# DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL CONSIGLIO GENERALE NELLA RIUNIONE DEL 31 OTTOBRE 2024

# IL CONSIGLIO GENERALE

"Visto il Bilancio della Federazione ACI-AC per l'esercizio 2023 e la relativa Relazione illustrativa del Presidente; visto l'articolo 25 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente; <u>delibera</u> di sottoporre all'Assemblea il Bilancio della Federazione ACI-AC per l'esercizio 2023, che viene allegato al verbale dell'odierna seduta sotto la lett. A) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione, ai fini della relativa approvazione da parte dell'Assemblea medesima.". (<u>Astenuto</u>: ARICO')





# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

Il bilancio consolidato, a seguito della modifica del Regolamento di amministrazione e contabilità di ACI, approvato dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta del 23 Giugno 2022 e dal Ministro dello Sport di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze in data 13 Giugno 2024, assume, a partire dall'esercizio 2023, la denominazione di "Bilancio della Federazione ACI-AC". Il documento in esame, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla presente relazione in cui vengono riepilogate le risultanze delle gestioni degli Automobile Club e dell'ACI, viene sottoposto all'approvazione degli organi dell'ACI, unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, ai sensi dell'art.25 del predetto regolamento.

Costituiscono allegati al bilancio della Federazione anche i seguenti documenti integrativi finalizzati a chiarire il procedimento di consolidamento:

- Stato patrimoniale riepilogativo (dimostrazione rettifiche di consolidamento);
- Conto economico riepilogativo (dimostrazione rettifiche di consolidamento);
- Dettaglio patrimonio netto aggregato;
- Dettaglio risultato economico aggregato.

Si fa presente al riguardo che nel documento in questione, il bilancio di esercizio di ACI è stato consolidato con i bilanci di esercizio di 98 Automobile Club così come approvati dai rispettivi organi. Si precisa che è presente, inoltre, il bilancio di esercizio dell'AC Oristano non incluso, invece, nel bilancio consolidato 2022, poiché non era ancora stato approvato alla data di redazione del predetto bilancio.

# Premessa metodologica

La procedura di formazione del presente bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- acquisizione dei bilanci di esercizio di ACI e degli Automobile Club federati così come approvati dai rispettivi organi;
- aggregazione dei bilanci di esercizio di ACI e degli Automobile Club federati ritenuti idonei
  al consolidamento nel presente documento, ossia conformi quanto a struttura e forma
  agli schemi regolamentari;
- elisioni e rettifiche di consolidamento, ossia delle partite patrimoniali ed economiche,
   afferenti a rapporti fra AA.CC. ed ACI, da sottrarre dai dati aggregati al fine di pervenire a

valori consolidati che esprimano solamente gli effetti delle operazioni che gli enti federati

(AA.CC. ed ACI) hanno effettuato con le entità terze. In proposito, si sono operate

rettifiche che, in quanto afferenti a partite reciproche, non influenzano il risultato

economico ed il patrimonio netto della Federazione (elisioni), e rettifiche che, in assenza

di equivalente contropartita, influenzano il risultato economico ed il patrimonio netto

consolidato. L'identificazione delle suddette rettifiche di consolidamento, documentata

per l'anno in esame nei prospetti riepilogativi di stato patrimoniale e conto economico, è

stata effettuata sulla base dei dati contenuti nei singoli bilanci;

consolidamento dei bilanci, ovvero eliminazione delle rettifiche e delle elisioni di

consolidamento dai valori aggregati.

1. Principi di redazione e fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio

I principi generali osservati per la redazione del bilancio di Federazione ACI-AC ed i criteri di

iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni

regolamentari e discendono direttamente da quelli osservati nei singoli bilanci di esercizio

compresi nel presente documento.

Occorre, inoltre, precisare che in conformità agli schemi di bilancio previsti dal regolamento di

amministrazione e contabilità vigente nonché al codice civile, il bilancio espone i valori economici

e patrimoniali dell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

SINTESI DEI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI

Il bilancio della Federazione ACI-AC 2023, i cui valori sono espressi in migliaia di Euro (k/€),

3

presenta in sintesi:

a) dati patrimoniali

√ attività: 947.322 k/€

√ passività: 512.427 k/€

✓ patrimonio netto: 434.895 k/€

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DELLA FEDERAZIONE ACI-AC ANNO 2023

### b) risultati economici

- ✓ risultato operativo lordo (differenza fra valore della produzione e costi della produzione)
   negativo per 4.352 k/€
- ✓ risultato economico netto (utile): 18.377 k/€

# 2. Analisi dei dati patrimoniali

Ai fini dell'analisi dei dati patrimoniali si riporta una sintesi dello stato patrimoniale al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022.

valori in k/€

STAT	O PATRIMONIALE	2023	2022	variazione	%
ATTI	<i>1</i> 0				
В)	IMMOBILIZZAZIONI	616.969	611.001	5.968	0,98%
1 -	Immobilizzazioni immateriali	80.103	81.581	-1.478	-1,81%
II -	Immobilizzazioni materiali	102.585	95.681	6.904	7,22%
III -	Immobilizzazioni finanziarie	434.281	433.739	542	0,12%
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	325.691	291.517	34.174	11,72%
l -	Rimanenze	1.459	970	489	50,41%
II -	Crediti	167.494	182.280	-14.786	-8,11%
III -	Attività finanziarie	14.680	9.111	5.569	61,12%
IV -	Disponibilità liquide	142.058	99.156	42.902	43,27%
D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.662	3.334	1.328	39,83%
TOTA	LE ATTIVO	947.322	905.852	41.470	4,58%
PASS	IVO				
A)	PATRIMONIO NETTO	434.895	417.180	17.715	4,25%
IV)	Altre riserve	271.548	270.496	1.052	0,39%
VIII)	Utili (perdite) portati a nuovo	144.970	133.404	11.566	8,67%
IX)	Utile (perdita) dell'esercizio	18.377	13.280	5.097	38,38%
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	22.962	16.259	6.703	41,23%
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	179.687	181.036	-1.349	-0,75%
D)	DEBITI	280.161	264.494	15.667	5,92%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	29.617	26.883	2.734	10,17%
TOTA	LE PASSIVO	947.322	905.852	41.470	4,58%

Per la comparabilità dei valori tra i due esercizi, si fa presente che i dati del consolidato 2022 non sono comprensivi del bilancio di esercizio dell'AC Oristano, incluso invece nel bilancio di Federazione in esame.

#### **ATTIVO**

Nell'ambito delle voci dell'attivo patrimoniale si evidenziano le seguenti variazioni:

- > <u>Immobilizzazioni</u>: si incrementano di 5.968 k/€ (+0,98%) passando da 611.001 k/€ a
  616.969 k/€; tale scostamento è attribuibile all'effetto combinato dei seguenti incrementi
  e decrementi:
  - immobilizzazioni immateriali si decrementano di 1.478 k/€ (per l'effetto congiunto del decremento di 966 k/€ di ACI e del decremento di 512 k/€ degli AA.CC.) e passano da 81.581 k/€ del 2022 (di cui ACI 65.120 k/€) a 80.103 k/€ del 2023 (di cui ACI 64.154 k/€); il decremento è da collegare alle voci diritti brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno e concessioni, licenze, marchi e diritti similari;
  - immobilizzazioni materiali evidenziano un incremento di 6.904 k/€ (attribuibile all'incremento di 7.040 k/€ degli AA.CC. e al decremento 136 k/€ di ACI) e passano da 95.681 k/€ del 2022 (di cui AA.CC. 78.166 k/€ e ACI 17.515 k/€) a 102.585 k/€ del 2023 (di cui AA.CC. 85.206 k/€ e ACI 17.379 k/€); l'incremento più significativo per i Sodalizi è riconducibile alla voce "Terreni e fabbricati";
  - *immobilizzazioni finanziarie* si incrementano di 542 k/€ per effetto dell'incremento di 598 k/€ di ACI e del decremento di 56 k/€ degli AA.CC. e passano da 433.739 k/€ del 2022 a 434.281 k/€ del 2023; il suddetto incremento è da imputare, quindi, quasi interamente al bilancio di ACI e deriva dall'effetto combinato del decremento della voce "crediti" e dell'aumento della voce "partecipazioni".
- Attivo circolante: l'incremento di 34.174 k/€ (+11,72%), riconducibile alla somma dell'incremento 25.427 k/€ di ACI e dell'aumento 8.747 k/€ degli AA.CC., passando da 291.517 k/€ del 2022 (di cui ACI 196.920 k/€) a 325.691 k/€ del 2023 (di cui ACI 222.347 k/€); tale scostamento è attribuibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti incrementi e decrementi:
  - <u>crediti</u> diminuiscono di 14.786 k/€ e passano da 182.280 k/€ del 2022 a 167.494 k/€ del 2023. Tale decremento è da ricondurre per 13.406 k/€ ad ACI e per 1.380 k/€ agli AA.CC. federati;

- <u>attività finanziarie</u> si incrementano di 5.569 k/€ da collegare interamente alla voce "altri titoli" degli AA.CC.;
- <u>disponibilità liquide</u> si incrementano di 42.902 k/€ e passano da 99.156 k/€ del 2022 a 142.058 k/€ del 2023 da attribuire prevalentemente ai depositi bancari e postali di ACI.
- Ratei e risconti attivi: passano da 3.334 k/€ del 2022 a 4.662 k/€ del 2023, con un incremento di 1.328 k/€ (+39,83%) da imputare alla somma algebrica dell'incremento di 1.841 k/€ di ACI e del decremento di 513 k/€ degli AA.CC. federati.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Lo stato patrimoniale espone un patrimonio netto di 434.895 k/ $\in$  contro quello dell'esercizio precedente di 417.180 k/ $\in$ , con un miglioramento di 17.715 k/ $\in$  (+4,25%) dovuto alla combinazione di diversi fattori come esplicitato di seguito:

- utile aggregato di ACI e degli AA.CC. per complessivi 18.377 k/€ conseguito nel corso dell'esercizio 2023;
- variazione negativa del patrimonio netto della Federazione ACI-AC di 662 k/€ derivante dalla disomogeneità dei bilanci degli Automobile Club acquisiti negli esercizi 2023 e 2022; infatti il patrimonio netto complessivo 2023 diminuisce per la presenza del patrimonio netto negativo dell'AC Oristano (-662 k/€), non presente nel bilancio 2022 della Federazione ACI-AC.

valori in k/€

PATRIMONIO NETTO DELLA FEDERAZIONE ACI-AC	2022	Incrementi	Decrementi	variazione complessiva	2023
Utile aggregato di ACI e AA.CC.		18.377		18.377	
Variazione negativa per disomogeneità nei bilanci aggrega	ti			-662	
PN AC Oristano presente nel 2023 e assente nel 2022			-662		
Totali	417.180	18.377	-662	17.715	434.895

Si precisa, altresì, che alla determinazione del patrimonio netto della Federazione anno 2023 di 434.895 k/€, riportato nello "stato patrimoniale riepilogativo", hanno concorso positivamente, aumentando il patrimonio netto aggregato di 393.699 k/€, anche le rettifiche di consolidamento

degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti ACI verso AA.CC. di 41.196 k/€, effettuati negli anni precedenti nel bilancio di ACI.

valori in k/€

PATRIMONIO NETTO	ACI	AACC	AGGREGATO	RETTIFICHE	PATRIMONIO NETTO DELLA FEDERAZIONE
VI) Altre riserve distintamente indicate	191.539	80.009	271.548		271.548
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	103.672	102	103.774	-41.196	144.970
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	370	18.007	18.377	0	18.377
Totale	295.581	98.118	393.699	-41.196	434.895

#### **DETTAGLIO PATRIMONIO NETTO AGGREGATO**

In particolare, osservando la composizione del predetto patrimonio netto di ACI e degli AA.CC. federati prima delle rettifiche di consolidamento, riportata nel prospetto "dettaglio patrimonio netto aggregato", si evidenzia che:

- ACI espone un patrimonio netto di 295.581 k/€ del 2023 contro 295.211 k/€ del 2022 con un incremento di 370 k/€ interamente riconducibile all'utile di esercizio;
- gli AA.CC. consolidati nel presente bilancio espongono un patrimonio netto di 98.118 k/€
  contro 80.111 k/€ (quest'ultimo dato comprensivo del patrimonio netto dell'AC Oristano
  incluso nel bilancio della Federazione 2023 e assente nel bilancio 2022), con un incremento
  di 18.007 k/€ da imputare all'utile di esercizio aggregato 2023.

valori in k/€

DETTAGLIO PATRIMONIO NETTO AGGREGATO					
	2023	2022	variazione		
TOTALE AA.CC.	98.118	80.111	18.007		
ACI	295.581	295.211	370		
TOTALE AA.CC. + ACI	393.699	375.322	18.377		

Occorre inoltre evidenziare che il patrimonio netto aggregato dell'esercizio 2023 degli AA.CC. pari a 98.118 k/€, deriva dall'effetto combinato dei seguenti risultati patrimoniali:

 152.171 k/€ di netto patrimonio aggregato positivo relativo a 65 Automobile Club (erano 64 nel conto consolidato della Federazione 2022);  54.053 k/€ di patrimonio netto aggregato negativo relativo a 33 Automobile Club (erano 33 anche nel bilancio della Federazione 2022).

#### **PASSIVO**

Nell'ambito delle voci del passivo patrimoniale si evidenziano le seguenti variazioni:

- Fondi per rischi ed oneri: si incrementano di 6.703 k/€ (+41,23%), passando da 16.259 k/€ del 2022 a 22.962 k/€ del 2023; tale scostamento è da imputare all'effetto combinato dell'aumento di 9.091 k/€ di ACI e della diminuzione di 2.388 k/€ degli AA.CC.;
- Fondo trattamento di fine rapporto: si decrementa di 1.349 k/€ (-0.75%) ed è frutto del decremento di 416 k/€ di ACI e di 933 k/€ degli AA.CC., passando da 181.036 k/€ del 2022 (di cui ACI 170.387 k/€) a 179.687 k/€ del 2023 (di cui 169.971 ACI);
- Debiti: aumentano di 15.667 k/€ (+5,92%) a seguito dell'incremento di 16.683 k/€ di ACI e del decremento di 1.016 k/€ degli Automobile Club, passando da 264.494 k/€ del 2022 (di cui ACI 208.550 k/€) a 280.161 k/€ del 2023 (di cui ACI 225.233 k/€).

Le variazioni tra i due esercizi si generano principalmente nelle seguenti voci:

- debiti verso banche, diminuiscono di 10.550 k/€ passando da 22.097 k/€ del 2022 a 11.547 k/€ del 2023, da imputare quasi interamente ai debiti di ACI, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per l'estinzione di un finanziamento a breve ricevuto nel 2021;
- <u>debiti verso fornitori</u>, si decrementano di 6.215 k/€ passando da 23.379 k/€ del 2022 a 17.164 k/€ del 2023; tale decremento è da attribuire per 5.771 k/€ ad ACI e per 444 k/€ agli AA.CC. federati;
- <u>acconti</u>, aumentano di 5.492 k/€, passando da 1.458 k/€ del 2022 a 6.950 k/€ del 2023 e tale scostamento è riconducibile interamente ad ACI; la voce riguarda principalmente i versamenti effettuati dagli utenti presso gli sportelli PRA per pratiche da espletare nonché gli anticipi ricevuti dai clienti per prestazioni di servizi non ancora ultimate;
- <u>altri debiti</u>, passano da 74.536 k/€ del 2022 a 102.283 k/€ del 2023, con un incremento di 27.747 k/€; tale incremento è da collegare principalmente al bilancio di ACI per i maggiori debiti verso il personale dipendente per il trattamento accessorio maturato nel 2023, ai debiti verso l'Erario per il saldo dell'imposta di bollo riscossa per le formalità del PRA e infine ai debiti verso il Fondo per la gestione dei Pneumatici Fuori Uso e ai debiti verso terzi per i lavori di ristrutturazione dell'autodromo di Monza;

Ratei e risconti passivi: si incrementano di 2.734 k/€ (+10,17%), passando da 26.883 k/€
 del 2022 a 29.617 k/€ del 2023; tale scostamento è riconducibile quasi interamente agli
 AA.CC. federati.

## 3. Analisi dei risultati gestionali

Ai fini dell'analisi dei dati economici si riporta una sintesi del conto economico al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022.

valori in k/€

CONTO ECONOMICO	2023	2022	variazione	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	514.338	513.033	1.305	0,25%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	518.690	515.708	2.982	0,58%
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.352	-2.675	-1.677	62,69%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	42.069	34.343	7.726	22,50%
D) RETT. DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE	-16	-126	110	-87,30%
RIS. ANTE IMPOSTE (A - B ± C ± D )	37.701	31.542	6.159	19,53%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	19.324	18.262	1.062	5,82%
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	18.377	13.280	5.097	38,38%

Il conto economico espone un utile di 18.377 k/€ del 2023 contro l'utile di 13.280 k/€ del 2022, con un incremento di 5.097 k/€ (+38,38%).

Alla formazione del predetto utile hanno concorso i seguenti risultati gestionali:

- PRISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, di 4.352 k/€, con un peggioramento di 1.677 k/€ rispetto alla perdita operativa di 2.675 k/€ del 2022. La suddetta perdita operativa dell'esercizio 2023 è attribuibile alla somma algebrica della perdita operativa di ACI per 19.762 k/€ e dell'utile operativo aggregato degli AA.CC. federati per 15.410 k/€.
- ➤ VALORE DELLA PRODUZIONE: evidenzia un incremento di 1.305 k/€ (+0,25%) passando da
  513.033 k/€ del 2022 a 514.338 k/€ del 2023.

Tale scostamento ha riguardato i seguenti ricavi:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni passano da 410.925 k/€ del 2022 a 426.520 k/€ del 2023, con un incremento di 15.595 k/€ (di cui ACI 13.865 k/€ e AA.CC. 1.730 k/€); l'aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per ACI deriva principalmente dalla somma algebrica dei maggiori ricavi derivanti dalle formalità e certificazioni PRA, dalle quote associative, dai servizi turistici e della riduzione dei ricavi dei servizi in materia di tasse automobilistiche e dei servizi sportivi;
- altri ricavi e proventi passano da 102.108 k/€ del 2022 (di cui ACI 63.248 k/€) a 87.818 k/€ del 2023 (di cui ACI 46.488 k/€) con un decremento di 14.290 k/€, attribuibile interamente ad ACI; tale decremento è correlato ai minori contributi erogati da Enti ed Amministrazioni pubbliche, per l'organizzazione del Gran Premio di Formula 1 di Imola, a seguito della cancellazione della gara per alluvione.
- COSTI DELLA PRODUZIONE: mostrano un incremento di 2.982 k/€ (+0,58%) passando da 515.708 k/€ (di cui ACI 434.221 k/€) del 2022 a 518.690 k/€ (di cui ACI 429.998 k/€) del 2023.Il suddetto incremento (2.982 k/€) dei costi della produzione è imputabile alla somma algebrica del decremento di 4.223 k/€ di ACI e dell'incremento di 7.205 k/€ degli AA.CC. federati.

