



Automobile Club d'Italia

# **NOTA INTEGRATIVA**

**al CONTO CONSUNTIVO 2010**

# INDICE

1. CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO .....	4
1. CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO .....	4
1.1 PREMESSA .....	4
1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.3 RISULTANZE SINTETICHE DEL CONTO CONSUNTIVO .....	5
2. ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO .....	6
2.1 RAFFRONTO CON LE PREVISIONI .....	6
2.2 SINTESI DEI PROVVEDIMENTI DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE .....	8
2.3 QUADRO SINTETICO GENERALE E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI .....	11
2.4 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: COMPOSIZIONE E DESTINAZIONE .....	18
2.5 RISULTATI DIFFERENZIALI .....	19
2.6 LA GESTIONE ISTITUZIONALE .....	20
2.7 LA GESTIONE DELLE TASSE AUTOMOBILISTICHE .....	27
2.8 LA GESTIONE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO .....	29
3. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	32
3.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	32
3.2 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	36
3.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	38
<b>3.3.1 DATI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI DELLE SOCIETA' EX ART. 2359 CODICE CIVILE .....</b>	<b>41</b>
3.4 FONDI DI ACCANTONAMENTO .....	52
<b>3.4.1 FONDI INDENNITA' DI ANZIANITA' DEL PERSONALE .....</b>	<b>52</b>
<b>3.4.2 FONDI RISCHI E ONERI .....</b>	<b>53</b>
3.6 RESIDUI ATTIVI E POSTE RETTIFICATIVE .....	55
<b>3.6.1 RESIDUI ATTIVI .....</b>	<b>55</b>
<b>3.6.2 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI .....</b>	<b>57</b>
3.7 RESIDUI PASSIVI .....	58
3.8 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE .....	60
<b>3.8.1 RATEI .....</b>	<b>60</b>
<b>3.8.2 RISCONTI .....</b>	<b>60</b>
<b>3.8.3 RIMANENZE .....</b>	<b>61</b>
3.9 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	62
3.10 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	64
3.11 CONTI D'ORDINE .....	65
<b>3.11.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....</b>	<b>65</b>
4. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....	67
4.1 ANALISI DEL RISULTATO ECONOMICO .....	67
4.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE .....	70
<b>4.2.1 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA FINANZIARIA .....</b>	<b>70</b>
<b>4.2.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA NON FINANZIARIA .....</b>	<b>70</b>
4.3 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE .....	71
4.4 AMMORTAMENTI .....	71
4.5 ACCANTONAMENTI .....	71
4.7 GESTIONE FINANZIARIA .....	72
<b>4.7.1 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....</b>	<b>72</b>
5. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....	73
5.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	73
<b>5.1.1 SPESE PER IL PERSONALE .....</b>	<b>73</b>
<b>5.1.2 ANALISI DEL PERSONALE PER AREA DI INQUADRAMENTO .....</b>	<b>75</b>
5.2 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED ALTRE INFORMAZIONI UTILI AD UNA MIGLIORE COMPRESIONE DEI DATI CONTABILI .....	76
5.3 COMUNICAZIONE AI SENSI DEL DISCIPLINARE TECNICO IN MATERIA DI MISURE MINIME DI SICUREZZA .....	76

## INDICE TABELLE

1. CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO .....	4
1.1 PREMESSA.....	4
1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.3 RISULTANZE SINTETICHE DEL CONTO CONSUNTIVO .....	5
2. ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO .....	6
2.1 RAFFRONTO CON LE PREVISIONI .....	6
2.2 SINTESI DEI PROVVEDIMENTI DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE .....	8
2.3 QUADRO SINTETICO GENERALE E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI .....	11
2.4 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: COMPOSIZIONE E DESTINAZIONE .....	18
2.5 RISULTATI DIFFERENZIALI.....	19
2.6 LA GESTIONE ISTITUZIONALE .....	20
2.7 LA GESTIONE DELLE TASSE AUTOMOBILISTICHE .....	27
2.8 LA GESTIONE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO .....	29
3. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	32
3.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	32
3.2 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	36
3.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	38
<b>3.3.1 DATI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI DELLE SOCIETA' EX ART. 2359 CODICE CIVILE .....</b>	<b>41</b>
3.4 FONDI DI ACCANTONAMENTO.....	52
<b>3.4.1 FONDI INDENNITA' DI ANZIANITA' DEL PERSONALE.....</b>	<b>52</b>
<b>3.4.2 FONDI RISCHI E ONERI.....</b>	<b>53</b>
3.6 RESIDUI ATTIVI E POSTE RETTIFICATIVE.....	55
<b>3.6.1 RESIDUI ATTIVI .....</b>	<b>55</b>
<b>3.6.2 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI .....</b>	<b>57</b>
3.7 RESIDUI PASSIVI .....	58
3.8 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE .....	60
<b>3.8.1 RATEI .....</b>	<b>60</b>
<b>3.8.2 RISCONTI.....</b>	<b>60</b>
<b>3.8.3 RIMANENZE .....</b>	<b>61</b>
3.9 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	62
3.10 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	64
3.11 CONTI D'ORDINE .....	65
<b>3.11.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....</b>	<b>65</b>
4. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....	67
4.1 ANALISI DEL RISULTATO ECONOMICO .....	67
4.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE .....	70
<b>4.2.1 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA FINANZIARIA .....</b>	<b>70</b>
<b>4.2.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA NON FINANZIARIA.....</b>	<b>70</b>
4.3 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE .....	71
4.4 AMMORTAMENTI .....	71
4.5 ACCANTONAMENTI .....	71
4.7 GESTIONE FINANZIARIA .....	72
<b>4.7.1 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....</b>	<b>72</b>
5. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....	73
5.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	73
<b>5.1.1 SPESE PER IL PERSONALE .....</b>	<b>73</b>
<b>5.1.2 ANALISI DEL PERSONALE PER AREA DI INQUADRAMENTO.....</b>	<b>75</b>
5.2 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED ALTRE INFORMAZIONI UTILI AD UNA MIGLIORE COMPRESIONE DEI DATI CONTABILI .....	76
5.3 COMUNICAZIONE AI SENSI DEL DISCIPLINARE TECNICO IN MATERIA DI MISURE MINIME DI SICUREZZA.....	76

# **1. CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO**

## **1.1 PREMESSA**

Il conto consuntivo dell'Automobile Club d'Italia comprende:

- il rendiconto finanziario
- la situazione amministrativa
- il conto economico
- la situazione patrimoniale
- la nota integrativa

Al conto consuntivo è allegata la relazione del Presidente dell'Ente contenente valutazioni circa l'attività svolta nell'esercizio rendicontato e le principali iniziative che si intendono attivare per il futuro.

Accompagnano il rendiconto finanziario il quadro riassuntivo e la tabella dei risultati differenziali.

Tali documenti sono redatti conformemente agli schemi riportati in allegato al Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club d'Italia approvato dal Consiglio Generale in data 13 dicembre 2000 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. O) del D.Lgs. 29.10.1999, n. 419.

## **1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nella scelta dei criteri di valutazione delle poste contabili iscritte in bilancio, si è tenuto conto delle disposizioni del codice civile, nonché dei principi contabili nazionali elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità ( O.I.C.), purché compatibili con gli schemi di bilancio adottati dall'Automobile Club d'Italia, con il Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente e con la normativa di riferimento della P.A.

Il conto consuntivo, si conforma per quelle fattispecie non disciplinate dal Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, ai "Principi Contabili per il bilancio di previsione ed il rendiconto generale degli Enti Pubblici Istituzionali" elaborati dalla commissione nominata con decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 21.10.2000 nonché alle disposizioni di cui al D.P.R. 97/2003.

Si precisa, inoltre, che l'Automobile Club d'Italia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non compreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91.

### 1.3 RISULTANZE SINTETICHE DEL CONTO CONSUNTIVO

Il Conto Consuntivo dell'Automobile Club d'Italia per l'esercizio 2010 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

- ✓ **disavanzo finanziario di competenza di parte corrente** € 18.209.757,76;
- ✓ **disavanzo finanziario di competenza dell'esercizio** € 34.589.002,76;
- ✓ **avanzo d'amministrazione** € 81.668.691,24
- ✓ **disavanzo di cassa** € 19.296.230,49
- ✓ **disavanzo economico** € 30.756.635,44

## 2. ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

### 2.1 RAFFRONTO CON LE PREVISIONI

Il confronto tra le previsioni definitive dell'esercizio e le risultanze del conto consuntivo 2010, evidenzia un miglioramento della gestione finanziaria rispetto alle stime di budget.

Il risultato di parte corrente espone, infatti, un disavanzo di 18.209 k/€ rispetto a quello stimato in 23.026 k/€, così come il disavanzo finanziario di competenza registra una diminuzione rispetto alle previsioni definitive (da -38.055 k/€ a -34.589 k/€).

Il minor disavanzo di parte corrente accertato rispetto alle previsioni definitive è riferibile all'effetto combinato di minori entrate correnti per 12.449 k/€ a cui si contrappone la diminuzione delle spese correnti per 17.265 k/€.

Per quanto attiene alle entrate correnti, gli scostamenti più significativi rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio si rilevano :

- nelle entrate per aliquote sociali di cui alla ctg.1^ che si riducono di 2.865 k/€ (-7,54%);
- nei trasferimenti attivi di cui alla ctg.6^ che diminuiscono di 239 k/€ (-14,48);
- nei proventi derivanti dall'attività sportiva di cui alla ctg.7^ che si riducono di 457 k/€ (+6,50%);
- nelle entrate per emolumenti e diritti PRA di cui alla ctg.7^ che si riducono di 5.582 k/€ (pari al 2,47%);
- nei proventi relativi alle forniture di dati PRA di cui alla ctg.7^ che si incrementano di 298 k/€ (+3,27%);
- nelle entrate per la gestione dei servizi relativi alle tasse automobilistiche di cui alla ctg.7^ che si incrementano di 585 k/€ (+1,79%);

- nei proventi relativi ai servizi di infomobilità di cui alla ctg.7<sup>^</sup> che diminuiscono di 1.779 k/€ a seguito del rinvio al 2011 di alcune attività commissionate dalla Regione Lazio per il centro di infomobilità regionale;
- nelle entrate per quote di adesione al progetto “network autoscuole” per le quali si riscontra una diminuzione di 421 k/€ (-93%);
- nei proventi per la realizzazione del portale del turismo per conto del Ministero del Turismo che, a seguito dello slittamento al 2011 di alcune attività, si riducono di 201 k/€ pari al 6,81%;
- nelle entrate della ctg. 10<sup>^</sup> per le quali si riscontra una diminuzione di 1.366 k/€ di cui 1.000 k/€ per venir meno di proventi riconducibili ai contratti di sponsorizzazione.

Per quanto attiene alle spese correnti, i maggiori scostamenti rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio si rilevano :

- negli oneri del personale che diminuiscono di 3.946 k/€ (-2,37%);
- nelle spese per l'acquisizione di beni e servizi che si riducono di 8.728 k/€ (-5,14%) per effetto di economie realizzate nelle spese di funzionamento tra cui si segnalano quelle per la partecipazione e organizzazione di manifestazioni ed eventi (-818 k/€ pari al 65%), per il sistema informativo (-1.309 k/€), per locazioni passive di immobili (-528 k/€ pari al 2,7%) per la manutenzione immobiliare (-385 k/€), per servizi postali e telefoniche (-279 k/€ pari al 6,5%), per energia elettrica (-673 k/€ pari al 25,5%), per trasporti e traslochi (-425 k/€ pari al 19,16%) per pulizie (-388 k/€ pari al 13,48%), per vigilanza uffici (-432 k/€ pari al 19,3%) per servizi in materia di mobilità e sicurezza stradale (-410 k/€);
- negli oneri tributari che diminuiscono di 2.110 k/€ (-9,6%) essenzialmente per effetto di minore IVA indetraibile su spese promiscue a carico dell'esercizio;
- nelle uscite rettificative di spese correnti che si riducono di 824 k/€ (-23,5%) per minori rimborsi all'utenza del PRA;
- nelle uscite per spese varie, di cui alla ctg. 10<sup>^</sup>, che diminuiscono di 709 k/€ (-50%) a causa sia del parziale utilizzo del fondo di riserva sia delle minori sopravvenienze passive riscontrate nell'esercizio rispetto a quanto stimato.

Con riferimento alle entrate e alla uscite in conto capitale, si rileva una diminuzione rispettivamente di 7.232 k/€ e di 5.882 k/€ rispetto alle previsioni definitive. Tali scostamenti sono prevalentemente riconducibili per le entrate, a minori proventi per 1.420 k/€ relativi a cessione di immobili, minori proventi

da alienazioni di partecipazioni societarie (-3.988 k/€) e minori entrate per 1.821 k/€ relative alla riscossione di crediti mentre per le uscite, si evidenziano minori acquisti di immobili e immobilizzazioni tecniche per complessivi 3.189 k/€ (-22,3%), minori acquisti di partecipazioni societarie per 800 k/€ nonché minori concessioni di crediti per 1.795 k/€, nonché minori quiescenze erogate al personale dipendente per 98 k/€.

Nella tabella 2.1 si espongono le risultanze del conto consuntivo per l'esercizio 2010 a raffronto con le previsioni definitive.

Descrizione	Previsioni definitive	Consuntivo	Scostamenti	%
Entrate correnti	349.058.217,54	336.609.558,56	-12.448.658,98	-3,57%
Uscite correnti	372.084.481,76	354.819.316,32	-17.265.165,44	-4,64%
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>-23.026.264,22</b>	<b>-18.209.757,76</b>	<b>4.816.506,46</b>	<b>20,92%</b>
Entrate in c/ capitale	23.264.000,00	16.035.064,73	-7.228.935,27	31,07%
Uscite in c/ capitale	38.292.564,60	32.414.309,73	-5.878.254,87	15,35%
<b>RISULTATO IN C/ CAPITALE</b>	<b>-15.028.564,60</b>	<b>-16.379.245,00</b>	<b>-1.350.680,40</b>	<b>8,99%</b>
Entrate per accensione di prestiti	110.000,00	92.257,64	-17.742,36	16,13%
Uscite per rimborso di prestiti	110.000,00	92.257,64	-17.742,36	16,13%
<b>RISULTATO PER ACC/RIM PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>	<b>-38.054.828,82</b>	<b>-34.589.002,76</b>	<b>3.465.826,06</b>	<b>-9,11%</b>

Tabella 2.1 – Raffronto con le previsioni

## 2.2 SINTESI DEI PROVVEDIMENTI DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE

Le variazioni complessivamente intervenute nelle previsioni di entrata e di uscita nel corso dell'esercizio hanno modificato il risultato finanziario di competenza, inizialmente previsto in disavanzo

per 16.426 k/€, in un disavanzo stimato in 38.055 k/€ così come risulta dall'ultimo provvedimento di variazione approvato dagli organi dell'Ente.

Nella tabella 2.2.1 vengono riepilogati i provvedimenti di variazione deliberati nel corso dell'esercizio 2010.

<b>ENTRATE</b>				
<b>DESCRIZIONE TITOLO</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>1° PROVVEDIMENTO</b>	<b>2° PROVVEDIMENTO</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>343.350.458,83</b>	<b>11.000.521,00</b>	<b>-5.292.762,29</b>	<b>349.058.217,54</b>
Categoria 1	38.189.215,00	-199.000,00	0,00	37.990.215,00
Categoria 2	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 3	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 4	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Categoria 5	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00
Categoria 6	1.650.000,00	0,00	0,00	1.650.000,00
Categoria 7	285.846.553,27	11.199.521,00	-3.950.167,29	293.095.906,98
Categoria 8	7.491.690,56	0,00	-1.450.000,00	6.041.690,56
Categoria 9	6.432.000,00	0,00	107.405,00	6.539.405,00
Categoria 10	2.241.000,00	0,00	0,00	2.241.000,00
<b>ENTRATE IN C/ CAPITALE</b>	<b>22.663.000,00</b>	<b>605.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.268.000,00</b>
Categoria 11	1.150.000,00	600.000,00	0,00	1.750.000,00
Categoria 12	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
Categoria 13	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00
Categoria 14	17.513.000,00	0,00	0,00	17.513.000,00
Categoria 15	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 16	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 17	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 18	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ENTRATE PER ACCENS. DI PRESTITI</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>
Categoria 19	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 20	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00
Categoria 21	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ENTRATE PART. GIRO</b>	<b>1.829.605.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.596.000,00</b>	<b>1.835.201.000,00</b>
Categoria 22	1.829.605.000,00	0,00	5.596.000,00	1.835.201.000,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.195.728.458,83</b>	<b>11.605.521,00</b>	<b>303.237,71</b>	<b>2.207.637.217,54</b>

USCITE						
DESCRIZIONE TITOLO	PREVISIONI INIZIALI	1° UTILIZZO FONDO RISERVA	1° PROVVEDIMENTO	2° PROVVEDIMENTO	2°, 3°, 4° e 5° UTILIZZO FONDO RISERVA	PREVISIONI DEFINITIVE
<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>347.585.682,13</b>	<b>0,00</b>	<b>11.568.063,00</b>	<b>12.933.334,63</b>	<b>-2.598,00</b>	<b>372.084.481,76</b>
Categoria 1	862.000,00	180.400,00	0,00	0,00	0,00	1.042.400,00
Categoria 2	154.506.267,00	0,00	500.000,00	11.097.616,00	0,00	166.103.883,00
Categoria 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 4	158.391.254,63	0,00	9.295.563,00	1.608.818,63	378.000,00	169.673.636,26
Categoria 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 6	5.381.485,00	0,00	600.000,00	200.000,00	0,00	6.181.485,00
Categoria 7	233.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.200,00
Categoria 8	22.339.005,50	0,00	-350.000,00	-2.000,00	0,00	21.987.005,50
Categoria 9	3.457.970,00	0,00	22.500,00	28.900,00	0,00	3.509.370,00
Categoria 10	2.414.500,00		1.500.000,00	0,00	880.000,00	3.353.502,00
		-180.400,00			-1.260.598,00	
<b>USCITE IN C/ CAPITALE</b>	<b>34.853.799,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.230.000,00</b>	<b>2.210.167,00</b>	<b>2.598,00</b>	<b>38.296.564,60</b>
Categoria 11	1.081.000,00	0,00	430.000,00	330.000,00	0,00	1.841.000,00
Categoria 12	11.734.799,60	0,00	0,00	774.167,00	2.598,00	12.511.564,60
Categoria 13	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00
Categoria 14	14.923.000,00	0,00	0,00	-70.000,00	0,00	14.853.000,00
Categoria 15	7.115.000,00	0,00	0,00	1.176.000,00	0,00	8.291.000,00
<b>USCITE PER RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>
Categoria 16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 20	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00
<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.829.605.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.596.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.835.201.000,00</b>
Categoria 21	1.829.605.000,00	0,00	0,00	5.596.000,00	0,00	1.835.201.000,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>2.212.154.481,73</b>	<b>0,00</b>	<b>12.798.063,00</b>	<b>20.739.501,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.245.692.046,36</b>
<b>AVANZO/ DISAVANZO</b>	<b>-16.426.022,90</b>	<b>-16.426.022,90</b>	<b>-17.618.564,90</b>	<b>-38.054.828,82</b>	<b>-38.054.828,82</b>	<b>-38.054.828,82</b>

Tabella 2.2.1 – Sintesi dei provvedimenti di variazione al bilancio di previsione

Come figura nel precedente prospetto, nel corso dell'esercizio con determinazione del Segretario Generale dell'Ente, acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, sono stati adottati n. 5 provvedimenti di utilizzo del fondo riserva per un importo complessivo di 1.441 k/€.

n. provvedim.	UPB destinataria	importo
provv. 1	Direzione Risorse umane e organizzazione	180.400,00
provv. 2	Direzione Segreteria, coord. e pianificazione	880.000,00
provv. 3	Servizio Turismo e Relazioni Internazionali	178.000,00
provv. 4	Direzione Soci	200.000,00
provv. 5	Ufficio Patrimonio e Affari Generali	2.598,00
	<b>Totale</b>	<b>1.440.998,00</b>

**Tabella 2.2.2** – Provvedimenti utilizzo fondo riserva

## 2.3 QUADRO SINTETICO GENERALE E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Il quadro sintetico del rendiconto finanziario ripartito nelle tre gestioni, previste nello statuto dell'Ente, (Istituzionale/patrimoniale, Tasse, PRA) è rappresentato nella tabella 2.3

Descrizione	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA	GENERALE
ENTRATE CORRENTI	65.074.059,36	36.226.211,00	235.309.288,20	336.609.558,56
USCITE CORRENTI	87.731.584,36	30.629.923,17	236.457.808,79	354.819.316,32
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>-22.657.525,00</b>	<b>5.596.287,83</b>	<b>-1.148.520,59</b>	<b>-18.209.757,76</b>
ENTRATE IN C/TO CAPITALE	16.035.064,73	0,00	0,00	16.035.064,73
USCITE IN C/TO CAPITALE	17.868.798,24	1.676.012,36	12.869.499,13	32.414.309,73
<b>RISULTATO IN C/TO CAPITALE</b>	<b>-1.833.733,51</b>	<b>-1.676.012,36</b>	<b>-12.869.499,13</b>	<b>-16.379.245,00</b>
ENTRATE PER ACCENSIONE PRESTITI	92.257,64	0,00	0,00	92.257,64
USCITE PER RIMBORSO PRESTITI	92.257,64	0,00	0,00	92.257,64
<b>RISULTATO PER ACC./RIMB. PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO COMPETENZA</b>	<b>-24.491.258,51</b>	<b>3.920.275,47</b>	<b>-14.018.019,72</b>	<b>-34.589.002,76</b>

**Tabella 2.3** – Quadro sintetico generale

Per un'analitica trattazione dell'andamento delle tre gestioni in cui è scomposto il rendiconto finanziario dell'Ente, si rinvia ai paragrafi 2.6, 2.7 e 2.8.

