

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL CONSIGLIO GENERALE
NELLA RIUNIONE DEL 23 GIUGNO 2022

IL CONSIGLIO GENERALE

“Visto l’articolo 63 dello Statuto, che prevede la possibilità di procedere ad accorpamenti tra Automobile Club limitrofi al fine di conseguire significative razionalizzazioni dell’organizzazione ed economie di gestione; tenuto conto che lo stesso articolo 63 prevede che dette operazioni siano deliberate dai Consigli Direttivi degli AC interessati, previo parere dei rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti, e sottoposte all’approvazione del Consiglio Generale dell’ACI su conforme parere del Comitato Esecutivo; vista la nota della Direzione Compartimentale Lazio, Abruzzo, Campania, Basilicata, Molise, Calabria, Puglia e Sicilia prot. n.638/22 del 6 giugno 2022, concernente l’ipotesi di fusione per incorporazione dell’Automobile Club di Asti nell’Automobile Club di Torino con decorrenza dal 1° agosto 2022, deliberata dai due Sodalizi ai sensi dell’articolo 63 dello Statuto al fine di razionalizzare l’assetto organizzativo territoriale e fare fronte al negativo andamento economico-finanziario e patrimoniale in atto presso lo stesso AC di Asti, che ha reso necessaria a suo tempo la nomina di un Commissario straordinario con l’incarico, tra l’altro, di valutare la percorribilità di un’ipotesi di fusione con un AC limitrofo; viste le deliberazioni del 31 maggio 2022, con le quali il Commissario straordinario dell’AC di Asti ed il Consiglio Direttivo dell’AC di Torino hanno approvato l’operazione in parola ai sensi del citato articolo 63 dello Statuto ed il relativo Piano di fusione per incorporazione; preso atto dei pareri favorevoli al riguardo espressi, in pari data, dai Collegi dei Revisori dei Conti dei Sodalizi interessati; considerato che il Comitato Esecutivo, con deliberazione adottata nella riunione odierna, si è espresso favorevolmente in ordine all’operazione, deliberandone contestualmente la sottoposizione al Consiglio Generale per le conclusive determinazioni di competenza; visti i contenuti del Piano di fusione all’uopo predisposto, con il quale sono stati definiti i termini organizzativi, operativi ed economico-finanziari dell’operazione; tenuto conto che la stessa prevede che, a far data dal suo perfezionamento, le attività, i Soci e la rete di Delegazioni, nonché le risorse materiali ed immateriali, attive e passive, attualmente correlate, dipendenti e gestite in modo autonomo dall’AC di Asti, anche attraverso forme di convenzione o di *franchising*, confluiscano nell’AC di Torino, che formalmente si sostituirà allo stesso Automobile Club di Asti in tutti i rapporti associativi, istituzionali, economici, patrimoniali, finanziari e di lavoro attualmente in essere, sia attivi che passivi; considerato che la fusione per incorporazione proposta si pone quali principali obiettivi la continuità nell’erogazione di servizi di qualità con contestuale ottimizzazione delle risorse, la creazione di un modello organizzativo teso a razionalizzare la *mission* istituzionale, la realizzazione di economie di scala mediante la riduzione degli

Organi politico-amministrativi, l'accorpamento delle sedi istituzionali, il contenimento strutturale dei costi ed il potenziamento delle capacità della struttura organizzativa, anche al fine di un ulteriore consolidamento delle attività nel rispetto degli equilibri di bilancio dell'AC incorporante; tenuto conto che l'operazione si inserisce nel contesto di un ampio riassetto dell'organizzazione territoriale della Federazione in Piemonte, che ha già visto la fusione per incorporazione dell'AC di Ivrea nell'AC di Torino con decorrenza dal 1° gennaio 2021; considerato che la stessa è finalizzata quindi a garantire, in un quadro di complessivo riordino e razionalizzazione dell'organizzazione a livello locale, l'adeguato presidio della Federazione sul territorio di riferimento, la continuità nell'erogazione dei servizi ai Soci, agli automobilisti e all'utenza in generale, e l'ulteriore sviluppo delle attività istituzionali, secondo il consolidato modello organizzativo e gestionale dell'Automobile Club di Torino ed in linea con gli indirizzi strategici della Federazione deliberati dall'Assemblea; **approva** l'operazione di fusione per incorporazione dell'Automobile Club di Asti nell'Automobile Club di Torino con decorrenza dal 1° agosto 2022, in conformità al Piano di fusione che viene allegato al verbale della seduta sotto la lett. D) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione, con conseguente incorporazione dello stesso Automobile Club di Asti nell'Automobile Club di Torino e con estensione della circoscrizione territoriale di quest'ultimo al territorio di Asti, ferma restando l'attuale denominazione di "Automobile Club Torino"; **conferisce mandato** alle competenti Strutture dell'Ente ai fini del coordinamento e dell'attuazione di ogni conseguente adempimento esecutivo. La presente deliberazione sarà trasmessa agli Automobile Club di Torino e di Asti ai fini della sottoposizione alle rispettive Assemblee dei Soci ai sensi dell'articolo 63, ultimo comma, dello Statuto.". (Astenuto RE)

AC TORINO / AC ASTI

Piano di fusione per incorporazione
dell'AC Asti nell'AC Torino



- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE ACTORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Premessa & Obiettivi

