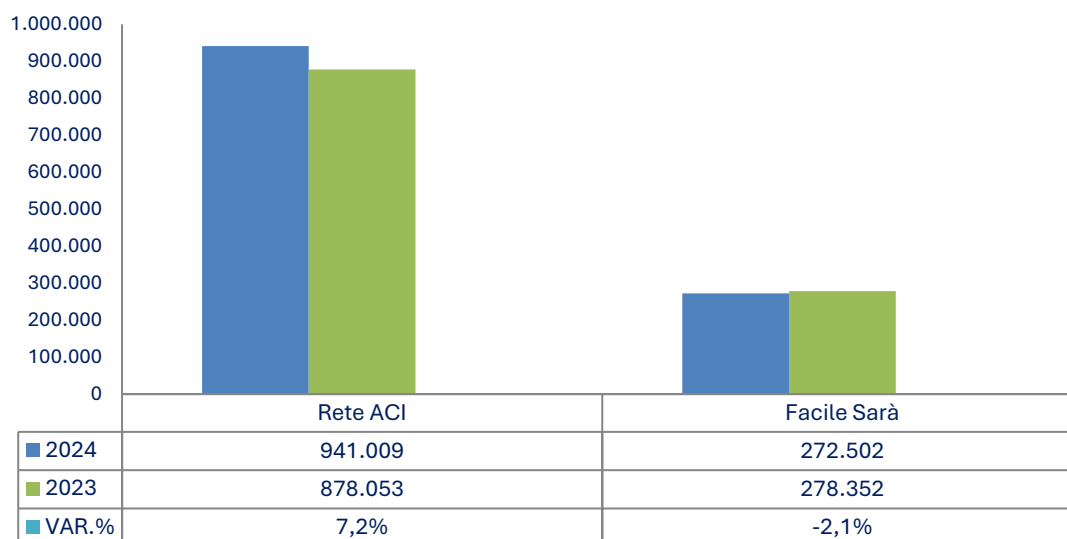
Nel corso del 2024, ACI ha svolto la consueta attività di gestione e sviluppo della Rete, dando supporto a tutti gli Automobile Club provinciali della Federazione, alle Delegazioni, alle autoscuole ACI a marchio “Ready2Go” ed alle Agenzie Sara attivate come ACI Point.

Attraverso il canale tradizionale di acquisizione associativa, costituito dagli AA.CC. e dalla rete delle delegazioni ACI, nel 2024, sono state prodotte 941.009 associazioni, pari al 77,5% del totale, (878.053 nel 2023) in miglioramento del 7,2% rispetto ai risultati dell’esercizio precedente; la produzione associativa tramite il canale complementare “Facile Sarà” si è chiusa in leggera flessione (-2,1%), con 272.502 tessere prodotte (278.352 nel 2023), registrando un decremento crescita di 5.850 unità.

| Canale di produzione     | 2024             | % sul totale  | 2023             | differenza 2024-2023 | diff. %     |
|--------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|-------------|
| Rete ACI                 | 941.009          | 77,5%         | 878.053          | 62.956               | 7,2%        |
| Facile Sarà              | 272.502          | 22,5%         | 278.352          | -5.850               | -2,1%       |
| <b>Produzione totale</b> | <b>1.213.511</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.156.405</b> | <b>57.106</b>        | <b>4,9%</b> |

*Tabella 8 – Compagine associativa ripartita per canali di vendita*

## COMPAGINE ASSOCIATIVA - CANALI DI VENDITA



**Grafico 2** – Compagine associativa ripartita per canali di vendita

## ATTIVITA' DI PROMOZIONE E SVILUPPO ASSOCIATIVO

Tra gli obiettivi in ambito associativo, ACI ha il compito di garantire l'implementazione di tutte le attività commerciali per la Federazione e le sue reti di distribuzione, di promuovere lo sviluppo di alleanze strategiche e locali oltre che l'implementazione delle soluzioni per canale/prodotto.

L'Ente prosegue nella sua attività strategica di promozione e di sviluppo delle iniziative di marketing e di comunicazione commerciale a supporto dei prodotti e dei servizi a favore dei soci: erogazione di piani formativi-commerciali per la rete; attività di "trade marketing" e di comunicazione locale.

Nell'ambito degli interventi di sostegno alla Rete e di promozione e sviluppo dell'associazionismo a livello locale, sono state svolte nell'anno le iniziative di seguito sinteticamente descritte.

### Sviluppo della base associativa 2024

Come evidenziato nelle precedenti tabelle, l'esercizio 2024 si è concluso con un significativo incremento della produzione associativa rispetto al 2023, sia in termini di produzione diretta (+7,2%), con un incremento di 62.956 tessere, che di produzione complessiva (+ 4,9%), con un aumento di 57.106 tessere, che hanno portato la base associativa a superare il "muro" di 1,2 milioni di soci (1.213.511).

I risultati conseguiti confermano il trend di crescita associativa degli ultimi anni che, grazie all'impegno profuso dagli Automobile Club e alle iniziative di supporto commerciale alla Rete

poste in essere centralmente, ha consentito di superare ampiamente l'obiettivo di sviluppo della base associativa fissato a +1,3 % rispetto al 2023.

L'incremento è anche frutto delle iniziative di consolidamento delle Convenzioni nazionali, attraverso il rinnovo di 51 Convenzioni già in essere e la stipula di 8 nuovi atti convenzionali con Enti pubblici e privati. Nell'ultimo trimestre dell'anno, rientra in particolare il rinnovo della convenzione a favore dei Comitati territoriali della Croce Rossa Italiana per l'offerta di servizi associativi a condizioni agevolate.

### **Promozione delle nuove partnership**

Per aumentare il valore della proposta associativa, nel corso dell'anno sono stati siglati nuovi accordi con alcuni importanti partner nel settore della mobilità: ITA Airways, Enjoy, Autogrill oltre al parco divertimenti Gardaland. Queste collaborazioni ampliano ulteriormente il programma di sconti e agevolazioni "Show your Card!" per i soci, che conta oggi un totale di 206 partnership. Le nuove iniziative sono promosse tramite l'invio di DEM ai soci e attraverso i siti web club.aci.it e acistorico.it, ACI Radio e le newsletter mensili.

### **Piano delle aliquote**

Il Piano delle aliquote per l'anno 2024 che, in linea di continuità con le precedenti iniziative degli ultimi anni, ha contribuito a sostenere la Rete nella promozione dell'associazionismo e nella crescita del livello di fidelizzazione.

Il nuovo Piano delle aliquote per il periodo 1° gennaio-31 dicembre 2025 propone talune principali modifiche, rispetto al piano attuato nel 2024, che puntano alla valorizzazione della componente incentivante dell'iniziativa e all'ottimizzazione dei meccanismi di applicazione del massimale autorizzato, in un'ottica di piena sostenibilità dell'iniziativa.

### **Campagna incentivante 2024**

Nel primo trimestre 2024 sono state stilate le classifiche definitive della Campagna di incentivazione 2023. Come ogni anno la gara, che coinvolge l'intera Rete della Federazione, è stata articolata in 3 concorsi a premi rivolti rispettivamente alle Delegazioni di Sede, alle Delegazioni non di Sede degli AC e ai Soci ACI. Sono state premiate complessivamente 9 Delegazioni di sede e 132 Delegazioni non di sede (con viaggio premio e/o buoni acquisto). Premiate anche 26 Soci estratti a sorte tra coloro che nel periodo compreso tra il 3 luglio e il 31 dicembre 2023 hanno acquistato o rinnovato una tessera ACI Gold Premium, ACI Sistema, ACI Storico Aderente e ACI Club.

Il 1° luglio 2024 ha preso avvio la nuova Campagna di incentivazione 2024. L'iniziativa, definita d'intesa con la DTNA di ACI Informatica, ha ricalcato in larga misura l'impianto delle precedenti edizioni, confermando in particolare l'articolazione della gara in due concorsi a premi, rivolti rispettivamente alle Delegazioni di Sede e non di Sede, oltre all'ulteriore "concorso a estrazione" riservato ai Soci. A partire dal mese di settembre scorso, è iniziata la pubblicazione delle classifiche sul Portale del Delegato, con aggiornamenti su base settimanale. La campagna è giunta a conclusione il 31 dicembre 2024.

## **Campagna di promozione associativa 2024**

Nel corso dell'anno sono state realizzate due campagne di promozione associativa.

La prima, avviata a giugno, è stata focalizzata sulla tessera Club, il prodotto entry-level pensato per introdurre nuovi soci al mondo ACI. L'obiettivo principale era aumentare la conoscenza dei servizi offerti e rafforzare la nostra presenza presso il target di riferimento, costituito principalmente da giovani e nuclei a basso potere di spesa. La campagna si è conclusa il 3 agosto.

La seconda, si è svolta dal 25 novembre al 31 dicembre ed è stata incentrata sull'associazionismo al centro dell'ecosistema ACI, valorizzando la centralità della persona e il senso di appartenenza. Entrambe le campagne sono state veicolate attraverso un piano media integrato che ha coinvolto radio, piattaforme digitali, affissioni e le pubblicazioni ACI. Inoltre, la campagna invernale ha introdotto il cinema come ulteriore canale di comunicazione.

## **COMUNICAZIONE, FIDELIZZAZIONE, MARKETING E FORMAZIONE**

Anche nel 2024 la Comunicazione strategica di ACI in campo associativo è proseguita con la realizzazione di una campagna corporate e di prodotto a livello nazionale volta a promuovere l'associazionismo ACI, evidenziando i vantaggi connessi con la titolarità della tessera di socio, in coerenza con la *mission* generale dell'Ente ed incentrata sul ruolo sociale che svolge ACI nell'ambito dell'associazionismo verso i titolari della tessera associativa.

### **Sito web "ACI Club"**

Il 19 dicembre è stato lanciato il nuovo portale web club.aci.it, dedicato alla promozione delle attività e dei vantaggi per i soci. Il sito offre una navigazione più intuitiva e moderna, rispondendo alle esigenze dei soci, dei prospect e della Rete ACI. Nel corso dell'anno sono state completate le operazioni di organizzazione dei contenuti e finalizzate le attività redazionali, con il caricamento di tutti i materiali grafici ed editoriali, sia per l'area pubblica del sito che per la pagina personale dei soci. In particolare, i contenuti relativi ai prodotti associativi per il mercato individuale e quelli destinati al target aziendale sono stati redatti e organizzati in modo strutturato.

La navigazione segue una logica centrata sulle esigenze dei prospect e con l'obiettivo di creare un collegamento sinergico tra i diversi siti tematici ACI. Questo approccio si inserisce in una strategia digitale più ampia, mirata a favorire la sinergia tra i vari portali e a creare un ecosistema digitale integrato.

### **Programma di fidelizzazione "ACI ti Premia"**

Nel corso dell'anno è stato rinnovato il programma fedeltà per i soci "ACI ti Premia", con un regolamento aggiornato, un nuovo logo e una veste grafica rivisitata. Il rilancio è stato supportato da una campagna di comunicazione mirata. È stata inoltre avviata una mini-campagna tramite DEM e SMS, rivolta a un gruppo selezionato di soci che non hanno ancora aderito al programma di fidelizzazione.

### **Rivista L'Automobile – sezione Club**

Nel 2024, la sezione "Il Club" della rivista L'Automobile ha valorizzato le attività degli Automobile Club provinciali, dedicando ogni numero a eventi/iniziative di una regione specifica. Ogni mese i soci hanno ricevuto una DEM promozionale con informazioni sui numeri in uscita.

### **Campagna abbonamenti riviste ACI**

Per promuovere le riviste L'Automobile, Young Classic, e L'Automobile Classica, sono stati realizzati nuovi materiali promozionali, tra cui crowner, leaflet ed espositori, posizionati presso un campione selezionato di otto Delegazioni di sede di Automobile Club. La campagna abbonamenti attualmente offre uno sconto speciale del 40% per i soci ACI.

### **Campagna Rinnovo patente**

Per valorizzare uno dei servizi chiave offerti dai Punti ACI, nel mese di dicembre è stata avviata una campagna dedicata al rinnovo della patente, con il claim *“Patente scaduta? Svolta con ACI!”*. La comunicazione è stata diffusa attraverso spot radio da 20” e 30” trasmessi su emittenti nazionali, locali e su ACI Radio, oltre ad affissioni dinamiche in luoghi ad alta frequentazione, come le grandi stazioni, garantendo ampia visibilità e copertura capillare.

### **Attività di marketing “one to one”**

L'impegno nella comunicazione e promozione associativa è stato costante, con l'invio di Card, DEM, SMS e Mailing ai soci con l'obiettivo di rafforzare la fidelizzazione. Le campagne principali sono state due: la campagna pre-scadenza, per ricordare ai soci di rinnovare la tessera associativa e la campagna RID, rivolta ai soci con tessera individuale a prezzo pieno, per promuovere i servizi Bollo Sicuro e Rinnovo Automatico della tessera, offrendo sconti dedicati a chi aderisce. Nel corso dell'anno quest'ultima campagna è stata ampliata per includere anche i soci precedentemente esclusi ed estesa a tutti gli Automobile Club, salvo diverse indicazioni. Sono state inoltre pianificate campagne mirate rivolte principalmente al pubblico più giovane, a sostegno dei prodotti Club R2GO e Easycard.

### **Formazione della Rete**

Il nuovo programma di formazione commerciale per la Rete ACI, già sperimentato in fase di test su 6 Automobile Club, è stato esteso da metà settembre a livello nazionale. Il nuovo percorso formativo di approfondimento sulle tecniche di vendita per la Rete ACI ha registrato l'iscrizione di 858 partecipanti alla nuova piattaforma online di LMS (Learning Management System) e l'erogazione di un corso in aula a favore di 593 risorse. Grazie a questo approccio flessibile e modulare, gli Automobile Club e le Delegazioni possono usufruire di una formazione personalizzata, adattata alle loro specifiche esigenze.

### **ACI Radio**

È proseguita nel periodo la collaborazione con ACI Radio per la promozione di contenuti associativi, attraverso la pianificazione di dirette, passaggi radio di spot e “citazioni” delle campagne di comunicazione. E' stata, inoltre, avviata un'iniziativa volta a valorizzare il

territorio, coinvolgendo i direttori di Automobile Club e la Rete ACI. Hanno dato il via al progetto il direttore dell'AC Roma e il presidente dell'Associazione Nazionale Delegazioni ACI (ANDAC), in rappresentanza della rete, seguito dal direttore dell'AC Lucca con un suo delegato e dal direttore dell'AC Torino insieme al responsabile della Delegazione di Sede.

#### **Potenziamento dei servizi associativi dedicati ai cittadini con disabilità**

È proseguita nel periodo l'iniziativa avviata lo scorso 1° luglio, rivolta alle utenze deboli attraverso l'inserimento a catalogo della nuova tessera "ACI Gold Premium Insieme", tesa alla tutela del diritto dei cittadini a una mobilità efficiente, sostenibile e integrata.

La nuova tessera offre gli stessi servizi e vantaggi della ACI Gold Premium, la formula a più alto valore aggiunto in termini di servizi alla persona, con un ulteriore carattere di maggiore inclusività, ad una tariffa promozionale di 63 euro, in luogo di 99 euro.

Gli accordi convenzionali, propedeutici all'attivazione dell'iniziativa, sono stati sottoscritti con le prime due associazioni di riferimento, ANGLAT (Associazione Nazionale Guida Legislazioni Andicappati Trasporti) e ANDI (Associazione Nazionale Disabili Italiani).

#### **Acquisizione dei nuovi servizi assicurativi di Tutela Legale e Fix & Repair**

Dal 1° luglio 2024 è entrata in vigore la garanzia di Tutela legale e perdite pecuniarie a favore della compagine associativa, con l'obiettivo di fornire ulteriori servizi ai soci.

Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2025, i titolari di tessera Gold Premium potranno usufruire delle nuove condizioni migliorative della polizza "Fix or Repair", tra le quali si segnalano, in particolare: l'aumento del massimale annuo per il rimborso da 650 a 800 euro, l'aumento da due a tre sinistri l'anno (sempre nel limite del massimale annuo), l'estensione dell'anzianità del veicolo da 12 a 15 anni, l'estensione del chilometraggio massimo da 180.000 a 195.000 km e la riduzione della franchigia da 40 a 30 euro. Tale potenziamento della polizza amplia ulteriormente la gamma dei servizi riservati ai soci titolari del prodotto Gold Premium, a tariffa invariata per l'anno 2025.

#### **"Show your card" e "Use your card"**

Nel corso dell'anno sono proseguite le attività di gestione e sviluppo del programma "SYC!" mediante il rinnovo e l'acquisizione delle partnership commerciali e la definizione e l'attuazione del piano di comunicazione con i partner (sul sito aci.it, nella newsletter nazionale, nelle guide online, sull'APP ACI Space).

Alla data 31 dicembre 2024, il circuito può contare su 213 partnership attive (di cui 2 nuove) e 2.018 punti sul territorio. In relazione alla gestione contrattualistica, è stata rinnovata la maggior parte dei contratti in scadenza. È proseguita altresì l'ordinaria attività di pubblicazione delle newsletter mensili, come anche l'aggiornamento del sito ACI alla luce della pubblicazione del nuovo portale. In particolare: la correzione delle pagine delle partnership, l'aggiornamento delle sezioni in home page SyC, l'aggiornamento della Guida Online.

#### **Sinergia ACI-Sara**

L'iniziativa di sinergia ACI-SARA ha l'obiettivo di favorire, nell'ambito della rete delle Delegazioni/Agenzie Sara, la promozione e la diffusione reciproca dei servizi offerti.

Nel periodo in esame, è proseguito l'Accordo di collaborazione biennale 2024-2025 tra l'Ente e SARA Assicurazioni, avviato il 1° gennaio 2024, avente ad oggetto la vendita delle tessere a marchio congiunto ACI/SARA FacileSarà, nelle configurazioni "Base" e "Techno", attraverso la rete agenziale della Compagnia. Tra le ulteriori iniziative intraprese, si inserisce anche il nuovo coupon ACI SARA in formato digitale che permette di richiedere tre distinti servizi gratuiti: il primo gestito da SARA, relativo al promemoria per la scadenza della polizza RCA, gli altri due gestiti da ACI per conto delle Delegazioni, riguardanti i promemoria per la scadenza della patente e del bollo auto. L'avvio dell'iniziativa è stato discusso nell'ambito del comitato sinergie ACI-SARA che si è tenuto il 5 settembre 2024.

### **Customer care**

L'attività di post-vendita e customer care è stata costantemente presidiata attraverso il canale *InfoSoci* che gestisce via email e tramite la web form assistenza-soci@aci.it le richieste di assistenza dei Soci e i contatti con gli utenti per le diverse tematiche associative. La Divisione presiede, inoltre, anche il servizio di messaggistica della pagina Facebook dell'Ente attraverso la quale vengono effettuate richieste di assistenza informativa da parte di Soci e di non Soci.

Vengono riportate, di seguito, alcuni dati di sintesi dell'attività svolta nel 2024:

- il servizio di Customer Care Infosoci (assistenza-soci.aci.it) ha lavorato 12.228 ticket;
- il servizio di Customer Care attivo tramite messaggistica Facebook, Instagram e Trust Pilot ha lavorato 849 ticket.

### **EDUCAZIONE, SICUREZZA STRADALE E MOBILITA'**

ACI ha proseguito anche nel 2024 la sua pluriennale attività nel campo dell'educazione, della sicurezza stradale e della mobilità, assumendo sempre più il ruolo di leader del settore, sia in campo nazionale che internazionale.

Dopo le forti limitazioni dovute allo stato di emergenza dei due anni passati causato dalla pandemia, le attività nel settore sono state ulteriormente sviluppate rispetto a quelle dell'anno precedente.

#### **Diffusione della cultura dell'educazione stradale**

Nel 2024 è continuata con successo l'attività strategica dell'intera Federazione ACI finalizzata a diffondere la cultura dell'educazione e della sicurezza stradale, realizzata in stretta collaborazione con gli Automobile Club provinciali e concernente le iniziative di comunicazione sui temi dell'educazione e della sicurezza stradale.

L'attività di educazione stradale da realizzarsi tramite i corsi di educazione stradale sia in presenza che in DAD a cura degli Automobile Club su tutto il territorio nazionale, costituisce obiettivo di Valore Pubblico e obiettivo specifico della Federazione ACI. Le proposte sono rivolte alle Scuole/Organismi/Associazioni per la realizzazione di corsi ACI o iniziative on-line

in materia di educazione stradale e i corsi di educazione stradale ACI per varie tipologie di utenti (bambini, giovani, adulti).

A fine 2024 sono stati realizzati 962 corsi di educazione stradale, di cui 929 corsi info-formativi in presenza e 33 in DAD con un totale di 39.305, in incremento dello 0,9% rispetto al numero realizzato lo scorso anno.

Gli Stakeholders sono: Istituti scolastici, genitori, studenti, gruppi ed Associazioni di utenti della strada, Associazioni e Istituzioni che operano nel settore della mobilità e sicurezza stradale.

### **Accordo ACI-ISTAT**

Per quanto attiene alle attività statistiche e di ricerca nel campo della sicurezza stradale, nel 2024 è proseguita la pluriennale, tradizionale e collaudata collaborazione con l'ISTAT, che ha portato, come negli anni precedenti, alla raccolta e all'elaborazione di dati per la realizzazione degli archivi, delle pubblicazioni ed in generale per la diffusione dei dati maggiormente rilevanti, tra i quali spicca il Rapporto ACI/ISTAT sugli incidenti stradali in Italia finalizzato a diffondere la cultura dell'educazione e della sicurezza stradale.

Gli Stakeholders dell'iniziativa sono tutti i cittadini, le Istituzioni nazionali, europee e internazionali, l'ISTAT, il Ministero Infrastrutture e Trasporti, gli Automobile Club Provinciali, AISCAT, ANAS, Gestori di strade, Associazioni familiari vittime della strada.

La pubblicazione del Report Statistica degli Incidenti Stradali 2023 con dati a livello nazionale è avvenuta a luglio 2024.

### **Iniziative in materia di infomobilità**

ACI, anche nel 2024, ha confermato e rafforzato, a supporto delle iniziative di sicurezza stradale, il suo ruolo guida nell'ambito della pianificazione strategica, realizzazione e coordinamento delle attività in materia di infomobilità, finalizzato alla implementazione ed allo sviluppo multicanale ed alla personalizzazione dei servizi di infomobilità offerti ai Soci ACI ed ai cittadini in generale.

Stakeholders delle iniziative sono i soci ACI, i cittadini automobilisti, le Pubbliche Amministrazioni Locali, le Forze dell'ordine e le Polizie Locali, i gestori delle reti stradali, gli operatori dell'infomobilità azionale e locale, i media (radio, TV, siti web, servizi social) che si occupano di Infomobilità e Sicurezza Stradale.

Le attività di Infomobilità comprendono la sottoscrizione degli accordi e dei rinnovi di accordi Luceverde City con Enti Locali e la produzione dei Notiziari di Infomobilità

### **Notiziari di infomobilità "Luceverde"**

Anche nel 2024 è stata realizzata l'estensione del Contact Center Evoluto e delle App "Luceverde" alle città incluse nel programma LuceverdeCity, al fianco dell'ormai collaudato sistema di Infomobilità ACI, denominato "Luceverde Italia", che ha lo scopo di fornire sul territorio nazionale informazioni sulla mobilità tramite la diffusione di notiziari veicolati via web, radio, contact center ed App. Grazie alla multicanalità (portale Luceverde.it, Contact Center evoluto, Luceverde Mobile, Luceverde Radio), ACI è in grado di erogare informazioni

personalizzate, sia al singolo fruitore (socio ACI), sia alla generalità dei cittadini, per bacini di utenza che accorpano aree geografiche provinciali e/o regionali sul territorio nazionale

### **Luceverde City**

Nel 2024 sono stati prodotti ed erogati 327.024 notiziari, con un aumento del 29,2% rispetto al 2023, con una copertura dei notiziari di infomobilità Luceverde del 69,23% sul totale della popolazione nazionale, con un aumento percentuale rispetto all'anno 2023, pari a 3,9%.

Nel corso dell'anno è stato sottoscritto 1 nuovo accordo Luceverde City con il comune di Siena.

Al 31/12/2024 sono stati sottoscritti 33 accordi Luceverde city, con i seguenti comuni: Ancona, Ascoli Piceno, Bari, Barletta, Bergamo, Bologna, Brunate (CO), Cantù (CO), Como, Desenzano del Garda (BS), Domodossola (VB), Erba (CO), Genova, Lecce, Lipomo (CO), Mariano Comense (CO), Milano, Modena, Napoli, Perugia, Pescara, Prato, Roma, Salerno, Siena, Tavernierio (CO), Trapani, Trieste, Varese, Velletri (RM), Verbania, Verona e Vicenza.

### **Luceverde regionale**

Nel 2024 è stato attivato il servizio regionale “Luceverde Lazio”, con due notiziari al giorno che entrano a far parte del palinsesto di Luceverde Roma e sono quindi a disposizione di tutte le emittenti convenzionate con questo servizio.

Il servizio regionale è, pertanto, attivo in Abruzzo, Campania, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Puglia, Umbria e Veneto, manda in onda notiziari regionali strutturati con informazioni sui principali eventi nel territorio di riferimento, integrati con i dettagli sulle realtà locali.

### **Luceverde Italia**

Nel 2024 è stata avviata nuovamente la produzione dei notiziari nazionali in tempo reale “Luceverde Italia”. I notiziari, otto al giorno (fine settimana compresi), vengono trasmessi su ACI Radio e su Luceverde Radio e vengono anche messi a disposizione delle emittenti convenzionate con i servizi locali di Luceverde.

I servizi Luceverde nazionali stanno attraversando una fase di evoluzione rispetto allo storico format del notiziario unico nazionale di Infomobilità. Da tempo viene prodotta la rubrica settimanale “Luceverde Weekend Italia” con la quale, ogni giovedì alle 15, vengono fornite anticipazioni sull'imminente fine settimana, con informazioni su scioperi nel trasporto pubblico, eventi fieristici, misure anti-inquinamento e, più in generale, tutto quanto possa avere a che fare con la mobilità nel fine settimana. La rubrica è disponibile sul portale luceverde.it e sull'app “Luceverde”, e viene anche trasmessa da Luceverde Radio oltre che da molte delle emittenti convenzionate; come podcast, la rubrica è inoltre disponibile su Spreaker e sulle altre principali piattaforme di distribuzione di podcast. In collaborazione con il “CCISS – Viaggiare Informati e Sicuri” vengono prodotti notiziari previsionali sulle imminenti chiusure notturne in autostrada e sul resto della principale viabilità extraurbana. I notiziari, dal titolo “Luceverde Truck” perché pensati in prima istanza per gli autotrasportatori ma in

realità utili a chiunque si appresti a viaggiare di notte, vengono prodotti tutti i giorni dal lunedì al venerdì (festivi infrasettimanali compresi) in tre edizioni quotidiane: una per l'Italia Settentrionale, una per l'Italia Centrale e una per l'Italia Meridionale e le Isole maggiori.

### **Progetto “In Lombardia la sicurezza è al primo posto”**

Promosso dalla Regione Lombardia, dall'INAIL-Direzione Lombardia e da ACI, il progetto è finalizzato a promuovere l'educazione alla sicurezza stradale per i dipendenti delle principali aziende pubbliche e private nella Regione. Ad ACI è stata affidata la gestione del progetto con la realizzazione dei materiali didattici e di promozione. Il progetto è stato avviato nell'anno 2023 nell'ambito del quale sono stati prodotti 11 podcast di educazione stradale ed è proseguito con successo anche nel 2024.

## **RELAZIONI, INIZIATIVE ED EVENTI ISTITUZIONALI**

E' proseguita anche nel 2024 l'ampia attività di ACI nell'ambito delle relazioni istituzionali e degli eventi finalizzati alla valorizzazione del ruolo dell'Ente e della propria immagine, oltre che alla individuazione di nuovi possibili ambiti di collaborazione utili alle finalità istituzionali. Numerose le varie manifestazioni che ACI ha curato direttamente o alle quali ha prestato supporto alla realizzazione; tra queste si segnala, per la rilevanza istituzionale, l'iniziativa *Insieme per la sicurezza stradale*, che ha visto ACI gestire e curare la presentazione del Piano di Educazione Stradale varato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito, in collaborazione con la Polizia di Stato. L'evento si è svolto presso il Centro di Guida sicura di ACI Vallelunga alla presenza di oltre 650 studenti delle scuole primarie e secondarie.

## **INIZIATIVE ISTITUZIONALI IN MATERIA DI AUTOMOTIVE E TURISMO LEGATO ALLA MOBILITA'**

Al fine di sviluppare e consolidare “reti di pubblico interesse” caratterizzate da interrelazioni organizzative e di creare “valore di sistema” distribuito tra i diversi soggetti partecipanti, l'attività dell'Ente è stata orientata alla promozione di forme di collaborazione e partenariato tra Pubbliche Amministrazioni, attraverso accordi di collaborazione istituzionale ex art 15 legge 241/1990 che rispondono alla ratio di promuovere forme di cooperazione virtuose tra soggetti pubblici in attuazione del principio del buon andamento, per la definizione di strategie, progetti ed accordi finalizzati alla valorizzazione del turismo nazionale.

### **Progetto Turismo – Valorizzazione e promozione dei ‘Turismi’ per ripartire**

Il progetto sorto nel 2021 quale sistematica e coerente proposta di ACI da sottoporre alle Amministrazioni interessate alla realizzazione di progetti e interventi finanziati con fondi nazionali ed europei ha visto incrementare la cooperazione con il Ministero del Turismo, consolidata, inoltre, con il supporto alla stesura del Piano Strategico di Sviluppo del turismo

– PST 2023-2027, principale strumento di pianificazione nazionale adottato dal Governo. La collaborazione con il Ministero del Turismo si concretizza nell'implementazione di una piattaforma di condivisione delle proposte di policy e delle azioni proposte a livello settoriale e territoriale da imprese e categorie nonché nel supporto alla pianificazione e alla realizzazione dei contratti istituzionali di sviluppo (CIS) aventi ad oggetto progetti di interesse regionale e interregionale, in linea di continuità con le linee programmatiche contenute nel PST e strumentali allo sviluppo turistico, economico e sociale del territorio.

## **ATTIVITA' SPORTIVA AUTOMOBILISTICA**

L'Automobile Club d'Italia è la Federazione Nazionale per lo Sport Automobilistico riconosciuta dal CONI. Su delega della FIA (Fédération Internationale de l'Automobile), rappresenta lo sport automobilistico italiano presso gli organismi sportivi internazionali.

L'Automobile Club d'Italia opera per uno sport sicuro, per l'avvicinamento dei giovani alla pratica sportiva e per una guida più consapevole e responsabile.

All'ACI spetta il compito di promuovere e disciplinare l'attività sportiva automobilistica in linea con le norme internazionali.

Quale Federazione sportiva componente del CONI, cura, in particolare:

- Formulazione dei regolamenti e controllo delle manifestazioni in linea con le norme internazionali;
- Produzione di normative tecnico-sportive;
- Reclutamento degli ufficiali di gara;
- Approvazione dei percorsi di gara e omologazione del materiale tecnico utilizzato nelle competizioni;
- Rilascio delle licenze sportive;
- Formazione e avviamento dei giovani piloti all'attività agonistica attraverso la Scuola Federale di Pilotaggio.

### **Tesseramento sportivo e passaporti tecnici**

Con riferimento all'attività sportiva ordinaria, nel 2024, ACI ha rilasciato 36.290 licenze sportive nel settore auto (37.238 nel 2023); le licenze rilasciate nel settore Karting sono state 6.990 (8.214 nel 2023), mentre quelle in ambito automodellismo sono state 252 (320 nel 2023); le licenze nel settore e-sport sono state 915 (958 nel 2023).

ACI, in qualità di Federazione sportiva automobilistica, rilascia i passaporti tecnici delle autovetture (documenti di identificazione dove sono indicati dati tecnici fondamentali della vettura), le fiche di regolarità (documenti tecnici delle vetture storiche che partecipano alle gare di Regolarità sul territorio nazionale) e le Htp - Historic Technical Passport (documenti di identificazione dove sono riportati i dati tecnici fondamentali delle vetture storiche).

Nell'anno, ha rilasciato 1.025 permessi di organizzazione di gare sportive automobilistiche (1.137 nel 2023), 2.334 passaporti tecnici (5.908 nel 2023), 327 Historic Technical Passport (239 nel 2023) e 504 fiches di regolarità (649 nel 2023).

### **Formazione Academy per ufficiali di gara e professionisti del motorsport**

ACI ha realizzato un Centro di formazione di eccellenza sportiva nazionale e internazionale (Specialist Motorsport Academy-SMA) cui afferiscono docenti qualificati, attrezzature e spazi all'avanguardia allo scopo di formare i futuri professionisti nel mondo del motorsport nelle aree sportiva, tecnica, medica, antincendio, recupero e sicurezza e nelle future aree che l'evoluzione di tale disciplina sportiva dovesse evolversi. L'Academy si rivolge in maniera privilegiata la formazione a ufficiali di gara (direttori di gara, commissari sportivi e tecnici nazionali), medici federali, ruoli professionali ricoperti nelle singole specialità automobilistiche (quali supervisori, delegati allestimento percorsi, capi prova), esperti antincendio, esperti nel recupero auto in gara, membri degli organi di giustizia e della procura federale, per consentire ai medesimi di conoscere approfonditamente il sistema delle norme e della giustizia federale.

In particolare, nel 2024 sono stati erogati 44 corsi ai quali hanno preso parte circa 1.200 partecipanti.

### **Campionati**

Sotto l'egida dell'ACI si svolgono annualmente in Italia circa mille competizioni sportive automobilistiche. Alcune di queste hanno un rilievo di carattere internazionale per il consolidamento del ruolo e dell'immagine del nostro Paese e dell'Ente nel mondo sportivo e rappresentano un appuntamento seguito da milioni di appassionati. Le più rilevanti sono il "Gran Premio d'Italia di Formula 1" a Monza, il "Gran Premio di Formula 1 del Made in Italy e dell'Emilia Romagna" a Imola e il "Rally d'Italia", gara valevole per il Campionato del mondo che si svolge da anni in Sardegna.

### **Formula 3 Regional Europa**

Nell'ambito delle attività di promozione e sviluppo dell'automobilismo, ACI ha organizzato e gestito il campionato "Formula 3 Regional Europa by Alpine", in prosecuzione del progetto previsto per il triennio 2022-2024 e che rispetto all'edizione precedente ha subito importanti modifiche legate ad un accordo/fusione con la formula Renault, che prevede l'organizzazione di un campionato formato da 10 gare da calendarizzare tra l'Italia ed almeno altri 9 paesi Europei.

Il format consistente in una sorta di sfida che ACI, come fece già in passato per il F4 (i primi al mondo a varare il Campionato dedicato ai giovani piloti di 15 anni) ha raccolto e che rappresenta un importante tassello per realizzare la Filiera FIA ed avvicinare molti giovani piloti, fans ed appassionati ad ACI. Nel 2024 si è registrato un numero di 41 piloti iscritti al campionato di cui 31 effettivamente partecipanti e, tra questi, ben 16 "new entry", ovvero piloti giovani che si avvicinano per la prima volta al campionato.

La stagione sportiva è iniziata con il primo evento il 2 aprile a Barcellona e proseguita in alcuni fra i maggiori autodromi del continente (Le Castellet, Hockenheim, Spa-Francorchamps, Zandvoort, Hungaroring, Mugello, Spielberg, Imola), per chiudere il 25 ottobre a Monza.

La validità della competizione quale banco di prova molto formativo per i giovani talenti dello sport automobilistico europeo rende il campionato molto apprezzato tra i partecipanti e le varie scuderie; a conferma di ciò si può citare il pilota italiano Andrea Kimi Antonelli, vincitore nel 2023 con il team Prema Racing, che ha esordito nel campionato di Formula Uno come pilota della prestigiosa scuderia Mercedes.

### **I love sport-Karting in piazza**

Prosegue l'iniziativa ideata al fine di avvicinare bambini in età scolare al primo step dello sport automobilistico che, grazie alla partecipazione attiva degli AACC provinciali, rappresenta la fusione impeccabile tra il mondo del karting e l'educazione stradale che rivolge una particolare attenzione alla mobilità eco-sostenibile ed alla diffusione dello sport e dell'immagine ACI.

Gli AA.CC. vengono selezionati in base ad una rotazione tra nove Enti che su invito della Federazione manifestano interesse ad aderire all'iniziativa. Questa fusione tra il mondo del karting (alla base dell'automobilismo sportivo) e l'educazione stradale non attrae solo i piccoli protagonisti ma un contesto più ampio.

L'avvio del tour è avvenuto da Torino il 19 aprile e si è concluso l'11 ottobre con la tappa di Belluno raggiungendo complessivamente un numero di adesioni pari a 2.887 bambini con 112 sessioni formative.

## **GRAN PREMI AUTOMOBILISTICI DI FORMULA UNO**

Tra le attività effettuate in campo sportivo da ACI quella di maggiore rilevanza è sicuramente la promozione e l'organizzazione dei Gran Premi automobilistici di Formula Uno; attualmente, l'Italia è l'unico Paese ad ospitare due gare valide per il campionato mondiale: il Gran Premio d'Italia che si corre a Monza e quello del Made in Italy e dell'Emilia Romagna, che si tiene a Imola.

### **Gran Premio di Imola**

Il Gran Premio dell'Emilia-Romagna e del made in Italy 2024 è stata la settima prova della stagione 2024 del campionato mondiale di Formula 1. La gara si è svolta nei giorni dal 17 al 19 maggio all'Autodromo Enzo e Dino Ferrari di Imola.

All'edizione del 2024 hanno assistito più di 200 000 spettatori nel corso del weekend di gara, nuovo record per il Gran Premio dell'Emilia-Romagna sul circuito di Imola, ben più dei 129.656 spettatori dell'ultima edizione corsa nel 2022 e dei 160.000 previsti per l'edizione del 2023, prima del suo annullamento a causa dell'alluvione che ha colpito la regione.

### **Gran Premio di Monza**

Anche quest'anno, come il precedente, l'autodromo Internazionale di Monza è stato teatro di un nuovo record di presenze, con ben 335.000 spettatori, superando di oltre il 10% l'ottimo risultato del 2023.

Svoltosi nei giorni 30-31 agosto e 1° settembre, ha visto l'Ente impegnato anche in iniziative a sostegno del coinvolgimento dei giovani. Dopo il successo dello scorso anno "l'inclusione"

ha ricoperto nuovamente un ruolo protagonista al Gran Premio di Monza. L'area paddock ha offerto ai suoi ospiti le pizze e gelati serviti da ragazzi affetti dalla sindrome di down, permettendo di poter vivere un'esperienza unica lanciando un messaggio importante: "insieme possiamo abbattere le barriere e nutrire l'inclusione".

Il fattore inclusione non si è fermato nell'area paddock. ACI ha infatti lavorato nel corso degli ultimi 12 mesi per favorire l'accesso ai diversamente abili con attività e servizi loro dedicati. Iniziativa singolare e di grande successo e stata anche quella del simulatore e-sport per diversamente abili che ACI ha fortemente voluto mettere a disposizione di tutti i ragazzi con disabilità presenti in occasione del Gran Premio.

I dati economici sintetici dei due Gran Premi del 2024 sono riportati nella tabella che segue

| <b>CONTO ECONOMICO Gran Premi Formula 1</b>           | <b>GP F1 Imola</b> | <b>GP F1 Monza</b> |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                    |                    |                    |
| Ricavi da diritti Gran Premio Formula Uno             | 14.538.379         | 27.044.966         |
| Altri Servizi (hospitality)                           | 110.000            | 4.065.450          |
| Sponsorizzazioni                                      | 0                  | 86.065             |
| Contributi  | 17.000.000         | 4.350.000          |
| Rimborsi  | 0                  | 567.910            |
| <b>Totale Valore della Produzione (A)</b>             | <b>31.648.379</b>  | <b>36.114.391</b>  |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                     |                    |                    |
| Acquisto prodotti finiti                              | 0                  | 0                  |
| Diritti promozione GP Formula Uno                     | 24.553.517         | 18.811.136         |
| Tasse per iscrizione competizioni                     | 306.095            | 306.095            |
| Servizi organizzativi                                 | 9.953.195          | 21.255.615         |
| Premi assicurativi                                    | 267.959            | 256.600            |
| Oneri trasferte                                       | 14.789             | 52.832             |
| Costi godimento beni di terzi (concessione)           | 0                  | 1.045.008          |
| Altri costi di gestione                               | 39.400             | 38.000             |
| <b>Totale Costi della Produzione (B)</b>              | <b>35.134.955</b>  | <b>41.765.286</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>-3.486.576</b>  | <b>-5.650.895</b>  |
| Utile o perdita su cambi                              | 527.187            | 228.364            |
| <b>RISULTATO ECONOMICO (A-B)</b>                      | <b>-2.959.389</b>  | <b>-5.422.531</b>  |

*Tabella 10 – Gran Premi Formula Uno*

### **Piano investimenti per l'Autodromo di Monza**

Il rilievo culturale, sportivo ed economico dell'Autodromo di Monza, che ha ospitato senza soluzione di continuità il Gran Premio d'Italia di Formula 1 e che in data 3 settembre 2022 ha festeggiato i 100 anni di attività, ha indotto l'Automobile Club d'Italia alla realizzazione di un piano di investimenti per effettuare gli interventi e i lavori necessari per riqualificare

l'Autodromo e renderlo più moderno e rispondente agli standard qualitativi e di sicurezza internazionali richiesti dalla Federazione Internazionale de l'Automobile (FIA) con la collaborazione ed il supporto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e della Regione Lombardia, ai fini del finanziamento del Piano medesimo, reso operativo con il Protocollo di intesa ACI-Ministero Infrastrutture e Trasporti (MIT)-Regione Lombardia del 28/12/2022.

I lavori, iniziati a gennaio 2024 e ad oggi ancora in corso, hanno avuto ad oggetto la riqualificazione della pavimentazione della pista e relative opere idrauliche, nonché di alcuni sottopassi e del viale di accesso da Vedano.

Al 31/12/2024, secondo i meccanismi di erogazione previsti negli Accordi conseguenti al richiamato Protocollo d'Intesa, ACI ha ricevuto dagli enti finanziatori (MIT e Regione Lombardia) le seguenti tranches di risorse:

- 8.000 k/€ come acconto 2023 da Regione Lombardia (a valere sulle risorse regionali di cui all'art. 2 della LR 31/03/2022);
- 4.000 k/€ come acconto 2023 da MIT (a valere sulle risorse di cui al comma 446, dell'articolo 1, della legge 20/12/2021, n. 234);
- 5.000 k/€ come acconto 2024 da MIT (a valere sulle risorse di cui all'articolo 4 comma 3-ter del decreto-legge 27/01/2022, n. 4);
- 8.000 k/€ come acconto 2024 da Regione Lombardia (a valere sulle risorse regionali di cui all'art. 2 della LR 31/03/2022);
- 2.500 k/€ come acconto 2024 da MIT (a valere sulle risorse di cui all'articolo 4 comma 3-ter del decreto-legge 27/01/2022, n. 4);
- 2.355 k/€ come acconto 2024 da MIT (a valere sulle risorse di cui all'articolo 4 comma 3-ter del decreto-legge 27/01/2022, n. 4).

A fine 2024, a fronte dei 29.855 k/€ di contributi in c/capitale ricevuti, sono stati eseguiti lavori per 33.858 k/€.

## **LA GESTIONE PATRIMONIALE**

La gestione patrimoniale accoglie, nell'ambito della gestione istituzionale, l'insieme delle attività e passività (e dei relativi ricavi e costi) inerenti al patrimonio dell'Ente, vale a dire quelle concernenti le partecipazioni nelle società, il patrimonio immobiliare di proprietà e il patrimonio finanziario.

Nell'esercizio 2024, gli asset patrimoniali dell'Ente si sono incrementati complessivamente di 17.015 k/€, quale risultato dell'aumento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, per 21.398 k/€ e del decremento delle immobilizzazioni finanziarie, pari a -4.383 k/€. Sono rimaste invariate rispetto al 2023 le partecipazioni societarie.

## **LA GESTIONE DELLE TASSE AUTOMOBILISTICHE**

La gestione delle tasse automobilistiche 2024 chiude l'esercizio con una perdita di 39.887 k/€ determinata dall'accantonamento al fondo rischi di 43.468 k/€ di cui si è già detto in

precedenza, imputato interamente a tale gestione, in quanto riferito ad attività connesse alla riscossione del tributo.

Si tratta di un “evento” le cui origini risalgono alla fine degli anni '90, che trova riflesso nel bilancio in esame, senza il quale la gestione in rassegna avrebbe evidenziato un risultato positivo.

Il risultato della gestione delle tasse automobilistiche è conseguenza dell'aggregazione dei ricavi e costi diretti compreso il costo del personale e gli ammortamenti relativi ai cespiti riferibili a tale gestione, nonché la quota di costi generali ed indiretti ad essa imputabili proporzionalmente.

La perdita è determinata dal valore della produzione di 32.332 k/€, in diminuzione di 8.727 k/€, rispetto ai 41.059 k/€ del 2023 (-21,2%) e dai costi della produzione di 71.890 k/€, in aumento di 18.985 k/€, rispetto ai 52.905 k/€ del 2023 (-35,9%).

Il risultato operativo, quale differenza tra il valore e i costi della produzione, è pari a -39.558 k/€ dovuto principalmente dall'accantonamento al fondo rischi di 43.468 k/€, l'apporto della gestione finanziaria è di 1 k/€, mentre l'incidenza pro-quota delle imposte dirette ammonta a 330 k/€.

L'ACI offre alle Regioni ed alle Province autonome servizi per la gestione dei procedimenti di riscossione del tributo automobilistico, per la corretta attribuzione del pagamento, per la rendicontazione e la riconciliazione delle tasse automobilistiche, garantendo la multicanalità e l'utilizzo di pagamenti in modalità elettronica allo scopo di facilitare l'accesso ai contribuenti e semplificare le procedure di calcolo e riversamento. In questo ambito l'ACI concorre fattivamente alla complessiva efficacia e qualità dei sistemi di gestione del tributo, garantendo servizi avanzati e personalizzati alle diverse realtà locali a beneficio degli Enti titolari del tributo, dei cittadini e delle imprese e contribuendo alla riduzione del fenomeno della elusione ed evasione fiscale in materia.

L'assistenza offerta varia a seconda del rapporto di cooperazione in essere tra regioni/province autonome e ACI, con servizi che includono i seguenti servizi:

- calcolo, modalità e termini di pagamento del bollo;
- domiciliazione del bollo tramite addebito diretto;
- informazioni sulla normativa di settore vigente;
- riduzioni ed esenzioni (veicoli storici, veicoli ecologici, veicoli destinati ai disabili, sospensione della tassa prevista per i concessionari) in vigore nella regione di residenza;
- rimborsi all'utente;
- informazioni sulla posizione tributaria/ rilascio visura tributaria rettifica dati;
- contestazioni avverso avvisi di omesso o irregolare pagamento inviati da parte delle regioni/province autonome di residenza.