Tra i due esercizi gli scostamenti di rilievo in tale voce hanno riguardato le seguenti tipologie di costi:

- spese per prestazioni di servizi che passano da 279.177 k/€ (di cui ACI 241.173 k/€) a 266.698 k/€ (di cui ACI 223.440 k/€) con un decremento di 12.479 k/€ da attribuire alla somma algebrica del decremento di 17.734 k/€ di ACI e dell'incremento di 5.255 k/€ degli AA.CC.; il decremento per ACI è dovuto al mancato sostenimento dei costi per i diritti corrisposti alla società FOWC, titolare dei diritti sullo svolgimento del campionato mondiale automobilistico di Formula Uno, a seguito della cancellazione del Gran Premio di Imola;
- ammortamenti e svalutazioni, che passano da 29.940 k/€ (di cui ACI 25.808 k/€) a 43.758 k/€ (di cui ACI 39.607 k/€), con un aumento di 13.818 k/€ quasi riconducibile interamente ad ACI;
- <u>oneri diversi di gestione</u>, che passano da 23.173 k/€ a 26.382 k/€ con un incremento di 3.209 k/€ da attribuire per 2.768 agli AA.CC. federati e per 441 k/€ ad ACI.

- PROVENTI E ONERI FINANZIARI: la gestione finanziaria evidenzia un saldo positivo di 42.069 k/€ del 2023, contro il saldo sempre positivo di 34.343 k/€ del 2022, con un incremento di 7.726 k/€ (+22,50%) da collegare principalmente ai maggiori proventi da partecipazioni (dividendi).
- > RETTIFICHE DI VALORE E ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE: le rettifiche espongono un saldo negativo di 16 k/€ contro il saldo sempre negativo di 126 k/€ del 2022 con uno scostamento positivo di 110 k/€; il saldo negativo del 2023 è da associare interamente alla somma algebrica di svalutazioni per 29 k/€ e rivalutazioni per 13 k/€, presenti nei bilanci degli Automobile Club.
- > IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO: sono pari a 19.324 k/€ del 2023 contro 18.262 k/€ del 2022, con un incremento di 1.062 k/€ attribuibile quasi interamente ai Sodalizi.

#### **DETTAGLIO RISULTATO ECONOMICO AGGREGATO**

Con riguardo alla formazione del risultato economico aggregato dell'esercizio, esposto nell'allegato 2 "Conto economico riepilogativo", occorre evidenziare che:

- ACI riporta un utile d'esercizio, ante rettifiche di consolidamento, come evidenziato nella tabella seguente, di 370 k/€ contro l'utile di 39 k/€ del 2022, con uno scostamento positivo di 331 k/€. L'utile dell'esercizio 2023 si ottiene sommando alla perdita operativa lorda di 19.762 k/€ (-16.133 k/€ nel 2022), il risultato positivo della gestione finanziaria, pari a 35.352 k/€ (31.286 k/€ nel 2022) e sottraendo le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a 15.220 k/€ (15.114 k/€ nel 2022). Lo scostamento di 331 k/€ dell'utile dell'esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022 è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:
  - decremento del valore della produzione di 6.505 k/€ derivante dall'effetto combinato di maggiori "ricavi delle vendite e delle prestazioni" per 10.708 k/€ e di minori "altri ricavi e proventi" per 17.213 k/€.
  - decremento dei costi della produzione di 2.875 k/€ dovuto principalmente alla diminuzione dei costi per prestazioni di servizi pari a 16.625 k/€ e all'aumento di ammortamenti e svalutazioni pari a 13.798 k/€;

- incremento di 4.067 k/€ del saldo positivo della gestione finanziaria da collegare principalmente ai maggiori dividendi distribuiti dalla società controllata Sara Assicurazioni SpA;
- incremento di 106 k/€ delle imposte sul reddito dell'esercizio che passano da 15.114 k/€ a 15.220 k/€.

valori in k

CONTO ECONOMICO ACI	2023	2022	Variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	364.352	353.644	10.708
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) - Altri ricavi e proventi	50.902	68.115	-17.213
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	415.254	421.759	-6.505
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	406	427	-21
7) - Spese per prestazioni di servizi	226.693	243.318	-16.625
8) - Spese per godimento di beni di terzi	14.943	15.170	-227
9) - Costi del personale	146.806	146.824	-18
10) - Ammortamenti e svalutazioni	39.606	25.808	13.798
11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	2	277	-275
12) - Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) - Altri accantonamenti	0	0	0
14) - Oneri diversi di gestione	6.560	6.067	493
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	435.016	437.891	-2.875
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-19.762	-16.132	-3.630
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) - Proventi da partecipazioni	34.569	30.312	4.257
16) - Altri proventi finanziari	1.809	1.326	483
17) - Interessi e altri oneri finanziari	11	207	-196
17) - bis Utili e perdite su cambi	-1.015	-146	-869
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	35.352	31.285	4.067
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ /PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) - Rivalutazioni	0	0	0
19) - Svalutazioni	0	0	0
	0		
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	15.590	15.153	437
20) - Imposte sul reddito dell'esercizio	15.220	15.114	106
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	370	39	331

pli AA.CC. hanno conseguito, ante rettifiche di consolidamento, un utile aggregato complessivo di 18.007 k/€ contro l'utile di 13.241 k/€ del consolidato 2022 ed un risultato

operativo di 15.410 k/€ a fronte del risultato operativo di 13.457 k/€ del 2022 (quest'ultimo dato non comprensivo del risultato operativo dell'AC Oristano).

valori in k

A - VALORE DELLA PRODUZIONE  1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni 81.291 78.453 2.838 2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti 0 3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione 0 4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni 0 5) - Altri ricavi e proventi 43.096 40.386 2.710  TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) 124.387 118.839 5.548  B - COSTI DELLA PRODUZIONE 6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6.814 6.952 -138 7) - Spese per prestazioni di servizi 46.824 45.461 1.363 8) - Spese per godimento di beni di terzi 6.170 6.151 19 9) - Costi del personale 7.796 8.633 -837 10) - Ammortamenti e svalutazioni 1.5 Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 96 -118 214 12) - Accantonamenti per rischi 267 187 80 13) - Altri accantonamenti 410 573 -163 14) - Oneri diversi di gestione 36.448 33.411 3.037 TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) 108.977 105.382 3.595
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni 2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti  3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione 4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni 5) - Altri ricavi e proventi 43.096 40.386 2.710  TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)  B - COSTI DELLA PRODUZIONE 6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6.814 6.952 7) - Spese per prestazioni di servizi 8) - Spese per godimento di beni di terzi 9) - Costi del personale 7.796 8.633 8.633 8.790 - Ammortamenti e svalutazioni 1) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 1) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 1) - Accantonamenti per rischi 1) - Altri accantonamenti 1) - Altri accantonamenti 1) - Oneri diversi di gestione
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti
finiti       0         3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione       0         4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni       0         5) - Altri ricavi e proventi       43.096       40.386       2.710         TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)       124.387       118.839       5.548         B - COSTI DELLA PRODUZIONE       6       6.814       6.952       -138         7) - Spese per prestazioni di servizi       46.824       45.461       1.363         8) - Spese per godimento di beni di terzi       6.170       6.151       19         9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione 4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni 5) - Altri ricavi e proventi 43.096 40.386 2.710  TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)  B - COSTI DELLA PRODUZIONE 6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 7) - Spese per prestazioni di servizi 46.824 45.461 1.363 8) - Spese per godimento di beni di terzi 9) - Costi del personale 7.796 8.633 -837 10) - Ammortamenti e svalutazioni 10) - Ammortamenti e svalutazioni 11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 96 -118 214 12) - Accantonamenti per rischi 267 187 80 13) - Altri accantonamenti 410 573 -163 14) - Oneri diversi di gestione
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni       0         5) - Altri ricavi e proventi       43.096       40.386       2.710         TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)         B - COSTI DELLA PRODUZIONE         6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       6.814       6.952       -138         7) - Spese per prestazioni di servizi       46.824       45.461       1.363         8) - Spese per godimento di beni di terzi       6.170       6.151       19         9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
5) - Altri ricavi e proventi       43.096       40.386       2.710         TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)       124.387       118.839       5.548         B - COSTI DELLA PRODUZIONE       46.814       6.952       -138         6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       6.814       6.952       -138         7) - Spese per prestazioni di servizi       46.824       45.461       1.363         8) - Spese per godimento di beni di terzi       6.170       6.151       19         9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)         124.387         118.839         5.548           B - COSTI DELLA PRODUZIONE         6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         6.814         6.952         -138           7) - Spese per prestazioni di servizi         46.824         45.461         1.363           8) - Spese per godimento di beni di terzi         6.170         6.151         19           9) - Costi del personale         7.796         8.633         -837           10) - Ammortamenti e svalutazioni         4.152         4.132         20           11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci         96         -118         214           12) - Accantonamenti per rischi         267         187         80           13) - Altri accantonamenti         410         573         -163           14) - Oneri diversi di gestione         36.448         33.411         3.037
B - COSTI DELLA PRODUZIONE         6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       6.814       6.952       -138         7) - Spese per prestazioni di servizi       46.824       45.461       1.363         8) - Spese per godimento di beni di terzi       6.170       6.151       19         9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6.814 6.952 -138 7) - Spese per prestazioni di servizi 46.824 45.461 1.363 8) - Spese per godimento di beni di terzi 6.170 6.151 19 9) - Costi del personale 7.796 8.633 -837 10) - Ammortamenti e svalutazioni 4.152 4.132 20 11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 96 -118 214 12) - Accantonamenti per rischi 267 187 80 13) - Altri accantonamenti 410 573 -163 14) - Oneri diversi di gestione 36.448 33.411 3.037
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6.814 6.952 -138 7) - Spese per prestazioni di servizi 46.824 45.461 1.363 8) - Spese per godimento di beni di terzi 6.170 6.151 19 9) - Costi del personale 7.796 8.633 -837 10) - Ammortamenti e svalutazioni 4.152 4.132 20 11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 96 -118 214 12) - Accantonamenti per rischi 267 187 80 13) - Altri accantonamenti 410 573 -163 14) - Oneri diversi di gestione 36.448 33.411 3.037
7) - Spese per prestazioni di servizi 46.824 45.461 1.363 8) - Spese per godimento di beni di terzi 6.170 6.151 19 9) - Costi del personale 7.796 8.633 -837 10) - Ammortamenti e svalutazioni 4.152 4.132 20 11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci 96 -118 214 12) - Accantonamenti per rischi 267 187 80 13) - Altri accantonamenti 410 573 -163 14) - Oneri diversi di gestione 36.448 33.411 3.037
8) - Spese per godimento di beni di terzi       6.170       6.151       19         9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
9) - Costi del personale       7.796       8.633       -837         10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
10) - Ammortamenti e svalutazioni       4.152       4.132       20         11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci       96       -118       214         12) - Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
12) -Accantonamenti per rischi       267       187       80         13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
13) - Altri accantonamenti       410       573       -163         14) - Oneri diversi di gestione       36.448       33.411       3.037
14) - Oneri diversi di gestione     36.448     33.411     3.037
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b> 108.977 105.382 3.595
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B) 15.410 13.457 1.953
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI
15) - Proventi da partecipazioni 5.511 1.719 3.792
16) - Altri proventi finanziari1.9771.847130
17) - Interessi e altri oneri finanziari 772 508 264
17) - bis Utili e perdite su cambi 0 0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI 6.716 3.058 3.658
D. DETTIFICHE DIVALORE DI ATTIVITÀ (DACCIVITÀ FINIANIZIADIE
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ/PASSIVITÀ FINANZIARIE  18) - Rivalutazioni  13  6  7
18) - Rivalutazioni       13       6       7         19) - Svalutazioni       28       132       -104
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE -15 -126 111
111
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE 22.111 16.389 5.722
20) - Imposte sul reddito dell'esercizio 4.104 3.148 956
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO 18.007 13.241 4.766

