

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL CONSIGLIO GENERALE
NELLA RIUNIONE DEL 27 GENNAIO 2021

IL CONSIGLIO GENERALE

“Preso atto che alla data del 31 dicembre 2020 è venuta a scadenza la Convenzione tra l’ACI e la Società *in house* ACI Progei SpA, partecipata dall’Ente nella misura del 100% del capitale sociale, sottoscritta giusta deliberazione adottata nella seduta dell’8 aprile 2014 e successiva proroga del 23 gennaio 2020, volta a disciplinare l’affidamento e l’esecuzione dei servizi, delle forniture e dei lavori che la stessa Società è chiamata a prestare nell’interesse dell’ACI ai fini della gestione, manutenzione ed adeguamento degli immobili di proprietà dell’Ente o dallo stesso utilizzati in qualità di conduttore per l’espletamento dei propri compiti istituzionali, nonché per l’erogazione dei “servizi integrati della sicurezza”, con particolare riferimento alle attività di sorveglianza sanitaria, formazione ed informazione del personale, e agli incarichi di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione ai sensi del decreto legislativo n.81/2008 e s.m.i.; vista la nota a firma congiunta della Direzione Risorse Umane e Organizzazione e del Servizio Patrimonio e Affari Generali del 25 gennaio 2021, con la quale viene sottoposta al Consiglio Generale la stipula di una nuova Convenzione tra l’ACI e la stessa ACI Progei, della durata di 6 anni, con decorrenza dal 1° gennaio 2021 e scadenza al 31 dicembre 2026, nonché l’affidamento alla Società medesima dei servizi di gestione immobiliare e dei servizi integrati della sicurezza da rendere all’Ente nel corso del corrente anno; visto lo schema di atto all’uopo predisposto; preso atto dell’ambito di operatività e dell’oggetto della Convenzione, nonché degli obblighi a carico delle parti; preso atto, altresì, del sistema di monitoraggio, verifica e controllo previsto in ordine al corretto svolgimento, da parte della Società, dei servizi e delle attività affidati dall’ACI; tenuto conto, al riguardo, che le attività di supervisione e controllo relative ai servizi attinenti alla gestione e manutenzione immobiliare sono di competenza del Servizio Patrimonio e Affari Generali, quelle concernenti i servizi integrati della sicurezza sono attribuite alla competenza della Direzione Risorse Umane e Organizzazione, mentre quelle relative ai servizi di assistenza per eventi di interesse dell’ACI saranno svolte dalla Direzione per l’Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo e/o dalle strutture dell’Ente che di volta in volta procederanno ai singoli affidamenti quali centri di responsabilità gestori; preso atto dei criteri previsti ai fini del rimborso, da parte dell’Ente, dei costi sostenuti dalla Società, con particolare riferimento ai: - costi diretti esterni, verso fornitori/professionisti esterni per l’affidamento e l’esecuzione dei servizi di autoproduzione richiesti dall’Ente; - costi diretti interni, relativi alle risorse umane che la Società metterà a disposizione dell’ACI per i servizi di autoproduzione richiesti; - costi infrastrutturali della Società per la quota parte relativa ai servizi di autoproduzione dell’ACI; visto il Piano annuale

