

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL COMITATO ESECUTIVO
NELLA RIUNIONE DEL 23 GIUGNO 2022

IL COMITATO ESECUTIVO

“Vista la nota prot. n.638/22 del 6 giugno 2022 della Direzione Compartimentale Lazio, Abruzzo, Campania, Basilicata, Molise, Calabria, Puglia e Sicilia e la documentazione alla stessa allegata, concernente l'ipotesi di fusione per incorporazione dell'Automobile Club di Asti nell'Automobile Club di Torino con decorrenza dal 1° agosto 2022, deliberata dai due Sodalizi ai sensi dell'articolo 63 dello Statuto al fine di razionalizzare l'assetto organizzativo territoriale e fare fronte al negativo andamento economico-finanziario e patrimoniale in atto presso lo stesso AC di Asti, che ha reso necessaria a suo tempo la nomina di un Commissario straordinario con l'incarico, tra l'altro, di valutare la percorribilità di un'ipotesi di fusione con un AC limitrofo; preso atto dei contenuti del Piano di fusione per incorporazione all'uopo di predisposto e delle deliberazioni al riguardo adottate dai competenti Organi degli AC interessati; considerato che il predetto Piano prevede i termini organizzativi, operativi ed economico-finanziari di massima dell'operazione; tenuto conto che l'iniziativa appare suscettibile di migliorare, mediante interventi di riduzione della spesa e dei costi di funzionamento, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità della gestione a salvaguardia dell'assolvimento delle attività istituzionali e della rappresentatività dell'Ente e garantendo nel contempo la presenza dell'articolazione organizzativa della Federazione sul territorio dell'AC di Asti, nel rispetto degli equilibri economici e gestionali dell'Automobile Club incorporante; tenuto conto altresì che la stessa si inserisce nel contesto di un ampio riassetto dell'organizzazione territoriale della Federazione in Piemonte, che ha già visto la fusione per incorporazione dell'AC di Ivrea nell'AC di Torino con decorrenza dal 1° gennaio 2021; ritenuto quindi di valutare favorevolmente l'operazione in quanto connotata da requisiti di sostenibilità ed idonea ad assicurare un'efficace riorganizzazione della presenza della Federazione sul territorio, e di sottoporre conseguentemente la stessa al Consiglio Generale per le conclusive determinazioni di competenza; **si esprime favorevolmente** in ordine all'operazione di fusione per incorporazione dell'Automobile Club di Asti nell'Automobile Club di Torino come deliberata dai rispettivi Organi in conformità al Piano di fusione che viene allegato al verbale della riunione sotto la lett. A) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione, e **ne delibera la sottoposizione** al Consiglio Generale per le determinazioni di competenza ai sensi dell'articolo 63 dello Statuto.”. (Astenuto RE)

AC TORINO / AC ASTI

**Piano di fusione per incorporazione
dell'AC Asti nell'AC Torino**



- **INTRODUZIONE**
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- **IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- **ITER PROCEDURALE**
- **OBIETTIVI DEL PIANO**
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- **CONCLUSIONI**

Premessa & Obiettivi

Premessa

- L'Automobile Club Torino vive una favorevole congiuntura in termini di business, portafoglio clienti e diversificazione delle attività gestite. Nella stessa regione insiste il limitrofo AC Asti – notevolmente più piccolo per dimensioni e fatturato – il quale ormai da diversi anni evidenzia notevoli difficoltà di carattere economico finanziario, tanto da essere ripetutamente oggetto di commissariamento e per superare tale situazione l'Automobile Club d'Italia si è attivato per una possibile fusione per incorporazione con un Automobile Club limitrofo.
- ACI – negli anni recenti – è interessato in modo crescente a progetti di accorpamenti e fusioni territoriali tra AC, finalizzati ad ottimizzare le risorse, a rendere più efficienti i meccanismi gestionali e operativi, a ridurre le aree di criticità tramite aggregazioni in grado di avviare processi virtuosi ed economicamente più vantaggiosi rispetto alla realtà attuale.
- L'ipotesi di accorpamento in parola prevede l'incorporazione dell'Automobile Club di Asti in quello di Torino; l'operazione aiuterebbe ad inserire il territorio astigiano all'interno di una macchina ampiamente roduta come quella dell'AC Torino, una delle più competitive realtà ACI e fiore all'occhiello della Federazione sotto diversi fronti di attività. In tal modo verrebbe garantita la regolare organizzazione ed erogazione dei servizi e delle assistenze per i veicoli circolanti nella provincia di Asti, attualmente pari a 205 mila, oltre alla tutela ed allo sviluppo della compagine associativa, pari a 3500 soci.
- A valle delle delibere da parte di ACI Centrale (che, a loro volta, fanno seguito a quelle del C.D. dell'AC di Torino e del Commissario di Asti) si procederà con il coinvolgimento delle Assemblee competenti in sede locale per l'approvazione del Progetto di fusione del “nuovo” Ente.

- **INTRODUZIONE**
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- **IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- **ITER PROCEDURALE**
- **OBIETTIVI DEL PIANO**
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- **CONCLUSIONI**

Il contesto di riferimento

Le condizioni oggettive e soggettive

- Le condizioni oggettive e soggettive che hanno portato a tale operazione straordinaria possono ricondursi alle seguenti:



- A livello Italia, prima ancora che di Federazione ACI, si parla da tempo di riassetto / eliminazione delle piccole entità in ambito provinciale o infraprovinciale. Il progetto in esame è quindi coerente – se non lungimirante – rispetto alle politiche nazionali.



- Le attività dell'Automobile Club Asti sono in sensibile flessione per cause endogene ed esogene, principalmente imputabili alla criticità di sviluppare adeguati profili di business stante l'impossibilità di pur modesti investimenti per contrastare un declino ormai costante. L'AC si trova – quindi – in difficoltà nel remunerare stabilmente le aree di pertinenza con le entrate caratteristiche delle proprie attività "core".



- Il ruolo del "pubblico" – sebbene ben presidiato a livello di consenso popolare nel contesto di riferimento – necessita, comunque, di iniziative volte ad incrementarne la favorevole percezione soprattutto nei confronti delle istituzioni di governo locale, a più diretto contatto con i cittadini; operazioni similari viaggiano – dunque – nella prospettiva di far crescere l'immagine degli enti che riescono a portare a termine progetti di aggregazione.