Si evidenzia, altresì, che l'incremento di 4.766 k/€ dell'utile dell'esercizio aggregato degli AA.CC. nel consolidato in esame (18.007 k/€) rispetto all'utile aggregato del consolidato 2022 (13.241 k/€) è correlato all'effetto congiunto dei seguenti fattori:

- incremento di 5.548 k/€ del valore della produzione, che si attesta in 124.387 k/€, attribuibile all'aumento sia dei "ricavi delle vendite e prestazioni di servizi" (2.838 k/€) che della voce "altri ricavi e proventi" (2.710 k/€);
- incremento di 3.595 k/€ dei costi della produzione che passano da 105.382 k/€ a 108.977 k/€, riconducibile principalmente all'effetto combinato di maggiori spese per prestazioni di servizi (1.363 k/€), di minori costi del personale (-837 k/€) nonché maggiori oneri diversi di gestione (3.037 k/€);
- incremento di 3.658 k/€ del saldo positivo della gestione finanziaria da ricondurre alla somma algebrica di maggiori proventi da partecipazioni (3.792 k/€), altri proventi finanziari (130 k/€) nonché maggiori oneri finanziari (264 k/€);
- scostamento positivo di 111 k/€ del saldo negativo delle rettifiche di valore di attività finanziarie derivante dalla somma algebrica di minori svalutazioni (-104 k/€) e maggiori svalutazioni (7 k/€);
- incremento di 956 k/€ delle imposte sul reddito dell'esercizio che passano da 3.148
   k/€ a 4.104 k/€.

Alla formazione dell'utile d'esercizio aggregato di 18.007 k/€ degli AA.CC., evidenziato nel prospetto "Dettaglio risultato economico aggregato", hanno concorso:

- positivamente 94 Automobile Club (erano 92 nel conto consolidato 2022) con un utile aggregato di 18.581 k/€;
- negativamente 4 Automobile club (erano 5 nel conto consolidato 2022) con una perdita aggregata di 574 k/€.

Come già evidenziato, in precedenza, a causa della disomogeneità dei bilanci degli Automobile Club consolidati nel bilancio di Federazione esercizi 2023 e 2022, nel 2023 presente l'AC Oristano assente invece nel bilancio 2022, il risultato economico aggregato 2022 presenta valori differenti.

valori in k/€

DETTAGLIO RISULTATO ECONOMICO AGGREGATO						
	2023	2022	variazione			
TOTALE AA.CC.	18.007	13.232	4.775			
ACI	370	39	331			
TOTALE AA.CC. + ACI	18.377	13.271	5.106			

Infatti, come indicato nella tabella soprariportata e nell'allegato alla presente relazione, "Dettaglio risultato economico aggregato", l'utile aggregato 2022 nel consolidato 2023 è positivo e pari a 13.232 k/€, mentre quello 2022 nel consolidato 2022, era pari a 13.241 k/€. Il decremento di 9 k/€ è riconducibile interamente alla perdita economica dell'AC Oristano presente nel bilancio di Federazione in esame, e assente nel consolidato 2022.

valori in k/€

RICONCILIAZIONE RISULTATO ECONOMICO AGGREGATO	
Utile aggregato AA.CC. 2022 consolidato 2022	13.241
Decremento Utile aggregato 2022 (AC Oristano assente nel 2022 e presente nel 2023)	-9
Utile aggregato AA.CC. 2022 bilancio di Federazione 2023	13.232

## **IL PRESIDENTE**

(Ing. Angelo STICCHI DAMIANI)



PROSPETTI DI BILANCIO

ATTIVO  3 - IMMOBILIZZAZIONI  B_I - Immobilizzazioni Immateriali	2023	2022
B - IMMOBILIZZAZIONI		
R I - Immohilizzazioni Immateriali		
<b>B_</b> 1 - IIIIIIOOIII22a2ioiii iiiiiiatei aii		
01) Costi di impianto e di ampliamento	12.637	13.82
02) Costi di sviluppo		
03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	55.552.928	56.238.38
04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20.964.843	22.007.66
05) Avviamento	115.471	139.18
06) Immobilizzazioni in corso ed acconti	10.458	10.31
07) Altre Immobilizzazioni	3.446.638	3.171.85
Totale B_I - Immobilizzazioni Immateriali	80.102.975	81.581.22
B_II - Immobilizzazioni Materiali		
01) Terreni e fabbricati	91.740.639	85.359.06
02) Impianti e macchinario	5.073.033	5.005.74
03) Attrezzature industriali e commerciali	323.065	305.94
04) Altri beni	4.709.711	4.683.91
05) Immobilizzazioni in corso ed acconti	738.404	326.30
Totale B_II - Immobilizzazioni Materiali	102.584.852	95.680.96
B_III - Immobilizzazioni Finanziarie		
01) Partecipazioni in	407.518.706	405.498.58
a. imprese controllate	406.056.435	404.034.29
b. imprese collegate	657.203	649.20
d-bis. altre imprese	805.068	815.08
02) Crediti	16.986.160	21.008.02
a. verso imprese controllate	10.866.447	14.470.01
- entro 12 mesi	6.970.000	1.527.84
- oltre 12 mesi	3.896.447	12.942.16
b. verso imprese collegate	146	5.14
c. verso controllanti		
d-bis. verso altri	6.119.567	6.532.86
- entro 12 mesi	1.750.796	1.617.50
- oltre 12 mesi	4.368.771	4.915.36
03) Altri Titoli	9.776.462	7.232.08
Totale B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	434.281.328	433.738.69
otale B - IMMOBILIZZAZIONI	616.969.155	611.000.89

		Esercizio	Esercizio
Automobile Club d'Italia	STATO PATRIMONIALE	2023	2022
C - ATTIVO CIRCOLANTE			
C_I - Rimanenze			
01) Materie prime, sussidiari	e e di consumo	236.511	326.356
02) Prodotti in corso di lavora	azione e semilavorati	0	10.660
04) Prodotti finiti e merci		1.179.248	372.780
05) Acconti		43.360	260.681
Totale C_I - Rimanenze		1.459.119	970.477
C_II - Crediti			
01) verso clienti		79.798.053	92.424.488
- entro 12 mesi		75.572.900	87.659.841
- oltre 12 mesi		4.225.153	4.764.647
02) verso imprese controllate	Э	64.149.354	53.346.307
- entro 12 mesi		63.754.934	52.783.693
- oltre 12 mesi		394.420	562.614
03) verso imprese collegate		94.934	623.465
04) verso controllanti		0	0
05-bis) crediti tributari		6.340.044	3.136.997
- entro 12 mesi		6.326.844	3.136.997
- oltre 12 mesi		13.200	0
05-ter) imposte anticipate		355.007	262.368
05-quater) verso altri		16.756.999	32.486.590
- entro 12 mesi		13.332.932	28.365.229
- oltre 12 mesi		3.424.067	4.121.361
Totale C_II - Crediti		167.494.391	182.280.215
C_III - Attività Finanziarie			
01) Partecipazioni in imprese	e controllate	0	0
02) Partecipazioni in imprese	e collegate	0	0
04) Altre partecipazioni		650	650
06) Altri titoli		14.679.290	9.110.560
Totale C_III - Attività Finanzia	arie	14.679.940	9.111.210
C_IV - Disponibilità Liquide			
01) Depositi bancari e postal	li	141.122.030	98.135.967
02) Assegni		992	4.002
03) Denaro e valori in cassa		935.140	1.015.728
Totale C_IV - Disponibilità Lic	quide	142.058.162	99.155.697
Totale C - ATTIVO CIRCOLANT	E	325.691.612	291.517.599