delle attività e dei servizi di gestione immobiliare che la Società sarà chiamata a rendere nel corso del corrente anno, per un importo complessivo di €8.961.859, oltre IVA ove dovuta, di cui: - €7.097.000 per l'espletamento dei servizi attinenti alla manutenzione e gestione degli immobili, da svolgere direttamente o mediante affidamento all'esterno, quali costi diretti esterni; - €965.255 a titolo di rimborso dei costi di *facility management* a carico di ACI Progei, quali costi diretti interni; - €899.604 a titolo di rimborso dei costi di struttura, in linea con il vigente sistema di remunerazione delle Società *in house* dell'Ente; tenuto conto che il predetto importo complessivo di €8.961.859 non trova allo stato integrale copertura nel competente conto del Budget dell'Ente per l'anno 2021 per una quota di complessivi €1.023.209, a seguito dell'incremento di alcune voci di costo successivamente rappresentato dalla Società rispetto a quanto inizialmente previsto; ritenuto conseguentemente che, in relazione a detti maggiori costi, si rende necessario procedere, in occasione del 1° provvedimento di rimodulazione del budget annuale 2021, alle occorrenti variazioni di budget atte ad assicurare l'integrale copertura della spesa; preso atto che la spesa per i servizi integrati di sicurezza e salute per lo stesso anno 2021 è a sua volta stimata in complessivi €597.012, oltre IVA ove dovuta, di cui: - €268.960 per l'espletamento dei servizi integrati della sicurezza da svolgere direttamente o mediante affidamento all'esterno, quali costi diretti esterni; - €268.126 per il rimborso dei costi di *facility management* a carico di ACI Progei, quali costi diretti interni; - €59.926 quali costi di struttura; tenuto conto, in ordine ai presupposti di legge per l'affidamento ad ACI Progei dei sopra richiamati servizi ed attività, che ricorrono le condizioni di cui all'art. 5 del decreto legislativo n.50/2016 e che, con delibera ANAC n.719 del 23 luglio 2019, l'Ente è stato iscritto nell'elenco di cui all'art.192 del citato decreto legislativo con riferimento agli affidamenti disposti in modalità *in house* nei confronti della stessa ACI Progei; considerato che il richiamato contesto normativo prevede che l'affidamento diretto sia preceduto, nel caso di servizi disponibili sul mercato, dalla valutazione in ordine alla congruità economica dell'offerta della Società *in house*, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto, nella motivazione del provvedimento di affidamento, delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche; tenuto conto, per quanto attiene all'affidamento delle richiamate attività e servizi in modalità *in house*, che ACI Progei, nella sua qualità di *facility manager* dell'Ente, assicura il supporto, il governo e la gestione integrata dei servizi, fornendo gli strumenti, le competenze tecniche finalizzate al miglioramento funzionale di edifici ed impianti e le soluzioni per l'ottimizzazione dei servizi e dei costi di esercizio; rilevato, altresì, che l'erogazione dei servizi di governo da parte di ACI Progei garantisce la centralizzazione delle informazioni tecniche e gestionali, nonché l'univocità degli strumenti gestionali e di supporto adottati, ed integra un efficace sistema gestionale, finalizzato al raggiungimento di obiettivi di specifico rilievo per l'ACI, quali: - la costituzione, a supporto dell'Ente, di un funzionale assetto

di qualificate competenze in materia di prevenzione e sicurezza ai sensi del decreto legislativo n.81/2008 presso la Società ACI Progei, con svolgimento, per ciascun cespite, delle funzioni di “Responsabile dell’edificio” e di “Responsabile del Servizio di Protezione e Prevenzione” per conto dell’ACI, ai fini di una efficace azione di coordinamento e di verifica dell’adeguatezza e della conformità degli immobili ai requisiti previsti dalla vigente normativa; - l’amministrazione dei beni immobili dell’Ente, con il compito di razionalizzarne e valorizzarne l’impiego sia con gli strumenti ordinari che con quelli innovativi, per raggiungere il fine della vendita, del recupero o della messa a reddito dell’immobile; - la gestione, con criteri imprenditoriali, dei programmi di utilizzo e destinazione dei beni, l’analisi del patrimonio e la sua segmentazione verso le diverse ipotesi di gestione e la valutazione del valore potenziale; - la ricognizione del patrimonio dell’Ente e di ACI Progei, nonché l’implementazione dell’archivio informatico comune contenente gli elementi informativi e i documenti necessari alla gestione dei singoli cespiti; - lo sviluppo del modello di *policy* e di gestione economica degli immobili utilizzati per fini istituzionali mediante il potenziamento delle attività di razionalizzazione degli spazi in uso, anche tramite la diffusione del modello di *federal building*; - la progressiva sistemazione logistica ed il *restyling* delle sedi degli uffici territoriali sulla base del nuovo *layout*, sviluppato nel documento *space management* funzionale ai piani di digitalizzazione dei processi ed ai modelli di erogazione dei servizi, nonché ai progetti di *smartworking* e di *coworking* dell’Ente; - la ricognizione e la gestione del fabbisogno allocativo, il rafforzamento degli interventi di riqualificazione finalizzati al contenimento dei costi di gestione, compresi quelli per consumi energetici, al fine di sostenere il processo di revisione della spesa e di razionale programmazione degli interventi di manutenzione; - il consolidamento delle attività di presidio della gestione degli immobili ed il rafforzamento del ruolo dell’Ente quale soggetto facilitatore per lo sviluppo di iniziative di cooperazione con gli Automobile Club e con le Società della Federazione, nel rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità ed in ottemperanza alle direttive strategiche approvate dagli Organi; considerato che la scelta di continuare ad operare attraverso il modello *in house* è altresì motivata, sul piano tecnico, dalla circostanza che il patrimonio immobiliare dell’Ente è costituito da immobili in proprietà e/o in comproprietà con Automobile Club federati ed è prevalentemente utilizzato quale sede degli Uffici, nonché dalla circostanza che l’Ente ha assunto in locazione da ACI Progei, quale proprietario, immobili destinati a propri uffici, centrali e territoriali, in un’ottica di sistema organizzativo-gestionale unitario ed integrato, finalizzato a programmare, nel lungo periodo, interventi di amministrazione, manutenzione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, secondo i principi della *governance* di Federazione, con l’obiettivo di minimizzare i costi di gestione, di impegnare i cespiti secondo il criterio del miglior utilizzo e di realizzare benefici anche sul piano finanziario; tenuto conto che l’affidamento dei servizi in argomento ad ACI Progei garantisce inoltre il riutilizzo e la valorizzazione del patrimonio di conoscenze e competenze dalla stessa maturate per conto dell’ACI nel corso degli anni e che gli interventi attinenti alla manutenzione e alla sicurezza sui