Nel corso dell'esercizio 2024 ACI ha fornito numerosi servizi di notevole rilevanza per le regioni e per l'utenza in generale, tra i quali si evidenziano quelli di seguito riportati.

### **Sistema Tasse Auto denominato "NSTAR"**

Ai sensi dell'art. 51, commi 1, 2-bis e 2-quater, del decreto-legge n. 124/2019, convertito dalla legge n. 157/2019, l'ACI ha assunto la gestione dell'Archivio Nazionale delle Tasse Automobilistiche (ANTA), attraverso il quale svolge la funzione di integrazione e coordinamento degli stessi archivi regionali e provinciali esistenti e, ove richiesto, garantisce in forma sussidiaria la gestione della base dati di tali archivi. In tale contesto, ACI cura lo sviluppo del Sistema Tasse Auto denominato "NSTAR" applicativo gestionale degli archivi regionali e nazionale delle Tasse Automobilistiche, al fine di ottimizzare la gestione e le prestazioni di ANTA e renderlo fruibile ed interoperabile con i sistemi informativi delle Regioni, delle Province Autonome e dell'Agenzia delle Entrate nel quadro di un'ulteriore razionalizzazione ed incremento dei livelli qualitativi dei servizi resi.

### **Integrazione dei servizi di notifica e avisatura erogati da pagoPA sull'Archivio Nazionale delle Tasse Automobilistiche**

Per quanto riguarda la funzionalità di "Ricorda Scadenza", ACI ha realizzato la c.d. "Avisatura IO APP" che gestisce tasse automobilistiche con termine di pagamento scaduto e non ancora versate, implementando nel 2024 ulteriori tipologie di attività di supporto ed assistenza, in ambito tasse automobilistiche, quali informative generiche per gli utenti, comunicazioni art.96, domiciliazioni.

Il servizio di avisatura delle tasse auto è erogato per i periodi tributari annuali relativi alle autovetture e motocicli di competenza di persone fisiche. In collaborazione con PagoPA S.p.A, sono stati inviati oltre 15,7 milioni di messaggi.

### **Integrazione con la Piattaforma Notifiche PagoPA (SEND)**

L'attività ha consentito di rilasciare anche la funzionalità digitale di Atto di Accertamento. È stata completata ed ampliata l'integrazione (i) per le Regioni convenzionate con ACI che affidano ad ACI l'intero processo, dalla generazione delle posizioni da recuperare fino all'integrazione con SEND; (ii) per le Regioni convenzionate con ACI per la gestione del ruolo regionale che non affidano all'Ente l'integrazione con SEND; (iii) per le Regioni che gestiscono in autonomia il ruolo regionale ed affidano ad ACI l'integrazione con SEND.

## **LA GESTIONE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO**

La gestione del Pubblico Registro Automobilistico si colloca nel contesto dell'assolvimento delle finalità istituzionali e dell'erogazione di tutta una serie di rilevanti servizi pubblici in campo automobilistico.

Il PRA è un istituto previsto dal codice civile (artt. 2683 e seguenti) preordinato ad assicurare la certezza, la pubblicità legale e l'opponibilità ai terzi di tutte le situazioni giuridico-patrimoniali relative ai veicoli, classificati dal nostro Ordinamento quali beni mobili registrati. Il PRA opera secondo le regole proprie e i principi tipici dei pubblici registri e assolve per i beni mobili registrati alla stessa funzione che svolgono per i beni immobili le Conservatorie dei registri immobiliari; le sue risultanze hanno lo stesso valore legale di queste ultime.

E' gestito attraverso la rete dei 105 Uffici Provinciali dell'Ente e consente di svolgere una funzione confermata negli anni ineliminabile nel nostro Ordinamento giuridico, in quanto indispensabile per la tutela dei diritti e l'accertamento delle responsabilità civili, penali ed amministrative connesse alla circolazione dei mezzi.

ACI tramite il PRA garantisce, inoltre, alle Province, senza oneri a loro carico, una delle principali fonti di entrata, attraverso la gestione dell'intero ciclo dell'Imposta Provinciale di Trascrizione – IPT.

Dal 2021, il legislatore ha affidato ad ACI anche la gestione del REVE (Registro dei veicoli esteri), istituito per contrastare la pratica di immatricolare oltre confine veicoli per eludere gli obblighi fiscali e assicurativi vigenti in Italia.

I costi sostenuti dall'ACI per l'espletamento dei servizi PRA sono coperti dalle tariffe poste a carico dei singoli utilizzatori del servizio; l'istituto, quindi, non grava sulla fiscalità generale e sul bilancio dello Stato. Le tariffe PRA attualmente in vigore sono state disposte con il Decreto 21 marzo 2013 emanato dal Ministero delle Finanze, di concerto con il Ministero di Giustizia. Congiuntamente alle attività e ai servizi svolti da ACI in qualità di gestore del PRA, disciplinate e rientranti nell'ambito della citata Tariffa, l'Ente effettua anche l'erogazione di servizi di fornitura di dati elaborati per il tramite della banca dati PRA.

Tale attività, ai sensi dello Statuto ACI, viene ricondotta – per attinenza - nell'alveo della gestione del Pubblico Registro, non potendo essere compresa nella gestione Istituzionale, né in quella delle Tasse automobilistiche.

| CONTO ECONOMICO PRA 2024              | Totale        | Attività remunerata da Tariffa | Fornitura dati |
|---------------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE            | 273.524       | 256.002                        | 17.522         |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE             | -216.763      | -202.876                       | -13.887        |
| <b>DIFF. VALORE-COSTI PROD. (A-B)</b> | <b>56.761</b> | <b>53.126</b>                  | <b>3.635</b>   |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI        | 6             | 6                              | 0              |
| D) RETTIF. ATTIVITA'/PASSIV. FINANZ.  | 0             | 0                              | 0              |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>         | <b>56.767</b> | <b>53.132</b>                  | <b>3.635</b>   |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO    | -5.748        | -5.381                         | -367           |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b> | <b>51.019</b> | <b>47.751</b>                  | <b>3.268</b>   |

Tabella 11 – Conto economico PRA

La gestione del Pubblico Registro Automobilistico presenta, nel suo complesso, un risultato operativo lordo totale di 56.761 k/€ in miglioramento di 3.113 k/€, rispetto ai 53.648 k/€ del 2023 (+5,8%), dato dalla differenza tra valore della produzione di 273.524 k/€ (255.430 k/€ nel 2023) e costi della produzione di 216.763 k/€ (201.782 k/€ nel 2023).

L'utile netto complessivo è pari a 51.019 k/€ (48.874 k/€ nel 2023), con un incremento di 2.145 k/€ (+4,4%) rispetto al precedente esercizio.

### Attività remunerate dalla tariffa

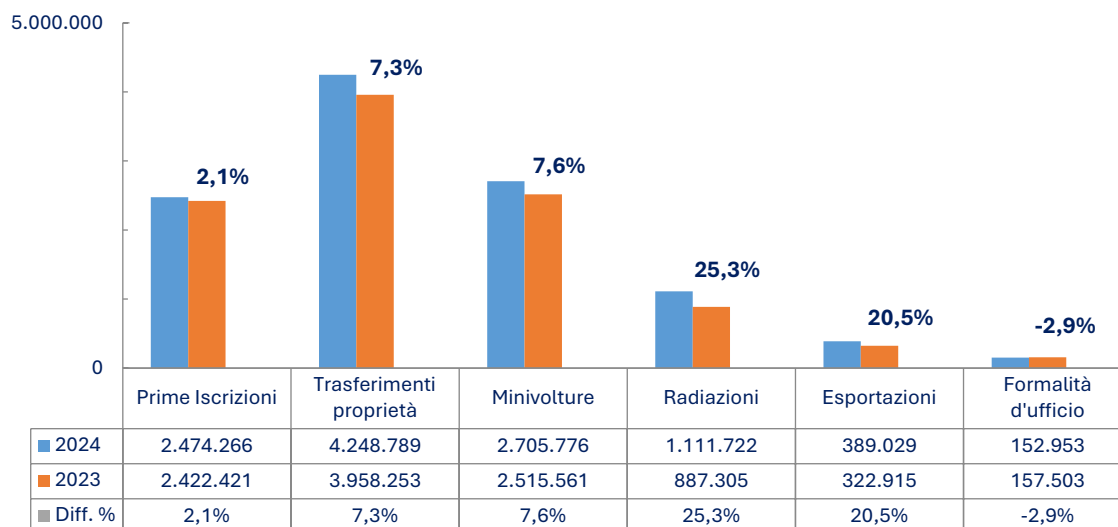
Tale gestione si concretizza essenzialmente nelle attività di pubblica utilità che ACI svolge nella sua veste di affidatario e titolare del Pubblico Registro Automobilistico, su delega dello Stato, mediante l'erogazione di servizi rivolti direttamente ai cittadini che, in qualità di utenti, richiedono la registrazione, l'annotazione o la cancellazione dal PRA delle vicende giuridiche riguardanti i autoveicoli, che per legge devono essere rese pubbliche in apposito registro, in quanto riferite a beni mobili, e che, sempre per il disposto della legge, devono essere "registrati". Con tale archivio sono gestiti da ACI i dati di oltre 45 milioni di veicoli, che vengono aggiornati per effetto della presentazione da parte dei cittadini delle formalità automobilistiche da trascrivere nel P.R.A.

Le formalità complessive passano da 15.688.159 unità del 2023 a 17.341.490 del 2024, con un incremento di 1.653.331 unità (+10,5%); il dettaglio delle formalità effettuate, distinte per tipologia, viene riportato nella tabella che segue, dalla quale si evince un incremento importante su tutte le formalità, ad eccezione di quelle d'ufficio a pagamento.

| Tipologia<br>formalità        | 2024              |                    |                   | 2023              |                    |                   |
|-------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | a<br>pagamento    | non a<br>pagamento | Totale            | a<br>pagamento    | non a<br>pagamento | Totale            |
| Prime Iscrizioni              | 2.474.266         | 30.465             | 2.504.731         | 2.422.421         | 30.453             | 2.452.874         |
| Trasferimenti di<br>proprietà | 4.248.789         | 40.814             | 4.289.603         | 3.958.253         | 43.915             | 4.002.168         |
| Minivolture                   | 2.705.776         | 0                  | 2.705.776         | 2.515.561         | 0                  | 2.515.561         |
| Radiazioni                    | 1.111.722         | 0                  | 1.111.722         | 887.305           | 0                  | 887.305           |
| Esportazioni                  | 389.029           | 0                  | 389.029           | 322.915           | 0                  | 322.915           |
| Formalità d'ufficio           | 152.953           | 6.187.676          | 6.340.629         | 157.503           | 5.349.833          | 5.507.336         |
| <b>Totale</b>                 | <b>11.082.535</b> | <b>6.258.955</b>   | <b>17.341.490</b> | <b>10.263.958</b> | <b>5.424.201</b>   | <b>15.688.159</b> |

Tabella 12 – Tipologia formalità PRA

## FORMALITA' A PAGAMENTO



**Grafico 3 – Tipologia formalità PRA**

### IPT-Imposta Provinciale di Trascrizione e Imposta di bollo sulle formalità

Nell'ambito della gestione del PRA viene effettuato da ACI anche il servizio di riscossione dell'IPT (Imposta Provinciale di Trascrizione) per conto delle province, a titolo gratuito, per effetto del Decreto Interministeriale del 21.03.2013. A partire da marzo 2017, in applicazione delle disposizioni del decreto MEF 05.07.2016, attuativo della legge 190/2014, art.1, comma 419, l'Ente gestisce anche il versamento diretto al Ministero dell'IPT riscossa per conto di quelle Province debtrici, nei confronti del Ministero stesso, per le somme risultanti dall'applicazione della c.d. "spending review".

L'importo complessivo dell'IPT del 2024 riversata alle province e al MEF è stato di 1.883.551 k/€ (1.766.747 k/€ nel 2023), in aumento di 116.804 k/€ rispetto all'anno precedente (+6,6%). La riscossione dell'imposta di bollo sulle formalità del P.R.A. per conto dell'Erario, nel 2024 è stata pari a 132.002 k/€ (125.951 k/€ nel 2023), in aumento di 7.051 k/€ (+5,6%) rispetto all'anno precedente.

### Fornitura dati PRA

I servizi di fornitura dei dati PRA non sono legati alla diretta gestione delle formalità, bensì all'uso per fini istituzionali e commerciali da parte di ACI del database PRA, alimentato dalla lavorazione delle formalità.

L'accesso al suddetto database, la consultazione, l'estrazione e l'elaborazione dei dati ivi contenuti non configurano un servizio pubblico offerto direttamente ai cittadini che ne fanno richiesta, ma ad una prestazione di servizi che ACI rende a titolo oneroso o gratuito in virtù di apposito contratto, sottoscritto con altri Enti pubblici, aziende, privati, (Comuni, Forze dell'Ordine, operatori commerciali attivi nella produzione e vendita delle automobili, ecc.),

che hanno necessità o di accedere direttamente all'archivio PRA o di ricevere estrazioni e forniture particolari dei dati in esso contenuti, al fine di svolgere le proprie attività.

Nel 2024, tramite il servizio online di forniture dati una tantum, sono pervenute 6.593 richieste e sono stati forniti n. 7.192.885 record.

Attraverso la piattaforma dei contratti digitali USGEF sono pervenute n. 234 istanze di convenzionamento di cui n. 81 per il servizio di Fermo Amministrativo rivolto ai concessionari della riscossione e n. 153 per il servizio Visure PRA rivolto sia a soggetti pubblici, sia a soggetti privati.

Riveste particolare importanza la stipula di due convenzioni con il Comune di Roma Capitale (la prima per il periodo 2024-2026, e la seconda a sanatoria del periodo 2016-2023).

Le visure e i certificati cronologici erogati on line VISURENET/CRONONET ammontano a 523.112 con un incremento del 4,53% rispetto all'anno passato.

Continua costantemente l'attività di USGEF dedicata alla fornitura dati alle Amministrazioni centrali dello Stato. In particolare, le forniture alle Forze dell'Ordine e all'Autorità Giudiziaria rappresentano un presidio fondamentale, dove l'elemento della tempestività riveste carattere decisivo.

Nel 2024 si sono consolidati i nuovi servizi digitali da catalogo PRA oggetto di accordi sottoscritti con importanti player di mercato come CARFAX, CarVertical, Sanguinetti Editore e EDIDOMUS.

Si segnala, infine, che con la società ANCI Digitale SPA, a gennaio, risultano convenzionati n. 2.309 comuni per il servizio Visure PRA che, sulla base del report di febbraio, salgono a n. 2385.

## **8. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA**

Per una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico d'esercizio, si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico.

### **LA SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Lo Stato Patrimoniale al 31/12/2024 riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato nella tabella che segue.

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO             | 2024           | 2023           | Variazioni     | %             |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>ATTIVITA' FISSE</b>                        |                |                |                |               |
| Immobilizzazioni immateriali nette            | 80.382         | 64.154         | 16.228         | 25,3%         |
| Immobilizzazioni materiali nette              | 22.550         | 17.379         | 5.171          | 29,8%         |
| Immobilizzazioni finanziarie                  | 413.376        | 417.759        | -4.383         | -1,0%         |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                  | <b>516.308</b> | <b>499.292</b> | <b>17.016</b>  | <b>3,4%</b>   |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                     |                |                |                |               |
| Rimanenze di magazzino                        | 84             | 131            | -47            | -35,9%        |
| Credito verso clienti                         | 61.376         | 60.066         | 1.310          | 2,2%          |
| Crediti vs società controllate                | 31.425         | 62.159         | -30.734        | -49,4%        |
| Altri crediti                                 | 11.261         | 13.554         | -2.293         | -16,9%        |
| Disponibilità liquide                         | 99.137         | 89.024         | 10.113         | 11,4%         |
| Ratei e risconti attivi                       | 5.021          | 4.313          | 708            | 16,4%         |
| <b>Totale Attività Correnti</b>               | <b>208.304</b> | <b>229.247</b> | <b>-20.943</b> | <b>-9,1%</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                          | <b>724.612</b> | <b>728.539</b> | <b>-3.927</b>  | <b>-0,5%</b>  |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                       | <b>251.296</b> | <b>295.581</b> | <b>-44.285</b> | <b>-15,0%</b> |
| <b>PASSIVITA' A MEDIO-LUNGO TERMINE</b>       |                |                |                |               |
| Fondi quiescenza, TFR, rischi ed oneri        | 232.009        | 182.833        | 49.176         | 26,9%         |
| Altri debiti a medio e lungo termine          | 0              | 0              | 0              | 0,0%          |
| <b>Totale Passività a Medio-Lungo Termine</b> | <b>232.009</b> | <b>182.833</b> | <b>49.176</b>  | <b>26,9%</b>  |
| <b>PASSIVITA' A BREVE TERMINE</b>             |                |                |                |               |
| Debiti verso banche                           | 7              | 6              | 1              | 16,7%         |
| Debiti verso fornitori                        | 19.890         | 23.070         | -3.180         | -13,8%        |
| Debiti verso società controllate              | 84.830         | 95.353         | -10.523        | -11,0%        |
| Debiti tributari e previdenziali              | 20.505         | 19.445         | 1.060          | 5,5%          |
| Altri debiti a breve                          | 77.145         | 93.620         | -16.475        | -17,6%        |
| Ratei e risconti passivi                      | 38.930         | 18.631         | 20.299         | 109,0%        |
| <b>Totale Passività a Breve Termine</b>       | <b>241.307</b> | <b>250.125</b> | <b>-8.818</b>  | <b>-3,5%</b>  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>      | <b>724.612</b> | <b>728.539</b> | <b>-3.927</b>  | <b>-0,5%</b>  |

Tabella 13 – Stato Patrimoniale riclassificato

Dall'analisi dello stato patrimoniale riclassificato emerge che le attività immobilizzate (fisse) sono pari a 516.308 (499.292 k/€ nel 2023) con un incremento del 3,4% rispetto al 2023), con netta prevalenza delle immobilizzazioni finanziarie che rappresentano l'80,1% del totale. L'incremento rispetto al 2023 è riconducibile principalmente alle immateriali in valore assoluto (+16.228 k/€) e alle materiali in termini percentuali (+29,8%); diminuiscono leggermente le finanziarie di 4.383 k/€ (-1,0%).

Per il dettaglio delle movimentazioni si rimanda agli appositi paragrafi della Nota Integrativa. Le attività correnti sono pari a 208.304 k/€ (229.247 k/€ nel 2023) con un decremento di 20.943 k/€ (-9,1%) rispetto al 2023, da ricondurre essenzialmente alla diminuzione dei crediti verso le società controllate, per 30.374 k/€ (-49,4%) e all'aumento delle disponibilità liquide, per 10.113 k/€ (+11,4%).

Le passività a medio e lungo termine, pari a 237.380 k/€ (182.833 k/€ nel 2023), si incrementano di 54.547 k/€ (+29,8%) e si riferiscono per la quasi totalità all'incremento del fondo rischi ed oneri e al fondo per il trattamento di quiescenza del personale dipendente.

Le passività a breve sono pari a 235.936 k/€ (250.125 k/€ nel 2023), in diminuzione di 14.189 k/€ (-5,7%). Diminuiscono tutte le voci di debito, ad eccezione dei risconti passivi.

## LA SITUAZIONE ECONOMICA

Di seguito si rappresenta il Conto Economico 2024 riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

| CONTO ECONOMICO SCALARE                          | 2024           | 2023           | Variazioni     | %                |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Valore della produzione                          | 450.579        | 415.255        | 35.324         | 8,5%             |
| Costi esterni operativi                          | 271.786        | 248.603        | 23.183         | 9,3%             |
| <b>Valore aggiunto</b>                           | <b>178.793</b> | <b>166.652</b> | <b>12.141</b>  | <b>7,3%</b>      |
| Costo del personale                              | 156.778        | 146.807        | 9.971          | 6,8%             |
| <b>Margine Operativo Lordo - MOL (EBITDA)</b>    | <b>22.015</b>  | <b>19.845</b>  | <b>2.170</b>   | <b>10,9%</b>     |
| Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni      | 72.936         | 39.607         | 33.329         | 84,3%            |
| <b>Risultato Operativo</b>                       | <b>-50.921</b> | <b>-19.762</b> | <b>-31.159</b> | <b>157,7%</b>    |
| Risultato gest. finanz. (al netto oneri finanz.) | 16.717         | 35.363         | -18.646        | -52,7%           |
| Risultato Ordinario (EBIT)                       | -34.204        | 15.601         | -49.805        | -319,2%          |
| Oneri finanziari                                 | 2              | 11             | -9             | -81,8%           |
| <b>Risultato lordo prima delle imposte (EBT)</b> | <b>-34.206</b> | <b>15.590</b>  | <b>-49.796</b> | <b>-319,4%</b>   |
| Imposte sul reddito                              | 10.079         | 15.220         | -5.141         | -33,8%           |
| <b>Risultato netto</b>                           | <b>-44.285</b> | <b>370</b>     | <b>-44.655</b> | <b>-12068,9%</b> |

Tabella 14 – Conto economico scalare

Il Valore della produzione del 2024 ha fatto registrare una notevole crescita di 35.324 k/€ (+8,5%), grazie all'incremento dei ricavi ordinari di 39.305 k/€ (+10,8%), nonostante la flessione degli altri ricavi e proventi di 3.981k/€ (-7,8%).

La produzione di maggiori ricavi ha richiesto anche maggiori costi operativi rispetto all'esercizio 2023, per 23.183 k/€ (+9,3%), con un incremento, in misura, però, inferiore, che ha determinato la crescita del valore aggiunto rispetto a quello dell'esercizio precedente. Tale valore, infatti, si attesta a 178.793 k/€ contro i 166.652 k/€ del 2023, con un incremento di 12.141 k/€ (+7,3%).

L'aumento significativo dei costi del personale, per 9.971 k/€ (+6,8%), che nel 2024 sono pari a 156.778 k/€ (146.807 k/€ nel 2023), porta alla determinazione di un Margine Operativo Lordo (Ebitda) positivo di 22.015 k/€ (19.845 k/€ nel 2023), in aumento di 2.170 k/€ (+10,9%).

Il Valore Aggiunto, in crescita rispetto allo scorso esercizio, è stato in grado di remunerare il costo del personale ma non anche di coprire ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni, con un risultato operativo negativo di -50.921 k/€ (-19.762 k/€ nel 2023), in peggioramento di -31.159 k/€ (157,7%). Tale situazione è determinata dall'importante accantonamento al fondo rischi ed oneri relativo al citato contenzioso con la Regione Siciliana.

Il beneficio apportato dal risultato positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari (questi ultimi ininfluenti e pari a 2 k/€) è stato di 16.717 k/€ (35.363 k/€ nel 2023), in decremento di 18.646 k/€ (-52,7%) e, seppur rilevante, non riesce a determinare un EBT (Risultato lordo prima delle imposte) positivo; questo "indice", infatti, risulta pari a -34.206 k/€ (+15.590 k/€ nel 2023), in flessione di 49.796 k/€ (-319,2%).

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte, negativo di 34.206 k/€ (15.590 k/€ nel 2023), si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per 10.079 k/€ (15.220 k/€ nel 2023), che hanno determinato una perdita di 44.285 k/€.

## LA SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2024, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

| RENDICONTO FINANZIARIO                                    | 2023           | 2023          | Differenza     |
|---|----------------|---------------|----------------|
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                     | <b>-44.285</b> | <b>370</b>    | <b>-44.655</b> |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A)            | 56.449         | 84.152        | -27.703        |
| Flusso finanziario dall'attività d'investimento (B)       | -46.337        | -35.302       | -11.035        |
| Flussi finanziari dall'attività di finanziamento (C)      | 1.188          | -10.015       | 10.016         |
| <b>Incremento (decrem.) disponibilità liquide (A+B+C)</b> | <b>10.113</b>  | <b>38.835</b> | <b>-28.722</b> |
| Disponibilità liquide ad inizio esercizio                 | 89.024         | 50.189        | 38.835         |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                    | 99.137         | 89.024        | 10.113         |
| <b>Differenza disponibilità liquide</b>                   | <b>10.113</b>  | <b>38.835</b> | <b>-28.722</b> |

**Tabella 15** – Rendiconto finanziario sintetico

Per la versione dettagliata del Rendiconto Finanziario e per i relativi commenti si rimanda, rispettivamente, al prospetto compreso tra i documenti di bilancio e alla Nota integrativa.

In sintesi, dal rendiconto finanziario emerge che, nel 2024, il flusso di liquidità dell'esercizio, generato dalle attività operativa, d'investimento e finanziaria, è positivo e pari a 10.113 k/€, ma è diminuito di 28.722 k/€ rispetto a quello generato dalla gestione del precedente esercizio. La gestione reddituale ha creato liquidità per 56.449 k/€, l'attività di investimento ha assorbito disponibilità per 46.337 k/€, mentre quella finanziaria ha apportato un beneficio per 1.188 k/€.

La situazione finanziaria rimane, comunque, decisamente positiva, con una giacenza finale al 31.12.2024 pari a 99.137 k/€ in incremento di 10.113 k/€ rispetto ai 89.024 k/€ di fine 2023.

## GLI INDICI DI BILANCIO

Per una migliore comprensione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ente, di seguito si riportano alcuni indici di bilancio ritenuti tra i più significativi.

### INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITÀ

| INDIPENDENZA FINANZIARIA (a / b)  |         |      |
|-----------------------------------|---------|------|
| Patrimonio netto (a)              | 251.296 | 0,35 |
| Totale fonti di finanziamento (b) | 724.612 |      |

| QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA (a / b) |         |      |
|---|---------|------|
| Patrimonio netto (a)                    | 251.296 | 0,49 |
| Attività fisse (b)                      | 516.308 |      |

| QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA (a / b)              |         |      |
|--|---------|------|
| Patrimonio netto + Passività a medio-lungo termine (a) | 483.305 | 0,94 |
| Attività fisse (b)                                     | 516.308 |      |

| INDIPENDENZA DA TERZI                             |         |      |
|---|---------|------|
| Patrimonio netto (a)                              | 251.296 | 0,53 |
| Passività a medio-lungo term. + passività a breve | 473.316 |      |

| INDICE DI LIQUIDITA' |         |      |
|----------------------|---------|------|
| Attività correnti    | 208.304 | 0,90 |
| Passività a breve    | 232.009 |      |

#### A. Indice di indipendenza finanziaria

Indica il grado di solidità patrimoniale in termini di rapporto tra il capitale proprio (patrimonio netto) ed il totale delle fonti di finanziamento.

Nel 2024 è pari a 0,35, leggermente inferiore al valore di 0,41 del 2023. Un indice superiore a 0,25 è considerato positivo.

#### B. Quoziente primario di struttura

Indica la capacità di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate.

Il quoziente primario di struttura, dato dal rapporto fra Patrimonio netto ed Attivo Fisso, indica quanta parte del fabbisogno finanziario generato dall'attivo fisso è coperta dal capitale proprio.

Nel 2024 è pari a 0,49, in diminuzione rispetto a 0,59 del 2023 a causa della riduzione del patrimonio netto per la perdita dell'esercizio di 44.285 k/€.

Il valore ottimale di questo indice è pari a 1; un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio tra 0,5 e 1,0 mette comunque in evidenza un buon livello di capitalizzazione ed uno stato di equilibrio patrimoniale.

### C. Margine di struttura secondario

Il margine secondario di struttura (indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli), dato dal rapporto fra capitale proprio più debiti a medio-lungo termine ed attivo fisso, indica se un'azienda/ente è in grado di coprire in modo corretto le proprie immobilizzazioni, ovvero gli investimenti realizzati.

Nel 2024 presenta un valore pari a 0,95 simile al parametro di 0,99 del 2023.

Un valore pari o superiore a 1,0 è ritenuto buono ed indica un grado di solidità più che soddisfacente.

### D. Grado di indipendenza da terzi

Misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. Nel 2024 è pari a 0,53 in diminuzione rispetto al valore di 0,71 del 2023, a causa dell'effetto combinato tra la riduzione del patrimonio netto per la perdita dell'esercizio (-44.285 k/€) e l'incremento del totale delle passività (+58.989 k/€).

Un indicatore pari o superiore a 0,50 è considerato ottimale.

### E. Indice di liquidità

Tale indicatore consente di procedere ad un'analisi della situazione di liquidità ed esprime una correlazione tra impieghi correnti e debiti a breve, vale a dire, segnala la capacità di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo (attivo circolante), ad esclusione delle rimanenze.

Nel 2024 è pari a 0,88 in sensibile riduzione rispetto al valore di 1,05 del 2023.

Un valore pari o superiore a 1,0 è ritenuto buono ed indica un grado di solvibilità soddisfacente; un valore inferiore a 1,0 segnala una situazione di difficoltà, perché le attività correnti non sono in grado di estinguere i debiti a breve scadenza.

## INDICI DI REDDITIVITÀ

Traggono la loro fonte dal conto economico riclassificato e mettono in evidenza gli aspetti economico-reddituali; i principali, riportati nella tabella seguente, sono il ROE (Return on Equity), il ROI (Return on Investment) e il ROS (Return on Sales).

| EBITDA MARGIN           |         |      |
|-------------------------|---------|------|
| EBITDA                  | 22.016  | 4,9% |
| Valore della produzione | 450.579 |      |

| ROE - RETURN ON EQUITY              |         |        |
|-------------------------------------|---------|--------|
| Risultato d'esercizio               | -44.285 | -17,6% |
| Capitale proprio (Patrimonio netto) | 251.296 |        |

| ROI - RETURN ON INVESTMENT                                    |         |       |
|---|---------|-------|
| Risultato operativo (al netto delle operazioni straordinarie) | -7.451  | -1,0% |
| Totale attivo   | 724.612 |       |

| ROS - RETURN ON SALES   |         |       |
|---|---------|-------|
| Risultato operativo (al netto delle operazioni straordinarie) | -7.451  | -1,7% |
| Valore della produzione                                       | 450.579 |       |

L'**EBITDA margin** è un indice di redditività che misura in forma % il rapporto tra il risultato lordo della gestione operativa (Ebitda - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) e il valore della produzione, moltiplicato per cento.

Il **ROE (Return on Equity)** è dato dal rapporto tra risultato d'esercizio e capitale proprio e misura la redditività dei mezzi proprio, cioè il ritorno economico dei mezzi propri dell'Ente. Viene utilizzato per effettuare confronti con investimenti alternativi a rischio limitato; se questi ultimi offrono rendimenti superiori al ROE significa che il capitale proprio è remunerato in misura insufficiente.

Il **ROI (Return on Investment)** è dato dal rapporto tra il risultato operativo e il totale degli impieghi (patrimonio netto + mezzi finanziari di terzi) ed indica la redditività operativa in rapporto ai mezzi finanziari impiegati, vale a dire, del capitale complessivamente investito, tenendo in considerazione sia il capitale proprio, sia quello sotto forma di debiti.

Tale indice è utilizzato come indicatore di performance economica, in quanto consente di misurare l'efficienza della gestione caratteristica, prescindendo dalle modalità di finanziamento e rappresenta la remunerazione media di tutti i capitali investiti nella gestione. Il valore assunto dal ROI viene confrontato con il costo medio del denaro; se è superiore, significa che le risorse finanziarie investite producono un reddito superiore al costo dell'indebitamento.

Il **ROS (Return on Sales)** è dato dal rapporto tra il risultato operativo ed il fatturato e misura la redditività dei ricavi e degli altri proventi in termini di gestione caratteristica (reddito operativo).

## 9. VALORE PUBBLICO, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

La Legge 6 novembre n. 190 del 2012, rubricata "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", ha introdotto nell'Ordinamento Giuridico italiano una normativa volta a rafforzare l'efficacia del contrasto al fenomeno corruttivo tenendo anche conto delle indicazioni formulate in materia dalle Convenzioni internazionali. Strumenti centrali della disciplina di prevenzione della corruzione e, in generale, delle fattispecie di malfunzionamento dell'amministrazione sono a livello

nazionale, il Piano Nazionale Anticorruzione predisposto ed aggiornato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione e, per ciascuna amministrazione, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (redatto ai sensi del c. 59, art. 1 legge 190/2012).

Successivamente, introdotto all'art. 6 del DL n. 80/2021, il cosiddetto "Decreto Reclutamento", una serie di Piani che finora le amministrazioni erano tenute a predisporre sono stati sostituiti dal **PIAO** (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) che è un documento unico di programmazione e governance; tra i piani sostituiti rientrano i piani della performance, del lavoro agile (POLA) e dell'anticorruzione. L'obiettivo è la semplificazione dell'attività amministrativa e una maggiore qualità e trasparenza dei servizi pubblici.

### **Valore pubblico**

In coerenza con la mission e con gli obiettivi specifici dell'Ente e della Federazione, in linea con gli indirizzi strategici per il triennio 2024-2026, nonché con gli strumenti di programmazione economica e finanziaria, vengono di seguito riportati i più rilevanti indicatori di valore pubblico previsti in relazione ai diversi ambiti di attività.

- a) Servizi Amministrativi e Fiscali in campo automobilistico;
- b) Sicurezza, Educazione Stradale, Infomobilità e Studi Automobilistici;
- c) Soci
- d) Sport

#### a) Servizi Amministrativi e Fiscali in campo automobilistico

Il PRA, istituto previsto dal Codice Civile (artt. 2657 e ss.), rappresenta lo strumento di tutela e pubblicità legale dei diritti di proprietà e di ogni altro diritto sui veicoli quali beni mobili registrati. Fornisce servizi in materia automobilistica ai cittadini, ad altre PA, all'Autorità giudiziaria ed alle Forze di Polizia e rappresenta il cardine del sistema giuridico-amministrativo del settore automobilistico nel nostro Paese. Garantisce alle Province, senza oneri a loro carico, una delle principali fonti di entrata, attraverso la gestione dell'intero ciclo dell'Imposta Provinciale di Trascrizione - IPT dovuta su talune tipologie di atti presentati al PRA ai sensi del decreto legislativo n. 446/97. Nell'ambito della collaborazione istituzionale attivata con il MIMS ai sensi del decreto legislativo n. 98/2017, che ha introdotto il Documento unico di circolazione e di proprietà del veicolo, le procedure di gestione dell'istituto sono interamente digitalizzate.

Il PRA, inoltre, costituisce, ai sensi della legge n.53/1983, il principale ruolo tributario dei contribuenti tenuti al pagamento delle tasse automobilistiche regionali. L'ACI offre alle Regioni ed alle Province autonome servizi per la gestione dei procedimenti di riscossione del tributo, per la corretta attribuzione del pagamento, per la rendicontazione e la riconciliazione delle tasse automobilistiche, garantendo la multicanalità e l'utilizzo di pagamenti in modalità elettronica allo scopo di facilitare l'accesso ai contribuenti e semplificare le procedure di calcolo e riversamento.

#### b) Sicurezza, Educazione Stradale, Infomobilità e Studi Automobilistici

L'ACI, con il concorso dei 98 Automobile Club federati, presidia istituzionalmente gli ambiti dell'automobilismo e della mobilità nella sua veste di Ente pubblico esponenziale e rappresentativo degli interessi generali del settore. In tale contesto svolge attività ed eroga servizi nel campo dell'educazione e della sicurezza stradale, della mobilità e della cultura dell'auto in linea con i principi della tutela ambientale, dello sviluppo sostenibile e della valorizzazione del territorio, del turismo automobilistico interno e internazionale, dell'informazione automobilistica ai cittadini, nonché nel campo degli studi scientifici nelle materie di competenza.

#### c) Soci

L'ACI offre ai propri Soci un ampio paniere di servizi a favore della persona, che spaziano dal campo della mobilità (soccorso stradale e servizi accessori tra cui, a titolo di esempio, l'auto sostitutiva e la garanzia per le riparazioni da guasto al veicolo) a quello delle esigenze di ordine sanitario (consigli medici, video-consulso, invio di medico a casa, ecc.), e abitativo (pronto intervento per emergenze domestiche). La crescita della base associativa determina l'incremento di copertura delle assistenze alla persona generando, a fronte del verificarsi di eventi sinistrosi, un significativo beneficio a livello sia individuale che collettivo. Se ciò è evidente per il soccorso stradale, dove l'assistenza al Socio si traduce in termini di interesse generale al ripristino della mobilità in condizioni di regolarità e di sicurezza, nondimeno anche gli altri servizi si connotano per la loro rilevanza collettiva: associarsi all'ACI significa prevenire e tutelarsi dalle conseguenze di eventi dannosi e diventare Soci risponde al bisogno sociale di sicurezza e di protezione. Il ruolo dell'ACI nella creazione di valore pubblico trova, dunque, la sua piena espressione anche in campo associativo nel costante presidio di assistenza a favore dei Soci e nell'erogazione, anche in eventuale affiancamento alle altre strutture preposte, di una serie di servizi in grado di facilitare la risoluzione delle criticità in funzione del benessere individuale e collettivo.

#### d) Sport

L'ACI, in qualità di Federazione nazionale per lo sport automobilistico riconosciuta dal CONI e dalla FIA (Fédération Internationale de l'Automobile), definisce i regolamenti relativi allo svolgimento dell'attività sportiva automobilistica sul territorio nazionale, promuove i campionati italiani e i trofei nazionali per ciascuna disciplina automobilistica e sovrintende al funzionamento della giustizia sportiva in campo automobilistico. Cura l'organizzazione e partecipa ad eventi e manifestazioni sportive di livello nazionale ed internazionale, attende alla promozione della pratica sportiva automobilistica e della guida responsabile tra i giovanissimi con particolare attenzione alla sicurezza stradale, alla mobilità eco-sostenibile ed alla diffusione dello sport automobilistico. Promuove il reclutamento e la formazione degli Ufficiali di gara per il controllo e la sicurezza nelle manifestazioni sportive, omologa le piste nazionali ed il materiale tecnico di gara. È delegato, infine, a rappresentare lo sport automobilistico italiano presso tutti gli organismi sportivi internazionali.

### **Il sistema di prevenzione della corruzione**

Il sistema si articola su più livelli che operano nel rispetto delle esigenze organizzative e funzionali delle singole Strutture in coerenza con gli obiettivi di performance dell'intera Federazione. Elemento centrale dell'attività di prevenzione è costituito dal Regolamento di attuazione del sistema ACI di prevenzione della corruzione che, adottato nella prima versione il 29 ottobre 2015, è stato nel tempo aggiornato ed integrato con l'obiettivo di definire sistematicamente la disciplina per la prevenzione della corruzione nell'Automobile Club d'Italia (ACI), con particolare riferimento alle aree di rischio di cui al Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), nonché alle ulteriori aree individuate nel quadro sinottico allegato alla presente sezione del PIAO. La disciplina normativa che ha introdotto il PIAO ha reso evidente la necessità di un riadeguamento alla nuova struttura dei documenti di pianificazione strategica delle previsioni contenute nei PTPCT, precedentemente adottati, nonché del relativo Regolamento di attuazione. Nel dettaglio, ACI adotta le politiche di contrasto al rischio corruttivo tenendo conto dei diversi processi lavorativi e dell'imprescindibile obiettivo di una costante attenzione all'incremento del valore pubblico.

Nel contempo, l'Ente svolge una funzione di supporto e coordinamento a livello di Federazione al fine di garantire l'omogenea applicazione delle previsioni dettate dal d.lgs. 33/2013, in materia di trasparenza e di accesso con particolare riguardo al rispetto degli obblighi dettati in materia di pubblicazione. La predisposizione della sottosezione "rischi corruttivi" nell'ambito del PIAO di Federazione è predisposta dal RPCT di ACI in un contesto di complessiva pianificazione strategica a livello di Federazione. I RPCT dei singoli AC procedono alla predisposizione dei documenti che attengono agli ambiti della sottosezione in parola, di specifica competenza del singolo Sodalizio, nonché, una volta approvati dal competente Organo dell'AC, alla pubblicazione degli stessi nell'ambito della Sezione Amministrazione Trasparente del proprio sito istituzionale, secondo le indicazioni formulate da ANAC nel PNA 2022.

La gestione del rischio non può prescindere dall'analisi del contesto esterno ed interno ad ACI, analisi finalizzata ad acquisire le informazioni necessarie a identificare il rischio corruttivo in relazione alle caratteristiche dell'ambiente e alla propria organizzazione.

### **Valutazione di impatto del contesto esterno**

L'ACI opera attraverso una struttura articolata sull'intero territorio nazionale e svolgendo funzioni istituzionali e delegate dallo Stato, che prevedono la realizzazione di molteplici attività con elementi distintivi sia per tipologia, finalità e presupposti giuridici che in relazione alla natura pubblica o privata degli interlocutori coinvolti. L'eterogeneità delle funzioni svolte in settori in cui le decisioni assunte incidono su rilevanti interessi sociali, culturali ed economici di una ampia e diversificata platea di soggetti, espone al rischio di pressioni o indebiti condizionamenti.

La presenza di strutture sull'intero territorio nazionale - caratterizzato da ambiti di riferimento ben differenziati - rende ampia e complessa l'attività di analisi del contesto esterno. Da tale situazione deriva, inevitabilmente, una disomogeneità degli interessi, ma anche una maggiore ricchezza di know how. Quanto precede è emerso in maniera evidente dagli esiti delle analisi di soddisfazione degli utenti che sono state effettuate annualmente dagli Uffici

Relazioni con il Pubblico delle singole strutture periferiche sino a prima dell'insorgere dell'emergenza pandemica.

### **La valutazione di impatto del contesto interno**

L'Automobile Club d'Italia (ACI) è un Ente pubblico non economico a base associativa con sede in Roma articolata in Direzioni, Servizi, Uffici e Strutture Territoriali (sedi del Pubblico Registro Automobilistico-PRA) presenti in ogni capoluogo di provincia. ACI è inoltre la Federazione che attraverso gli Automobile Club provinciali e locali regolarmente costituiti rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo italiano, del quale promuove e favorisce lo sviluppo, garantendo il presidio capillare del territorio nazionale anche attraverso i punti di Delegazione. In tale condizione l'analisi del contesto interno si focalizza, in particolar modo, sui flussi organizzativi e sulle posizioni lavorative funzionali alle esigenze delle diverse unità sia a livello di struttura centrale che territoriali coinvolte nell'erogazione dei servizi di competenza dell'Ente.

In particolare, si elencano di seguito vari attori operanti nell'ambito della prevenzione della corruzione:

- Presidente:
- Responsabile per la Prevenzione della corruzione e per la trasparenza
- Direttori Compartimentali - Individuati quali Referenti del R.P.C.T.
- Dirigenti
- Dipendenti
- Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)
- Titolare Ufficio Procedimenti Disciplinari (UPD)
- I collaboratori a qualsiasi titolo dell'Amministrazione

### **Adozione, aggiornamento e monitoraggio del Piano**

Il processo di adozione, monitoraggio e aggiornamento della sezione anticorruzione e trasparenza in ACI del PIAO è strutturato per ottimizzare il sistema di prevenzione del fenomeno corruttivo contribuendo alla riduzione del rischio di erosione del valore pubblico a seguito di fenomeni corruttivi.

Il processo per la redazione, gestione e aggiornamento della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO si sviluppa attraverso le seguenti fasi:

Attualmente, è articolato come segue:

- mappatura dei processi;
- individuazione delle aree di rischio;
- pianificazione del trattamento del rischio e definizione delle misure di prevenzione;
- monitoraggio e rendicontazione;

### **Trasparenza**

La trasparenza amministrativa costituisce il presupposto per realizzare di una buona amministrazione, ma anche un'efficace misura di prevenzione della corruzione ed è uno

strumento privilegiato per evidenziare, anche nei confronti degli stakeholders, l'imparzialità e l'efficacia dell'azione amministrativa.

Per ACI gli obiettivi di trasparenza sono il frutto di un'attività di promozione, sinergia e collaborazione trasversale tra le Strutture organizzative centrali ACI e gli Automobile Club federati. Inoltre, ACI opera in conformità con le indicazioni contenute nella Delibera della CIVIT n. 11/2013 "In tema dell'applicazione del d.lgs. n. 150/2009 all'Automobile Club Italia e agli Automobile Club Provinciali". Tale delibera è, in particolare, finalizzata all'applicazione dei principi di economicità e del buon andamento della pubblica amministrazione. In essa si stabilisce che, sulla base della particolare struttura e natura dell'ACI e degli AA.CC. territoriali, e alla luce della ratio che ispira il decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150 nel suo complesso, gli adempimenti ivi previsti siano curati da un unico Organismo Indipendente di Valutazione, sia per l'ACI che per gli AA.CC. territoriali. A questo si accompagna la redazione, da parte dell'Amministrazione a livello centrale, di un unico programma triennale per la trasparenza e l'integrità a livello di Federazione.

## **10. ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE**

L'OIV è coinvolto nell'ambito delle valutazioni delle misure di prevenzione della corruzione, promuove ed attesta l'assolvimento degli obblighi di trasparenza, verifica la coerenza tra gli obiettivi di trasparenza e quelli indicati nel PIAO, valutando altresì l'adeguatezza dei relativi indicatori.

L'Organismo esprime parere obbligatorio sul Codice di comportamento, offre, nell'ambito delle proprie competenze specifiche, un supporto metodologico al R.P.C.T. e agli altri attori; partecipa al processo di gestione del rischio.

L'attuale OIV di ACI, nominato il 1° settembre 2023, resterà in carica fino al 31 agosto 2026 ed è composto da:

- Dr. Pompeo Savarino – Presidente
- Prof.ssa Sabrina Spallini
- Avv. Alessio Ubaldi

## **11. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, del Codice civile, si forniscono le seguenti informazioni:

### **Ambiente**

Nel 2024 non si sono registrati:

- danni causati all'ambiente per cui l'Ente è stato dichiarato colpevole in via definitiva;
- sanzioni o pene definitive inflitte all'Ente per reati o danni ambientali.

## Personale

Nel 2024 non si sono registrati:

- morti sul lavoro fra il personale iscritto al libro matricola, per i quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità dell'Ente;
- infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola, per i quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità dell'Ente;
- addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui l'Ente sia stato dichiarato definitivamente responsabile.

## 12. ALTRE INFORMAZIONI DI CARATTERE OBBLIGATORIO

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, del Codice civile, si evidenzia che l'Ente svolge attività di ricerca e sviluppo, seppur in maniera marginale.

Si tratta, in particolare, di ricerca di base nel campo della sicurezza stradale, effettuata mediante svolgimento di attività di indagine originale e pianificata, intrapresa con la prospettiva di conseguire nuove conoscenze e scoperte, scientifiche o tecniche, che si considera di utilità generica alla società. I costi sostenuti per la ricerca di base sono costi di periodo e sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, poiché rientrano nella ricorrente operatività dell'Ente e sono, nella sostanza, di supporto ordinario all'attività istituzionale dello stesso.

## 13. RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Circa i rapporti con imprese controllate e collegate, si rinvia all'apposita sezione della Nota Integrativa.