- **INTRODUZIONE**
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- **IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- **ITER PROCEDURALE**
- **OBIETTIVI DEL PIANO**
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- **CONCLUSIONI**

Il Quadro Normativo

- Il quadro normativo di riferimento è abbastanza lacunoso in materia di fusione per incorporazione o accorpamento di enti quali gli AC territoriali. Pertanto i riferimenti sono recuperabili tramite norme di equipollenza che possano suggerire il sostegno giuridico dell'operazione straordinaria posta in atto.
- Oltre alla normale attività di fusione delle società insita nel codice civile (artt. 2501/bis/ter/quater/quinqes) si è proceduto anche con le disposizioni in materia di unione dei Comuni (L. 7.4.2014 n. 56, art. 15 e 16 267/2000 TUEL) ma soprattutto in ossequio allo statuto ACI art. 63 5° comma e alle delibere già adottate dagli Organi ACI (Consiglio Generale e Comitato Esecutivo) per operazioni similari (ad esempio l'incorporazione dell'AC Ivrea da parte dell'AC Torino).



- **INTRODUZIONE**
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- **IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- **ITER PROCEDURALE**
- **OBIETTIVI DEL PIANO**
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- **CONCLUSIONI**

Iter Procedurale

Iter Procedurale

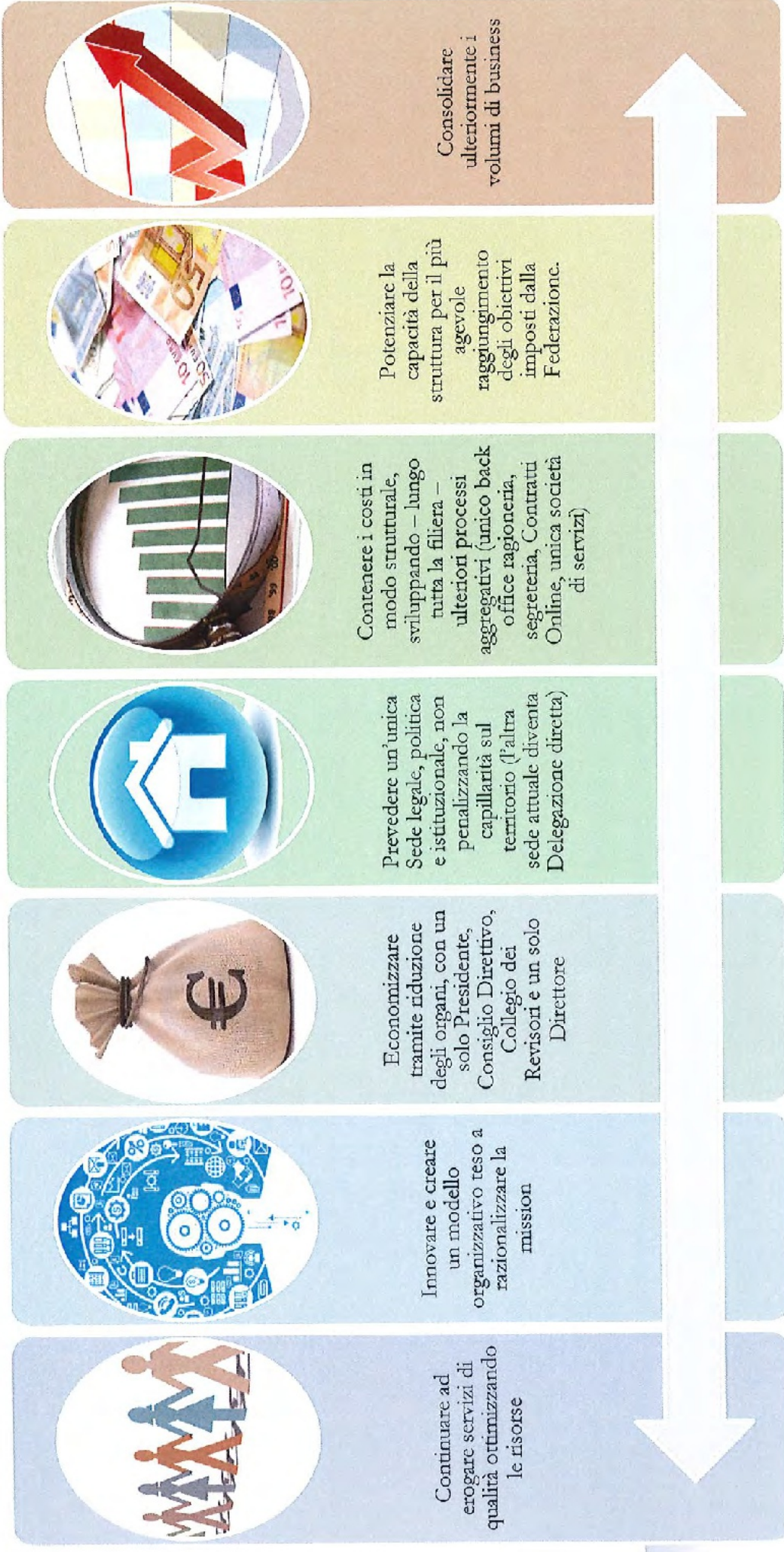
- ▶ Il modello giuridico si basa sulla Fusione per incorporazione; il patrimonio dell'AC incorporato (AT) si trasferisce all'AC incorporante (IO) con il mantenimento di codici, credenziali, autorizzazioni in capo all'AC Torino. In sostanza resta in essere l'AC incorporante che ingloba risorse, attività e portafoglio clienti / soci dell'AC incorporato. Per realizzare ciò occorre rifarsi a quanto contenuto nell' art 63 comma 5 dello statuto ACI e precisamente:

- ▶ 1. Delibere del Consiglio Direttivo dell'AC Torino, del Commissario dell'AC Asti e conforme parere dei due Collegi dei Revisori
- ▶ 2. Delibera del Comitato Esecutivo dell'ACI
- ▶ 3. Sottoposizione delibere (punti 1 e 2) al Consiglio Generale ACI per il tramite del Comitato Esecutivo
- ▶ 4. Delibera del Consiglio Generale dell'ACI
- ▶ 5. Assemblea dei soci in ognuno dei 2 AC, sia incorporante che incorporato
- ▶ 6. Trasmissione delle Delibere assemblari all'ACI per il relativo inoltro all'Amministrazione Vigilante