Automobile Club d'Italia	STATO PATRIMONIALE	Esercizio	Esercizio
O - RATEI E RISCONTI		2023	2022
		153.703	228.897
<ul><li>a) Ratei Attivi</li><li>b) Risconti Attivi</li></ul>		4.507.776	3.105.469
Totale D - RATEI E RISCONT	ΓΙ	4.661.479	3.334.366
Totale ATTIVO	<u> </u>	947.322.246	905.852.855
Totale ATTIVO		947.322.246	905.852.855

A.A. A.A. A.A. A.A. A.A. A.A. A.A. A.A	Esercizio	Esercizio
Automobile Club d'Italia STATO PATRIMONIALE	2023	2022
PASSIVO		
A - PATRIMONIO NETTO		
VI) Altre riserve distintamente indicate	271.548.248	270.495.566
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	144.969.935	133.404.034
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	18.377.117	13.280.781
Totale A - PATRIMONIO NETTO	434.895.300	417.180.381
B - FONDI PER RISCHI ED ONERI		
01)Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	144.692	138.692
02) Per imposte	955.436	1.229.523
03) Per strumenti finanziari derivati passivi		0
04) Altri	21.862.106	14.890.852
Totale B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	22.962.234	16.259.067
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	179.686.613	181.036.595
SUBORDINATO		
D - DEBITI		
04) Debiti verso banche	11.547.585	22.097.506
- entro 12 mesi	2.558.684	13.140.605
- oltre 12 mesi	8.988.901	8.956.901
05) Debiti verso altri finanziatori	5.927.010	5.635.054
- entro 12 mesi	3.885.809	3.849.844
- oltre 12 mesi	2.041.201	1.785.210
06) Acconti	6.949.845	1.458.044
- entro 12 mesi	6.949.845	1.458.044
- oltre 12 mesi		0
07) Debiti verso fornitori	17.163.923	23.378.860
- entro 12 mesi	16.654.162	23.378.860
- oltre 12 mesi	509.761	0
08) Debiti rappresentati da titoli di credito		0
09) Debiti verso imprese controllate	101.067.399	101.076.217
- entro 12 mesi	84.167.399	84.167.555
- oltre 12 mesi	16.900.000	16.908.662
10) Debiti verso imprese collegate	16.429	18.535
11) Debiti verso controllanti		0
12) Debiti tributari	23.460.505	24.065.390
- entro 12 mesi	23.381.139	24.047.787
- oltre 12 mesi	79.366	17.603

Automobile Club d'Italia	STATO PATRIMONIALE	Esercizio	Esercizio
Automobile club d Italia	STATO PATRIMONIALE	2023	2022
13) Debiti verso istituto di p	previdenza e di sicurezza sociale	11.745.022	12.228.261
- entro 12 mesi		11.288.240	11.602.524
- oltre 12 mesi		456.782	625.737
14) Altri Debiti		102.283.294	74.536.296
- entro 12 mesi		100.234.956	72.370.482
- oltre 12 mesi		2.048.338	2.165.814
Totale D - DEBITI		280.161.012	264.494.163
E - RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Passivi		220.518	324.386
b) Risconti Passivi		29.396.569	26.558.263
Totale E - RATEI E RISCON	ТІ	29.617.087	26.882.649
Totale PASSIVO		947.322.246	905.852.855
1			

Bilancio della Federazione ACI-AC esercizio 2023				
Automobile Club d'Italia CONTO ECONOMICO	Esercizio 2023 (A)	Esercizio 2022 (B)		
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	426.520.095	410.924.806		
2) - Variaz.riman.prod.in corso lavor.,semilav.finiti	0	0		
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0		
5) - Altri ricavi e proventi	87.817.713	102.108.638		
totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	514.337.808	513.033.444		
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) - Acquisti mat.prime,sussidiarie,di consumo e merci	7.220.357	7.379.327		
7) - Spese per prestazioni di servizi	266.698.243	279.177.167		
8) - Spese per godimento di beni di terzi	19.253.695	19.662.268		
9) - Costi del personale	154.602.465	155.457.247		
a) Salari e Stipendi	115.292.190	109.593.016		
b) Oneri Sociali	29.064.789	27.932.075		
c) Trattamento di Fine Rapporto	1.810.269	3.214.325		
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	6.007.620	12.154.739		
e) Altri Costi	2.427.597	2.563.092		
10) - Ammortamenti e svalutazioni	43.758.904	29.940.553		
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	39.675.579	25.814.700		
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	3.731.804	3.676.086		
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	31.333	0		
d) Svalutazione crediti attivo circolante	320.188	449.767		
11) - Variaz.riman.mat.prime,sussid.,di consumo e merci	97.724	158.629		
12) -Accantonamenti per rischi	266.601	186.948		
13) - Altri accantonamenti	410.224	573.338		
14) - Oneri diversi di gestione	26.382.214	23.172.964		
totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	518.690.427	515.708.441		
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)	-4.352.619	-2.674.997		
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) - Proventi da partecipazioni	40.080.434	32.031.596		
16) - Altri proventi finanziari	3.661.923	3.031.001		
a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni	384.697	136.791		
b) Da titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	198.051	107.252		
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	334.273	156.235		
d) Altri proventi	2.744.902	2.630.723		
17) - Interessi e altri oneri finanziari	657.956	573.215		
17) - bis Utili e perdite su cambi	-1.015.189	-145.449		
totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)	42.069.212	34.343.933		

Automobile Club d'Italia CONTO ECONOMICO	Esercizio 2023 (A)	Esercizio 2022 (B)
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ I	FINANZIARIE	
18) - Rivalutazioni	13.329	6.186
19) - Svalutazioni	28.945	132.067
tot RETTIFICHE VALORE DI ATTIVITÀ e PASSIVITÀ FINANZIARIE(18-19)	-15.616	-125.881
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B $\pm$ C $\pm$ D)	37.700.977	31.543.055
20) - Imp. reddito d'esercizio,correnti,diff.,anticip.	19.323.860	18.262.274
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	18.377.117	13.280.781



# **ALLEGATI**

(C)		ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
A - AT	TIVO					
B - IM	MOBILIZZAZIONI					
E	B_I - Immobilizzazioni Immateriali					
	01) Costi di impianto e di ampliamento	0	12.637	12.637	0	12.637
	02) Costi di sviluppo	0	0	0	0	0
	03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	55.480.877	72.051	55.552.928	0	55.552.928
	04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.927.232	15.037.611	20.964.843	0	20.964.843
	05) Avviamento	0	115.471	115.471	0	115.471
	06) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	10.458	10.458	0	10.458
	07) Altre Immobilizzazioni	2.745.652	700.986	3.446.638	0	3.446.638
7	otale B_I - Immobilizzazioni Immateriali	64.153.761	15.949.214	80.102.975	0	80.102.975
E	B_II - Immobilizzazioni Materiali					
	01) Terreni e fabbricati	14.147.688	77.592.951	91.740.639	0	91.740.639
	02) Impianti e macchinario	1.204.414	3.868.619	5.073.033	0	5.073.033
	03) Attrezzature industriali e commerciali	53.868	269.197	323.065	0	323.065
	04) Altri beni	1.954.421	2.755.290	4.709.711	0	4.709.711
	05) Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.024	719.380	738.404	0	738.404
7	otale B_II - Immobilizzazioni Materiali	17.379.415	85.205.437	102.584.852	0	102.584.852
E	B_III - Immobilizzazioni Finanziarie					
	01) Partecipazioni in	391.287.047	16.231.659	407.518.706	0	407.518.706
	a. imprese controllate	390.940.064	15.116.371	406.056.435	0	406.056.435
	b. imprese collegate	0	657.203	657.203	0	657.203
	d-bis. altre imprese	346.983	458.085	805.068	0	805.068
	02) Crediti	26.471.553	6.678.679	33.150.232	16.164.072	16.986.160
	a. verso imprese controllate	10.190.000	676.447	10.866.447	0	10.866.447
	- entro 12 mesi	6.970.000	0	6.970.000	0	6.970.000
	- entro 12 mesi	6.970.000	0	6.970.000	0	6.970.0

Dilatici	Bilancio della Federazione ACI-AC esercizio 2023						
Automobile Club d'Italia  STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)		
- oltre 12 mesi	3.220.000	676.447	3.896.447	0	3.896.447		
b. verso imprese collegate	0	146	146	0	146		
c. verso controllanti	0	0	0	0			
d-bis. verso altri	16.281.553	6.002.086	22.283.639	16.164.072	6.119.567		
- entro 12 mesi	792.101	1.750.796	2.542.897	792.101	1.750.796		
- oltre 12 mesi	15.489.452	4.251.290	19.740.742	15.371.971	4.368.77		
03) Altri Titoli	0	9.776.462	9.776.462	0	9.776.462		
Totale B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	417.758.600	32.686.800	450.445.400	16.164.072	434.281.32		
Totale B - IMMOBILIZZAZIONI	499.291.776	133.841.451	633.133.227	16.164.072	616.969.15		
C - ATTIVO CIRCOLANTE							
C_I - Rimanenze							
01) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	236.511	236.511	0	236.51		
02) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0			
04) Prodotti finiti e merci	131.258	1.047.990	1.179.248	0	1.179.248		
05) Acconti	0	43.360	43.360	0	43.360		
Totale C_I - Rimanenze	131.258	1.327.861	1.459.119	0	1.459.11		
C_II - Crediti							
01) verso clienti	60.065.686	28.579.552	88.645.238	8.847.185	79.798.053		
- entro 12 mesi	60.065.686	24.354.399	84.420.085	8.847.185	75.572.900		
- oltre 12 mesi	0	4.225.153	4.225.153	0	4.225.153		
02) verso imprese controllate	62.158.754	1.990.600	64.149.354	0	64.149.354		
- entro 12 mesi	62.158.754	1.596.180	63.754.934	0	63.754.934		
- oltre 12 mesi	0	394.420	394.420	0	394.420		
03) verso imprese collegate	0	94.934	94.934	0	94.934		
		0	0	0			