## 14. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Relazione sulla gestione ha il compito anche di comunicare i rischi e le incertezze a cui è esposta l'attività dell'Ente in una prospettiva gestionale, fornendone una corretta lettura dei potenziali effetti.

Dal punto di vista normativo, occorre rilevare che la legge 30 dicembre 2024, n. 207 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027" (pubblicata in Gazzetta Ufficiale il 31 dicembre 2024) ha disposto all'art. 1, comma 867, un obbligo contributivo alla finanza pubblica da parte dell'ACI pari a 50 milioni di Euro annuali per il raggiungimento degli obiettivi programmatici di finanza pubblica. Sono

in corso verifiche finalizzate a valutare l'impatto che tale disposizione potrebbe generare sull'Ente.

Con riferimento ai rischi c.d. "esterni", provocabili cioè da eventi esogeni all'Ente, risolti del tutto, già dal precedente esercizio, i rischi legati agli strascichi della pandemia di Covid-19, sono invece imprevedibili i rischi legati alle guerre tra Russia e Ucraina e tra Israele e Palestina, entrambe in una fase di alternanza tra la possibilità di tregua, se non proprio di pace e la prosecuzione delle ostilità.

Sono da tenere in seria considerazione, soprattutto per gli effetti che deriveranno al settore "automotive", anche i dazi del 25% previsti a partire dal mese di aprile 2025 dagli USA sulle importazioni di auto, che colpiranno i produttori europei esportatori negli USA, con inevitabili ripercussioni su tutti i mercati dell'auto.

Non si ritiene, comunque, possano sussistere rischi di "going concern", in quanto l'Ente è in grado di continuare la propria attività operativa nel prossimo futuro.

## **15. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI**

### **Strumenti finanziari**

L'Ente non è esposto a rischi finanziari e non opera sul mercato degli strumenti finanziari derivati; non ha effettuato operazioni di finanziamento e di investimento di tipo speculativo. I ricavi delle vendite e prestazioni e i flussi di cassa operativi sono indipendenti dalle variazioni dei tassi di interesse di mercato.

Per le attività svolte, ACI non presenta situazioni creditizie a rischio di solvibilità, possiede depositi presso l'istituto di credito "cassiere" adeguati a far fronte alle proprie necessità di liquidità.

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
(Gen. C.A. cong. TULLIO DEL SETTE)*



## **PROSPETTI DI BILANCIO**

**2024**

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVO**

**2024**

**2023**

**B IMMOBILIZZAZIONI**

I Immobilizzazioni Immateriali

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| 1) Costi di Impianto e Ampliamento            | -                 | -                 |
| 2) Costi Ricerca e Sviluppo e Pubblicità      | -                 | -                 |
| 3) Brevetti e Opere dell'Ingegno              | 72.132.335        | 55.480.877        |
| 4) Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti sim | 5.625.590         | 5.927.232         |
| 5) Avviamento                                 | -                 | -                 |
| 6) Immobilizzazioni in Corso e Acconti        | -                 | -                 |
| 7) Altre Immobilizzazioni                     | 2.624.338         | 2.745.652         |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>    | <b>80.382.263</b> | <b>64.153.761</b> |

II Immobilizzazioni Materiali

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| 1) Terreni e Fabbricati                   | 14.876.038        | 14.147.688        |
| 2) Impianti e Macchinari                  | 1.553.620         | 1.204.414         |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 42.624            | 53.868            |
| 4) Altri Beni                             | 2.074.774         | 1.954.421         |
| 5) Immobilizzazioni in Corso e Acconti    | 4.002.554         | 19.024            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>  | <b>22.549.610</b> | <b>17.379.415</b> |

III Immobilizzazioni Finanziarie

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| 1) Partecipazioni in:                      |                    |                    |
| a. imprese controllate                     | 390.940.064        | 390.940.064        |
| b. imprese collegate                       | -                  | -                  |
| c. Altre imprese                           | 346.983            | 346.983            |
| <b>Totale partecipazioni</b>               | <b>391.287.047</b> | <b>391.287.047</b> |
| 2) Crediti:                                |                    |                    |
| a. verso imprese controllate               | 6.220.000          | 10.190.000         |
| - entro 12 mesi                            | 3.220.000          | 6.970.000          |
| - oltre 12 mesi                            | 3.000.000          | 3.220.000          |
| b. verso imprese collegate                 | -                  | -                  |
| c. verso controllanti                      | -                  | -                  |
| d. verso altri                             | 15.868.660         | 16.281.553         |
| - entro 12 mesi                            | 753.313            | 792.101            |
| - oltre 12 mesi                            | 15.115.347         | 15.489.452         |
| <b>Totale crediti</b>                      | <b>22.088.660</b>  | <b>26.471.553</b>  |
| 3) Altri Titoli                            |                    |                    |
| <b>Totale immobilizzazioni Finanziarie</b> | <b>413.375.707</b> | <b>417.758.600</b> |

**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI**

**516.307.580**

**499.291.776**

| ATTIVO | 2024 | 2023 |
|--------|------|------|
|--------|------|------|

### C ATTIVO CIRCOLANTE

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| I Rimanenze  |                    |                    |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo         | -                  | -                  |
| 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | -                  | -                  |
| 3) Lavori in corso su ordinazione                  | -                  | -                  |
| 4) Prodotti Finiti e Mercati                       | 84.133             | 131.258            |
| 5) Acconti   | -                  | -                  |
| <b>Totale rimanenze</b>                            | <b>84.133</b>      | <b>131.258</b>     |
| II Crediti   |                    |                    |
| 1) Crediti verso Clienti                           | 61.375.676         | 60.065.686         |
| - entro 12 mesi                                    | 61.375.676         | 60.065.686         |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 2) Crediti verso Imprese Controllate               | 31.425.245         | 62.158.754         |
| - entro 12 mesi                                    | 31.425.245         | 62.158.754         |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 3) Crediti verso Imprese Collegate                 | -                  | -                  |
| 4) Crediti verso Controllanti                      | -                  | -                  |
| 4-bis ) Crediti Tributarî                          | 1.797.178          | 4.378.811          |
| - entro 12 mesi                                    | 1.797.178          | 4.378.811          |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 4-ter) Imposte Anticipate                          | -                  | -                  |
| 5) Crediti verso Altri                             | 9.463.574          | 9.174.754          |
| - entro 12 mesi                                    | 6.677.095          | 6.226.080          |
| - oltre 12 mesi                                    | 2.786.479          | 2.948.674          |
| <b>Totale crediti</b>                              | <b>104.061.673</b> | <b>135.778.005</b> |
| III Attività Finanziarie                           |                    |                    |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate           | -                  | -                  |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate             | -                  | -                  |
| 4) Altre Partecipazioni                            | -                  | -                  |
| 6) Altri Titoli                                    | -                  | -                  |
| <b>Totale attività finanziarie</b>                 | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| IV Disponibilità Liquide                           |                    |                    |
| 1) Depositi Bancari e Postali                      | 98.988.131         | 88.859.147         |
| 2) Assegni   | -                  | -                  |
| 3) Denaro e Valori in Cassa                        | 149.182            | 165.342            |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                | <b>99.137.313</b>  | <b>89.024.489</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>                    | <b>203.283.119</b> | <b>224.933.752</b> |

| <b>ATTIVO</b>                  | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D RATEI E RISCONTI</b>      |                    |                    |
| a. Ratei Attivi                | -                  | -                  |
| b. Risconti Attivi             | 5.021.213          | 4.313.452          |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b> | <b>5.021.213</b>   | <b>4.313.452</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>           | <b>724.611.912</b> | <b>728.538.980</b> |

| <b>PASSIVO</b>                                     | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>A PATRIMONIO NETTO</b>                          |                    |                    |
| VII Riserve  | 191.538.955        | 191.538.961        |
| 1) Riserva vincolata ex art.10 c.1 Regolamento ACI | 191.538.959        | 191.538.959        |
| 2) riserva differenze da arrotondamento            | (4)                | 2                  |
| VIII Utili (Perdite) Portati a Nuovo               | 104.042.088        | 103.671.830        |
| IX Utile (Perdita) dell'esercizio                  | (44.285.149)       | 370.258            |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                     | <b>251.295.894</b> | <b>295.581.049</b> |
| <b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                  |                    |                    |
| 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili | -                  | -                  |
| 2) Per Imposte                                     | -                  | -                  |
| 3) Per strumenti finanziari derivati               | -                  | -                  |
| 4) Altri   | 54.685.800         | 12.862.238         |
| <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>                 | <b>54.685.800</b>  | <b>12.862.238</b>  |
| <b>C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUB.</b>  | <b>177.322.711</b> | <b>169.971.221</b> |
| <b>D DEBITI</b>                                    |                    |                    |
| 4) Debiti verso Banche                             | 7.067              | 5.879              |
| - entro 12 mesi                                    | 7.067              | 5.879              |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 5) Debiti verso altri Finanziatori                 | -                  | -                  |
| 6) Acconti   | 1.891.304          | 6.788.196          |
| - entro 12 mesi                                    | 1.891.304          | 6.788.196          |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 7) Debiti verso Fornitori                          | 17.998.554         | 16.282.103         |
| - entro 12 mesi                                    | 17.998.554         | 16.282.103         |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 8) Debiti rappresentati da Titoli di Credito       | -                  | -                  |
| 9) Debiti verso imprese controllate                | 84.830.356         | 95.352.811         |
| - entro 12 mesi                                    | 67.930.356         | 78.452.811         |
| - oltre 12 mesi                                    | 16.900.000         | 16.900.000         |
| 10) Debiti verso imprese collegate                 | -                  | -                  |
| 11) Debiti verso controllanti                      | -                  | -                  |
| 12) Debiti tributari                               | 11.460.847         | 8.624.928          |
| - entro 12 mesi                                    | 11.460.847         | 8.624.928          |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 13) Debiti vs. ist. di previd. e sicur. soc.       | 9.044.281          | 10.820.316         |
| - entro 12 mesi                                    | 9.044.281          | 10.820.316         |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| 14) Altri Debiti                                   | 77.144.746         | 81.619.782         |
| - entro 12 mesi                                    | 77.144.746         | 81.619.782         |
| - oltre 12 mesi                                    | -                  | -                  |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                               | <b>202.377.155</b> | <b>219.494.015</b> |

| <b>PASSIVO</b>                 | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>E RATEI E RISCONTI</b>      |                    |                    |
| a. Ratei passivi               | -                  | -                  |
| b. Risconti passivi            | 38.930.352         | 18.630.457         |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b> | <b>38.930.352</b>  | <b>18.630.457</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>          | <b>724.611.912</b> | <b>728.538.980</b> |

| CONTO ECONOMICO | 2024 | 2023 |
|-----------------|------|------|
|-----------------|------|------|

**A - VALORE DELLA PRODUZIONE**

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 403.657.534        | 364.352.843        |
| 2) Variaz.rimanenze prodotti in corso lav     | -                  | -                  |
| 3) Variaz.rimanenze lavori in corso su ordin. | -                  | -                  |
| 4) Incrementi di Immobilizzaz.per lavori int. | -                  | -                  |
| 5) Altri Ricavi e Proventi                    | 46.921.556         | 50.902.522         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>         | <b>450.579.090</b> | <b>415.255.365</b> |

**B - COSTI DELLA PRODUZIONE**

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| 6) Materie prime, sussid.,di cons.e merci     | (351.941)            | (406.261)            |
| 7) Prestazioni di servizi                     | (249.452.574)        | (226.692.962)        |
| 8) Godimento di beni di terzi                 | (14.137.107)         | (14.943.059)         |
| 9) Personale                                  | (156.778.420)        | (146.806.221)        |
| a) Salari e Stipendi                          | (104.517.947)        | (109.798.972)        |
| b) Oneri Sociali                              | (27.019.586)         | (27.614.349)         |
| c) Trattamento di Fine Rapporto               | (1.639.183)          | (1.504.219)          |
| d) Trattamento di Quiescenza e Simili         | (17.736.683)         | (5.839.173)          |
| e) Altri Costi                                | (5.865.021)          | (2.049.508)          |
| 10) Ammortamento e Svalutazioni               | (29.466.941)         | (39.606.932)         |
| a) Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali  | (28.590.366)         | (38.769.054)         |
| b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali    | (876.575)            | (837.878)            |
| c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni  | -                    | -                    |
| d) Svalutazione crediti attivo circolante     | -                    | -                    |
| 11) Variaz.riman.di materie prime, suss.,cons | (47.125)             | (1.568)              |
| 12) Accantonamenti per rischi                 | (43.468.392)         | -                    |
| 13) Altri Accantonamenti                      | -                    | -                    |
| 14) Oneri Diversi di Gestione                 | (7.797.106)          | (6.560.676)          |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>          | <b>(501.499.606)</b> | <b>(435.017.679)</b> |

|   |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>DIFFERENZA VALORE - COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>(50.920.516)</b> | <b>(19.762.314)</b> |
|---|---------------------|---------------------|

**CONTO ECONOMICO****2024****2023****C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| 15) Proventi da partecipazioni                | 12.731.512        | 34.569.068        |
| 16) Altri Proventi Finanziari                 | 3.239.727         | 1.809.700         |
| a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni | 503.123           | 427.648           |
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | -                 | -                 |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante  | -                 | -                 |
| d) Altri Proventi                             | 2.736.604         | 1.382.052         |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari        | (2.337)           | (11.370)          |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi              | 745.732           | (1.015.189)       |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>     | <b>16.714.634</b> | <b>35.352.209</b> |

**D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATT./PASS.FINANZ.**

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| 18) Rivalutazioni   | -        | -        |
| 19) Svalutazioni  | -        | -        |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATT./PASS. FINANZIARIE</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE****(34.205.882)****15.589.895**

|   |                     |                |
|---|---------------------|----------------|
| 20) imposte sul reddito dell'esercizio  | (10.079.267)        | (15.219.637)   |
| <b>21) UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b> | <b>(44.285.149)</b> | <b>370.258</b> |



# CONTO ECONOMICO PER GESTIONI

## 2024

| CONTO ECONOMICO                                     | 2024                 | ISTITUZIONALE        | TASSE               | PRA                  |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                  |                      |                      |                     |                      |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni         | 403.657.534          | 99.317.106           | 31.681.142          | 272.659.286          |
| 2) Variaz. Rim. prodotti in corso lav               | 0                    | 0                    | 0                   | 0                    |
| 3) Variaz. rim. lavori in corso su ordin.           | 0                    | 0                    | 0                   | 0                    |
| 4) Incrementi di Immob.per lavori int.              | 0                    | 0                    | 0                   | 0                    |
| 5) Altri Ricavi e Proventi                          | 46.921.556           | 45.405.451           | 650.931             | 865.174              |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>               | <b>450.579.090</b>   | <b>144.722.557</b>   | <b>32.332.073</b>   | <b>273.524.460</b>   |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                   |                      |                      |                     |                      |
| 6) Materie prime, sussid., di cons.e merci          | (351.941)            | (165.199)            | (10.141)            | (176.601)            |
| 7) Prestazioni di servizi                           | (249.452.574)        | (180.817.680)        | (16.045.696)        | (52.589.198)         |
| 8) Godimento di beni di terzi                       | (14.137.107)         | (1.634.027)          | (678.945)           | (11.824.135)         |
| 9) Personale  | (156.778.420)        | (17.925.485)         | (7.547.294)         | (131.305.641)        |
| <i>a) Salari e Stipendi</i>                         | (104.517.947)        | (11.693.530)         | (5.059.962)         | (87.764.455)         |
| <i>b) Oneri Sociali</i>                             | (27.019.586)         | (2.803.428)          | (1.302.760)         | (22.913.398)         |
| <i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>              | (1.639.183)          | (187.358)            | (78.845)            | (1.372.980)          |
| <i>d) Trattamento di Quiescenza e Simili</i>        | (17.736.683)         | (2.027.303)          | (853.135)           | (14.856.245)         |
| <i>e) Altri Costi</i>                               | (5.865.021)          | (1.213.866)          | (252.592)           | (4.398.563)          |
| 10) Ammortamento e Svalutazioni                     | (29.466.941)         | (7.589.983)          | (3.970.179)         | (17.906.779)         |
| <i>a) Ammortamento Immob. Immateriali</i>           | (28.590.366)         | (7.537.803)          | (3.882.316)         | (17.170.247)         |
| <i>b) Ammortamento Immob. Materiali</i>             | (876.575)            | (52.180)             | (87.863)            | (736.532)            |
| <i>c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni</i> | -                    | -                    | -                   | -                    |
| <i>d) Svalutazione crediti attivo circolante</i>    | -                    | -                    | -                   | -                    |
| 11) Variaz. riman.di materie prime, suss.,cons      | (47.125)             | (5.386)              | (2.267)             | (39.472)             |
| 12) Accantonamenti per rischi                       | (43.468.392)         | -                    | (43.468.392)        | -                    |
| 13) Altri Accantonamenti                            | -                    | -                    | -                   | -                    |
| 14) Oneri Diversi di Gestione                       | (7.797.106)          | (4.709.212)          | (167.413)           | (2.920.481)          |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                | <b>(501.499.606)</b> | <b>(212.846.972)</b> | <b>(71.890.327)</b> | <b>(216.762.307)</b> |
| <b>VALORE - COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>        | <b>(50.920.516)</b>  | <b>(68.124.415)</b>  | <b>(39.558.254)</b> | <b>56.762.153</b>    |

| CONTO ECONOMICO   | 2024                | ISTITUZIONALE       | TASSE               | PRA               |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                          |                     |                     |                     |                   |
| 15) Proventi da partecipazioni                                  | 12.731.512          | 12.731.512          | 0                   | 0                 |
| 16) Altri Proventi Finanziari                                   | 3.239.727           | 3.230.948           | 1.117               | 7.662             |
| <i>a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni</i>            | 503.123             | 503.123             | 0                   | 0                 |
| <i>b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>             | 0                   | 0                   | 0                   | 0                 |
| <i>c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante</i>             | 0                   | 0                   | 0                   | 0                 |
| <i>d) Altri Proventi</i>  | 2.736.604           | 2.727.825           | 1.117               | 7.662             |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                          | (2.337)             | (267)               | (112)               | (1.958)           |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi                                | 745.732             | 745.728             | 0                   | 4                 |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | <b>16.714.634</b>   | <b>16.707.921</b>   | <b>1.005</b>        | <b>5.708</b>      |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZ.</b> |                     |                     |                     |                   |
| 18) Rivalutazioni   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                 |
| 19) Svalutazioni  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                 |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATT./PASS. FINANZIARIE</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>          |
| <b>E - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                        |                     |                     |                     |                   |
|   | <b>(34.205.882)</b> | <b>(51.416.494)</b> | <b>(39.557.249)</b> | <b>56.767.861</b> |
| 20) Imposte correnti sul reddito dell'esercizio                 | (10.079.267)        | (4.000.292)         | (330.133)           | (5.748.842)       |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                             | <b>(44.285.149)</b> | <b>(55.416.786)</b> | <b>(39.887.382)</b> | <b>51.019.019</b> |



# RENDICONTO FINANZIARIO

## 2024

**A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa**

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>   | <b>-44.285.149</b> | <b>370.258</b>     |
| Imposte sul reddito   | 10.079.267         | 15.219.637         |
| Interessi passivi / (interessi attivi)  | -3.983.122         | -783.141           |
| (Dividendi)   | -12.731.512        | -34.569.068        |
| (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni  | -145.287           | -1.673.358         |
| <b>1. Utile (Perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b> | <b>-51.065.803</b> | <b>-21.435.672</b> |

*Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale Circolante Netto*

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Accantonamenti ai fondi  | 67.652.961        | 11.275.190        |
| - accant. Fondi Quiescenza e TFR                               | 19.375.866        | 7.343.392         |
| - accant. Fondi Rischi   | 48.277.095        | 3.931.798         |
| Ammortamenti   | 29.466.941        | 39.606.932        |
| - ammortam. Immobilizzazioni immateriali                       | 28.590.366        | 38.769.054        |
| - ammortam. Immobilizzazioni materiali                         | 876.575           | 837.878           |
| Svalutazioni Immobilizzazioni finanziarie                      | 0                 | 0                 |
| Rivalutazioni Immobilizzazioni finanziarie                     | 0                 | 0                 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                     | 0                 | 5.371.487         |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari</b>             | <b>97.119.902</b> | <b>56.253.609</b> |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del C.C.N.</b> | <b>46.054.099</b> | <b>34.817.936</b> |

*Variazioni del Capitale Circolante Netto*

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Decremento / (incremento) delle rimanenze                  | 47.125            | 1.568             |
| Decremento / (incremento) crediti vs clienti               | -1.246.177        | 16.436.875        |
| Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate      | 30.733.509        | -10.929.989       |
| Decremento / (incremento) crediti v/altri                  | 2.292.813         | 16.030.002        |
| Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi          | -707.761          | -1.840.861        |
| Incremento / (decremento) debiti vs fornitori              | -3.180.441        | -8.334.971        |
| Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate       | -10.522.455       | 890.738           |
| Incremento / (decremento) altri debiti                     | -15.415.152       | 26.061.385        |
| Incremento / (decremento) dei ratei e risconti passivi     | 20.299.895        | 2.350.978         |
| Altre variazioni del capitale circolante netto             | 0                 | -3.375.731        |
| <b>Totale variazioni del CCN</b>                           | <b>22.301.356</b> | <b>37.289.994</b> |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del C.C.N.</b> | <b>68.355.455</b> | <b>72.107.930</b> |

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO ACI</b>                                    | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <i>Altre rettifiche</i>  |                    |                    |
| Interessi incassati / (pagati)                                       | 3.983.122          | 1.783.669          |
| (Imposte sul reddito pagate)   | -10.079.267        | -10.861.946        |
| Dividendi incassati  | 12.731.512         | 12.187.874         |
| (Utilizzo Fondi)   | -13.170.241        | -8.088.685         |
| - utilizzo Fondi Quiescenza e TFR                                    | -12.024.376        | -7.760.039         |
| - utilizzo Fondi Rischi  | -6.453.533         | -211.639           |
| - utilizzo Fondo Svalutazione Crediti                                | -63.819            | -117.007           |
| Altri incassi (pagamenti)  | 0                  | 17.022.976         |
| <b>Totale altre rettifiche</b>                                       | <b>-11.906.361</b> | <b>12.043.888</b>  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                | <b>56.449.094</b>  | <b>84.151.818</b>  |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>   |                    |                    |
| Immobilizzazioni immateriali nette iniziali                          | 64.153.761         | 65.120.226         |
| Immobilizzazioni immateriali nette finali                            | 80.382.263         | 64.153.761         |
| (Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)                          | -28.590.366        | -38.769.054        |
| Plusvalenza/(Minusvalenza)   | 0                  | 0                  |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzaz. immateriali</b>             | <b>-44.818.868</b> | <b>-37.802.589</b> |
| Immobilizzazioni materiali nette iniziali                            | 17.379.415         | 17.515.440         |
| Immobilizzazioni materiali nette finali                              | 22.549.611         | 17.379.415         |
| (Ammortamenti immobilizzazioni materiali)                            | -876.575           | -837.878           |
| Plusvalenza/(Minusvalenza)   | 145.287            | 1.673.358          |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>            | <b>-5.901.484</b>  | <b>971.505</b>     |
| Immobilizzazioni finanziarie iniziali                                | 417.758.600        | 419.288.104        |
| Immobilizzazioni finanziarie finali                                  | 413.375.706        | 417.758.600        |
| Plusvalenza/(Minusvalenza)   | 0                  | 0                  |
| (Svalutazioni)/Rivalutazioni   | 0                  | 0                  |
| <b>(Incremento) decremento immobilizzaz. finanziarie</b>             | <b>4.382.894</b>   | <b>1.529.504</b>   |
| <b>Flusso finanziario dall'attività d'investimento (B)</b>           | <b>-46.337.458</b> | <b>-35.301.580</b> |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b> |                    |                    |
| <i>Mezzi di terzi</i>  |                    |                    |
| Incremento / (decremento) debiti vs Banche                           | 1.188              | -10.014.967        |
| Accensione (Rimborso) finanziamenti                                  | 0                  | 0                  |
| <b>Totale mezzi di terzi</b>   | <b>1.188</b>       | <b>-10.014.967</b> |
| Incremento / (decremento) mezzi propri                               | 0                  | 0                  |
| <b>Flussi finanziari dall'attività di finanziamento (C)</b>          | <b>1.188</b>       | <b>-10.014.967</b> |
| <b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b>         | <b>10.112.824</b>  | <b>38.835.271</b>  |
| Disponibilità liquide ad inizio esercizio                            | 89.024.489         | 50.189.218         |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                               | 99.137.313         | 89.024.489         |
| <b>Differenza disponibilità liquide</b>                              | <b>10.112.824</b>  | <b>38.835.271</b>  |



## **NOTA INTEGRATIVA**

### **BILANCIO 2024**

## FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 dell'Automobile Club d'Italia è stato redatto in conformità alle norme del Codice civile e recepisce le novità introdotte nell'ordinamento giuridico dal D.Lgs. 139/2015 in materia di riforma contabile, come interpretate ed integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità, in gran parte revisionati e modificati, in adeguamento alla predetta riforma.

Il bilancio risulta composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

Allegati al bilancio di esercizio sono:

- Relazione del Commissario Straordinario sulla gestione;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono anche la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Conto Economico riclassificato;
- Conto Consuntivo redatto in termini di cassa (c.d. "bilancio di cassa");
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito con modificato dalla Legge 89/2014, è allegata al bilancio dell'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento delle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2024.

È, inoltre, allegato al bilancio d'esercizio anche il Conto Economico della Direzione Attività Sportive, quale dettaglio del Conto Economico generale, come espressamente richiesto dal CONI; si tratta del riepilogo dei ricavi e dei costi inerenti allo svolgimento delle attività sportive di ACI quale Federazione Italiana dell'Automobilismo.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi previsti dal Codice civile, in conformità agli allegati del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Automobile Club d'Italia, deliberato dal Consiglio Generale in data 22/10/2008, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.Lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 22.12.2008, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

La Nota Integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art. 2423, sesto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della Nota Integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La presente Nota Integrativa espone:

- criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio;
- analisi e note di commento delle variazioni intervenute nella consistenza delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- altre informazioni.

Occorre, inoltre, evidenziare che l'Automobile Club d'Italia, pur possedendo partecipazioni di controllo in varie società di capitali, è impossibilitata a predisporre il bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche, in quanto non è stato ancora emanato, da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, d'intesa con i Ministeri interessati, lo schema di modello di bilancio consolidato, così come indicato dall'art. 18 del D.Lgs. n. 91 del 2011.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

I criteri generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio 2024 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica contenuta nell'art. 2423 bis ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come modificati ed integrati, in attuazione della riforma dei bilanci introdotta nell'ordinamento dal D.Lgs. 139/2015.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti rispondono all'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del suo risultato economico di esercizio.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Gli eventi e i fatti di gestione sono stati rilevati tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto e non sulla base degli aspetti meramente formali.

Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, nella prospettiva della continuità.

L'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Si è tenuto conto, inoltre, dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

I criteri di valutazione adottati per l'esercizio chiuso al 31/12/2024 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del precedente bilancio.

Non si è reso necessario avvalersi della facoltà prevista dall'art. 2423, comma 4, del Codice civile, come modificato dal D.Lgs. 139/2015; tale norma, pur mantenendo l'obbligo di tenere regolarmente le scritture contabili, consente di non rispettare gli obblighi previsti in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa di bilancio, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione non sono stati modificati da un esercizio all'altro.

Si espongono di seguito, per le voci più significative, i principi contabili e i criteri di valutazione adottati.

## **IMMOBILIZZAZIONI**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da quei beni, caratterizzati dalla mancanza di tangibilità, che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo, ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio; nello Stato Patrimoniale il loro valore viene esposto al netto dei relativi fondi.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti imputate direttamente alle singole voci, in ragione della residua possibilità di utilizzazione di ciascuna di esse, sulla base delle aliquote economico-tecniche successivamente indicate.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da quei beni di uso durevole normalmente impiegati come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinati alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento di prodotti finiti.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo delle rivalutazioni di legge effettuate in passati esercizi, degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Nello Stato Patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in relazione alla durata economico-tecnica del cespite ed in ragione della possibilità residua di utilizzazione del bene nel ciclo produttivo, sulla base delle aliquote – non modificate rispetto al precedente esercizio – riportate nella tabella esposta nel paragrafo di commento delle immobilizzazioni materiali.

Il periodo di ammortamento, calcolato "a giorni", decorre dall'esercizio in cui il bene entra in funzione.

Il valore iniziale da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e il suo presumibile valore residuo al termine del periodo di vita utile. Se tale valore residuo risulta uguale o superiore al costo dell'immobilizzazione, come può accadere per alcuni fabbricati, il bene non viene ammortizzato.

L'ammortamento va interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

La residua possibilità di utilizzazione non è legata alla “durata fisica” dell’immobilizzazione, bensì alla sua “durata economica”, cioè al periodo in cui si prevede che il cespite sarà utilizzabile nel ciclo produttivo.

In applicazione del Principio Contabile OIC n. 16, i valori dei terreni sui quali insistono i fabbricati *c.d. “cielo-terra”* sono stati scorporati dal valore complessivo dei fabbricati stessi e contabilizzati separatamente.

Lo scorporo dei valori dei terreni da quelli dei fabbricati è stato determinato con apposita perizia redatta alcuni anni fa da una società terza, esperta in valutazioni immobiliari, ed è ritenuta ancora attuale, visto l’andamento del mercato.

Non si è effettuato, invece, lo scorporo del valore dei terreni per gli altri fabbricati di proprietà dell’Ente diversi da quelli “cielo-terra”, ovvero facenti parte di complessi condominiali, in quanto i relativi valori sono da considerarsi non significativi.

I beni posseduti in forza di contratto di locazione finanziaria sono contabilizzati secondo il metodo *c.d. “patrimoniale”*, in applicazione del Principio Contabile n. 16 che prevede la rilevazione dell’intero ammontare dei canoni al Conto Economico alla voce B.8) tra i costi per godimento di beni di terzi, nel rispetto del criterio della competenza economica, nonché la capitalizzazione del cespite al momento del riscatto ed al suo corrispondente valore.

Gli effetti patrimoniali ed economici che sarebbero derivati, qualora l’Ente avesse applicato il *c.d. “metodo finanziario”* nella contabilizzazione dei contratti in oggetto, sono opportunamente rilevati nella presente Nota Integrativa, come espressamente previsto dall’art. 2427, p.to 22) del codice civile.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Tra le partecipazioni risultano iscritte quelle che rappresentano un investimento duraturo e strategico per l’Ente.

In particolare, si tratta di partecipazioni, possedute alla data del 31/12/2024, in società controllate e in società collegate, così come definite dall’art. 2359 del codice civile, nonché di partecipazioni di minoranza in altre società.

Il criterio di valutazione utilizzato per le partecipazioni e per i titoli immobilizzati è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole.

Qualora nei successivi bilanci vengano meno i motivi della svalutazione operata, si effettua il ripristino di valore.

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

I crediti finanziari a media/lunga scadenza, senza corresponsione di interessi o con interessi irragionevolmente bassi, non richiedono al momento della rilevazione iniziale la scissione tra il valore del bene/servizio e la componente finanziaria. Tuttavia, ove rilevante, la componente finanziaria, determinata come differenza tra il valore nominale del credito e il valore attuale dei flussi finanziari derivanti dal credito, è rilevata a Conto Economico, così come previsto dal principio contabile OIC n.15.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono rilevate inizialmente alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e benefici connessi al bene acquisito, che avviene di solito quando viene trasferito il titolo di proprietà secondo le modalità contrattualmente stabilite.

Se, in virtù di specifiche clausole contrattuali, non vi sia coincidenza tra la data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici e la data in cui viene trasferito il titolo di proprietà, prevale la data in cui è avvenuto il trasferimento dei rischi e dei benefici.

Le rimanenze sono costituite da prodotti editoriali, pubblicazioni, cartografia, modulistica per certificati di proprietà, *carnet de passages en douane*, materiale di consumo, materiale promozionale; sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, numero 1 del codice civile, il costo d'acquisto o di produzione comprende anche i costi accessori direttamente imputabili al bene, al netto di resi, sconti e abbuoni.

Il costo di acquisto dei beni fungibili è stato determinato calcolato utilizzando il metodo del "costo medio ponderato".

### Crediti

I crediti di funzionamento sono rilevati in base al principio della competenza; quelli originati da ricavi per operazioni di vendita di beni, quando si verifica il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà mediante il trasferimento dei rischi e benefici, mentre i crediti

originati da ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, cioè la prestazione è stata effettuata.

I crediti di finanziamento e quelli che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste “titolo” al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente un’obbligazione di terzi verso l’Ente.

Ai sensi dell’art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile, i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del “costo ammortizzato”, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio può non essere applicato ai crediti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi, in quanto gli effetti sono generalmente irrilevanti.

In applicazione del Principio contabile OIC n. 15, in sede di rilevazione iniziale, per tenere conto del fattore temporale, il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali deve essere confrontato con i tassi di interesse di mercato; qualora il tasso contrattuale sia significativamente diverso da quello di mercato, quest’ultimo deve essere utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito. In tal caso, il valore di iscrizione iniziale del credito è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione.

La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine viene rilevata a Conto Economico tra i proventi/oneri finanziari.

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

I crediti devono essere svalutati nell’esercizio in cui si ritiene probabile che abbiano perso valore.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l’attivo circolante è effettuata in funzione delle diverse attività svolte nell’ambito dell’ordinaria gestione aziendale, ovvero secondo il criterio della “destinazione” (o dell’origine) degli stessi rispetto all’attività ordinaria.

I crediti, inoltre, sono classificati in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie o nell’attivo circolante in base alla loro natura e non in considerazione della loro effettiva scadenza, cioè in funzione del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall’anno. Pertanto, a prescindere dalla loro scadenza, i crediti di funzionamento e quelli sorti per altre ragioni, sono iscritti tra le attività circolanti, mentre i crediti di finanziamento sono iscritti tra le immobilizzazioni.

## **Disponibilità liquide**

Sono valutate al loro valore numerario e rappresentano il saldo al 31/12/2024 dei conti correnti bancari e postali e della consistenza di denaro e valori in cassa alla medesima data.

Gli importi sono riconciliati con le scritture contabili alla data di chiusura dell'esercizio.

## **RATEI E RISCONTI**

Sono determinati rispettando il criterio della competenza economica e temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a due o più esercizi, variabili in ragione del tempo.

Nei ratei attivi e passivi sono iscritti, rispettivamente, la quota di ricavi e di costi di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria si verificherà negli esercizi successivi, vale a dire maturati ma non ancora riscossi o pagati alla data del 31/12/2024.

Non sono stati rilevati nell'esercizio ratei attivi, né ratei passivi.

Nei risconti attivi e passivi trova collocazione la quota di costi e di ricavi la cui manifestazione finanziaria si è verificata nell'esercizio ma che sono di competenza economica degli esercizi successivi.

In particolare, sono iscritti in bilancio risconti attivi di durata pluriennale costituiti dal rinvio agli esercizi successivi del "maxi canone" iniziale pagato nel 2009 in occasione della stipula del contratto di leasing immobiliare.

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Sono costituiti da accantonamenti, non compresi tra quelli rettificativi dei valori dell'attivo, stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e tengono conto dei rischi e delle perdite di cui si è venuti a conoscenza anche dopo la chiusura dell'esercizio.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti dell'esercizio ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività caratteristica e accessoria sono iscritti prioritariamente fra le voci della classe B del Conto Economico, diverse dalla voce B12 e dalla B13. Quelli per rischi e oneri relativi all'attività finanziaria o straordinaria sono iscritti rispettivamente fra le voci della classe C del Conto Economico.

## **FONDI PER INDENNITA' DI ANZIANITA' DEL PERSONALE**

Nel bilancio dell'Ente sono presenti due diversi fondi di indennità di anzianità del personale, in osservanza delle norme che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti: il fondo quiescenza e il fondo trattamento di fine rapporto.

Entrambi i fondi sono stanziati per coprire l'intera passività maturata a tutto il 31 dicembre 2024 nei confronti dei dipendenti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Tali fondi, quindi, rappresentano il debito certo, maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data di chiusura del bilancio; tale debito è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **DEBITI**

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile, i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio può non essere applicato ai debiti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi, in quanto gli effetti sono generalmente irrilevanti.

In applicazione del Principio contabile OIC n.19, in sede di rilevazione iniziale, per tenere conto del fattore temporale, il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali deve essere confrontato con i tassi di interesse di mercato; qualora il tasso contrattuale sia significativamente diverso da quello di mercato, quest'ultimo deve essere utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal debito. In tal caso, il valore di iscrizione iniziale del debito è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione.

La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a Conto Economico tra i proventi/oneri finanziari.

Gli interessi passivi scorporati ed il relativo tasso sono determinati soltanto al momento della rilevazione iniziale del debito e non sono misurati successivamente.

## **RICAVI E COSTI**

I ricavi ed i proventi e i costi e gli oneri sono rilevati ed esposti in bilancio seguendo il criterio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

I ricavi sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I costi e i ricavi relativi alle prestazioni di servizi vengono rilevati in base al periodo di esecuzione delle prestazioni, quelli per acquisto e cessione di beni in base al momento del ricevimento e della consegna degli stessi, mentre i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Le operazioni commerciali effettuate con le società controllate e con le società collegate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

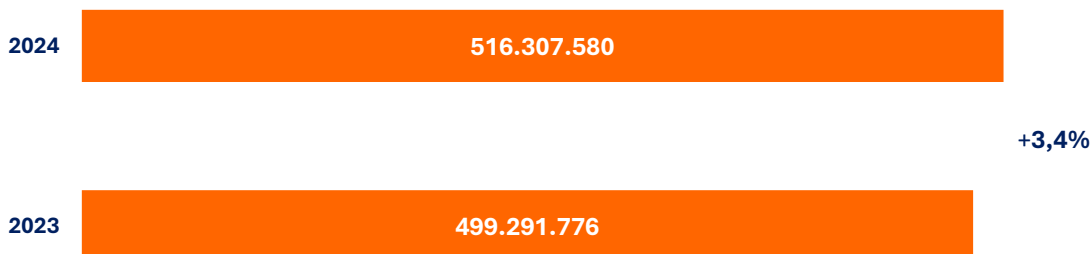
Le imposte maturate sul reddito d'esercizio sono state determinate in base alle aliquote e alla normativa fiscale vigente e sono state accantonate al Conto Economico alla corrispondente voce, esponendo il saldo dovuto nella voce "debiti tributari", al netto degli acconti e dei crediti d'imposta legittimamente compensabili, tranne nel caso in cui ne sia stato chiesto il rimborso.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### ATTIVO IMMOBILIZZATO

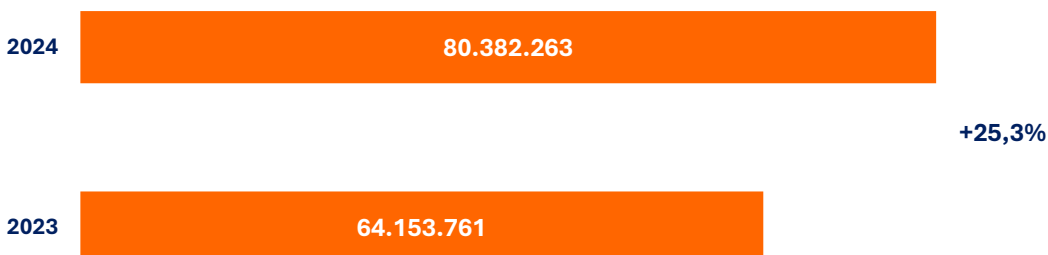
L'attivo immobilizzato al 31/12/2024 ammonta a Euro 516.307.580 (Euro 499.291.776 nel 2023); l'aumento di Euro 17.015.804 è da ricondurre alla somma algebrica degli incrementi delle immobilizzazioni immateriali, pari a Euro 16.228.502, delle immobilizzazioni materiali, pari a Euro 5.170.195 e dei decrementi delle immobilizzazioni finanziarie, pari a Euro 4.382.893.



Le suddette movimentazioni sono dettagliate e commentate, più avanti, nei rispettivi paragrafi.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B.I)

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 ammonta complessivamente a Euro 80.382.263.



La tabella che segue riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo storico comprensivo delle eventuali rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo

ammortamento) fino alla data di chiusura del precedente esercizio ed il valore netto del bene al 31/12/2023; con riferimento all'esercizio in esame, vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio, i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento ed il valore del fondo ammortamento alla data del 31/12/2024; infine, viene indicato il valore netto del cespite alla data di chiusura dell'esercizio.

Nel prospetto non vengono indicate le colonne relative alle svalutazioni e alle rivalutazioni dell'esercizio, in quanto non effettuate nel 2024; in merito alle eventuali plusvalenze e minusvalenze si segnala che queste sono commentate nel relativo paragrafo del Conto Economico.

|   | Movimentazioni esercizi precedenti |                               |                   |                 | Movimentazioni dell'esercizio |                    |                    |                         | Valore netto 2024   |                      |
|---|------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
|   | Costo storico 2023                 | Ammortam. esercizi precedenti | Valore netto 2023 | Alienaz. 2024   | Acquisiz. 2024                | Costo storico 2024 | Ammortam. 2024     | Movimenti fondo Ammort. |                     | Fondo ammortam. 2024 |
| Software di proprietà                             | 237.020.668                        | -181.605.471                  | 55.415.197        | 0               | 43.852.103                    | 280.872.772        | -27.200.644        | 0                       | -208.806.116        | 72.066.655           |
| Software in licenza d'uso                         | 727.103                            | -661.423                      | 65.680            | 0               | 0                             | 727.103            | 0                  | 0                       | -661.423            | 65.680               |
| <b>Totale diritti di utilizzaz. opere ingegno</b> | <b>237.747.771</b>                 | <b>-182.266.894</b>           | <b>55.480.877</b> | <b>0</b>        | <b>43.852.103</b>             | <b>281.599.875</b> | <b>-27.200.644</b> | <b>0</b>                | <b>-209.467.539</b> | <b>72.132.335</b>    |
| Migl. beni di terzi                               | 11.571.560                         | -8.825.908                    | 2.745.652         | -481.976        | 1.135.201                     | 12.224.785         | -1.067.026         | 292.488                 | -9.600.447          | 2.624.338            |
| Concessioni licenze e marchi                      | 6.470.603                          | -543.371                      | 5.927.232         | 0               | 21.053                        | 6.491.657          | -322.695           | 0                       | -866.067            | 5.625.590            |
| Immobilizz. in corso                              | 0                                  | 0                             | 0                 | 0               | 0                             | 0                  | 0                  | 0                       | 0                   | 0                    |
| <b>Totale</b>                                     | <b>255.789.934</b>                 | <b>-191.636.173</b>           | <b>64.153.761</b> | <b>-481.976</b> | <b>45.008.357</b>             | <b>300.316.317</b> | <b>-28.590.365</b> | <b>292.488</b>          | <b>-219.934.053</b> | <b>80.382.263</b>    |

**Tabella 1 – Immobilizzazioni immateriali**

Gli incrementi si riferiscono alle acquisizioni dell'esercizio, mentre le quote di ammortamento sono state imputate al Conto Economico, applicando le aliquote indicate nella tabella che segue.

| <b>Tipologia cespiti</b>                  | <b>aliquota</b> |
|---|-----------------|
| <b>Brevetti e opere dell'ingegno</b>      |                 |
| - Software                                | 33,33%          |
| - Licenze d'uso                           | 33,33%          |
| <b>Altre immobilizzazioni immateriali</b> |                 |
| - Concessioni licenze e marchi            | 5,00%           |
| <b>Altre immobilizzazioni immateriali</b> |                 |
| - Migliore su beni di terzi               | 16,67%          |

**Tabella 2** - Aliquote di ammortamento delle Immobilizzazioni immateriali

L'ammortamento dei software e delle licenze d'uso, classificati nella voce B.I 3) "Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno", è stato effettuato con l'applicazione dell'aliquota del 33,33%, ritenuta congrua del normale ciclo di vita del bene con specifico riferimento al settore di attività in cui opera l'Ente.

L'ammortamento dei marchi, classificati nella voce B.I 4) "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", è stato effettuato applicando un'aliquota del 5,0%, corrispondente alla previsione di utilizzo di 20 anni dei relativi marchi.

Le spese per migliorie su beni di terzi, classificate nella voce B.I 7) "Altre immobilizzazioni", sono state ammortizzate con un'aliquota del 16,67%, corrispondente alla previsione di utilizzo di 6 anni del relativo immobile condotto in locazione.

## **BREVETTI E OPERE DELL'INGEGNO**

Il valore netto contabile 2024 della voce "Brevetti e opere dell'ingegno", pari a Euro 72.132.335, è costituita da "Software" e "Licenze d'uso".

### **Software**

Il Software di proprietà, pari a Euro 72.066.655, si incrementa di Euro 16.651.458 rispetto al precedente esercizio (Euro 55.415.197 nel 2023), per effetto della somma algebrica tra le acquisizioni effettuate nell'esercizio e l'accantonamento al fondo ammortamento.

Tale voce accoglie il costo di acquisto dei sistemi informativi necessari per le attività gestionali dell'Ente prodotti prevalentemente dalla controllata "in house" ACI Informatica

SpA ed acquistati in proprietà, nonché la capitalizzazione degli oneri pluriennali sostenuti per la manutenzione evolutiva e per le implementazioni migliorative dei software già in uso.

## **Licenze d'uso**

La voce “Licenze d'uso”, pari a Euro 65.680, non subisce alcuna variazione rispetto al 2023.

Questa voce riguarda il costo di acquisto delle licenze per l'uso degli applicativi informatici necessari per le ordinarie attività gestionali dell'Ente.

## **CONCESSIONI LICENZE E MARCHI**

### **Marchi**

Le concessioni, licenze e marchi sono costituite esclusivamente dalla voce “Marchi” che risulta pari ad Euro 5.625.590 (Euro 5.927.232 nel 2023) con un decremento di Euro 301.642 dovuto dalla somma algebrica delle quote di ammortamento imputate nell'esercizio e delle nuove acquisizioni.

Tra questi, quello più rilevante, è il marchio Targa Florio, iscritto per Euro 5.579.441.

## **ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

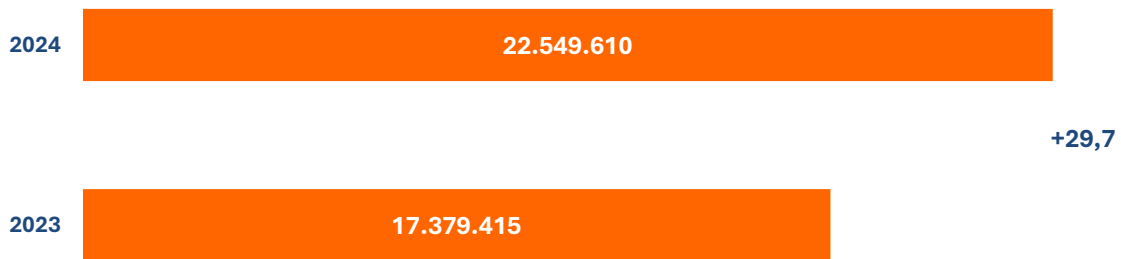
### **Migliorie su beni di terzi**

Le “Altre immobilizzazioni” sono costituite dalla voce “Migliorie su beni di terzi”, che è pari a Euro 2.624.338 e che si decrementa di Euro 121.314 rispetto al precedente esercizio (Euro 2.745.652 nel 2023), in quanto l'importo complessivo degli investimenti effettuati è stato inferiore alle quote di ammortamento imputate nell'esercizio.