Premessa

- L'Automobile Club Torino vive una favorevole congiuntura in termini di business, portafoglio clienti e diversificazione delle attività gestite. Nella stessa regione insiste il limitrofo AC Asti – notevolmente più piccolo per dimensioni e fatturato – il quale ormai da diversi anni evidenzia notevoli difficoltà di carattere economico finanziario, tanto da essere ripetutamente oggetto di commissariamento e per superare tale situazione l'Automobile Club d'Italia si è attivato per una possibile fusione per incorporazione con un Automobile Club limitrofo.
- ACI – negli anni recenti – è interessato in modo crescente a progetti di accorpamenti e fusioni territoriali tra AC, finalizzati ad ottimizzare le risorse, a rendere più efficienti i meccanismi gestionali e operativi, a ridurre le aree di criticità tramite aggregazioni in grado di avviare processi virtuosi ed economicamente più vantaggiosi rispetto alla realtà attuale.
- L'ipotesi di accorpamento in parola prevede l'incorporazione dell'Automobile Club di Asti in quello di Torino; l'operazione aiuterrebbe ad inserire il territorio astigiano all'interno di una macchina ampiamente rodata come quella dell'AC Torino, una delle più competitive realtà ACI e fiore all'occhiello della Federazione sotto diversi fronti di attività. In tal modo vetterebbe garantita la regolare organizzazione ed erogazione dei servizi e delle assistenze per i veicoli circolanti nella provincia di Asti, attualmente pari a 205 mila, oltre alla tutela ed allo sviluppo della compagnie associative, pari a 3500 soci.
- A valle delle delibere da parte di ACI Centrale (che, a loro volta, fanno seguito a quelle del C.D. dell'AC di Torino e del Commissario di Asti) si procederà con il coinvolgimento delle Assemblee competenti in sede locale per l'approvazione del Progetto di fusione del "nuovo" Ente.

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE ACT TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Il contesto di riferimento

Le condizioni oggettive e soggettive

- Le condizioni oggettive e soggettive che hanno portato a tale operazione straordinaria possono ricondursi alle seguenti:



- A livello Italia, prima ancora che di Federazione ACI, si parla da tempo di riassetto / eliminazione delle piccole entità in ambito provinciale o infraprovinciale. Il progetto in esame è quindi coerente – se non lungimirante – rispetto alle politiche nazionali.



- Le attività dell'Automobile Club Asti sono in sensibile flessione per cause endogene ed esogene, principalmente imputabili alla criticità di sviluppare adeguati profili di business stante l'impossibilità di pur modesti investimenti per contrastare un declino ormai costante. L'AC si trova – quindi – in difficoltà nel remunerare stabilmente le aree di pertinenza con le entrate caratteristiche delle proprie attività “core”.



- Il ruolo del “pubblico” – scbbene ben presidiato a livello di consenso popolare nel contesto di riferimento – necessita, comunque, di iniziative volte ad incrementarne la favorevole percezione soprattutto nei confronti delle istituzioni di governo locale, a più diretto contatto con i cittadini; operazioni similari viaggiano – dunque – nella prospettiva di far crescere l’immagine degli enti che riescono a portare a termine progetti di aggregazione.



Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE ACT TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI



Il Quadro Normativo

- ↳ Il quadro normativo di riferimento è abbastanza lacunoso in materia di fusione per incorporazione o accorpamento di enti quali gli AC territoriali. Pertanto i riferimenti sono recuperabili tramite norme di equipollenza che possano suggerire il sostegno giuridico dell'operazione straordinaria posta in atto.

- ↳ Oltre alla normale attività di fusione delle società insita nel codice civile (artt. 2501/bis/ter/quater/quinqes) si è proceduto anche con le disposizioni in materia di unione dei Comuni (L. 7.4.2014 n. 56, art. 15 e 16 267/2000 TUEL) ma soprattutto in ossequio allo statuto ACI art. 63 5° comma e alle delibere già adottate dagli Organi ACI (Consiglio Generale e Comitato Esecutivo) per operazioni similari (ad esempio l'incorporazione dell'AC Ivrea da parte dell'AC Torino).



- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- **ITER PROCEDURALE**
- OBIETTIVI DEL PIANO
- **PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI**
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- **PIANO ECONOMICO FINANZIARIO**
- CONCLUSIONI