Nelle tabelle 2.3.1 e 2.3.2. sono evidenziati gli scostamenti dei valori aggregati per categoria del rendiconto finanziario per l'esercizio 2010 rispetto a quelli registrati nel conto consuntivo dell'esercizio precedente.

<b>ENTRATE</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>336.609.558,56</b>	<b>334.624.308,07</b>	<b>1.985.250,49</b>
Categoria 1	35.125.572,54	35.434.199,42	<b>-308.626,88</b>
Categoria 2	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 3	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 4	1.000.000,00	520.000,00	<b>480.000,00</b>
Categoria 5	500.000,00	400.000,00	<b>100.000,00</b>
Categoria 6	1.411.350,00	1.455.000,00	<b>-43.650,00</b>
Categoria 7	285.220.298,30	278.412.248,86	<b>6.808.049,44</b>
Categoria 8	5.804.674,65	7.796.019,57	<b>-1.991.344,92</b>
Categoria 9	6.672.824,52	7.124.383,32	<b>-451.558,80</b>
Categoria 10	874.838,55	3.482.456,90	<b>-2.607.618,35</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>16.035.064,73</b>	<b>33.012.352,66</b>	<b>-16.977.287,93</b>
Categoria 11	330.000,00	2.321.780,07	<b>-1.991.780,07</b>
Categoria 12	1.655,00	0,00	<b>1.655,00</b>
Categoria 13	11.601,00	14.136.468,00	<b>-14.124.867,00</b>
Categoria 14	15.691.808,73	16.554.104,59	<b>-862.295,86</b>
Categoria 15	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 16	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 17	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 18	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>92.257,64</b>	<b>29.600,57</b>	<b>62.657,07</b>
Categoria 19	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 20	92.257,64	29.600,57	<b>62.657,07</b>
Categoria 21	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.664.434.470,78</b>	<b>1.745.729.899,00</b>	<b>-81.295.428,22</b>
Categoria 22	1.664.434.470,78	1.745.729.899,00	<b>-81.295.428,22</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.017.171.351,71</b>	<b>2.113.396.160,30</b>	<b>-96.224.808,59</b>

**Tabella 2.3.1 – Raffronto con l'esercizio precedente (Entrate)**

<b>USCITE</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>354.819.316,32</b>	<b>343.060.896,65</b>	<b>11.758.419,67</b>
Categoria 1	922.907,67	1.198.720,62	<b>-275.812,95</b>
Categoria 2	162.158.198,41	156.505.280,84	<b>5.652.917,57</b>
Categoria 3	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 4	160.945.923,72	156.077.500,92	<b>4.868.422,80</b>
Categoria 5	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 6	5.467.370,97	4.984.612,01	<b>482.758,96</b>
Categoria 7	118.261,90	155.537,90	<b>-37.276,00</b>
Categoria 8	19.876.784,53	20.947.109,21	<b>-1.070.324,68</b>
Categoria 9	2.685.046,28	2.419.769,77	<b>265.276,51</b>
Categoria 10	2.644.822,84	772.365,38	<b>1.872.457,46</b>
<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>32.414.309,73</b>	<b>32.647.657,24</b>	<b>-233.347,51</b>
Categoria 11	1.433.900,11	565.627,52	<b>868.272,59</b>
Categoria 12	9.729.369,20	8.791.297,59	<b>938.071,61</b>
Categoria 13	0,00	1.840.658,40	<b>-1.840.658,40</b>
Categoria 14	13.057.977,20	14.356.817,29	<b>-1.298.840,09</b>
Categoria 15	8.193.063,22	7.093.256,44	<b>1.099.806,78</b>
<b>USCITE PER RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>92.257,64</b>	<b>29.600,57</b>	<b>62.657,07</b>
Categoria 16	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 17	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 18	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 19	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Categoria 20	92.257,64	29.600,57	<b>62.657,07</b>
<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.664.434.470,78</b>	<b>1.745.729.899,00</b>	<b>-81.295.428,22</b>
Categoria 21	1.664.434.470,78	1.745.729.899,00	<b>-81.295.428,22</b>
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>2.051.760.354,47</b>	<b>2.121.468.053,46</b>	<b>-124.378.575,50</b>

**Tabella 2.3.2 – Raffronto con l'esercizio precedente (Uscite)**

Analizzando i principali scostamenti emergenti dalle tabelle 2.3.1 e 2.3.2 di cui sopra, si evidenzia un lieve aumento delle entrate correnti rispetto all'esercizio precedente di 1.985 k/€, pari allo 0,6%; i principali scostamenti si rilevano nelle categorie 7<sup>^</sup>, 8<sup>^</sup> e 10<sup>^</sup>.

Di seguito si riporta una sintetica disamina delle principali variazioni delle entrate correnti intervenute rispetto all'esercizio precedente :

- minori entrate per aliquote sociali per 309 k/€ pari allo 0,87% (1<sup>a</sup> ctg. di entrata);
- maggiori trasferimenti da parte delle Regioni per 480 k/€ principalmente a seguito dell'aumento del contributo riconosciuto dalla Regione Sardegna per l'organizzazione del Rally di Sardegna (4<sup>a</sup> ctg. di entrata);
- maggiori trasferimenti attivi per 100 k/€ dalla Provincia di Trento per i convegni che l'Ente tiene annualmente a Riva del Garda (5<sup>a</sup> ctg. di entrata);
- minori trasferimenti attivi per 44 k/€ ricevuti dal CONI per l'attività sportiva automobilistica (6<sup>a</sup> ctg. di entrata);
- maggiori entrate correnti relative alla gestione delle tasse automobilistiche (7<sup>a</sup> ctg. di entrata), con un aumento di 2.067 k/€ (6,6%) rispetto all'esercizio 2009 in relazione ai servizi commissionati dalle Regioni convenzionate titolari del tributo; tale scostamento viene meglio analizzato nel paragrafo 2.7;
- decremento negli emolumenti e nei diritti PRA per 2.570 k/€ pari al 1,15% rispetto all'esercizio 2009 (7<sup>a</sup> ctg. di entrata) per effetto della diminuzione di circa n. 485.000 (-4,1%) formalità a pagamento presentate presso gli uffici provinciali; tale scostamento viene meglio analizzato nel paragrafo 2.8;
- diminuzione di 108 k/€ (-1,6%) delle entrate relative ai diritti e alle licenze rilasciate dalla CSAI per l'attività sportiva automobilistica (7<sup>a</sup> ctg. delle entrate);
- aumento di 3.432 k/€ delle entrate derivanti da servizi per infomobilità a seguito della convenzione con la Regione Lazio per la costituzione di un centro di infomobilità regionale (7<sup>a</sup> ctg. delle entrate);
- aumento di 2.749 k/€ delle entrate derivanti da servizi resi al Ministero del Turismo per la realizzazione del portale del Turismo (7<sup>a</sup> ctg. delle entrate);

- diminuzione di 367 k/€ (-38,31%) delle entrate relative ai corrispettivi per vendita tessere autostradali (7<sup>a</sup> ctg. delle entrate);
- diminuzione delle entrate da locazione di immobili per 383 k/€ (-7,18%) (8<sup>a</sup> ctg. di entrata) di cui 328 k/€ per fitti figurativi;
- minori dividendi per 2.000 k/€ erogati dalle società controllate (8<sup>a</sup> ctg. di entrata);
- minori proventi finanziari per 115 k/€ (8<sup>a</sup> ctg. di entrata) a causa delle ridotte remunerazioni sui depositi di conto corrente offerte dal mercato bancario;
- maggiori entrate da interessi e penalità su ritardati pagamenti da clienti per 508 k/€, prevalentemente dovuti alla riscossione di crediti nei confronti del MEF per competenze PRA;
- minori entrate relative a poste correttive e compensative per 451 k/€ principalmente ascrivibili alla diminuzione dei rimborsi dovuti dagli Automobile Club per trattamento accessorio dei direttori (9<sup>a</sup> ctg. di entrata);

Con riferimento alle spese correnti, si assiste a un incremento di 11.758 k/€ (3,13%) rispetto al 2009.

Gli scostamenti maggiormente significativi si realizzano nelle spese della ctg. 2<sup>a</sup> “oneri per il personale in attività di servizio” che registra un incremento di 5.653 k/€ pari al 3,61% per le motivazioni riportate al paragrafo 5.1, della ctg. 4<sup>a</sup> “spese per l’acquisto di beni di consumo e servizi” con un incremento di 4.868 k/€ pari al 3,12%, nonché della ctg 10<sup>a</sup> “spese non classificabili in altre voci” che presenta un aumento di 1.872 k/€ a causa dei maggiori oneri risarcitori dovuti a seguito dell’incendio presso l’immobile precedentemente occupato dall’ufficio provinciale di Roma nonché per oneri conseguenti ad una transazione con una società sportiva.

Per quanto attiene, nel dettaglio, alle spese della categoria 4<sup>a</sup>, si evidenzia che:

- le spese per servizi associativi s’incrementano, rispetto al 2009, di 610 k/€, pari al 2,3%; come detto nel successivo paragrafo 2.6, tale scostamento è determinato dall’aumento dei costi di postalizzazione della rivista sociale nonché di quelli per le prestazioni di soccorso stradale; tali aumenti di costi sono stati solo parzialmente controbilanciati da una diminuzione dei costi per gli

altri servizi associativi attribuibili per la maggior parte alla cessazione della convenzione con la controllata Ventura Spa per le attività turistiche riservate ai soci;

- i canoni di leasing corrisposti per un immobile adibito a sede dell'ufficio provinciale di Roma si riducono di 4.629 k/€ per effetto del venir meno del maxicanone iniziale pagato nel 2009;
- le spese di pubblicità si incrementano di 2.574 k/€ per effetto della campagna di comunicazione associativa effettuata nel corso dell'esercizio nonché di alcune iniziative per la promozione del marchio relativo al progetto "network autoscuole";
- gli oneri assicurativi per i rischi legati all'attività sportiva automobilistica aumentano di 732 k/€ per la copertura dei rischi professionali e la tutela legale non inclusi nella precedente polizza;
- le spese per il funzionamento del sistema informativo dell'Ente si riducono di 1.244 k/€ pari al 2,30%;
- per le attività in materia di mobilità e sicurezza stradale si registrano maggiori costi per 4.408 k/€ (+145% rispetto al 2009); tale rilevante scostamento rispetto al 2009 è correlato principalmente ai servizi resi nell'ambito della convenzione con la Regione Lazio per la costituzione di un centro di infomobilità regionale nonché alle attività realizzate per la costituzione di un network di autoscuole deputato all'erogazione di un nuovo metodo didattico per i giovani che intendono conseguire la patente di guida;
- si registrano maggiori costi per servizi informatici per conto terzi pari a 2.749 k/€ a fronte dei servizi resi al Ministero del Turismo per la realizzazione del Portale del Turismo;
- i costi per attività di marketing e comunicazione s'incrementano di 380 k/€ principalmente per effetto dell'iniziativa "Facilesarà" avente l'obiettivo di integrare il parco associativo ACI con il portafoglio degli assicurati SARA;
- tra le spese di funzionamento si evidenzia la riduzione di quelle relative alla manutenzione ordinaria degli immobili (-1.364 k/€ pari al 36,98%) in parte attribuibile alla migliore individuazione delle manutenzioni straordinarie classificate nel 2010 tra le spese in conto capitale, di quelle per locazioni passive (-239 k/€ pari al 1,23%), di acquisto di materiale di consumo e modulistica (-258

k/€ pari al 16,06%) e di quelle per partecipazione a mostre, convegni, manifestazioni (-144 k/€ pari al 29,32%).

Ulteriori scostamenti tra le spese di parte corrente rispetto al consuntivo 2009 si rilevano, inoltre, nella categoria 6^ "trasferimenti passivi" (+483 k/€ pari al 9,69%), per effetto dei maggiori contributi erogati dalla CSAI ad associazioni sportive, nella categoria 8^ "oneri tributari" (-1.070 k/€ pari al 5,11%) per effetto di minori costi per imposta di registro e iva indetraibile su spese promiscue, nella categoria 10^ "spese non classificabili in altre voci" (+1.872 k/€ pari al 242,48%) prevalentemente per effetto della transazione con una società sportiva nonché di maggiori oneri risarcitori riconosciuti giudizialmente.

Per ciò che attiene alla parte in conto capitale del rendiconto finanziario, si evidenzia che il disavanzo in conto capitale, pari a 16.379 k/€, deriva dalla somma algebrica delle entrate in conto capitale e per accensione di prestiti al netto delle uscite in conto capitale e per rimborso di prestiti.

In particolare, si riscontrano, nella categoria 11^ "alienazione di immobili" entrate per 330 k/€ prevalentemente dovute alla vendita di un immobile a Ventimiglia (IM) mentre nella categoria 13^ "realizzo di valori mobiliari" si registrano entrate per 12 k/€ a seguito della liquidazione della controllata Aci Sardegna SGS Spa.

Per quanto attiene alle spese in conto capitale, l'incremento, rispetto al 2009, di 868 k/€ (+153,6%) delle uscite della 11^ ctg. è prevalentemente imputabile a manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà e di terzi utilizzati dagli uffici provinciali dell'Ente.

L'incremento di 938 k/€ (+10,68%), invece, delle spese della 12^ ctg., che passano da 8.791 k/€ a 9.729 k/€, è essenzialmente dovuto all'effetto combinato dei minori acquisti di hardware (-264 k/€ pari al 58%), dei maggiori investimenti in software per lo sviluppo degli applicativi PRA, Tasse e nuovo sistema contabile (+1.351 k/€ pari al 17,68%) nonché ai minori acquisti di mobilio (-155 k/€ pari al 34%).

Il mancato sostenimento di spese della categoria 13^ "partecipazioni e acquisto di valori mobiliari", è da rapportare all'assenza di interventi sul patrimonio netto delle società controllate.

Gli scostamenti rispetto al 2009 rilevati nella 14^ categoria delle entrate (-862 k/€ pari al 5,2%) sono da correlarsi alla diminuzione della corrispondente categoria delle uscite (-1299 k/€ pari al 9%) e risultano essenzialmente imputabili alle minori operazioni di finanziamento alle società controllate effettuate nell'esercizio.

Per una più approfondita analisi delle poste in esame si rinvia ai successivi paragrafi 2.6, 2.7 e 2.8.

## 2.4 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: COMPOSIZIONE E DESTINAZIONE

L'avanzo di amministrazione al 31.12. 2010, pari a 81.669 k/€, evidenzia una diminuzione di 36.227 k/€ (-30,72%) rispetto all'anno precedente.

Nella tabella 2.4.1 si illustra la composizione del risultato di amministrazione raffrontata alla situazione amministrativa dell'anno precedente.

<b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
<b>CONSISTENZA INIZIALE DI CASSA</b>	<b>8.470.222,29</b>	<b>-2.983.450,41</b>	<b>11.453.672,70</b>
RISCOSSIONI	2.008.734.022,68	2.115.610.580,14	<b>-106.876.557,46</b>
PAGAMENTI	2.036.500.475,46	2.104.156.907,44	<b>-67.656.431,98</b>
<b>CONSISTENZA FINALE DI CASSA</b>	<b>-19.296.230,49</b>	<b>8.470.222,29</b>	<b>-27.766.452,78</b>
RESIDUI ATTIVI FINALI	236.878.912,62	231.089.032,85	<b>5.789.879,77</b>
RESIDUI PASSIVI FINALI	135.913.990,90	121.663.671,54	<b>14.250.319,36</b>
<b>RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE FINALE</b>	<b>81.668.691,23</b>	<b>117.895.583,60</b>	<b>-36.226.892,37</b>
<b>PARTE VINCOLATA</b>	<b>10.097.887,82</b>	<b>19.544.279,23</b>	<b>-9.446.391,41</b>

**Tabella 2.4.1** – Situazione amministrativa

Dalla tabella su riportata, si evidenzia che a fronte di una diminuzione della consistenza finale di cassa al 31.12.2010 (da un saldo positivo di 8.470 k/€ ad un saldo negativo di 19.296 k/€), il saldo positivo della differenza tra residui attivi e passivi finali passa da 109.425 k/€ a 100.965 k/€ con una riduzione di 8.460 k/€ pari al 7,73%.