Si tratta di spese di manutenzione straordinaria sostenute nell'esercizio sugli immobili utilizzati dalla Sede Centrale di Roma e dagli Uffici Territoriali; tali costi non sono separabili dai beni stessi, in quanto non possono avere una loro autonoma funzionalità.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B. II)**

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024 ammonta complessivamente a Euro 22.549.610 (Euro 17.379.415 nel 2023) con un incremento di Euro 5.170.195 rispetto al precedente esercizio.



La tabella che segue riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo storico comprensivo delle eventuali rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo ammortamento) fino alla data di chiusura del precedente esercizio ed il valore netto del bene al 31/12/2023; con riferimento all'esercizio in esame, vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio, i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento ed il valore del fondo ammortamento alla data del 31/12/2024; infine, viene indicato il valore netto del cespite alla data di chiusura dell'esercizio.

Nel prospetto non vengono indicate le colonne relative alle svalutazioni e alle rivalutazioni dell'esercizio, in quanto non effettuate nel 2024; in merito alle plusvalenze e alle minusvalenze si segnala che queste sono commentate nel relativo paragrafo del Conto Economico

|                                      | Movimentazioni esercizi precedenti |                               |                   |                 |                  | Movimentazioni dell'esercizio |                 |                         |                    |                   | Valore netto 2024 |
|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | Costo storico 2023                 | Ammortam. esercizi precedenti | Valore netto 2023 | Alienaz. 2024   | Acquisiz. 2024   | Costo storico 2024            | Ammortam. 2024  | Movimenti fondo Ammort. | Fondo ammort. 2024 |                   |                   |
| Terreni                              | 81.974                             | 0                             | 81.974            | 0               | 0                | 81.974                        | 0               | 0                       | 0                  | 81.974            |                   |
| Terreni da scorporo                  | 150.369                            | 0                             | 150.369           | 0               | 0                | 150.369                       | 0               | 0                       | 0                  | 150.369           |                   |
| Fabbricati                           | 23.976.336                         | -10.060.991                   | 13.915.345        | 0               | 894.803          | 24.871.138                    | -166.452        | 0                       | -10.227.443        | 14.643.695        |                   |
| <b>Totale terreni e fabbric.</b>     | <b>24.208.679</b>                  | <b>-10.060.991</b>            | <b>14.147.688</b> | <b>0</b>        | <b>894.803</b>   | <b>25.103.481</b>             | <b>-166.452</b> | <b>0</b>                | <b>-10.227.443</b> | <b>14.876.038</b> |                   |
| Impianti di allarme                  | 939.644                            | -939.644                      | 0                 |                 | 0                | 939.644                       | 0               | 0                       | -939.644           | 0                 |                   |
| Impianti generici                    | 25.886.032                         | -24.681.618                   | 1.204.414         | -56.061         | 595.740          | 26.425.711                    | -246.534        | 56.061                  | -24.872.091        | 1.553.620         |                   |
| Imp.Fotovolt./Eolici                 | 197.809                            | -197.809                      | 0                 | 0               | 0                | 197.809                       | 0               | 0                       | -197.809           | 0                 |                   |
| <b>Totale impianti</b>               | <b>27.023.485</b>                  | <b>-25.819.071</b>            | <b>1.204.414</b>  | <b>-56.061</b>  | <b>595.740</b>   | <b>27.563.164</b>             | <b>-246.534</b> | <b>56.061</b>           | <b>-26.009.544</b> | <b>1.553.620</b>  |                   |
| Attrezzature varie                   | 621.054                            | -574.673                      | 46.381            | -6.867          | 1.520            | 615.708                       | -12.083         | 6.867                   | -579.889           | 35.819            |                   |
| Stigliature                          | 49.129                             | -41.642                       | 7.487             | 0               | 472              | 49.601                        | -1.154          | 0                       | -42.796            | 6.805             |                   |
| <b>Attrezzature varie</b>            | <b>670.183</b>                     | <b>-616.315</b>               | <b>53.868</b>     | <b>-6.867</b>   | <b>1.992</b>     | <b>665.309</b>                | <b>-13.237</b>  | <b>6.867</b>            | <b>-622.685</b>    | <b>42.624</b>     |                   |
| Mobili di ufficio                    | 5.411.371                          | -4.602.419                    | 808.953           | -178.316        | 490.090          | 5.723.146                     | -183.038        | 176.691                 | -4.608.766         | 1.114.380         |                   |
| Arredamenti ufficio                  | 290.504                            | -207.942                      | 82.562            | -11.192         | 41.863           | 321.174                       | -20.218         | 11.096                  | -217.064           | 104.110           |                   |
| Macchine elettriche                  | 4.626.190                          | -3.563.284                    | 1.062.906         | -343.247        | 51.900           | 4.336.440                     | -247.013        | 330.897                 | -3.480.363         | 856.077           |                   |
| Beni Inf. a 516 Euro                 | 18.714                             | -18.714                       | 0                 | -570            | 291              | 18.435                        | -83             | 570                     | -18.226            | 207               |                   |
| Motoveicoli                          | 4.327                              | -4.327                        | 0                 | 0               | 0                | 4.327                         | 0               | 0                       | -4.327             | 0                 |                   |
| Autovetture                          | 1.519.819                          | -1.519.819                    | 0                 | -14.171         | 0                | 1.505.648                     | 0               | 14.171                  | -1.505.648         | 0                 |                   |
| <b>Totale Altri beni</b>             | <b>11.870.925</b>                  | <b>-9.916.505</b>             | <b>1.954.421</b>  | <b>-547.496</b> | <b>584.144</b>   | <b>11.909.168</b>             | <b>-450.352</b> | <b>533.425</b>          | <b>-9.834.394</b>  | <b>2.074.774</b>  |                   |
| <b>Immobiliz. in corso e acconti</b> | <b>19.024</b>                      | <b>0</b>                      | <b>19.024</b>     | <b>0</b>        | <b>3.983.530</b> | <b>4.002.554</b>              | <b>0</b>        | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>4.002.554</b>  |                   |
| <b>Totale</b>                        | <b>63.792.296</b>                  | <b>-46.412.882</b>            | <b>17.379.415</b> | <b>-610.424</b> | <b>6.060.209</b> | <b>69.243.676</b>             | <b>-876.575</b> | <b>596.353</b>          | <b>-46.694.066</b> | <b>22.549.610</b> |                   |

Tabella 3 - Immobilizzazioni materiali

Nel paragrafo che segue, per ciascuna voce delle immobilizzazioni materiali, oltre ad una descrizione dei beni che compongono la categoria, vengono esposti i seguenti dati: il costo storico, comprensivo di eventuali rivalutazioni e svalutazioni effettuate in precedenti esercizi; le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, costituite da acquisizioni, rivalutazioni e svalutazioni, cessioni, plusvalenze e minusvalenze; infine, viene esposto il valore netto di bilancio del cespite al 31/12/2024.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle aliquote evidenziate nell'apposita tabella, ritenute rappresentative della effettiva residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

| <b>Immobilizzazioni Materiali</b>   | <b>aliquota</b> |
|-------------------------------------|-----------------|
| Terreni                             | 0,00%           |
| Immobili                            | 3,00%           |
| Impianti di Allarme                 | 30,00%          |
| Impianti Specifici                  | 15,00%          |
| Impianti Fotovoltaici ed Eolici     | 9,00%           |
| Attrezzature varie                  | 15,00%          |
| Stigliature                         | 10,00%          |
| Mobili d'Ufficio                    | 12,00%          |
| Arredamenti di ufficio              | 15,00%          |
| Macchine elettriche ed elettroniche | 20,00%          |
| Autoveicoli da trasporto            | 20,00%          |
| Autovetture e motoveicoli           | 25,00%          |
| Beni Inferiori a 516 euro           | 100,00%         |

**Tabella 4** - Aliquote di ammortamento delle Immobilizzazioni materiali

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate in apposite tabelle, una per ogni categoria di cespiti.

## **TERRENI E FABBRICATI**

### **Terreni**

Il saldo dei terreni al 31/12/2024 è pari a Euro 232.343 ed è rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente.

L'importo valorizzato in bilancio è costituito, per Euro 81.974, da terreni e, per Euro 150.369, dal valore dei terreni scorporati da quelli dei rispettivi fabbricati, determinati in applicazione del Principio Contabile OIC n. 16.

Come infatti già indicato nel paragrafo dedicato all'esposizione dei criteri di valutazione adottati nella predisposizione del bilancio, nell'esercizio 2015 si è proceduto allo scorporo del valore dei terreni dai rispettivi fabbricati, "c.d. cielo-terra".

In considerazione delle caratteristiche e della natura dei terreni e dei fabbricati oggetto di scorporo, non si è costituito un Fondo oneri per ripristino e bonifica ambientale.

Non si è proceduto ad effettuare alcun ammortamento dei terreni.

## Fabbricati

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 14.643.695 (Euro 13.915.345 nel 2023), con un aumento di Euro 728.350, riconducibile alla somma algebrica delle vendite effettuate, degli incrementi di valore per manutenzioni straordinarie e degli ammortamenti registrati nel corso dell'esercizio.

Tutti i fabbricati di proprietà dell'Ente sono stati oggetto di specifica valutazione al 31/12/2015, da parte di una società esperta indipendente, che ha effettuato una perizia di stima per determinare il loro valore di mercato.

Come indicato precedentemente nel paragrafo dedicato all'esposizione dei principi di redazione del bilancio, è stato effettuato un confronto tra il costo di ciascun fabbricato iscritto in bilancio e il suo presumibile valore residuo al termine del periodo di vita utile, determinato sulla base della predetta perizia di stima, ritenuta ancora attuale in considerazione delle condizioni generali del mercato immobiliare, rimaste sostanzialmente immutate nel 2024, rispetto a quelle esistenti al momento della valutazione.

Sulla scorta del criterio di cui sopra non è stato effettuato alcun ammortamento per i fabbricati di proprietà dell'Ente, poiché il loro presumibile valore residuo al termine del periodo di vita utile risulta uguale o superiore al valore netto contabile dell'immobilizzazione, eccezion fatta per quelli di Brescia, La Spezia, Asti e Cremona, il cui presumibile valore residuo risulta inferiore al valore netto contabile al 31.12.2024.

Nel corso dell'esercizio è stato acquistato l'immobile di Cremona ed è stata ridotta la quota di comproprietà posseduta da ACI per l'immobile di Taranto. Tale ultima operazione ha generato delle plusvalenze da alienazione, descritte nella apposita sezione del Conto Economico.

Nella tabella che segue sono riportati i fabbricati di proprietà dell'Ente il cui valore iscritto in bilancio, al netto del Fondo ammortamento, è superiore a Euro 100.000; i restanti fabbricati, con valore inferiore al predetto importo, sono esposti cumulativamente nella voce "Altri fabbricati" ed evidenziano un ammontare netto di Euro 712.867.

| <b>Comune</b>    | <b>Valore</b>     |
|------------------|-------------------|
| PADOVA           | 2.036.510         |
| BRESCIA          | 1.736.638         |
| TREVISO          | 1.347.254         |
| ASTI             | 1.141.897         |
| TORINO           | 921.215           |
| PESCARA          | 814.963           |
| LA SPEZIA        | 743.783           |
| BELLUNO          | 660.474           |
| PERUGIA          | 531.720           |
| CREMONA          | 480.129           |
| CALTANISSETTA    | 468.702           |
| CASERTA          | 333.356           |
| TERNI            | 324.133           |
| VITERBO          | 321.839           |
| FERRARA          | 270.951           |
| LUCCA            | 268.526           |
| SIENA            | 248.732           |
| ASTI             | 209.299           |
| SIRACUSA         | 200.735           |
| ANCONA           | 169.966           |
| POTENZA          | 159.488           |
| ROVIGO           | 152.967           |
| MACERATA         | 145.375           |
| VARESE           | 124.793           |
| FIRENZE          | 117.383           |
| ALTRI FABBRICATI | 712.867           |
| <b>Totale</b>    | <b>14.643.695</b> |

Tabella 5 - *Elenco dei fabbricati*

## IMPIANTI E MACCHINARI

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 1.553.620 (Euro 1.204.414 nel 2023), con un incremento di Euro 349.206 rispetto al precedente esercizio.

La voce in rassegna è composta da impianti generici, per Euro 1.553.620 (Euro 1.204.414 nel 2023) e da impianti fotovoltaici ed eolici non valorizzati in quanto completamente ammortizzati.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate acquisizioni per Euro 595.740 mentre le alienazioni registrate di impianti generici e di allarme sono pari ad Euro 56.061.

Durante l'esercizio, inoltre, per il normale ciclo di ammortamento annuo dei cespiti, è stata accantonata al relativo fondo una quota complessiva pari ad Euro 246.534.

Non sono presenti beni classificabili come macchinari.

## **ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI**

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 42.624 (Euro 53.868 nel 2023), con un decremento di Euro 11.244 rispetto al precedente esercizio.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate complessivamente acquisizioni per Euro 1.992 ed alienazioni per Euro 6.867.

Le predette alienazioni si riferiscono integralmente alla dismissione ed eliminazione dal ciclo produttivo, mediante procedura di smaltimento e rottamazione, delle attrezzature varie obsolete ed inutilizzabili.

Durante l'esercizio, inoltre, per il normale ciclo di ammortamento annuo dei cespiti, è stata accantonata al relativo fondo una quota complessiva pari ad Euro 13.237.

## **ALTRI BENI**

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 2.074.774 (Euro 1.954.421 nel 2023), con un incremento di Euro 120.353 rispetto al precedente esercizio.

Tale voce accoglie al suo interno, principalmente, mobili d'ufficio, per Euro 1.114.380 (Euro 808.953 nel 2023), arredi d'ufficio, per Euro 104.110 (Euro 82.562 nel 2023), macchine elettroniche, computer e hardware in generale, per Euro 856.077 (Euro 1.062.906 nel 2023).

L'incremento da un esercizio all'altro è da ricondurre principalmente alla somma algebrica delle acquisizioni, pari a Euro 584.144, delle alienazioni per Euro 547.496, della quota di ammortamento dell'anno, per 450.352 e dell'utilizzo del fondo ammortamento per dismissione dei beni, per Euro 533.425.

Le acquisizioni, che si riferiscono principalmente ai mobili d'ufficio (Euro 490.090) agli arredi d'ufficio (Euro 41.863) e alle macchine elettroniche - computer, hardware e altri dispositivi informatici - (Euro 51.900), sono state effettuate per sopperire alle normali ed ordinarie necessità di funzionamento ed ammodernamento degli uffici della sede centrale e delle sedi periferiche.

Le alienazioni si riferiscono integralmente alla dismissione ed eliminazione dal ciclo produttivo, mediante procedura di smaltimento e rottamazione, di beni ormai obsoleti ed inutilizzabili; in particolare, si tratta di mobili d'ufficio, per Euro 178.316 e di computer e macchine elettriche ed elettroniche, per Euro 343.247, a seguito del fisiologico rinnovo tecnologico delle postazioni di lavoro.

## IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

La voce “Immobilizzazioni in corso ed acconti” risulta pari ad Euro 4.002.554 (Euro 19.024 nel 2023), con un incremento di Euro 3.983.530.

In tale voce sono ricompresi i lavori in corso di realizzazione per l’ammodernamento e l’adeguamento dell’Autodromo di Monza, in concessione ad ACI, con particolare riferimento ai lavori per la pista ed i sottopassi, che al 31/12/2024 ammontano complessivamente ad Euro 33.857.553.

Tali lavori risultano al momento quasi totalmente coperti dai contributi in conto capitale erogati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) e dalla Regione Lombardia, che a fine 2024 ammontano complessivamente ad Euro 29.855.000; si fa presente che al termine dei lavori i contributi in conto capitale erogati copriranno integralmente il costo degli stessi, così come previsto dall’accordo di cooperazione e collaborazione firmato tra ACI, MIT e Regione Lombardia nel 2022.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B. III)

Il valore netto delle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2024 ammonta complessivamente a Euro 413.375.707 (Euro 417.758.600 nel 2023) con un decremento di Euro 4.382.893 rispetto al precedente esercizio.



La tabella che segue riporta i movimenti di sintesi (incrementi e decrementi) delle immobilizzazioni finanziarie.

|                | 2023               | Incrementi       | Decrementi         | 2024               |
|----------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Partecipazioni | 391.287.047        | 0                | 0                  | 391.287.047        |
| Crediti        | 26.471.553         | 8.135.682        | -12.518.575        | 22.088.660         |
| <b>Totale</b>  | <b>417.758.600</b> | <b>8.135.682</b> | <b>-12.518.575</b> | <b>413.375.707</b> |

Tabella 6 – Immobilizzazioni finanziarie

## PARTECIPAZIONI

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 391.287.047 (Euro 391.287.047 nel 2023), non evidenziando alcuna variazione rispetto al 2023.

La tabella che segue riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce il costo alla chiusura del precedente esercizio, comprensivo delle eventuali precedenti rivalutazioni e svalutazioni, le alienazioni, le acquisizioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuate nell'esercizio e, infine, il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio alla data del 31/12/2024.

|                        | 2023               | Alienazioni | Acquisizioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | 2024               |
|------------------------|--------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|--------------------|
| in società controllate | 390.940.064        | 0           | 0            | 0             | 0            | 390.940.064        |
| in altre imprese       | 346.983            | 0           | 0            | 0             | 0            | 346.983            |
| <b>Totale</b>          | <b>391.287.047</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>391.287.047</b> |

Tabella 7 – Movimentazione delle partecipazioni

### Partecipazioni in società controllate

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 390.940.064 (Euro 390.940.064 nel 2023), e non evidenzia alcuna variazione rispetto al 2023.

Le operazioni effettuate nel corso del 2024 sono riportate nella seguente tabella:

#### ACQUISTO/CESSIONE AZIONI

|   |          |
|---|----------|
| Cessione azioni ACI Consult SpA in liquidazione | 0        |
| <b>Totale variazione partecipazioni</b>         | <b>0</b> |

Tabella 8 - Movimenti delle partecipazioni

Nel corso del 2024 l'Ente ha ceduto alla società ACI Blueteam SpA il 100% delle azioni di ACI Consult SpA in liquidazione (il cui valore era stato interamente svalutato in precedenza) al valore simbolico di 1 Euro.

Nella tabella che segue, per ciascuna tipologia di partecipazione, si riportano le informazioni richieste ai sensi dell'art. 2427 codice civile: denominazione (A), capitale sociale (B), utile o perdita dell'esercizio (C), patrimonio netto (D), quota posseduta (E) e valore della società partecipata iscritto in bilancio (G).

Inoltre, ai sensi dell'art. 2426 codice civile, nella colonna (F) viene evidenziato, per quota di spettanza, l'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

Nella colonna (H) si rappresenta la differenza esistente tra il valore, indicato in colonna (F), corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile di pertinenza di ACI ed il valore della partecipazione iscritto in bilancio (G), seguendo il criterio del costo.

Un valore positivo espresso nella colonna (H) indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza di ACI è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente, un valore negativo indica, invece, il contrario.

Tale tabella consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, c.1 punto 4) del codice civile che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione nelle società controllate valutate al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

| Denominazione          | Sede legale                      | Capitale sociale   | Risultato d'esercizio | Patrimonio netto     | Quota possesso | Frazione di patrimonio netto | Valore di bilancio al 31/12/2024 | Differenza         |
|------------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|----------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| A                      |                                  | B                  | C                     | D                    | E              | F = D* E                     | G                                | H = F - G          |
| Aci Global SpA         | Via S. Cannizzaro, 83/a - Roma   | 5.000.000          | 663.023               | 11.468.361           | 100,00%        | 11.468.361                   | 6.446.968                        | 5.021.393          |
| Aci Global Servizi SpA | Via S. Cannizzaro, 83/a - Roma   | 10.000.000         | 386.453               | 18.694.260           | 100,00%        | 18.694.260                   | 17.233.067                       | 1.461.193          |
| Aci Infomobility SpA   | Via S. Cannizzaro, 83/a - Roma   | 210.000            | 139.929               | 2.490.703            | 100,00%        | 2.490.703                    | 1.642.456                        | 848.247            |
| Aci Informatica SpA    | Via Fiume delle Perle, 24 - Roma | 2.064.000          | 85.303                | 11.236.387           | 100,00%        | 11.236.387                   | 2.064.000                        | 9.172.387          |
| Aci Progei SpA         | Via Solferino, 32 - Roma         | 62.526.357         | 81.917                | 184.150.962          | 100,00%        | 184.150.962                  | 156.549.006                      | 27.601.956         |
| Aci Sport SpA          | Via Solferino, 32 - Roma         | 510.000            | 95.484                | 1.593.310            | 100,00%        | 1.593.310                    | 520.428                          | 1.072.882          |
| Aci Vallelunga SpA     | Campagnano di Roma (RM)          | 6.000.000          | 225.573               | 6.851.277            | 99,98%         | 6.849.907                    | 8.459.418                        | -1.609.511         |
| Sara Assicurazioni SpA | Via Po, 20 - Roma                | 54.675.000         | 63.212.265            | 841.828.569          | 80,00%         | 673.462.855                  | 190.647.454                      | 482.815.401        |
| SIAS SpA               | Corso Venezia, 43 - Milano       | 550.000            | 309.061               | 4.652.096            | 90,00%         | 4.186.886                    | 3.307.991                        | 878.895            |
| Ventura SpA            | Via Marsala, 8 - Roma            | 2.115.000          | 282.052               | 15.289.840           | 100,00%        | 15.289.840                   | 4.069.276                        | 11.220.564         |
| <b>TOTALE</b>          |                                  | <b>143.650.357</b> | <b>65.481.060</b>     | <b>1.098.255.765</b> |                | <b>929.423.471</b>           | <b>390.940.064</b>               | <b>538.483.407</b> |

**Tabella 9 – Partecipazione in società controllate**

## Partecipazioni in società collegate

L'Ente non detiene alcuna partecipazione in società collegate.

## Partecipazioni non qualificate in altre imprese

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 346.983 non evidenziando, rispetto all'esercizio precedente, alcuna variazione.

Nella tabella n. 10 che segue, per ciascuna tipologia di partecipazione, si riportano le informazioni richieste ai sensi dell'art. 2427 codice civile: denominazione, sede, capitale sociale, importo del patrimonio netto, utile o perdita dell'ultimo esercizio, quota posseduta e valore della società partecipata iscritto in bilancio.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2426 codice civile, viene evidenziato, per quota di spettanza, l'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

I valori indicati sono relativi al bilancio 2023, in quanto alla data attuale ACI non ha ancora ricevuto i relativi bilanci dell'esercizio 2024.

Con riferimento alle predette partecipazioni, comunque, si specifica quanto segue.

### **Ce.P.I.M. SpA**

La società è un "Logistic Service Provider" che svolge le sue attività non solo all'interno del distretto interportuale di Parma, ma fornisce ed offre la progettazione dei servizi e delle strutture necessarie al conseguimento di obiettivi di performance e di efficienza che il cliente intende conseguire, assistendolo lungo tutta la catena logistica in ogni fase del progetto, indipendentemente dalla sua localizzazione e dalla sua complessità e proponendo soluzioni innovative e condivise.

La partecipazione nella Ce.P.I.M. SpA è da considerarsi non strettamente necessaria al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, e pertanto da dismettere ai sensi della Legge. Alcuni anni fa l'Ente ha cercato, senza successo, di cedere la predetta partecipazione, bandendo anche una gara pubblica che, tuttavia, è andata deserta.

### **ARC Europe SA**

La società, con sede in Belgio a Bruxelles, è stata fondata nel 1991 ed è partecipata da ACI e dagli altri 7 maggiori Automobile Club d'Europa, ai quali presta servizi per il coordinamento e lo sviluppo di attività a favore dei rispettivi associati, fornendo servizi di assistenza, mobilità e soccorso stradale, ad una clientela B2B, per il tramite di un network di operatori del settore presenti in 42 Paesi europei.

Opera anche tramite 3 società controllate con sede in Francia, Polonia e Grecia.

| <b>SOCIETA' COLLEGATE</b>        | <b>Arc Europe S.A.</b> | <b>CE.P.I.M. S.p.A.</b>      | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------|
| Sede legale                      | Bruxelles              | Bianconese<br>Fontevivo (PR) |               |
| Capitale sociale                 | 6.788.159              | 6.642.928                    | 13.431.087    |
| Risultato d'esercizio            | 2.009.805              | 787.762                      | 2.797.567     |
| Patrimonio netto                 | 18.657.888             | 24.448.244                   | 43.106.132    |
| Quota possesso                   | 5,00%                  | 0,10%                        |               |
| Frazione di patrimonio netto (A) | 932.894                | 24.448                       | 957.343       |
| Valore di bilancio (B)           | 340.010                | 6.973                        | 346.983       |
| Differenza (A - B)               | 592.886                | 17.475                       | 610.361       |

**Tabella 10** – Partecipazione in altre imprese

## CREDITI

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 22.088.660 (Euro 26.471.553 nel 2023), ed evidenzia un decremento di Euro 4.382.893 rispetto all'esercizio precedente, dato dalla somma algebrica degli incrementi (Euro 8.135.682) e dei decrementi (Euro 12.518.575) verificatisi nell'anno.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono ripartiti tra crediti verso società controllate e crediti verso altri soggetti.

|                     | <b>2023</b>       | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b>  | <b>Ripristini di valore</b> | <b>Svalutazioni</b> | <b>2024</b>       |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------|
| Imprese controllate | 10.190.000        | 0                 | -3.970.000         | 0                           | 0                   | 6.220.000         |
| Altri               | 16.281.553        | 8.135.682         | -8.548.575         | 0                           | 0                   | 15.868.660        |
| <b>Totale</b>       | <b>26.471.553</b> | <b>8.135.682</b>  | <b>-12.518.575</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>            | <b>22.088.660</b> |

**Tabella 11** – Crediti classificati tra le immobilizzazioni finanziarie

## Crediti verso società controllate

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 6.220.000 (Euro 10.190.000 nel 2023), con un decremento di Euro 3.970.000 rispetto all'esercizio precedente.

Per il dettaglio delle variazioni si rimanda alla tabella di seguito riportata.

|                | <b>2023</b>       | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Ripristini di valore</b> | <b>Svalutazioni</b> | <b>2024</b>      |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|------------------|
| Ventura SpA    | 5.650.000         | 0                 | -2.650.000        | 0                           | 0                   | 3.000.000        |
| ACI Progei SpA | 2.700.000         | 0                 | -400.000          | 0                           | 0                   | 2.300.000        |
| SIAS SpA       | 1.840.000         | 0                 | -920.000          | 0                           | 0                   | 920.000          |
| <b>Totale</b>  | <b>10.190.000</b> | <b>0</b>          | <b>-3.970.000</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>            | <b>6.220.000</b> |

**Tabella 12** – Crediti vs società controllate classificati tra le immobilizzazioni finanziarie

La riduzione rispetto all'esercizio precedente è riferita ai pagamenti effettuati in corso d'anno dalle controllate Ventura SpA, ACI Progei SpA e SIAS SpA.

Il tasso d'interesse applicato ai suddetti crediti è in linea con quello di mercato e, pertanto, in base al criterio del costo ammortizzato, non è stato necessario effettuare alcuna attualizzazione dei flussi finanziari futuri derivanti dai crediti stessi.

Dell'importo complessivo di Euro 6.220.000, la parte esigibile entro l'esercizio successivo è pari a Euro 3.220.000, mentre i restanti Euro 3.000.000 sono esigibili successivamente al 2025 come da tabella qui di seguito allegata

|                | 2024             | importi esigibili entro l'esercizio successivo | importi esigibili oltre l'esercizio successivo |              |
|----------------|------------------|--|--|--------------|
|                |                  |  | entro 5 anni                                   | oltre 5 anni |
| Ventura        | 3.000.000        |  | 3.000.000                                      | 0            |
| SIAS SPA       | 920.000          | 920.000  | 0  | 0            |
| ACI Progei SPA | 2.300.000        | 2.300.000                                      | 0  | 0            |
| <b>Totale</b>  | <b>6.220.000</b> | <b>3.220.000</b>                               | <b>3.000.000</b>                               | <b>0</b>     |

**Tabella 13** – Crediti vs società controllate classificati tra le immobilizzazioni finanziarie secondo scadenza

## Crediti verso altri

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 15.868.660 (Euro 16.281.553 nel 2023), con un decremento di Euro 412.893 rispetto all'esercizio precedente, dato dalla somma algebrica degli incrementi (Euro 425.682) e dei decrementi (Euro 838.205) verificati nell'esercizio.

Per il dettaglio delle variazioni si rimanda alla tabella di seguito riportata.

|                     | 2023              | Incrementi     | Decrementi      | Ripristini di valore | Svalutazioni | 2024              |
|---------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------------|--------------|-------------------|
| Automobile Club     | 16.164.072        | 425.162        | -815.420        | 0                    | 0            | 15.773.814        |
| Depositi cauzionali | 117.481           | 150            | -22.785         | 0                    | 0            | 94.846            |
| <b>Totale</b>       | <b>16.281.553</b> | <b>425.682</b> | <b>-838.205</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>     | <b>15.868.660</b> |

**Tabella 14** – Crediti vs altri classificati tra le immobilizzazioni finanziarie

I crediti verso gli Automobile Club, pari a Euro 15.773.814, si riferiscono prevalentemente al consolidamento e alla successiva rateizzazione a medio e lungo termine, mediante piani di rientro, di alcuni crediti scaduti verso 21 Automobile Club provinciali. Il decremento rispetto al precedente esercizio è da ricondursi essenzialmente al pagamento delle rate scadute nell'anno, mentre l'incremento è riferito ad un'anticipazione concessa.

I depositi cauzionali, pari a Euro 94.846, sono relativi, in massima parte, a contratti di locazione passiva degli immobili utilizzati dall'Ente e, in misura minore, a contratti per le utenze telefoniche ed elettriche.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce degli “altri crediti” la durata residua, specificandone l’importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

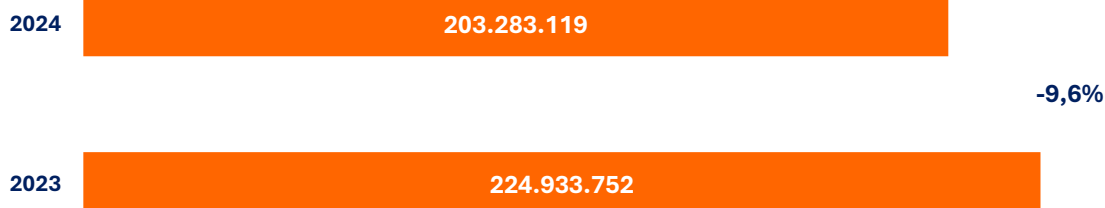
- entro l’esercizio successivo;
- oltre l’esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.

| Descrizione            | 2024              | importi esigibili entro l'esercizio successivo | importi esigibili oltre l'esercizio successivo |                   |
|------------------------|-------------------|--|--|-------------------|
|                        |                   |  | entro 5 anni                                   | oltre 5 anni      |
| INA Polizza quiescenza | 0                 | 0  | 0  | 0                 |
| Automobile Club        | 15.773.814        | 753.313  | 3.819.195                                      | 11.201.306        |
| Depositi cauzionali    | 94.846            | 0  | 0  | 94.846            |
| <b>Totale</b>          | <b>15.868.660</b> | <b>753.313</b>                                 | <b>3.819.195</b>                               | <b>11.296.152</b> |

Tabella 15 – Crediti vs altri classificati secondo scadenza

## ATTIVO CIRCOLANTE ( C )

Il valore dell’attivo circolante al 31/12/2024 ammonta complessivamente a Euro 203.283.119 (Euro 224.933.752 nel 2023) con un decremento di Euro 21.650.633 rispetto al precedente esercizio.

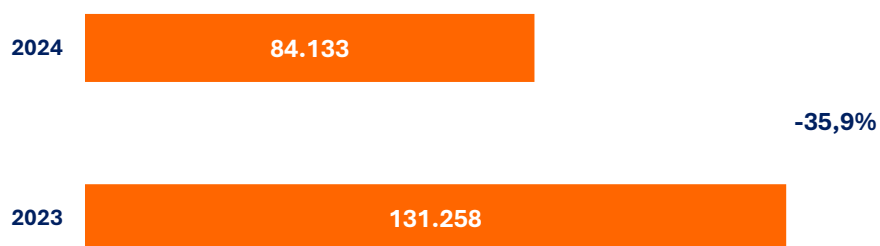


|                       | 2024               | 2023               | Variazioni         |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rimanenze finali      | 84.133             | 131.258            | -47.125            |
| Crediti               | 104.061.673        | 135.778.005        | -31.716.332        |
| Attività finanziarie  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Disponibilità liquide | 99.137.313         | 89.024.489         | 10.112.824         |
| <b>Totale</b>         | <b>203.283.119</b> | <b>224.933.752</b> | <b>-21.650.633</b> |

Tabella 16 – Attivo circolante

## RIMANENZE (C I)

Il saldo delle rimanenze finali di beni e prodotti finiti al 31/12/2024 è pari a Euro 84.133 (Euro 131.258 nel 2023), con un decremento di Euro 47.125, rispetto al precedente esercizio.



La seguente tabella espone nel dettaglio le singole voci confrontandole con quelle dell'esercizio precedente.

|  | 2024           | 2023           | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Materiale di cancelleria                   | 130.321        | 177.092        | -46.771        |
| Materiale per spedizioni                   | 807            | 807            | 0              |
| Materiale vario di consumo                 | 1.002          | 1.002          | 0              |
| Modulistica                                | 91.203         | 91.737         | -534           |
| Opuscoli e Annuari                         | 1.090          | 1.090          | 0              |
| Divise per personale esterno               | 5.288          | 5.288          | 0              |
| Coppe, Medaglie e Targhe                   | 10.619         | 10.620         | -1             |
| Prodotti editoriali                        | 9.357          | 9.357          | 0              |
| Carnet de passage en douane                | 7.546          | 7.366          | 180            |
| Omaggi e articoli promozionali             | 105.487        | 105.486        | 1              |
| <b>Totale</b>                              | <b>362.720</b> | <b>409.845</b> | <b>-47.125</b> |
| Fondo svalutazione prodotti finiti e merci | 278.587        | 278.587        | 0              |
| <b>Totale</b>                              | <b>84.133</b>  | <b>131.258</b> | <b>-47.125</b> |

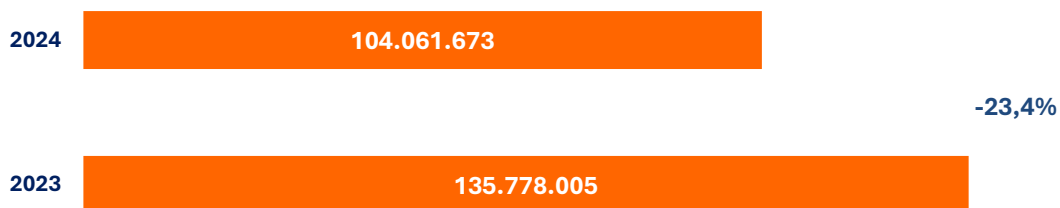
Tabella 17 - Rimanenze finali

Il valore delle rimanenze si è decrementato di 47.125 Euro rispetto al 2023 (-35,9%) e la variazione è da ricondursi prevalentemente all'utilizzo di materiale di cancelleria.

Il valore delle rimanenze è stato determinato utilizzando il metodo del "costo medio ponderato" e, ai sensi dell'art. 2426 c.1 numero 1 del codice civile, il loro valore comprende anche i costi accessori direttamente imputabili al bene, al netto di resi, sconti e abbuoni.

## CREDITI (C II)

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 104.061.673 (Euro 135.778.005 nel 2023), con un decremento di Euro 31.716.332 rispetto all'esercizio precedente.



La seguente tabella espone nel dettaglio le singole voci confrontandole con quelle dell'esercizio precedente.

|                                | 2024               | 2023               | Variazioni         |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Crediti verso Clienti          | 61.375.676         | 60.065.686         | 1.309.990          |
| Crediti vs Imprese Controllate | 31.425.245         | 62.158.754         | -30.733.509        |
| Crediti vs Imprese Collegate   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Crediti Tributarî              | 1.797.178          | 4.378.811          | -2.581.633         |
| Crediti verso Altri            | 9.463.574          | 9.174.754          | 288.820            |
| <b>Totale</b>                  | <b>104.061.673</b> | <b>135.778.005</b> | <b>-31.716.332</b> |

**Tabella 18** – Crediti dell'attivo circolante

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce i crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.

|                                | 2024               | importi esigibili entro l'esercizio successivo | importi esigibili oltre l'esercizio successivo |                  |
|--------------------------------|--------------------|--|--|------------------|
|                                |                    |  | entro 5 anni                                   | oltre 5 anni     |
| Crediti verso clienti          | 61.375.676         | 61.375.676                                     | 0  | 0                |
| Crediti vs società controllate | 31.425.245         | 31.425.245                                     | 0  | 0                |
| Crediti vs Imprese Collegate   | 0                  | 0  | 0  | 0                |
| Crediti tributarî              | 1.797.178          | 1.797.178                                      | 0  | 0                |
| Crediti verso altri            | 9.463.574          | 6.677.095                                      | 0  | 2.786.479        |
| <b>Totale</b>                  | <b>104.061.673</b> | <b>101.275.194</b>                             | <b>0</b>                                       | <b>2.786.479</b> |

**Tabella 19** – Crediti dell'attivo circolante classificati secondo scadenza

## Crediti verso clienti

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 61.375.676 (Euro 60.065.686 nel 2023), con un aumento di Euro 1.309.990 rispetto all'esercizio precedente.

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2024 è costituita da crediti verso clienti interamente esigibili entro l'esercizio successivo e derivanti dalle normali operazioni commerciali, relative all'attività ordinaria svolta dall'Ente.

Tale voce in dettaglio risulta così composta:

|  | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        | <b>Variazioni</b> |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Crediti verso Automobile Club              | 43.739.599         | 43.782.304         | -42.705           |
| Crediti verso Regioni                      | 24.298.496         | 21.323.116         | 2.975.380         |
| Crediti verso altri clienti privati Italia | 14.578.958         | 16.654.964         | -2.076.006        |
| Crediti verso PdS STA                      | 14.994.577         | 18.722.938         | -3.728.361        |
| Crediti verso Delegazioni e Agenzie        | 3.835.400          | 3.865.378          | -29.978           |
| Crediti verso Comuni                       | 823.628            | 6.194.494          | -5.370.867        |
| Crediti verso Amministrazioni Centrali     | 5.693.834          | 1.844.562          | 3.849.272         |
| Crediti verso Altri Enti pubblici          | 8.271.238          | 2.580.322          | 5.690.916         |
| Crediti verso Province                     | 6.879              | 13.825             | -6.946            |
| Crediti verso clienti esteri               | 98.045             | 112.580            | -14.535           |
| <b>Totale lordo</b>                        | <b>116.340.654</b> | <b>115.094.483</b> | <b>1.246.171</b>  |
| Fondo Svalutazione Crediti                 | -54.964.978        | -55.028.797        | 63.819            |
| <b>Totale netto</b>                        | <b>61.375.676</b>  | <b>60.065.686</b>  | <b>1.309.990</b>  |

**Tabella 20** – Crediti verso clienti

Per quanto concerne gli importi più rilevanti, si specifica quanto segue:

- la posizione di indebitamento di natura commerciale degli Enti federati verso ACI, pari a Euro 43.739.599 (Euro 43.782.304 nel 2023), è rimasta pressoché invariata rispetto all'esercizio precedente, registrando una diminuzione di Euro 42.705 (-0,1%).  
Se si considerano anche i crediti di natura finanziaria di ACI verso gli AA.CC., pari ad Euro 15.773.814, allocati tra le immobilizzazioni e i debiti di ACI verso gli AA.CC., pari a Euro 5.053.546, i crediti netti complessivi di ACI verso gli Enti Federati ammontano a Euro 54.459.867 (Euro 53.685.340 nel 2023), in aumento di Euro 774.527 (+1,4%). L'incremento dell'importo netto è dovuto all'effetto combinato di una diminuzione dei crediti e di una maggiore riduzione dei debiti di ACI rispetto a quelli in essere nell'esercizio precedente.
- i crediti verso le Regioni, pari a Euro 24.298.496 (Euro 21.323.116 nel 2023), evidenziano un incremento di Euro 2.975.380, rispetto all'esercizio precedente.  
Si riferiscono, principalmente, ai servizi resi in materia di tasse automobilistiche erogati in regime di convenzione, nonché ai servizi di infomobilità.  
Tra gli importi maggiormente significativi si rilevano quelli verso il Lazio, pari a Euro 4.537.969 (Euro 2.722.242 nel 2023), la Puglia, pari a Euro 651.188 (Euro 763.346 nel 2023), la Sicilia, pari a Euro 4.092.232 (Euro 4.787.171 nel 2023), l'Abruzzo, pari a Euro

626.220 (Euro 626.126 nel 2023), la Campania, pari a Euro 2.491.134 (Euro 1.364.453 nel 2023), la Basilicata, pari a Euro 230.951 (Euro 230.938 nel 2023), la Lombardia, pari a Euro 1.793.194 (Euro 1.809.864 nel 2023) l'Emilia Romagna, pari a Euro 664.341 (Euro 664.341 nel 2023), l'Umbria, pari a Euro 518.463 (Euro 512.084 nel 2023), la Toscana, pari a Euro 752.079 (Euro 597.455 nel 2023), il Piemonte, pari a Euro 300.417 (Euro 300.777 nel 2023).

I crediti verso la regione Sardegna, pari a Euro 5.400.000 (Euro 4.900.000 nel 2023), si riferiscono a contributi inerenti all'attività sportiva automobilistica per le manifestazioni del WRC Rally Italia– Sardegna (RIS) e dell'Extreme-E-Sardinia.

- i crediti verso clienti privati italiani sono pari a Euro 14.578.958 (Euro 16.654.964 nel 2023), in diminuzione di Euro 2.076.006 rispetto al 2023.  
Si riferiscono principalmente alla fornitura di dati anagrafici e statistici estratti dalla banca dati PRA; per la tipologia dei servizi erogati e dei beni venduti ai clienti, si rinvia alla tabella di dettaglio della voce ricavi del Conto Economico.
- i crediti verso le agenzie aderenti allo Sportello Telematico dell'Automobilista (STA) sono pari a Euro 14.994.577 (Euro 18.722.938 nel 2023), con un decremento di Euro 3.728.361 rispetto al precedente esercizio. Tali crediti riguardano gli addebiti tramite SDD relativi a formalità presentate negli ultimi giorni del 2024 ed incassati dall'Ente nei primi giorni dell'esercizio 2025.
- i crediti verso le altre Pubbliche Amministrazioni diverse dalle Regioni ammontano complessivamente a Euro 14.795.579 (10.633.203 nel 2023), con un incremento di Euro 4.162.376. Come riportato dettagliatamente in tabella, si riferiscono a crediti per prestazioni di servizi erogate ai Comuni, alle Province, ad alcuni Ministeri e ad altri Enti Pubblici.
- i crediti verso le delegazioni degli AA.CC. sono pari a Euro 3.835.400 (Euro 3.865.378 nel 2023), con un decremento di Euro 29.978 rispetto all'esercizio precedente.

I crediti verso clienti, essendo esigibili entro i 12 mesi, come già specificato nella parte iniziale del presente documento a proposito dei criteri di valutazione, sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a Euro 116.340.654, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a Euro 54.964.978.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti.

Di seguito, si illustrano le modalità utilizzate per la sua determinazione.

- i crediti in contenzioso, la cui inesigibilità risulta da elementi certi e precisi, sono stati

analiticamente individuati e integralmente svalutati, a prescindere dalla loro anzianità. Tale operazione è stata suffragata da idonee comunicazioni fornite dai legali dell'Ente;

- per le altre posizioni di crediti in sofferenza, sono state stanziati prudenziali quote di svalutazione, stimate sulla base di informazioni aggiornate alla data di redazione del presente documento e sull'anzianità dei crediti stessi.

Per i crediti verso clienti diversi dalle società controllate e dalla Pubblica Amministrazione formati fino al 31/12/2019, si è ritenuto prudente effettuare una svalutazione integrale del 100% del loro importo; per tutti gli altri crediti, si è ritenuto opportuno procedere ad una loro valutazione su base "temporale", secondo le seguenti percentuali di svalutazione graduate in base al probabile livello di esigibilità, che si ritiene vada decrescendo con il trascorrere del tempo. Prudenzialmente, pertanto, si è ritenuto non incassabile il 75% di quelli scaduti nel 2020, il 50% di quelli scaduti nel 2021 e il 25% di quelli scaduti nel 2022.

Non si è ritenuto di dover apportare alcuna svalutazione per i crediti c.d. "in bonis", maturati negli ultimi due esercizi (2023 e 2024).

Per quanto riguarda i crediti verso gli Automobile Club, è stato adottato un criterio di svalutazione che tiene conto anche del valore del patrimonio netto di ciascun Ente federato.

Il Fondo svalutazione crediti, al 31/12/2024, evidenzia un saldo pari a Euro 54.964.978 dopo un utilizzo nell'esercizio di Euro 63.819, effettuato per coprire le perdite su crediti realizzate nel corso dell'anno. A seguito di un'analisi dettagliata della consistenza del Fondo, lo stesso risulta congruo e, pertanto, non si è ritenuto opportuno effettuare ulteriori accantonamenti nell'esercizio, né stornare una parte dell'accantonamento degli anni precedenti, in linea con quanto previsto dai principi contabili (OIC 15 – Crediti).