Bilance	della i ederazione ACI-A	AC esercizio 2025			
Automobile Club d'Italia  STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
05-bis) crediti tributari	4.378.811	1.961.233	6.340.044	0	6.340.044
- entro 12 mesi	4.378.811	1.948.033	6.326.844	0	6.326.844
- oltre 12 mesi	0	13.200	13.200	0	13.200
05-ter) imposte anticipate	0	355.007	355.007	0	355.007
05-quater) verso altri	9.174.754	7.582.245	16.756.999	0	16.756.999
- entro 12 mesi	6.226.080	7.106.852	13.332.932	0	13.332.932
- oltre 12 mesi	2.948.674	475.393	3.424.067	0	3.424.067
Totale C_II - Crediti	135.778.005	40.563.571	176.341.576	8.847.185	167.494.39
C_III - Attività Finanziarie					
01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	(
02) Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	
04) Altre partecipazioni	0	650	650	0	650
06) Altri titoli	0	14.679.290	14.679.290	0	14.679.290
Totale C_III - Attività Finanziarie	0	14.679.940	14.679.940	0	14.679.94
C_IV - Disponibilità Liquide					
01) Depositi bancari e postali	88.859.147	52.262.883	141.122.030	0	141.122.030
02) Assegni	0	992	992	0	992
03) Denaro e valori in cassa	165.342	769.798	935.140	0	935.140
Totale C_IV - Disponibilità Liquide	89.024.489	53.033.673	142.058.162	0	142.058.162
Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE	224.933.752	109.605.045	334.538.797	8.847.185	325.691.612
D - RATEI E RISCONTI					
a) Ratei Attivi	0	153.703	153.703	0	153.703
b) Risconti Attivi	4.313.452	18.467.209	22.780.661	18.272.885	4.507.776
Totale D - RATEI E RISCONTI	4.313.452	18.620.912	22.934.364	18.272.885	4.661.479
Totale ATTIVO	728.538.980	262.067.408	990.606.388	43.284.142	947.322.246

		AC esercizio 2023			
Automobile Club d'Italia STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
PASSIVO					
A - PATRIMONIO NETTO					
VI) Altre riserve distintamente indicate	191.538.961	80.009.287	271.548.248	0	271.548.248
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	103.671.830	101.950	103.773.780	-41.196.155	144.969.935
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	370.258	18.006.859	18.377.117	0	18.377.117
Totale A - PATRIMONIO NETTO	295.581.049	98.118.096	393.699.145	-41.196.155	434.895.300
B - FONDI PER RISCHI ED ONERI		_	_		
01)Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	144.692	144.692	0	144.692
02) Per imposte	0	955.436	955.436	0	955.436
03) Per strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0	0	0
04) Altri	12.862.238	8.999.868	21.862.106	0	21.862.106
Totale B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	12.862.238	10.099.996	22.962.234	0	22.962.234
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	169.971.221	9.715.392	179.686.613	0	179.686.613
D - DEBITI					
04) Debiti verso banche	5.879	11.541.706	11.547.585	0	11.547.585
- entro 12 mesi	5.879	2.552.805	2.558.684	0	2.558.684
- oltre 12 mesi	0	8.988.901	8.988.901	0	8.988.901
05) Debiti verso altri finanziatori	0	5.927.010	5.927.010	0	5.927.010
- entro 12 mesi	0	3.885.809	3.885.809	0	3.885.809
- oltre 12 mesi	0	2.041.201	2.041.201	0	2.041.201
06) Acconti	6.788.196	161.649	6.949.845	0	6.949.845
- entro 12 mesi	6.788.196	161.649	6.949.845	0	6.949.845
- oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

Bilatic	della Federazione ACI-	AO COCIGIZIO 2020			
Automobile Club d'Italia  STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
07) Debiti verso fornitori	16.282.103	67.089.232	83.371.335	66.207.412	17.163.923
- entro 12 mesi	16.282.103	51.207.500	67.489.603	50.835.441	16.654.162
- oltre 12 mesi	0	15.881.732	15.881.732	15.371.971	509.76
08) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	
09) Debiti verso imprese controllate	95.352.811	5.714.588	101.067.399	0	101.067.399
- entro 12 mesi	78.452.811	5.714.588	84.167.399	0	84.167.39
- oltre 12 mesi	16.900.000	0	16.900.000	0	16.900.000
10) Debiti verso imprese collegate	0	16.429	16.429	0	16.429
11) Debiti verso controllanti	0	0	0	0	
12) Debiti tributari	8.624.928	14.835.577	23.460.505	0	23.460.50
- entro 12 mesi	8.624.928	14.756.211	23.381.139	0	23.381.13
- oltre 12 mesi	0	79.366	79.366	0	79.360
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.820.316	924.706	11.745.022	0	11.745.02
- entro 12 mesi	10.820.316	467.924	11.288.240	0	11.288.24
- oltre 12 mesi	0	456.782	456.782	0	456.78
14) Altri Debiti	93.619.782	8.663.512	102.283.294	0	102.283.29
- entro 12 mesi	93.619.782	6.615.174	100.234.956	0	100.234.95
- oltre 12 mesi	0	2.048.338	2.048.338	0	2.048.338
Totale D - DEBITI	231.494.015	114.874.409	346.368.424	66.207.412	280.161.012
E - RATEI E RISCONTI					
a) Ratei Passivi	0	220.518	220.518	0	220.518
b) Risconti Passivi	18.630.457	29.038.997	47.669.454	18.272.885	29.396.569
Totale E - RATEI E RISCONTI	18.630.457	29.259.515	47.889.972	18.272.885	29.617.08
Totale PASSIVO	728.538.980	262.067.408	990.606.388	43.284.142	947.322.246

Automobile Club d'Italia (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	364.352.843	81.291.278	445.644.121	19.124.026	426.520.09
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e	0	0	0	0	
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	
5) - Altri ricavi e proventi	50.902.522	43.095.806	93.998.328	6.180.615	87.817.71
totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	415.255.365	124.387.084	539.642.449	25.304.641	514.337.80
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	406.261	6.814.096	7.220.357	0	7.220.35
7) - Spese per prestazioni di servizi	226.692.962	46.823.532	273.516.494	6.818.251	266.698.24
8) - Spese per godimento di beni di terzi	14.943.059	6.170.496	21.113.555	1.859.860	19.253.69
9) - Costi del personale	146.806.221	7.796.244	154.602.465	0	154.602.46
a) Salari e Stipendi	109.798.972	5.493.218	115.292.190	0	115.292.19
b) Oneri Sociali	27.614.349	1.450.440	29.064.789	0	29.064.78
c) Trattamento di Fine Rapporto	1.504.219	306.050	1.810.269	0	1.810.26
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	5.839.173	168.447	6.007.620	0	6.007.62
e) Altri Costi	2.049.508	378.089	2.427.597	0	2.427.59
10) - Ammortamenti e svalutazioni	39.606.932	4.151.972	43.758.904	0	43.758.90
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	38.769.054	906.525	39.675.579	0	39.675.57
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	837.878	2.893.926	3.731.804	0	3.731.80
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	31.333	31.333	0	31.33
d) Svalutazione crediti attivo circolante	0	320.188	320.188	0	320.18
11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e	1.568	96.156	97.724	0	97.72
12) -Accantonamenti per rischi	0	266.601	266.601	0	266.60
13) - Altri accantonamenti	0	410.224	410.224	0	410.22
14) - Oneri diversi di gestione	6.560.676	36.448.068	43.008.744	16.626.530	26.382.21

Automobile Club d'Italia  CONTO ECONOMICO (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	435.017.679	108.977.389	543.995.068	25.304.641	518.690.427
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)	-19.762.314	15.409.695	-4.352.619	0	-4.352.619
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) - Proventi da partecipazioni	34.569.068	5.511.366	40.080.434	0	40.080.434
16) - Altri proventi finanziari	1.809.700	1.977.542	3.787.242	125.319	3.661.923
a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni	427.648	82.368	510.016	125.319	384.697
b) Da titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	0	198.051	198.051	0	198.051
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	334.273	334.273	0	334.273
d) Altri proventi	1.382.052	1.362.850	2.744.902	0	2.744.902
17) - Interessi e altri oneri finanziari	11.370	771.905	783.275	125.319	657.956
17) - bis Utili e perdite su cambi	-1.015.189	0	-1.015.189	0	-1.015.189
totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-BIS)	35.352.209	6.717.003	42.069.212	0	42.069.212
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE					
18) - Rivalutazioni	0	13.329	13.329	0	13.329
19) - Svalutazioni	0	28.945	28.945	0	28.945
totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)	0	-15.616	-15.616	0	-15.616
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	15.589.895	22.111.082	37.700.977	0	37.700.977
20) - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e	15.219.637	4.104.223	19.323.860	0	19.323.860
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	370.258	18.006.859	18.377.117	0	18.377.117