Iter Procedurale

Iter Procedurale

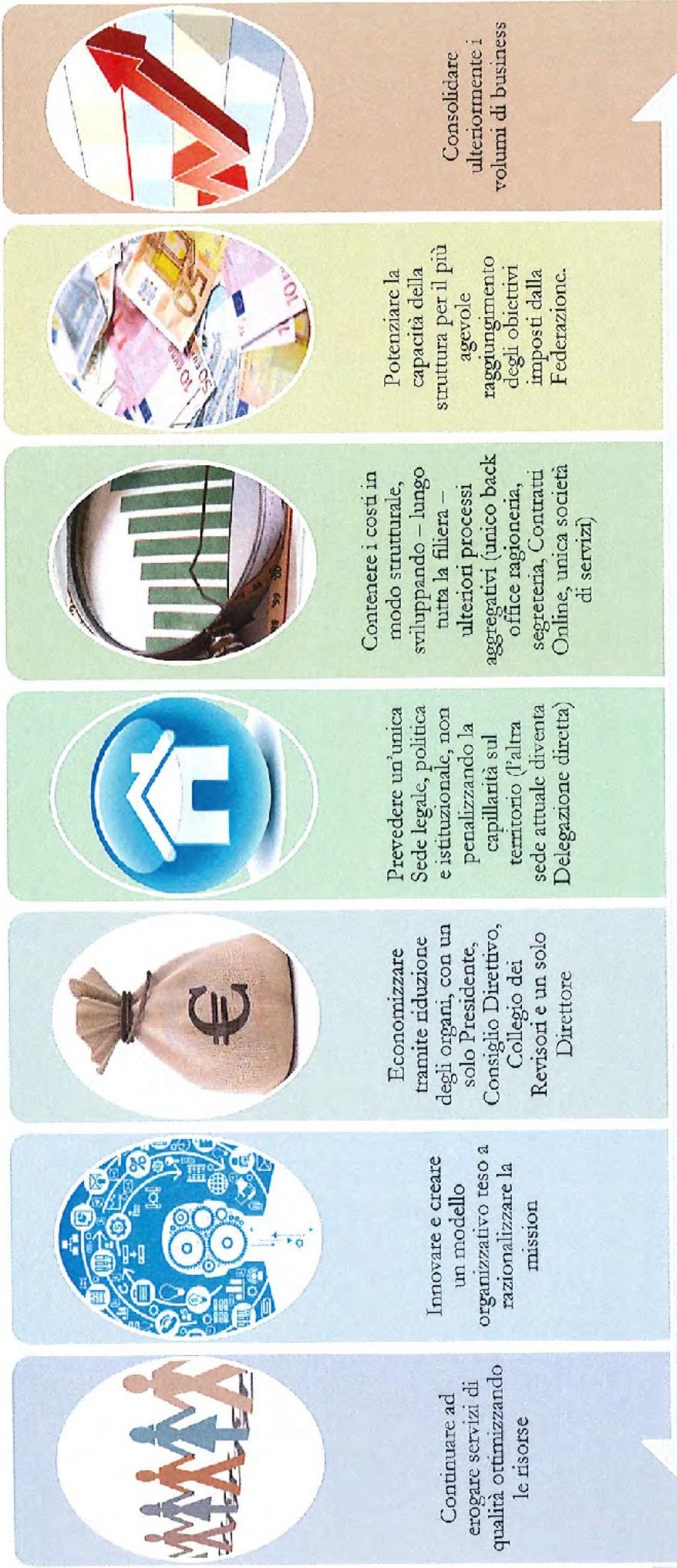
- Il modello giuridico si basa sulla Fusione per incorporazione; il patrimonio dell'AC incorporato (AT) si trasferisce all'AC incorporante (TO) con il mantenimento di codici, credenziali, autorizzazioni in capo all'AC Torino. In sostanza resta in essere l'AC incorporante che ingloba risorse, attività e portafoglio clienti / soci dell'AC incorporato. Per realizzare ciò occorre rifarsi a quanto contenuto nell' art 63 comma 5 dello statuto ACI e precisamente:
 - 1. Delibere del Consiglio Direttivo dell'AC Torino, del Commissario dell'AC Asti e conforme parere dei due Collegi dei Revisori
 - 2. Delibera del Comitato Esecutivo dell'ACI
 - 3. Sottoposizione delibere (punti 1 e 2) al Consiglio Generale ACI per il tramite del Comitato Esecutivo
 - 4. Delibera del Consiglio Generale dell'ACI
 - 5. Assemblea dei soci in ognuno dei 2 AC, sia incorporante che incorporato
 - 6. Trasmissione delle Delibere assembleari all'ACI per il relativo inoltro all'Amministrazione Vigilante

Indice

- INTRODUZIONE
 - IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
 - IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
 - ITER PROCEDURALE
 - OBIETTIVI DEL PIANO
 - PIANO INDUSTRIALE ACTORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
 - PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
 - CONCLUSIONI

Gli obiettivi del piano

Gli obiettivi del piano possono essere così riassunti:

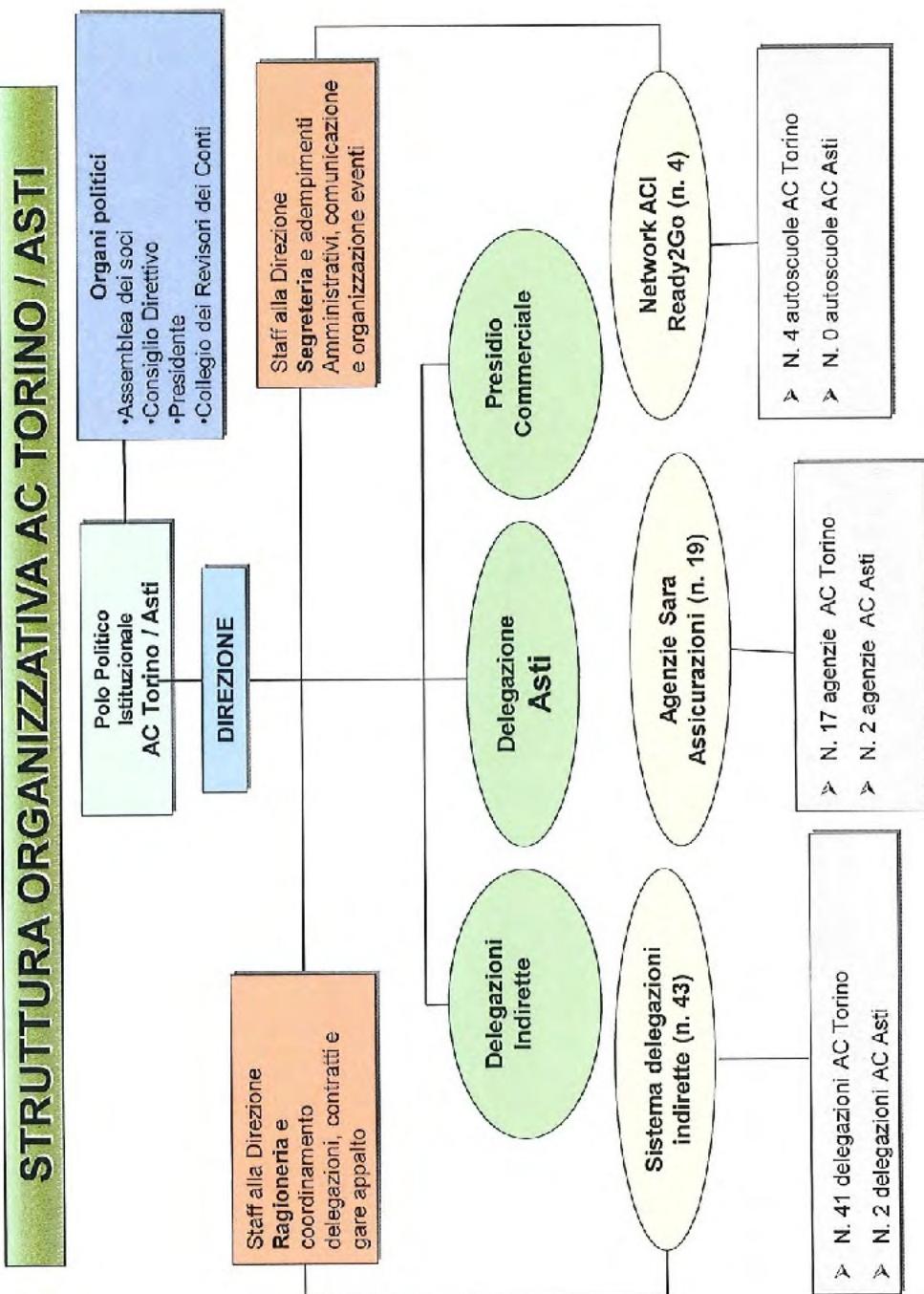


Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Piano Industriale AC Torino / Asti