Nella tabella che segue si evidenziano in dettaglio i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2024.

|   | <b>Movimenti</b>  |
|---|-------------------|
| <b>Saldo iniziale all'01/01/2024</b>    | <b>55.028.797</b> |
| - per crediti verso gli Automobile Club | 41.196.155        |
| - per gli altri crediti                 | 13.832.642        |
| <b>Utilizzi del 2024</b>                | <b>63.819</b>     |
| - per crediti verso gli Automobile Club | 3.367             |
| - per gli altri crediti                 | 60.452            |
| <b>Accantonamenti 2024</b>              | <b>0</b>          |
| - per crediti verso gli Automobile Club | 0                 |
| - per gli altri crediti                 | 0                 |
| <b>Saldo finale al 31/12/2024</b>       | <b>54.964.978</b> |
| - per crediti verso gli Automobile Club | 41.192.788        |
| - per gli altri crediti                 | 13.772.190        |

**Tabella 21** – Svalutazione crediti

## Crediti verso società controllate

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 31.425.245 (Euro 62.158.754 nel 2023), con un decremento di Euro 30.733.509 rispetto al precedente esercizio, dettagliato nella tabella che segue.

|                                 | 2024              | 2023              | Variazioni         |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| ACI Informatica SpA             | 16.888.372        | 12.028.303        | 4.860.069          |
| ACI Progei SpA                  | 37.749            | 49.098            | -11.349            |
| SARA Assicurazioni SpA          | 3.719.733         | 24.203.908        | -20.484.175        |
| ACI Global SpA                  | 199.404           | 199.404           | 0                  |
| ACI Consult SpA in liquidazione | 661.148           | 661.148           | 0                  |
| Ventura SpA                     | 28.183            | 41.395            | -13.212            |
| Sias SpA                        | 349.721           | 15.413.498        | -15.063.777        |
| ACI Sport SpA                   | 9.542.435         | 9.562.000         | -19.565            |
| ACI Vallengunga SpA             | -1.500            | 0                 | -1.500             |
| <b>Totale</b>                   | <b>31.425.245</b> | <b>62.158.754</b> | <b>-30.733.509</b> |

Tabella 22 – Crediti verso società controllate

I crediti verso le società controllate derivano da normali operazioni commerciali o da distribuzione di dividendi e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto, non si è predisposta l'ulteriore ripartizione che individua le eventuali scadenze entro e oltre i cinque esercizi successivi.

La riduzione del credito nei confronti della società SARA Assicurazioni SpA si riferisce, per Euro 22.381.194, ai dividendi 2023 pagati nel mese di gennaio 2024, mentre quella verso SIAS SpA, per Euro 15.063.777, è dovuta al fatto che la controllata nel 2024 non ha più gestito la biglietteria dei gran premi di Formula 1 e i relativi incassi che, invece, nel 2023 avevano rappresentato un credito di ACI a fine esercizio.

## Crediti tributari

Al 31 dicembre 2024 i crediti tributari ammontano complessivamente a Euro 1.797.178 (Euro 4.378.811 nel 2023) con un decremento di Euro 2.581.633 rispetto al precedente esercizio e sono così dettagliati:

|               | 2024             | 2023             | Variazioni        |
|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| Credito IRAP  | 287.421          | 287.421          | 0                 |
| Credito IRES  | 1.489.593        | 4.091.390        | -2.601.797        |
| Crediti IRPEF | 20.164           | 0                | 20.164            |
| <b>Totale</b> | <b>1.797.178</b> | <b>4.378.811</b> | <b>-2.581.633</b> |

Tabella 23 – Crediti tributari

Il credito per IRAP, pari a Euro 287.421, si riferisce all'imposta commisurata al reddito d'impresa, determinata con il c.d. metodo commerciale, generatasi in esercizi precedenti.

Il credito per IRES, pari a Euro 1.489.593, si riferisce alla differenza tra gli acconti IRES pagati nel 2023 e il debito IRES del medesimo esercizio.

Il credito per IRPEF, pari a Euro 20.164, riguarda il lavoro dipendente.

## Crediti verso altri

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 9.463.574 (Euro 9.174.754 nel 2023) con un incremento di Euro 288.820 rispetto al precedente esercizio e sono così dettagliati:

|  | 2024             | 2023             | Variazioni     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Crediti verso dipendenti                     | 5.329.084        | 5.636.232        | -307.148       |
| Crediti per acconti a fornitori              | 99.549           | 103.357          | -3.808         |
| Crediti verso INAIL e Istituti di Previdenza | 1.809.285        | 2.021.106        | -211.821       |
| Crediti verso altri                          | 2.225.656        | 1.414.059        | 811.597        |
| <b>Totale</b>                                | <b>9.463.574</b> | <b>9.174.754</b> | <b>288.820</b> |

Tabella 24 – Crediti verso altri

La voce più consistente riguarda i crediti verso dipendenti, pari complessivamente ad Euro 5.329.084, risulta così composta:

- Euro 2.786.479 attengono a somme da recuperare sulle retribuzioni erogate a dipendenti in precedenti esercizi, a seguito di due sentenze definitive che hanno visto riconosciute le ragioni dell'Ente;
- Euro 2.217.755 si riferiscono a crediti verso dipendenti per anticipo vacanza contrattuale;
- Euro 148.417 a fronte di prestiti erogati ai dipendenti;
- Euro 176.433 per altre somme da recuperare da dipendenti.

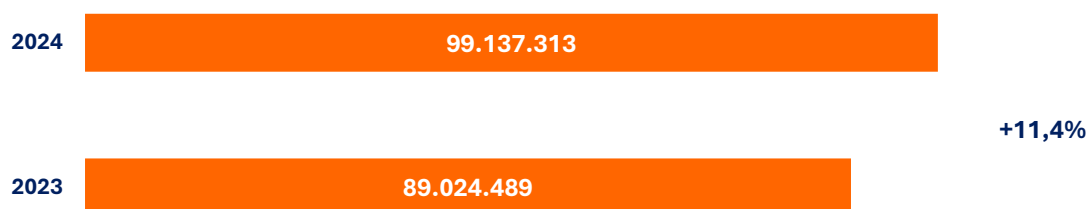
I crediti verso fornitori, pari a Euro 99.549, attengono, per Euro 3.658 ad acconti e per Euro 95.891 a note credito da ricevere.

Il credito verso Istituti di previdenza ed assistenza, pari a Euro 1.809.285, è composto, per la quasi totalità dell'importo dai contributi da recuperare verso tali istituti, a seguito delle predette sentenze relative al contenzioso con il personale.

Degli altri crediti, pari a Euro 2.225.656, la gran parte è costituita dai crediti verso banche, per Euro 2.157.523; di questi, Euro 1.992.282 sono interessi attivi maturati al 31/12/2024 sulle giacenze di conto corrente ed incassati ad inizio 2025, mentre la restante somma si riferisce ad importi erroneamente addebitati dalla banca e poi successivamente stornati, ma non ancora accreditati sul c/c bancario alla fine dell'esercizio.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE (C IV)

Il saldo al 31/12/2024 è pari a Euro 99.137.313 (Euro 89.024.489 nel 2023), con un incremento di Euro 10.112.824, rispetto al saldo del precedente esercizio.



La voce riflette le posizioni di liquidità alla data di chiusura dell'esercizio e si riferisce alle disponibilità su conti correnti bancari e postali, nonché ai valori in cassa, come esposto nella seguente tabella.

|                          | 2024              | 2023              | Variazioni        |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Conti correnti bancari   | 97.740.770        | 87.941.153        | 9.799.617         |
| Conti correnti postali   | 1.247.361         | 917.994           | 329.367           |
| Denaro e valori in cassa | 149.182           | 165.342           | -16.160           |
| <b>Totale</b>            | <b>99.137.313</b> | <b>89.024.489</b> | <b>10.112.824</b> |

Tabella 25 – Disponibilità liquide

## Conti correnti bancari

I “Conti correnti bancari” riportano, alla fine dell'esercizio 2024, un saldo positivo di Euro 97.740.770 con un incremento rispetto al precedente esercizio di Euro 9.799.617.

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione del saldo bancario.

- Sul conto master e sugli altri conti correnti in Euro tenuti presso l'istituto cassiere Banca

Nazionale del Lavoro il saldo totale è pari a complessivi Euro 79.723.977.

- La liquidità sul conto BNL in dollari USA è pari a USD 511, il cui controvalore al cambio di fine esercizio è pari a Euro 458.
- I conti correnti aperti presso BNL per la gestione accordi di collaborazione e cooperazione istituzionale per la realizzazione di progetti nell'ambito del turismo e dell'automotive, con i ministeri del Turismo, dell'Agricoltura, degli Esteri e della Salute, chiudono con un saldo complessivo di Euro 8.344.787.
- Il conto corrente aperto presso BNL dedicato esclusivamente ai lavori di rifacimento dell'Autodromo di Monza chiude con un saldo attivo di Euro 3.343.587; si tratta di fondi erogati nell'ambito dell'accordo stipulato tra Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, Regione Lombardia e Automobile Club d'Italia, a titolo di acconto per l'esecuzione dei lavori di riqualificazione della pavimentazione della pista, di alcuni sottopassi, del viale di accesso e delle relative opere idrauliche.
- Il conto corrente aperto presso AION Banque di Bruxelles per consentire l'operatività della sede ACI della "Struttura progetti comunitari per Automotive e Turismo" situata a Bruxelles, alla data del 31.12.2024, chiude con un saldo attivo di Euro 43.928.
- Il saldo del conto corrente BNL gestito da ACI in nome del Fondo PFU – Pneumatici Fuori Uso, sul quale affluiscono i contributi versati dai diversi soggetti per lo smaltimento dei pneumatici usati, è pari ad Euro 6.273.000.

## Conti correnti postali

La voce "Conti correnti postali", pari a Euro 1.247.361 (Euro 917.994 nel 2023), si riferisce alle liquidità affluite nei depositi postali negli ultimi giorni dell'anno e relative a pagamenti di fatture emesse da ACI nonché alle somme necessarie agli Uffici Territoriali per i rversamenti dei diritti di competenza della Motorizzazione Civile.

Della predetta giacenza, riferita ai saldi dei 96 conti correnti postali periferici utilizzati dagli Uffici Territoriali e degli 8 conti centrali, la quota più consistente, pari a Euro 762.234, si rileva su quelli dedicati alla riscossione degli emolumenti per formalità, certificazioni e visure online del PRA attraverso la piattaforma Pago PA.

## Denaro in cassa

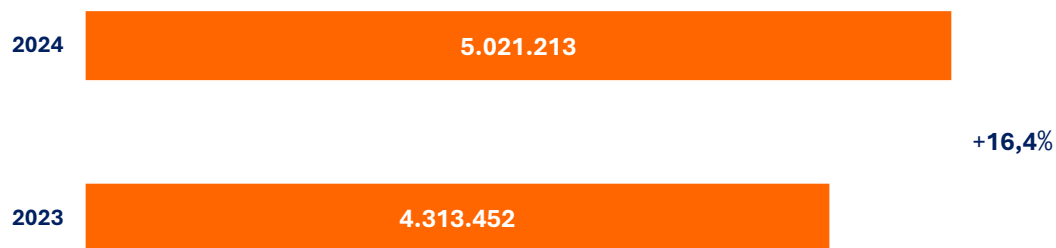
La voce "Denaro e valori in cassa", pari a Euro 149.182, si riferisce alle giacenze di cassa, esistenti al 31 dicembre 2024, presso i cassieri degli Uffici Territoriali per Euro 68.482 e i funzionari delegati per Euro 80.180.

## RATEI E RISCOINTI ATTIVI (D)

L'importo complessivo dei ratei e dei risconti attivi al 31/12/2024 ammonta a Euro 5.021.213 (Euro 4.313.452 nel 2023) con un incremento di Euro 707.761 rispetto al precedente esercizio.

### Risconti attivi

Nei risconti attivi, pari ad Euro 5.021.213, trovano collocazione i costi e gli oneri la cui manifestazione finanziaria si è verificata nell'esercizio ma che sono di competenza economica degli esercizi successivi.



Nella tabella che segue, viene riportato un dettaglio di tali poste.

|                                 | 2024             | 2023             | Variazioni     |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Servizi associativi             | 4.043.008        | 3.619.825        | 423.183        |
| Canoni di locazione immobiliare | 683.471          | 394.701          | 288.770        |
| Polizze assicurative            | 235.415          | 236.509          | -1.094         |
| Altri risconti                  | 59.319           | 62.417           | -3.098         |
| <b>Totale</b>                   | <b>5.021.213</b> | <b>4.313.452</b> | <b>707.761</b> |

Tabella 26 – Risconti attivi

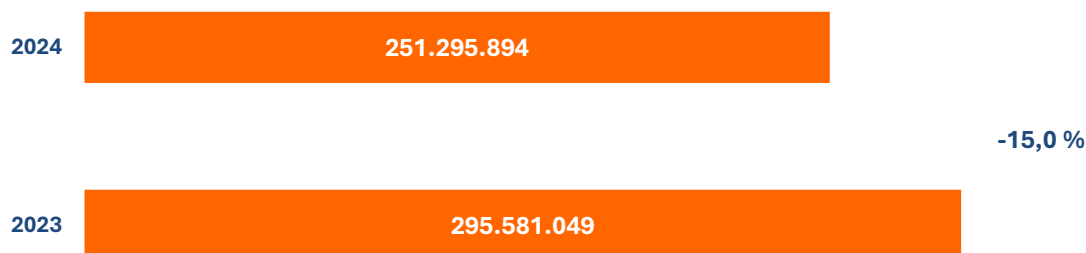
Gli importi maggiormente significativi sono da ricondurre:

- per Euro 4.043.008, ai costi dei servizi inclusi nelle tessere sociali (soccorso stradale veicoli pesanti, prestazioni assicurative alla persona e al veicolo) legati alla durata del rapporto associativo, per i quali è stata rinviata all'esercizio successivo la quota parte non maturata nel 2024;
- per Euro 683.471, alla parte dei canoni di locazione degli immobili, di competenza dell'esercizio successivo;
- per 235.415, ai costi per i premi delle polizze assicurative stipulate dall'Ente, di competenza dell'esercizio successivo.

## PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO (A)

Il Patrimonio Netto dell'Ente al 31/12/2024 ammonta a Euro 251.295.894 (Euro 295.581.049 nel 2023).



Nella tabella che segue viene data rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono il patrimonio netto nell'esercizio 2024 e nel precedente.

|                                 | 2023               | Incrementi     | Decrementi         | 2024               |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Riserva vincolata               | 191.538.959        | 0              | 0                  | 191.538.959        |
| Riserva da arrotondamenti       | 2                  | 0              | -6                 | -4                 |
| Utili (Perdite) portati a nuovo | 103.671.830        | 370.258        | 0                  | 104.042.088        |
| Utile (Perdita) dell'esercizio  | 370.258            | 0              | -44.655.407        | -44.285.149        |
| <b>Totale</b>                   | <b>295.581.049</b> | <b>370.258</b> | <b>-44.655.413</b> | <b>251.295.894</b> |

Tabella 27 - Patrimonio Netto

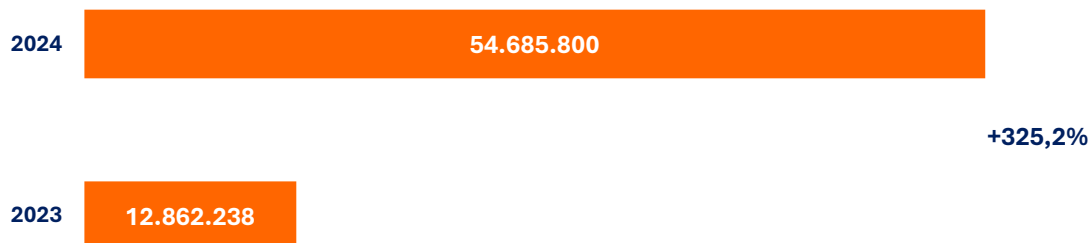
Nel Patrimonio Netto dell'Automobile Club d'Italia non esiste capitale sociale, trattandosi di Ente Pubblico non economico, sprovvisto anche di fondo di dotazione iniziale. Non sono, pertanto, neppure previste le riserve tipiche di una società di capitali, quali la riserva legale o la riserva statutaria, né, tantomeno, può parlarsi di riserve distribuibili.

Per tali motivi, in materia di redazione della Nota Integrativa, non trova applicazione il punto 7-bis) dell'art. 2427 del codice civile, che richiede la predisposizione di un prospetto nel quale riportare, per ogni specifica posta del Patrimonio Netto, le informazioni concernenti la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità e, in particolare, la loro suddivisione in termini civilistici tra riserve non disponibili, disponibili e distribuibili.

Il Patrimonio Netto a fine 2024 è pari ad Euro 251.295.894 e si decrementa rispetto a quello del 2023 per le perdite dell'esercizio di Euro -44.285.149

## FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Nell'esercizio 2024 sono presenti Fondi per rischi ed oneri per un importo di Euro 54.685.800 (Euro 12.862.238 nel 2023), classificati nella voce B – Altri Fondi.



Le movimentazioni dei fondi nel corso dell'esercizio sono le seguenti:

### Fondi per rischi ed oneri

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Saldo iniziale all'01/01/2024</b>                | <b>12.862.238</b> |
| -fondo imposte differite                            | 5.371.487         |
| -fondo rischi e oneri contenzioso / cause in corso  | 2.778.068         |
| -fondo rinnovi contrattuali                         | 2.231.005         |
| -fondo copertura perdite società controllate        | 1.469.302         |
| -fondo funzioni tecniche e innovazione              | 1.012.376         |
| <b>Utilizzi/Riduzioni dell'esercizio</b>            | <b>6.453.533</b>  |
| -fondo imposte differite                            | 5.371.487         |
| - fondo rischi e oneri contenzioso / cause in corso | 25.000            |
| -fondo rinnovi contrattuali                         | 802.817           |
| -fondo copertura perdite società controllate        | 0                 |
| -fondo funzioni tecniche e innovazione              | 254.229           |
| <b>Accantonamenti dell'esercizio</b>                | <b>48.277.095</b> |
| -fondo imposte differite                            | 0                 |
| - fondo rischi e oneri contenzioso / cause in corso | 43.468.392        |
| -fondo rinnovi contrattuali                         | 4.400.000         |
| -fondo copertura perdite società controllate        | 0                 |
| -fondo funzioni tecniche e innovazione              | 408.703           |
| <b>Saldo finale al 31/12/2024</b>                   | <b>54.685.800</b> |
| -fondo imposte differite                            | 0                 |
| - fondo rischi e oneri contenzioso / cause in corso | 46.221.460        |
| -fondo rinnovi contrattuali                         | 5.828.188         |
| -fondo copertura perdite società controllate        | 1.469.302         |
| -fondo funzioni tecniche e innovazione              | 1.166.850         |

**Tabella 28 – Fondi per rischi ed oneri**

## Fondo per imposte differite

Tale fondo, costituito nel 2023 dall'accantonamento per l'Imposta sul Reddito delle Società (IRES) di competenza sui dividendi deliberati nello scorso esercizio dalla controllata Sara Assicurazioni SpA, risulta azzerato nel 2024, perché totalmente utilizzato a seguito dell'erogazione dei predetti dividendi avvenuta a gennaio 2024, rilevando nell'esercizio in contropartita un debito di pari importo per IRES.

## Fondo rischi e oneri contenziosi e cause in corso

Il Fondo rischi e oneri per cause in corso, pari a Euro 46.221.460 (Euro 2.788.068 nel 2023) è stato incrementato nel corso del 2024 con un accantonamento di Euro 43.468.392 in applicazione del Principio contabile OIC 29 *“Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio”*, a seguito di un evento di carattere eccezionale e straordinario, intervenuto successivamente al 31 dicembre 2024.

Il principio contabile indica che sono fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio quelli “positivi e/o negativi che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al postulato della competenza”.

Nel fare alcuni esempi di fatti tipici da recepire nel bilancio, l'OIC 29 individua “la definizione, dopo la chiusura dell'esercizio, di una causa legale in essere alla data di bilancio per un importo diverso da quello prevedibile a tale data”.

Con sentenza del 17 febbraio 2025, la Corte d'Appello di Palermo, nella causa pendente tra l'ACI e la Regione Siciliana, avente per oggetto un mancato riversamento alla Regione delle somme incassate da ACI a titolo di tasse automobilistiche dal 1995 al fino al 1998, ha condannato l'ACI al pagamento della somma di Euro 43.468.392.

Il contenzioso scaturisce dal servizio di riscossione delle tasse automobilistiche svolto dall'ACI, fino al 1998, in favore dello Stato e delle Regioni. Le somme così riscosse venivano, pertanto, ripartite fra lo Stato e le singole Regioni sulla base di un meccanismo di “versamento in acconto e successivo conguaglio”, secondo le indicazioni del servizio permanente di controllo ACI/SIAE del Ministero delle Finanze, istituito presso l'ACI, che, pertanto, effettuava i conguagli di competenza di ciascun anno utilizzando parte della disponibilità finanziaria dell'anno successivo.

Il meccanismo di “versamento in acconto e successivo conguaglio” è stato applicato fino al 1998, allorquando la legge 27 dicembre 1997 n. 449 (rubricata “Misure per la stabilizzazione delle finanze pubbliche”) ha modificato, con effetto dal 1° gennaio 1999, il sistema di riscossione delle tasse automobilistiche attribuendone la titolarità direttamente alle Regioni.

Pertanto, a partire da quella data, si è interrotto il meccanismo del “versamento in acconto e successivo conguaglio” perché ACI, non incassando più sui propri conti correnti le tasse automobilistiche, non ha più avuto la liquidità necessaria per provvedere ai conguagli relativi agli anni precedenti.

In data 4 maggio 2017, la Regione Siciliana ha ingiunto all’ACI il pagamento di Euro 31.022.994, a titolo di presunto conguaglio sulle tasse automobilistiche riscosse per conto della Regione dal 1995 al 1998, instaurando il contenzioso tutt’ora pendente, oggetto della citata sentenza della Corte d’Appello di Palermo.

Nelle more del giudizio, ACI ha interpellato il **Dipartimento delle Finanze del MEF** che, con nota del 20 dicembre 2019, confermando quanto già espresso con precedente nota del 27 ottobre 2017, ha affermato che “in condivisione delle argomentazioni difensive svolte dall’appellante (ACI) ... non si può che ribadire **l’estraneità dell’ACI** ai rapporti debitori tra le Regioni in relazione ai conguagli inerenti alla riscossione della tassa automobilistica per il periodo 1995-1998”.

L’Ente ha deciso di impugnare la sentenza della Corte d’Appello e di proporre ricorso per Cassazione, accantonando al fondo rischi per cause in corso nel bilancio 2024 l’intero importo previsto dalla sentenza.

Dell’accantonamento iniziale di Euro 2.778.068 restano in essere le poste riguardanti il contenzioso attualmente pendente presso il TAR Lazio instauratosi lo scorso anno con l’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGICOM), a seguito dell’ispezione volta ad accertare eventuali violazioni della concorrenza, ai sensi dell’art.102 TFUE pari ad Euro 2.723.068, nonché la controversia pendente presso il Tribunale di Catanzaro tra ACI e la Cooperativa Arcobaleno per una richiesta di risarcimento danni, del valore presunto di Euro 30.000. Nel corso dell’esercizio il fondo è stato utilizzato per Euro 25.000 a seguito della conclusione del contenzioso tra ACI e Banca Sistema pendente presso il Tribunale di Roma.

## **Fondo per rinnovi contrattuali**

Tale fondo, istituito ai sensi della vigente normativa, pari a Euro 2.231.005 nel 2023 è stato incrementato per la quota di competenza del 2024 pari ad Euro 4.400.000 ed utilizzato per Euro 802.817, per cui risulta valorizzato al 31.12.2024 per Euro 5.828.188.

## **Fondo per copertura perdite società controllate**

Tale fondo al 31.12.2024 è pari a Euro 1.469.302 ed è rimasto invariato rispetto all’esercizio precedente. Il fondo, istituito ai sensi della vigente normativa, è costituito dall’importo accantonato in esercizi precedenti per far fronte alle perdite della società controllata ACI Vallelunga SpA. Il fondo non è stato movimentato nell’esercizio, in quanto la società non ha manifestato perdite nel 2024.

## **Fondo contenzioso con il personale**

Il Fondo non risulta valorizzato.

## **Fondo contestazioni da parte di terzi**

Il Fondo non risulta valorizzato.

## **Fondo funzioni tecniche e innovazione**

Tale Fondo, pari ad Euro 1.166.850 (Euro 1.012.376 nel 2023), risulta movimentato in diminuzione nel corso dell'esercizio per la distribuzione di parte delle somme al personale (Euro 254.229) ed in aumento per gli accantonamenti di competenza dell'esercizio (Euro 408.703). Il fondo, istituito nel 2020, accoglie le somme accantonate per erogare incentivi ed emolumenti economici accessori a favore del personale dipendente per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e verifica di conformità degli appalti di lavori, servizi o forniture, in applicazione del disposto normativo previsto dall'art.113 del D.Lgs. 50/2016 e dall'art.45 del D.Lgs 36/2023 (codice dei contratti).

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)**

Nel bilancio dell'Ente sono presenti due diversi fondi di indennità di anzianità del personale, in linea con quanto previsto dalla normativa che disciplina il rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici: il Fondo Quiescenza e il Fondo Trattamento di Fine Rapporto.

La consistenza dei due fondi rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data di chiusura del bilancio ed ammonta nel suo complesso a Euro 177.322.711 (Euro 169.971.221 nel 2023) con un incremento di Euro 7.351.490 (+4,3%) rispetto al precedente esercizio, dovuto alla somma algebrica degli accantonamenti e degli utilizzi effettuati nell'esercizio, per l'erogazione del trattamento a 123 dipendenti cessati dal servizio nel corso dell'anno. L'aumento del Fondo è da collegare all'adeguamento della Quiescenza ai differenziali stipendiali e alla firma del rinnovo del CCNL 2022/2024 del comparto delle funzioni centrali intervenuto il 27/01/2025 con effetto retroattivo al 2024.

2024

177.322.711

+4,3%

2023

169.971.221

Nella tabella che segue, si riportano la composizione dei singoli fondi e le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, a seguito degli utilizzi per il personale cessato dal servizio e per gli accantonamenti di competenza dell'anno.

|  | Fondo Quiescenza   | TFR               | Totale             |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Fondo al 31/12/2023</b>   | <b>151.339.251</b> | <b>18.631.970</b> | <b>169.971.221</b> |
| Quota accantonamento a Conto Economico 2024  | 18.141.929         | 1.614.493         | 19.756.422         |
| Quota trasferita da altri Enti nel 2024 per personale immesso nei ruoli dell'ACI                             | 80.617             | 115.863           | 196.480            |
| Utilizzo per fondo eccedente   | -159.815           | -4.111            | -163.926           |
| Trasferimento f.do TFR giornalisti a previdenza complementare giornalisti + fondo tesoreria Inps giornalisti |                    | 23.657            | 23.657             |
| Utilizzo fondo per il personale cessato dal servizio e/o trasferito ad altri enti nel 2024                   | -11.848.181        | -544.785          | -12.392.966        |
| Versamento imposta sostitutiva   |                    | -68.177           | -68.177            |
| <b>Totale Fondo al 31/12/2024</b>  | <b>157.553.801</b> | <b>19.768.910</b> | <b>177.322.711</b> |

Tabella 29 – Fondi per indennità di anzianità dei dipendenti

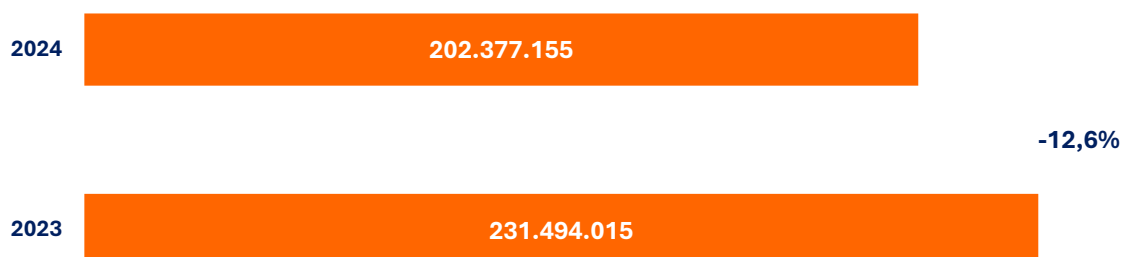
Nella tabella che segue vengono riportati il Fondo Quiescenza ed il Fondo Trattamento di Fine Rapporto suddivisi in funzione della scadenza dei relativi importi entro l'esercizio successivo, entro 5 anni e oltre 5 anni.

|                  | 2024               | importi pagabili entro l'esercizio successivo | importi pagabili oltre l'esercizio successivo |                    |
|------------------|--------------------|---|---|--------------------|
|                  |                    |   | entro 5 anni                                  | oltre 5 anni       |
| Fondo Quiescenza | 157.553.801        | 7.190.467                                     | 38.405.767                                    | 111.957.567        |
| Fondo T.F.R.     | 19.768.910         | 0   | 936.049                                       | 18.832.861         |
| <b>Totale</b>    | <b>177.322.711</b> | <b>7.190.467</b>                              | <b>39.341.816</b>                             | <b>130.790.428</b> |

Tabella 30 – Fondi per indennità di anzianità dei dipendenti ripartiti secondo la scadenza

## DEBITI (D)

L'importo complessivo dei debiti al 31/12/2024 è pari a Euro 197.005.668 (Euro 231.494.015 nel 2023), con un decremento di Euro 34.488.347 rispetto all'esercizio precedente.



La seguente tabella esone nel dettaglio le singole voci confrontandole con quelle dell'esercizio precedente.

|                                     | 2024               | 2023               | Variazioni         |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Debiti verso Banche                 | 7.067              | 5.879              | 1.188              |
| Acconti                             | 1.891.304          | 6.788.196          | -4.896.892         |
| Debiti verso Fornitori              | 17.998.554         | 16.282.103         | 1.716.451          |
| Debiti verso imprese controllate    | 84.830.356         | 95.352.811         | -10.522.455        |
| Debiti tributari                    | 11.460.847         | 8.624.928          | 2.835.919          |
| Debiti verso Istituti di previdenza | 9.044.281          | 10.820.316         | -1.776.035         |
| Altri Debiti                        | 77.144.746         | 93.619.782         | -16.475.036        |
| <b>Totale</b>                       | <b>202.377.155</b> | <b>231.494.015</b> | <b>-29.116.860</b> |

Tabella 31 – Debiti

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo ad eccezione dell'importo di € 16.900.000 collocato tra i debiti verso le società controllate ed esigibili entro i 5 anni successivi al 2024.

## Debiti verso banche

Il saldo dei "Debiti verso banche" al 31/12/2024, pari a Euro 7.067 (Euro 5.879 nel 2023) in incremento di Euro 1.188 rispetto all'esercizio precedente.

## Acconti

La voce "Acconti", pari a Euro 1.891.304 (Euro 6.788.196 nel 2023), con una diminuzione di Euro 4.896.892 rispetto all'esercizio precedente, accoglie per Euro 144.699 gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a prestazioni di servizi non ancora ultimate e per Euro 1.746.605 i

versamenti effettuati dagli utenti presso gli sportelli del PRA per pratiche da espletare, di cui Euro 1.493.324 per il tramite del canale PagoPA.

## Debiti verso fornitori

I debiti verso i fornitori di beni e servizi al 31/12/2024 ammontano complessivamente a Euro 17.998.554 (Euro 16.282.103 nel 2023), con un incremento di Euro 1.716.451 rispetto al precedente esercizio e sono dettagliati nella tabella che segue per tipologia di fornitore.

|                                      | 2024              | 2023              | Variazioni       |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Debiti vs fornitori privati italiani | 11.822.854        | 8.815.261         | 3.007.593        |
| Debiti vs AA.CC.                     | 5.053.546         | 6.261.036         | -1.207.490       |
| Debiti vs Delegazioni e Agenzie      | 780.890           | 862.721           | -81.831          |
| Debiti vs Enti Pubblici              | 294.400           | 313.831           | -19.431          |
| Debiti vs fornitori esteri           | 46.864            | 29.254            | 17.610           |
| <b>Totale</b>                        | <b>17.998.554</b> | <b>16.282.103</b> | <b>1.716.451</b> |

Tabella 32 – Debiti verso fornitori

## Debiti verso società controllate

I debiti verso le società controllate al 31/12/2024 ammontano complessivamente a Euro 84.830.356 (Euro 95.352.811 nel 2023), con un decremento di Euro 10.522.455 rispetto al precedente esercizio.

Nella tabella che segue, sono riportati i debiti verso ciascuna delle società controllate, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile.

Gli importi ivi evidenziati comprendono, per la parte relativa alle fatture da ricevere, la quota di IVA indetraibile che rimane a carico dell'Ente.

|                                  | 2024              | 2023              | Variazioni         |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Debiti vs ACI Informatica SpA    | 38.561.601        | 37.598.668        | 962.933            |
| Debiti vs ACI Global SpA         | 5.218.336         | 4.911.124         | 307.212            |
| Debiti vs ACI Editore            | 275.956           | 0                 | 275.956            |
| Debiti vs ACI Progei SpA         | 20.786.310        | 21.571.966        | -785.656           |
| Debiti vs ACI Sport SpA          | 16.740.073        | 15.896.108        | 843.965            |
| Debiti vs Sara Assicurazioni SpA | 601.026           | 462.556           | 138.470            |
| Debiti vs ACI Vallenga SpA       | 4.033             | 96.888            | -92.855            |
| Debiti vs ACI Infomobility SpA   | 1.591.021         | 1.716.495         | -125.474           |
| Debiti vs SIAS SpA               | 1.052.000         | 13.099.006        | -12.047.006        |
| <b>Totale</b>                    | <b>84.830.356</b> | <b>95.352.811</b> | <b>-10.522.455</b> |

Tabella 33 – Debiti verso società controllate

I debiti verso le società controllate sono tutti di natura commerciale, fatta eccezione per i debiti risultanti a fine 2021 verso ACI Immobiliare Automotive SpA, per Euro 16.900.000, trasferiti ad ACI Progei SpA a seguito della fusione tra le due società; tale importo si riferisce alla quota residua del versamento in conto capitale deliberato da ACI negli esercizi precedenti per consentire alla società controllata di realizzare gli investimenti programmati. Tale importo sarà esigibile entro i 5 anni successivi.

I restanti debiti, pari a Euro 67.930.356, derivano dalla fornitura di beni e servizi ed in quanto tali, sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

## Debiti tributari

I debiti tributari al 31/12/2024 ammontano complessivamente a Euro 11.460.847 (Euro 8.624.928 nel 2023), con un incremento di Euro 2.835.919 rispetto al precedente esercizio.

I debiti tributari sono dettagliati nella tabella che segue, suddivisi per tipologia di tributo.

|                                | 2024              | 2023             | Variazioni       |
|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Debiti per IVA esigibile       | 2.328.816         | 3.041.950        | -713.134         |
| Debiti per IVA differita       | 259.563           | 259.601          | -38              |
| Debiti per IRPEF               | 2.617.086         | 4.424.509        | -1.807.423       |
| Debiti per IRES                | 5.371.487         | 0                | 5.371.487        |
| Debiti per IRAP                | 879.066           | 883.526          | -4.460           |
| Debiti per imposte sostitutive | 4.829             | 15.342           | -10.513          |
| <b>Totale</b>                  | <b>11.460.847</b> | <b>8.624.928</b> | <b>2.835.919</b> |

Tabella 34 - Debiti tributari

L'importo per IVA, di Euro 2.328.816, si riferisce alla liquidazione del mese di dicembre 2024, da versare a gennaio 2025, determinata sugli acquisti inerenti alle attività istituzionali in applicazione dello "split payment"; l'IVA differita, pari a Euro 259.563, si riferisce all'imposta, non ancora incassata alla data di chiusura dell'esercizio, sulle fatture emesse per la vendite di beni e servizi, effettuate nei confronti di alcune Pubbliche Amministrazioni (Stato e Regioni), anteriormente all'entrata in vigore della normativa sullo "split payment".

I debiti per IRPEF, pari a Euro 2.617.086, si riferiscono alle ritenute operate nell'ultimo mese dell'anno sulle retribuzioni corrisposte al personale dipendente e sui compensi erogati a professionisti e collaboratori, da versare a gennaio 2025.

I debiti per IRES si riferiscono all'imposta sui dividendi 2023 erogati a gennaio 2024 dalla società controllata SARA Assicurazioni SpA; tale importo era stato accantonato nel bilancio 2023 nel fondo imposte differite.

I debiti per IRAP (Euro 879.066) si riferiscono all'imposta determinata con il metodo c.d. "retributivo", relativa agli stipendi del personale dipendente e ai compensi dei collaboratori coordinati e continuativi pagati nel mese di dicembre 2024, da versare a gennaio 2025.

I debiti per altre imposte, pari a Euro 4.829, sono relativi all'imposta di registro su atti vari, i cui termini per il versamento all'Agenzia delle Entrate non sono ancora scaduti a fine 2024.

## Debiti verso Istituti di previdenza

Il saldo dei debiti verso gli Istituti previdenziali, evidenziato in bilancio al 31/12/2024, riguarda i contributi previdenziali ed assistenziali sulle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2024, da versare entro il mese successivo.

Tali debiti ammontano complessivamente a Euro 9.044.281 (Euro 10.820.316 nel 2023), con un decremento di Euro 1.776.035 rispetto al precedente esercizio.

Nella tabella che segue, sono riportati i saldi dei debiti verso ciascun Ente Previdenziale.

|                 | 2024             | 2023              | Variazioni        |
|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti v/INPS   | 5.518.849        | 6.677.881         | -1.159.032        |
| Debiti v/INPDAP | 3.390.292        | 4.059.420         | -669.128          |
| Debiti v/INPGI  | 3.328            | 2.615             | 713               |
| Debiti v/ENPDEP | 42.974           | 43.849            | -875              |
| Debiti v/INAIL  | 48.001           | 59                | 47.942            |
| Debiti v/altri  | 40.837           | 36.492            | 4.345             |
| <b>Totale</b>   | <b>9.044.281</b> | <b>10.820.316</b> | <b>-1.776.035</b> |

Tabella 35 – Debiti verso Istituti di Previdenza

## Altri debiti

La voce in oggetto è formata da tutti gli altri debiti che non trovano espressa e specifica allocazione in una delle precedenti voci della lettera D) del Passivo, ed ammontano al 31/12/2024 a Euro 77.144.746 (Euro 93.619.782 nel 2023), con un decremento di Euro 16.475.036 rispetto al precedente esercizio.

Nella tabella che segue, viene riportato il dettaglio della voce "Altri debiti".

|  | 2024              | 2023              | Variazioni         |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>a) debiti v/personale</b>                     | <b>34.957.934</b> | <b>36.189.169</b> | <b>-1.231.235</b>  |
| - Dipendenti c/stipendi                          | 2.827.177         | 1.309.197         | 1.517.980          |
| - Dipendenti c/quiescenza TFR da liquidare       | 139.630           | 51.525            | 88.105             |
| - Dipendenti per trattamento accessorio          | 23.534.653        | 26.125.964        | -2.591.311         |
| - Debiti vari verso il personale                 | 8.448.337         | 8.692.327         | -243.990           |
| - Debito verso co.co.co.                         | 8.137             | 10.156            | -2.019             |
| <b>b) debiti per S.T.A.</b>                      | <b>23.275.121</b> | <b>27.869.195</b> | <b>-4.594.074</b>  |
| - Debiti v/DTT                                   | 53.732            | 17.010            | 36.722             |
| - Debiti v/MEF per IPT                           | 786.402           | 1.191.364         | -404.962           |
| - Debiti v/Province per IPT                      | 22.391.970        | 26.618.301        | -4.226.331         |
| - Debiti v/utenza PRA                            | 43.017            | 42.520            | 497                |
| <b>c) altri debiti diversi</b>                   | <b>18.911.691</b> | <b>29.561.418</b> | <b>-10.649.727</b> |
| - Debiti v/terzi per trattenute ai dipendenti    | 250               | 250               | 0                  |
| - Debiti verso M.E.F. per tasse automobilistiche | 3.190.993         | 3.190.993         | 0                  |
| - Debiti per imposta di bollo                    | 6.040.066         | 5.235.126         | 804.940            |
| - Debiti verso Fondo Pneumatici Fuori Uso        | 6.139.899         | 6.079.944         | 59.955             |
| - Altri debiti v/terzi                           | 3.540.483         | 15.055.105        | -11.514.622        |
| <b>Totale</b>                                    | <b>77.144.746</b> | <b>93.619.782</b> | <b>-16.475.036</b> |

Tabella 36 – Altri debiti

## Debiti verso il personale

Tra gli importi più significativi dei debiti verso il personale dipendente, complessivamente pari a Euro 34.957.934, si evidenziano:

- i debiti maturati verso i dipendenti per “**stipendi**”, pari a Euro 2.827.177, si riferiscono a retribuzioni non ancora corrisposte al personale dipendente, alla data di chiusura dell’esercizio;
- i debiti relativi al “**trattamento di quiescenza**” per il personale cessato dal servizio nel corso dell’anno e non ancora liquidato alla data di chiusura dell’esercizio sono pari a Euro 139.630;
- i debiti maturati a titolo di “**trattamento accessorio**” per l’anno 2024 dal personale delle aree, dai dirigenti di prima e seconda fascia, dai professionisti e dai responsabili di struttura, che verranno erogati nel corso del 2025, pari a Euro 23.534.653;
- tra gli “**altri debiti verso il personale dipendente**”, pari a Euro 8.448.337, le poste più significative sono relative a:
  - Euro 3.492.686 per le indennità di anzianità e per il trattamento di fine rapporto determinati per il personale cessato dal servizio alla data del 31.12.2024;
  - Euro 3.500.054 per le indennità sostitutive della retribuzione relativa alle ferie maturate e non ancora godute alla data del 31.12.2024;

- Euro 994.642 per i benefici assistenziali previsti dalla normativa vigente, ancora da erogare alla data di chiusura dell'esercizio;
  - Euro 246.432 per retribuzioni dei dirigenti ACI in comando presso gli AACC;
  - Euro 156.127 per il lavoro straordinario effettuato ma ancora non pagato;
  - Euro 58.396 per il rimborso ai dipendenti delle spese sostenute nelle trasferte effettuate nell'ultima parte dell'esercizio 2024 e non ancora liquidate al termine dello stesso.
- la voce “debiti verso co.co.co.”, pari a Euro 8.137, si riferisce ai compensi per indennità e gettoni di presenza non ancora corrisposti alla data di chiusura dell'esercizio, ai componenti degli organi dell'Ente, nonché a vari collaboratori coordinati e continuativi.

### **Debiti per Sportello Telematico dell'Automobilista (S.T.A.)**

I debiti per S.T.A., pari a Euro 23.275.121, si riferiscono, per Euro 23.178.372, all'Imposta Provinciale di Trascrizione incassata negli ultimi giorni dell'anno dagli uffici del P.R.A. e riversata alle Amministrazioni provinciali nei primi giorni dell'esercizio successivo. In tale voce sono, inoltre, compresi debiti verso la Motorizzazione civile (D.T.T), per Euro 53.732, nonché debiti verso l'utenza per rimborsi da effettuare, pari a Euro 43.017.

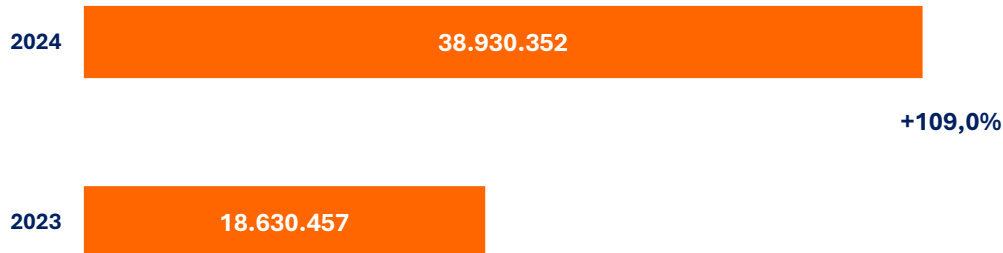
### **Altri debiti diversi**

Gli altri debiti diversi, pari ad Euro 18.911.691, sono composti:

- per Euro 6.139.899, da debiti verso il Fondo per la gestione degli Pneumatici Fuori Uso, istituito con Decreto Ministeriale n. 82 dell'11 aprile 2011 e gestito dall'ACI;
- per Euro 3.190.993, da debiti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per c/c postali indisponibili;
- per Euro 6.040.066 da debiti verso l'Erario per il saldo a conguaglio dell'imposta di bollo riscossa dall'Ente in qualità di sostituto d'imposta per le formalità del P.R.A., da versare entro febbraio 2025;
- per Euro 3.540.733 riferiti ad altri debiti diversi, tra cui i debiti per premi ai piloti dei campionati sportivi automobilistici nazionali per Euro 1.463.327.

## **RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)**

L'importo complessivo dei ratei e dei risconti passivi al 31/12/2024 è pari a Euro 38.930.352, mentre nel 2023 era pari a Euro 18.630.457.



| Descrizione      | 2024              | 2023              | Variazioni        |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ratei passivi    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Risconti passivi | 38.930.352        | 18.630.457        | 20.299.895        |
| <b>Totale</b>    | <b>38.930.352</b> | <b>18.630.457</b> | <b>20.299.895</b> |

Tabella 37 – Ratei e Risconti passivi

## Ratei passivi

Nei ratei passivi sono iscritti i costi e gli oneri di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria si verificherà negli esercizi successivi.

Nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati ratei passivi.

## Risconti passivi

L'importo complessivo dei risconti passivi al 31/12/2024 ammonta a Euro 38.930.352.

Nei risconti passivi trovano collocazione i ricavi e i proventi la cui manifestazione finanziaria si è verificata nell'esercizio ma che sono di competenza economica degli esercizi successivi.

I risconti passivi riguardano:

- “Risconti di quote associative” Euro 19.555.802 e si riferiscono a quella parte dei ricavi rinviati al 2025 in misura corrispondente al periodo di validità residua delle tessere sociali;
- “Altri risconti passivi” Euro 19.374.550, nella quale sono ricompresi i risconti passivi per i ricavi avuti nel 2024 relativamente alla biglietteria dei Gran Premi di Formula 1 di Imola 2025 (Euro 4.527.108) e Monza 2025 (Euro 10.617.732,76), nonché per le attività che si svolgeranno nel 2025 legate agli accordi di cooperazioni con il MITUR (Euro 4.229.710) per le quali l'Ente ha già ricevuto il contributo nel 2024.

## CONTI D'ORDINE: GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

Tra i conti d'ordine, vengono evidenziati quegli accadimenti gestionali che, pur non avendo un effetto quantitativo sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro rilevazione, potrebbero produrre effetti in futuro.

Si tratta, dunque, di informazioni necessarie per una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conseguito.

Le garanzie e gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibili sono descritti nella Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

## RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

## GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

Tra le garanzie prestate direttamente si annoverano le fidejussioni, le garanzie reali e le lettere di patronage impegnative.