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC ACIREALE	38.973	24.004	14.969
AC AGRIGENTO	-862.596	-903.657	41.061
AC ALESSANDRIA	536.803	499.150	37.653
AC ANCONA	-2.882.488	-2.962.295	79.807
AC AOSTA	678.239	652.966	25.273
AC AREZZO	1.388.214	1.233.514	154.700
AC ASCOLI PICENO	670.011	633.273	36.738
AC AVELLINO	407.261	322.461	84.800
AC BARI	1.373.241	1.111.469	261.772
AC BELLUNO	-159.969	-219.104	59.135
AC BENEVENTO	136.843	97.820	39.023
AC BERGAMO	-117.907	-362.794	244.887
AC BIELLA	207.695	170.730	36.965
AC BOLOGNA	340.413	283.307	57.106
AC BOLZANO	29.807	28.230	1.577
AC BRESCIA	25.532.965	24.103.346	1.429.619
AC BRINDISI	359.897	349.520	10.377
AC CAGLIARI	219.105	186.760	32.345
AC CALTANISSETTA	246.346	217.249	29.097
AC CASERTA	100.797	628	100.169
AC CATANIA	510.392	445.282	65.110
AC CATANZARO	-649.849	-651.270	1.421
AC CHIETI	1.096.334	984.018	112.316
AC COMO	799.312	774.786	24.526
AC COSENZA	961.251	863.503	97.748
AC CREMONA	797.377	783.237	14.140
AC CUNEO	1.743.891	1.725.713	18.178
AC ENNA	-455.169	-474.522	19.353
AC FERRARA	625.892	567.814	58.078
AC FIRENZE	5.896.686	5.527.332	369.354
AC FOGGIA	-2.935.825	-2.576.305	-359.520
AC FORLÌ	497.400	319.255	178.145

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC FROSINONE	-159.893	-241.454	81.561
AC GENOVA	3.996.272	3.673.577	322.695
AC GORIZIA	-542.558	-592.624	50.066
AC GROSSETO	-18.767	-39.065	20.298
AC L' AQUILA	469.205	402.631	66.574
AC LA SPEZIA	-139.332	-13.866	-125.466
AC LATINA	647.328	601.728	45.600
AC LECCE	368.192	240.185	128.007
AC LECCO	-7.105.983	-7.119.368	13.385
AC LIVORNO	5.182.871	5.016.708	166.163
AC LUCCA	2.093.395	2.081.372	12.023
AC MACERATA	-912.805	-913.721	916
AC MANTOVA	-736.122	-742.372	6.250
AC MASSA CARRARA	90.061	46.518	43.543
AC MATERA	32.812	32.059	753
AC MESSINA	-427.087	-446.399	19.312
AC MILANO	11.605.792	7.350.514	4.255.278
AC MODENA	1.606.529	1.487.269	119.260
AC MOLISE	245.255	154.395	90.860
AC NAPOLI	2.471.131	2.464.081	7.050
AC NOVARA	494.035	487.060	6.975
AC NUORO	-363.234	-380.350	17.116
AC ORISTANO	-714.959	-662.214	-52.745
AC PADOVA	-992.132	-1.078.904	86.772
AC PALERMO	-20.495.955	-20.805.231	309.276
AC PARMA	2.193.486	2.144.828	48.658
AC PAVIA	-355.520	-319.401	-36.119
AC PERUGIA	3.438.986	3.293.732	145.254
AC PESARO URBINO	643.536	635.499	8.037
AC PESCARA	578.618	504.535	74.083
AC PIACENZA	-983.959	-1.067.268	83.309
AC PISA	3.668.246	3.543.977	124.269

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC PISTOIA	4.143.807	3.889.700	254.107
AC PONENTE LIGURE	-3.278.788	-3.348.952	70.164
AC PORDENONE	626.241	604.484	21.757
AC POTENZA	116.218	110.068	6.150
AC PRATO	304.886	239.808	65.078
AC RAVENNA	798.268	692.524	105.744
AC REGGIO CALABRIA	-498.567	-506.880	8.313
AC REGGIO EMILIA	12.480.079	12.358.971	121.108
AC RIETI	-609.912	-620.443	10.531
AC RIMINI	-402.394	-441.213	38.819
AC ROMA	5.712.420	4.726.126	986.294
AC ROVIGO	-143.094	-145.933	2.839
AC SALERNO	-1.248.277	-1.498.534	250.257
AC SASSARI	-601.317	-625.561	24.244
AC SIENA	1.164.301	1.090.037	74.264
AC SIRACUSA	725.055	637.171	87.884
AC SONDRIO	-304.952	-325.064	20.112
AC TARANTO	1.721.338	1.717.824	3.514
AC TERAMO	1.258.216	1.203.462	54.754
AC TERNI	217.741	169.543	48.198
AC TORINO	16.509.979	15.838.564	671.415
AC TRAPANI	-1.378.260	-1.492.664	114.404
AC TRENTO	7.374.948	2.907.897	4.467.051
AC TREVISO	682.841	678.951	3.890
AC TRIESTE	-1.760.456	-1.776.536	16.080
AC UDINE	7.211.587	6.870.708	340.879
AC VARESE	981.517	646.640	334.877
AC VENEZIA	-1.649.680	-1.703.423	53.743
AC VERBANO C.O.	40.508	21.976	18.532
AC VERCELLI	1.248.849	1.248.563	286
AC VERONA	8.862	-19.477	28.339
AC VIBO VALENTIA	-165.457	-174.109	8.652

Automobile Club d'Italia  Dettaglio patrimonio netto aggregato	Esercizio 2023 (A)	Esercizio 2022 (B)	Scostamento (C=A - B)
AC VICENZA	3.358.311	3.185.654	172.657
AC VITERBO	464.492	457.489	7.003
TOTALE AACC	98.118.096	80.111.222	18.006.874
ACI	295.581.049	295.210.790	370.259
TOTALE AACC + ACI	393.699.145	375.322.012	18.377.133