luoghi di lavoro sono finalizzati alla gestione e all'utilizzo degli immobili secondo criteri di economicità e di massimizzazione dell'utilità per l'Ente e per gli utenti dei servizi pubblici dallo stesso resi; preso atto che, ai fini delle valutazioni di congruità sul costo dei servizi erogati da ACI Progei, a decorrere dall'anno 2017 l'Ente è stato supportato da un *Advisor* indipendente, scelto con procedura pubblica, che ha curato per l'anno 2018 l'analisi sulla base di un modello di *benchmarking* delle logiche economiche adottate in situazioni simili o con prodotti/servizi comparabili e/o sostitutivi, modello che è stato poi utilizzato dall'Ente anche negli anni successivi; tenuto conto che nel corso del 2020 la Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo si è fatta promotrice con il supporto di un *Advisor*, individuato mediante procedura negoziata ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b, del decreto legislativo n. 50/2016, di un progetto volto a valutare la congruità degli affidamenti nei confronti delle Società *in house* dell'Ente, secondo un nuovo modello analitico ritenuto più adeguato, da utilizzare per il triennio 2021/2023; visto il documento di *fairness opinion* predisposto dall'*Advisor* come sopra individuato, concernente la verifica della congruità economica degli affidamenti di servizi nei confronti di ACI Progei per l'esercizio 2021, documento che rimane allegato agli atti della seduta; preso atto della metodologia in tale contesto seguita; tenuto conto che l'analisi di congruità si è concentrata sulla componente di costi per servizi di autoproduzione erogati da ACI Progei nei confronti dell'Ente, atteso che la componente di costi per servizi esternalizzati - essendo ACI Progei, quale Società *in house*, soggetta alle regole dell'evidenza pubblica - è per natura oggetto di confronto con il mercato e pertanto di per sé congrua rispetto a quest'ultimo, fermo restando il ricorso ad una programmazione attenta e razionale degli affidamenti; considerato che le valutazioni effettuate hanno consentito all'*Advisor* di rilevare che le condizioni economiche previste per i servizi che ACI Progei svolge per conto dell'ACI sono nel complesso congrue rispetto ai valori di mercato rilevati nell'ambito delle analisi di *benchmark* effettuate; ritenuto conseguentemente, per le motivazioni di cui sopra, di autorizzare la stipula di una nuova Convenzione tra l'ACI e la Società *in house* ACI Progei SpA e l'affidamento alla stessa ACI Progei dei servizi di gestione immobiliare e dei servizi integrati della sicurezza da rendere all'Ente nell'anno 2021, con riconoscimento dei richiamati importi massimi, per assicurare la continuità nella gestione delle prestazioni affidate alla Società, con riferimento ai citati ambiti di attività, e per garantire l'equilibrio economico-finanziario della stessa ai sensi della nuova Convenzione; preso atto del vigente Regolamento di Governance delle Società partecipate dall'ACI; ritenuto di conferire mandato al Presidente per apportare allo schema di Convenzione le eventuali modifiche ed integrazioni necessarie, nel rispetto dell'impianto complessivo dell'atto; **autorizza** la stipula di una Convenzione tra l'ACI e la Società *in house* ACI Progei SpA, della durata di sei anni, con decorrenza dal 1° gennaio 2021 e scadenza al 31 dicembre 2026, eventualmente rinnovabile per ulteriori sei anni, volta a disciplinare l'affidamento e l'esecuzione dei servizi, delle forniture e dei lavori di gestione, manutenzione ed adeguamento degli immobili di proprietà dell'Ente o comunque dallo stesso utilizzati in qualità di conduttore per