La struttura Organizzativa (*ipotesi*)



- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE ACT TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Sede Legale / Sedi Operative

Sede legale

La Sede Legale resta quella dell'Automobile Club di Torino.

Sedi Operative

L'attuale Sede di Asti viene adibita a Sede operativa, Delegazione principale, distaccata sul territorio e continuerà a svolgere le funzioni di presidio ACI (associativo, assicurativo, sportivo, turistico) per tutta la Provincia di competenza.



Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

La gestione delle risorse umane

Struttura del piano

L'Automobile Club Asti non ha personale dipendente. Presso la Sede operano attualmente 4 dipendenti (3 a tempo pieno ed un part time) dell'Aciservice S.r.l., società partecipata dell'Automobile Club Asti. Dette unità, all'atto dell'incorporazione, potranno continuare ad operare all'interno della nuova delegazione di Sede, che verrebbe costituita ad Asti.

La delegazione dell'Automobile Club Asti continuerà la sua attività con l'Automobile Club Torino e – in proposito – i due AC stanno già esaminando le modifiche da apportare al contratto di affidamento allo scopo di adeguarlo alla nuova realtà unica.

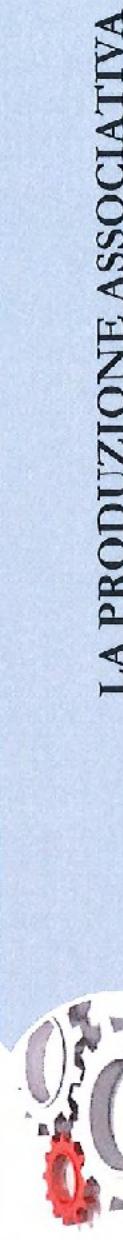


Indice

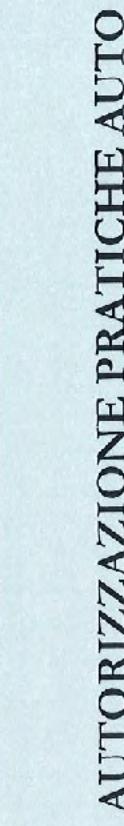
- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Piano Operativo

Framework di riferimento



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO



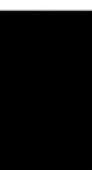
I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE



Il RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE E ACISERVICE SRL



MARKETING E COMUNICAZIONE



Piano Operativo

La produzione associativa



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA

La produzione associativa al 31.12.2021 può riassumersi nel seguente valore:

AC TERRITORIALI	NUMERO ASSOCIATI
TORINO	49.554
ASTI	3.143

Tot. 52.687

Piano Operativo

Autorizzazioni pratiche auto



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO

Il tema – caratteristico delle fusioni e incorporazioni – non presenta, nel caso di specie, alcun aspetto controverso. E' già, infatti, in uno stato avanzato la procedura per la costituzione della nuova delegazione che opererà nei locali della Sede ACI ed in proposito è stata già ottenuta dalla competente Provincia di Asti l'autorizzazione prevista dalla Legge 264.



Piano Operativo

I servizi connessi alla gestione delle tasse



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE

Attualmente i contratti connessi alla gestione delle tasse automobilistiche sono gestiti direttamente dalla Regione Piemonte, one-to-one con il Delegato.

Qualora necessario si procederà ad attivare i nuovi codici STA secondo le istruzioni dell'ente predisposto.

Piano Operativo

Il rapporto con SARA ASSICURAZIONI

II RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE E ACISERVICE SRL



Lo strumento utilizzato – fusione per incorporazione – è il più idoneo per gestire il passaggio.

Tale iter procedurale consentirà – infatti – l'utilizzo della piattaforma informatica dell'AC Torino implementata in termini quantitativi dei dati dell'AC di Asti, con risparmio notevole rispetto alla creazione di una nuova piattaforma; inoltre si utilizzerà l'iscrizione al RUI “Codice delle Assicurazioni”, per l'esercizio delle attività di agente assicurativo, del codice di AC Torino.

Piano Operativo

Il rapporto con SARÀ ASSICURAZIONI



IL RAPPORTO CON SARÀ ASSICURAZIONI E ACISERVICE SRL

L'Aciservice Srl, società in house dell'AC Asti partecipata al 100%, svolge essenzialmente compiti di supporto all'attività del sodalizio astigiano.

Capitale sociale 10.000,00 €

Piano Operativo

Marketing e Comunicazione



MARKETING E COMUNICAZIONE

Campagne di marketing e iniziative di comunicazione locale verranno finalizzate per comunicare la nuova realtà e per farla adeguatamente percepire ad operatori di mercato, clienti e soprattutto soci.

Particolare attenzione verrà dedicata all'organizzazione di eventi nel settore dell'automobilismo sportivo e di quello storico, iniziative che rappresentano un punto focale di riferimento per i tanti addetti del settore.