Al medesimo risultato di amministrazione finale si giunge sommando all'avanzo di amministrazione iniziale di 117.896 k/€, il disavanzo finanziario di competenza dell'esercizio 2010 pari a 34.589 k/€ e il saldo negativo di 1.638 k/€ derivante dai provvedimenti di variazione dei residui adottati nel corso dell'anno.

Nella tabella 2.4.2 viene riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione realizzato nell'esercizio:

DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	31.12.2009	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2010
<b>PARTE VINCOLATA</b>				
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	277.690,00	0,00	277.690,00	0,00
Fondo svalutazione crediti	15.216.589,23	618.778,19	5.737.479,60	10.097.887,82
Fondo copertura oneri futuri	4.050.000,00	0,00	4.050.000,00	0,00
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>19.544.279,23</b>	<b>618.778,19</b>	<b>10.065.169,60</b>	<b>10.097.887,82</b>
PARTE LIBERA	98.351.304,37	0,00	26.780.500,96	71.570.803,41
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>117.895.583,60</b>	<b>618.778,19</b>	<b>36.845.670,56</b>	<b>81.668.691,23</b>

Tabella 2.4.2 – Destinazione dell'avanzo di amministrazione

## 2.5 RISULTATI DIFFERENZIALI

I risultati differenziali, quali indicatori di capacità finanziaria dell'Ente, sono costituiti dal risultato finanziario di parte corrente, dal risultato finanziario di competenza, dal saldo da finanziare/impiegare e dalla determinazione dell'entità del ricorso all'indebitamento.

Si sono in precedenza evidenziati i risultati differenziali relativi all'avanzo finanziario di parte corrente e all'avanzo finanziario di competenza.

Relativamente alla differenza tra entrate e spese finali (a esclusione, cioè, delle entrate e delle spese per accensione/rimborsi di prestiti), si evidenzia un risultato negativo da finanziare di 34.589 k/€, determinato, al netto delle partite di giro, da entrate per 352.645 k/€, a fronte di spese per 387.234 k/€.

Analogamente, la differenza negativa di 34.681 k/€ tra le entrate finali e le spese complessive evidenzia un deficit finanziario generato dalla gestione dell'esercizio.

## 2.6 LA GESTIONE ISTITUZIONALE

La gestione in argomento, comprendente sia le attività istituzionali in senso stretto (attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività scientifiche di studio e ricerca, attività nel campo dell'educazione e sicurezza stradale nonché dell'infomobilità) sia quelle attinenti la gestione del patrimonio dell'Ente (oneri e proventi finanziari, entrate e uscite attinenti alla gestione dei beni immobili, acquisto e cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie), si chiude con un disavanzo di 24.491 k/€.

Il suddetto disavanzo è determinato, ad esclusione delle partite di giro, da entrate per 81.201 k/€ a fronte di uscite per 105.692 k/€.

Rispetto al precedente esercizio, le entrate correnti passano da 61.996 k/€ a 65.074 k/€ con un aumento di 3.078 k/€ pari al 4,96%.

Di seguito si segnalano le variazioni maggiormente significative:

- minori entrate per quote associative di cui alla ctg1<sup>^</sup> (-309 k/€);
- mancata distribuzione di dividendi da parte delle società controllate (-2.000 k/€);
- maggiori trasferimenti attivi, pari a 536 k/€, prevalentemente riferibili alla realizzazione di manifestazioni sportive;
- maggiori entrate per vendita beni e prestazioni di servizi (ctg.7<sup>^</sup>), pari a 6.319 k/€, principalmente per effetto delle convenzioni con la Regione Lazio per la realizzazione di un centro di infomobilità regionale e con il Ministero del Turismo per la realizzazione del portale del turismo;
- maggiori entrate da rimborsi di cui alla 9<sup>^</sup> ctg. (+512 k/€) per effetto del personale dipendente in utilizzo presso altre amministrazioni nonché per risarcimenti di sinistri da compagnie di assicurazione;
- minori proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione di cui alla ctg.10<sup>^</sup> (-2.000 k/€)

Le spese correnti aumentano di 10.079 k/€ passando da 77.653 k/€ a 87.732 k/€.

I maggiori incrementi si rilevano nella categoria 4<sup>^</sup>- spese per l'acquisto di beni e servizi, per 8.369 k/€ pari al 14,29%, prevalentemente per effetto di aumenti delle spese per servizi associativi (+610 k/€ pari al 2,3%), di incrementi nelle spese per comunicazione e marketing associativo (+3.802 k/€ pari al 112,8%), di maggiori spese relative alle attività di infomobilità per lo più riferite al citato contratto con la Regione Lazio (+3.486 k/€ pari al 115,52%), di maggiori spese per i servizi relativi al predetto contratto con il Ministero del Turismo (+2.749 k/€), dei costi relativi allo start up del progetto relativo alla costituzione di un network di autoscuole (+922 k/€) nonché maggiori oneri per il personale per 542 k/€ pari la 4,2%. Tali maggiori spese risultano parzialmente compensate dalla riduzione, pari a 4.629 k/€, dei canoni di leasing immobiliare riferiti all'immobile acquisito nel 2009 per l'Ufficio Provinciale di Roma.

I rimanenti incrementi di spese correnti riferibili alla gestione istituzionale si rilevano nella categoria 6<sup>^</sup> per effetto di maggiori trasferimenti passivi pari a 704 k/€ (+21,36%) dovuti essenzialmente al contributo concesso nell'esercizio in corso al Museo dell'Automobile di Torino nonché nella categoria 10<sup>^</sup> per maggiori spese per liti, arbitraggi e risarcimenti pari a 1.158 k/€ dovute principalmente ad un accordo transattivo con una società sportiva.

Le entrate istituzionali in conto capitale passano da 33.042 k/€ nell'esercizio 2009 a 16.127 k/€ nel 2010; tale forte diminuzione è data prevalentemente dalla somma algebrica delle minori entrate per alienazioni immobiliari di cui alla ctg. 11<sup>^</sup> pari a 1.991 k/€ (-85,74%), delle minori entrate per alienazione di partecipazioni di cui alla ctg. 13<sup>^</sup> per 14.125 k/€ (-99,9%) nonché delle minori entrate per riscossione di crediti pari a 862 k/€ prevalentemente relative minori finanziamenti a breve termine effettuati nei confronti di società controllate.

Le spese istituzionali in conto capitale passano da 20.619 k/€ nell'esercizio 2009 a 17.961 k/€ nel 2010 (-2.658 k/€ pari al 12,89%); tale diminuzione è principalmente attribuibile alla somma algebrica di maggiori uscite per manutenzioni straordinarie di immobili di cui alla ctg.11<sup>^</sup> (+868 k/€ pari al 153,51%) e indennità di quiescenza al personale dipendente (+175 k/€ pari al 12,23%) a cui si contrappongono minori uscite per acquisizione di immobilizzazioni materiali e immateriali di cui alla ctg.12<sup>^</sup> (-424 k/€ pari al 15,8%), minori interventi sul patrimonio netto delle società controllate di cui alla ctg.13<sup>^</sup> (-1.841 k/€ pari al 100%) nonché uscite per concessioni di crediti di cui alla ctg.14<sup>^</sup> (-1.498 k/€ pari al 10,6%).

Il disavanzo della gestione in esame può essere scomposto come segue

DESCRIZIONE	ANNO 2010	ANNO 2009	SCOSTAMENTI
Gestione istituzionale in senso stretto	-20.468.467,35	-11.699.545,07	-8.768.922,28
Gestione patrimoniale	-4.022.791,16	8.465.585,17	-12.488.376,33
<b>Totale risultato istituzionale</b>	<b>-24.491.258,51</b>	<b>-3.233.959,90</b>	<b>-21.257.298,61</b>

**Tabella 2.6.1** – Scomposizione del risultato istituzionale

### **La gestione istituzionale in senso stretto**

Con riferimento ai diversi settori di attività che rientrano nell'ambito della gestione istituzionale in senso stretto, si riscontrano, per il settore associativo, entrate per aliquote sociali pari a 35.126 k/€ (-308 k/€, pari allo 0,87% rispetto al 2009) a fronte di un aumento di 109.000 tessere associative pari al 11,17%; la compagine associativa si attesta a 1.087.000 soci.

Il valore medio dell'aliquota associativa pro-socio di spettanza ACI passa da € 36,00 a € 32,00 con una riduzione del 11,11%.

Le spese relative ai servizi associativi acquisiti dalle società del gruppo ammontano a 27.151 k/€ mentre, tra le altre spese maggiormente significative si segnalano quelle relative alla gestione del sistema informativo per 3.667 k/€ nonché quelle per attività di supporto alla rete delle delegazioni, per marketing e comunicazione pari a complessivi 6.444 k/€.

Nel corso dell'esercizio, l'attività associativa si è incentrata sulla nuova tessera con funzione di carta di debito ricaricabile (cd tessera multifunzione) che è stata offerta ai soci a partire dal mese di Marzo; tale nuovo prodotto è stato affiancato dall'installazione, presso 1.266 delegazioni, di un sistema di POS evoluti in grado di gestire le transazioni effettuate da soci e da clienti non soci per i servizi tipici di assistenza automobilistica oltre a fornire servizi di ricariche telefoniche.

Sono stati inoltre implementati i servizi di pagamento riservati ai soci con l'attivazione di "Aci giroconto", funzione che consente ai titolari di tessere multifunzione di trasferire denaro via telefonino

con un semplice SMS e “Bollonet a commissioni zero” che consente ai soci di pagare il bollo auto via web senza oneri aggiuntivi; per effetto dell’accordo commerciale con il partner carburanti IP è stato riservato ai soci titolari di carta multifunzione lo sconto del 2,5% sui rifornimenti di carburante oltre alla raccolta punti.

Nel corso dell’anno è stata inoltre lanciato il nuovo prodotto riservato ai giovani e chiamato “Tessera OKKEI” che ha registrato un immediato successo dato che le tessere acquisite a fine anno sono state pari a 12.864.

E’ stato progettato, infine, un nuovo prodotto associativo riservato ai diversamente abili con specifici servizi di assistenza; per la realizzazione di tale tessera ci si è avvalsi della preziosa collaborazione degli organismi e associazioni di categoria.

A supporto della complessiva attività associativa, si è effettuata, nel corso dell’anno, una campagna di comunicazione tramite mass-media e manifesti pubblicitari.

Con riferimento alle diverse tipologie di associazioni, si evidenzia che le tessere individuali aumentano di circa 107.000 unità pari al 12% mentre quelle aziendali si incrementano di circa 1.960 unità pari al 1,75%; le tessere individuali sono composte, al 31.12.2010, per il 69,1% da tessere ACI sistema, per il 12% da tessere ACI Gold, e per il 18,9% dalle altre tipologie tra le quali meritano di essere citate quelle “ACI Club” e “ACI Sara” che, attestandosi rispettivamente a 43.936 e 121.351 unità hanno realizzato interessanti performance di incremento.

Sono state ideate, in accordo con la società controllata ACI Global, iniziative di sviluppo associativo al fine di generare soci dal flusso di interventi stradali operati; nel corso del 2010 questo canale ha prodotto 49.071 nuove tessere.

Sono proseguite le attività legate alla partnership con Sara per favorire attività di cross selling e valorizzare i marchi nell’ambito dei rispettivi portafogli clienti; il progetto, avviato nell’ultimo trimestre del 2008 su un’area test (7 AA.CC. e 44 delegazioni), è stato progressivamente esteso fino a coinvolgere al 31.12.2010, 66 Automobile Club, 136 delegazioni Aci e 231 agenzie SARA. Il completamento sull’intero territorio nazionale è previsto entro il primo semestre dell’anno 2011.

Il programma di fidelity attraverso il circuito "Show your card!" riservato a tutti i soci degli Automobile Club aderenti all'iniziativa è stato ampliato; i partner italiani sono ben 107 mentre si sono registrate oltre 110.000 transazioni con un incremento del 10% rispetto al 2009.

Per quanto riguarda le attività dell'Ente in campo turistico, si segnala in primo luogo il ruolo dell'ACI quale partner privilegiato del Ministero del Turismo per la realizzazione e la successiva implementazione del portale turistico [www.italia.it](http://www.italia.it) presentato alla BIT di Milano il 18.02.2010.

L'attività proseguirà anche nel 2011 per la realizzazione delle iniziative previste nella convenzione stipulata con il suddetto Ministero; le entrate per l'Ente riconducibili a tale convenzione ammontano, nel 2010, a 2.749 k/€.

Per quanto attiene all'accordo tra ACI e Ministero degli Affari Esteri per la gestione del sito web "viaggiare sicuri" e per l'erogazione di informazioni sullo stato di sicurezza nei paesi esteri, si è registrato, nell'anno 2010, un ulteriore incremento sia dei visitatori del sito (4,4 milioni con un incremento del 30%) che del numero di pagine consultate (29 milioni) a testimonianza del successo del servizio; la relativa convenzione ha generato entrate per ACI pari a 205 k/€.

Per quanto attiene alle attività internazionali, L'ACI ha ospitato la settimana delle conferenze FIA che si è tenuta a Como dal 17 al 21 Maggio con circa 350 partecipanti e alla presenza del Presidente FIA e dei presidenti dei più importanti Automobile/Touring Club mondiali.

Per quanto attiene alle attività operative in campo turistico si segnala che la commercializzazione delle tessere autostradali nei confronti dei turisti italiani ed europei ha prodotto movimenti complessivi pari a 9.874 k/€ (-12,8% rispetto al 2009) con provvigioni a favore dell'Ente pari a 591 k/€ (-38,30% rispetto al 2009); nell'anno 2009 risultano infatti vendite 190.439 tessere Viacard (-21,36% rispetto al 2009) nonché 104.538 contrassegni autostradali austriaci, svizzeri e sloveni (+46,41% rispetto al 2009).

Per quanto attiene all'attività editoriale e cartografica, nel 2010 si è provveduto all'aggiornamento del "Vademecum per chi guida" e dei volumi 1 e 2 dell'Atlante stradale nonché alla realizzazione della carta del Lazio.

Le entrate relative all'attività cartografica sono state pari a 152 k/€.

Con riferimento alle competenze in materia di sicurezza, educazione stradale e informazione automobilistica, per effetto dell'accordo con il Ministero dei Trasporti, l'Ente ha gestito le attività relative alla centrale di infomobilità CCISS/Onda Verde, a fronte di entrate per complessivi 2.685 k/€ (+608 k/€ pari al 29,27% rispetto al 2009).

Sempre nel campo dell'infomobilità, si fa presente che l'ACI ha curato la gestione delle centrali di infomobilità di Napoli nonché quelli di Roma e Milano (quest'ultimo attivato da Giugno 2010) in partnership rispettivamente con l'Agenzia Regionale Campana per la Sicurezza Stradale (ARCSS), i comuni di Roma e Milano.

A seguito della stipula di apposita convenzione tra l'ACI e la Direzione Regionale Trasporti della regione Lazio, nel 2010 è stato realizzato il centro regionale di infomobilità denominato Luce Verde Lazio; tale contratto ha determinato entrate per 3.459 k/€.

Per la complessiva gestione delle suddette attività nel campo della infomobilità, l'Ente ha sostenuto spese per l'acquisizione di servizi pari a 6.503 k/€.

Per quanto attiene alle iniziative nel campo dell'educazione stradale, oltre alle consuete attività didattiche rivolte agli insegnanti delle scuole, delle associazioni di categoria e dei giovani studenti (tra le quali quelle gestite in collaborazione con gli Automobile Club di Terni e Foggia), si segnala la realizzazione del progetto "network autoscuole" finalizzato alla creazione di una rete di autoscuole a marchio ACI certificate e caratterizzate da elevati standard di qualità sia per i contenuti didattici che per le modalità formative dei giovani conducenti.

Nel 2010 sono state attivate 54 autoscuole aderenti dopo aver rilasciato il modello didattico definito "Metodo ACI" illustrato agli istruttori delle scuole guida nell'ambito di quattro sessioni formative; per le attività e i servizi occorrenti allo start-up del progetto sono state sostenute spese per complessivi 1.278 k/€, ivi incluse le spese di comunicazione e promozione dell'iniziativa.

Nel corso dell'esercizio sono stati organizzati diversi eventi di notevole rilievo scientifico e sociale tra cui la 66.ma Conferenza del Traffico e della Circolazione dedicata al tema "*l'automobile nella crisi: un'opportunità e una sfida per ripensare strategie, ruolo, caratteristiche e tematiche di mercato*" e il 3° Forum internazionale delle polizie locali.

Nell'ambito di tali manifestazioni, l'attività di studio e di ricerca condotta dalla Direzione Studi e dalla Fondazione dell'Ente "Filippo Caracciolo" ha prodotto diverse indagini di approfondimento e di supporto agli eventi culturali dell'ACI tra le quali si citano "l'automobile del terzo millennio" nonché il documento "guida in stato di ebbrezza".

Si segnala inoltre la predisposizione della versione italiana dei rapporti Eurotest sulla sicurezza e qualità della mobilità prodotti in ambito FIA con integrazioni e approfondimenti relativi al contesto italiano e in particolare: qualità del trasporto pubblico, test dei cantieri stradali urbani, test sugli attraversamenti pedonali, test sui seggiolini.

Sono stati realizzati nell'anno sei numeri della rivista giuridica della circolazione e dei trasporti pubblicata via web, il CD "costi chilometrici" con le tabelle relative alla tassazione per fringe benefits, il mensile Autotrend per il monitoraggio dell'andamento del mercato degli autoveicoli nonché l'indagine sulle "statistiche degli incidenti stradali" in collaborazione con l'ISTAT.

Nel corso dell'anno l'Ente ha, inoltre, collaborato con il CENSIS al tradizionale rapporto automobile ACI-Censis.

E' continuata, inoltre, pur se priva di finanziamenti statali, l'attività di rilevazione statistica sull'incidentalità stradale con il supporto della società controllata Aci Consult; la suddetta attività ha comportato costi per 450 k/€.

Nell'ambito dei compiti istituzionali inerenti all'attività sportiva automobilistica, la CSAI ha condotto un'intensa attività; sono state infatti rilasciate nel 2010 n. 29.648 licenze auto (-2,33% rispetto al 2009) e n. 7.290 licenze karting.

Le entrate relative all'attività sportiva, pari a complessivi 6.565 k/€ (-1,61% rispetto al 2009), sono composte dalle quote relative ai tesseramenti sportivi, dalle tasse d'iscrizione per gare a calendario e dai proventi per omologazione di vetture, abbigliamento e accessori per attività agonistica.

Per l'attività sportiva, inoltre, l'Ente ha accertato trasferimenti da parte del CONI pari a 1.411 k/€; tali fondi sono stati utilizzati per la promozione dei campionati italiani, per l'erogazione di contributi alle

organizzazioni sportive automobilistiche, per la formazione dei giovani piloti e degli ufficiali di gara nonché per l'organizzazione di gare automobilistiche di "alto livello".

### **La gestione patrimoniale**

Per quanto attiene al disavanzo della gestione patrimoniale, pari a 4.023 k/€, occorre considerare che le entrate derivanti dai proventi patrimoniali di cui alla ctg.8<sup>^</sup>, pari a 5.805 k/€, subiscono una riduzione di 1.991 k/€ pari al 25,53% rispetto al 2009 fondamentalmente per effetto della mancata distribuzione di dividendi da società controllate.