l'espletamento dei propri compiti istituzionali, dei servizi integrati della sicurezza nonché di ulteriori servizi nell'interesse dell'Ente, in conformità allo schema di atto allegato al verbale della seduta sotto la lett. D), che costituisce parte integrante della presente deliberazione; **conferisce mandato al Presidente** per la sottoscrizione della Convenzione, previo parere da parte dell'Avvocatura dell'Ente, con facoltà di apportare al testo le eventuali modifiche e/o integrazioni che dovessero rendersi necessarie ai fini del perfezionamento dello stesso, tali da non alterarne l'impianto complessivo; **approva** il piano delle attività e dei servizi di gestione immobiliare che la Società ACI Progei renderà all'Ente nel corso dell'anno 2021 e il relativo budget, da integrare nei termini di cui in premessa, che vengono allegati al verbale della seduta sotto la lett. E) e che costituiscono parte integrante della presente deliberazione, ed **autorizza** l'affidamento alla stessa ACI Progei dei predetti servizi ed attività in ambito immobiliare, nonché dei servizi integrati della sicurezza da rendere all'Ente nel corso del medesimo anno 2021 secondo le indicazioni e le richieste della competente Direzione Risorse Umane e Organizzazione; **autorizza**, in relazione a quanto sopra, il riconoscimento alla Società dei seguenti importi complessivi massimi: - €8.961.859, oltre IVA ove dovuta, a titolo di rimborso dei costi che la stessa sarà chiamata a sostenere per i servizi di manutenzione, adeguamento, riordino, supporto tecnico, prestazioni tecniche agli immobili, di cui €1.023.209 subordinati all'approvazione delle necessarie rimodulazioni di budget da parte dell'Assemblea; - €597.012, oltre IVA ove dovuta, a titolo di rimborso dei costi che la Società sarà chiamata a sostenere per i servizi integrati della sicurezza. La spesa complessiva massima di €8.961.859, oltre IVA ove dovuta, trova copertura, subordinatamente all'approvazione delle necessarie rimodulazioni integrative del budget, nel budget di gestione assegnato al Servizio Patrimonio e Affari Generali per l'anno 2021, secondo la seguente ripartizione: - per €2.261.000 nel conto 1210; - per €3.295.000 nel conto 1220; - per €3.405.859 nel conto 4107. La spesa complessiva massima di €597.012, oltre IVA ove dovuta, trova copertura nel conto n. 410726009 del budget di gestione assegnato alla Direzione Risorse Umane e Organizzazione per l'anno 2021. Le predette Strutture sono incaricati di curare, per quanto di rispettiva competenza, gli adempimenti connessi e conseguenti alla presente deliberazione.”.

CONVENZIONE

TRA

A.C.I. - Automobile Club d'Italia, con sede in Roma, Via Marsala n. 8 (cod. fisc. 00493410583; p. IVA 00907501001) in persona del Presidente e legale rappresentante Ing. Angelo Sticchi Damiani, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, di seguito per brevità denominato "ACI" oppure "l'Ente";

E

ACI-PROGEI SPA - Programmazione e Gestione Impianti ed Immobili S.p.A., con sede in Roma, Via Solferino n. 32 (cod. fisc. 80020110583; p. IVA 02113871004), in persona del Presidente e legale rappresentante Dott....., giusta.....di seguito per brevità denominata "ACI PROGEI" oppure "la Società",

di seguito anche definite congiuntamente "le Parti" o singolarmente "la Parte"

PREMESSO CHE

- a. ACI Progei è una società per azioni strumentale all'attività dell'Ente pubblico Automobile Club d'Italia (ACI) ed opera in regime di *in house providing* ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n.50 e s.m.i. - Codice dei contratti pubblici;
- b. I rapporti tra ACI ed ACI Progei Spa sono definiti nel Regolamento di governance delle Società partecipate dall'ACI, approvato con deliberazione del Consiglio Generale dell'ACI del 24 luglio 2019;
- c. Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, come modificato dall'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti nella riunione del 27 aprile 2017 (raccolta n. 2269), ACI Progei Spa ha per oggetto esclusivo l'autoproduzione di servizi strumentali, ivi compresi quelli amministrativi, strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Automobile Club d'Italia nei settori immobiliare, edile ed impiantistico ed in ogni altro ambito di interesse dell'ACI;
- d. In particolare ACI Progei SPA svolge attività di
 - i. acquisto, costruzione, vendita e gestione dei beni immobili e diritti immobiliari per conto proprio e per conto di ACI;