Sarà altresì prioritaria la ripresa e l'intensificazione dei rapporti con le amministrazioni locali, con la ricerca di nuove e fative collaborazioni.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ La scelta strategica della sede legale
 - ▶ Le sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI



Piano Economico Finanziario

Dati Statistici

Automobile Club	Soci 2021	Delegazioni 2021	Bolli 2021	Pratiche STA 2021	Risultato operativo 2021
TORINO	49.544	41	388.072	86.411	569.083 €
ASTI	3.143	1	10.909	5.011	- 5.809 €

Automobile Club	Soci	Delegazioni	Bolli	Pratiche STA	Risultato operativo presunto
TORINO + ASTI	52.687	42	398.981	91.422	563.274 €

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale

Automobile Club	ATTIVO AL 31/12/2021	PASSIVO AL 31/12/2021	PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2021
TORINO	18.764.613 €	3.332.472 €	15.432.141 €
ASTI	244.550 €	1.448.721 €	- 1.204.171 € *

Automobile Club	ATTIVO AL 31/12/2021	PASSIVO AL 31/12/2021	PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2021
TORINO + ASTI	19.009.163 €	4.781.193 €	14.227.970 €

* In data 30/05/2022, presso lo studio del Notaio Ratti di Asti, l'Automobile Club Italia ha acquisito l'intero immobile dell'Automobile Club di Asti al prezzo di € 998.718. Conseguentemente la situazione patrimoniale al 31/12/2021, senza considerare i movimenti del periodo gennaio/maggio tutti di ordinaria amministrazione, risulterebbe modificata come di seguito:



Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale

SITUAZIONE PATRIMONIALE AUTOMOBILE CLUB ASTI	
	31/12/2021 + EFFETTI
	31/12/2021 VENDITA IMMOBILE
ATTIVO	244.550 €
PATRIMONIO NETTO	-1.204.171 €
PASSIVO	1.448.721 €
<i>di cui DEBITI VERSO BANCHE</i>	440.697 €
<i>di cui DEBITI VERSO ACI</i>	759.931 €
	201.910 €

Piano Economico Finanziario

Conto Economico

Automobile Club	Totali valore della Produzione 2021 (epurato da eventi straordinari)	Totali costi della produzione 2021 (epurato da eventi Straordinari)	Risultato Operativo (2021)
TORINO	4.118.557 €	3.549.474 €	569.083 €
ASTI	281.023 €	286.832 €	- 5.809 €
ENTE UNICO (budget presunto)	4.399.580 €	3.836.306 €	563.274 €

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Asti

Automobile Club Asti

STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2020	Consuntivo Esercizio 2021
SPA	ATTIVO		
SP.A.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SP.A.B. I	Immobilizzazioni Immaterziali		
01	Costi di impianto e di ampliamento	0	0
02	Costi di sviluppo	0	0
03	Dinti brevetto ind. e utilizz. opere dell'ingegno	0	0
04	Concessioni, licenze, marchi a titini simili	0	0
05	Avviamento	0	0
06	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
07	Alte immobilizzazioni	0	0
	Totali Immobilizzazioni Immateriali	58.998	58.998
SP.A.B. II	Immobilizzazioni Materiali		
01	Terreni e fabbricati	0	0
02	Impianti e macchinario	0	0
03	Attrezzature industriali e commerciali	0	0
04	Altri beni	2.685	3.720
	Totali Immobilizzazioni in corso ed acconti	61.683	62.718
SP.A.B. III	Immobilizzazioni Finanziarie		
01	Partecipazioni In:	16.075	16.075
a.	imprese controllate	10.000	10.000
b.	imprese collegate	0	0
c/bis.	altre imprese	6.075	6.075
02	Crediti:	0	0
a.	verso imprese controllate	0	0
-	entro 12 mesi	0	0
-	oltre 12 mesi	0	0
b.	verso imprese collegate	0	0
c.	verso controllanti	0	0
d/bis.	verso altri	0	0
-	entro 12 mesi	0	0
-	oltre 12 mesi	0	0
03	Altri titoli	0	0
	Totali Immobilizzazioni Finanziarie	16.075	16.075
	Totali SP.A.B. IMMOBILIZZAZIONI	78.793	78.793
SP.A.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SP.A.C. I	Rimanenze		
01	Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
02	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
04	Prodotti finiti e merci	0	0
05	Acconti	0	0
	Totali Rimanenze	0	0
SP.A.C. II	Crediti		
01	verso clienti	88.695	88.695
-	entro 12 mesi	39.695	39.695
-	oltre 12 mesi	0	0
02	verso imprese controllate	0	0
-	entro 12 mesi	0	0
-	oltre 12 mesi	0	0

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Asti

Automobile Club Asti

	STATO PATRIMONIALE	Consumutivo Esercizio 2021	Consumutivo Esercizio 2020
03 verso imprese collegate			
04 verso controllanti			
05 -bis crediti tributari			
- entro 12 mesi	8.742	15.904	
- oltre 12 mesi	8.742	15.904	
05 •-ter Imposte anticipate			
05 -quater verso altri			
- entro 12 mesi	0	0	
- oltre 12 mesi	2.499	3.358	
Totali Crediti			
	2.499	3.358	
	0	0	
	93.936	83.551	
SP.A.C. III Attività Finanziarie			
01 Partecipazioni in imprese controllate			
02 Partecipazioni in imprese collegate			
04 Altre partecipazioni			
06 Altri titoli			
Totali Attività Finanziarie			
	0	0	
SP.A.C. IV Disponibilità Liquide			
01 Depositi bancari e postali			
02 Assegni			
03 Denaro e valori in cassa			
Totali Disponibilità Liquide			
	30.107	5.136	
	0	0	
	1.834	6.267	
	32.941	11.403	
Totali SP.A.C. ATTIVO CIRCOLANTE			
	131.537	94.934	
SP.A.D RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Attivi			
b) Risconti Attivi			
	0	0	
	34.855	25.276	
Totali SP.A.D RATEI E RISCONTI ATTIVI			
	34.855	25.276	
TOTALE ATTIVO			
	244.550	201.013	
SPP PASSIVO			
SPP.A PATRIMONIO NETTO			
VII) Altre riserve distintamente indicate			
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	74	74	
IX) Utili (perdite) dell'esercizio	-4.192.439	-4.185.703	
Totali SPP.A PATRIMONIO NETTO			
	-11.306	-8.738	
	4.204.171	-4.192.357	
SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	
02 Per Imposta	0	0	
03 Per rimborso contrattuali	0	0	
c4) Altri	9.890	9.880	
Totali SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	9.890	9.880	
SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAFFORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	0	0	
SPP.D DEBITI			
04 Debiti verso banche			
- entro 12 mesi	440.687	459.041	
- oltre 12 mesi	47.000	47.000	
05 Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi	392.887	422.041	
- oltre 12 mesi	0	0	
06 Accconti			
	0	0	
	487	0	