In dettaglio, tali entrate sono riconducibili, per 4.951 k/€ a locazioni attive (di cui 4.151 k/€ relative a fitti figurativi di immobili di proprietà) mentre per la restante parte, pari a 854 k/€ (461 k/€ nel 2009), a proventi finanziari su depositi bancari e investimenti a breve termine per 313 k/€ nonché a interessi moratori per 541 k/€ principalmente riferibili a crediti v/Ministero dell'Economia.

Si riscontrano inoltre :

- entrate per 12 k/€ (ctg.13<sup>^</sup>) relative alla restituzione, a seguito di cessazione, di quota parte del capitale sociale da parte della controllata Aci Sardegna SGS Spa;
- entrate per 330 k/€ (ctg.11<sup>^</sup>) relative alla cessione del fabbricato di Ventimiglia (IM);
- spese per canoni di leasing immobiliare pari a 1.494 k/€ (ctg. 4<sup>^</sup>) relativi all'acquisizione della sede dell'ufficio provinciale di Roma;
- oneri tributari imputabili alla gestione patrimoniale, pari a 614 k/€ relativi alle imposte sui redditi di capitale e fondiari.

## **2.7 LA GESTIONE DELLE TASSE AUTOMOBILISTICHE**

La gestione tasse si chiude con un avanzo di 3.920 k/€ derivante dalla somma algebrica dell'avanzo di parte corrente di 5.596 k/€ e del disavanzo in conto capitale di 1.676 k/€ .

Tale risultato finanziario si mantiene pressoché invariato rispetto al precedente esercizio.

Le entrate correnti, pari a 36.226 k/€, si incrementano di 2.316 k/€ pari al 6,82% rispetto all'esercizio precedente; i principali effetti di tale scostamento sono di seguito analizzati.

Le entrate di competenza dell'Ente derivanti dall'attività di riscossione per le regioni convenzionate attraverso la capillare rete di esazione ammontano a 5.209 k/€ (+15,77% rispetto al 2009); a tale aumento, essenzialmente dovuto all'incremento della tariffa di esazione da €1,55 a €1,87 ad operazione a partire dal 01.04.2010 nonché all'aumento del numero di esazioni effettuate dalla rete ACI, si aggiunge l'incremento di 291 k/€ (+11.3%) delle entrate per servizi di collegamento telematico resi alle delegazioni che riscuotono in regioni non convenzionate.

Le operazioni effettuate dall'utenza agli sportelli della rete ACI sono state pari a 15,99 milioni (con un incremento del 2,53% rispetto al 2009) per un valore di tributi riscossi pari a oltre 2,5 mld/€; degno di nota è il costante incremento registrato nei versamenti effettuati tramite procedure internet (telebollo e bollonet) attestati, nell'anno, a 356.023 operazioni (+13,02% rispetto al 2009) mentre le riscossioni effettuate tramite il sistema degli ATM bancari sono passate da 59.000 operazioni nel 2009 alle 113.000 del 2010. Tale ultimo soddisfacente risultato è da ascrivere all'intensificazione dei contratti con gli istituti bancari.

La quota di mercato ACI relativamente alle riscossioni delle tasse automobilistiche nelle regioni convenzionate è di poco inferiore al 60%, mentre a livello nazionale si attesta intorno al 35%, e ciò pur operando con un numero di punti di servizio sul territorio pari a non più del 3% del totale degli intermediari della riscossione autorizzati.

Le entrate generate nell'anno dai servizi di gestione del tributo automobilistico erogati alle regioni convenzionate sono state pari a 27.987 k/€ con un aumento di 1.202 k/€ pari al 4,48% rispetto al 2009; si registrano infatti maggiori entrate prevalentemente prodotte dai contratti con le regioni Puglia, Umbria, Toscana e Lazio che compensano ampiamente il minore fatturato generato dalla convenzione con la regione Lombardia sui servizi di assistenza remunerati a consumo.

Le competenze dovute alla rete degli AA.CC. e delle delegazioni per le attività di assistenza all'utenza sul territorio per conto delle regioni convenzionate, pari a 3.500 k/€, subiscono un decremento di 124 k/€ pari al 3,67% rispetto al 2009 per effetto dell'aumento del minor numero di pratiche lavorate.

Le spese postali pari a 2.081 k/€ sono state sostenute a fronte di circa 2.770.000 avvisi bonari inviati ai contribuenti per conto delle regioni Umbria, Puglia, Lazio, Emilia Romagna e Abruzzo oltre alle province autonome di Trento e Bolzano; sono state inoltre inviate ai contribuenti circa 652.000 note di cortesia e 9.000 avvisi di scadenza del tributo.

Nel corso del 2010, l'Ente ha gestito servizi in materia di tasse automobilistiche per le regioni Abruzzo, Basilicata, Emilia-Romagna, Lazio, Lombardia, Puglia, Toscana, Umbria, Valle d'Aosta e le province autonome di Trento e Bolzano.

Si segnala, inoltre, che l'Ente ha partecipato alle gare, tuttora in corso di giudizio amministrativo, per l'affidamento dei servizi tasse da parte della Regioni Campania e Molise.

Con riferimento al sistema informativo tasse, si registra una spesa nell'esercizio pari a 12.940 k/€ con un incremento di 435 k/€ pari al 3,47% rispetto al 2009.

## **2.8 LA GESTIONE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO**

La gestione PRA si chiude con un disavanzo di 14.018 k/€ derivante dalla somma dei disavanzi di parte corrente pari a 1.149 k/€ e in conto capitale di 12.869 k/€ .

Tale risultato finanziario risulta fortemente peggiorativo rispetto al precedente esercizio.

Le entrate correnti, pari a 235.309 k/€, diminuiscono di 3.408 k/€ pari al 1,43% rispetto all'esercizio precedente; i principali effetti di tale scostamento sono di seguito analizzati.

L'accertamento delle entrate correnti per emolumenti e diritti, comprensivo del compenso per la riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, è stato di 219.982 k/€ con un decremento di 2.570 k/€ pari al 1,15% rispetto al 2009; tale risultato è conseguente alla perdurante stagnazione del mercato automobilistico già in atto dall'anno 2009.

Gli emolumenti e i diritti passano da 189.061 k/€ a 184.930 k/€ con una diminuzione di 4.131 k/€ pari al 2,18% rispetto al 2009 e si riferiscono a 11.842 migliaia di formalità a pagamento (-4,10% rispetto al 2009).

Con riferimento alle diverse tipologie di formalità a pagamento si è riscontrata, rispetto all'esercizio 2009, una diminuzione delle prime iscrizioni (-10,95%) e delle radiazioni (-13,75%), mentre aumentano le formalità per trasferimenti di proprietà (+2,10%) e le altre formalità residuali (+1,38%).

<b>FORMALITA' A PAGAMENTO PER TIPOLOGIA</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>quantità</b>	<b>%</b>
Usato	5.985.505	52,70%
Prime iscrizioni	2.504.584	22,05%
Radiazioni	1.950.774	17,17%
Altro	917.490	8,08%
<b>TOTALE</b>	<b>11.358.353</b>	<b>100,00%</b>

**Tabella 2.8.1** – Formalità PRA a pagamento per tipologia

Si registrano inoltre entrate per rimborsi IPT pari a 2.107 k/€ nonché rimborsi emolumenti per 912 k/€.

Sotto il profilo operativo, la costante azione di monitoraggio di tutte le procedure del PRA ha consentito il progressivo sviluppo di ottimizzazioni funzionali migliorandone i già elevati livelli di efficienza e efficacia; particolare attenzione è stata prestata ai controlli di qualità sugli archivi del PRA attraverso analisi di estrazione di informazioni e conseguenti interventi correttivi.

Si segnala inoltre l'estensione ad ulteriori 30 Uffici Provinciali del "servizio a domicilio" riservato ad utenti disagiati; al 31.12.2010 il servizio è operativo in 51 sedi provinciali.

Per quanto riguarda l'attività di riscossione dell'IPT (Imposta Provinciale di Trascrizione), l'incasso di 1.139.745 k/€ per conto delle province è risultato in diminuzione del 2,85% rispetto al 2009; i compensi percepiti per l'espletamento di tale attività, pari a 24.459 k/€, risultano in diminuzione di 1.058 k/€ (-4,18%) rispetto all'esercizio precedente.

La riscossione dell'imposta di bollo per conto dello Stato è stata pari a 353.214 k/€ con una riduzione del 3,5% rispetto al 2009.

Tra gli altri servizi del Pubblico Registro Automobilistico, le visure PRA via internet con contestuale pagamento degli emolumenti da parte dell'utente tramite carta di credito hanno prodotto entrate per 891 k/€ (+18,4% rispetto al 2009) mentre le visure rese tramite la rete degli AA.CC. e delle delegazioni hanno fatto registrare entrate per 7.595 k/€ (+41,96% rispetto al 2009).

Passando alle attività collaterali svolte nell'ambito della gestione PRA, i servizi relativi all'utilizzo della banca dati forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici, hanno determinato entrate per 9.392 k/€, con un incremento di 564 k/€ pari al 6,38% rispetto al precedente esercizio.

A fine anno, risultano pari a 494 le convenzioni in essere stipulate con enti territoriali o società a capitale pubblico per abbonamenti ai servizi di consultazione PRA mentre le amministrazioni comunali aderenti tramite il canale Ancitel ammontano a 2.777 e pertanto in sostanziale stabilità rispetto al 2009.

Le spese correnti della gestione PRA (personale, spese per acquisizione di beni e servizi e altre spese generali di amministrazione e gestione) ammontano a 236.458 k/€ (+0,42% rispetto al 2009) e comprendono anche i costi operativi sostenuti dall'Ente per l'attività di riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione.

Di seguito vengono rappresentate le spese di funzionamento maggiormente significative.

(importi in mln/€)

DESCRIZIONE	Spesa 2010	Spesa 2009	Diff.	%
oneri per il personale (incluso IRAP)	150,20	145,13	5,07	3,49%
spese per il sistema informativo	33,43	35,21	-1,78	-5,06%
fitto locali	16,89	17,04	-0,15	-0,88%
IVA indetraibile	8,54	9,18	-0,64	-6,97%
manutenzione locali	1,56	2,42	-0,86	-35,54%
pulizia locali	2,27	2,21	0,06	2,71%
energia elettrica	1,79	1,95	-0,16	-8,21%
spese postali	1,75	1,71	0,04	2,34%
Vigilanza	1,63	1,69	-0,06	-3,55%
noleggio beni informatici	0,71	1,59	-0,88	-55,35%
spese di trasporto e facchinaggio	1,42	1,48	-0,06	-4,05%
Modulistica	1,12	1,24	-0,12	-9,68%

**Tabella 2.8.2** – Spese di funzionamento PRA maggiormente rappresentative

### 3. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

#### 3.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali della situazione patrimoniale sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e delle rivalutazioni di legge effettuate in passati esercizi.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in ragione della residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le quote di ammortamento imputate al conto economico, sono state calcolate a quote costanti, sulla base della durata economico-tecnica del cespite e della possibilità residua di utilizzazione del bene nel ciclo produttivo.

Nessun ammortamento è stato calcolato per i terreni e per quei cespiti non entrati in funzione nel corso dell'esercizio.

Le aliquote applicate sui cespiti, non modificate rispetto al precedente esercizio, sono illustrate nella tabella 3.1.1.

%	Tipologia cespite
3,00	Fabbricati
20,00	Macchine elettriche ed elettroniche
7,50	Impianti
25,00	Autoveicoli
12,00	Mobilio e arredi
15,00	Attrezzature varie

**Tabella 3.1.1** – Aliquote di ammortamento

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2010, pari a 25.738 k/€, deriva dalla differenza tra il costo storico di 89.415 k/€ e il fondo ammortamento pari a 63.677k/€, ed è costituito, da:

- terreni per 247,06 k/€;
- fabbricati di proprietà, per 12.026,93 k/€;
- impianti per 6.407,88 k/€;
- macchine elettriche ed elettroniche, compresi computers e altro hardware, per 1.242,33 k/€
- mobili ed arredi presenti negli uffici e nelle varie sedi dove viene svolta l'attività dell'Ente, per 1.853,19 k/€
- attrezzature varie, per 293,36 k/€
- autoveicoli, per 8,70 k/€;
- acquisti in corso, per 3.658,77 k/€, che accolgono gli impegni finanziari relativi all'acquisto di un immobile non ancora perfezionato alla data del 31.12.2010; all'atto di perfezionamento dell'operazione tale valore verrà girato al conto immobili e sottoposto ad ammortamento.

Nella successiva tabella 3.1.2 vengono riportati i movimenti delle immobilizzazioni materiali.

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI												
Valore del bene								Fondo Ammortamento				VALORE CONTABILE
DESCRIZIONE	31.12.2009	ACQUISTI	GIROCONTO ACQ. IN CORSO	VENDITE	PLUSVALENZE (MINUSVALENZE)	UTILIZZO F/DI AMM.	31/12/2010	31.12.2009	QUOTA ESERCIZIO	UTILIZZO F/DO AMMORTA MENTO	31.12.2010	
A	B	C	D	E	F	G	H = B+C+D-E+F-G	I	L	M	N = I + L - M	
Edifici e terreni	28.331.901,19	923.114,89	44.053,63	330.000,00	325.768,82	122.269,83	<b>29.172.568,70</b>	16.285.911,98	734.937,28	122.269,83	<b>16.898.579,43</b>	<b>12.273.989,27</b>
Costruzioni in corso	44.053,63		-44.053,63				<b>0,00</b>	0,00			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Acquisti in corso immobili	3.658.769,30						<b>3.658.769,30</b>	0,00			<b>0,00</b>	<b>3.658.769,30</b>
Impianti, attrezzature, mobilio, macchine	54.270.416,85	739.856,83	531.523,16	1.655,00	-15.168,02	500.828,40	<b>55.024.145,42</b>	42.999.901,12	2.728.308,12	500.828,40	<b>45.227.380,84</b>	<b>9.796.764,58</b>
Automezzi	1.560.175,03						<b>1.560.175,03</b>	1.546.886,39	4.587,78		<b>1.551.474,17</b>	<b>8.700,86</b>
Acquisti in corso	549.856,67		-531.523,16		-18.333,51		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>88.415.172,67</b>	<b>1.662.971,72</b>	<b>0,00</b>	<b>331.655,00</b>	<b>292.267,29</b>	<b>623.098,23</b>	<b>89.415.658,45</b>	<b>60.832.699,49</b>	<b>3.467.833,18</b>	<b>623.098,23</b>	<b>63.677.434,44</b>	<b>25.738.224,01</b>

**Tabella 3.1.2 – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

- nella colonna A viene riportata la descrizione delle categorie delle immobilizzazioni materiali;
- nella colonna B è indicato il costo di acquisto del bene, comprensivo degli oneri accessori, iscritto nella situazione patrimoniale alla data del 31.12.2009;
- nelle colonne C ed E sono riportati, rispettivamente, gli acquisti e le vendite dei cespiti il cui importo trova perfetta corrispondenza rispettivamente con le categorie 11<sup>a</sup> e 12<sup>a</sup> di uscita e di entrata del rendiconto finanziario, per la parte relativa alle immobilizzazioni materiali;
- nella colonna D sono riportati gli acquisti in corso relativi agli impegni finanziari su immobilizzazioni materiali che, alla chiusura dell'esercizio, non sono stati ancora presi in carico dall'Ente o non sono stati ancora utilizzati nel ciclo produttivo nonché la quota parte degli impegni della stessa categoria che, a seguito della presa in carico dei beni e della successiva utilizzazione nel ciclo produttivo vengono girati ai conti delle immobilizzazioni materiali e sottoposti ad ammortamento;
- nella colonna F sono espresse le plusvalenze e le minusvalenze che derivano da cessioni e dismissioni di immobilizzazioni materiali; i rispettivi importi trovano riscontro nelle corrispondenti voci "variazioni patrimoniali straordinarie", di cui alla parte seconda del Conto Economico;
- nella colonna G è illustrato l'utilizzo del fondo di ammortamento;
- nella colonna H è espresso il costo storico del bene al 31.12.2010;
- nella colonna I è esposto l'importo del fondo di ammortamento accantonato alla data del 31.12.2009;
- nelle colonne L e M sono evidenziati rispettivamente gli accantonamenti e gli utilizzi del fondo ammortamento nel corso dell'esercizio 2010;
- nella colonna N è indicato il valore del fondo ammortamento al 31.12.2010;
- nella colonna O viene evidenziato il valore netto contabile del bene al 31.12.2010, quale differenza tra il costo storico e il corrispondente fondo di ammortamento.

### 3.2 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono contabilizzate al costo storico di acquisizione, incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione, ed esposte al netto degli ammortamenti, sistematicamente effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci, in ragione della residua possibilità di utilizzazione di ciascuna di esse.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base della durata utile del bene e del suo sfruttamento nella fase produttiva; in particolare per i software e applicativi informatici è stata applicata l'aliquota del 33,33%, mentre le spese di ristrutturazione su immobili di terzi sono state ammortizzate in relazione alla durata residua del contratto di locazione.

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio al 31 dicembre 2010 è pari a 16.289 k/€ ed è costituito, da:

- costo di acquisizione delle licenze d'uso dei software e capitalizzazione di oneri pluriennali sostenuti per l'implementazione dei sistemi informatici utilizzati per le attività gestionali dell'Ente, per 15.471 k/€;
- oneri pluriennali costituiti dalle spese di ristrutturazione su immobili di terzi per 818 k/€;

Nella tabella 3.2.1 vengono riportati i movimenti delle immobilizzazioni immateriali registrati nel corso del 2010 e viene evidenziato il loro valore netto contabile a tale data.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI												
Valore del bene								Fondo Ammortamento				VALORE CONTABILE
DESCRIZIONE	31.12.2009	ACQUISTI	GIROCONTO ACQ. IN CORSO	VENDITE	PLUSVALENZE (MINUSVALENZE)	UTILIZZO FONDO AMM.	31.12.2010	31.12.2009	QUOTA ESERCIZIO	UTILIZZO FONDO AMM.	31.12.2010	
A	B	C	D	E	F	G	H = B+C+D-E+F-G	I	L	M	N = I+L-M	O = H-N
Applicativi informatici	13.294.043,19	8.989.512,37	4.004.397,16				<b>26.287.952,72</b>	6.815.354,52	4.001.497,18	0,00	<b>10.816.851,70</b>	<b>15.471.101,02</b>
Oneri pluriennali - Immobili di terzi	410.796,01	510.785,22					<b>921.581,23</b>	18.852,90	84.536,33	0,00	<b>103.389,23</b>	<b>818.192,00</b>
Acquisti in corso	4.011.825,28		-		-7.428,12		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>17.716.664,48</b>	<b>9.500.297,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.428,12</b>	<b>0,00</b>	<b>27.209.533,95</b>	<b>6.834.207,42</b>	<b>4.086.033,51</b>	<b>0,00</b>	<b>10.920.240,93</b>	<b>16.289.293,02</b>

Tabella 3.2.1 – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

### 3.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il criterio di valutazione utilizzato per le immobilizzazioni finanziarie è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole, in quanto considerato più prudentiale e coerente rispetto alla finalità propria di un ente pubblico.