- ii. ricerca di immobili o di porzioni di immobili, ai fini dell'eventuale acquisizione in proprietà o in locazione per conto proprio e dell'Automobile Club d'Italia, fornendo tutte le indicazioni e le informazioni concernenti la valutazione, la determinazione dei prezzi, gli aspetti funzionali, strutturali, urbanistici e catastali;
 - iii. esecuzione di opere di ristrutturazione, adeguamento e manutenzione di immobili ed impianti, espletando tutte le pratiche prescritte per ottenere autorizzazioni, concessioni, permessi e quant'altro occorrente per conto proprio e per conto di ACI;
 - iv. organizzazione, coordinamento e prestazione di servizi di assistenza relativi ad eventi di interesse di ACI riguardanti l'*automotive* e la mobilità e quant'altro ad essa affidato da ACI nel perseguimento delle proprie attività istituzionali;
- e. con delibera del Consiglio dell'ANAC n. 719 del 23 luglio 2019, la Società ACI Progei Spa è iscritta nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house come previsto nell'art. 192, comma 1, del Codice dei contratti pubblici, in conformità alle indicazioni contenute nelle "Linee Guida n. 7" approvate dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 235 del 15 febbraio 2017;
- f. ACI Progei Spa, in particolare, nella sua attività e nel suo funzionamento, opera con criteri di economicità, efficacia, efficienza e trasparenza nel quadro normativo applicabile per quanto attiene a vincoli, privatistici e pubblicistici, di ordinamento e di funzionamento; strumentalmente alle finalità istituzionali di ACI e in coerenza con gli indirizzi da questo emanati; nel rispetto delle regole di governance e degli iter deliberativi e autorizzativi normati da ACI; in coerenza con gli indirizzi operativi e con la pianificazione di ACI e nel rispetto dei vincoli economici, finanziari e di investimento previsti dai piani, pluriennali e annuali, monitorati sistematicamente da ACI; nel rispetto dei requisiti di trasparenza, integrità e veridicità dei documenti finanziari e dei dati contabili e in coerenza con gli iter procedurali e autorizzativi normati da ACI;
- g. ACI Progei SpA, in quanto società in house di ACI, è soggetta a tutte le limitazioni ed agli obblighi applicabili alle società in house previsti dalla legge ed, ai fini dell'esercizio del controllo analogo, è sottoposta, attraverso gli strumenti e le procedure previste nello Statuto della Società e nei Regolamenti dell'Ente,

all'influenza determinante di quest'ultimo, quale controllante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative;

- h. ACI Progei Spa, nell'espletamento delle attività elencate nell'art. 4 del proprio Statuto, *"può intervenire in forma unitaria e globale in tutti i processi realizzativi e nei diversi interventi connessi all'acquisto, alla gestione, alla manutenzione ed all'adeguamento degli immobili, impianti, macchinari ed attrezzature utilizzati dallo stesso Automobile Club d'Italia a titolo di proprietà o a diverso titolo"*;
- i. ACI intende affidare in regime di *in house providing* ad ACI Progei SpA i servizi di cui all'art.2 della presente Convenzione, nonché il complesso delle attività di cui alla lettera c) delle premesse, al fine di assicurare il mantenimento di un adeguato livello di funzionalità e conservazione del proprio patrimonio immobiliare e degli immobili, anche non di proprietà dell'Ente, adibiti a sede dei propri uffici e/o destinati al conseguimento dei fini istituzionali e statutari, e garantire, in maniera integrata, il rispetto dei livelli di sicurezza e di igiene e salute nei luoghi di lavoro in conformità al decreto legislativo 9 aprile 2008 n. 81 e s.m.i.;
- j. Progei ha acquisito profonda conoscenza delle esigenze dell'ACI in ordine alle tematiche di natura immobiliare, logistico - funzionali, nonché manutenzione degli impianti e di sicurezza dei luoghi di lavoro e dispone, nell'ambito del proprio organico di risorse, professionalità necessarie e strutture tecniche e organizzative adeguate a garantire l'efficienza, l'efficacia e la massima affidabilità dei servizi erogati nell'ambito dello svolgimento della presente Convenzione, avvalendosi ove necessario, di imprese e soggetti specializzati da individuarsi nel rispetto della normativa, generale e speciale, regolante gli appalti pubblici ed i settori di riferimento;
- k. Il sistema di finanziamento delle società in house di ACI prevede il ristoro dei costi sostenuti dalle stesse per l'espletamento delle attività affidate dall'ACI, con esclusione di ogni margine e/o profitto;
- l. L'affidamento ad ACI Progei Spa delle predette linee di attività, che riguardano servizi strumentali svolti esclusivamente a favore ed a supporto dell'ACI, consente di definire sul piano generale sia i reciproci rapporti, obblighi e garanzie sia gli opportuni meccanismi di controllo e rendicontazione con la sicurezza, per l'Ente, di poter contare continuativamente sull'apporto della Società per l'erogazione dei servizi di propria competenza garantendo alla Società la possibilità di poter redigere

un proprio piano generale basato su risorse certe e su volumi di attività correttamente programmabili nel tempo;