Piano Economico Finanziario
Stato Patrimoniale AC Asti

Automobile Club Asti

		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
	STATO PATRIMONIALE		
	- entro 12 mesi	487	0
	- oltre 12 mesi	0	0
07 Debiti verso fornitori		827.072	780.579
	- entro 12 mesi	827.072	780.579
	- oltre 12 mesi	0	0
08 Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0
09 Debiti verso imprese controllate		79.308	40.000
	- entro 12 mesi	79.308	40.000
	- oltre 12 mesi	0	0
10 Debiti verso imprese collegate		0	0
11 Debiti verso controllanti		0	0
12 Debiti tributari		6.671	10.090
	- entro 12 mesi	6.671	10.090
	- oltre 12 mesi	0	0
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		69	0
	- entro 12 mesi	69	0
	- oltre 12 mesi	0	0
14 Altri Debiti		28.441	41.041
	- entro 12 mesi	28.441	41.041
	- oltre 12 mesi	0	0
Totali SPP E DEBITI		1.382.745	1.340.751
SPP E RATEI E RISCONTI			
	a) Ratei Passivi	0	0
	b) Risconti Passivi	56.286	41.949
Totali SPP E RATEI E RISCONTI PASSIVI		56.286	41.949
TOTALE PASSIVO		244.550	200.023

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asti

	CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi dalla vendita e della prestazione		254.1317	244.137
2) Variazione rimanenza di prodotti in corso di lavoro, semilavorati e frutti		0	0
3) Variazione nei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		28.616	30.239
TOTALE A - VALORE DELLA PRODUZIONE		281.747	274.376
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	939	2.583	
7) Spese per prestazioni di servizi	220.587	79.460	
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.552	11.537	
9) Costi dei personale	0	0	
a) Salari e Sistemi	0	0	
b) Oneri Sociali	0	0	
c) Trasferito di Fine Rapporto	0	0	
d) Trasferito di Quiescenza e simil.	0	0	
e) Altri Costi	0	0	
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.034	1.214	
a) Ammortamento immobilizzazioni immobiliari	0	0	
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.034	1.214	
c) Altre Svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	
d) Svalutazione crediti attivi, sfociante	0	0	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi., di consumo e merci	0	0	
12) Accantonamenti per rischi	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Diversi diversi di gestione	80.777	82.180	
TOTALE B - COSTI DELLA PRODUZIONE	281.822	274.544	
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		-5.899	2.832
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		5.010	0
16) Altri proventi finanziari		3	1
a) Da conti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0
b) Da conti iscritti nella immobilizzazione		0	0
c) Da conti iscritti nell'attivo circolante		0	0
d) Altri proventi		3	4
17) Interessi e altri oneri finanziari		4.222	2.753
17- bis Utili e perdite sui scambi		0	0
TOTALE C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17-17 bis)		731	2.152
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18+19)		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C ± D)		-5.018	-170
E - IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, ONERI DIFFERENZE E ANTICIPI		6.568	6.568
PERDITA DEL LIESERZIO		-1.496	-1.738

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asti

RENDOCONTI FINANZIARIO		Cambiamento 20/20	Cambiamento 20/21
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	-11.816	-5.738
II)	Imposta sul reddito	5.798	5.558
III)	Interessi passivi/interessi attivi	-4.219	2.752
IV)	(Dividendi)	-5.010	0
V)	(Plusvalore/minusvalore da cessioni)	0	0
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	-5.891	2.552
2) Reddifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	0	9.690
	- accan. Fondi Cofeeccanza e TFR	0	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.034	1.214
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	0	0
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	1.034	1.214
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	0
	- Svalutazione di partecipazioni	0	0
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	2	4
	Totali redditiche e stamenti non monetari	1.036	10.903
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCA			
		4.773	13.485
3) Variazioni del capitale circondante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle finanze	0	0
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-24.465	15.599
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllata	3	0
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	853	2.839
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti att.	8.579	-1.087
VI)	Incremento / (decremento) conti vs fornitori	46.960	-13.975
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soci controllata	39.300	5.000
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-12.600	2.938
IX)	Altre variazioni del capitale circondante netto	14.237	-3.043
X)	Altre variazioni del capitale circondante netto	6.236	607
	Totali variazioni del CCA	62.155	9.132
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCA			
		\$7.362	22.617
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / pagati	-2.615	-2.844
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-10.832	-6.535
III)	Dividendi incassati	5.010	0
IV)	Ufficio dei fondi	0	0
	- Utilizzo Fondi Rischio	0	0
	Altri incassi o / pagamenti	0	0
V)	Tasse Altre redditiche	-3.441	-2.476
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	40.941	13.411
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Asti

Automobile Club Asti

RENDICONTO FINANZIARIO		Consumativo 2020	Consumutivo 2020
I)	(Incremento) / (decremento) Immobilizzazioni immateriali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	0	0
	(ammortamenti immateriali netti Finali)	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / (decremento) Immobilizzazioni materiali	1	-156
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	62.718	63.776
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	61.563	62.718
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-1.034	-1.214
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
III)	Immobilizzazioni finanziarie	0	0
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	13.075	16.075
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	16.075	16.075
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	1	-156
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-28.344	-16.339
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-28.344	-16.339
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
	(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	-28.344	-16.339
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE [A+B+C]		20.599	-3.354
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	11.403	14.757
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	32.001	11.403
	Variazione delle disponibilità liquide	20.598	-3.354