- **INTRODUZIONE**
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- **IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- **ITER PROCEDURALE**
- **OBIETTIVI DEL PIANO**
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- **CONCLUSIONI**

Gli obiettivi del piano

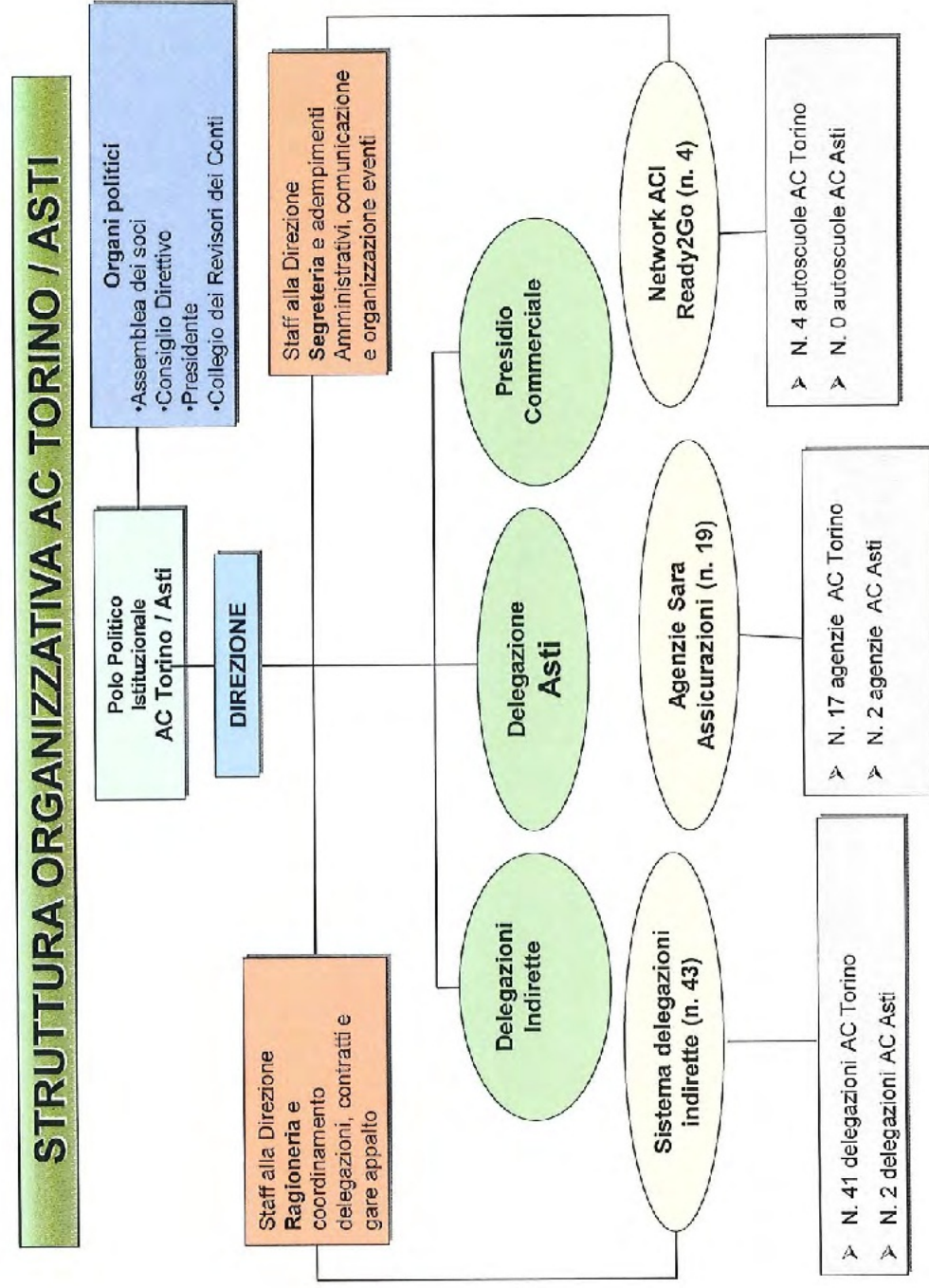
Gli obiettivi del piano possono essere così riassunti:



■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
▶	La struttura Organizzativa
▶	Sede Legale / Sedi Operative
▶	La gestione delle risorse umane
▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
■	CONCLUSIONI

Piano Industriale AC Torino / Asti

La struttura Organizzativa (*ipotesi*)



■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
▶	La struttura Organizzativa
▶	Sede Legale / Sedi Operative
▶	La gestione delle risorse umane
▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
■	CONCLUSIONI

Sede Legale / Sedi Operative

Sede legale

La Sede Legale resta quella dell'Automobile Club di Torino.

Sedi Operative

L'attuale Sede di Asti viene adibita a Sede operativa, Delegazione principale, distaccata sul territorio e continuerà a svolgere le funzioni di presidio ACI (associativo, assicurativo, sportivo, turistico) per tutta la Provincia di competenza.



■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI	
		▶ La struttura Organizzativa
		▶ Sede Legale / Sedi Operative
		▶ La gestione delle risorse umane
		▶ Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

La gestione delle risorse umane

Struttura del piano

L'Automobile Club Asti non ha personale dipendente. Presso la Sede operano attualmente 4 dipendenti (3 a tempo pieno ed un part time) dell'Aciservice S.r.l., società partecipata dell'Automobile Club Asti. Dette unità, all'atto dell'incorporazione, potranno continuare ad operare all'interno della nuova delegazione di Sede, che verrebbe costituita ad Asti.

La delegazione dell'Automobile Club Asti continuerà la sua attività con l'Automobile Club Torino e – in proposito – i due AC stanno già esaminando le modifiche da apportare al contratto di affidamento allo scopo di adeguarlo alla nuova realtà unica.