- m. La presente Convenzione è funzionale all'attuazione dei principi generali che ispirano la gestione degli immobili utilizzati dall'Ente con la finalità di razionalizzarne e valorizzarne l'impiego anche attraverso strumenti societari, come definiti nel Titolo VI del "Manuale delle procedure negoziali dell'Ente" nonché nel vigente "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in ACI approvato ai sensi dell'art. 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013 n.101, convertito con modificazioni, nella legge 30 ottobre 2013, n. 125;
- n. La presente Convenzione è funzionale, altresì, allo sviluppo di capacity building per sostenere i piani di valorizzazione del patrimonio immobiliare e di gestione degli immobili con qualità ed efficienza mediante un sistema strutturato di semplificazione e miglioramento dei processi decisionali, gestionali, di controllo e reporting, nonché per sperimentare la fattibilità di ricorrere, nell'ambito delle sinergie tra gli enti della Federazione ACI, allo sviluppo di un modello cd. di *Federal Building*, a sostegno dei piani di razionalizzazione degli spazi e con l'obiettivo di costituire Poli amministrativi e logistici che rappresentino all'esterno i molteplici versanti della mobilità ed, al contempo, garantiscano un corretto ed adeguato livello di affidabilità e funzionalità dell'immobile, anche in termini di safety e di security, privilegiando scelte ecosostenibili e di efficientamento dei consumi per il migliore funzionamento degli uffici pubblici;
- o. Con deliberazione assunta dal Consiglio Generale dell'ACI, nella seduta del, è stata autorizzata la stipula della presente Convenzione
- p. La presente Convenzione è stipulata in conformità a quanto previsto dall'articolo 72 del "Manuale delle procedure negoziali dell'Ente" approvato con determinazione del Segretario Generale n. 3083 del 21.11.2012, ai sensi dell'articolo 31 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'ACI, al quale si fa integrale rinvio;

CONSIDERATO CHE

La presente Convenzione è posta in essere tra le Parti nel presupposto che risultino soddisfatte e che siano mantenute nel corso del periodo di validità della stessa tutte le condizioni di cui all'art. 5 del Codice dei contratti pubblici, di seguito specificate:

- ACI esercita su ACI PROGEI SpA un controllo analogo a quello esercitati sui propri servizi secondo le modalità previste nella presente Convenzione, nello Statuto della Società e nei relativi Regolamenti dell'Ente;
- come previsto nell'art. 4.1 del Regolamento di governance di cui alla lettera b) delle premesse, oltre l'ottanta per cento del fatturato relativo alle suddette attività è effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati da ACI e la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso delle attività principali della Società;
- nel capitale sociale di ACI Progei non sussiste alcuna partecipazione diretta di capitali privati in conformità a quanto previsto dall'art. 4 dello Statuto della Società;

SI CONVIENE QUANTO SEGUE

ART. 1 – Obiettivi e modalità di affidamento

1. La Società, conformemente all'articolo 4 del proprio Statuto e nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di *in house providing*, si impegna ad operare nell'interesse dell'ACI, in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dall'ACI, nonché con le direttrici strategiche deliberate dagli Organi dell'ACI, finalizzando la propria organizzazione ed azione, in sinergia con l'Ente, per la realizzazione la gestione dei servizi di autoproduzione di beni e servizi strumentali all'ACI, nonché di servizi strumentali allo svolgimento delle funzioni dell'ACI, con gli obiettivi di:
 - Assicurare la gestione, con criteri imprenditoriali, dei programmi di utilizzo e destinazione degli immobili, nonché la selezione delle politiche di intervento e di manutenzione più idonee per il mantenimento di un adeguato costante livello di adeguamento e di conservazione degli immobili e degli impianti, anche sotto l'aspetto della sicurezza, della salute, del comfort e del benessere ambientale dei dipendenti e dei clienti dei servizi erogati dall'ACI, anche in termini di safety e di security, privilegiando scelte ecosostenibili;
 - Contribuire alla valorizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare ed all'incremento della conoscenza, del presidio e della ricognizione degli immobili sotto il profilo della consistenza fisica e giuridica, dello stato manutentivo, delle caratteristiche tecniche, catastali, urbanistiche ed amministrative, in un quadro di trasparenza e sicurezza, verificando, altresì, la possibilità di avvalersi delle misure e

dei possibili vantaggi derivanti dalle agevolazioni fiscali previste dalla normativa di riferimento.