### Garanzie reali

Le garanzie reali prestate sono costituite da ipoteche su immobili di proprietà di ACI a favore di alcune banche, nell'interesse dell'Automobile Club Macerata, per gli importi di seguito riportati.

| Soggetto beneficiario | Soggetto garantito              | Valore ipoteca 2024 | Valore ipoteca 2023 | Variazioni |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| AC MACERATA           | UBI BANCA-ex-BANCA DELLE MARCHE | 700.000             | 700.000             | 0          |
| AC MACERATA           | UBI BANCA-ex-BANCA DELLE MARCHE | 140.000             | 140.000             | 0          |
| <b>Totale</b>         |                                 | <b>840.000</b>      | <b>840.000</b>      | <b>0</b>   |

Tabella 38 – Garanzie reali (ipoteche su immobili)

### Lettere di Patronage “Impegnative”

Nella tabella che segue sono riportati i dettagli delle singole lettere di patronage impegnative rilasciate alle società controllate

| Soggetto garantito | % partecip. | 2024             | 2023             | Variazioni      |
|--------------------|-------------|------------------|------------------|-----------------|
| ACI Progei SpA     | 100,00%     | 91.595           | 90.184           | 1.411           |
| ACI Progei SpA     | 100,00%     | 8.220.710        | 9.190.555        | -969.845        |
| <b>Totale</b>      |             | <b>8.312.305</b> | <b>9.280.739</b> | <b>-968.434</b> |

Tabella 39 – Lettere di patronage “impegnative”

## GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

### Fidejussioni prestate da Istituti di credito per conto di ACI

Nella tabella che segue sono riportati i dettagli delle singole fidejussioni prestate indirettamente da ACI.

| Soggetto garante  | Soggetto garantito    | Valore fidejussione al 31/12/2024 | Valore fidejussione al 31/12/2023 | Variazioni      |
|-------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| BNL               | P.A. varie            | 1.630.299                         | 1.680.610                         | -50.311         |
| RSA/ITAS MUTUA    | Altre amministrazioni | 28.288                            | 33.330                            | -5.042          |
| HDI Assicurazioni | Altre amministrazioni | 98.256                            | 61.013                            | 37.243          |
| Sace BT           | Altre amministrazioni | 0                                 | 120.000                           | -120.000        |
| EULER HERMES      | Altre amministrazioni | 80.377                            | 80.377                            | 0               |
| <b>Totale</b>     |                       | <b>1.756.843</b>                  | <b>1.975.330</b>                  | <b>-138.110</b> |

Tabella 40 – Garanzie prestate indirettamente

## LEASING

L’Ente ha in essere, al 31 dicembre 2024, un contratto di locazione finanziaria stipulato il 13 febbraio 2009 con Banca Intesa San Paolo SpA (in origine, UBI Leasing S.p.A., avente ad oggetto il complesso immobiliare sito a Roma, in Via Cina n. 413, sede dell’Ufficio Territoriale ACI di Roma.

La durata totale del contratto di leasing è di 216 mesi, con scadenza febbraio 2027.

| Soggetto         | Descrizione   | Importo al 31/12/2024 | Importo al 31/12/2023 | Variazioni        |
|------------------|---|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Intesa San Paolo | Valore attuale dei canoni non scaduti al 31/12/2024 (A) | 2.880.426             | 4.239.299             | -1.358.873        |
|                  | Valore attuale del prezzo di riscatto (B)               | 2.575.009             | 2.575.009             | 0                 |
|                  | <b>Totale del debito non scaduto (A+B)</b>              | <b>5.455.435</b>      | <b>6.814.308</b>      | <b>-1.358.873</b> |

Tabella 41 – Contratto di leasing

## CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico ha la funzione di rappresentare i vari componenti positivi e negativi che concorrono alla formazione del risultato economico dell'esercizio (utile o perdita), mostrando i rapporti tra essi esistenti e il contributo che ciascuna classe di ricavo e di costo fornisce alla realizzazione del predetto risultato.

La sua forma "scalare" consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente, distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il DLgs 139/2015 con cui è stata attuata la riforma del bilancio ha introdotto un nuovo schema di Conto Economico adottato a partire dal bilancio 2016. Per effetto di tale riforma, il Conto Economico è strutturato in 4 *macrovoci* principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e di passività finanziarie" (D), essendo stata eliminata la macrovoce "proventi ed oneri straordinari" (E).

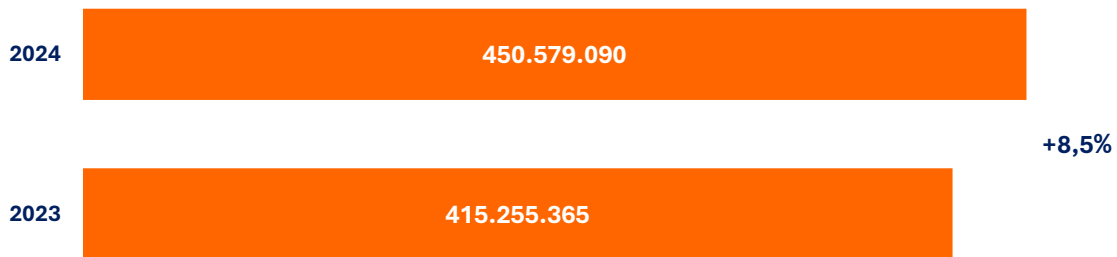
Nel corso del 2024 non si sono verificati eventi di natura straordinaria che per l'eccezionalità e per la rilevanza della loro entità possono incidere significativamente sul risultato dell'esercizio, tali da essere commentati nella presente Nota Integrativa, al di fuori di quello avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, recepito nel presente bilancio in applicazione del principio OIC 29, di cui si è detto in precedenza, nella sezione dedicata ai fondi per rischi ed oneri.

Di seguito si riportano i dettagli dei singoli conti; per ulteriori commenti ed analisi delle voci del Conto Economico si rinvia alla Relazione sulla gestione.

### VALORE DELLA PRODUZIONE (A)

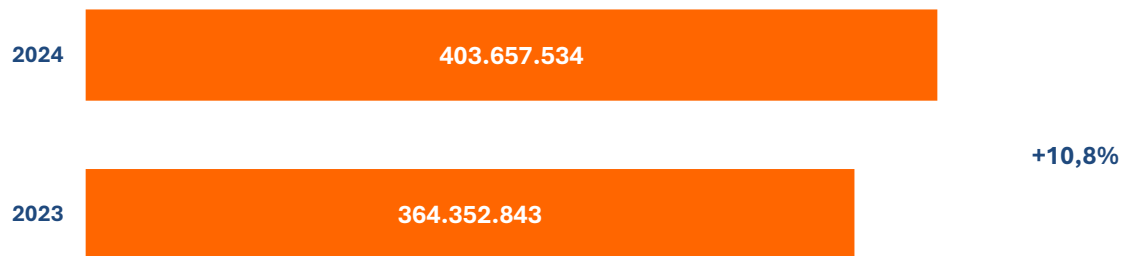
La macrovoce "Valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività ordinaria, tipicamente svolta dall'Ente.

Il valore della produzione del 2024 ammonta complessivamente a Euro 450.579.090 (Euro 415.255.365 nel 2023), con un aumento di Euro 35.323.725



## RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (A1)

I ricavi del 2024 ammontano complessivamente a Euro 403.657.534 (Euro 364.352.843 nel 2023), con un aumento di Euro 39.304.691 (+10,8%).



Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella.

| A1 - Ricavi delle vendite e prestazioni      | 2024               | 2023               | Variazioni        | %            |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Formalità, certificati e visure PRA          | 255.190.212        | 237.837.901        | 17.352.311        | 7,3%         |
| Servizi in materia di tasse automobilistiche | 31.679.916         | 33.807.397         | -2.127.481        | -6,3%        |
| Quote associative                            | 31.927.332         | 30.172.767         | 1.754.565         | 5,8%         |
| Accesso e consultazione banche dati          | 17.473.213         | 16.209.407         | 1.263.806         | 7,8%         |
| Quote tesseramento sportivo                  | 5.013.523          | 4.999.657          | 13.866            | 0,3%         |
| Servizi sportivi                             | 55.185.865         | 33.720.772         | 21.465.093        | 63,7%        |
| Servizi informatici e connettività           | 2.225.782          | 2.115.712          | 110.070           | 5,2%         |
| Servizi turistici                            | 28.850             | 938.092            | -909.242          | -96,9%       |
| Altri servizi                                | 4.932.841          | 4.551.138          | 381.703           | 8,4%         |
| <b>Totale</b>                                | <b>403.657.534</b> | <b>364.352.843</b> | <b>39.304.691</b> | <b>10,8%</b> |

Tabella 42 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ai sensi dell'art. 2427, n. 10 del codice civile, non si riporta la ripartizione dei ricavi secondo aree geografiche, in quanto non significativa, essendo quelli prodotti all'estero di importo irrilevante rispetto al totale, conseguito quasi interamente in Italia.

Nella tabella che segue viene indicata la ripartizione dei ricavi in termini percentuali.

| <b>A1 - Ricavi delle vendite e prestazioni</b> | <b>2024</b>        | <b>% sul totale</b> |
|--|--------------------|---------------------|
| Formalità, certificati e visure PRA            | 255.190.212        | 63,2%               |
| Servizi in materia di tasse automobilistiche   | 31.679.916         | 7,9%                |
| Quote associative                              | 31.927.332         | 7,9%                |
| Accesso e consultazione banche dati            | 17.473.213         | 4,3%                |
| Quote tesseramento CSAI                        | 5.013.523          | 1,2%                |
| Servizi sportivi                               | 55.185.865         | 13,7%               |
| Servizi informatici e connettività             | 2.225.782          | 0,6%                |
| Servizi turistici                              | 28.850             | 0,0%                |
| Altri servizi                                  | 4.932.841          | 1,2%                |
| <b>Totale</b>                                  | <b>403.657.534</b> | <b>100,0%</b>       |

**Tabella 43** – Ripartizione in % dei ricavi

L'aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (Euro 39.304.691) deriva dalla somma algebrica dei maggiori ricavi da formalità e certificazioni, consultazione e accesso alla banca dati PRA, da quote associative, da servizi sportivi e dalla riduzione dei ricavi dei servizi in materia di tasse automobilistiche e turistici.

L'incremento nel 2024 dei ricavi per formalità e certificazioni del Pubblico Registro Automobilistico, pari a Euro 17.352.311 (+7,3%), è connesso alla ripresa del mercato dell'auto avvenuta soprattutto nel primo semestre dell'anno.

I ricavi per servizi sportivi, pari a Euro 55.185.865 nel 2024, sono aumentati di Euro 21.465.093 (+63,7%) rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è riconducibile prevalentemente ai ricavi per la vendita di biglietti per il GP di F1 a Imola, evento annullato nel 2023 causa alluvione (Euro 17.184.844) e ai ricavi per autoproduzioni regolati, dalla convenzione con la società *in-house* ACI Sport SpA, nel 2023 allocati nella voce A5 (Euro 2.807.899).

I ricavi per servizi in materia di tasse automobilistiche, effettuati per conto delle Regioni convenzionate, nonché quelli derivanti dall'attività di supporto ai soggetti abilitati ad effettuare la riscossione del tributo presso la rete degli AA.CC. e delle delegazioni, sono pari a Euro 31.679.916 (Euro 33.807.397 nel 2023) e diminuiscono di Euro 2.127.481 (-6,3%) rispetto all'esercizio precedente.

I ricavi per quote associative si attestano ad Euro 31.927.332 evidenziando rispetto al 2023 un incremento di Euro 1.754.565 (+5,8%) portando così la consistenza della compagine associativa al 31 dicembre 2024 a 1.213.511 tessere.

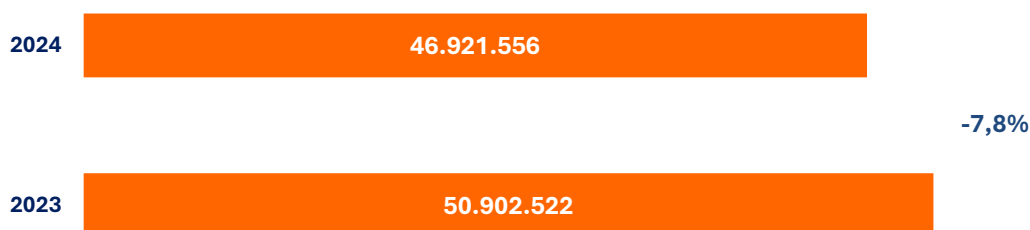
I ricavi per l'accesso e la consultazione della banca dati PRA sono aumentati di Euro 2.575.313 (+15,9%) e hanno generato ricavi per Euro 18.784.720 (Euro 16.209.407 nel 2023).

Tra i ricavi per altri servizi vari, pari a Euro 4.932.841 (Euro 4.551.138 nel 2023), in aumento di Euro 381.703 (+8,39%), si segnalano quelli per la promozione del marchio SARA (Euro 1.850.000), quelli per sponsorizzazioni principalmente in ambito sportivo (Euro 2.655.048) e ricavi conseguiti a fronte di servizi di natura amministrativa resi agli AA.CC. (Euro 425.483).

Nel 2024 sono stati conseguiti ricavi per servizi turistici per Euro 28.850 (Euro 938.092 nel 2023), in diminuzione di Euro 909.242.

## ALTRI RICAVI E PROVENTI (A5)

Gli altri ricavi e proventi 2024 ammontano complessivamente a Euro 46.921.556 (50.902.522 nel 2023) con un decremento di Euro 3.980.966 (-7,8%).



Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella.

| A5 - Altri ricavi e proventi              | 2024              | 2023              | Variazioni        | %            |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Sopravvenienze attive ordinarie           | 946.912           | 1.676.222         | -729.310          | -43,5%       |
| Rimborsi e recuperi personale distaccato  | 3.387.133         | 3.364.242         | 22.891            | 0,7%         |
| Rimborsi spese postali                    | 560.084           | 6.183.334         | -5.623.250        | -90,9%       |
| Contributi                                | 26.750.635        | 16.157.799        | 10.592.836        | 65,6%        |
| Recupero buoni pasto personale dipendente | 265.557           | 263.116           | 2.441             | 0,9%         |
| Locazioni attive                          | 942.220           | 943.185           | -965              | -0,1%        |
| Rimborso accordi di cooperazione          | 7.801.455         | 1.477.354         | 6.324.101         | 428,1%       |
| Altri Ricavi                              | 6.267.560         | 20.837.270        | -14.569.710       | -69,9%       |
| <b>Totale</b>                             | <b>46.921.556</b> | <b>50.902.522</b> | <b>-3.980.966</b> | <b>-7,8%</b> |

Tabella 44 – Altri ricavi e proventi

I ricavi per rimborsi spese postali pari Euro 560.084 (Euro 6.183.334 nel 2023) evidenziano un decremento di Euro 5.623.250 (-90,94%) e attengono alle competenze dovute dalle regioni convenzionate per servizi di postalizzazione, resi in materia di tasse automobilistiche. La riduzione è da collegare alla minore richiesta di servizi da parte delle Regioni.

I ricavi per rimborsi e recuperi dal personale distaccato, sono pari a Euro 3.387.133 (Euro 3.364.242 nel 2023).

La voce “contributi”, pari a Euro 26.750.635 (Euro 16.157.799 nel 2023) è aumentata di Euro 10.592.836 (+65,56%) e si riferisce a trasferimenti ricevuti da Amministrazioni Pubbliche, Organismi ed Enti; il significativo incremento è da collegare principalmente all’erogazione di contributi per l’organizzazione del GP di F1 di Imola (Euro 17.000.000), non concessi nel 2023 a seguito della cancellazione del Gran premio per l’alluvione.

I principali contributi sono stati concessi da:

- **Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT)** per Euro 8.000.000 a copertura parziale dei costi sostenuti per l’organizzazione del GP d’Italia di F1 di Monza e GP di F1 di Imola;
- **Regione Emilia Romagna** per Euro 5.000.000 a copertura parziale dei costi sostenuti per l’organizzazione del GP di F1 a Imola 2024;
- **Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane (ICE)** per Euro 6.000.000 a copertura parziale dei costi sostenuti per l’organizzazione del GP di F1 a Imola 2024;
- **CON.AMI - Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunale** per Euro 2.000.000, a copertura parziale dei costi per l’organizzazione del GP di F1 a Imola 2024;
- **Regione Lombardia**, per Euro 350.000 per l’organizzazione del GP d’Italia di F1 a Monza 2024;
- **Regione Lombardia** per Euro 150.000 a titolo di rimborso di costi sostenuti per il progetto “In Lombardia la sicurezza stradale è al primo posto”, a seguito dell’accordo di collaborazione sottoscritto nel 2023 tra la Regione e l’ACI;
- **CONI Sport e Salute SpA**, per Euro 1.210.000; tali fondi sono stati utilizzati da ACI, quale Federazione Automobilistica Italiana, per la promozione dei campionati italiani, per l’erogazione di contributi alle organizzazioni sportive automobilistiche, per la formazione dei giovani piloti e degli ufficiali di gara nonché per l’organizzazione di gare automobilistiche di “alto livello”;
- **Regione Sardegna**, per Euro 2.500.000, a titolo di finanziamento del “Rally d’Italia-Sardegna” gara tenutasi in Sardegna e valevole per il campionato mondiale WRC Rally Italia Sardegna 2024 e per la realizzazione dell’evento mondiale denominato “EXTREME – E SARDINIA”.

- **Regione Lazio**, per Euro 750.000, per il Rally di Roma Capitale e per il Rally del Lazio;
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri**, per Euro 497.053.

I rimborsi per la quota dei buoni pasto a carico dei dipendenti ammontano a Euro 265.557 in incremento di Euro 2.441 rispetto all'esercizio 2023, mentre le locazioni attive passano da Euro 943.185 a Euro 942.220.

I ricavi per rimborsi a seguito di accordi di cooperazione con alcuni Ministeri (Ministero del Turismo e Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale) ammontano a Euro 7.801.455, (Euro 1.477.354 nel 2023), in aumento di Euro 6.324.101.

Le sopravvenienze attive ordinarie sono pari a Euro 946.912 (Euro 1.676.222 del 2023) e riguardano soprattutto riduzione di costi per accantonamenti effettuati in precedenti esercizi e riduzioni per adeguamento del Fondo per il trattamento di quiescenza del personale cessato.

Nel conto "altri ricavi", pari a Euro 6.267.560 (Euro 20.837.270 nel 2023) si evidenzia una diminuzione di Euro 14.569.710 (-69,9%), dovuta alla riclassificazione contabile dei rimborsi dei costi inerenti alla convenzione con la società *in house* ACI Sport Spa da "Altri ricavi e proventi" (voce A5) a "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" (voce A1), e ai minori ricavi per rimborsi dell'attività sportiva.

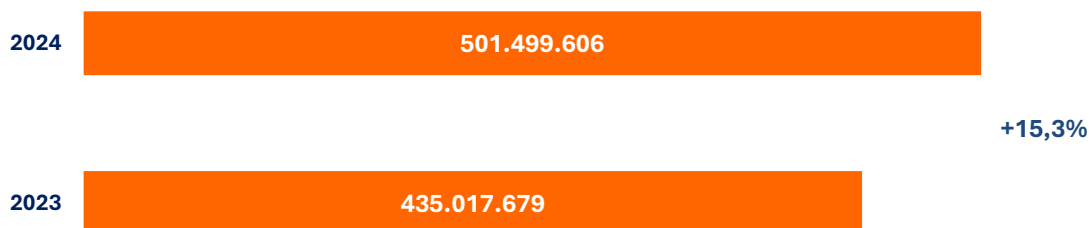
Le voci maggiormente significative attengono:

- per Euro 4.566.533 ai rimborsi vari spettanti ad ACI, di cui Euro 4.065.450 da parte della società controllata Sias SpA;
- per Euro 1.330.804 a penalità previste contrattualmente, applicate all'impresa aggiudicataria dell'appalto per l'esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria dell'autodromo di Monza, per il ritardo nell'esecuzione di alcuni lavori;
- per Euro 145.285 a plusvalenze derivanti dalla divisione tra ACI ed AC Taranto dell'immobile precedentemente posseduto in comproprietà;
- per Euro 110.266 ai rimborsi dei costi di gestione sostenuti per il Fondo PFU;
- per Euro 20.348 a adesioni ad Enti e a proventi da impianto fotovoltaico.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE (B)**

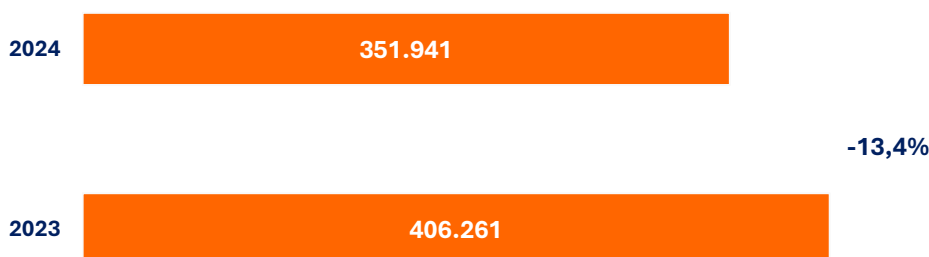
La macrovoce, "Costi della produzione" (B), aggrega le componenti economiche negative riconducibili all'attività economica ordinaria svolta dall'Ente.

I costi della produzione del 2024 ammontano complessivamente a Euro 501.499.606 (Euro 435.017.679 nel 2023) con un aumento di Euro 66.481.927 (+15,3%).



## ACQUISTO DI PRODOTTI FINITI E MERCI (B6)

L'acquisto di prodotti finiti e di merci nel corso del 2024 è stato pari a Euro 351.941 (Euro 406.261 nel 2023), con un decremento di Euro 54.320 (-13,4%)



| B6 - Acquisto prodotti finiti e merci | 2024           | 2023           | Variazioni     | %             |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Cancelleria e materiale di consumo    | 223.283        | 244.170        | -20.887        | -8,5%         |
| Altri beni                            | 128.658        | 162.091        | -33.433        | -20,6%        |
| <b>Totale</b>                         | <b>351.941</b> | <b>406.261</b> | <b>-54.320</b> | <b>-13,4%</b> |

Tabella 45 – Acquisto di prodotti finiti e merci

Il decremento della voce è riconducibile, principalmente, ai minori costi per materiale di cancelleria e di consumo sostenuti nel corso dell'esercizio (Euro 223.283).

## COSTI PER SERVIZI (B7)

Le prestazioni di servizi del 2024 sono pari a Euro 249.452.574 (Euro 226.692.962 nel 2023), con un incremento di Euro 22.759.612, pari al 10,0%.

2024

249.452.574

+10,0%

2023

226.692.962

Nella tabella che segue, i costi per servizi sono stati raggruppati per tipologie omogenee.

| <b>B7 - Spese per prestazioni di servizi</b>      | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        | <b>Variazioni</b> | <b>%</b>     |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Servizi informatici                               | 51.401.572         | 49.519.067         | 1.882.505         | 3,8%         |
| Soccorso stradale a soci                          | 22.524.923         | 20.463.618         | 2.061.305         | 10,1%        |
| Buoni pasto al personale dipendente               | 4.154.433          | 3.671.546          | 482.887           | 13,2%        |
| Servizi di supporto alla rete della federazione   | 10.952.569         | 10.785.655         | 166.914           | 1,5%         |
| Assicurazioni                                     | 9.214.661          | 8.016.819          | 1.197.842         | 14,9%        |
| Servizi di rete e connettività                    | 4.599.525          | 4.372.249          | 227.276           | 5,2%         |
| Servizi riscossione tasse e assistenza all'utenza | 464.941            | 607.583            | -142.642          | -23,5%       |
| Servizi Editoriali                                | 2.772.948          | 2.986.054          | -213.106          | -7,1%        |
| Servizi postali                                   | 3.141.427          | 9.137.693          | -5.996.266        | -65,6%       |
| Servizi Mobilità e Sicurezza Stradale             | 5.182.771          | 5.345.577          | -162.806          | -3,0%        |
| Attività Promozionale istituzionale e sportiva    | 17.188.367         | 28.478.013         | -11.289.646       | -39,6%       |
| Marketing e pubblicità                            | 907.857            | 1.124.575          | -216.718          | -19,3%       |
| Utenze  | 1.942.804          | 1.906.652          | 36.152            | 1,9%         |
| Servizi logistici                                 | 1.192.216          | 1.595.419          | -403.203          | -25,3%       |
| Manutenzioni                                      | 3.463.355          | 4.290.030          | -826.675          | -19,3%       |
| Servizi di assistenza telefonica                  | 8.345.766          | 8.173.000          | 172.766           | 2,1%         |
| Oneri per trasferte e missioni                    | 1.074.448          | 1.095.756          | -21.308           | -1,9%        |
| Spese di Pulizia                                  | 2.362.447          | 2.229.184          | 133.263           | 6,0%         |
| Organizzazione Eventi                             | 41.886.689         | 30.276.020         | 11.610.669        | 38,4%        |
| Spese di Vigilanza e reception                    | 1.074.629          | 1.092.696          | -18.067           | -1,6%        |
| Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti          | 9.140              | 19.403             | -10.263           | -52,9%       |
| Servizi Sportivi                                  | 48.405.347         | 22.072.682         | 26.332.665        | 119,3%       |
| Servizi amministrativi e professionali            | 1.376.936          | 1.049.303          | 327.633           | 31,2%        |
| Compensi ad Organi Ente                           | 761.346            | 812.873            | -51.527           | -6,3%        |
| Servizi bancari                                   | 149.250            | 116.083            | 33.167            | 28,6%        |
| Formazione  | 681.393            | 507.086            | 174.307           | 34,4%        |
| Costo Personale di Terzi presso ACI               | 605.068            | 465.352            | 139.716           | 30,0%        |
| Consultazioni banche dati                         | 30.271             | 30.829             | -558              | -1,8%        |
| Servizi Turistici                                 | 9.941              | 9.144              | 797               | 8,7%         |
| Prestazioni tecniche                              | 2.600.343          | 2.752.080          | -151.737          | -5,5%        |
| Altri servizi                                     | 975.191            | 3.690.921          | -2.715.732        | -73,6%       |
| <b>Totale</b>                                     | <b>249.452.574</b> | <b>226.692.962</b> | <b>22.759.610</b> | <b>10,0%</b> |

Tabella 46 – Prestazioni di servizi

In considerazione del notevole dettaglio fornito nella su esposta tabella, di seguito si riportano soltanto i commenti relativi alle voci principali e a quelle con scostamenti più significativi tra un esercizio e l'altro.

### **Servizi sportivi**

Sono pari a Euro 48.405.347 e aumentano di Euro 26.332.665 (+119,3%). L'incremento è riconducibile essenzialmente ai costi per la "fee", spettante alla Formula One World Championship (FOWC) Limited, società che detiene in esclusiva i diritti sul campionato mondiale automobilistico di Formula 1, per il Gran Premio di F1 di Imola, non sostenuti nel 2023 a seguito della cancellazione della gara per l'alluvione.

### **Attività promozionale istituzionale e sportiva**

Sono pari a Euro 17.188.367 (Euro 28.478.013 nel 2023), in diminuzione di Euro 11.289.646 (-39,6%).

L'importo più rilevante è costituito dai costi per i servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica, per Euro 14.099.272 forniti dalla società *in house* ACI Sport SpA .

Nella voce sono, inoltre, compresi i costi per le attività di comunicazione istituzionale dell'Ente (Euro 1.492.388), per la comunicazione e il materiale pubblicitario rivolto ai soci (Euro 1.571.087) e per ACI Storico (Euro 25.620).

### **Servizi informatici**

Sono pari ad Euro 51.401.572 (Euro 49.519.067 nel 2023). Tale voce ricomprende i costi per la gestione del sistema operativo, pari a Euro 20.172.093, per la gestione del CED e delle infrastrutture tecnologiche, pari a Euro 24.697.398, i costi per il supporto tecnologico, pari a Euro 3.534.346, per servizi informatici destinati alla rivendita, pari a Euro 636.171 e per altri servizi informatici per Euro 2.361.564.

L'incremento rispetto al 2023 di Euro 1.882.505 (+3,8%), si riferisce principalmente ai costi per la gestione del sistema operativo.

### **Servizi di supporto alla rete della Federazione**

Ammontano complessivamente a Euro 10.952.569 (Euro 10.785.655 nel 2023), in aumento di Euro 166.914 (+1,5%). Sono composti dai costi di gestione della rete della federazione ACI, per Euro 5.693.760, dai servizi commerciali e di assistenza amministrativa a supporto della rete degli Automobile Club e delle delegazioni della federazione ACI, per Euro 3.057.842 e dalla gestione ed assistenza al network di autoscuole a marchio ACI "Ready2Go", per Euro 2.200.967.

### **Organizzazione eventi**

Sono pari a Euro 41.886.689 (Euro 30.276.020 nel 2023) in aumento di Euro 11.610.669 (+35,4%).

Si riferiscono principalmente all'organizzazione di eventi sportivi automobilistici: Euro 20.468.328 per il Gran Premio di Formula 1 a Monza; Euro 8.923.195 per il Gran Premio di

Formula 1 a Imola; Euro 2.930.000 per la gara di campionato mondiale Rally tenutasi in Sardegna; Euro 300.000 per la manifestazione Rally Internazionale Golfo dell'Asinara, svoltasi sempre in Sardegna.

Sono, inoltre, presenti costi per Euro 6.905.104, sostenuti per eventi in ambito turistico organizzati da ACI in virtù di accordi di cooperazione istituzionale con Ministero del Turismo e Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale), integralmente rimborsati.

### **Manutenzioni**

Sono pari a Euro 3.463.355 (Euro 4.290.031 nel 2023) e diminuiscono di Euro 826.676 (-19,3%); si riferiscono ad interventi su impianti e immobili svolti tramite la società *in house* ACI Progei SpA.

### **Spese postali**

Sono pari a Euro 3.141.427 (Euro 9.137.693 nel 2023) e diminuiscono di Euro 5.996.266 (-65,6%).

Tali costi, in gran parte sostenuti per erogare i servizi in materia di tasse automobilistiche alle regioni convenzionate, sono direttamente correlati ai rimborsi ottenuti dalle regioni stesse, riportati tra gli altri ricavi e proventi (voce A5); la riduzione di tali costi è conseguenza della minore richiesta di servizi formulata dai predetti Enti territoriali.

### **Servizi Mobilità e Sicurezza Stradale**

Sono pari a Euro 5.182.771 (Euro 5.345.577 nel 2023) in diminuzione di Euro 162.806 (-3,1%) e si riferiscono alle attività di infomobilità, relative principalmente ai notiziari di Luceverde e Luceverde City, diffusi con distribuzione multicanale (emittenti radio, tv, web, App, social network, contact center e smart assistance).

### **Servizi per il soccorso stradale ai soci**

Sono pari a Euro 22.524.923 (Euro 20.463.618 nel 2023) con un aumento di Euro 2.061.305 (+10,1%), a seguito della ripresa della mobilità in generale ed automobilistica in particolare, con conseguente incremento delle richieste di soccorso da parte dei soci.

### **Buoni pasto al personale dipendente**

Sono pari ad Euro 4.154.433 (Euro 3.671.546 nel 2023), in aumento di Euro 482.887 (+13,1%) per una maggiore presenza fisica del personale dipendente presso la sede di lavoro, rispetto all'esercizio passato.

### **Costo personale di terzi presso Aci**

Ammontano complessivamente a Euro 605.068 (Euro 465.352 nel 2023), in aumento di Euro 139.716 (30,0%), dovuto al un maggior utilizzo dell'istituto del comando di personale di altre amministrazioni da parte di ACI per le strutture di missione.

### **Servizi di assistenza telefonica**

Ammontano complessivamente a Euro 8.345.766 (Euro 8.173.000 nel 2023), in aumento di Euro 172.766 (+2,1%). Sono formati principalmente dai servizi a favore dell'utenza in materia di tasse automobilistiche per Euro 3.612.656, a favore dei soci per Euro 3.362.623 e per call center per Euro 1.193.963.

#### **Servizi amministrativi e professionali**

Ammontano complessivamente a Euro 1.376.936 (Euro 1.049.303 nel 2023), in aumento di Euro 327.633 (+31,2%). Sono formati dai servizi di assistenza legale e da collaborazioni di lavoro autonomo.

#### **Servizi di assicurazione**

Si incrementano di Euro 1.197.842 (+14,9%) e sono pari ad Euro 9.214.661 (Euro 8.016.819 nel 2023); tra tali servizi si evidenziano i premi assicurativi per l'attività sportiva (Euro 4.750.492) e per l'attività associativa (Euro 4.208.295).

#### **Servizi di rete e connettività**

Sono pari a Euro 4.599.525 (Euro 4.372.249 nel 2023), in aumento di Euro 227.276 (+5,2%) e sono erogati a favore della rete degli Automobile Club e delle delegazioni della federazione ACI.

#### **Utenze**

Sono pari a Euro 1.942.804 (Euro 1.906.652 nel 2023), in aumento di Euro 36.152 (+1,9%). Sono formati da utenze elettriche, gas e acqua, per Euro 1.750.116, da utenze telefoniche di rete fissa e mobile, per Euro 161.916 e da altre utenze varie, per Euro 30.772.

#### **Servizi di riscossione tasse e assistenza all'utenza**

Sono pari a Euro 464.941 (Euro 607.583 nel 2023), con un decremento di Euro 142.642 (-23,5%) rispetto al 2023; si riferiscono all'assistenza fornita alle delegazioni della rete della Federazione ACI in materia di tasse automobilistiche.

#### **Oneri per trasferte e missioni**

Sono pari a Euro 1.074.448 (Euro 1.095.756 nel 2023), in diminuzione di Euro 21.308 (-1,9%). Si riferiscono costi sostenuti per le missioni e le trasferte effettuate dai dipendenti e dagli organi dell'Ente nel corso del 2024.

#### **Formazione**

È pari a Euro 681.393 (Euro 507.086 nel 2023), in aumento di Euro 174.307 rispetto al 2023 (+34,4%). I costi per la formazione erogata ai dipendenti nel corso del 2024 sono stati pari ad Euro 431.295, di cui Euro 61.805 mediante l'accantonamento al Fondo funzioni tecniche e innovazione, istituito in applicazione dell'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e ss e dell'art. 45 D.Lgs. 36/2023 (codice degli appalti pubblici); quelli per la formazione resa a terzi in ambito sportivo pari ad Euro 250.098.

### Prestazioni tecniche

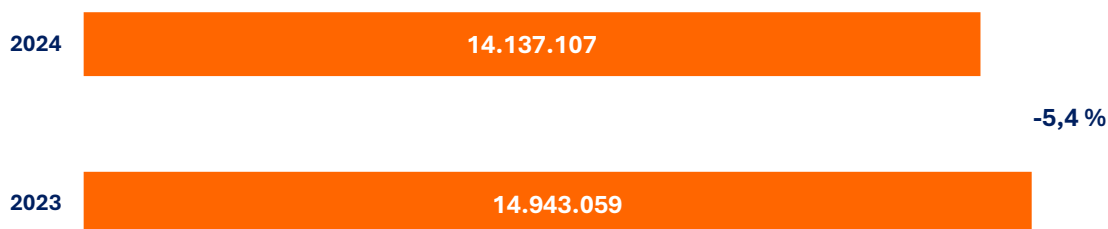
Sono pari a Euro 2.600.343 (Euro 2.752.080 nel 2023), in diminuzione di Euro 151.737 (-5,5%). In particolare, sono state effettuate, per Euro 1.861.773, a supporto di attività in ambito sportivo automobilistico e per Euro 415.118 per prestazioni legate alla gestione del patrimonio immobiliare.

### Altri servizi

Sono pari a Euro 975.191 (Euro 3.690.921 nel 2023), in diminuzione di Euro 2.715.732 (-73,4%). Tale variazione è determinata soprattutto da un accantonamento al Fondo rischi contenziosi effettuato nel 2023, non presente nel 2024.

## SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI (B8)

Tali spese nel 2024 sono state pari a Euro 14.137.107 (Euro 14.943.059 nel 2023), con un decremento di Euro 805.952 (-5,4%).



Nella tabella che segue, i costi per godimento beni di terzi sono raggruppati per tipologie omogenee.

| B8 - Spese per godimento beni di terzi       | 2024              | 2023              | Variazioni      | %            |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| Locazione di beni immobili e oneri accessori | 11.715.016        | 12.525.495        | -810.479        | -6,8%        |
| Leasing immobiliare                          | 2.039.781         | 2.041.901         | -2.120          | -0,1%        |
| Noleggi                                      | 382.310           | 375.663           | 6.647           | 1,8%         |
| <b>Totale</b>                                | <b>14.137.107</b> | <b>14.943.059</b> | <b>-805.952</b> | <b>-5,4%</b> |

Tabella 47 – Spese per il godimento di beni di terzi

### Canoni di locazione

Tra i canoni di locazione, pari complessivamente a Euro 11.715.016, sono allocati i costi relativi agli immobili di Roma, ove sono ubicati gli uffici della sede centrale (Via Marsala, Via Solferino e Via Fiume delle Perle), della sede di Bruxelles, nonché a quelli utilizzati come sedi degli uffici periferici (Direzioni Compartimentali e Uffici Territoriali), pari a Euro 10.670.007.

Grazie ad un'attenta razionalizzazione ed utilizzazione degli spazi adibiti ad uffici, è stato

possibile ridurre i predetti canoni di Euro 818.773 rispetto al 2023 (-7,1%).

In tale voce, a partire dal 2020, è compreso il canone di Euro 1.045.008 che ACI riconosce al Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, per la concessione dell'Autodromo Nazionale di Monza, sulla base di una convenzione novennale che avrà scadenza il 31 dicembre 2028.

### Leasing

Con riferimento ai canoni di leasing immobiliare, pari a Euro 2.039.781, si specifica che l'Ente conduce in locazione finanziaria un immobile sito a Roma ove è ubicato l'Ufficio territoriale di Roma. La contabilizzazione di tale bene nel presente bilancio viene effettuata con il "metodo patrimoniale".

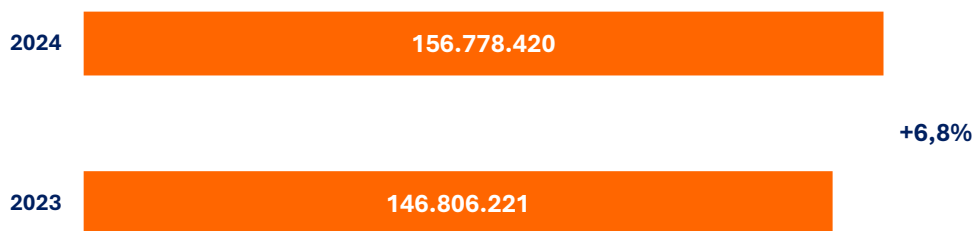
Al fine di dare, comunque, applicazione al principio della prevalenza della sostanza sulla forma, ed in ottemperanza al disposto normativo contenuto nell'art. 2427, n. 22 del codice civile, si rinvia al successivo paragrafo della presente Nota Integrativa dedicato alle "altre informazioni" richieste dall'art. 2427 del codice civile.

### Noleggi

La voce noleggi, pari a Euro 382.310 (Euro 375.663 nel 2023), si riferisce in massima parte alle macchine elettriche ed elettroniche e al relativo software utilizzati nell'ordinaria attività degli uffici, nonché alle autovetture di servizio utilizzate dall'Ente.

## COSTI DEL PERSONALE (B9)

I costi del personale sono pari a Euro 156.778.420 (Euro 146.806.221 nel 2023), evidenziando un incremento di Euro 9.972.199 (+6,8%).



| B9 - Costi del Personale                  | 2024               | 2023               | Variazioni       | %           |
|---|--------------------|--------------------|------------------|-------------|
| Salari e stipendi                         | 104.517.948        | 109.798.972        | -5.281.024       | -4,8%       |
| Oneri sociali                             | 27.019.586         | 27.614.349         | -594.763         | -2,1%       |
| Quiescenza e trattamento di fine rapporto | 19.375.865         | 7.343.392          | 12.032.473       | 163,8%      |
| Altri costi del personale                 | 5.865.021          | 2.049.508          | 3.815.513        | 186,2%      |
| <b>Totale</b>                             | <b>156.778.420</b> | <b>146.806.221</b> | <b>9.972.199</b> | <b>6,8%</b> |

Tabella 48 – Costi del personale

## Salari e stipendi

Di seguito si espongono dettagli e commenti della voce “salari e stipendi”.

| Salari e stipendi             | 2024               | 2023               | Variazioni        | %            |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Retribuzioni                  | 68.885.536         | 74.162.853         | -5.277.317        | -7,1%        |
| Trattamento accessorio        | 33.416.514         | 33.427.722         | -11.208           | -0,0%        |
| Personale di ACI presso terzi | 2.215.898          | 2.208.397          | 7.501             | 0,3%         |
| <b>Totale</b>                 | <b>104.517.948</b> | <b>109.798.972</b> | <b>-5.281.024</b> | <b>-4,8%</b> |

Tabella 49 – Salari e stipendi

Tale voce si riferisce all'onere complessivo per la corresponsione al personale dipendente di tutte le competenze previste dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e di quelle derivanti dall'applicazione della contrattazione integrativa di Ente; ricomprende anche il controvalore monetario delle variazioni, rispetto al 2023, delle ferie maturate e non godute.

La voce “salari e stipendi” registra un decremento complessivo di Euro 5.281.024 (-4,8%), rispetto all’esercizio precedente; tale variazione è conseguenza del decremento della voce “Retribuzioni”, per Euro 5.277.317 (-7,1%), del decremento di Euro 11.208 (-0,1%) della voce “trattamento accessorio”, e dell’aumento della voce “Personale di ACI presso terzi” di Euro 7.501(+0,3%).

I dipendenti di ruolo, in servizio al 31/12/2024, sono 2.233 si riducono complessivamente di n. 93 unità rispetto ai 2.326 del precedente esercizio.

Al 31/12/2024 risultano 5 unità di personale utilizzato, provenienti da altri enti ed amministrazioni, che portano il totale del personale in forza pari a 2.238 unità.

In sintesi, la rappresentazione del personale impiegato nell’Ente e le movimentazioni intervenute nel corso dell’anno sono schematizzate nella tabella che segue.

| Tipologia contrattuale                         | 2023         | Incrementi | Decrementi | 2024         |
|--|--------------|------------|------------|--------------|
| Dipendenti a tempo indeterminato               | 2.320        | 37         | 133        | 2.224        |
| Dipendenti a tempo determinato                 | 5            | 3          | 0          | 8            |
| Segretario Generale                            | 1            | 0          | 0          | 1            |
| Personale utilizzato proveniente da altri Enti | 3            | 2          | 0          | 5            |
| <b>Totale</b>                                  | <b>2.329</b> | <b>42</b>  | <b>133</b> | <b>2.238</b> |

Tabella 50 – Personale secondo tipologia contrattuale

Nella tabella che segue il personale ACI viene suddiviso in ragione dell’area di appartenenza; in corrispondenza di ciascuna area vengono indicati il numero dei posti in organico, il numero dei posti effettivamente ricoperti e l’eventuale fabbisogno o esubero.

| Area di inquadramento e posizioni economiche | Posti in organico | Posti ricoperti | Differenza |
|--|-------------------|-----------------|------------|
| AREA OPERATORI                               | 19                | 1               | 18         |
| AREA ASSISTENTI                              | 718               | 221             | 497        |
| AREA FUNZIONARI                              | 2.066             | 1.916           | 150        |
| PROFESSIONISTI                               | 14                | 12              | 2          |
| SEGRETARIO GENERALE                          | 1                 | 1               | 0          |
| DIRIGENTI II FASCIA                          | 76                | 70              | 6          |
| DIRIGENTI I FASCIA                           | 13                | 12              | 1          |
| <b>Totale</b>                                | <b>2.907</b>      | <b>2.233</b>    | <b>674</b> |

**Tabella 51** – Area di inquadramento e posizioni economiche

Infine, nella tabella che segue, il personale a tempo indeterminato viene analizzato e suddiviso in ragione del livello di istruzione conseguito.

| Livello di istruzione | Posti ricoperti | %              |
|-----------------------|-----------------|----------------|
| Medie inferiori       | 242             | 10,84%         |
| Diploma               | 1.079           | 48,32%         |
| Laurea                | 912             | 40,84%         |
| <b>Totale</b>         | <b>2.233</b>    | <b>100,00%</b> |

**Tabella 52** – Livello di istruzione personale dipendente ACI

## Oneri sociali

I contributi previdenziali e assistenziali imputati al Conto Economico, pari a Euro 27.019.586 (Euro 27.614.349 nel 2023), registrano un decremento di Euro 594.763 (-2,1%), rispetto all'esercizio precedente.

| Oneri sociali            | 2024              | 2023              | Variazioni      | %            |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| Contributi INPS          | 15.934.706        | 16.242.421        | -307.715        | -1,9%        |
| Contributi INPDAP        | 10.302.313        | 10.498.969        | -196.656        | -1,9%        |
| Contributi INAIL         | 493.990           | 453.780           | 40.210          | 8,9%         |
| Contributi INPGI         | 713               | 1.400             | -687            | -49,1%       |
| Contributi ENPDEP        | 103.408           | 104.372           | -964            | -0,9%        |
| Contributi ad altri Enti | 184.456           | 313.407           | -128.951        | -41,1%       |
| <b>Totale</b>            | <b>27.019.586</b> | <b>27.614.349</b> | <b>-594.763</b> | <b>-2,1%</b> |

**Tabella 53** – Oneri sociali

## Trattamento di quiescenza e di fine rapporto

L'accantonamento dell'esercizio 2024 al Fondo Quiescenza e al Fondo Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato ammonta complessivamente a Euro 19.375.865 (Euro 7.343.392 nel 2023) registra un aumento di Euro 12.032.473 (+163,8%).

| Accountamenti TFR e Quiescenza  | 2024              | 2023             | Variazioni        | %             |
|---------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|---------------|
| Accantonamento Fondo TFR        | 1.639.183         | 1.504.219        | 134.964           | 9,0%          |
| Accantonamento Fondo Quiescenza | 17.736.682        | 5.839.173        | 11.897.509        | 203,8%        |
| <b>Totale</b>                   | <b>19.375.865</b> | <b>7.343.392</b> | <b>12.032.473</b> | <b>163,8%</b> |

Tabella 54 – Trattamento di quiescenza e di fine rapporto

L'accantonamento al Fondo Quiescenza risulta essere molto più elevato rispetto al passato in quanto, a seguito dell'applicazione del CCNL Funzioni Centrali 2022/2024, firmato il 27/01/2025 con effetto retroattivo al 2024 (+Euro 8.476.876), ai passaggi di qualifica e alle progressioni economiche (+Euro 4.154.676), tutte le posizioni ad indennità di anzianità sono state aggiornate e integrate, mentre l'accantonamento al Fondo TFR, che non risente del predetto meccanismo di adeguamento, è in linea con i parametri dell'anno precedente.