■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
	▶ La struttura Organizzativa
	▶ Sede Legale / Sedi Operative
	▶ La gestione delle risorse umane
	▶ Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
■	CONCLUSIONI

Piano Operativo

Framework di riferimento



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE



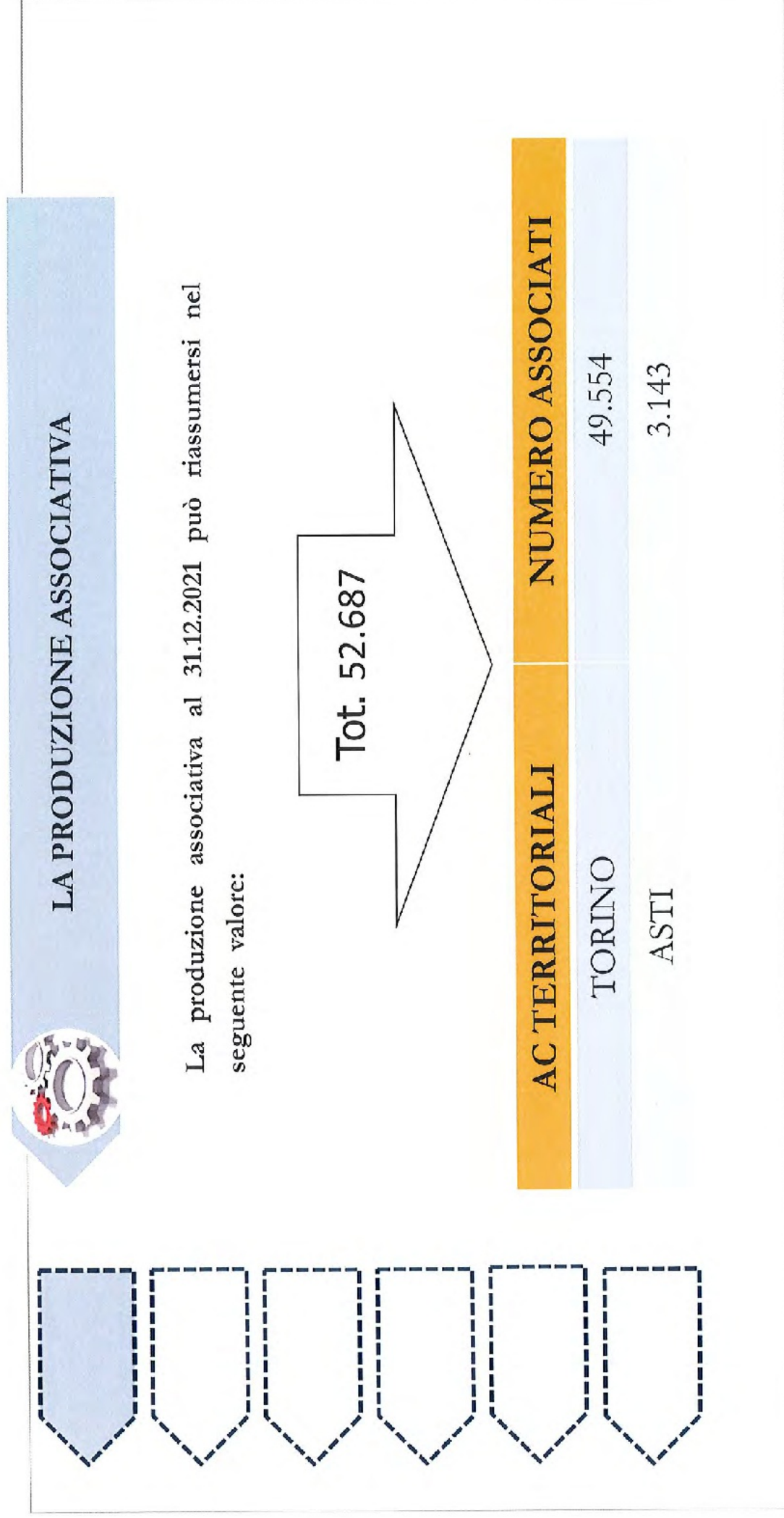
**II RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE E ACISERVICE
SRL**



MARKETING E COMUNICAZIONE

Piano Operativo

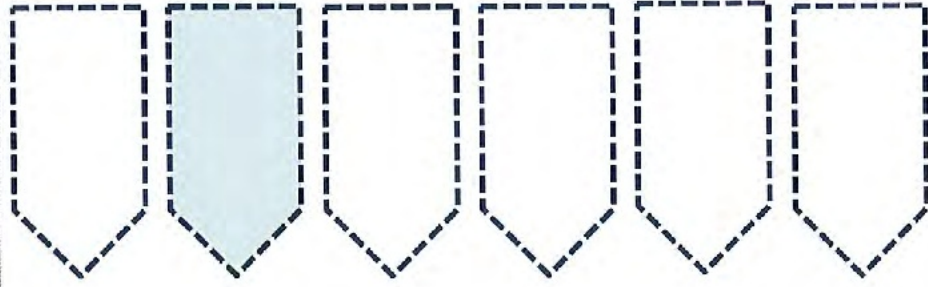
La produzione associativa





AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO

Il tema – caratteristico delle fusioni e incorporazioni – non presenta, nel caso di specie, alcun aspetto controverso. E’ già, infatti, in uno stato avanzato la procedura per la costituzione della nuova delegazione che opererà nei locali della Sede ACI ed in proposito è stata già ottenuta dalla competente Provincia di Asti l’autorizzazione prevista dalla Legge 264.



Piano Operativo

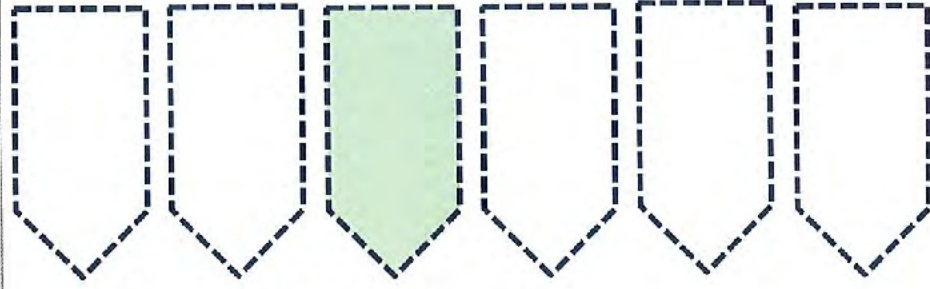
I servizi connessi alla gestione delle tasse



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE

Attualmente i contratti connessi alla gestione delle tasse automobilistiche sono gestiti direttamente dalla Regione Piemonte, one-to-one con il Delegato.