- Intensificare un modello di policy e di gestione economica degli immobili utilizzati per fini istituzionali mediante il potenziamento delle attività di razionalizzazione degli spazi in uso, anche tramite la diffusione del modello di *federal building*, in una visione unitaria, complementare ed integrata di rafforzamento della governance del sistema federativo, assicurando il corretto utilizzo dei beni e massimizzandone il valore economico in un'ottica di redditività e di riduzione delle spese di gestione;
- Presidiare le azioni di ricognizione del patrimonio dell'Ente ed implementare l'archivio informatico comune con tutti gli elementi informativi ed i documenti utili alla gestione degli immobili e dei servizi connessi;
- Sviluppare la progettazione logistica ed il restyling delle sedi degli uffici territoriali sulla base del nuovo layout fisico degli spazi di lavoro, disegnato sulla base delle specifiche e dei criteri adottati per il modello di space management, funzionale ai piani di digitalizzazione dei processi organizzativi e di erogazione dei servizi, nonché ai piani di smartworking e di coworking dell'Ente;
- Garantire la massima flessibilità e semplificazione dei processi decisionali e operativi e conseguente riduzione degli oneri gestionali e burocratici;
- Mantenere ed incrementare un efficace sistema di controllo e di gestione dei servizi erogati ed il costante adeguamento agli standard stabiliti nel "Service Level Agreement" richiamato all'articolo 18;
- Ottimizzare la gestione dei flussi e dei processi nonché il monitoraggio della performance in tema di salute, sicurezza e ambiente ed intraprendere percorsi di conoscenza e gestione dei relativi rischi per garantire il costante adeguamento alla normativa e l'informazione per la diffusione di comportamenti, personali ed organizzativi, adeguati e responsabili;
- Assicurare, nell'ambito degli interventi connessi all'allestimento di eventi organizzati dall'Ente, attraverso il presidio ed il coordinamento unitario di risorse, procedure e strumenti, il rispetto degli standard di sicurezza, nonché la coerenza e l'aderenza con il Manuale di identità di ACI, contribuendo alla promozione ed alla valorizzazione del posizionamento di ACI di presidio dei molteplici versanti della mobilità e dell'automotive.

2. Le Parti riconoscono concordemente che le attività, oggetto della presente Convenzione, sono strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ACI e strumentali allo svolgimento delle sue funzioni e che l'affidamento e l'esecuzione dei servizi, delle forniture e dei lavori necessari per l'espletamento delle stesse devono garantire la qualità delle prestazioni e devono perseguire obiettivi di economicità, efficienza ed efficacia, anche attraverso una adeguata ed attenta programmazione.
3. L'affidamento in forma diretta dei servizi e delle attività di cui alla presente Convenzione è effettuato a norma degli articoli 5 e 192, comma 2, del Codice dei contratti pubblici e, pertanto, è sottoposto alle seguenti prescrizioni:
- mantenimento dell'iscrizione, e delle condizioni e dei requisiti richiesti, nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house come previsto nell'art. 192, comma 1, del Codice dei contratti pubblici;
 - valutazione, attraverso i competenti Centri di Responsabilità ACI gestori, prima dell'assegnazione del budget annuale ad ACI Progei, ai sensi dell'art.192 del Codice dei contratti pubblici e dell'articolo 12 della presente Convenzione, sulla congruità economica dell'offerta dei servizi affidati con riguardo all'oggetto ed al valore della prestazione;
 - pubblicazione, aggiornamento e trasmissione, attraverso i Centri di Responsabilità Gestori, dei dati connessi all'affidamento in ottemperanza a tutti gli obblighi in materia di trasparenza.

Art. 2 - Ambito di operatività e oggetto della convenzione

1. ACI, alla luce di quanto indicato in premessa che costituisce parte integrante della presente Convenzione e nel rispetto della normativa vigente in materia di *in house providing*, affida ad ACI Progei Spa, che accetta con propria organizzazione di mezzi ed autonomia di gestione, la realizzazione dei servizi e delle attività per conto di ACI, nonché l'esercizio delle seguenti attività e prestazioni:

- a. i servizi di Governo e la gestione integrata degli immobili e delle prestazioni oggetto della Convenzione secondo le modalità di cui all'articolo 8;
- b. tutti i servizi tecnico - professionali concernenti la gestione, la progettazione, l'adattamento e l'utilizzazione degli immobili di proprietà dell'ACI e di quelli adibiti a sede degli Uffici dell'Ente;