AC ACIREALE 14,969 4.750 10.2° AC AGRIGENTO 41.061 -334,354 375,4 AC ALESSANDRIA 37,650 25,159 12,45 AC ANCONA 79,806 68,764 11.00 AC AOSTA 25,273 38,708 -13,41 AC AREZZO 154,701 116,369 38,33 AC ASCOLI PICENO 36,738 54,479 -17,7 AC AVELLINO 84,800 99,690 -14,81 AC BELLUNO 59,133 2,964 56,11 AC BELLUNO 59,133 2,964 56,11 AC BERGAMO 244,887 204,723 40,116 AC BIELLA 36,965 24,155 12,87 AC BOLOGNA 57,106 45,971 11,13 AC BOLZANO 1,577 25,787 -24,2 AC BRINDISI 10,377 31,291 -20,9 AC CAGLIARI 32,345 77,787 -45,44 AC CATANIA 65,110 93,047 -27,9 AC CATANIA 65,110 93,047 -27,9 AC COMO 24,526 22,818 1,70 AC COMO 24,526 22,818 1,70 AC CREMONA 14,140 532 13,60 AC CEMONA 14,140 532 13,60 AC CEMONA 14,140 532 13,60 AC CINEO 18,180 -42,144 60,33	rcizio )23	Automobile Club d'Italia	Esercizio Scostamento
AC AGRIGENTO 41.061 -334.354 375.4  AC ALESSANDRIA 37.650 25.159 12.43  AC ANCONA 79.806 68.764 111.04  AC AOSTA 25.273 38.708 -13.44  AC AOSTA 25.273 38.708 -13.44  AC AREZZO 154.701 116.369 38.33  AC ASCOLI PICENO 36.738 54.479 -17.7  AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.8  AC BARI 261.772 158.832 102.9  AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16  AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84  AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16  AC BIELLA 36.965 24.155 12.87  AC BOLOGNA 57.106 45.971 111.13  AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2  AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1  AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9  AC CAGLIARI 32.345 77.787 45.4  AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00  AC CASERTA 100.169 169.061 68.8  AC CATANIA 65.110 93.047 -27.9  A	A)	Dettaglio risultato economico aggregato	(B) (C=A - B)
AC AGRIGENTO 41.061 -334.354 375.4  AC ALESSANDRIA 37.650 25.159 12.43  AC ANCONA 79.806 68.764 111.04  AC AOSTA 25.273 38.708 -13.44  AC AOSTA 25.273 38.708 -13.44  AC AREZZO 154.701 116.369 38.33  AC ASCOLI PICENO 36.738 54.479 -17.7  AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.8  AC BARI 261.772 158.832 102.9  AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16  AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84  AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16  AC BIELLA 36.965 24.155 12.87  AC BOLOGNA 57.106 45.971 111.13  AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2  AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1  AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9  AC CAGLIARI 32.345 77.787 45.4  AC CACATANIA 65.110 93.047 -27.9  AC CATANIA 65.110 93.047 -27.9  AC CAT			
AC ALESSANDRIA  AC ANCONA  79.806  68.764  11.04  AC AOSTA  25.273  38.708  -13.44  AC AREZZO  154.701  116.369  38.33  AC ASCOLI PICENO  36.738  54.479  -17.77  AC AVELLINO  84.800  99.690  -14.81  AC BARI  261.772  158.832  102.9  AC BELLUNO  59.133  2.964  56.16  AC BERGAMO  244.887  204.723  40.16  AC BIELLA  36.965  24.155  12.87  AC BOLGONA  57.106  45.971  11.13  AC BOLZANO  1.577  25.787  -24.2  AC BRESCIA  1.429.619  1.265.466  164.1  AC BRINDISI  10.377  31.291  -20.9  AC CAGLIARI  32.345  77.787  45.4  AC CALTANISSETTA  29.097  17.097  12.00  AC CASERTA  100.169  169.061  -68.81  AC CATANZARO  1.421  577  844  AC CATANZARO  1.421  578  AC CATANZARO  1.421  578  AC CATANZARO  1.421  578  AC CAT	.969	ACIREALE	4.750 10.219
AC ANCONA 79.806 68.764 11.04 AC AOSTA 25.273 38.708 -13.44 AC AREZZO 154.701 116.369 38.33 AC ASCOLI PICENO 36.738 54.479 -17.7 AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.8 AC BARI 261.772 158.832 102.9 AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.8 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.06 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.81 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.9 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.33	.061	AGRIGENTO	-334.354 375.415
AC AOSTA  AC AREZZO  154.701  116.369  38.33  AC ASCOLI PICENO  36.738  54.479  -17.77  AC AVELLINO  84.800  99.690  -14.81  AC BARI  261.772  158.832  102.9  AC BELLUNO  59.133  2.964  56.16  AC BERGAMO  244.887  204.723  40.16  AC BIELLA  36.965  24.155  12.87  AC BOLZANO  1.577  25.787  -24.2  AC BRESCIA  1.429.619  AC CAGLIARI  3C CALTANISSETTA  AC CASERTA  100.169  169.061  468.81  AC COMO  24.526  22.818  1.70  AC COSENZA  97.748  225.211  -127.4  AC CREMONA  1.140  1.532  1.360  4.360  38.30  42.42  45.49  46.47  47.47  48.40  49.60  40.60  4	.650	ALESSANDRIA	25.159 12.491
AC AREZZO 154.701 116.369 38.33 AC ASCOLI PICENO 36.738 54.479 -17.7 AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.8 AC BARI 261.772 158.832 102.9 AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.8 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.87 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.81 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.91 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.41 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.33	.806	ANCONA	68.764 11.042
AC ASCOLI PICENO 36.738 54.479 -17.7. AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.81 AC BARI 261.772 158.832 102.9 AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.87 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.81 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.91 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.66 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.33	.273	AOSTA	38.708 -13.435
AC AVELLINO 84.800 99.690 -14.81 AC BARI 261.772 158.832 102.9 AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.81 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.81 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.91 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.41 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.41 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	J.701	AREZZO	116.369 38.332
AC BARI 261.772 158.832 102.9 AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.87 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.80 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.90 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.66 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.738	ASCOLI PICENO	54.479 -17.741
AC BELLUNO 59.133 2.964 56.16 AC BENEVENTO 39.023 13.182 25.84 AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.87 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.86 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.91 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.66 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.800	AVELLINO	99.690 -14.890
AC BENEVENTO       39.023       13.182       25.84         AC BERGAMO       244.887       204.723       40.16         AC BIELLA       36.965       24.155       12.87         AC BOLOGNA       57.106       45.971       11.13         AC BOLZANO       1.577       25.787       -24.2         AC BRESCIA       1.429.619       1.265.466       164.1         AC BRINDISI       10.377       31.291       -20.9         AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.66         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.772	BARI	158.832 102.940
AC BERGAMO 244.887 204.723 40.16 AC BIELLA 36.965 24.155 12.87 AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13 AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2 AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1 AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9 AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4 AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.8 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.90 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.66 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.133	BELLUNO	2.964 56.169
AC BIELLA 36.965 24.155 12.81  AC BOLOGNA 57.106 45.971 11.13  AC BOLZANO 1.577 25.787 -24.2  AC BRESCIA 1.429.619 1.265.466 164.1  AC BRINDISI 10.377 31.291 -20.9  AC CAGLIARI 32.345 77.787 -45.4  AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00  AC CASERTA 100.169 169.061 -68.81  AC CATANIA 65.110 93.047 -27.91  AC CATANZARO 1.421 577 844  AC CHIETI 112.316 99.635 12.66  AC COMO 24.526 22.818 1.70  AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4  AC CREMONA 14.140 532 13.60  AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.023	BENEVENTO	13.182 25.841
AC BOLOGNA       57.106       45.971       11.13         AC BOLZANO       1.577       25.787       -24.2         AC BRESCIA       1.429.619       1.265.466       164.1         AC BRINDISI       10.377       31.291       -20.9         AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.66         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.887	BERGAMO	204.723 40.164
AC BOLZANO       1.577       25.787       -24.2         AC BRESCIA       1.429.619       1.265.466       164.1         AC BRINDISI       10.377       31.291       -20.9         AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.66         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.965	BIELLA	24.155 12.810
AC BRESCIA       1.429.619       1.265.466       164.1         AC BRINDISI       10.377       31.291       -20.9         AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.66         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.106	BOLOGNA	45.971 11.135
AC BRINDISI       10.377       31.291       -20.9         AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.68         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	577	BOLZANO	25.787 -24.210
AC CAGLIARI       32.345       77.787       -45.4         AC CALTANISSETTA       29.097       17.097       12.00         AC CASERTA       100.169       169.061       -68.8         AC CATANIA       65.110       93.047       -27.9         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.68         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	9.619	BRESCIA	1.265.466 164.153
AC CALTANISSETTA 29.097 17.097 12.00 AC CASERTA 100.169 169.061 -68.89 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.99 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.68 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.49 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.377	BRINDISI	31.291 -20.914
AC CASERTA 100.169 169.061 -68.89 AC CATANIA 65.110 93.047 -27.99 AC CATANZARO 1.421 577 844 AC CHIETI 112.316 99.635 12.68 AC COMO 24.526 22.818 1.70 AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4 AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.345	CAGLIARI	77.787 -45.442
AC CATANIA       65.110       93.047       -27.93         AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.68         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.097	CALTANISSETTA	17.097 12.000
AC CATANZARO       1.421       577       844         AC CHIETI       112.316       99.635       12.68         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	).169	CASERTA	169.061 -68.892
AC CHIETI       112.316       99.635       12.68         AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	.110	CATANIA	93.047 -27.937
AC COMO       24.526       22.818       1.70         AC COSENZA       97.748       225.211       -127.4         AC CREMONA       14.140       532       13.60         AC CUNEO       18.180       -42.144       60.32	421	CATANZARO	577 844
AC COSENZA 97.748 225.211 -127.4  AC CREMONA 14.140 532 13.60  AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	2.316	CHIETI	99.635 12.681
AC CREMONA 14.140 532 13.60 AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.526	СОМО	22.818 1.708
AC CUNEO 18.180 -42.144 60.32	.748	COSENZA	225.211 -127.463
	.140	CREMONA	532 13.608
AC ENNA 19.352 15.014 4.33	.180	CUNEO	-42.144 60.324
	.352	ENNA	15.014 4.338
AC FERRARA 58.078 54.714 3.36	.078	FERRARA	54.714 3.364
AC FIRENZE 369.356 291.385 77.97	9.356	FIRENZE	291.385 77.971
AC FOGGIA -359.520 61.085 -420.6	9.520	FOGGIA	61.085 -420.605
AC FORLÌ 178.145 80.449 97.69	3.145	FORLÌ	80.449 97.696

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC FROSINONE	81.562	97.444	-15.882
AC GENOVA	322.697	276.136	46.561
AC GORIZIA	50.066	25.470	24.596
AC GROSSETO	20.298	7.254	13.044
AC L' AQUILA	66.574	66.949	-375
AC LA SPEZIA	-125.468	-45.099	-80.369
AC LATINA	45.600	64.798	-19.198
AC LECCE	128.004	118.373	9.631
AC LECCO	13.385	-49.235	62.620
AC LIVORNO	166.163	411.337	-245.174
AC LUCCA	12.023	646	11.377
AC MACERATA	916	888	28
AC MANTOVA	6.250	2.938	3.312
AC MASSA CARRARA	43.545	2.202	41.343
AC MATERA	753	570	183
AC MESSINA	19.312	34.660	-15.348
AC MILANO	4.255.276	86.813	4.168.463
AC MODENA	119.257	62.381	56.876
AC MOLISE	90.858	30.458	60.400
AC NAPOLI	7.050	15.857	-8.807
AC NOVARA	6.974	12.624	-5.650
AC NUORO	17.117	10.374	6.743
AC ORISTANO	-52.744	-9.665	-43.079
AC PADOVA	86.773	60.122	26.651
AC PALERMO	309.276	4.195.859	-3.886.583
AC PARMA	48.658	60.600	-11.942
AC PAVIA	-36.119	1.209	-37.328
AC PERUGIA	145.250	94.795	50.455
AC PESARO URBINO	8.041	209	7.832
AC PESCARA	74.083	57.456	16.627
AC PIACENZA	83.309	31.819	51.490
AC PISA	124.269	353	123.916

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC PISTOIA	254.108	148.942	105.166
AC PONENTE LIGURE	70.165	35.053	35.112
AC PORDENONE	21.755	6.253	15.502
AC POTENZA	6.149	16.914	-10.765
AC PRATO	65.074	81.148	-16.074
AC RAVENNA	105.744	106.608	-864
AC REGGIO CALABRIA	8.316	236	8.080
AC REGGIO EMILIA	121.108	206.491	-85.383
AC RIETI	10.531	48.290	-37.759
AC RIMINI	38.819	79.257	-40.438
AC ROMA	986.294	704.454	281.840
AC ROVIGO	2.845	12.365	-9.520
AC SALERNO	250.259	275.992	-25.733
AC SASSARI	24.240	11.859	12.381
AC SIENA	74.261	38.676	35.585
AC SIRACUSA	87.884	76.330	11.554
AC SONDRIO	20.112	11.063	9.049
AC TARANTO	3.513	-44.282	47.795
AC TERAMO	54.754	37.466	17.288
AC TERNI	48.197	22.650	25.547
AC TORINO	671.416	668.811	2.605
AC TRAPANI	114.404	934.782	-820.378
AC TRENTO	4.467.051	58.898	4.408.153
AC TREVISO	3.890	77.235	-73.345
AC TRIESTE	16.076	604	15.472
AC UDINE	340.877	384.534	-43.657
AC VARESE	334.876	197.264	137.612
AC VENEZIA	53.746	86.254	-32.508
AC VERBANO C.O.	18.532	71.892	-53.360
AC VERCELLI	287	4.197	-3.910
AC VERONA	28.339	17.818	10.521
AC VIBO VALENTIA	8.652	7.546	1.106

Automobile Club d'Italia  Dettaglio risultato economico aggregato	Esercizio 2023 (A)	Esercizio 2022 (B)	Scostamento (C=A - B)
			,
AC VICENZA	172.657	100.255	72.402
AC VITERBO	7.000	6.977	23
TOTALE AACC	18.006.859	13.231.631	4.775.228
ACI	370.258	39.485	330.773
TOTALE AACC + ACI	18.377.117	13.271.116	5.106.001