Nel corso dell'esercizio 2010 le uniche variazioni intervenute nelle immobilizzazioni finanziarie, pari a 178,84 k/€, si riferiscono alla perdita maturata sulla partecipazione in ACI Sardegna S.G.S. S.p.A. in liquidazione, definitivamente cessata nel 2010 e cancellata dal registro delle imprese.

Il predetto importo deriva dalla contrapposizione tra il valore di carico iscritto in bilancio di 190,44 k/€ e l'importo riconosciuto ad ACI in sede di distribuzione del piano di riparto, pari a 11,60 k/€.

Con riferimento alle partecipazioni, inoltre, si evidenzia che, nell'esercizio, non sono stati effettuati interventi sul patrimonio netto delle società controllate, consistenti in operazioni di aumento di capitale sociale, versamenti in c/capitale e ripianamento delle perdite dell'esercizio, né si è dato luogo a svalutazioni o ripristini di valore.

Non sono state effettuate cessioni, né realizzate, pertanto, plusvalenze o minusvalenze.

Nelle tabelle che seguono, per ciascuna tipologia di partecipazione, si riportano le informazioni richieste ai sensi dell'art. 2427 codice civile, punto 5): denominazione (A), sede (B), capitale sociale (C), importo del patrimonio netto (D), utile o perdita dell'ultimo esercizio (E), quota posseduta (F) e valore della società partecipata iscritto in bilancio (I).

Inoltre, ai sensi dell'art. 2426 c.c., nella colonna G viene evidenziato, per quota di spettanza, l'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

In colonna H, si rappresenta la differenza esistente tra il valore della partecipazione iscritto in bilancio seguendo il criterio del costo ed il valore, indicato in colonna G, corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile. Un valore negativo indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza di ACI è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente, un valore positivo indica il contrario.

I dati riportati nelle successive tabelle sono riferiti ai bilanci approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione e in corso di approvazione da parte delle assemblee delle società.

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO D'ESERCIZIO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	DIFFERENZA	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2010
A	B	C	D	E	F	G = D * F	H = I - G	I
Aci Consult S.p.A.	Via Magenta, 5 Roma	1.967.602	1.116.566	502.904	87,56%	977.665	-443.839	533.826
Aci Global SpA	Via S. Cannizzaro, 83/a - Roma	5.000.000	7.163.034	708.640	100,00%	7.163.034	-4.675.741	2.487.293
Aci Informatica SpA	Via Fiume delle Perle, 24 - Roma	2.064.000	9.032.467	929.880	100,00%	9.032.467	-6.968.467	2.064.000
Aci Mondadori Srl	Via Bianca di Savoia,12 - Milano	590.290	1.568.999	-15.357	50,00%	784.500	-268.050	516.450
Aci Progei SpA	Via Solferino, 32-Roma	4.160.000	44.223.467	437.044	100,00%	44.223.467	-20.637.135	23.586.332
Aci Sport SpA	Via Solferino, 32-Roma	510.000	522.641	2.816	99,90%	522.118	-2.812	519.306
Aci Vallelunga SpA *	V. Mola Maggiorana, 4/6 Campagnano (RM)	14.000.000	13.922.394	102.866	99,98%	13.919.610	-1.162.010	12.757.600
Agenzia Radio Traffic Srl	C.so Venezia, 43-Milano	156.000	712.266	10.191	35,00%	249.293	-194.693	54.600
Sara Assicurazioni SpA	Via Po, 20 - Roma	54.675.000	312.596.708	-40.692.352	54,12%	169.177.338	-139.585.974	29.591.364
Ventura S.p.A.	Viale Sarca, 336 - Milano	2.350.000	4.230.656	120.611	90,00%	3.807.590	261.686	4.069.276
<b>TOTALE</b>		<b>85.472.892</b>	<b>395.089.198</b>			<b>249.857.082</b>	<b>-173.677.035</b>	<b>76.180.048</b>

(\*) capitale sociale versato € 10.501.200.

**Tabella 3.3.2 – Partecipazione in società controllate e collegate**

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA: SOCIETA' NON QUALIFICATE								
SITUAZIONE AL 31 DICEMBRE 2010								
DENOMINAZIONE	SEDE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO D'ESERCIZIO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	DIFFERENZA	31.12.2010
A	B	C	D	E	F	G=D*F	H=I-G	I
ALA Assicurazioni SpA	Via Comune Antico, n. 43 - Milano	15.450.000	16.019.230	-3.275.000	10,00%	1.601.923	-4.923	1.597.000
Arc Europe S.A. (*)	Av. des Olympiades, 2 - Bruxelles	750.000	4.722.617	514.067	5,00%	236.131	-198.631	37.500
CE.P.I.M. S.p.A.	P.zza Europa, 1 - Bianconese di Fontevivo (PR)	6.642.928	21.349.315	1.574.122	0,10%	21.349	-14.377	6.973
SI.TRA.CI. S.p.A. (*)	Corso Nizza, 36 - Cuneo	3.167.100	2.472.780	-654.097	0,01%	247	914	1.161
Valtur S.p.A. (*)	Via Inverigo, 2 - Milano	54.012.780	38.916.367	-13.310.845	0,21%	81.724	29.528	111.252
<b>TOTALE</b>		<b>80.022.808</b>	<b>83.480.309</b>			<b>1.941.375</b>	<b>-187.489</b>	<b>1.753.886</b>

**Tabella 3.3.3** – Partecipazioni non qualificate

(\*) I dati relativi al capitale sociale, al patrimonio netto e al risultato d'esercizio delle società Arc Europe S.A., SI.TRA.CI. S.p.A. e Valtur S.p.A. sono relativi ai bilanci 2009, in quanto non sono ancora disponibili quelli del bilancio 2010.

Con riferimento alla partecipazione in Ventura S.p.A., per la quale il valore evidenziato nella colonna H della tabella 3.3.1 assume segno positivo e, quindi, il costo di acquisto iscritto in bilancio risulta superiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile (+ 261,69 k/€), non si è proceduto ad effettuare alcuna svalutazione della partecipazione, mantenendo invariato il costo di acquisto della stessa iscritto in bilancio, in quanto la società ha chiuso gli ultimi esercizi in utile così come il relativo budget del 2011 è impostato con ipotesi di chiusura in utilr.

Per ciò che concerne Aci Sardegna SGS S.p.A. in liquidazione, si dà atto che in data 22 dicembre 2010 si è conclusa la fase della liquidazione ed è stata data esecuzione al piano di riparto del patrimonio netto residuo mediante riconoscimento ad ACI di un importo di € 11.601.

Considerato che il valore della partecipazione risultava contabilizzato in bilancio per € 190.440,10 la differenza pari a € 178.839,10 è stata iscritta nel conto economico come perdita su partecipazioni.

### **3.3.1 DATI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI DELLE SOCIETA' EX ART. 2359 CODICE CIVILE.**

Si espongono di seguito i dati più significativi dei bilanci 2010 e una breve sintesi degli elementi più rilevanti delle relazioni sulla gestione delle società in cui l'Ente detiene partecipazioni significative ai sensi dell' art. 2359 del codice civile.

## ACI Consult S.p.A

La società svolge attività di ingegneria dei trasporti, di supporto tecnico-operativo alle amministrazioni locali per la redazione, attuazione e gestione dei Piani urbani del traffico e dei trasporti e la progettazione, realizzazione e gestione della sosta a tariffa nelle aree urbane.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI				
Stato Patrimoniale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Immobilizzazioni nette	435.673	592.908	-157.235	-26,52%
Attivo circolante, ratei e risconti	5.031.267	1.922.151	3.109.116	161,75%
<b>Totale Attivo</b>	<b>5.466.940</b>	<b>2.515.059</b>	<b>2.951.881</b>	<b>117,37%</b>
Patrimonio netto	1.116.566	609.656	506.910	83,15%
Debiti	4.107.872	1.693.890	2.413.982	142,51%
Fondi	242.502	211.513	30.989	14,65%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>5.466.940</b>	<b>2.515.059</b>	<b>2.951.881</b>	<b>117,37%</b>
Conto Economico	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Valore della produzione	5.044.467	2.535.184	2.509.283	98,98%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-393.957	-491.304	97.347	-19,81%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-3.238.059	-1.531.237	-1.706.822	111,47%
Variazione delle rimanenze	29.418	-15.424	44.842	-290,73%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.441.869</b>	<b>497.219</b>	<b>944.650</b>	<b>189,99%</b>
Costo del personale	-717.373	-748.569	31.196	-4,17%
<b>Ebitda</b>	<b>724.496</b>	<b>-251.350</b>	<b>975.846</b>	<b>-388,24%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-155.891	-559.497	403.606	-72,14%
<b>Ebit</b>	<b>568.605</b>	<b>-810.847</b>	<b>1.379.452</b>	<b>-170,12%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-8.238	-5.315	-2.923	55,00%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	-268.397	268.397	-100,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	4.731	-31.775	36.506	-114,89%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>565.098</b>	<b>-1.116.334</b>	<b>1.681.432</b>	<b>-150,62%</b>
Imposte dell'esercizio	-62.194	-21.405	-40.789	190,56%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>502.904</b>	<b>-1.137.739</b>	<b>1.640.643</b>	<b>-144,20%</b>
Personale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			unità	%
Organico alla data	14	15	-1	-6,67%

○ **ACI Global S.p.A.**

La società svolge attività di assistenza tecnica ai veicoli e assistenza sanitaria alla persona, gestite attraverso la propria Centrale Operativa. A livello nazionale, ACI Global gestisce il servizio di soccorso stradale su tutte le strade e le autostrade italiane.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Immobilizzazioni nette	27.320.682	31.722.443	-4.401.761	-13,88%
Attivo circolante, ratei e risconti	55.188.870	53.962.934	1.225.936	2,27%
<b>Totale Attivo</b>	<b>82.509.552</b>	<b>85.685.377</b>	<b>-3.175.825</b>	<b>-3,71%</b>
Patrimonio netto	7.163.034	6.454.395	708.639	10,98%
Debiti	66.937.184	70.322.866	-3.385.682	-4,81%
Fondi	8.409.334	8.908.116	-498.782	-5,60%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>82.509.552</b>	<b>85.685.377</b>	<b>-3.175.825</b>	<b>-3,71%</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	88.421.236	87.835.379	585.857	0,67%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-1.987.586	-2.232.506	244.920	-10,97%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-63.118.036	-59.338.436	-3.779.600	6,37%
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0,00%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>23.315.614</b>	<b>26.264.437</b>	<b>-2.948.823</b>	<b>-11,23%</b>
Costo del personale	-18.913.698	-19.644.432	730.734	-3,72%
<b>Ebitda</b>	<b>4.401.916</b>	<b>6.620.005</b>	<b>-2.218.089</b>	<b>-33,51%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-2.359.722	-5.749.010	3.389.288	-58,95%
<b>Ebit</b>	<b>2.042.194</b>	<b>870.995</b>	<b>1.171.199</b>	<b>134,47%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-85.177	779.497	-864.674	-110,93%
Rettifiche valore attività finanziarie	-2.750.000	0	-2.750.000	0,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	3.743.024	454.246	3.288.778	724,01%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>2.950.041</b>	<b>2.104.738</b>	<b>845.303</b>	<b>40,16%</b>
Imposte dell'esercizio	-2.241.398	-1.127.414	-1.113.984	98,81%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>708.643</b>	<b>977.324</b>	<b>-268.681</b>	<b>-27,49%</b>
<b>Personale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>unità</b>	<b>%</b>
Organico alla data	0	466	-466	-100,00%

○ **ACI Informatica S.p.A.**

La società opera nel settore dell'ingegnerizzazione di sistemi informativi complessi distribuiti sul territorio nazionale. E' specializzata nella progettazione, realizzazione, sviluppo, messa in opera e gestione di sistemi informativi e procedure di elaborazione automatica dei dati inerenti al settore automobilistico e ad ogni altro settore di interesse dell'Automobile Club d'Italia.

Tramite la divisione ACI Rete, espleta anche attività di marketing e di gestione commerciale e amministrativa per gli Automobile Club provinciali che hanno sottoscritto specifica convenzione di "service".

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Immobilizzazioni nette	12.287.610	10.581.799	1.705.811	16,12%
Attivo circolante, ratei e risconti	50.377.263	40.999.263	9.378.000	22,87%
<b>Totale Attivo</b>	<b>62.664.873</b>	<b>51.581.062</b>	<b>11.083.811</b>	<b>21,49%</b>
Patrimonio netto	9.032.467	8.102.587	929.880	11,48%
Debiti, ratei e risconti	42.216.756	34.500.024	7.716.732	22,37%
Fondi	11.415.650	8.978.451	2.437.199	27,14%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>62.664.873</b>	<b>51.581.062</b>	<b>11.083.811</b>	<b>21,49%</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	82.059.958	73.679.550	8.380.408	11,37%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-2.898.385	-2.203.389	-694.996	31,54%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-31.722.448	-27.565.588	-4.156.860	15,08%
Variazione delle rimanenze	362.513	-75.676	438.189	-579,03%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>47.801.638</b>	<b>43.834.897</b>	<b>3.966.741</b>	<b>9,05%</b>
Costo del personale	-38.414.301	-35.764.266	6.990.416	7,41%
<b>Ebitda</b>	<b>9.387.337</b>	<b>8.070.631</b>	<b>1.316.706</b>	<b>16,31%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-6.724.332	-4.041.165	-2.683.167	66,40%
<b>Ebit</b>	<b>2.663.005</b>	<b>4.029.466</b>	<b>-1.366.461</b>	<b>-33,91%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-113.191	-131.040	17.849	-13,62%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0	0,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	664.246	652.135	12.111	1,86%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>3.214.060</b>	<b>4.550.561</b>	<b>-1.336.501</b>	<b>-29,37%</b>
Imposte dell'esercizio	-2.284.180	-2.782.455	498.275	-17,91%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>929.880</b>	<b>1.768.106</b>	<b>-838.226</b>	<b>-47,41%</b>
<b>Personale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>Unità</b>	<b>%</b>
Organico alla data	523,00	504,00	19	3,77%

○ **ACI Mondadori S.p.A.**

La società svolge attività di sviluppo di prodotti editoriali, tradizionali e on line, nei settori auto e viaggi, a supporto delle iniziative dell'Automobile Club d'Italia.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Immobilizzazioni nette	6.018	8.721	-2.703	-30,99%
Attivo circolante, ratei e risconti	4.347.253	5.064.400	-717.147	-14,16%
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.353.271</b>	<b>5.073.121</b>	<b>-719.850</b>	<b>-14,19%</b>
Patrimonio netto	1.568.999	1.584.356	-15.357	-0,97%
Debiti	2.128.021	2.418.574	-290.553	-12,01%
Fondi	656.251	1.070.191	-413.940	-38,68%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>4.353.271</b>	<b>5.073.121</b>	<b>-719.850</b>	<b>-14,19%</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	8.446.455	10.681.622	-2.235.167	-20,93%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-7.619	-137.388	129.769	-94,45%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-7.293.108	-8.781.548	1.488.440	-16,95%
Variazione delle rimanenze	129.716	-104.738	234.454	-223,85%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.275.444</b>	<b>1.657.948</b>	<b>-382.504</b>	<b>-23,07%</b>
Costo del personale	-1.269.154	-1.799.639	-1.975.629	109,78%
<b>Ebitda</b>	<b>6.290</b>	<b>-141.691</b>	<b>147.981</b>	<b>-104,44%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-7.593	-98.419	90.826	-92,29%
<b>Ebit</b>	<b>-1.303</b>	<b>-240.110</b>	<b>238.807</b>	<b>-99,46%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	11.744	40.306	-28.562	-70,86%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0	0,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	0	-13.347	13.347	-100,00%
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>10.441</i>	<i>-213.151</i>	<i>223.592</i>	<i>-104,90%</i>
Imposte dell'esercizio	-25.798	-57.544	31.746	-55,17%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-15.357</b>	<b>-270.695</b>	<b>255.338</b>	<b>-94,33%</b>
<b>Personale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Organico alla data	13	16	-3	-18,75%

o **ACI Progei S.p.A.**

La società opera nel settore logistico immobiliare e, in particolare, si occupa di acquisti, costruzione, vendita e gestione dei beni e diritti immobiliari, per conto proprio e per conto dell'Automobile Club d'Italia e di Enti o Società ad esso collegati. Svolge, inoltre, attività di ricerca di immobili ai fini dell'eventuale acquisizione in proprietà o in locazione per conto proprio e per conto dell'ACI; esegue opere di ristrutturazione e di manutenzione di immobili ed impianti.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

Stato Patrimoniale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Immobilizzazioni nette	97.755.414	99.267.398	-1.511.984	-1,52%
Attivo circolante, ratei e risconti	2.890.494	3.059.165	-168.671	-5,51%
<b>Totale Attivo</b>	<b>100.645.908</b>	<b>102.326.563</b>	<b>-1.680.655</b>	<b>-1,64%</b>
Patrimonio netto	44.223.467	43.786.426	437.041	1,00%
Debiti	42.514.134	44.294.829	-1.780.695	-4,02%
Fondi	13.908.307	14.245.308	-337.001	-2,37%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>100.645.908</b>	<b>102.326.563</b>	<b>-1.680.655</b>	<b>-1,64%</b>
Conto Economico	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Valore della produzione	11.492.438	10.907.462	584.976	5,36%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-11.144	-14.827	3.683	-24,84%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-5.926.395	-5.492.733	-433.662	7,90%
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0,00%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>5.554.899</b>	<b>5.399.902</b>	<b>154.997</b>	<b>2,87%</b>
Costo del personale	-1.389.713	-1.201.302	-188.411	15,68%
<b>Ebitda</b>	<b>4.165.186</b>	<b>4.198.600</b>	<b>-33.414</b>	<b>-0,80%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-1.764.768	-1.790.966	26.198	-1,46%
<b>Ebit</b>	<b>2.400.418</b>	<b>2.407.634</b>	<b>-7.216</b>	<b>-0,30%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-1.155.556	-1.124.834	-30.722	2,73%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0	0%
Proventi (oneri) straordinari netti	-226.187	18.289	-244.476	-1337%
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>1.018.675</i>	<i>1.301.089</i>	<i>-282.414</i>	<i>-21,71%</i>
Imposte dell'esercizio	-581.631	-657.072	75.441	-11,48%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>437.044</b>	<b>644.017</b>	<b>-206.973</b>	<b>-32,14%</b>
Personale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Organico alla data	12	12	0	0