Qualora necessario si procederà ad attivare i nuovi codici STA secondo le istruzioni dell'ente predisposto.





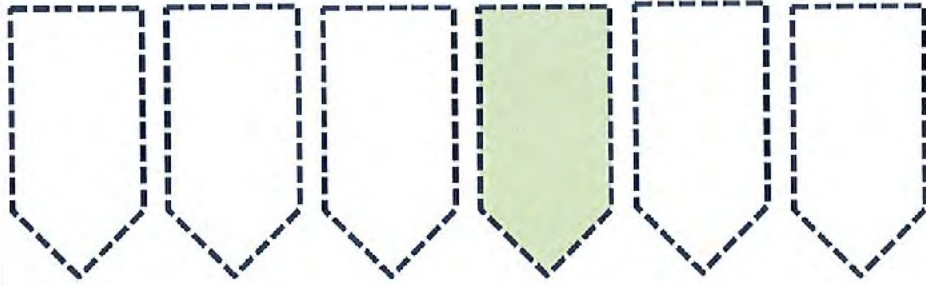
IL RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE E ACISERVICE SRL

Lo strumento utilizzato – fusione per incorporazione – è il più idoneo per gestire il passaggio.

Tale iter procedurale consentirà – infatti – l'utilizzo della piattaforma informatica dell'AC Torino implementata in termini quantitativi dei dati dell'AC di Asti, con risparmio notevole rispetto alla creazione di una nuova piattaforma; inoltre si utilizzerà l'iscrizione al RUI "Codice delle Assicurazioni", per l'esercizio delle attività di agente assicurativo, del codice di AC Torino.

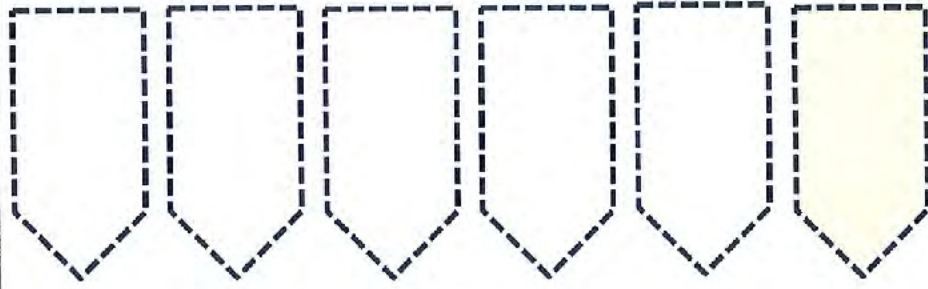


IL RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE E ACISERVICE SRL



L'Aciservice Srl, società in house dell'AC Asti partecipata al 100%, svolge essenzialmente compiti di supporto all'attività del sodalizio astigiano.

Capitale sociale 10.000,00 €



MARKETING E COMUNICAZIONE

Campagne di marketing e iniziative di comunicazione locale verranno finalizzate per comunicare la nuova realtà e per farla adeguatamente percepire ad operatori di mercato, clienti e soprattutto soci.

Particolare attenzione verrà dedicata all'organizzazione di eventi nel settore dell'automobilismo sportivo e di quello storico, iniziative che rappresentano un punto focale di riferimento per i tanti addetti del settore.

Sarà altresì prioritaria la ripresa e l'intensificazione dei rapporti con le amministrazioni locali, con la ricerca di nuove e fattive collaborazioni.

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI	
	▶ La struttura Organizzativa	
	▶ La scelta strategica della sede legale	
	▶ Le sedi Operative	
	▶ La gestione delle risorse umane	
	▶ Piano Operativo	
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

Piano Economico Finanziario

Dati Statistici

Automobile Club	Soci 2021	Delegazioni 2021	Bolli 2021	Pratiche STA 2021	Risultato operativo 2021
TORINO	49.544	41	388.072	86.411	569.083 €
ASTI	3.143	1	10.909	5.011	- 5.809 €

Automobile Club	Soci	Delegazioni	Bolli	Pratiche STA	Risultato operativo presunto
TORINO + ASTI	52.687	42	398.981	91.422	563.274 €

Piano Economico Finanziario Stato Patrimoniale

Automobile Club	ATTIVO AL 31/12/2021	PASSIVO AL 31/12/2021	PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2021
TORINO	18.764.613 €	3.332.472 €	15.432.141 €
ASTI	244.550 €	1.448.721 €	- 1.204.171 € *

Automobile Club	ATTIVO AL 31/12/2021	PASSIVO AL 31/12/2021	PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2021
TORINO + ASTI	19.009.163 €	4.781.193 €	14.227.970 €

* In data 30/05/2022, presso lo studio del Notaio Ratti di Asti, l'Automobile Club Italia ha acquisito l'intero immobile dell'Automobile Club di Asti al prezzo di € 998.718. Conseguentemente la situazione patrimoniale al 31/12/2021, senza considerare i movimenti del periodo gennaio/maggio tutti di ordinaria amministrazione, risulterebbe modificata come di seguito:



Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale

SITUAZIONE PATRIMONIALE AUTOMOBILE CLUB ASTI		
	31/12/2021	31/12/2021 + EFFETTI VENDITA IMMOBILE
ATTIVO	244.550 €	185.552 €
PATRIMONIO NETTO	-1.204.171 €	-264.451 €
PASSIVO	1.448.721 €	450.003 €
di cui DEBITI VERSO BANCHE	440.697 €	- €
di cui DEBITI VERSO ACI	759.931 €	201.910 €

Piano Economico Finanziario

Conto Economico


Automobile Club	Totale valore della Produzione 2021 (epurato da eventi straordinari)	Totale costi della produzione 2021 (epurato da eventi straordinari)	Risultato Operativo (2021)
TORINO	4.118.557 €	3.549.474 €	569.083 €
ASTI	281.023 €	286.832 €	- 5.809 €
ENTE UNICO (budget presunto)	4.399.580 €	3.836.306 €	563.274 €



Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Asti

Automobile Club Asti

STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
			
SPA	ATTIVO		
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B_I	Immobilizzazioni Immateriali		
	01 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	02 Costi di sviluppo	0	0
	03 Diritti brevetti industriali e utilizzi, opere dell'ingegno	0	0
	04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	05 Avviamento	0	0
	06 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	07 Altre immobilizzazioni	0	0
	Totale immobilizzazioni immateriali	0	0
SPA.B_II	Immobilizzazioni Materiali		
	01 Terreni e fabbricati	58.998	58.998
	02 Impianti e macchinario	0	0
	03 Attrezzature industriali e commerciali	0	0
	04 Altri beni	2.685	3.720
	05 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	Totale immobilizzazioni materiali	61.683	62.718
SPA.B_III	Immobilizzazioni Finanziarie		
	01 Partecipazioni in:	16.075	16.075
	a. imprese controllate	10.000	10.000
	b. imprese collegate	0	0
	d-bis. altre imprese	6.075	6.075
	02 Crediti:	0	0
	a. verso imprese controllate	0	0
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0
	b. verso imprese collegate	0	0
	c. verso controllanti	0	0
	d-bis. verso altri	0	0
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0
	03 Altri titoli	0	0
	Totale immobilizzazioni finanziarie	16.075	16.075
	Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	77.758	78.793
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C_I	Rimanenze		
	01 Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
	02 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
	04 Prodotti finiti e merci	0	0
	05 Acconti	0	0
	Totale Rimanenze	0	0
SPA.C_II	Crediti		
	01 verso clienti	88.695	84.289
	- entro 12 mesi	88.695	84.289
	- oltre 12 mesi	0	0
	02 verso imprese controllate	0	0
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Asti


Automobile Club Asti

STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
SP.A.C. III Attività Finanziarie			
03 verso imprese collegate		0	0
04 verso controllanti		0	0
05 -bis crediti tributari		8.742	15.904
- entro 12 mesi		8.742	15.904
- oltre 12 mesi		0	0
05 -ter imposte anticipate		0	0
05 - quater verso altri		2.499	3.358
- entro 12 mesi		2.499	3.358
- oltre 12 mesi		0	0
Totale Crediti		93.936	83.551
SP.A.C. IV Disponibilità Liquide			
01 Partecipazioni in impresa controllata		0	0
02 Partecipazioni in impresa collegata		0	0
04 Altre partecipazioni		0	0
06 Altri titoli		0	0
Totale Attività Finanziarie		0	0
SP.A.C. IV Disponibilità Liquide			
01 Depositi bancari e postali		30.107	5.196
02 Assegni		0	0
03 Denaro e valori in cassa		1.894	6.267
Totale Disponibilità Liquide		32.001	11.463
Totale SP.A.C. - ATTIVO CREDIANTE		131.937	94.934
SP.A.D. RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Attivi		0	0
b) Risconti Attivi		34.855	25.276
Totale SP.A.D. RATEI E RISCONTI ATTIVI		34.855	25.276
TOTALE ATTIVO		244.550	200.023
SP.P. PASSIVO			
SP.P.A. PATRIMONIO NETTO			
V) Altre riserve distintamente indicate		74	71
VIII) Utile (perdite) portati a nuovo		-1.192.439	-1.185.703
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		-11.806	-8.738
Totale SP.P.A. PATRIMONIO NETTO		-1.204.171	-1.192.367
SP.P.B. FONDI PER RISCHI ED ONERI			
01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		0	0
02 Per imposte		0	0
03 Per rimborsi contrattuali		0	0
04 Altri		9.590	9.680
Totale SP.P.B. FONDI PER RISCHI ED ONERI		9.590	9.680
SP.P.C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		0	0
SP.P.D. DEBITI			
04 Debiti verso banche		440.887	489.041
- entro 12 mesi		47.000	47.000
- oltre 12 mesi		393.887	422.041
05 Debiti verso altri finanziatori		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
06 Accconti		487	0

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Asti

Automobile Club Asti

 STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
- entro 12 mesi		487	0
- oltre 12 mesi		0	0
07 Debiti verso fornitori		827.072	780.579
- entro 12 mesi		827.072	780.579
- oltre 12 mesi		0	0
08 Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0
09 Debiti verso imprese controllate		79.308	40.000
- entro 12 mesi		79.308	40.000
- oltre 12 mesi		0	0
10 Debiti verso imprese collegate		0	0
11 Debiti verso controllanti		0	0
12 Debiti tributari		6.671	10.090
- entro 12 mesi		6.671	10.090
- oltre 12 mesi		0	0
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		69	0
- entro 12 mesi		69	0
- oltre 12 mesi		0	0
14 Altri Debiti		28.441	41.041
- entro 12 mesi		28.441	41.041
- oltre 12 mesi		0	0
Totale SPP, D, DEBITI		1.382.745	1.340.751
SPP, E RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Passivi		0	0
b) Risconti Passivi		56.286	41.949
Totale SPP, E RATEI E RISCONTI PASSIVI		56.286	41.949
TOTALE PASSIVO		244.550	200.023

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asti

CONTO ECONOMICO		Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi della vendita e delle prestazioni		254.387	244.191
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavoro, semilavorati e finiti		0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		28.836	30.335
Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE		283.223	274.526
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		989	2.583
7) Spese per prestazioni di servizi		220.987	194.450
8) Spese per godimento di beni di terzi		3.565	11.537
9) Costi del personale		0	0
a) Salari e Stipendi		0	0
b) Oneri Sociali		0	0
c) Trattamento di Fine Rapporto		0	0
d) Trattamento di Quiescenza e Simili		0	0
e) Altri Costi		0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni		1.034	1.212
a) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		0	0
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali		1.034	1.212
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0	0
d) Svalutazione crediti attivi circolanti		0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0	0
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		80.277	82.180
Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE		284.892	271.944
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		-5.809	2.582
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		5.010	0
16) Altri proventi finanziari		3	1
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		0	0
c) Da titoli iscritti nel attivo circolante		0	0
d) Altri proventi		3	1
17) Interessi e altri oneri finanziari		4.223	2.753
17-bis Utili e perdite su cambi		0	0
Totale C PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+17-bis)		-781	-2.752
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
Totale D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)		-5.018	-170
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		6.788	6.588
PERDITA DELL'ESERCIZIO		-1.806	-4.758