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Torino

Automobile Club Torino

		STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
SPA	ATTIVO			
SP.A.B	IMMOBILIZZAZIONI			
	Immobilizzazioni Immaterziali			
01	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
02	Costi di sviluppo	0	0	890
03	Diritti brevetto Inc. e Utiliz. opere dell'ingegno	1.077	3.392.718	3.482.378
04	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
05	Avviamento	0	0	0
06	Immobilizzazioni in corso ed accant.	0	0	0
07	Altre immobilizzazioni	0	0	0
	<i>Totali Immobilizzazioni Immateriali</i>	3.393.795	3.484.275	
SP.A.B_II	Immobilizzazioni Materiali			
01	Terreni e fabbricati	2.349.339	2.077.828	
02	Impianti e macchinario	16.605	12.935	
03	Altre attrezature industriali e commerciali	0	0	
04	Altri beni	53.336	35.967	
05	Immobilizzazioni in corso ed accant.	0	0	
	<i>Totali Immobilizzazioni Materiali</i>	2.419.281	2.159.831	
SP.A.B_III	Immobilizzazioni Finanziarie			
01	Partecipazioni in:	3.943.564	3.942.806	
	a. Imprese controllate	3.912.463	3.912.463	
	b. Imprese controllate	14.298	0	
	c/bis. altre imprese	16.903	30.343	
02	Crediti:	355.312	35.312	
	a. verso imprese controllate	0	0	
	- entro 12 mesi	0	0	
	- oltre 12 mesi	0	0	
	b. verso imprese collegate	0	0	
	c. verso controllanti	0	0	
	d/bis. verso altri	535.312	35.312	
	- entro 12 mesi	0	0	
	- oltre 12 mesi	535.312	35.312	
03	Altri titoli	1.731.440	1.947.282	
	<i>Totali Immobilizzazioni Finanziarie</i>	6.210.416	5.925.406	
	<i>Totali SP.A.B. IMMOBILIZZAZIONI</i>	12.023.492	11.548.506	
SP.A.C	ATTIVO CIRCOLANTE			
SP.A.C_I	Rimanenze			
01	Materie prime, sussidiarie e di consumo	27.140	27.775	
02	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	
04	Prodotti finiti e merci	0	0	
05	Accconti	0	0	
	<i>Totali Rimanenze</i>	27.140	27.775	
SP.A.C.II	Crediti			
01	verso clienti	476.454	577.280	
	- entro 12 mesi	476.454	577.280	
	- oltre 12 mesi	0	0	
02	verso imprese controllate	65.324	258	
	- entro 12 mesi	65.324	258	
	- oltre 12 mesi	0	0	

Piano Economico Finanziario

Stato Patrimoniale AC Torino

Automobile Club Torino

	STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
Automobile Club Torino			
03 verso imprese collegate	56	0	0
04 verso controllanti	0	0	0
05 -bis crediti tributari	135.992	141.370	141.370
- entro 12 mesi	135.992	141.370	141.370
- oltre 12 mesi	0	0	0
05 - ter imposte anticipate	0	0	0
05 - quater verso altri	1.347	17.696	17.696
- entro 12 mesi	1.347	17.696	17.696
- oltre 12 mesi	0	0	0
Totale Crediti	679.673	736.604	
SPA C_III Attività Finanziarie			
01 Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
02 Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
04 Altre partecipazioni	0	0	0
06 Altri titoli	0	0	0
Totale Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV Disponibilità Liquide			
01 Depositi bancari e postali	3.453.651	2.685.935	
02 Assicurazioni	0	0	0
03 Denaro e valori in cassa	0	179	179
Totale Disponibilità Liquide	3.453.651	2.686.114	
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	4.160.464	3.450.438	
SPA.D RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Attivi	8.024	14.224	
b) Risconti Attivi	2.572.633	2.584.721	
Totale SPA.D RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.580.657	2.598.945	
TOTALE ATTIVO	18.764.613	17.598.944	
SPP PASSIVO			
SPP.A PATRIMONIO NETTO			
VII) Altre riserve di istituto nonché indicate	14.318.986	13.772.806	
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	2	2
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	1.113.155	543.021	
Totale SPP.A PATRIMONIO NETTO	15.432.141	14.315.829	
SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
D1 Per trattamento di cessione e obblighi simili	0	0	0
D2 Per imposte	0	0	0
D3 Per rinnovi contrattuali	28.577	0	0
D4 Altri	0	0	0
Totale SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI	28.577	0	0
SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	252.659	479.405	
SPP.D DEBITI			
04 Debiti verso banche	0	0	0
- entro 12 mesi	0	0	0
- oltre 12 mesi	0	0	0
05 Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
- entro 12 mesi	0	0	0
- oltre 12 mesi	0	0	0
06 Accconti	0	0	0

Piano Economico Finanziario
Stato Patrimoniale AC Torino

Automobile Club Torino

STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio 2020
Automobile Club Torino		0	0
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0
07 Debiti verso fornitori		290.481	347.117
	- entro 12 mesi	290.481	347.117
	- oltre 12 mesi	0	0
08 Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0
09 Debiti verso imprese controllate		75.627	2.360
	- entro 12 mesi	75.627	2.360
	- oltre 12 mesi	0	0
10 Debiti verso imprese collegate		4.167	0
11 Debiti verso controllanti		0	0
12 Debiti tributari		149.066	141.437
	- entro 12 mesi	149.066	141.437
	- oltre 12 mesi	0	0
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		29.886	42.635
	- entro 12 mesi	29.886	42.635
	- oltre 12 mesi	0	0
14 Altri Debiti		383.295	126.719
	- entro 12 mesi	369.401	112.825
	- oltre 12 mesi	13.894	13.894
Totale SPP D DEBITI		932.522	660.268
S.P.P.E RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Passivi		2.599	17.952
b) Risconti Passivi		2.116.115	2.125.490
Totale S.P.P.E RATEI E RISCONTI PASSIVI		2.118.714	2.143.442
TOTALE PASSIVO		18.764.613	17.598.944