○ **ACI Sport S.p.A.**

La società promuove l'attività sportiva automobilistica italiana, con particolare riguardo alla logistica e alle aree di comunicazione e immagine.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI				
Stato Patrimoniale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Immobilizzazioni nette	172.924,00	155.121,00	17.803,00	11,48%
Attivo circolante, ratei e risconti	2.608.582,00	2.150.916,00	457.666,00	21,28%
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.781.506,00</b>	<b>2.306.037,00</b>	<b>475.469,00</b>	<b>20,62%</b>
Patrimonio netto	522.641,00	519.824,00	2.817,00	0,54%
Debiti	2.192.995,00	1.741.843,00	451.152,00	25,90%
Fondi	65.870,00	44.370,00	21.500,00	48,46%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>2.781.506,00</b>	<b>2.306.037,00</b>	<b>475.469,00</b>	<b>20,62%</b>
Conto Economico	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Valore della produzione	6.948.608,00	6.188.502,00	760.106,00	12,28%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-6.245.335,00	-6.000.172,00	-245.163,00	4,09%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-121.441,00	-249.211,00	127.770,00	-51,27%
Variazione delle rimanenze			0,00	#DIV/0!
<b>Valore aggiunto</b>	<b>581.832,00</b>	<b>-60.881,00</b>	<b>642.713,00</b>	<b>-1055,69%</b>
Costo del personale	-452.126,00	-336.761,00	269.780,00	-80,11%
<b>Ebitda</b>	<b>129.706,00</b>	<b>-397.642,00</b>	<b>527.348,00</b>	<b>-132,62%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-70.042,00	-63.870,00	-6.172,00	9,66%
<b>Ebit</b>	<b>59.664,00</b>	<b>-461.512,00</b>	<b>521.176,00</b>	<b>-112,93%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-732,00	985,00	-1.717,00	-1,74314721
Rettifiche valore attività finanziarie			0,00	#DIV/0!
Proventi (oneri) straordinari netti	-17.082,00	-28.590,00	11.508,00	-40,25%
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>41.850,00</i>	<i>-489.117,00</i>	<i>530.967,00</i>	<i>-108,56%</i>
Imposte dell'esercizio	-39.034,00	-2.358,00	-36.676,00	1555,39%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.816,00</b>	<b>-491.475,00</b>	<b>494.291,00</b>	<b>-100,57%</b>
Personale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			n.	%
Organico alla data	8	7	1	14,29%

○ **ACI Vallelunga S.p.A.**

La società, oltre alla gestione dell'Autodromo di Vallelunga, che rappresenta l'attività principale, offre anche servizi specifici, connessi all'autodromo stesso, tramite la gestione del Centro Guida Sicura ACI-SARA, di un'area Off-Road e di un Centro Congressi.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 – DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>30/12/2009</b>	<b>30/12/2010</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
crediti verso soci	3.498.800	3.498.800	0	0,00%
Immobilizzazioni nette	19.063.597	18.247.885	815.711	4,47%
Attivo circolante, ratei e risconti	6.152.931	5.558.141	594.790	10,70%
<b>Totale Attivo</b>	<b>28.715.327</b>	<b>27.304.826</b>	<b>1.410.501</b>	<b>5,17%</b>
Patrimonio netto	-14.423.538	-13.819.528	-604.011	4,37%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>604.011</b>	<b>-102.866</b>		
Debiti	-14.823.394	-13.351.902	-1.471.492	11,02%
Fondi	-72.405	-30.530	-41.875	137,16%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>-28.715.327</b>	<b>-27.304.826</b>	<b>-2.117.378</b>	<b>5,17%</b>
<b>Conto Economico</b>				
<b>Conto Economico</b>	<b>30/12/2009</b>	<b>30/12/2010</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	10.853.439	10.786.110	67.329	0,62%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	6.791.109	6.164.782	626.327	10,16%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	1.271.463	1.301.259	-29.796	-2,29%
Variazione delle rimanenze	-4.003	-5.003	1.000	-19,99%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.794.870</b>	<b>3.325.072</b>	<b>-530.202</b>	<b>-15,95%</b>
Costo del personale	1.269.934	1.568.166	124.921	7,97%
<b>Ebitda</b>	<b>1.524.936</b>	<b>1.756.906</b>	<b>-231.970</b>	<b>-13,20%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	1.737.854	1.211.083	526.771	43,50%
<b>Ebit</b>	<b>-212.918</b>	<b>545.823</b>	<b>-758.741</b>	<b>-139,01%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-304.388	-284.223	-20.165	7,09%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0	0,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	-162.789	90.726	-253.515	-279,43%
<i>Risultato ante imposte</i>	-680.095	352.326	-1.032.421	-293,03%
Imposte dell'esercizio	-76.084	249.460	-325.544	-130,50%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-604.011</b>	<b>102.866</b>	<b>-706.877</b>	<b>-687,18%</b>
<b>Personale</b>				
<b>Personale</b>	<b>30/12/2009</b>	<b>30/12/2010</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Organico alla data	14	20	6	30,00%

o **Agenzia Radio Traffic S.r.l.**

La società svolge attività di raccolta di informazioni sulla mobilità da tutte le fonti istituzionalmente preposte ai problemi di viabilità: Polizia Stradale, Società Concessionarie Autostradali, Polizie Municipali, Carabinieri, ANAS, Ferrovie. Si avvale, inoltre, di informazioni provenienti da telecamere e sensori posizionati sul territorio, gestite automaticamente dal sistema tecnologico; i dati così raccolti vengono diffusi in maniera multimediale (radio, televisioni, televideo, internet, SMS, MMS ecc.).

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Immobilizzazioni nette	263.151	189.578	73.573	38,81%
Attivo circolante, ratei e risconti	639.928	750.269	-110.341	-14,71%
<b>Totale Attivo</b>	<b>903.079</b>	<b>939.847</b>	<b>-36.768</b>	<b>-3,91%</b>
Patrimonio netto	712.266	702.075	10.191	1,45%
Debiti	149.082	200.328	-51.246	-25,58%
Fondi	41.731	37.444	4.287	11,45%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>903.079</b>	<b>939.847</b>	<b>-36.768</b>	<b>-3,91%</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	652.291	2.535.184	-1.882.893	-74,27%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-4.323	-491.304	486.981	-99,12%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-266.647	-1.531.237	1.264.590	-82,59%
Variazione delle rimanenze	0	-15.424	15.424	-100,00%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>381.321</b>	<b>497.219</b>	<b>-115.898</b>	<b>-23,31%</b>
Costo del personale	-307.228	-748.569	441.341	-58,96%
<b>Ebitda</b>	<b>74.093</b>	<b>-251.350</b>	<b>325.443</b>	<b>-129,48%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-44.831	-559.497	514.666	-91,99%
<b>Ebit</b>	<b>29.262</b>	<b>-810.847</b>	<b>840.109</b>	<b>-103,61%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	4.883	-5.315	10.198	-191,87%
Rettifiche valore attività finanziarie	0	-268.397	268.397	-100,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	1.024	-31.775	32.799	-103,22%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>35.169</b>	<b>-1.116.334</b>	<b>1.151.503</b>	<b>-103,15%</b>
Imposte dell'esercizio	-24.978	-21.405	-3.573	16,69%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>10.191</b>	<b>-1.137.739</b>	<b>1.147.930</b>	<b>-100,90%</b>
<b>Personale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>unità</b>	<b>%</b>
Organico alla data	6	9	-3	-33,33%

o **SARA Assicurazioni S.p.A.**

La società è specializzata nelle assicurazioni per l'auto e per gli automobilisti, da oltre 50 anni. Dispone di una gamma di prodotti destinati alla sicurezza degli individui e delle famiglie, non solo in relazione all'auto, ma anche alla casa, al tempo libero, alle attività professionali, alla previdenza per il futuro.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

BILANCIO 2010 – DATI SINTETICI				
Stato Patrimoniale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Immobilizzazioni nette	34.481.772	37.986.469	-3.504.697	-9,23%
Investimenti	1.451.087.418	1.479.493.642	-28.406.224	-1,92%
Attivo circolante, ratei e risconti	293.477.066	258.193.314	35.283.752	13,67%
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.779.046.256</b>	<b>1.775.673.425</b>	<b>3.372.831</b>	<b>0,19%</b>
Patrimonio netto	312.596.708	353.289.060	-40.692.352	-11,52%
Debiti	124.889.823	100.784.556	24.105.267	23,92%
Riserve Tecniche	1.281.445.958	1.272.467.236	8.978.722	0,71%
Fondi	60.113.767	49.132.573	10.981.194	22,35%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>1.779.046.256</b>	<b>1.775.673.425</b>	<b>3.372.831</b>	<b>0,19%</b>

Conto Economico	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Valore della produzione	654.345.891	649.308.536	5.037.355	0,78%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-595.175.284	-622.908.889	27.733.605	-4,45%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-38.920.121	-46.197.485	7.277.364	-15,75%
Variazione delle rimanenze			0	0,00%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>20.250.486</b>	<b>-19.797.838</b>	<b>40.048.324</b>	<b>-202,29%</b>
Costo del personale	-50.116.931	-50.952.134	60.504.565	-118,75%
<b>Ebitda</b>	<b>-29.866.445</b>	<b>-70.749.972</b>	<b>40.883.527</b>	<b>-57,79%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-22.827.591	-10.619.637	-12.207.954	114,96%
<b>Ebit</b>	<b>-52.694.036</b>	<b>-81.369.609</b>	<b>28.675.573</b>	<b>-35,24%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	49.917.554	52.242.653	-2.325.099	-4,45%
Rettifiche valore attività finanziarie	-14.470.163	15.760.337	-30.230.500	-191,81%
Proventi (oneri) straordinari netti	-22.468.162	-20.349.370	-2.118.792	10,41%
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>-39.714.807</i>	<i>-33.715.989</i>	<i>-5.998.818</i>	<i>17,79%</i>
Imposte dell'esercizio	-977.545	3.349.176	-4.326.721	-129,19%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-40.692.352</b>	<b>-30.366.813</b>	<b>-10.325.539</b>	<b>34,00%</b>

Personale	31/12/2010	31/12/2009	Variazione	
			importo	%
Organico alla data	609	616	-7	-0,01

o **Ventura S.p.A.**

La società svolge attività di agenzia di viaggi e turismo, turismo d'affari, organizzazione di incentive, meeting aziendali, convention e fiere, turismo individuale e network agenzie di viaggio e vendita del prodotto turistico ai soci Aci anche tramite delegazioni ACI.

I dati più significativi del bilancio 2010 sono di seguito riportati:

<b>BILANCIO 2010 - DATI SINTETICI</b>				
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Immobilizzazioni nette	624.391	925.249	-300.858	-32,52%
Attivo circolante, ratei e risconti	18.231.782	18.973.365	-741.583	-3,91%
<b>Totale Attivo</b>	<b>18.856.173</b>	<b>19.898.614</b>	<b>-1.042.441</b>	<b>-5,24%</b>
Patrimonio netto	4.230.656	4.106.300	124.356	3,03%
Debiti	13.544.803	15.792.314	-2.247.511	-14,23%
Fondi	1.080.714	0	1.080.714	0,00%
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>18.856.173</b>	<b>19.898.614</b>	<b>-1.042.441</b>	<b>-5,24%</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>importo</b>	<b>%</b>
Valore della produzione	20.031.930	19.240.891	791.039	4,11%
Costi per acquisti ed oneri di gestione	-129.534	-126.693	-2.841	2,24%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	-12.844.716	-10.126.367	-2.718.349	26,84%
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0,00%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>7.057.680</b>	<b>8.987.831</b>	<b>-1.930.151</b>	<b>-21,48%</b>
Costo del personale	-6.390.190	-6.069.775	-320.415	5,28%
<b>Ebitda</b>	<b>667.490</b>	<b>2.918.056</b>	<b>-2.250.566</b>	<b>-77,13%</b>
Ammortam., accantonam. e svalutaz cred.	-1.007.724	-1.135.254	127.530	-11,23%
<b>Ebit</b>	<b>-340.234</b>	<b>1.782.802</b>	<b>-2.123.036</b>	<b>-119,08%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	-76.548	-261.708	185.160	-70,75%
Rettifiche valore attività finanziarie	-2.258	0	-2.258	0,00%
Proventi (oneri) straordinari netti	641.280	511.861	129.419	25,28%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>222.240</b>	<b>2.032.955</b>	<b>-1.810.715</b>	<b>-89,07%</b>
Imposte dell'esercizio	-101.629	-276.655	175.026	-63,27%
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>120.611</b>	<b>1.756.300</b>	<b>-1.635.689</b>	<b>-93,13%</b>
<b>Personale</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazione</b>	
			<b>unità</b>	<b>%</b>
Organico alla data	195	191	4	2,09%

### 3.4 FONDI DI ACCANTONAMENTO

#### 3.4.1 FONDI INDENNITA' DI ANZIANITA' DEL PERSONALE

Nel bilancio dell'Ente sono presenti due diversi fondi di indennità di anzianità del personale, in osservanza delle norme che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti: il fondo quiescenza e il fondo trattamento di fine rapporto.

Alla data del 31.12.2010 la consistenza dei due fondi è, rispettivamente di 150.016 k/€ e 3.869 k/€, per complessivi 153.885 k/€.

Si riportano di seguito le movimentazioni intervenute nei suddetti fondi nel corso dell'esercizio:

Descrizione voci	Quiescenza	TFR	Totale
Fondo al 31.12.2009	141.938.027,57	3.748.534,52	145.686.562,09
quota accantonamento 2010	16.162.249,49	229.648,05	16.391.897,54
utilizzo fondo per il personale cessato dal servizio	-8.084.388,93	-108.674,29	-8.193.063,22
<b>Fondo al 31.12.2010</b>	<b>150.015.888,13</b>	<b>3.869.508,28</b>	<b>153.885.396,41</b>

**Tabella 3.4.1** – Movimentazioni fondo indennità di anzianità del personale

L'utilizzo del fondo per 8.193 k/€ (8.084 k/€ per il fondo quiescenza e 109 k/€ per il fondo TFR) corrisponde alla liquidazione di n. 88 dipendenti cessati dal servizio nel corso dell'anno. Il fondo accantonato è destinato a coprire l'indennità di anzianità di n. 3.119 dipendenti in servizio al 31.12.2010, compresi n. 6 giornalisti.

Si segnala, peraltro, che una parte del suddetto fondo, pari a 7.738 k/€, risulta finanziariamente versata presso l'istituto di assicurazione INA a copertura della quiescenza per il personale assunto prima dell'entrata in vigore della Legge n. 70/1975.

### 3.4.2 FONDI RISCHI E ONERI

#### Fondo copertura perdite società controllate

In relazione ai bilanci delle società controllate, acquisiti dopo l'approvazione da parte dei rispettivi Consigli di Amministrazione, non si rileva la necessità di effettuare accantonamenti al fondo copertura perdite società controllate nell'esercizio 2010.

#### Fondo rischi ed oneri futuri

Il fondo, istituito per fronteggiare probabili oneri futuri da cause di lavoro e da contenziosi instaurati nei confronti dell'Ente per risarcimento danni è stato integralmente utilizzato nel corso dell'esercizio 2010 per l'importo di 4.050 k/€, a seguito del verificarsi degli eventi a fronte dei quali era stato istituito.

In particolare, l'utilizzo è stato effettuato a copertura degli oneri manifestatisi nel 2010, derivanti da cause di lavoro del personale dipendente, per 1.750 k/€, da una transazione con una società sportiva per 1.500 k/€ e da un contenzioso per risarcimento danni per 800 k/€.

Nel bilancio al 31/12/2010 non si è ritenuto necessario effettuare alcun accantonamento a tale fondo, in quanto, allo stato attuale l'avvocatura dell'Ente non ha segnalato l'esistenza di contenziosi tali da far prevedere potenziali rischi e oneri futuri di carattere significativo per l'Ente.

Il suddetto fondo risulta, pertanto, azzerato.

<b>FONDO RISCHI ED ONERI FUTURI</b>	
<b>Descrizione voci</b>	<b>Movimenti</b>
Fondo al 31.12.2009	4.050.000,00
Quota accantonamento 2010	0,00
Utilizzo fondo 2010	4.050.000,00
<b>Fondo al 31.12.2010</b>	<b>0,00</b>

Tabella 3.4.2.a - Fondo oneri futuri

### 3.5 CREDITI FINANZIARI

I crediti iscritti in situazione patrimoniale sono rappresentati al valore nominale.

Nella tabella 3.5.1 si fornisce sintetica rappresentazione delle movimentazioni dei crediti finanziari.

DESCRIZIONE	31.12.2009	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2010
	A	B	C	D = A+B-C
<b>A breve termine</b>	0,00			0,00
<b>A medio - lungo termine</b>				
Depositi cauzionali	981.786,71		743,70	981.043,01
Crediti verso INA per polizza quiescenza dipendenti	10.370.914,02	527.977,11	3.161.064,94	7.737.826,19
Finanziamenti diversi	1.500.000,00			1.500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.852.700,73</b>	<b>527.977,11</b>	<b>3.161.808,64</b>	<b>10.218.869,20</b>

**Tabella 3.5.1** – Analisi dei crediti finanziari

Nel bilancio non sono iscritti crediti finanziari a breve scadenza, mentre quelli a media e lunga scadenza sono di seguito descritti.

I depositi cauzionali, pari a 981 k/€, sono relativi ai contratti di locazione passiva degli immobili utilizzati dall'Ente;

I crediti verso INA, pari a 7.737 k/€, si riferiscono alla polizza finanziaria a copertura della quiescenza per il personale dipendente assunto anteriormente alla data di entrata in vigore della Legge n. 70/1975; nel corso dell'anno sono stati versati premi per 528 k/€ ed incassati crediti per 3.161 k/€ per il personale cessato dal servizio.

Nei finanziamenti diversi sono iscritti i crediti finanziari verso gli AACC, pari a 1.500 k/€.

### 3.6 RESIDUI ATTIVI E POSTE RETTIFICATIVE

#### 3.6.1 RESIDUI ATTIVI

Per residui attivi si intendono gli accertamenti rilevati ma non riscossi nell'esercizio finanziario; ai residui che si sono originati nell'esercizio in corso si aggiungono quelli provenienti dagli esercizi precedenti.

Nella tabella 3.6.1 si riporta il valore totale dei residui attivi, distinto in categorie omogenee.