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asl



RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2020

Consuntivo 2020

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I) Utile (Perdita) dell'esercizio	-11.806	-6.738
II) Imposta sul reddito	6.738	6.558
III) Interessi passivi/(interessi attivi)	4.219	2.752
IV) (Dividendi)	-5.010	0
V) (Plusvalore)/(minusvalenza da cessioni)	0	0
VI) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposta sul reddito, interessi, dividendi e plusminusvalenza	-5.069	2.582

2) Rettifiche per elementi non monetari

I) Accantonamento ai Fondi	0	9.690
- accanti. Fondi Quiescenza e TFR	0	0
- accanti. Fondi Rischi	0	9.690
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.034	1.214
- ammortam. immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortam. immobilizzazioni materiali	1.034	1.214
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	0
- Svalutazione di partecipazioni	0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	2	-1
Totale rettifiche elementi non monetari	1.036	10.903
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	-4.773	13.485

3) Variazioni del capitale circolante netto

I) Decremento / (incremento) delle finanze	0	0
II) Decremento / (incremento) dei prestiti vs clienti	-24.405	15.500
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	859	2.839
V) Decremento / (incremento) tasse e riscatti attivi	-8.519	-1.087
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	46.860	-43.975
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	39.300	5.000
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	-12.600	2.939
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	14.337	-3.043
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	6.230	601
Totale variazioni del CCN	62.155	9.132
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	57.382	22.617

4) Altre rettifiche


I) Interessi Incassati / (pagati)	-2.618	-2.941
II) (Imposte sul reddito pagate)	-10.832	-6.595
III) Dividendi incassati	5.010	0
IV) Utilizzo dei fondi	0	0
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	0	0
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri Incassati e (pagamenti)	0	0
Totale Altre rettifiche	-8.440	-9.476
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	48.941	13.141

B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asti

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo 2020	Consuntivo 2020
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	0	0
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1	-156
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	62.718	63.776
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	61.583	62.718
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-1.034	-1.214
III)	immobilizzazioni finanziarie Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	0	0
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	16.075	16.075
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	1	-156
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-28.344	-16.339
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-28.344	-16.339
		0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
	(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	-28.344	-16.339
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A-B+C)			
		20.598	-3.354
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	11.403	14.757
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	32.001	11.403
	variazione della disponibilità liquide	20.598	-3.354

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Torino


Automobile Club Torino

Automobile Club Torino		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
STATO PATRIMONIALE			
SPA ATTIVO			
SPA.B IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I Immobilizzazioni Immateriali		0	0
01 Costi di impianto e di ampliamento		0	0
02 Costi di sviluppo		1.077	590
03 Diritti brevetto Incle e utiliz. opere dell'ingegno		3.392.178	3.483.378
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0
05 Avviamento		0	0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
07 Altre immobilizzazioni		0	0
Totale Immobilizzazioni Immateriali		3.393.255	3.464.278
SPA.B_II Immobilizzazioni Materiali			
01 Terreni e fabbricati		2.349.339	2.077.828
02 Impianti e macchinario		16.805	12.835
03 Attrezzature industriali e commerciali		0	0
04 Altri beni		53.336	59.067
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
Totale Immobilizzazioni Materiali		2.419.281	2.159.831
SPA.B_III Immobilizzazioni Finanziarie			
01 Partecipazioni in:		3.943.664	3.842.806
a. imprese controllate		3.912.463	3.912.463
b. imprese collegate		14.298	0
d-bis. altre imprese		16.903	30.343
02 Crediti:		535.312	35.312
a. verso imprese controllate		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
b. verso imprese collegate		0	0
c. verso controllanti		0	0
d-bis. verso altri		535.312	35.312
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		535.312	35.312
03 Altri titoli		1.731.440	1.947.282
Totale Immobilizzazioni Finanziarie		6.310.416	5.925.400
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI		12.023.492	11.548.506
SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I Rimanenza		27.140	27.775
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo		0	0
02 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0	0
04 Prodotti finiti e merci		0	0
05 Acconti		0	0
Totale Rimanenza		27.140	27.775
SPA.C_II Crediti			
01 verso clienti		476.454	577.280
- entro 12 mesi		476.454	577.280
- oltre 12 mesi		0	0
02 verso imprese controllate		55.824	258
- entro 12 mesi		55.824	258
- oltre 12 mesi		0	0

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Torino


Automobile Club Torino

 STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
SPAC_C_III Attività Finanziarie			
03 verso imprese collegate		56	0
04 verso controllanti		0	0
05 -bis crediti tributari		135.992	141.370
- entro 12 mesi		135.992	141.370
- oltre 12 mesi		0	0
05 - ter imposte anticipate		0	0
05 - quater verso altri		1.347	17.696
- entro 12 mesi		1.347	17.696
- oltre 12 mesi		0	0
Totale Crediti		679.673	736.604
SPAC_C_IV Disponibilità Liquide			
01 Depositi bancari e postali		3.453.651	2.685.935
02 Assegni		0	0
03 Denaro e valori in cassa		0	179
Totale Disponibilità Liquide		3.453.651	2.686.114
Totale SPAC - ATTIVO CIRCOLANTE		4.160.464	3.450.493
SPAC_D RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Attivi		8.024	14.224
b) Risconti Attivi		2.572.633	2.584.721
Totale SPAC_D - RATEI E RISCONTI ATTIVI		2.580.657	2.598.945
TOTALE ATTIVO		18.764.613	17.598.944
SPAC_P PASSIVO			
SPAC_P_A PATRIMONIO NETTO			
VI) Altre riserve distintamente indicate		14.318.986	13.772.806
VII) Utili (perdite) portati a nuovo		0	2
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		1.113.155	543.021
Totale SPAC_P_A PATRIMONIO NETTO		15.432.141	14.315.829
SPAC_P_B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		0	0
02 Per imposte		0	0
03 Per rinnovi contrattuali		28.577	0
04 Altri		0	0
Totale SPAC_P_B FONDI PER RISCHI ED ONERI		28.577	0
Totale SPAC_P - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		252.659	479.405
SPAC_P_D DEBITI			
04 Debiti verso banche		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
05 Debiti verso altri finanziatori		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
06 Assegni		0	0