## Altri costi del personale

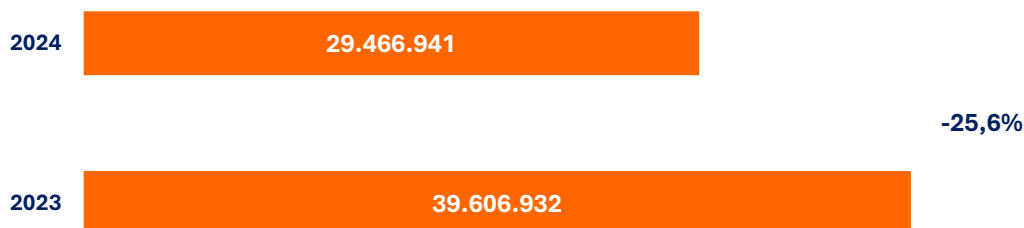
Tale voce ammonta a Euro 5.865.021 (Euro 2.049.508 nel 2023), in aumento di Euro 3.815.513 rispetto al 2023 (186,2%), prevalentemente imputabile al maggior accantonamento al Fondo oneri per rinnovi contrattuali (Euro 3.808.588), all'aumento dei costi per sussidi e al decremento dei costi per polizza sanitaria.

| Altri costi del personale                 | 2024             | 2023             | Variazioni       | %              |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Polizza sanitaria                         | 844.139          | 959.190          | -115.051         | -11,99%        |
| Sussidi                                   | 204.722          | 163.826          | 40.896           | 24,96%         |
| Altri benefici assistenziali al personale | 408.844          | 327.652          | 81.192           | 24,78%         |
| Accantonamento F.do rinnovi contrattuali  | 4.400.000        | 591.412          | 3.808.588        | 643,98%        |
| Altri costi                               | 7.316            | 7.428            | -112             | -1,51%         |
| <b>Totale</b>                             | <b>5.865.021</b> | <b>2.049.508</b> | <b>3.815.513</b> | <b>186,17%</b> |

Tabella 55 – Altri costi del personale

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (B10)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni e le svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante ammontano, nel 2024, a Euro 29.466.941 (Euro 39.606.932 nel 2023), con un decremento di Euro 10.139.991 (-25,6%).



Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella

| <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>              | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       | <b>Variazioni</b>  | <b>%</b>      |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 28.590.367        | 38.769.054        | -10.178.687        | -26,2%        |
| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 876.574           | 837.878           | 38.696             | 4,6%          |
| <b>Totale ammortamenti</b>                      | <b>29.466.941</b> | <b>39.606.932</b> | <b>-10.139.991</b> | <b>-25,6%</b> |
| Svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante | 0                 | 0                 | 0                  | 0,0%          |
| <b>Totale</b>                                   | <b>29.466.941</b> | <b>39.606.932</b> | <b>-10.139.991</b> | <b>-25,6%</b> |

Tabella 56 – Ammortamenti e svalutazioni

La voce si riferisce unicamente alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni, calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello Stato Patrimoniale.

La riduzione di Euro 10.139.991 si ricollega soprattutto alla conclusione del ciclo di ammortamento triennale di alcuni investimenti in software effettuati in precedenti esercizi.

Per ulteriori note e dettagli sugli ammortamenti, si rinvia a quanto in precedenza già commentato nella sezione della presente Nota Integrativa relativa alle immobilizzazioni.

## VARIAZIONE DELLE RIMANENZE (B11)

Tale voce rappresenta la differenza algebrica tra il valore delle rimanenze finali e quelle iniziali, ed esprime un saldo negativo pari a Euro 47.125.

Per le note di commento e il dettaglio delle singole voci che la compongono, si rinvia al paragrafo dello Stato Patrimoniale che tratta le rimanenze dell'attivo circolante.

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI (B12)

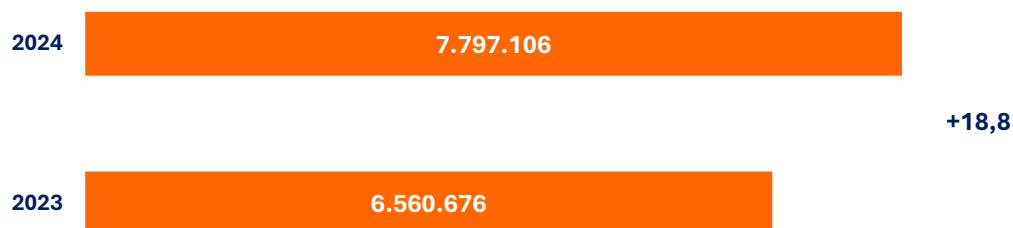
Gli accantonamenti per rischi ammontano ad Euro 43.468.392 mentre non risultavano valorizzati nel 2023. L'accantonamento della somma scaturisce dalla sentenza del 17 febbraio 2025, con cui la Corte d'Appello di Palermo, nella causa pendente con la Regione Siciliana, avente per oggetto un mancato riversamento alla Regione delle somme incassate

da ACI a titolo di tasse automobilistiche dal 1995 al fino al 1998, ha condannato l’Ente al pagamento della predetta somma.

Per ulteriori note e dettagli sull’accantonamento, si rinvia a quanto in precedenza già commentato nella sezione della presente Nota Integrativa relativa al Fondo rischi contenziosi e cause in corso.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (B14)

Gli oneri diversi di gestione sono pari a Euro 7.797.106 (Euro 6.560.676 nel 2023) con un incremento di Euro 1.236.430 (+18,8%).



Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella.

| B14 - Oneri diversi di gestione                  | 2024             | 2023             | Variazioni       | %            |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|
| Imposte e tasse                                  | 2.787.681        | 2.658.592        | 129.089          | 4,9%         |
| Contributi                                       | 3.798.278        | 2.881.610        | 916.668          | 31,8%        |
| Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie | 201.407          | 96.426           | 104.981          | 108,9%       |
| Oneri diversi di gestione vari                   | 241.514          | 212.722          | 28.792           | 13,5%        |
| Iscrizioni a enti, associazioni e organismi      | 419.708          | 354.775          | 64.933           | 18,3%        |
| Omaggi e articoli promozionali                   | 145.594          | 172.258          | -26.664          | -15,5%       |
| Minusvalenze                                     | 202.924          | 184.293          | 18.631           | 0,0%         |
| <b>Totale</b>                                    | <b>7.797.106</b> | <b>6.560.676</b> | <b>1.236.430</b> | <b>18,8%</b> |

Tabella 57 – Oneri diversi di gestione

## Imposte e tasse

La voce “imposte e tasse”, pari a Euro 2.787.681, comprende:

- l’IVA oggettivamente indetraibile derivante dall’applicazione del pro-rata sulle operazioni esenti, non portata in aumento del costo del bene o servizio al quale afferisce (Euro 644.005);
- le ritenute a titolo d’imposta (Euro 699.947);

- la tassa comunale per l'asporto dei rifiuti (Euro 565.010);
- l'Imposta Municipale Unica – IMU (Euro 671.966);
- l'imposta di registro (Euro 85.658);
- altre imposte e tasse varie (Euro 121.095).

## **Contributi**

I contributi, pari a Euro 3.798.278, sono stati erogati, per Euro 1.400.000 alla Fondazione Filippo Caracciolo per le attività svolte nel campo della mobilità e della sicurezza stradale, per Euro 900.000 agli organismi svolgenti attività sportiva automobilistica, per Euro 750.000 all'organizzazione del Rally di Roma Capitale, per Euro 135.290 ad altre fondazioni ed associazioni con finalità attinenti alle attività istituzionali dell'Ente e per Euro 289.988 agli organismi territoriali sportivi.

Rientrano in questa voce anche i contributi per l'iscrizione di ACI ad Enti ed Organismi, sia nazionali che internazionali, per Euro 323.000.

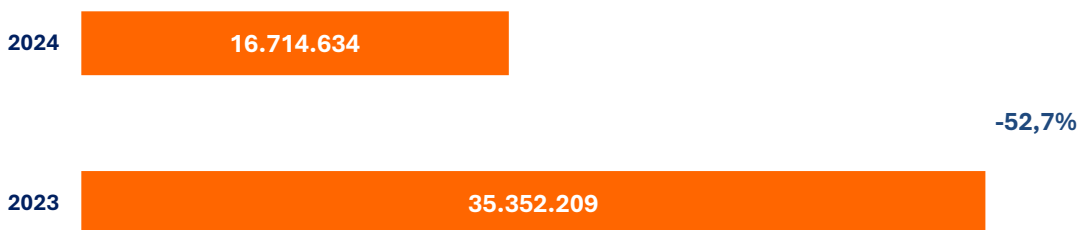
## **Altri oneri diversi di gestione**

La voce Altri oneri diversi di gestione, pari a Euro 241.514, è composta da numerosi altri oneri non direttamente classificabili tra i conti precedentemente indicati; tra questi sono degni di essere segnalati le commissioni su fidejussioni, per Euro 29.699, addebitate ai soggetti beneficiari delle garanzie, nonché gli abbonamenti a quotidiani, pubblicazioni ed agenzie di stampa, per Euro 79.212.

## **PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )**

La macrovoce "Proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate, rispettivamente, alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività dell'Ente.

Il saldo dell'esercizio 2024 è positivo e pari a Euro 16.714.634 (Euro 35.352.209 nel 2023), con un decremento di Euro 18.637.575 rispetto al precedente esercizio (-52,7%).



## PROVENTI FINANZIARI (C15 e C16)

I proventi finanziari ammontano complessivamente a Euro 15.971.239 (Euro 36.378.768 nel 2023), con un decremento di Euro 20.407.529 rispetto al precedente esercizio.

I proventi da partecipazione, pari a Euro 12.731.512, (Euro 34.569.068 nel 2023) in decremento di Euro 21.837.556 rispetto all'esercizio precedente (-63,2%), si riferiscono integralmente ai dividendi distribuiti dalla società controllata SARA Assicurazioni SpA, incassati totalmente da ACI nel 2024.

Gli altri proventi finanziari, pari a Euro 3.239.727 (Euro 1.809.700 nel 2023), sono interamente costituiti da interessi attivi, così dettagliati:

- Euro 503.123 per interessi attivi su crediti finanziari verso alcune società controllate e vari Automobile Club;
- Euro 2.692.104 per interessi attivi maturati su c/c bancari e postali;
- Euro 31.075 per interessi attivi su crediti commerciali verso clienti vari per ritardati pagamenti;
- Euro 8.732 per interessi attivi su finanziamenti concessi al personale dipendente;
- Euro 4.693 interessi di mora su alcuni crediti commerciali, concessi per dilazioni di pagamento.

## INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI (C17)

Gli oneri finanziari sono pari a Euro 2.337 (Euro 11.370 nel 2023) e fanno registrare un miglioramento di Euro 9.033 (+79,4%), rispetto all'esercizio precedente; si riferiscono esclusivamente a interessi passivi maturati verso fornitori.

## UTILI E PERDITE SU CAMBI (C17bis)

Nell'apposita voce sono stati registrati utili su cambi per complessivi Euro 745.732 (perdita di Euro 1.015.189 nel 2023).

Gli utili sono stati realizzati sulle operazioni in valuta di acquisto di Dollari USA effettuate nel corso del 2024, ammontanti complessivamente a USD 46.500.000, necessari al pagamento alla F.O.W.C. Ltd, dei diritti di organizzazione dei Gran Premi di Formula 1 di Imola (USD 26.500.000) e di Monza (USD 20.000.000).

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Nel presente bilancio sono allocate solo imposte correnti sul reddito, in quanto non è stato necessario determinare imposte anticipate e differite; viste le particolari modalità di determinazione del reddito d'impresa di ACI, Ente non commerciale di diritto pubblico, si fa presente che sono state applicate le norme del capo III del TUIR DPR 917/1986 e non invece quelle del capo II, in materia di determinazione della base imponibile della società di capitali e degli enti commerciali.

Le imposte complessivamente accantonate nell'esercizio 2024 sono pari a Euro 10.079.267 (Euro 15.219.637 nel 2023), con un decremento di Euro 5.140.370 rispetto al precedente esercizio (-33,8%).

In dettaglio, sono evidenziate nella seguente tabella.

| <b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b> | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       | <b>Variazioni</b> | <b>%</b>      |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| IRES                                      | 3.215.797         | 3.535.926         | -320.129          | -9,1%         |
| IRAP Istituzionale                        | 6.863.470         | 6.312.224         | 551.246           | 8,7%          |
| IRES differita                            | 0                 | 5.371.487         | -5.371.487        | -100,0%       |
| <b>Totale</b>                             | <b>10.079.267</b> | <b>15.219.637</b> | <b>-5.140.370</b> | <b>-33,8%</b> |

Tabella 58 – Imposte sul reddito d'esercizio

L'IRAP istituzionale è determinata con il metodo c.d. "retributivo", con aliquota dell'8,5%, in funzione delle retribuzioni del personale dipendente e dei compensi corrisposti ai collaboratori coordinati e continuativi.

L'IRES corrente di competenza dell'esercizio è determinata sui redditi imponibili con applicazione dell'aliquota ordinaria del 24%.

## **COPERTURA DELLA PERDITA DELL'ESERCIZIO**

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si propone all'Assemblea di deliberare la copertura della perdita di esercizio, pari a Euro 44.285.149, con mediante l'utilizzo degli utili portati a nuovo degli esercizi precedenti, pari ad Euro 104.042.088 che, pertanto, si ridurranno ad Euro 59.756.939.

## IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto finanziario è divenuto uno schema primario di bilancio, per effetto della riforma contabile 2016, introdotta dal DLgs 139/2015. Il prospetto, richiesto dall'art. 2423, comma 1, del codice civile, costituisce un elemento del bilancio, insieme allo Stato Patrimoniale, al Conto Economico e alla Nota Integrativa.

Il Rendiconto finanziario è un documento che consente di analizzare la dinamica finanziaria (flussi di impieghi e flussi di fonti); rappresenta il documento con il più elevato contenuto informativo in merito alla struttura finanziaria e permette di comprendere il fabbisogno finanziario dell'esercizio in corso rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Il rendiconto finanziario illustra anche le modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse monetarie spiegando in che modo le operazioni della gestione hanno contribuito ad incrementare o diminuire le disponibilità liquide.

La descrizione sintetica dei flussi finanziari generati o impiegati dalla gestione operativa, dalla gestione degli investimenti e dalla gestione dei finanziamenti consente inoltre di formulare previsioni circa le dinamiche future. Il rendiconto finanziario, dunque, mostra la capacità di generare o di assorbire liquidità.

Il principio contabile OIC n.10 ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione del rendiconto finanziario ad interpretazione delle norme contenute nell'art. 2425-ter codice civile.

Lo schema utilizzato è quello suggerito dal principio contabili OIC n.10 basato sul criterio di liquidità. I flussi delle disponibilità liquide sono presentati distintamente tra:

- Flussi finanziari dell'attività operativa;
- Flussi finanziari dell'attività di investimento;
- Flussi finanziari dell'attività di finanziamento.

Secondo il citato principio contabile, la risorsa di riferimento è rappresentata dalle disponibilità liquide. È lo stesso codice civile, infatti, che all'articolo 2425-ter prevede che "dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento, da quella di finanziamento, ivi comprese le operazioni con i soci".

Le disponibilità liquide sono costituite dal denaro posseduto nelle casse contanti, dai valori bollati, dagli assegni e dalle disponibilità presso i depositi bancari e postali attivi.

La struttura del rendiconto finanziario è di tipo scalare ed i singoli flussi finanziari sono presentati distintamente nelle seguenti categorie:

### **Gestione operativa:**

comprende le variazioni monetarie che derivano dall'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e dalla fornitura di servizi, anche se riferibili a gestioni accessorie, nonché gli altri flussi non ricompresi nell'attività di investimento e finanziamento (tra cui le imposte sul reddito).

Il flusso finanziario dell'attività operativa è stato determinato con il metodo c.d. "indiretto", che parte dall'utile netto di esercizio, operando a ritroso.

### **Gestione degli investimenti:**

comprende i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. Il flusso finanziario delle attività di investimento include anche i flussi derivanti dagli strumenti finanziari derivati, se esistenti.

### **Gestione dei finanziamenti:**

comprende i flussi che derivano dall'ottenimento o dalla restituzione di disponibilità liquide sotto forma di capitale di rischio o di capitale di debito.

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO ACI</b>   | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>   |                    |                    |
| <i>Utile (Perdita) dell'esercizio</i>   | <b>-44.285.149</b> | <b>370.258</b>     |
| Totale imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze  | -6.780.654         | -21.805.930        |
| <b>1. Utile (Perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>         | <b>-51.065.803</b> | <b>-21.435.672</b> |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale Circolante Netto</i> | 97.119.902         | 56.253.609         |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del C.C.N.</b>  | <b>46.054.099</b>  | <b>34.817.936</b>  |
| <i>Variazioni del Capitale Circolante Netto</i>   | 22.301.356         | 37.289.994         |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del C.C.N.</b>  | <b>68.355.455</b>  | <b>72.107.930</b>  |
| <i>Altre rettifiche</i>   | -11.906.361        | 12.043.888         |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>   | <b>56.449.094</b>  | <b>84.151.818</b>  |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>  |                    |                    |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali  | -44.818.868        | -37.802.589        |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni materiali  | -5.901.484         | 971.505            |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie  | 4.382.894          | 1.529.504          |
| <b>Flusso finanziario dall'attività d'investimento (B)</b>  | <b>-46.337.458</b> | <b>-35.301.580</b> |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>  |                    |                    |
| Incremento / (decremento) mezzi di terzi  | 1.188              | -10.014.967        |
| Incremento / (decremento) mezzi propri  | 0                  | 0                  |
| <b>Flussi finanziari dall'attività di finanziamento (C)</b>   | <b>1.188</b>       | <b>-10.014.967</b> |
| <b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b>  | <b>10.112.824</b>  | <b>38.835.271</b>  |
| Disponibilità liquide ad inizio esercizio   | 89.024.489         | 50.189.218         |
| Disponibilità liquide a fine esercizio  | 99.137.313         | 89.024.489         |
| <b>Differenza disponibilità liquide</b>   | <b>10.112.824</b>  | <b>38.835.271</b>  |

**Tabella 59** – Rendiconto finanziario

Il flusso finanziario generato dall'Ente nel corso del 2024 è positivo e pari a Euro 10.112.824 ed è dato dalla differenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2024, pari a Euro 99.137.313, e quelle registrate alla fine dell'esercizio precedente, pari a Euro 89.024.489.

Il predetto incremento è generato dalla somma algebrica dei flussi finanziari delle attività operativa, di investimento e di finanziamento.

## **Flusso finanziario dell'attività operativa (A)**

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa del 2024 è positivo e pari a Euro 56.449.094 (Euro 84.151.818 nel 2023), con una diminuzione di Euro 27.702.724 rispetto all'esercizio precedente.

Il predetto flusso è formato:

- per Euro -51.065.803 (Euro -21.435.672 nel 2023), dalla perdita dell'esercizio dopo le rettifiche per imposte, interessi, perdite/utili su cambi, dividendi e plus/minusvalenze;
- per Euro 97.119.902 (Euro 56.253.609 nel 2023), dalle rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale Circolante Netto, quali accantonamenti ai fondi di quiescenza e ai fondi rischi, ammortamenti delle immobilizzazioni e svalutazioni di partecipazioni;
- per Euro 22.301.356 (Euro 37.289.994 nel 2023), dalle variazioni del Capitale Circolante Netto;
- per Euro -11.906.361 (Euro 12.043.888 nel 2023), dalle altre rettifiche apportate dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto.

## **Flusso finanziario derivante dall'attività d'investimento (B)**

La gestione degli investimenti ha assorbito liquidità riducendo quella prodotta dall'attività ordinaria.

Il flusso di cassa derivante dall'acquisto e dalla dismissione degli investimenti del 2024 è negativo e pari a Euro -46.337.458 (Euro -35.301.580 nel 2023), in diminuzione di Euro 11.035.878 rispetto all'esercizio precedente.

In particolare, tale gestione ha assorbito liquidità per Euro -44.818.868 (Euro -37.802.589 nel 2023) nell'ambito degli investimenti in immobilizzazioni immateriali e per Euro -5.901.484 (positivo per Euro 971.505 nel 2023), nell'ambito degli investimenti in immobilizzazioni materiali mentre ha generato liquidità per Euro 4.382.894 (Euro 1.529.504 nel 2023) nell'ambito degli investimenti in immobilizzazioni finanziarie.

## **Flusso finanziario derivante dall'attività di finanziamento (C)**

Il flusso finanziario generato dall'attività di finanziamento è positivo e pari a Euro 1.188 (negativo per Euro 10.014.967 nel 2023), con un miglioramento di Euro 10.016.155 rispetto all'esercizio precedente per il venir meno dell'utilizzo di mezzi concessi dalle banche.

## ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 C.C.

### COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16) del Codice civile, si evidenziano, cumulativamente per ogni categoria, i compensi di competenza degli Amministratori e dei Sindaci, questi ultimi denominati in ACI Revisori dei conti.

- Amministratori: Euro 523.091
- Revisori dei conti: Euro 79.539

### OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA (LEASING)

L'Ente ha in essere al 31 dicembre 2024 un contratto di locazione finanziaria per il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22 del codice civile, si forniscono le seguenti informazioni:

- contratto di leasing n. 6012927, stipulato il 13 febbraio 2009 con Ubleasing S.p.A. (società successivamente incorporata in Banca Intesa San Paolo SpA), avente ad oggetto il complesso immobiliare sito a Roma, in Via Cina n. 413 ove è svolta l'attività dell'Ufficio Territoriale;
- durata del contratto di leasing: 216 mesi.

| DETTAGLIO LEASING  | Euro             |
|--|------------------|
| Quota capitale riferibile ai canoni maturati nel 2024                  | 1.328.872        |
| Quota interessi di competenza del 2024 (A)                             | 238.028          |
| Quota interessi di competenza relativa ad indicizzazioni a credito (B) | 86.348           |
| <b>Totale onere finanziario di competenza del periodo(A-B)</b>         | <b>324.376</b>   |
| Valore del bene alla stipula del contratto                             | 30.528.000       |
| Maxi canone pagato inizialmente  | 4.860.000        |
| Valore attuale dei canoni non scaduti al 31/12/2024 (C)                | 2.880.426        |
| Valore attuale del prezzo di opzione finale di acquisto (D)            | 2.575.009        |
| <b>Totale del debito non scaduto (C+D)</b>                             | <b>5.455.435</b> |

Tabella 60 – Operazioni di locazione finanziaria

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni rilevanti con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n. 22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in Nota Integrativa le informazioni ivi indicate.

Per fornire, comunque, una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

| Rapporti con parti correlate               | Totali             | Parti correlate    | Terzi              |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Crediti delle immobilizzazioni finanziarie | 22.088.660         | 6.220.000          | 15.868.660         |
| Crediti dell'attivo circolante             | 104.061.673        | 31.425.245         | 72.636.428         |
| <b>Totale crediti</b>                      | <b>126.150.333</b> | <b>37.645.245</b>  | <b>88.505.088</b>  |
| Debiti commerciali                         | 104.720.214        | 84.830.356         | 19.889.858         |
| Debiti finanziari                          | 7.067              | 0                  | 7.067              |
| <b>Totale debiti</b>                       | <b>104.727.281</b> | <b>84.830.356</b>  | <b>19.896.925</b>  |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 403.657.534        | 95.107.569         | 308.549.965        |
| Altri ricavi e proventi                    | 46.921.556         | 23.308.363         | 23.613.193         |
| <b>Totale ricavi</b>                       | <b>450.579.090</b> | <b>118.415.932</b> | <b>332.163.158</b> |
| Acquisto merci e prodotti finiti           | 351.941            | 73.200             | 278.741            |
| Spese per prestazioni di servizi           | 249.452.574        | 164.597.065        | 84.855.509         |
| Spese per godimento beni di terzi          | 14.137.107         | 5.113.581          | 9.023.526          |
| Oneri diversi di gestione                  | 7.797.106          | 635.211            | 7.161.895          |
| <b>Totale costi</b>                        | <b>271.738.728</b> | <b>170.419.057</b> | <b>101.319.671</b> |
| Dividendi                                  | 12.731.512         | 12.731.512         | 0                  |
| Interessi attivi                           | 3.239.727          | 188.406            | 3.051.321          |
| <b>Totale proventi finanziari</b>          | <b>15.971.239</b>  | <b>12.919.918</b>  | <b>3.051.321</b>   |

Tabella 61 – Operazioni con parti correlate

FIRMATO  
IL COMMISSARIO  
(Gen. C.A. cong. Tullio Del Sette)



## **ALLEGATO 1**

### **Conto Economico riclassificato (Decreto MEF 27.03.2013)**

| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>450.433.803</b>  |
|--|---------------------|
| (1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale   | 430.408.169         |
| a) contributo ordinario dello stato  | 0                   |
| b) corrispettivi da contratto di servizio  | 0                   |
| c) contributi in conto esercizio   | 26.750.635          |
| c 1) contributi dallo stato  | 14.551.050          |
| c 2) contributi da Regioni   | 8.750.000           |
| c 3) contributi da altri enti pubblici   | 3.449.585           |
| c 4) contributi dall'Unione Europea  | 0                   |
| d) contributi da privati   | 0                   |
| e) proventi fiscali e parafiscali  | 0                   |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio                               | 403.657.534         |
| (2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0                   |
| (3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione  | 0                   |
| (4) Incremento di immobili per lavori interni  | 0                   |
| (5) Altri Ricavi e Proventi  | 20.025.633          |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                               | 0                   |
| b) altri ricavi e proventi   | 20.025.633          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>-501.296.682</b> |
| (6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | -351.941            |
| (7) Spese per prestazioni di servizi   | -249.452.572        |
| a) erogazione di servizi istituzionali   | -130.580.376        |
| b) acquisizione di servizi   | -118.269.566        |
| c) consulenze, collaborazione, altre prestazioni lavoro                                    | 0                   |
| d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo                                    | -602.630            |
| (8) per godimento di beni terzi  | -14.137.107         |
| (9) per il personale   | -156.778.420        |
| a) Salari e Stipendi   | -104.517.948        |
| b) oneri sociali   | -27.019.586         |
| c) trattamento di fine rapporto  | -1.639.183          |
| d) trattamento di quiescenza e simili  | -17.736.682         |
| e) altri costi   | -5.865.021          |
| (10) Ammortamenti e svalutazioni   | -29.466.941         |
| a) Ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali   | -28.590.366         |
| b) Ammortamento delle Immobilizzazioni Materiali   | -876.575            |
| c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni   | 0                   |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante delle disponibilità liquide    | 0                   |

| <b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>   |  | <b>2024</b>        |
|---|--|--------------------|
| (11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci   |  | -47.125            |
| (12) Accantonamenti per rischi  |  | -43.468.392        |
| (13) Altri Accantonamenti   |  | 0                  |
| (14) Oneri diversi di gestione  |  | -7.594.182         |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica   |  | 0                  |
| b) altri oneri diversi di gestione  |  | -7.594.182         |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B</b>  |  | <b>-50.862.878</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |  | <b>16.714.634</b>  |
| (15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate   |  | 12.731.512         |
| (16) Altri proventi finanziari  |  | 3.239.727          |
| a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e da quelli da controllanti                     |  | 503.123            |
| b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni   |  | 0                  |
| c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   |  | 0                  |
| d) prodotti diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e da quelli da controllanti                                |  | 2.736.604          |
| (17) Interessi e altri oneri finanziari   |  | -2.337             |
| a) interessi passivi  |  | 0                  |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate  |  | 0                  |
| c) altri interessi e oneri finanziari   |  | -2.337             |
| (17-bis) Utili e perdite su cambi   |  | 745.732            |
| <b>D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |  | <b>0</b>           |
| (18) Rivalutazioni  |  | 0                  |
| (19) Svalutazioni   |  | 0                  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |  | <b>-57.638</b>     |
| (20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)   |  | 145.287            |
| (21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi differenti |  | -202.925           |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>  |  | <b>-34.205.882</b> |
| <b>IMPOSTE DI ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>   |  | <b>-10.079.267</b> |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>  |  | <b>-44.285.149</b> |



## **ALLEGATO 2**

# **RELAZIONE SULL'ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

*(art.41 DL 24.04.2014 n.66 convertito dalla legge 23.06.2014 n.89)*

**RELAZIONE SULL'ATTESTAZIONE DELLE TRANSAZIONI  
COMMERCIALI EFFETTUATE OLTRE LA SCADENZA E  
SULL'INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI  
Anno 2024**

*Ai sensi dell'art.41 del DL 24.04.2014 n.66, convertito dalla Legge 23.06.2014, n. 89, il presente allegato al bilancio d'esercizio, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attesta l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui all'art.33 del D.Lgs 14.03.2013 n. 33.*

***Transazioni commerciali con pagamenti effettuati oltre la scadenza***

*I pagamenti relativi alle transazioni commerciali complessivamente effettuati nell'esercizio 2024 sono stati n. 7.012, per un valore di 290.633 k/€; tra questi, quelli in ritardo rispetto alle date di scadenza previste dal D.Lgs. 231/2002 sono riferiti a n. 218 fatture, per un controvalore di 435 k/€.*

***Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti***

*L'indicatore annuale relativo ai tempi medi di pagamento per l'esercizio 2024, calcolato secondo le disposizioni di cui agli articoli 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del Decreto Legislativo n. 33 del 14.03.2013, pubblicato sulla sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di ACI, ha registrato un valore di segno negativo di -8,38 giorni, evidenziando, pertanto, che i pagamenti per transazioni commerciali sono stati effettuati in media entro 21,62 giorni dal ricevimento della fattura, vale a dire, con alcuni giorni di anticipo rispetto alla scadenza di 30 giorni normativamente prevista.*

IL RESPONSABILE FINANZIARIO  
(DIRETTORE UFFICIO  
AMMINISTRAZIONE E BILANCIO)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

---

Antonio Di Marzio

---

Gen. C.A. cong. Tullio Del Sette



## **ALLEGATO 3**

# **CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' SPORTIVA AUTOMOBILISTICA 2024**

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                  | <b>2024</b>         | <b>2023</b>        | <b>Differenza</b>  | <b>%</b>       |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      |                     |                    |                    |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni             | 62.854.436          | 41.134.747         | 21.719.690         | 52,8%          |
| 5) Altri ricavi e proventi                              | 31.387.890          | 35.285.344         | -3.897.454         | -11,0%         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>             | <b>94.242.326</b>   | <b>76.420.090</b>  | <b>17.822.236</b>  | <b>23,3%</b>   |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                       |                     |                    |                    |                |
| 6) Materie di consumo e di merci                        | -158.685            | -112.092           | -46.593            | 41,6%          |
| 7) Prestazioni di servizi                               | -106.104.867        | -84.137.113        | -21.967.754        | 26,1%          |
| 8) Godimento di beni di terzi                           | -1.045.008          | -1.036.715         | -8.294             | 0,8%           |
| 9) Personale  | -2.469.790          | -2.202.390         | -267.400           | 12,1%          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                         | -1.015.143          | -443.496           | -571.648           | 128,9%         |
| 14) Oneri diversi di gestione                           | -2.265.024          | -1.371.967         | -893.057           | 65,1%          |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>              | <b>-113.058.518</b> | <b>-89.303.773</b> | <b>-23.754.745</b> | <b>26,6%</b>   |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b>         | <b>-18.816.192</b>  | <b>-12.883.682</b> | <b>-5.932.510</b>  | <b>46,0%</b>   |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                  | <b>755.551</b>      | <b>-1.015.188</b>  | <b>1.770.739</b>   | <b>-174,4%</b> |
| <b>D - RETT.VALORE ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>           |                |
| <b>E - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                | <b>-18.060.641</b>  | <b>-13.898.870</b> | <b>-4.161.771</b>  | <b>29,9%</b>   |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio                  | 0                   | 0                  | 0                  |                |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                     | <b>-18.060.641</b>  | <b>-13.898.870</b> | <b>-4.161.771</b>  | <b>29,94%</b>  |



## **ALLEGATO 4**

### **RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO**

*redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del  
Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012  
(art.5 decreto MEF 27.03.2013)*

| Priorità politica/Missione                             | Area Strategica  | Voci di conto economico              |                                      |  |                         |                                  |                                      |                                      |                                | Totale Costi della Produzione |
|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|  |  | B6) Acquisto prodotti finiti e merci | B7) Spese per prestazioni di servizi | B8) Spese per godimento di beni di terzi | B9) Costi del personale | B10) Ammortamenti e svalutazioni | B11) Variaz. rimanenz e prod. finiti | B12) Variaz. rimanenz e prod. finiti | B14) Oneri diversi di gestione |                               |
| Consolidamento mission associativa                     | Sviluppo e qualificazione della compagine associativa - potenziamento della rete   | 0                                    | 46.373                               | 0  | 120                     | 1.865                            | 0                                    | 0                                    | 146                            | 48.504                        |
| Rafforzamento del ruolo e delle attività istituzionali | Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale - consolidamento del ruolo istituzionale dell'ACI e degli Automobile Club in ambito nazionale e internazionale rispetto alle tematiche della mobilità, dello sport e del turismo automobilistico | 159                                  | 36.295                               | 0  | 9                       | 2.387                            | 0                                    | 0                                    | 3.488                          | 42.338                        |
| Presidio dei servizi pubblici                          | Rafforzamento del ruolo dell'Ente nel sistema nazionale di erogazione dei servizi amministrativi e fiscali in ambito automobilistico, anche con funzioni di supporto specialistico e sussidiarietà rispetto alle altre amministrazioni   | 187                                  | 68.635                               | 12.503                                   | 138.853                 | 21.877                           | 41                                   | 43.468                               | 3.087                          | 288.651                       |
| Salute dell'organizzazione                             | Efficientamento ed ottimizzazione dell'organizzazione interna quale fattore abilitante per la creazione di valore pubblico   | 6                                    | 97.250                               | 1.634                                    | 17.796                  | 2.569                            | 6                                    | 0                                    | 1.076                          | 120.337                       |
| Progetti   | Progetti   | 0                                    | 900                                  | 0  | 0                       | 769                              | 0                                    | 0                                    | 0                              | 1.669                         |
| <b>Totali</b>  |  | <b>352</b>                           | <b>249.453</b>                       | <b>14.137</b>                            | <b>156.778</b>          | <b>29.467</b>                    | <b>47</b>                            | <b>43.468</b>                        | <b>7.797</b>                   | <b>501.499</b>                |

**Tabella 1:** prospetto di spesa articolato per missioni e programmi- valori espressi in k/€

| Progetto   | Priorità Politica / Missione                 | Area Strategica  | Centro di responsabilità titolare del progetto  | Investimenti | Costi della produzione |                |                            |
|--|--|--|---|--------------|------------------------|----------------|----------------------------|
|  |  |  |   |              | B.7 servizi            | B10. ammortam. | Totale costi della produz. |
| Formula 3 Regional Europa  | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Iniziative in materia di sicurezza ed educazione stradale, mobilità, sport e turismo automobilistico   | Direzione per lo Sport Automobilistico e le Relazioni Internazionali                          | -            | 366                    | -              | <b>366</b>                 |
| Nuovo sistema servizi integrati per il mercato aziendale   | Sviluppo servizi associativi                 | Consolidamento e sviluppo della compagine associativa  | Divisione Attività Associativa e Gestione Sviluppo Reti                                       | -            | 534                    | -              | <b>534</b>                 |
| ACI 4.0 - Reingegnerizzazione degli Uffici Provinciali   | Presidio servizi pubblici                    | Rafforzamento del ruolo dell'Ente nel sistema nazionale di erogazione dei servizi amministrativi e fiscali in ambito automobilistico, anche con funzioni di supporto specialistico e sussidiarietà rispetto alle altre amministrazioni | Direzione Gestione, Sviluppo PRA e Fiscalità Automobilistica e Servizi agli Enti Territoriali | <b>2.483</b> | -                      | 344            | <b>344</b>                 |
| Integrazione dei servizi di notifica e avvisatura erogati da pagoPA sull'Archivio nazionale delle Tasse Automobilistiche | Presidio servizi pubblici                    | Rafforzamento del ruolo dell'Ente nel sistema nazionale di erogazione dei servizi amministrativi e fiscali in ambito automobilistico, anche con funzioni di supporto specialistico e sussidiarietà rispetto alle altre amministrazioni | Direzione Gestione, Sviluppo PRA e Fiscalità Automobilistica e Servizi agli Enti Territoriali | <b>1.362</b> | -                      | 316            | <b>316</b>                 |
| ZERO TRUST   | Presidio servizi pubblici                    | Rafforzamento del ruolo dell'Ente nel sistema nazionale di erogazione dei servizi amministrativi e fiscali in ambito automobilistico, anche con funzioni di supporto specialistico e sussidiarietà rispetto alle altre amministrazioni | Direzione Sistemi Informativi e Innovazione   | <b>1.618</b> | -                      | 109            | <b>109</b>                 |
| Contabilità analitica e controllo di gestione  | Salute organizzazione                        | Efficientamento ed ottimizzazione dell'organizzazione interna quale fattore abilitante per la creazione di valore pubblico   | Ufficio Amministrazione e Bilancio  | <b>413</b>   | -                      | -              |                            |
| <b>TOTALE</b>  |  |  |   | <b>5.876</b> | <b>900</b>             | <b>769</b>     | <b>1.669</b>               |

**Tabella 2:** prospetto di spesa articolato per missioni e programmi - dettaglio progetti- valori espressi in k/€

| PRIORITA' POLITICA/<br>MISSIONE                        | PROGETTO   | AREA STRATEGICA E<br>PROGETTO   | STRUTTURA<br>PROPONENTE   | INDICATORE DI<br>MISURAZIONE  | TARGET 2024 | TARGET<br>FINALE | %<br>CONSEGUIMENTO<br>OBIETTIVO |
|--|--|---|---|---|-------------|------------------|---------------------------------|
| Rafforzamento del ruolo e delle attività istituzionali | FORMULA 3 REGIONAL EUROPA                                | Concorso alla diffusione della cultura della sicurezza e dell'educazione stradale - consolidamento del ruolo istituzionale dell'ACI e degli Automobile Club in ambito nazionale ed internazionale rispetto alle tematiche della mobilità, dello sport e del turismo automobilistico | Direzione per lo Sport Automobilistico e Relazioni Internazionali | N. gare organizzate conformemente alle specifiche tecniche FIA  | 10          | 10               | 100%                            |
|  |  |   |   | N. piloti partecipanti  | 28          | 31               | 100%                            |
|  |  |   |   | N. team partecipanti  | 12          | 11               | 92%***                          |
| Consolidamento mission associativa                     | NUOVO SISTEMA SERVIZI INTEGRATI PER IL MERCATO AZIENDALE | Sviluppo e qualificazione della compagine associativa -<br>Potenziamento della Rete   | Divisione Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti         | Rilascio del prototipo di ulteriori funzionalità del software gestionale secondo il GANTT di progetto | SI          | SI               | 100%                            |
|  |  |   |   | Definizione del nuovo sistema d'offerta -<br>tariffe secondo il GANTT di progetto                     | SI          | SI               | 100%                            |

\*\*\* Per quanto riguarda il progetto Formula 3 Regional Europa lo scostamento verificatosi in merito ai team partecipanti (11 in luogo di 12) è stato ritenuto non imputabile alla Direzione titolare del progetto in quanto la fuoriuscita del team nell'ultima parte del campionato è dipesa da un evento oggettivo non rientrante nella responsabilità del titolare dell'obiettivo; i piloti sono stati ricollocati negli altri team. La misurazione nella presente tabella è in linea con i team effettivamente risultanti al termine dell'anno 2024.

**Tabella 3: Piano obiettivi per indicatori- I° parte**

| PRIORITA' POLITICA/<br>MISSIONE | PROGETTO  | AREA STRATEGICA E<br>PROGETTO  | STRUTTURA<br>PROPONENTE   | INDICATORE DI<br>MISURAZIONE   | TARGET 2024 | TARGET<br>FINALE | %<br>CONSEGUIMENTO<br>OBIETTIVO |
|---------------------------------|---|--|---|--|-------------|------------------|---------------------------------|
| Presidio dei servizi pubblici   | ACI 4.0<br>REINGEGNERIZZAZIONE<br>DEGLI UFFICI<br>PROVINCIALI | Rafforzamento del ruolo dell'Ente nel sistema nazionale di erogazione dei servizi amministrativi e fiscali in ambito automobilistico, anche con funzioni di supporto specialistico e sussidiarietà rispetto ad altre amministrazioni | Direzione Gestione, Sviluppo PRA e Fiscalità Automobilistica e Servizi agli Enti Territoriali | Percentuale di UT che adottano il Catalogo dei servizi   | 60%         | 60%              | <b>100%</b>                     |
|                                 |   |  |   | Percentuale di processi standardizzati   | 60%         | 60%              |                                 |
|                                 |   |  |   | Tempi di definizione della pratica relativa ai Passaggi di proprietà   | 40 minuti   | 100%             |                                 |
|                                 |   |  |   | Percentuale di processi ridisegnati e digitalizzati tra quelli presenti negli UT   | 40%         | 40%              |                                 |
|                                 |   |  |   | Percentuale di UT che utilizzano la nuova piattaforma software di interazione con STA, Operatori Professionali, Forze dell'Ordine, Cittadini | 50%         | 50%              |                                 |
|                                 |   |  |   | Report di analisi e monitoraggio a disposizione degli UT   | 5           | 5                |                                 |
|                                 |   |  |   | Percentuale di UT che adottano il sistema di interrogazione delle norme e delle circolari  | 20%         | 50%              |                                 |
|                                 |   |  |   | Percentuale di task gestiti dagli UT in modalità automatica  | 10%         | 10%              |                                 |

**Tabella 3:** Piano obiettivi per indicatori- II° parte

| PRIORITA' POLITICA/<br>MISSIONE | PROGETTO  | AREA<br>STRATEGICA E<br>PROGETTO   | STRUTTURA<br>PROPONENTE   | INDICATORE DI MISURAZIONE  | TARGET<br>2024   | TARGET<br>FINALE                    | %<br>CONSEGUIMENTO<br>OBIETTIVO |
|---------------------------------|---|--|---|--|--|-------------------------------------|---------------------------------|
| Presidio dei servizi pubblici   | INTEGRAZIONE DEI<br>SERVIZI DI<br>NOTIFICA E<br>AVVISATURA<br>EROGATI DA<br>PAGOPA<br>SULL'ARCHIVIO<br>NAZIONALE DELLE<br>TASSE<br>AUTOMOBILISTICHE | Rafforzamento<br>del ruolo<br>dell'Ente nel<br>sistema<br>nazionale di<br>erogazione dei<br>servizi  | Direzione<br>Gestione,<br>Sviluppo PRA e<br>Fiscalità<br>Automobilistica<br>e Servizi agli Enti<br>Territoriali | Rilascio delle funzionalità digitali di:<br>“Ricorda la scadenza”; “Avvisi<br>bonari”; “Atti di accertamento”<br>secondo il GANTT di progetto.           | Rilascio<br>della<br>seconda<br>funzionalità<br>digitale<br>“Avvisi<br>bonari” | SI                                  | <b>100%</b>                     |
|                                 |   |  |   | N. Amministrazioni per le quali è<br>stata attivata l'interfaccia secondo il<br>GANTT di progetto  | 3  | 4                                   |                                 |
|                                 |   |  |   | Percentuale di sviluppo delle<br>componenti integrate secondo il<br>GANTT di progetto  | 50%  | 50%                                 |                                 |
|                                 | ZERO TRUST  | Rafforzamento<br>del ruolo<br>dell'Ente nel<br>sistema<br>nazionale di<br>erogazione dei<br>servizi<br>amministrativi e<br>fiscali in ambito<br>automobilistico,<br>anche con<br>funzioni di<br>supporto<br>specialistico e<br>sussidiarietà<br>rispetto ad altre<br>amministrazioni | Direzione<br>Sistemi<br>Informativi e<br>Innovazione  | Acquisizione delle soluzioni<br>identificate nella definizione del<br>modello TO BE (secondo l'analisi<br>effettuata nel 2023)<br>-<br>GANTT di progetto | SI   | SI                                  | <b>100%</b>                     |
|                                 |   |  |   | Implementazione delle soluzioni<br>acquisite<br>-<br>GANTT di progetto   | SI   | SI                                  |                                 |
|                                 | CONTABILITÀ<br>ANALITICA E<br>CONTROLLO DI<br>GESTIONE  |  |   | Ufficio<br>Amministrazione<br>e Bilancio   | Documento di analisi e progettazione   | SI<br>entro il 31<br>maggio<br>2024 | SI                              |
| Verbale di collaudo             |   |  |   |  | SI<br>entro il 31<br>maggio<br>2024  | SI                                  |                                 |

**Tabella 3:** Piano obiettivi per indicatori- III° parte



## **ALLEGATO 5**

# **CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

*(Decreto MEF 27.03.2013)*

Il Conto consuntivo in termini di cassa è stato redatto secondo lo schema previsto dal Decreto MEF del 27 marzo 2013.

L'art. 9 del predetto decreto prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE di cui all'articolo 14, della legge n. 196 del 2009, le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigono un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012.