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino

Automobile Club Torino

	CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.485.831	3.215.244	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semi lavorati o finiti	0	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	
5) Altri ricavi e proventi	632.726	479.286	
Totali A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.118.557	3.694.530	
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.060	2.118	
7) Spese per prestazioni di servizi	961.562	637.378	
8) Spese per godimento di beni di terzi	482.128	483.234	
9) Costi del personale	491.928	498.116	
a) Salario e Stipendi	331.164	365.001	
b) Oneri Sociali	81.574	87.989	
c) Trattenimento di Fine Rapporto	12.566	3.578	
d) Trattenimento di Quiescenza e Smiffi	14.832	19.742	
e) Altri Costi	45.666	15.806	
10) Ammortamenti e svalutazioni	913.553	97.858	
a) Ammortamento Immobilizzazioni/Immateriali	71.446	71.519	
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	22.407	26.339	
c) Altra Svalutazione delle Immobilizzazioni	0	0	
d) Svalutazione crediti attivo circolante	0	0	
11) Variazioni rimanenze matiere prime, sussidi, di consumo e merci	635	29.682	
12) Accantonamenti per rischi	0	0	
13) Altri accantonamenti	0	0	
14) Oneri diversi di gestione	1.302.108	1.337.204	
Totali B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.546.474	3.085.690	
DIFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	561.083	618.840	
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni	67.656	3.771	
16) Altri proventi finanziari	38.861	95.566	
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	36.100	35.348	
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	
d) Altri proventi	2.751	63.218	
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.321	9.420	
17- bis Utili e perdite su cambi	0	0	
Totali C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	70.696	89.917	
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni	0	0	
19) Svalutazioni	0	0	
Totali D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18+19)	0	0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	1.274.779	688.757	
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	161.624	155.736	
UTILE DELL'ESERCIZIO	-1.113.155	543.021	

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino

Automobile Club Torino



Lavorabile Città Torino

	RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio/Sezione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	1.113.155	543.021
II)	Imposte sul reddito	161.624	155.736
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	-32.040	-86.146
IV)	(Dividendi)	-10.019	-3.771
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-663.637	0
VI)	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposta sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	569.083	608.540
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Acquisto/versamento ai Fondi:	56.101	29.320
	- acclar. Fondi Qu'Escezza e TFR	27.324	29.320
	- acclar. Fondi Rischi	23.377	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	93.053	97.855
	- ammortare, immobilizzazioni immateriali	71.446	71.519
	- ammortare, immobilizzazioni materiali	22.307	26.339
III)	Svalutazione / (Rivalutazione):	0	0
	- Svalutazione di partecipazioni	0	0
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	3.157	2
	Totali rettifiche elementi non monetari	153.111	127.180
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		722.194	736.026
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle riserve	335	29.682
II)	Decremento / (incremento) dei crediti ve clienti	100.328	135.027
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-55.566	7.647
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	16.348	-15.140
V)	Decremento / (incremento) ratie e riscatti attivi	18.286	25.198
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-56.536	-129.647
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs. soc. controllate	73.267	-6.233
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	256.576	16.647
IX)	Incremento / (decremento) ratie e riscatti passivi	-24.726	-101.401
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-5.383	-4.737
Totali variazioni del CCN		313.876	-44.017
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		1.035.872	692.003
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	38.147	95.744
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-158.000	-178.880
III)	Dividendi incassati	10.020	3.771
IV)	Utilizzo dei fondi	-254.270	-55.066
	- utilizzo Fondi Qu'Escezza e TFR	-254.270	-55.066
	- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V)	Altri incassi e (pagamenti)	0	0
	Totali Altre rettifiche	-364.133	-138.431
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		671.739	553.572
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			

Piano Economico Finanziario

Conto Economico AC Torino

Automobile Club Torino

RENTO FINANZIARIO		Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni Immateriali	-966	-1.349
	Immobilizzazioni Immateriali nette Iniziali	3.464.275	3.534.445
	Immobilizzazioni Immateriali nette Finali (ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali)	3.393.795	3.464.275
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-71.446	-71.519
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-26.1857	-26.378
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	2.159.631	2.159.792
	Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti Immobilizzazioni materiali)	2.419.281	2.459.831
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-22.407	-26.339
III)	Immobilizzazioni finanziarie	378.621	467.244
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	5.925.490	5.308.156
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	6.210.416	5.925.490
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	95.768	544.971
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	0	0
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
	(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	0	0
D) INCREMENTO (DECRESIMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)			
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	2.686.114	2.777.513
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	3.453.651	2.886.114
	Variazione delle disponibilità liquide	767.537	-91.399
		0	0

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE ACTORINO / ASTI
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ La scelta strategica della sede legale
 - ▶ Le sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Conclusioni

Conclusioni

Con l'adozione del menzionato piano di fusione per incorporazione, una realtà già grande e florida – come l'Automobile Club Torino – ingloba una nuova fetta di territorio e un correlato portafoglio di clienti / Delegazioni / agenzie, da sviluppare ulteriormente secondo le tecniche già sperimentate con successo in sede locale. L'AC Asti – d'altra parte – interrompe una tendenza al ribasso e una difficoltà ormai strutturale di remunerare l'attività caratteristica, evitando – in tempo utile – possibili future derive sfavorevoli e assicurando la piena fruizione dei servizi ACI alla cittadinanza. I due AC insieme vedono contrarsi i costi legati alle pregresse duplicazioni strutturali / operative mentre l'ACI vede contrarsi in modo tendenzialmente virtuoso le dimensioni della propria struttura federata.