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Torino

Automobile Club Torino

 Automobile Club Torino		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
STATO PATRIMONIALE			
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0
07	Debiti verso fornitori	290.481	347.117
	- entro 12 mesi	290.481	347.117
	- oltre 12 mesi	0	0
08	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
09	Debiti verso imprese controllate	75.627	2.360
	- entro 12 mesi	75.627	2.360
	- oltre 12 mesi	0	0
10	Debiti verso imprese collegate	4.167	0
11	Debiti verso controllanti	0	0
12	Debiti tributari	149.066	141.437
	- entro 12 mesi	149.066	141.437
	- oltre 12 mesi	0	0
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	29.886	42.635
	- entro 12 mesi	29.886	42.635
	- oltre 12 mesi	0	0
14	Altri Debiti	383.295	126.719
	- entro 12 mesi	369.401	112.825
	- oltre 12 mesi	13.894	13.894
Totale SPP.D DEBITI		932.522	660.268
SPP.E	RATEI E RISCONTI		
	a) Ratei Passivi	2.599	17.952
	b) Risconti Passivi	2.116.115	2.125.490
Totale SPP.E RATEI E RISCONTI PASSIVI		2.118.714	2.143.442
TOTALE PASSIVO		18.764.613	17.598.944

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino

Automobile Club Torino

CONTO ECONOMICO		Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		3.485.891	3.215.244
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		632.728	479.286
Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE		4.118.619	3.694.530
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.060	2.118
7) Spese per prestazioni di servizi		985.762	637.378
8) Spese per godimento di beni di terzi		482.128	433.234
9) Costi del personale		491.928	438.116
a) Salari e stipendi		317.164	365.001
b) Oneri sociali		81.574	87.969
c) Trattamento di Fine Rapporto		12.586	9.578
d) Trattamento di Quiescenza e Simili		14.838	19.742
e) Altri Costi		45.566	15.806
10) Ammortamenti e svalutazioni		93.353	97.858
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali		71.446	71.519
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali		22.407	26.339
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni		0	0
d) Svalutazione crediti attivi circolanti		0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi., di consumo e merci		635	29.682
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		1.502.108	1.337.304
Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE		3.548.474	3.085.690
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		569.083	608.840
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		673.856	3.771
16) Altri proventi finanziari		38.861	95.586
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		36.190	35.342
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante		0	0
d) Altri proventi		2.791	60.218
17) Interessi e altri oneri finanziari:		5.821	9.420
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+17-bis)		705.896	88.917
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18+19)		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)		1.274.779	898.797
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		161.624	155.736
UTILE DELL'ESERCIZIO		1.113.155	643.021

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino


Automobile Club Torino

RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I) Utile (Perdita) dell'esercizio		1.113.155	543.021
II) Imposte sul reddito		161.824	155.736
III) Interessi passivi/interessi attivi		-52.040	-86.146
IV) (Dividendi)		-10.019	-3.771
V) (Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni		-663.637	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposta sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		569.083	606.840
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I) Accantonamento ai Fondi:			
- accanti, Fondi Quasiestiva e TFR		56.101	29.320
- accanti, Fondi Rischio		27.524	29.320
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:			
- ammortam. immobilizzazioni immateriali		23.577	0
- ammortam. immobilizzazioni materiali		93.853	97.859
- svalutazioni / (Rivalutazioni):		71.446	71.519
- Svalutazione di partecipazioni:		22.407	26.339
- (Rivalutazioni di partecipazioni)		0	0
- Altre rettifiche per elementi non monetari		0	0
Totale rettifiche elementi non monetari		3.157	2
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		153.111	127.180
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I) Decremento / (incremento) delle finanze		635	29.682
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti		100.328	185.027
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate		-65.366	7.647
IV) Decremento / (incremento) altri crediti		16.349	-16.140
V) Decremento / (incremento) rata e rimborsi attivi		18.286	25.198
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori		-56.536	-129.647
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate		73.267	-6.293
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti		256.576	18.647
IX) Incremento / (decremento) rata e rimborsi passivi		-24.728	-101.401
X) Altre variazioni del capitale circolante netto		-6.333	-4.737
Totale variazioni del CCN		313.876	-44.017
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		1.035.872	692.003
4) Altre rettifiche			
I) Interessi incassati / (pagati)		38.117	95.744
II) (Imposte sul reddito pagate)		-158.000	-178.880
III) Dividendi Incassati		10.020	3.771
IV) Utilizzo dei fondi		-254.270	-85.065
- utilizzo Fondi Quasiestiva e TFR		-254.270	-85.065
- utilizzo Fondi Rischio		0	0
V) Altri Incassi e (pagamenti)		0	0
Totale Altre rettifiche		-364.133	-138.431
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		671.739	553.572
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino

Automobile Club Torino

 RENDICONTO FINANZIARIO <small>Automobile Club Torino</small>		Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni Immateriali	-866	-1.349
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	3.464.275	3.534.445
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	3.393.795	3.464.275
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-71.446	-71.519
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-261.857	-26.378
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	2.159.831	2.159.792
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	2.419.281	2.159.831
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-22.407	-26.339
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
III)	Immobilizzazioni finanziarie	378.621	-617.244
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	5.925.400	5.308.156
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	6.210.416	5.925.400
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	663.837	0
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	95.798	-644.971
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	0	0
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
	(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	0	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)			
		767.537	-91.399
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	2.686.114	2.777.513
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	3.453.651	2.686.114
	variazione delle disponibilità liquide	767.537	-91.399
		0	0

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI	
	▶	La struttura Organizzativa
	▶	La scelta strategica della sede legale
	▶	Le sedi Operative
	▶	La gestione delle risorse umane
	▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

Con l'adozione del menzionato piano di fusione per incorporazione, una realtà già grande e florida – come l'Automobile Club Torino – ingloba una nuova fetta di territorio e un correlato portafoglio di clienti / Delegazioni / agenzie, da sviluppare ulteriormente secondo le tecniche già sperimentate con successo in sede locale. L'AC Asti – d'altra parte – interrompe una tendenza al ribasso e una difficoltà ormai strutturale di remunerare l'attività caratteristica, evitando – in tempo utile – possibili future derive sfavorevoli e assicurando la piena fruizione dei servizi ACI alla cittadinanza. I due AC insieme vedono contrarsi i costi legati alle pregresse duplicazioni strutturali / operative mentre l'ACI vede contrarsi in modo tendenzialmente virtuoso le dimensioni della propria struttura federata.