I gruppi COFOG nei quali è stata ripartita la spesa dell'Automobile Club d'Italia per il 2024 sono i seguenti:

| <b>Missione</b>  | <b>Programma</b>  | <b>Codice COFOG</b> | <b>Divisione</b>                | <b>Gruppo</b>       | <b>Attività</b>  |
|--|---|---------------------|---------------------------------|---------------------|--|
| 013–Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto        | 001-sviluppo e sicurezza della mobilità stradale                    | 4.5.1               | Trasporti su strada             | Trasporti           | Mobilità, sicurezza stradale, infomobilità attività associativa, PRA, Tasse automobilistiche |
| 030–Giovani e Sport  | 001-attività ricreative e sport                                     | 8.1.1               | Attività ricreative e culturali | Attività ricreative | Attività sportiva  |
| 031–Turismo  | 001-sviluppo e competitività del turismo                            | 4.7.3               | Affari economici                | Altri settori       | Turismo e relazioni internazionali   |
| 032–Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | 002 - Indirizzo politico  | 4.5.1               | Trasporti su strada             | Trasporti           | Organi e organismi di indirizzo politico   |
| 032–Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | 003-Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza | 4.5.1               | Trasporti su strada             | Trasporti           | Struttura e altre attività n.a.c.  |
| 099–Servizi conto terzi e partite di giro                            | 001–Servizi conto terzi e partite di giro                           | 4.5.1               | Trasporti su strada             | Trasporti           | Partite di giro  |

| ENTRATE  |   |                        |
|----------|---|------------------------|
| Liv      | Descrizione conto   | Importo                |
| <b>I</b> | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                        | <b>0,00</b>            |
| II       | Tributi   | 0,00                   |
| II       | Contributi sociali e premi  | 0,00                   |
| <b>I</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>-25.082.347,37</b>  |
| II       | Trasferimenti correnti  | -25.082.347,37         |
| III      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | -25.082.347,37         |
| III      | Trasferimenti correnti da famiglie  | 0,00                   |
| III      | Trasferimenti correnti da imprese   | 0,00                   |
| III      | Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private   | 0,00                   |
| III      | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                | 0,00                   |
| <b>I</b> | <b>Entrate extratributarie</b>  | <b>-533.932.723,40</b> |
| II       | vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | -485.275.767,35        |
| III      | vendita beni  | -1.858,70              |
| III      | vendita servizi   | -484.714.345,90        |
| III      | proventi derivanti dalla gestione dei beni  | -559.562,75            |
| II       | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 0,00                   |
| II       | Interessi attivi  | -3.213.999,56          |
| III      | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine                                      | 0,00                   |
| III      | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine                                | -387.890,04            |
| III      | Altri interessi attivi  | -2.826.109,52          |
| II       | Altre entrate da redditi di capitale  | -35.112.705,62         |
| III      | Rendimenti da fondi comuni d'investimento   | 0,00                   |
| III      | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi  | -35.112.705,62         |
| III      | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi   | 0,00                   |
| III      | Entrate da redditi di capitale  | 0,00                   |
| II       | Rimborsi e altre entrate correnti   | -10.330.250,87         |
| III      | Indennizzi di assicurazioni   | 0,00                   |
| III      | Rimborsi in entrata   | -7.041.185,15          |
| III      | Altre entrate correnti n.a.c.   | -3.289.065,72          |
| <b>I</b> | <b>Entrate in conto capitale</b>  | <b>-187.000,00</b>     |
| II       | Tributi in conto capitale   | 0,00                   |
| II       | Contributi agli investimenti  | 0,00                   |
| III      | Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche                                       | 0,00                   |
| III      | Contributi agli investimenti da famiglie  | 0,00                   |
| III      | Contributi agli investimenti da imprese   | 0,00                   |
| III      | Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private                                     | 0,00                   |
| III      | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                          | 0,00                   |
| II       | Trasferimenti in conto capitale   | 0,00                   |
| II       | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | -187.000,00            |

| <b>ENTRATE</b> |  |                      |
|----------------|--|----------------------|
| <b>Liv</b>     | <b>Descrizione conto</b>   | <b>Importo</b>       |
| III            | Alienazione di beni materiali  | 0,00                 |
| III            | Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti   | -187.000,00          |
| III            | Alienazione di beni immateriali  | 0,00                 |
| II             | Altre entrate in conto capitale  | 0,00                 |
| <b>I</b>       | <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>  | <b>-5.351.951,46</b> |
| II             | Alienazione di attività finanziarie  | -1,00                |
| III            | Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale                                      | -1,00                |
| III            | Alienazione di quote di fondi comuni d'investimento  | 0,00                 |
| III            | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine   | 0,00                 |
| III            | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine   | 0,00                 |
| II             | Riscossione crediti di breve termine   | 0,00                 |
| II             | Riscossione crediti medio-lungo termine  | -5.351.950,46        |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amm.Pubbl.                             | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie                               | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese                                | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private            | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da UE e dal Resto del Mondo               | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amm.Pubbl.                         | -1.359.165,61        |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie                           | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese                            | -3.992.784,85        |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private        | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da UE e dal Resto del Mondo           | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amm.Pubbl.                  | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                    | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                     | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private | 0,00                 |
| III            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di UE e dal Resto del Mondo    | 0,00                 |
| II             | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie  | 0,00                 |

| <b>ENTRATE</b> |  |                          |
|----------------|--|--------------------------|
| <b>Liv</b>     | <b>Descrizione conto</b>   | <b>Importo</b>           |
| <b>I</b>       | <b>Accensione Prestiti</b>   | <b>0,00</b>              |
| II             | Emissione di titoli obbligazionari   | 0,00                     |
| II             | Accensione prestiti a breve termine  | 0,00                     |
| III            | Finanziamenti a breve termine  | 0,00                     |
| III            | Anticipazioni  | 0,00                     |
| II             | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                           | 0,00                     |
| III            | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                           | 0,00                     |
| III            | Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali                          | 0,00                     |
| III            | Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione | 0,00                     |
| II             | Altre forme di indebitamento   | 0,00                     |
| III            | Accensione prestiti - Leasing operativo  | 0,00                     |
| III            | Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione                                  | 0,00                     |
| III            | Accensione prestiti - Derivati   | 0,00                     |
| <b>I</b>       | <b>Anticipazioni da Istituto tesoriere / cassiere</b>                                  | <b>0,00</b>              |
| <b>I</b>       | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                       | <b>-5.910.116.823,27</b> |
| II             | Entrate per partite di giro  | -73.346.077,53           |
| III            | Altre ritenute   | 0,00                     |
| III            | Ritenute su redditi da lavoro dipendente   | -51.447.901,20           |
| III            | Ritenute su redditi da lavoro autonomo   | -4.043.176,33            |
| III            | Altre entrate per partite di giro  | -17.855.000,00           |
| II             | Entrate per conto terzi  | -5.836.770.745,74        |
| III            | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi                                | 0,00                     |
| III            | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche                    | 0,00                     |
| III            | Trasferimenti per conto terzi da altri settori   | 0,00                     |
| III            | Depositi di/presso terzi   | 0,00                     |
| III            | Riscossione imposte e tributi per conto terzi  | -201.781.776,50          |
| III            | Altre entrate per conto terzi  | -5.634.988.969,24        |
|                |  |                          |
|                | <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>   | <b>-6.474.670.845,50</b> |
|                |  |                          |
|                | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>   | <b>-6.474.670.845,50</b> |

| USCITE |   |   |                                  |   |   |  |                       |
|--------|---|---|----------------------------------|---|---|--|-----------------------|
| Liv    | Descrizione conto   | Classificazione per missioni-programmi-COFOG  |                                  |   |   |  | Importo               |
|        |   | Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. A) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n.91 |                                  |   |   |  |                       |
|        |   | 013- Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto  | 030- Giovani e Sport             | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 099- Servizi conto terzi e partite di giro |                       |
|        |   | 001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale   | 001- Attività ricreative e sport | 002 - Indirizzo politico  | 003- Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza  | 001- Servizi conto terzi e partite di giro |                       |
|        | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 8.01.01 Attività ricreative e culturali   | 4.05.01 - Trasporti su strada    | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada   |  |                       |
| I      | <b>Spese correnti</b>   | <b>344.785.413,65</b>   | <b>4.491.813,57</b>              | <b>775.059,31</b>   | <b>37.948.080,12</b>  | <b>0,00</b>                                | <b>388.000.366,64</b> |
| II     | Redditi da lavoro dipendente  | 121.211.715,24  | 1.579.128,37                     | 0,00  | 13.340.912,05   | 0,00                                       | 136.131.755,66        |
| III    | Retribuzioni lorde  | 105.091.922,80  | 1.369.122,09                     | 0,00  | 11.566.721,06   | 0,00                                       | 118.027.765,95        |
| III    | Contributi sociali a carico dell'ente   | 16.119.792,44   | 210.006,28                       | 0,00  | 1.774.190,99  | 0,00                                       | 18.103.989,71         |
| II     | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 9.459.256,11  | 123.233,79                       | 0,00  | 1.041.113,09  | 0,00                                       | 10.623.603,00         |
| III    | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 9.459.256,11  | 123.233,79                       | 0,00  | 1.041.113,09  | 0,00                                       | 10.623.603,00         |
| II     | Acquisto beni e servizi   | 189.419.491,77  | 2.467.729,23                     | 775.059,31  | 20.848.057,27   | 0,00                                       | 213.510.337,58        |
| III    | Acquisto beni non sanitari  | 438.731,04  | 5.715,72                         | 0,00  | 48.288,01   | 0,00                                       | 492.734,77            |
| III    | Acquisto beni sanitari  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Acquisto servizi non sanitari   | 188.980.760,73  | 2.462.013,50                     | 775.059,31  | 20.799.769,26   | 0,00                                       | 213.017.602,81        |
| III    | Acquisto servizi sanitari   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| II     | Trasferimenti correnti  | 14.656.508,47   | 190.942,83                       | 0,00  | 1.613.137,72  | 0,00                                       | 16.460.589,03         |
| III    | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche                                      | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Trasferimenti correnti a Famiglie   | 2.057.925,42  | 26.810,35                        | 0,00  | 226.501,23  | 0,00                                       | 2.311.237,00          |
| III    | Trasferimenti correnti a Imprese  | 9.153.364,90  | 119.248,69                       | 0,00  | 1.007.445,82  | 0,00                                       | 10.280.059,41         |
| III    | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                    | 3.445.218,15  | 44.883,79                        | 0,00  | 379.190,68  | 0,00                                       | 3.869.292,62          |
| III    | Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo                  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| II     | Interessi passivi   | 1.382,91  | 18,02                            | 0,00  | 152,21  | 0,00                                       | 1.553,13              |
| III    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine                              | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine                        | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Interessi su finanziamenti a breve termine  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine                          | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Altri interessi passivi   | 1.382,91  | 18,02                            | 0,00  | 152,21  | 0,00                                       | 1.553,13              |
| II     | Altre spese per redditi da capitale   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Utili e avanzi distribuiti in uscita  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Diritti reali di godimento e servitù onerose  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| III    | Altre spese per redditi da capitale n.a.c.  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                  |
| II     | Rimborsi e poste correttive delle entrate   | 550.393,49  | 7.170,45                         | 0,00  | 60.577,90   | 0,00                                       | 618.141,84            |
| III    | Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc ...) | 511.290,95  | 6.661,02                         | 0,00  | 56.274,16   | 0,00                                       | 574.226,13            |

| USCITE |   |   |                                  |   |   |  |                      |
|--------|---|---|----------------------------------|---|---|--|----------------------|
| Liv    | Descrizione conto   | Classificazione per missioni-programmi-COFOG  |                                  |   |   |  | Importo              |
|        |   | Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. A) del D.Lgs.31 maggio 2011, n.91 |                                  |   |   |  |                      |
|        |   | 013- Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto  | 030- Giovani e Sport             | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 099- Servizi conto terzi e partite di giro |                      |
|        |   | 001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale   | 001- Attività ricreative e sport | 002 - Indirizzo politico  | 003- Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza  | 001- Servizi conto terzi e partite di giro |                      |
|        | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 8.01.01 Attività ricreative e culturali   | 4.05.01 - Trasporti su strada    | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada   |  |                      |
| III    | Rimborsi per trasferimenti all'Unione Europea   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso                                   | 39.102,55   | 509,42                           | 0,00  | 4.303,74  | 0,00                                       | 43.915,71            |
| II     | Altre spese correnti  | 9.486.665,65  | 123.590,88                       | 0,00  | 1.044.129,87  | 0,00                                       | 10.654.386,40        |
| III    | Fondi di riserva e altri accantonamenti   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Versamenti IVA a debito   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Premi di assicurazione  | 8.276.196,74  | 107.821,07                       | 0,00  | 910.902,16  | 0,00                                       | 9.294.919,97         |
| III    | Spese dovute a sanzioni   | 159,56  | 2,08                             | 0,00  | 17,56   | 0,00                                       | 179,20               |
| III    | Altre spese correnti n.a.c.   | 1.210.309,35  | 15.767,73                        | 0,00  | 133.210,15  | 0,00                                       | 1.359.287,23         |
| I      | <b>Spese in conto capitale</b>  | <b>15.883.439,41</b>  | <b>206.927,11</b>                | <b>0,00</b>   | <b>1.748.177,29</b>   | <b>0,00</b>                                | <b>17.838.543,81</b> |
| II     | Tributi in conto capitale a carico dell'Ente  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| II     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  | 3.815.846,09  | 49.712,28                        | 0,00  | 419.983,06  | 0,00                                       | 4.285.541,43         |
| III    | Beni materiali  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Terreni e beni materiali non prodotti   | 3.812.292,56  | 49.665,99                        | 0,00  | 419.591,95  | 0,00                                       | 4.281.550,49         |
| III    | Beni immateriali  | 3.553,53  | 46,29                            | 0,00  | 391,11  | 0,00                                       | 3.990,94             |
| III    | Beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario                        | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Terreni e beni materiali non prodotti acquistati mediante operazioni di leasing finanziario | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Beni immateriali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario                      | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| II     | Contributi agli investimenti  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Contributi agli investimenti a Amm.Pubbl.   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Contributi agli investimenti a Famiglie   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Contributi agli investimenti a Imprese  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                                  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Contributi agli investimenti a UE e a Resto del Mondo.                                      | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| II     | Trasferimenti in conto capitale   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| II     | Altre spese in conto capitale   | 12.067.593,32   | 157.214,83                       | 0,00  | 1.328.194,23  | 0,00                                       | 13.553.002,38        |
| III    | Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale                                       | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                 |
| III    | Altre spese in conto capitale   | 12.067.593,32   | 157.214,83                       | 0,00  | 1.328.194,23  | 0,00                                       | 13.553.002,38        |
| I      | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>  | <b>381.234,62</b>   | <b>4.966,67</b>                  | <b>0,00</b>   | <b>41.959,78</b>  | <b>0,00</b>                                | <b>428.161,07</b>    |

| USCITE |   |   |                                  |   |   |  |            |
|--------|---|---|----------------------------------|---|---|--|------------|
| Liv    | Descrizione conto   | Classificazione per missioni-programmi-COFOG  |                                  |   |   |  | Importo    |
|        |   | Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. A) del D.Lgs.31 maggio 2011, n.91 |                                  |   |   |  |            |
|        |   | 013- Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto  | 030- Giovani e Sport             | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 099- Servizi conto terzi e partite di giro |            |
|        |   | 001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale   | 001- Attività ricreative e sport | 002 - Indirizzo politico  | 003- Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza  | 001- Servizi conto terzi e partite di giro |            |
|        | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 8.01.01 Attività ricreative e culturali   | 4.05.01 - Trasporti su strada    | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada   |  |            |
| II     | Acquisizione di attività finanziarie  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Acquisizione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale                              | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Acquisizione di quote di fondi comuni d'investimento  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine   | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                     | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| II     | Concessione crediti di breve termine  | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| II     | Concessione crediti medio-lungo termine   | 381.234,62  | 4.966,67                         | 0,00  | 41.959,78   | 0,00                                       | 428.161,07 |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amm.Pubbl.                      | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie                        | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese                         | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private     | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da UE e dal Resto del Mondo        | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amm.Pubbl.                  | 381.234,62  | 4.966,67                         | 0,00  | 41.959,78   | 0,00                                       | 428.161,07 |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie                    | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese                     | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da UE e dal Resto del Mondo    | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amm.Pubbl.           | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |
| III    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie             | 0,00  | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00       |

| USCITE |  |   |   |   |   |  |                         |
|--------|--|---|---|---|---|--|-------------------------|
| Liv    | Descrizione conto  | Classificazione per missioni-programmi-COFOG  |   |   |   |  | Importo                 |
|        |  | Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. A) del D.Lgs.31 maggio 2011, n.91 |   |   |   |  |                         |
|        |  | 013- Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto  | 030- Giovani e Sport                    | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 099- Servizi conto terzi e partite di giro |                         |
|        |  | 001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale   | 001- Attività ricreative e sport        | 002 - Indirizzo politico  | 003- Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza  | 001- Servizi conto terzi e partite di giro |                         |
|        |  | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 8.01.01 Attività ricreative e culturali | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada              |                         |
| III    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                     | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di UE e dal Resto del Mondo    | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| II     | Altre spese per incremento di attività finanziarie   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| I      | <b>Rimborso Prestiti</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>             |
| II     | Rimborso di titoli obbligazionari  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| II     | Rimborso prestiti a breve termine  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Finanziamenti a breve termine  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Chiusura Anticipazioni   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| II     | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione                   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| II     | Rimborso di altre forme di indebitamento   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso prestiti - Leasing operativo  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso prestiti - Operazioni di cartolarizzazione  | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Rimborso prestiti - Derivati   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| I      | <b>Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere / cassiere</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>             |
| I      | <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>6.058.290.949,24</b>                    | <b>6.058.290.949,24</b> |
| II     | Uscite per partite di giro   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 86.506.641,46                              | 86.506.641,46           |
| III    | Versamenti di altre ritenute   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III    | Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 53.222.240,40                              | 53.222.240,40           |
| III    | Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 132.271,26                                 | 132.271,26              |
| III    | Altre uscite per partite di giro   | 0,00  | 0,00                                    | 0,00  | 0,00  | 33.152.129,80                              | 33.152.129,80           |

| USCITE                        |   |  |                                  |   |   |  |                         |
|-------------------------------|---|--|----------------------------------|---|---|--|-------------------------|
| Liv                           | Descrizione conto   | Classificazione per missioni-programmi-COFOG   |                                  |   |   |  | Importo                 |
|                               |   | Articolazione secondo la struttura per missioni, programmi e gruppi COFOG secondo i criteri individuati nel DPCM adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. A) del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91 |                                  |   |   |  |                         |
|                               |   | 013- Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto   | 030- Giovani e Sport             | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 099- Servizi conto terzi e partite di giro |                         |
|                               |   | 001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale  | 001- Attività ricreative e sport | 002 - Indirizzo politico  | 003- Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza  | 001- Servizi conto terzi e partite di giro |                         |
|                               | 4.05.01 - Trasporti su strada                                       | 8.01.01 Attività ricreative e culturali  | 4.05.01 - Trasporti su strada    | 4.05.01 - Trasporti su strada   | 4.05.01 - Trasporti su strada   |  |                         |
| II                            | Uscite per conto terzi  | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 5.971.784.307,78                           | 5.971.784.307,78        |
| III                           | Acquisto per acquisto di beni e servizi per conto terzi             | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III                           | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III                           | Trasferimenti per conto terzi da altri settori                      | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III                           | Depositi di/preso terzi   | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                    |
| III                           | Versamenti imposte e tributi per conto terzi                        | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 195.955.576,19                             | 195.955.576,19          |
| III                           | Altre uscite per conto terzi  | 0,00   | 0,00                             | 0,00  | 0,00  | 5.775.828.731,59                           | 5.775.828.731,59        |
|                               | <b>TOTALE GENERALE USCITE</b>                                       | <b>361.050.087,67</b>  | <b>4.703.707,34</b>              | <b>775.059,31</b>   | <b>39.738.217,20</b>  | <b>6.058.290.949,24</b>                    | <b>6.464.558.020,76</b> |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> |   |  |                                  |   |   | <b>10.112.824,74</b>                       |                         |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>      |   |  |                                  |   |   | <b>6.474.670.845,50</b>                    |                         |



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024**

Il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, è stato predisposto dal Commissario straordinario e presentato al Collegio dei Revisori in data 8 aprile 2025 per la relazione di competenza.

Il progetto di bilancio sarà sottoposto alla approvazione da parte della assemblea dell'Ente in data da definirsi, atteso che è necessario conseguire la ricostituzione della stessa, all'esito del completamento della procedura di elezione dei rappresentanti degli organi sportivi.

Detto documento è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al progetto di bilancio d'esercizio 2024, ai sensi dell'art. 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013, i seguenti documenti:

- 1) conto economico riclassificato (decreto MEF 27/03/2013);
- 2) relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre la scadenza (art. 41, DL 02/04/2014 n.66, convertito dalla L. 23/06/2014 n. 89);
- 3) conto economico dell'attività sportiva automobilistica 2024;
- 4) rapporto sui risultati di bilancio (spesa secondo missioni e programmi);
- 5) conto consuntivo in termini di cassa (decreto MEF 27/03/2013).

In via preliminare, si osserva che il bilancio al 31 dicembre 2024 rileva una perdita di esercizio pari ad **Euro 44.285.149**.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (stato patrimoniale e conto economico) al 31 dicembre 2024, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| STATO PATRIMONIALE        | 2024               | 2023               | Variazioni        | Var. %       |
|---------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>             |                    |                    |                   |              |
| IMMOBILIZZAZIONI          | 516.307.580        | 499.291.776        | 17.015.804        | 3,4%         |
| ATTIVO CIRCOLANTE         | 203.283.119        | 224.933.752        | -21.650.633       | -9,6%        |
| RATEI E RISCONTI ATTIVI   | 5.021.213          | 4.313.452          | 707.761           | 16,4%        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>      | <b>724.611.912</b> | <b>728.538.980</b> | <b>-3.927.068</b> | <b>-0,5%</b> |
| <b>PASSIVO</b>            |                    |                    |                   |              |
| PATRIMONIO NETTO          | 251.295.894        | 295.581.049        | -44.285.155       | -15,0%       |
| FONDO PER RISCHI ED ONERI | 54.685.800         | 12.862.238         | 41.823.562        | 325,2%       |
| TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 177.322.711        | 169.971.221        | 7.351.490         | 4,3%         |
| DEBITI                    | 202.377.155        | 231.494.015        | -29.116.860       | -12,6%       |
| RATEI E RISCONTI PASSIVI  | 38.930.352         | 18.630.457         | 20.299.895        | 109,0%       |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>     | <b>724.611.912</b> | <b>728.538.980</b> | <b>-3.927.068</b> | <b>-0,5%</b> |

| CONTO ECONOMICO                           | 2024               | 2023               | variazione         | % variaz.       |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                | 450.579.090        | 415.255.365        | 35.323.725         | 8,5%            |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                 | 501.499.606        | 435.017.679        | 66.481.927         | 15,3%           |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI PRODUZ. (A-B)</b> | <b>-50.920.516</b> | <b>-19.762.314</b> | <b>-31.158.202</b> | <b>-157,7%</b>  |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI            | 16.714.634         | 35.352.209         | -18.637.575        | -52,7%          |
| D) RETTIFICA VAL. ATTIV. PASSIV. FINANZ.  | 0                  | 0                  | 0                  | 0,0%            |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B±C±D)</b>   | <b>-34.205.882</b> | <b>15.589.895</b>  | <b>-49.795.777</b> | <b>-319,4%</b>  |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO        | -10.079.267        | -15.219.637        | 5.140.370          | -33,8%          |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>     | <b>-44.285.149</b> | <b>370.258</b>     | <b>-44.655.407</b> | <b>12060,6%</b> |

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del conto economico 2024 con i dati del budget assestato 2024.

| CONTO ECONOMICO                                  | Consuntivo 2024    | Budget 2024       | variazione         | % variaz.       |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                       | 450.579.090        | 466.236.956       | -15.657.866        | -3,4%           |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                        | 501.499.606        | 470.655.342       | 30.844.264         | 6,6%            |
| <b>DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b>  | <b>-50.920.516</b> | <b>-4.418.386</b> | <b>-46.502.130</b> | <b>-1052,5%</b> |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                   | 16.714.634         | 14.476.645        | 2.237.989          | 15,5%           |
| D) RETTIFICA VALORE ATTIVITA' PASSIVITA' FINANZ. | 0                  | 0                 | 0                  | 0,0%            |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B±C±D)</b>          | <b>-34.205.882</b> | <b>10.058.259</b> | <b>-44.264.141</b> | <b>-440,1%</b>  |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO               | -10.079.267        | -10.018.424       | -60.843            | 0,6%            |
| <b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>            | <b>-44.285.149</b> | <b>39.835</b>     | <b>-44.324.984</b> |                 |

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che detti importi indicano che nel 2024 l'Ente ha realizzato le attività e assolto ai propri compiti istituzionali, in osservanza del Regolamento per il contenimento dei costi dell'Ente.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché dei principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nel bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Più precisamente, il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del bilancio 2024.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### Immobilizzazioni

##### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

| Descrizione                                       | Costo storico 2023 | Alienaz. 2024   | Acquisiz. 2024    | Costo storico 2024 | Fondo Ammort.       | Valore netto 2024 |
|---|--------------------|-----------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
| Software di proprietà                             | 237.020.668        | 0               | 43.852.103        | 280.872.772        | -208.806.116        | 72.066.655        |
| Software in licenza d'uso                         | 727.103            | 0               | 0                 | 727.103            | -661.423            | 65.680            |
| <b>Totale diritti di utilizzaz. opere ingegno</b> | <b>237.747.771</b> | <b>0</b>        | <b>43.852.103</b> | <b>281.599.875</b> | <b>-209.467.539</b> | <b>72.132.335</b> |
| Migl. beni di terzi                               | 11.571.560         | -481.976        | 1.135.201         | 12.224.785         | -9.600.447          | 2.624.338         |
| Concessioni licenze e marchi                      | 6.470.603          | 0               | 21.053            | 6.491.657          | -866.067            | 5.625.590         |
| Immobilizz. in corso                              | 0                  | 0               | 0                 | 0                  | 0                   | 0                 |
| <b>Totale</b>                                     | <b>255.789.934</b> | <b>-481.976</b> | <b>45.008.357</b> | <b>300.316.317</b> | <b>-219.934.053</b> | <b>80.382.263</b> |

##### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, della destinazione e della durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Sono costituite da:

| Descrizione                      | Costo storico 2023 | Alienaz. 2024   | Acquisiz. 2024   | Costo storico 2024 | Fondo ammort.      | Valore netto 2024 |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Terreni                          | 81.974             | 0               | 0                | 81.974             | 0                  | 81.974            |
| Terreni da scorporo              | 150.369            | 0               | 0                | 150.369            | 0                  | 150.369           |
| Fabbricati                       | 23.976.336         | 0               | 894.803          | 24.871.138         | -10.227.443        | 14.643.695        |
| <b>Totale terreni e fabbric.</b> | <b>24.208.679</b>  | <b>0</b>        | <b>894.803</b>   | <b>25.103.481</b>  | <b>-10.227.443</b> | <b>14.876.038</b> |
| Impianti di allarme              | 939.644            | 0               | 0                | 939.644            | -939.644           | 0                 |
| Impianti generici                | 25.886.032         | -56.061         | 595.740          | 26.425.711         | -24.872.091        | 1.553.620         |
| Imp.Fotovolt./Eolici             | 197.809            | 0               | 0                | 197.809            | -197.809           | 0                 |
| <b>Totale impianti</b>           | <b>27.023.485</b>  | <b>-56.061</b>  | <b>595.740</b>   | <b>27.563.164</b>  | <b>-26.009.544</b> | <b>1.553.620</b>  |
| Attrezzature varie               | 621.054            | -6.867          | 1.520            | 615.708            | -579.889           | 35.819            |
| Stigliature                      | 49.129             | 0               | 472              | 49.601             | -42.796            | 6.805             |
| <b>Attrezzature varie</b>        | <b>670.183</b>     | <b>-6.867</b>   | <b>1.992</b>     | <b>665.309</b>     | <b>-622.685</b>    | <b>42.624</b>     |
| Mobili di ufficio                | 5.411.371          | -178.316        | 490.090          | 5.723.146          | -4.608.766         | 1.114.380         |
| Arredamenti ufficio              | 290.504            | -11.192         | 41.863           | 321.174            | -217.064           | 104.110           |
| Macchine elettriche              | 4.626.190          | -343.247        | 51.900           | 4.336.440          | -3.480.363         | 856.077           |
| Beni Inf. a 516 Euro             | 18.714             | -570            | 291              | 18.433             | -18.226            | 207               |
| Motoveicoli                      | 4.327              | 0               | 0                | 4.327              | -4.327             | 0                 |
| Autovetture                      | 1.519.819          | -14.171         | 0                | 1.505.648          | -1.505.648         | 0                 |
| <b>Totale Altri beni</b>         | <b>11.870.925</b>  | <b>-547.496</b> | <b>584.144</b>   | <b>11.909.168</b>  | <b>-9.834.394</b>  | <b>2.074.774</b>  |
| Immobilizz. in corso e acconti   | 19.024             | 0               | 3.983.530        | 4.002.554          | 0                  | 4.002.554         |
| <b>Totale</b>                    | <b>63.792.296</b>  | <b>-610.424</b> | <b>6.060.209</b> | <b>69.243.676</b>  | <b>-46.694.066</b> | <b>22.549.610</b> |

## Finanziarie

Sono costituite da:

| Descrizione    | 2023               | Incrementi       | Decrementi         | 2024               |
|----------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Partecipazioni | 391.287.047        | 0                | 0                  | 391.287.047        |
| Crediti        | 26.471.553         | 8.135.682        | -12.518.575        | 22.088.660         |
| <b>Totale</b>  | <b>417.758.600</b> | <b>8.135.682</b> | <b>-12.518.575</b> | <b>413.375.707</b> |

Con riferimento alle partecipazioni si osserva che trattasi di partecipazioni in società strumentali, detenute per la produzione di servizi strumentali ad ACI, o allo svolgimento delle sue funzioni, nel rispetto, in generale, di quanto disposto dal D.L. 91/2018 convertito con modifiche in L.108/2018, art. 10, comma 1 bis e dell'art. 50 del D.L. 124/2019 convertito con modificazioni dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157.

Il saldo al 31/12/2024 dei crediti è pari ad Euro 22.088.660 (Euro 26.471.553 nel 2023), ed evidenzia un decremento di Euro 4.382.893 rispetto all'esercizio precedente, dato dalla somma algebrica degli incrementi (Euro 8.135.682) e dei decrementi (Euro 12.518.575) verificatisi nell'anno. Per il dettaglio delle variazioni si rimanda alla nota integrativa.

I crediti verso gli Automobile Club, pari ad Euro 15.773.814, si riferiscono prevalentemente al consolidamento e alla successiva rateizzazione a medio e lungo termine, mediante piani di rientro, di alcuni crediti scaduti verso 21 Automobile Club provinciali. Il decremento rispetto al precedente esercizio è da ricondursi essenzialmente al pagamento delle rate scadute nell'anno, mentre l'incremento è riferito ad un'anticipazione concessa all'Automobile Club di Palermo per fare fronte alle esigenze di liquidità, e fruire del relativo stralcio di sanzioni e interessi, connesse al perfezionamento della c.d. "rottamazione cartelle di pagamento".

## Attivo circolante

### Rimanenze

Il magazzino è stato valutato al costo specifico di acquisto.

Le rimanenze sono costituite da:

| Descrizione                                | 2024           | 2023           | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Materiale di cancelleria                   | 130.321        | 177.092        | -46.771         |
| Materiale per spedizioni                   | 807            | 807            | 0               |
| Materiale vario di consumo                 | 1.002          | 1.002          | 0               |
| Modulistica                                | 91.203         | 91.737         | -534            |
| Opuscoli e Annuari                         | 1.090          | 1.090          | 0               |
| Divise per personale esterno               | 5.288          | 5.288          | 0               |
| Coppe, Medaglie e Targhe                   | 10.619         | 10.620         | -1              |
| Prodotti editoriali                        | 9.357          | 9.357          | 0               |
| Carnet de passage en douane                | 7.546          | 7.366          | 180             |
| Omaggi e articoli promozionali             | 105.487        | 105.486        | 1               |
| <b>Totale</b>                              | <b>362.720</b> | <b>409.845</b> | <b>- 47.125</b> |
| Fondo svalutazione prodotti finiti e merci | 278.587        | 278.587        | 0               |
| <b>Totale</b>                              | <b>84.133</b>  | <b>131.258</b> | <b>-47.125</b>  |

### Crediti

I crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

| Descrizione                    | 2024               | importi esigibili entro l'esercizio successivo | importi esigibili oltre l'esercizio successivo |                  |
|--------------------------------|--------------------|--|--|------------------|
|                                |                    |  | entro 5 anni                                   | oltre 5 anni     |
| Crediti verso clienti          | 61.375.676         | 61.375.676                                     | 0  | 0                |
| Crediti vs società controllate | 31.425.245         | 31.425.245                                     | 0  | 0                |
| Crediti vs Imprese Collegate   | 0                  | 0  | 0  | 0                |
| Crediti tributari              | 1.797.178          | 1.797.178                                      | 0  | 0                |
| Crediti verso altri            | 9.463.574          | 6.677.095                                      | 0  | 2.786.479        |
| <b>Totale</b>                  | <b>104.061.673</b> | <b>101.275.194</b>                             | <b>0</b>                                       | <b>2.786.479</b> |

I crediti iscritti in attivo circolante verso gli AACC ammontano ad 43.739.599 (Euro 43.782.304 nel 2023) in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di Euro 42.705.

### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

| Descrizione              | 2024              | 2023              | Variazioni        |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Conti correnti bancari   | 97.740.770        | 87.941.153        | 9.799.617         |
| Conti correnti postali   | 1.247.361         | 917.994           | 329.367           |
| Denaro e valori in cassa | 149.182           | 165.342           | -16.160           |
| <b>Totale</b>            | <b>99.137.313</b> | <b>89.024.489</b> | <b>10.112.824</b> |

Le disponibilità bancarie sono aumentate rispetto al 2023 di Euro 9.799.617, la cui composizione è dettagliata in nota integrativa.

La voce "Conti correnti postali", pari a Euro 1.247.361 (Euro 917.994 nel 2023), si riferisce alle liquidità affluite nei depositi postali negli ultimi giorni dell'anno e relative a pagamenti di fatture emesse da ACI nonché alle somme necessarie agli Uffici Territoriali per i rversamenti dei diritti di competenza della Motorizzazione Civile. Detti importi trovano corrispondenza con le evidenze degli e/c bancari e postali di fine esercizio.

La voce "Denaro e valori in cassa", pari a Euro 149.182, si riferisce alle giacenze di cassa, esistenti al 31 dicembre 2024, presso i cassieri degli Uffici Territoriali per Euro 68.482 e i funzionari delegati per Euro 80.180.

### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Nell'esercizio 2024, non sono stati rilevati ratei attivi, come nell'esercizio precedente.

I risconti attivi, pari ad Euro 5.021.213, sono così costituiti:

| Descrizione                     | 2024             | 2023             | Variazioni     |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Servizi associativi             | 4.043.008        | 3.619.825        | 423.183        |
| Canoni di locazione immobiliare | 683.471          | 394.701          | 288.770        |
| Polizze assicurative            | 235.415          | 236.509          | -1.094         |
| Altri risconti                  | 59.319           | 62.417           | -3.098         |
| <b>Totale</b>                   | <b>5.021.213</b> | <b>4.313.452</b> | <b>707.761</b> |

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto è così costituito:

| Descrizione  | 2023               | Incrementi     | Decrementi         | 2024               |
|--|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Riserva vincolata ex art. 10, co.1 Regolamento ACI | 191.538.959        | 0              | 0                  | 191.538.959        |
| Riserva da arrotondamenti                          | 2                  | 0              | -6                 | -4                 |
| Utili (Perdite) portati a nuovo                    | 103.671.830        | 370.258        | 0                  | 104.042.088        |
| Utile (Perdita) dell'esercizio                     | 370.258            | 0              | -44.655.407        | -44.285.149        |
| <b>Totale</b>                                      | <b>295.583.072</b> | <b>370.258</b> | <b>-44.655.413</b> | <b>251.295.894</b> |

Il patrimonio netto a fine 2024 è pari ad Euro 251.295.894 e si decrementa rispetto a quello del 2023 per le perdite dell'esercizio di Euro 44.285.149.

### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

| Fondo rischi ed oneri                       | Saldo al<br>01.01.2024 | Incrementi        | Decrementi       | Saldo al<br>31.12.2024 |
|---|------------------------|-------------------|------------------|------------------------|
| Fondo imposte differite                     | 5.371.487              | 0                 | 5.371.487        | 0                      |
| Fondo rischi contenzioso cause in corso     | 2.778.068              | 43.468.392        | 25.000           | 46.221.460             |
| Fondo rinnovi contrattuali                  | 2.231.005              | 4.400.000         | 802.817          | 5.828.188              |
| Fondo copertura perdite società controllate | 1.469.302              | 0                 | 0                | 1.469.302              |
| Fondo funzioni tecniche e innovazione       | 1.012.376              | 408.703           | 254.229          | 1.166.850              |
| <b>Totali</b>                               | <b>12.862.238</b>      | <b>48.277.095</b> | <b>6.453.533</b> | <b>54.685.800</b>      |

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri.

A tale riguardo si precisa che:

- il fondo imposte differite, costituito nel 2023 dall'accantonamento per l'Imposta sul Reddito delle Società (IRES) di competenza sui dividendi deliberati nello scorso esercizio dalla controllata Sara Assicurazioni SpA, risulta azzerato nel 2024, perché totalmente utilizzato a seguito dell'erogazione dei predetti dividendi avvenuta a gennaio 2024, rilevando nell'esercizio in contropartita un debito di pari importo per IRES;

- il fondo rischi contenzioso cause in corso, pari a Euro 46.221.460 (Euro 2.788.068 nel 2023) è stato incrementato nel corso del 2024 di un accantonamento per Euro 43.468.392 in applicazione del Principio contabile OIC 29, a seguito della sentenza del 17 febbraio 2025 della Corte d'Appello di Palermo, nella causa pendente tra l'ACI e la Regione Siciliana, avente per oggetto un mancato riversamento alla Regione delle somme incassate da ACI a titolo di tasse automobilistiche dal 1995 al fino al 1998, che ha condannato l'ACI al pagamento della somma di Euro 43.468.392. L'Ente ha deciso di impugnare la sentenza della Corte d'Appello e di proporre ricorso per Cassazione, accantonando al fondo oneri per cause in corso nel bilancio 2024 l'intero importo previsto dalla sentenza.
- il fondo rinnovi contrattuali, istituito ai sensi della vigente normativa, pari a Euro 2.231.005 nel 2023 è stato incrementato per la quota di competenza del 2024 pari ad Euro 4.400.000 ed utilizzato per Euro 802.817, per cui risulta valorizzato al 31.12.2024 per Euro 5.828.188;
- il fondo per copertura perdite società controllate, pari ad Euro 1.469.302, è rimasto invariato;
- il fondo funzioni tecniche e innovazione, pari ad Euro 1.166.850 (Euro 1.012.376 nel 2023), risulta movimentato in diminuzione per la distribuzione di parte delle somme al personale (Euro 254.229) ed in aumento per gli accantonamenti di competenza dell'esercizio (Euro 408.703). Il fondo, istituito nel 2020, accoglie le somme accantonate per erogare incentivi ed emolumenti economici accessori a favore del personale dipendente per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e verifica di conformità degli appalti di lavori, servizi o forniture, in applicazione del disposto normativo previsto dall'art.113 del D.Lgs. 50/2016 e dall'art.45 del D.Lgs 36/2023 (codice dei contratti).

### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

| Descrizione      | 2024               | importi esigibili entro l'esercizio successivo | importi esigibili oltre l'esercizio successivo |                    |
|------------------|--------------------|--|--|--------------------|
|                  |                    |  | entro 5 anni                                   | oltre 5 anni       |
| Fondo Quiescenza | 157.553.801        | 7.190.467                                      | 38.405.767                                     | 111.957.567        |
| Fondo T.F.R.     | 19.768.910         | -  | 936.049  | 18.832.861         |
| <b>Totale</b>    | <b>177.322.711</b> | <b>7.190.467</b>                               | <b>39.341.816</b>                              | <b>130.790.428</b> |

### Debiti

Sono costituiti da:

| Descrizione                         | Saldo iniziale<br>01.01.2024 | Variazioni         | Saldo finale<br>31.12.2024 |
|-------------------------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Debiti verso Banche                 | 5.879                        | 1.188              | 7.067                      |
| Acconti                             | 6.788.196                    | -4.896.892         | 1.891.304                  |
| Debiti verso Fornitori              | 16.282.103                   | 1.716.451          | 17.998.554                 |
| Debiti verso imprese controllate    | 95.352.811                   | -10.522.455        | 84.830.356                 |
| Debiti tributari                    | 8.624.928                    | 2.835.919          | 11.460.847                 |
| Debiti verso Istituti di previdenza | 10.820.316                   | -1.776.035         | 9.044.281                  |
| Altri Debiti                        | 93.619.782                   | -16.475.036        | 77.144.746                 |
| <b>Totale</b>                       | <b>231.494.015</b>           | <b>-29.116.860</b> | <b>202.377.155</b>         |

Il saldo dei “Debiti verso banche” al 31/12/2024, pari ad Euro 7.067 (Euro 5.879 nel 2023), registra un incremento di Euro 1.188 rispetto all’esercizio precedente.

I debiti verso le società controllate al 31/12/2024 ammontano complessivamente a Euro 84.830.356 (Euro 95.352.811 nel 2023), con un decremento di Euro 10.522.455 rispetto al precedente esercizio.

### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

| Descrizione                            | Saldo iniziale<br>01.01.2024 | Variazioni        | Saldo finale<br>31.12.2024 |
|--|------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Risconti passivi per quote associative | 18.630.457                   | 20.299.895        | 38.930.352                 |
| <b>Totale</b>                          | <b>18.630.457</b>            | <b>20.299.895</b> | <b>38.930.352</b>          |

I risconti passivi riguardano la voce “Ricavi per quote associative” e si riferiscono a quella parte dei ricavi rinviati al 2025 in misura corrispondente al periodo di validità residua delle tessere sociali.

## CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2024 è di Euro 450.579.090 ed è così composto:

| Valore della produzione                     | 2023               | Variazioni        | 2024               | %           |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 364.352.843        | 39.304.691        | 403.657.534        | 10,8%       |
| 5) Altri Ricavi e Proventi                  | 50.902.522         | -3.980.966        | 46.921.556         | -7,8%       |
| <b>Totale valore della produzione</b>       | <b>415.255.365</b> | <b>35.323.725</b> | <b>450.579.090</b> | <b>8,5%</b> |

Si segnala che tra gli altri Ricavi e Proventi, nella voce A5), sono compresi contributi da enti pubblici per complessivi Euro 26.750.635, dettagliatamente descritti in nota integrativa.

### Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad Euro 501.499.606, rappresentati nella seguente tabella:

| Costi della produzione   | 2023               | Variazioni        | 2024               |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                            | 406.261            | -54.320           | 351.941            |
| Costi per servizi  | 226.692.962        | 22.759.612        | 249.452.574        |
| Costi per godimento di beni di terzi   | 14.943.059         | -805.952          | 14.137.107         |
| Spese per il personale   | 146.806.221        | 9.972.199         | 156.778.420        |
| Ammortamenti e svalutazioni  | 39.606.932         | -10.139.991       | 29.466.941         |
| Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 1.568              | 45.557            | 47.125             |
| Accantonamenti per rischi  | 0                  | 43.468.392        | 43.468.392         |
| Oneri diversi di gestione  | 6.560.676          | 1.236.430         | 7.797.106          |
| <b>Totale</b>  | <b>435.017.679</b> | <b>66.481.927</b> | <b>501.499.606</b> |

### Proventi finanziari e oneri finanziari

| Descrizione                        | 2023              | Variazioni         | 2024              |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Proventi da partecipazioni         | 34.569.068        | -21.837.556        | 12.731.512        |
| Altri proventi finanziari          | 1.809.700         | 1.430.027          | 3.239.727         |
| Interessi e altri oneri finanziari | -11.370           | 9.033              | -2.337            |
| Utili e perdite su cambi           | -1.015.189        | 1.760.921          | 745.732           |
| <b>Totale proventi finanziari</b>  | <b>35.352.209</b> | <b>-18.637.575</b> | <b>16.714.634</b> |

### Oneri Finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

| Oneri finanziari                   | 2023   | Variazioni | 2024  |
|------------------------------------|--------|------------|-------|
| Interessi passivi:                 |        |            |       |
| interessi passivi da fornitori     | 450    | 1.887      | 2.337 |
| interessi passivi su finanziamenti | 10.862 | -10.862    | 0     |
| interessi passivi diversi          | 58     | -58        | 0     |

|                                 |                  |                   |                 |
|---------------------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Totale interessi passivi</b> | <b>11.370</b>    | <b>-9.033</b>     | <b>2.337</b>    |
| Altri oneri finanziari:         |                  |                   |                 |
| differenze cambio passive       | 1.015.189        | -1.760.921        | -745.732        |
| <b>Totale</b>                   | <b>1.015.189</b> | <b>-1.760.921</b> | <b>-745.732</b> |

Gli oneri finanziari sono pari ad Euro 2.337 (Euro 11.370 nel 2023), facendo registrare un decremento di Euro 9.033 rispetto all'esercizio precedente.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, né svalutazioni del valore di attività e passività finanziarie.

### **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Nel corso dell'esercizio 2024 il Collegio dei Revisori di ACI si è riunito n. 19 volte, ha effettuato controlli periodici indicati nella circolare Vademecum MEF n. 20 del 5.5.2017 e ha verificato che l'attività degli organi di amministrazione dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando alle 14 riunioni tenutesi nell'anno del Comitato Esecutivo e alle 8 del Consiglio Generale, ed esaminando, ove possibile preventivamente, l'istruttoria dei provvedimenti all'ordine del giorno e le relative deliberazioni.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse irregolarità che necessitino di essere segnalate in questa sede.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2024, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002; l'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, in quanto viene dato atto che i predetti pagamenti sono stati in media effettuati entro la scadenza contrattuale;
- è stato regolarmente assolto l'obbligo di comunicare i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre, non ancora estinti, sulla base delle istruzioni contenute sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali. Tale obbligo è assolto dalla comunicazione con scadenza mensile, ai sensi dell'art. 7bis, comma 4 del D.L. 35/2013, che viene prodotta automaticamente dalla Piattaforma PCC sulla base dei dati caricati giornalmente;
- il conto economico della attività sportiva automobilistica è allegato al bilancio, così come richiesto dal CONI;
- l'Ente ha rispettato le norme di contenimento previste dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI, in vigore per il triennio 2023-2025, per i costi della produzione, come risulta dal prospetto di seguito riportato:

| Tipologia di spesa   | Riferimenti normativi   | Limite      | Dato effettivo 2024 |
|--|---|-------------|---------------------|
| Spese di funzionamento voci B6 B7 e B8 del conto economico non correlate ai ricavi.  | art.4 Regolamento Contenimento Spesa ACI (triennio 2023-2025)         | 122.855.964 | 102.549.974         |
| Spese relative all'erogazione di contributi a soggetti interni o esterni alla federazione ACI a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente. | art.5 c.2 Regolamento Contenimento Spesa ACI (triennio 2023-2025)     | 1.060.703   | 458.290             |
| Spese per il personale riconducibili alla voce B9 del conto economico.   | art.6 c.2 e 3 Regolamento Contenimento Spesa ACI (triennio 2023-2025) | 143.065.399 | 126.506.904         |

Il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (artt. 8 e 9).

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state eseguite, come innanzi precisato, verifiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economica, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

## CONCLUSIONI

Il Collegio osserva e considera quanto segue:

- il bilancio d'esercizio 2024 conferma il contributo determinante della gestione del PRA al risultato di esercizio (51 milioni di Euro);
- l'equilibrio della gestione è assicurato dalla sussidiarietà incrociata delle tre diverse gestioni statutarie;
- l'erogazione di servizi di interesse generale, rivolti alla collettività, che l'Ente, nel rispetto dello Statuto, fornisce pur in assenza di specifici finanziamenti pubblici, genera una perdita complessiva, al netto dei dividendi da partecipazioni e relative imposte di circa Euro 55 milioni;
- in merito a quanto sopra il collegio, anche in precedenza, ha auspicato l'adozione di un sistema di contabilità analitica che fornisca una più puntuale rappresentazione dell'allocazione dei costi;
- le disponibilità liquide di cassa, accertate a fine esercizio, rappresentano, nella loro consistenza lorda, pari a circa Euro 99 milioni, un elemento di garanzia e di sufficiente solidità finanziaria;

- il valore delle partecipazioni possedute in società controllate, pari a circa Euro 391 milioni, conferma la solidità della struttura patrimoniale dell'Ente;
- gli obiettivi di cui al "Regolamento per l'adeguamento della gestione ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" sono stati rispettati.

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime **parere favorevole** all'approvazione da parte dell'Assemblea del Bilancio dell'esercizio 2024, così come redatto e predisposto dal Commissario Straordinario.

\*\*\*

*La presente relazione è approvata all'unanimità da parte del Collegio dei Revisori, che autorizza il Presidente a sottoscriverla e a trasmetterla all'Ente.*

Roma, 10 aprile 2025

**Per il Collegio dei Revisori dei Conti**

**FIRMATO**

**Dott. Roberto Benedetti (il Presidente)**