	DESCRIZIONE	2010	2009	Scostamenti	%
1	Enti federati	79.719.482,32	70.391.241,67	9.328.240,65	13,25%
2	Regioni per servizi tasse automobilistiche	49.302.755,15	46.760.957,76	2.541.797,39	5,44%
3	Società controllate e collegate	35.412.022,19	36.502.264,62	-1.090.242,43	-2,99%
4	Clienti per diverse prestazioni di servizio	16.432.704,68	12.169.835,98	4.262.868,70	35,03%
5	Erario per imposta di bollo	14.515.495,98	12.834.535,51	1.680.960,47	13,10%
6	UU.PP. e agenzie STA per riversamenti incassi PRA	10.975.994,65	15.027.369,49	-4.051.374,84	-26,96%
7	Amministrazioni statali per prestazioni di servizi	5.704.329,85	2.068.385,96	3.635.943,89	175,79%
8	Delegazioni per servizi tasse automobilistiche	4.646.507,85	4.266.915,58	379.592,27	8,90%
9	Enti locali e altri Enti pubblici per trasferimenti	4.122.225,68	2.271.040,00	1.851.185,68	81,51%
10	Agenzie automobilistiche per servizi connessi allo STA	3.639.335,29	3.317.846,47	321.488,82	9,69%
11	Enti locali e altri Enti pubblici per prestazioni di servizi	3.293.059,35	2.729.088,03	563.971,32	20,67%
12	Diversi clienti per gestione del patrimonio immobiliare	2.729.405,58	3.143.124,99	-413.719,41	-13,16%
13	AA.CC. esteri e clienti diversi per documenti turistici e lettere di credito	2.208.565,84	1.490.532,50	718.033,34	48,17%
14	Erario e altri beneficiari per oneri tributari	781.820,83	1.212.365,50	-430.544,67	-35,51%
15	Personale dipendente	131.031,90	23.983,86	107.048,04	446,33%
16	Ministero dell'Economia e Finanze per gestione PRA	0,00	13.345.381,05	-13.345.381,05	-100,00%
17	Diversi	3.264.175,48	3.534.163,88	-269.988,40	-7,64%
	<b>TOTALE</b>	<b>236.878.912,62</b>	<b>231.089.032,85</b>	<b>5.789.879,77</b>	<b>2,51%</b>

Tabella 3.6.1 – Residui attivi

Di seguito si riporta una breve analisi delle poste il cui contenuto è maggiormente rilevante:

- la posizione di indebitamento degli Enti federati verso ACI, pari a 79.719 k/€ (70.391 k/€ nel 2009), è aumentata di 9.328 k/€ rispetto all'esercizio precedente (+ 13,25%); per il recupero di tali residui attivi, sono state poste in essere iniziative aventi per oggetto la definizione di piani di rientro e/o acquisizione del patrimonio immobiliare degli stessi AA.CC.;
- i residui attivi verso le amministrazioni regionali sono pari a 49.303 k/€ (46.761 k/€ nel 2009) e si riferiscono ai servizi resi per tasse automobilistiche erogati in regime di convenzione; tra gli importi maggiormente significativi si rilevano quelli verso la Regione Lazio (24.442 k/€), la regione Calabria (7.870 k/€), la regione Puglia (7.737 k/€), la regione Siciliana (6.075 k/€), la regione Basilicata (786 k/€) e la regione Toscana (725 k/€);
- i residui attivi verso società controllate e collegate sono complessivamente pari a 35.412 k/€ (36.502 k/€ nel 2009), con una riduzione di 1.090 k/€ rispetto al precedente esercizio (-2,99%). Gli importi più significativi si riferiscono a ACI Progei per 15.481 k/€, a ACI Global per 12.181 k/€ (k/€), a ACI Vallelunga per 5.513 k/€, a ACI Informatica per 1.026 k/€.
- i residui attivi verso le agenzie STA e gli UU.PP., pari a 10.976 k/€ (15.027 k/€ nel 2009, con una diminuzione di 4.051 k/€, pari a -26,96%), riguardano gli addebiti tramite RID relativi a formalità presentate negli ultimi giorni del 2010 ed effettuati dall'Ente nei primi giorni dell'esercizio 2011, nonché gli incassi in contanti ricevuti dall'utenza agli sportelli dagli uffici provinciali negli ultimi giorni dell'anno e riversati presso l'Istituto cassiere dell'Ente nei primi giorni del 2011;
- i residui attivi verso Erario per imposta di bollo, pari a 14.515 k/€ (12.835 k/€ nel 2009) evidenziano un incremento di 1.681 k/€ (+13,10%) e sono riferiti all'eccedenza degli acconti versati bimestralmente nel corso del 2010 rispetto all'importo complessivamente dovuto per l'esercizio stesso, in relazione alle minori operazioni PRA effettuate nell'anno, in confronto a quelle dell'anno precedente;
- i residui attivi per prestazioni di servizio effettuate ai clienti sono pari a 16.433 k/€ (12.170 k/€ nel 2009), con un incremento di 4.263 k/€ (+35,03%). Gli importi più rilevanti si riferiscono a servizi per elaborazione di dati dalla banca dati PRA, per 4.555 k/€ e a servizi in materia di educazione stradale, per 3.243 k/€;
- i residui attivi verso le amministrazioni statali sono pari a 5.704 k/€ (2.068 k/€ nel 2009), con un incremento di 3.636 k/€ (+175,79%). Gli importi maggiormente significativi sono vantati verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per 2.931 k/€, verso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per 1.418 k/€ e verso il Ministero del Turismo per 526 k/€;

- i residui attivi per trasferimenti, ammontanti a 4.716 k/€ (2.271 k/€ nel 2009), con un incremento di 2.445 k/€ (+107,66%), sono dovuti, principalmente, ai contributi riconosciuti all'Ente dal Coni per l'attività sportiva automobilistica (2.866 k/€), dalla Provincia Autonoma di Trento per l'organizzazione annuale di eventi tenuti dall'Ente a Riva del Garda (350 k/€) e dall'Agenzia Governativa Sardegna Promozione (1.500 k/€) per l'organizzazione del Rally d'Italia-Sardegna;
- la voce "diversi", pari a 3.264 k/€, accoglie tutti quei residui facenti capo a diversi clienti, per importi singoli non significativi e non riconducibili ad una medesima categoria omogenea.

### **3.6.2 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti.

Tale fondo, al 31/12/2010, evidenzia un saldo pari a 10.098 k/€, dopo un utilizzo nell'esercizio di 5.737 k/€, effettuato per coprire perdite su crediti realizzate nel corso dell'anno e un accantonamento di 619 k/€.

Il fondo è stato utilizzato per 1.749 k/€ in modo da far fronte a perdite su crediti accertati giudizialmente nei confronti della regione siciliana; lo stesso, inoltre, è stato abbattuto per 3.982 k/€ a seguito dell'incasso, nel 2010, delle partite creditorie nei confronti del MEF.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2010 è ritenuto congruo a fronteggiare i potenziali rischi sui crediti iscritti in bilancio; in dettaglio, si tratta dei rischi su crediti verso le Agenzie per servizi relativi allo Sportello Telematico dell'Automobilista, verso gli AA.CC., verso le delegazioni per la riscossione tasse automobilistiche, nonché rischi su crediti commerciali in sofferenza avviati dall'Avvocatura dell'Ente al contenzioso giudiziale.

Nella tabella 3.6.2 si evidenziano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2010.

<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Movimenti del fondo</b>
Fondo al 31.12.2009	15.216.589,23
quota accantonamento	618.778,19
utilizzo	-5.737.479,60
<b>Fondo al 31.12.2010</b>	<b>10.097.887,82</b>

**Tabella 3.6.2 – Movimenti del fondo svalutazione crediti**

### **3.7 RESIDUI PASSIVI**

I residui passivi sono costituiti dagli impegni rilevati ma non pagati nell'esercizio finanziario. Ai residui che si sono originati nell'esercizio 2010, si aggiungono quelli provenienti dagli esercizi precedenti.

Nella tabella 3.7, si riporta il valore totale dei residui passivi, distinto in categorie omogenee.

DESCRIZIONE		2010	2009	Differenza	%
1	Società controllate e collegate	59.222.368,54	49.518.621,64	9.703.746,90	19,60%
2	Dipendenti per retribuzioni, quiescenze e oneri accessori	19.331.105,02	15.143.980,28	4.187.124,74	27,65%
3	Province per IPT	13.005.260,63	10.752.183,97	2.253.076,66	20,95%
4	Enti previdenziali e assistenziali su retribuzione del personale	8.716.490,05	5.531.699,95	3.184.790,10	57,57%
5	Enti federati	8.577.626,57	2.733.038,47	5.844.588,10	213,85%
6	Beneficiari diversi per acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali	7.551.604,95	7.666.416,11	-114.811,16	-1,50%
7	Erario per oneri tributari	4.265.876,59	8.734.172,38	-4.468.295,79	-51,16%
8	Erario per ritenute fiscali	4.172.020,95	3.944.266,74	227.754,21	5,77%
9	Regioni e Min. dell'Economia per tasse automobilistiche ante 1999	3.185.612,43	3.179.134,13	6.478,30	0,20%
10	Delegazioni per gestione tasse automobilistiche	1.218.091,80	1.269.967,58	-51.875,78	-4,08%
11	Beneficiari diversi per trasferimenti passivi	1.176.375,52	1.356.099,39	-179.723,87	-13,25%
12	Fornitori diversi per oneri accessori al personale dipendente	1.164.927,45	1.495.838,45	-330.911,00	-22,12%
13	AA.CC. esteri e fornitori diversi per documenti turistici, lettere di credito e tessere autostradali	545.458,21	1.247.140,30	-701.682,09	-56,26%
14	Beneficiari diversi per ritenute operate al personale dipendente	268.192,98	267.518,76	674,22	0,25%
15	Erario per imposta di bollo	4.573,86	1.370,15	3.203,71	233,82%
16	Diversi	3.508.405,35	8.478.585,49	-4.970.180,14	-58,62%
<b>TOTALE</b>		<b>135.913.990,90</b>	<b>121.320.033,79</b>	<b>14.593.957,11</b>	<b>12,03%</b>

**Tabella 3.7** – Residui passivi

Di seguito si riporta una breve analisi delle poste il cui contenuto è maggiormente rilevante:

- i residui passivi verso le società controllate e collegate, pari a 59.222 k/€, si riferiscono ad impegni per l'acquisizione di beni e servizi effettuati dall'Ente; in particolare, gli importi più significativi riguardano Acì Informatica S.p.A. per 40.068 k/€, Acì Global S.p.A. per 9.618 k/€, Acì Mondadori S.p.A. per 1.695 k/€, Ala Assicurazioni S.p.A. per 1.605 k/€, Acì Sport S.p.A. per 1.045 k/€ e Acì Progei S.p.A. per 714 k/€; si rilevano, inoltre, residui passivi verso Acì Vallellunga S.p.A. per 3.599

k/€, relativi a quote di aumento di capitale sociale sottoscritte, ma non ancora versate alla data del 31/12/2010;

- i residui passivi verso province per IPT, pari a 13.055 k/€, si riferiscono a somme versate negli ultimi giorni dell'anno dall'utenza presso gli uffici del PRA e riversate dall'ACI alle Amministrazioni provinciali nei primi giorni dell'esercizio 2011;
- i residui passivi verso beneficiari diversi per acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali, pari a 7.552 k/€;
- i residui passivi verso le Regioni ed il Ministero dell'Economia e Finanze, pari a 3.186 k/€, si riferiscono a somme versate dagli utenti su conti correnti postali indisponibili, in vigore della precedente convenzione con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per la gestione della riscossione delle tasse automobilistiche; l'Ente è in attesa di ricevere il benestare ministeriale per procedere al riversamento di tali somme.
- la voce "diversi" accoglie tutti i residui rimanenti, facenti capo a diversi fornitori, per importi singoli non significativi e non riconducibili ad una medesima categoria omogenea.

### **3.8 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE**

#### **3.8.1 RATEI**

Nei ratei attivi e passivi sono iscritti i proventi e i costi di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria si verificherà negli esercizi successivi. Non sono stati rilevati nell'esercizio ratei attivi, né ratei passivi.

#### **3.8.2 RISCONTI**

Nei risconti attivi e passivi trovano collocazione proventi e oneri la cui manifestazione finanziaria si è verificata nell'esercizio ma che sono di competenza economica degli esercizi successivi.

Tra i **risconti attivi**, pari a 7.165 k/€, gli importi maggiormente significativi sono da ricondurre, per 3.165 k/€, alla parte non di competenza dell'esercizio, rispetto alla quota finanziariamente impegnata nel 2009, dei costi per i canoni del leasing immobiliare, inerenti all'immobile sito in Roma, ove sono ubicati gli uffici del PRA, per 3.795 k/€ ai costi dei servizi inclusi nelle tessere sociali e legati alla durata del rapporto associativo, per i quali è stata rinviata all'esercizio successivo la quota parte non maturata nel 2010.

Nella tabella 3.8.2.1 vengono riportati gli importi dei risconti attivi distinti per natura:

<b>RISCONTI ATTIVI</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Scostamenti</b>	<b>%</b>
Spese per servizi associativi	3.795.094,87	4.966.356,58	-1.171.261,71	-23,58%
Canoni di leasing	3.165.181,38	3.931.036,18	-765.854,80	-19,48%
Spese per polizze assicurative	4.560,86	49.265,81	-44.704,95	-90,74%
Canoni di locazioni immobiliari	126.395,47	32.256,98	94.138,49	291,84%
Altri	73.683,47	50.933,94	22.749,53	44,66%
<b>Totale</b>	<b>7.164.916,05</b>	<b>9.029.849,49</b>	<b>-1.864.933,44</b>	<b>-20,65%</b>

**Tabella 3.8.2.1 – Risconti attivi**

I **risconti passivi**, complessivamente pari a 13.381 k/€, sono quasi integralmente riconducibili alla voce “entrate per quote associative” (13.357 k/€), che si riferisce a quella parte dei ricavi per quote associative rinviate al 2011 in misura corrispondente al periodo di validità residua delle tessere, successivo al 2010.

Nella tabella 3.8.2.2 vengono riportati gli importi dei risconti passivi distinti per natura.

<b>RISCONTI PASSIVI</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Scostamenti</b>	<b>%</b>
Locazioni attive	24.010,70	20.693,61	3.317,09	16,03%
Entrate per quote associative	13.356.783,63	18.302.612,63	-4.945.829,00	-27,02%
Proventi da attività sportiva	0,00	283.180,42	-283.180,42	-100,00%
Altri	0,00	21.806,08	-21.806,08	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>13.380.794,33</b>	<b>18.628.292,74</b>	<b>-5.247.498,41</b>	<b>-28,17%</b>

**Tabella 3.8.2.2 – Risconti passivi**

### **3.8.3 RIMANENZE**

Le rimanenze sono valutate al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono costituite da pubblicazioni, cartografia, certificati di proprietà e carnet de passages en douane.

<b>RIMANENZE</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Pubblicazioni e cartografia	204.022,20	8.963,00	195.059,20
Certificati di proprietà	43.655,00	0,00	43.655,00
Carnet de passages en douane	8.050,00	8.492,50	-442,50
<b>Totale</b>	<b>255.727,20</b>	<b>17.455,50</b>	<b>238.271,70</b>

**Tabella 3.8.3 - Rimanenze**

### 3.9 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Nella tabella 3.9.1 viene riportata in dettaglio la composizione delle disponibilità liquide emergente dalla situazione patrimoniale:

<b>MOVIMENTI DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Cassa	930.821,26	698.809,59	232.011,67
Banche c/c	387.583,13	5.291.087,94	-4.903.504,81
Conti correnti postali	269.982,68	260.527,15	9.455,53
<b>TOTALE</b>	<b>1.588.387,07</b>	<b>6.250.424,68</b>	<b>-4.662.037,61</b>

**Tabella 3.9.1 – Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla data del 31 dicembre 2010 evidenziano un saldo di 1.588 k/€, contro un saldo di 6.250 k/€ al 31 dicembre 2009.

In dettaglio la voce "Cassa", pari a 931 k/€, si riferisce alle giacenze di cassa, esistenti al 31 dicembre 2010, presso i funzionari delegati, per 253 k/€, i cassieri degli uffici periferici per 665 k/€ e il cassiere economo della Sede centrale, per 13 k/€.

La voce "Conti correnti postali disponibili", pari a 270 k/€, si riferisce alle liquidità affluite presso i depositi postali negli ultimi giorni dell'anno e non ancora trasferiti nel c/c bancario acceso presso l'Istituto Cassiere, con corrispondente emissione di reversali; la voce "Banca c/c", pari a 388 k/€, che accoglie il saldo al 31.12 del c/c bancario 200004 intrattenuto presso l'istituto cassiere B.N.L.

La consistente differenza tra i due esercizi è da ricondurre al fatto che, nella situazione patrimoniale al 31 dicembre 2009, nelle disponibilità liquide era compreso anche il saldo positivo del conto corrente bancario 212900 esistente presso l'istituto cassiere B.N.L., pari a 5.291 k/€; al 31 dicembre 2010, invece, tale saldo è negativo (-22.482 k/€) e trova allocazione non tra le disponibilità liquide, ma tra i debiti di tesoreria.

Il peggioramento del saldo del c/c bancario presso l'Istituto cassiere, rispetto al precedente esercizio, è essenzialmente riconducibile agli effetti finanziari del risultato economico di esercizio nonché agli effetti dell'entrata in vigore, a luglio 2010, del D.Lgs. n. 11 del 27.1.2010, in materia di incassi e pagamenti bancari, che ha comportato per l'Ente una sensibile perdita di valuta nelle operazioni di incasso e riversamento dell'IPT alle province; rimane, peraltro, particolarmente critica la situazione dei tempi di riscossione dei crediti verso le regioni per il servizio tasse, pari a circa 49.303 k/€, al 31.12.2010 nonché la situazione dei crediti verso gli enti federati.

Nella tabella 3.9.2 si evidenziano le variazioni di cassa registrate nel rendiconto finanziario e rappresentate nella situazione amministrativa alla voce "disavanzo di cassa al 31.12.2010"

<b>Variazioni di cassa rilevate da Situazione amministrativa</b>		
<b>Avanzo di cassa al 31.12.2009</b>		<b>8.470.222,29</b>
Riscossioni:		
- in conto residui	84.502.311,88	
- in conto competenza	1.924.231.710,80	
<b>Totale riscossioni</b>		<b>2.008.734.022,68</b>
Pagamenti:		
- in conto residui	-99.105.504,17	
- in conto competenza	-1.937.394.971,29	
<b>Totale pagamenti</b>		<b>-2.036.500.475,46</b>
<b>Disavanzo di cassa al 31.12.2010</b>		<b>-19.296.230,49</b>

**Tabella 3.9.2** – Variazioni delle giacenze di cassa in Situazione amministrativa

Nella tabella 3.9.3 viene data dimostrazione del raccordo tra l'avanzo di cassa rilevabile dalla situazione amministrativa e le disponibilità liquide presso l'istituto cassiere rilevabili in situazione patrimoniale.

<b>Raccordo delle giacenze di cassa tra Situazione amministrativa e Situazione patrimoniale</b>	
disavanzo di cassa al 31.12.2010 da Situazione amministrativa	-19.296.230,49
giacenza conti correnti postali indisponibili (da sottrarre)	-3.185.612,43
ordinativi di pagamento da emettere (da sottrarre)	0,00
ordinativi di incasso da emettere (da sommare)	0,00
differenze da riconciliare	-0,21
<b>Saldo presso l'Istituto cassiere di cui alla voce "Debiti di Tesoreria" della Situazione Patrimoniale</b>	<b>-22.481.843,13</b>

**Tabella 3.9.3** – Raccordo giacenze di cassa tra Situazione amministrativa e Situazione patrimoniale

### 3.10 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Nella tabella che segue viene data rappresentazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2010 per ciascuna voce del patrimonio netto.

<b>COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Variazioni</b>
- Risultato economico			
- esercizi precedenti	72.667.353,54	102.893.681,58	-30.226.328,04
- dell'esercizio	-30.756.635,44	-30.226.328,04	-530.307,40
<b>TOTALE</b>	<b>41.910.718,10</b>	<b>72.667.353,54</b>	<b>-30.756.635,44</b>

**Tabella 3.10** – Composizione del patrimonio netto

La diminuzione del patrimonio netto di 30.757 k/€, nel 2010, deriva dalla perdita dell'esercizio.

### 3.11 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura dei conti d'ordine nei quali vengono evidenziati quegli accadimenti gestionali che, pur non avendo un effetto quantitativo sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro rilevazione, potrebbero produrre effetti in futuro.

Si tratta, dunque, di informazioni necessarie per una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conseguito.

#### 3.11.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

##### 1. Fidejussioni

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>			
<b>Soggetto DEBITORE (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2010</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2009</b>	<b>Scostamenti</b>
AUTOMOBILE CLUB VARI	1.741.977,20	1.941.977,20	-200.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.741.977,20</b>	<b>1.941.977,20</b>	<b>-200.000,00</b>

**Tabella 3.11.1.1 – Fidejussioni a garanzia di terzi**

## 2. Garanzie reali

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA' A.C.I.</b>			
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 2010</b>	<b>Valore ipoteca 2009</b>	<b>Scostamenti</b>
AUTOMOBILE CLUB VARI	790.380,00	790.380,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>790.380,00</b>	<b>790.380,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabella 3.11.1.2 – Garanzie reali**

## 3. Lettere di Patronage “Impegnative”

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>				
<b>SOCIETA' CONTROLLATE</b>	<b>% partecipz.</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>scostamenti</b>
ACI Vallelunga SpA	99,98%	11.938.205,18	11.938.205,18	0,00
ACI INFORMATICA	100,00%	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
ACI CONSULT	75,00%	500.000,00	500.000,00	0,00
PROGEI SpA	100,00%	9.706.556,00	9.706.556,00	0,00
VENTURA SpA	90,00%	8.261.486,00	8.261.486,00	0,00
AA.CC.		400.000,00	400.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>32.306.247,18</b>	<b>32.306.247,18</b>	<b>0,00</b>

**Tabella 3.11.1.3 – Lettere di patronage “impegnative”**

## GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

### 1. Fideiussioni

FIDEJUSSIONI PRESTATE DA ISTITUTI DI CREDITO A FAVORE DI TERZI PER CONTO DELL'A.C.I.				
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore fidejussione al 31/12/2010	Valore fidejussione al 31/12/2009	Scostamenti
Banca Nazionale del Lavoro	Ventura SpA	8.723.999,62	10.907.508,62	-2.183.509,00
Banca Nazionale del Lavoro	Amministrazioni pubbliche varie	398.649,57	100.003,89	298.645,68
SARA Assicurazioni SpA	AA.CC., regioni e altre amministrazioni	11.516.166,49	11.526.026,73	-9.860,24
Assicurazioni Generali	Altre amministrazioni	330.738,12	352.153,12	-21.415,00
<b>Totale</b>		<b>20.969.553,80</b>	<b>22.885.692,36</b>	<b>-1.916.138,56</b>

Tabella 3.11.1.4 – Garanzie prestate indirettamente

## 4. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 4.1 ANALISI DEL RISULTATO ECONOMICO

Il risultato economico dell'esercizio 2010 presenta un disavanzo di 30.757 k/€ (30.226 k/€ nel 2009) generato da un disavanzo finanziario di competenza di parte corrente, pari a 18.210 k/€, corrispondente al saldo dei componenti positivi e negativi della prima parte del conto economico, e da un saldo negativo della seconda parte del conto economico, pari a 12.547 k/€.

Il risultato economico dell'esercizio 2010, pur sostanzialmente pari a quello dello scorso esercizio, differisce da quest'ultimo per la sua "composizione": il disavanzo finanziario di competenza di parte corrente passa da 8.437 k/€ a 18.210 k/€, mentre migliora sensibilmente la perdita generata dalla seconda

parte del conto economico, che si riduce da 21.790 k/€ a 12.547 k/€ sostanzialmente per effetto delle variazioni patrimoniali positive.

DESCRIZIONE	2010	ANNO 2009	SCOSTAMENTI
RISULTATO PRIMA PARTE DEL CONTO ECONOMICO	-18.209.757,76	-8.436.588,58	-9.773.169,18
RISULTATO SECONDA PARTE DEL CONTO ECONOMICO	-12.546.877,68	-21.789.739,46	9.242.861,78
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>-30.756.635,44</b>	<b>-30.226.328,04</b>	<b>-530.307,40</b>

**Tabella 4.1.1** – Conto economico – risultati

Il conto economico da cui origina tale risultato si compone di due parti; la prima evidenzia il risultato di parte corrente determinato da componenti positivi e negativi di diretta derivazione finanziaria mentre nella seconda trovano collocazione tutti quei componenti positivi e negativi di reddito che non danno luogo a movimentazioni finanziarie correnti dell'esercizio.

Le cause che hanno determinato il risultato della parte corrente sono state già ampiamente trattate nella parte iniziale del presente documento di cui ai paragrafi 2.6, 2.7 e 2.8.

Per quanto riguarda la seconda parte del conto economico, il saldo algebrico tra componenti positivi e negativi non finanziari, determina una differenza negativa di 12.747 k/€, con una riduzione di 9.072 k/€ rispetto all'esercizio 2009.

Di seguito si riporta una sintetica rappresentazione della seconda parte del conto economico di, stinta tra componenti positivi e negativi non finanziari, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

<b>COMPONENTI POSITIVI NON FINANZIARI</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
A) - ENTRATE ACCERTATE IN PRECEDENTI ESERCIZI DI PERTINENZA DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00
B) - COSTI INCREMENTATIVI DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	71.726,22	-71.726,22
C) - TRASFERIMENTI ATTIVI IN NATURA	0,00	0,00	0,00
D) - VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE	11.122.872,08	1.433.548,95	9.689.323,13
E) - SPESE IMPEGNATE DI COMPETENZA DI SUCCESSIVI ESERCIZI	7.420.643,25	9.047.304,99	-1.626.661,74
F) - ENTRATE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO ACCERTATE NELL'ESERCIZIO SUCCESSIVO	0,00	0,00	0,00
G) - SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA ECONOMICA PASSATA	141.238,00	369.215,20	-227.977,20
H) - ENTRATE DI COMPETENZA ACCERTATE IN PRECEDENTI ESERCIZI	18.628.292,74	16.592.858,51	2.035.434,23
I) - ONERI PLURIENNALI DA CAPITALIZZARE	0,00	410.796,01	-410.796,01
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI NON FINANZIARI</b>	<b>37.313.046,07</b>	<b>27.925.449,88</b>	<b>9.387.596,19</b>

**Tabella 4.1.2** – Analisi della seconda parte del conto economico – Componenti positivi non finanziari

<b>COMPONENTI NEGATIVI NON FINANZIARI</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
A) - SPESE DI COMPETENZA IMPEGNATE IN PRECEDENTI ESERCIZI	9.047.304,99	5.132.267,96	3.915.037,03
B) - PRODUZIONE DI MOVIMENTI INTERNI	0,00	0,00	0,00
C) - TRASFERIMENTI PASSIVI IN NATURA	0,00	0,00	0,00
D) - AMMORTAMENTI	7.553.866,69	5.623.598,76	1.930.267,93
E) - SVALUTAZIONI	0,00	1.293.758,48	-1.293.758,48
F) - COSTI A MANIFESTAZIONE FINANZIARIA FUTURA	0,00	141.238,00	-141.238,00
G) - ACCANTONAMENTI	17.010.675,73	17.818.126,07	-807.450,34
H) - VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE	2.867.282,01	1.077.907,33	1.789.374,68
I) - ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA ECONOMICA FUTURA	13.380.794,33	18.628.292,74	-5.247.498,41
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI NON FINANZIARI</b>	<b>49.859.923,75</b>	<b>49.715.189,34</b>	<b>144.734,41</b>

**Tabella 4.1.3** – Analisi della seconda parte del conto economico – componenti negativi non finanziari

## 4.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI STRAORDINARIE

Le variazioni patrimoniali straordinarie sono di natura finanziaria e di natura non finanziaria; di seguito si fornisce un adeguato dettaglio di tali poste di bilancio.

### 4.2.1 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA FINANZIARIA

Le variazioni patrimoniali di natura finanziaria attengono agli effetti economici positivi e negativi derivanti dai provvedimenti di riaccertamento dei residui adottati nel corso dell'anno, ai sensi dell'art. 39 del Regolamento di contabilità dell'ACI.

Nella tabella 4.2.1 vengono riportati i provvedimenti di variazione dei residui attivi e passivi con indicazione dei relativi importi e dell'effetto prodotto nel conto economico nonché nella situazione amministrativa.

	1° provv.	2° provv.	Totali
Residui passivi	610.051,80	399.507,85	1.009.559,65
Residui attivi	2.363.017,44	284.431,82	2.647.449,26
<b>Saldo</b>	<b>-1.752.965,64</b>	<b>115.076,03</b>	<b>-1.637.889,61</b>

Tabella 4.2.1 – Variazione nei residui

### 4.2.2 VARIAZIONI PATRIMONIALI DI NATURA NON FINANZIARIA

Le variazioni patrimoniali di natura non finanziaria sono sinteticamente riportate nel prospetto che segue:

VARIAZIONI PATRIMONIALI NON FINANZIARIE			
POSITIVE		NEGATIVE	
A	B	C	D
Plusvalenze su immobili	325.768,82	Perdite su partecipazioni	178.839,10
Plusvalenze su immobilizzazioni	64,00	Variazioni su immobilizzazioni materiali	40.993,65
Sopravvenienze attive	0,01		
<b>Totale</b>	<b>325.832,83</b>	<b>Totale</b>	<b>219.832,75</b>

Tabella 4.2.2 – Variazioni patrimoniali non finanziarie

Le variazioni positive sono costituite prevalentemente dalla plusvalenza di 326 k/€ realizzata a seguito della cessione di un fabbricato sito in Ventimiglia (IM).

Le variazioni patrimoniali negative di natura non finanziaria sono riconducibili, per la gran parte, alle perdite su partecipazioni derivanti dalla cessazione a seguito della chiusura della liquidazione della controllata ACI Sardegna SGS S.p.A., per 179 k/€.

### **4.3 RATEI, RISCONTI E RIMANENZE**

Ratei, risconti e rimanenze finali trovano collocazione, oltre che in situazione patrimoniale, anche nella seconda parte del conto economico; trattasi, per quanto riguarda i componenti positivi non finanziari, di spese impegnate nell'esercizio, ma di competenza economica di successivi esercizi per 7.165 k/€, nonché di spese impegnate nell'esercizio di competenza economica pregressa per 141 k/€.

Per quanto attiene ai componenti negativi non finanziari, si rilevano entrate accertate nell'esercizio di competenza economica futura per 13.381 k/€ e spese di competenza dell'esercizio impegnate in precedenti esercizi per 9.047 k/€.

Per l'analisi dettagliata di tali voci si rinvia al paragrafo 3.8.

### **4.4 AMMORTAMENTI**

Le quote di ammortamento sono complessivamente pari a 7.554 k/€, ripartite tra immobilizzazioni materiali per 3.468 k/€ e immateriali per 4.086 k/€.

Per l'analisi dettagliata di tale voce si rinvia ai paragrafi 3.1 e 3.2 e alle relative tabelle.

### **4.5 ACCANTONAMENTI**

Le quote di accantonamento a carico dell'esercizio, pari a 16.392 k/€, sono interamente destinate ad alimentare i fondi di anzianità del personale.

Per l'analisi dettagliata di tale voce si rinvia ai paragrafi 3.4.1, 3.4.2 e 3.6.2.

## 4.7 GESTIONE FINANZIARIA

### 4.7.1 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nelle tabelle 4.7.1 e 4.7.2 si propone il dettaglio dei proventi e degli oneri finanziari.

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Dividendi e altri proventi su titoli azionari e altre partecipazioni	0,00	2.000.000,00	-2.000.000,00
Interessi attivi su depositi bancari e conti correnti postali	73.645,01	136.965,65	-63.320,64
Interessi su finanziamenti a società controllate	228.783,69	270.134,62	-41.350,93
Interessi di mora su ritardati pagamenti da clienti	540.743,40	33.088,56	507.654,84
Interessi su depositi cauzionali	10.072,58	21.239,88	-11.167,30
<b>TOTALE</b>	<b>853.244,68</b>	<b>2.461.428,71</b>	<b>-1.608.184,03</b>

**Tabella 4.7.1**– Proventi finanziari

<b>ONERI FINANZIARI</b>			
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>Scostamenti</b>
Spese e commissioni bancarie	6.328,68	4.057,24	2.271,44
Interessi passivi su anticipazioni bancarie	20.813,65	7.442,61	13.371,04
Oneri su fidejussioni	89.464,49	144.038,05	-54.573,56
<b>TOTALE</b>	<b>116.606,82</b>	<b>155.537,90</b>	<b>-38.931,08</b>

**Tabella 4.7.2**– Oneri finanziari

Dal raffronto delle suesposte tabelle, si evidenzia un notevole peggioramento della gestione finanziaria netta (- 1.569 k/€), che si riduce da 2.306 k/€ del 2009 a 737 k/€ del 2010.

Tale risultato è, essenzialmente, riconducibile al venir meno dei dividendi erogati dalle società controllate, che nel 2009 erano stati pari a 2.000 k/€.

## 5. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 5.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

#### 5.1.1 SPESE PER IL PERSONALE

Nel bilancio in esame si registrano spese per il personale (Ctg. 2<sup>a</sup> - Oneri per il personale in servizio) pari a 162.158 k/€ (156.505 k/€ nel 2009), con una variazione in aumento di 5.653 k/€ (+3,12%), rispetto all'esercizio 2009.

Lo scostamento è essenzialmente riconducibile a due fattori principali:

- agli effetti dell'avvenuto rinnovo del contratto nazionale di lavoro del personale dirigente e dei professionisti, relativo al quadriennio 2006/2009 che ha determinato nell'esercizio 2010 oneri per arretrati e adeguamenti retributivi, pari a 3.842 k/€ comprensivi degli oneri previdenziali;

- ai pagamenti, per cause di lavoro, per 1.769 k/€ effettuati al personale dipendente a seguito della sentenza del Tribunale di Roma.

Nella tabella 5.1.1.1 si dà rappresentazione delle variazioni delle spese per il personale tra le tre gestioni del bilancio.

(importi in k/€)

GESTIONE	IMPORTO		VARIAZIONI	
	anno 2010	anno 2009	importo	%
Istituzionale – patrimoniale	13.450	12.908	542	4,20%
Tasse	6.387	6.168	219	3,55%
PRA	142.321	137.429	4.892	3,56%
<b>Bilancio generale</b>	<b>162.158</b>	<b>156.505</b>	<b>5.653</b>	<b>3,61%</b>

Tabella 5.1.1.1 – Spese per il personale

Il totale della spesa per il personale ha inciso nella misura dell'87,77% sulla gestione PRA (87,81% nel 2009), del 3,94% sulla gestione Tasse (3,94% anche nel 2009) e dell'8,29% su quella Istituzionale (8,25% nel 2009).

Il numero dei dipendenti di ruolo si riduce da n. 3.189 unità del 2009 a n. 3.113 unità del presente esercizio.

Di tale forza lavoro, n. 20 unità (n. 24 nel 2009) risultano distaccate presso altre amministrazioni.

Alla spesa per il personale concorrono, inoltre n. 32 dipendenti degli Automobile Club e di altre amministrazioni in posizione di temporaneo utilizzo (n. 20 nel 2009), mentre nessuna persona con rapporto di lavoro a tempo determinato ha prestato servizio presso l'Ente nel 2010 (n. 1 nel 2009).

In sintesi, la rappresentazione del personale impiegato nell'Ente è schematizzata nella tabella 5.1.1.2

Tipologia contrattuale	31.12.2009	Incrementi	Decrementi	31.12.2010
Dipendenti a tempo indeterminato (*)	3.189	11	87	3.113
Dipendenti a tempo determinato	1	0	1	0
Giornalisti	7	0	1	6
<b>Totale</b>	<b>3.197</b>	<b>11</b>	<b>89</b>	<b>3.119</b>
Personale utilizzato proveniente da altri Enti	20	12	0	32
(*) Comprensivi alla data del 31.12.2010 di n. 20 unità di personale distaccato presso altri enti. All'inizio dell'anno erano n. 24 unità.				

**Tabella 5.1.1.2** – Analisi del personale per tipologia contrattuale

### 5.1.2 ANALISI DEL PERSONALE PER AREA DI INQUADRAMENTO

Nella tabella 5.1.2 il personale ACI viene suddiviso in ragione dell'area di inquadramento di pertinenza. In corrispondenza di ciascuna area vengono, inoltre, indicati il numero dei posti in organico, il numero dei posti effettivamente ricoperti e l'eventuale fabbisogno o esubero.

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Differenza
a	b	c	d = c - b
Area A	18	18	0
Area B	798	753	-45
Area C	2.249	2.243	-6
Professionisti	16	14	-2
Dirigenti seconda fascia	95	69	-26
Dirigenti prima fascia	16	16	0
<b>Totale</b>	<b>3.192</b>	<b>3.113</b>	<b>-79</b>

Tabella 5.1.2 – Analisi del personale per area di inquadramento

### 5.1.3 ANALISI DEL PERSONALE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE

Nella tabella 5.1.3, il personale a tempo indeterminato e determinato viene analizzato e suddiviso in ragione del livello di istruzione conseguito.

Livello di istruzione	Posti ricoperti	%
Medie inferiori	570	18,31%
Diploma	1.628	52,30%
Laurea	915	29,39%
<b>Totale</b>	<b>3.113</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 5.1.3 – Analisi del personale per livello di istruzione

## **5.2 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED ALTRE INFORMAZIONI UTILI AD UNA MIGLIORE COMPRESIONE DEI DATI CONTABILI**

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

Con effetto dal 1° gennaio 2011 è entrato in vigore il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, sulla base del quale l'Ente ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, con conseguente abbandono della contabilità finanziaria.

## **5.3 COMUNICAZIONE AI SENSI DEL DISCIPLINARE TECNICO IN MATERIA DI MISURE MINIME DI SICUREZZA**

**(ALL. B. AL D.LGS. N. 196/2003: CODICE SULLA PRIVACY).**

Ai sensi dell'allegato b) – punto 26 - del codice sulla privacy, recante misure di tutela e garanzia, il titolare del trattamento dei dati personali riferisce, nella relazione accompagnatoria del bilancio di esercizio, se dovuta, dell'avvenuta redazione o aggiornamento del documento programmatico sulla sicurezza, da adottare nel caso di trattamenti aventi per oggetto dati sensibili e giudiziari.

ACI, in qualità di titolare dei trattamenti dei dati personali di competenza, per il tramite della Direzione Sistemi Informativi, ha predisposto per l'anno 2010 il documento programmatico sulla sicurezza, agli atti della suddetta Direzione.

Ha provveduto altresì, entro i termini di legge, all'aggiornamento del documento programmatico per l'anno 2011, prevedendo nel budget annuale i costi ed investimenti necessari per la realizzazione delle attività stabilite dal documento programmatico a tutela e garanzia della sicurezza informatica.