- c. la ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ente e l'implementazione dell'archivio informatico dello stesso con tutti gli elementi informativi ed i documenti utili alla gestione degli immobili, nonché la loro valutazione mediante l'utilizzo di criteri di mercato, anche ai fini della redditività, ed a supporto degli obblighi di comunicazione - mediante l'applicativo immobili accessibile dal Portale del Dipartimento del Tesoro - dei dati sui beni immobili (fabbricati e terreni) detenuti o utilizzati a qualunque titolo dall'Ente, ai sensi dell'art. 2, comma 222 sensi art. della legge 191/2009 così come integrato dall'art. 8, comma 2, del d.l. n. 78 del 2010, convertito nella legge 30 luglio 2010 n. 122;
- d. la realizzazione dei lavori, la fornitura dei servizi operativi e gli interventi edilizi strumentali, di manutenzione, a carattere ordinario e straordinario, sugli immobili di proprietà dell'Ente e di quelli, comunque, utilizzati dall'Ente per le proprie finalità istituzionali e statutarie;
- e. gli interventi necessari, anche in via d'urgenza, per assicurare la conformità degli immobili di cui alla lettera d) alle disposizioni in materia di accessibilità, adeguamento e abbattimento delle barriere architettoniche, di sicurezza ed igiene ambientale nonché per evitare pericoli all'incolumità dei dipendenti e dei terzi e danni ai beni ed ai valori dell'Ente;
- f. la definizione del fabbisogno allocativo dell'Ente, la verifica della disponibilità e dell'adeguatezza di immobili da destinare a sede di uffici dell'Ente, nonché della valutazione dei canoni di locazione;
- g. il supporto per la ricerca di soluzioni locative per gli uffici dell'Ente ed ogni altra attività di collaborazione, di assistenza tecnico-professionale ed economica comunque connessa alla fase di predisposizione della documentazione e di selezione dell'immobile in conformità alle modalità stabilite nel Manuale delle procedure negoziali e nei flussi organizzativi ed operativi del processo in argomento;
- h. la definizione e progettazione del layout e la scelta delle soluzioni di design per l'allestimento delle sedi, comprensivo della rappresentazione grafica e della predisposizione degli elementi visivi, interni ed esterni ed, ove necessario, della fornitura dei supporti modulari e dei complementi di immagine e di interazione con i clienti/utenti dei servizi resi, in maniera funzionale alla destinazione ed all'utilizzo degli spazi e del confort ambientale;
- i. il supporto allo studio, alla predisposizione ed alla realizzazione dei processi di management degli archivi dell'Ente e di riunificazione in poli logistici degli archivi di deposito della documentazione cartacea;

- j. l'erogazione dei servizi integrati della sicurezza ed, in particolare, le attività di sorveglianza sanitaria, la formazione ed informazione del personale, gli incarichi di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, ai sensi del decreto legislativo 9 aprile 2008 n. 81 e s.m.i. e secondo le modalità indicate al successivo articolo 6;
 - k. interventi, su richiesta, per l'allestimento di servizi relativi ad eventi organizzati dall'Ente, secondo le modalità indicate al successivo articolo 7;
 - l. ogni altro servizio o attività indicati negli articoli 72 e ss. del Manuale delle procedure negoziali dell'Ente e/o richiesti da ACI che siano strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali e strumentali rispetto alle stesse finalità, attinenti l'ambito di intervento, oggetto della presente Convenzione.
2. L'espletamento delle prestazioni è regolato dalle clausole della presente Convenzione ed, ove necessario, dai documenti operativi concordati tra le Parti con i quali potranno essere definiti modalità ed i tempi di erogazione dei servizi, le misure di gestione ambientale da porre in essere, i livelli di servizio, gli indicatori annuali di performance, tenuto conto degli obiettivi e dei programmi aggiornati annualmente nel Piano triennale della Performance della Federazione ACI.
3. Qualora, tenuto conto della durata della presente Convenzione di cui all'articolo 3, nel corso delle annualità di competenza, sia necessario ricorrere alla Società per lo svolgimento di attività non contemplate nella presente Convenzione o prevedere modifiche sostanziali alle modalità ed ai tempi di pianificazione e rendicontazione dei servizi, le competenti strutture dell'Ente provvederanno a stipulare specifici atti integrativi, definendo, altresì, la relativa provvista finanziaria, subordinatamente alle verifiche ed alle attività di cui all'art. 1, comma 3 ed in conformità agli articoli 12 e 30.
4. La Società assicura l'espletamento delle attività e dei servizi conferiti in conformità alle procedure ed ai livelli di controllo definiti nel proprio "Manuale di qualità".

Art. 3 - Durata

1. La presente Convenzione decorre dal 1° gennaio 2021 ed ha durata di anni sei fino al 31 dicembre giugno 2026.
2. Alla data di scadenza del 31 dicembre 2026, la Convenzione, compatibilmente con le leggi in vigore, potrà essere espressamente rinnovata per un analogo periodo previa autorizzazione dell'Organo ACI competente e sempre che sussistano le condizioni ed i presupposti formali e sostanziali che concretizzino l'affidamento in regime di *in house*

providing delle attività di cui al presente atto, fermo restando quanto previsto dall'articolo 19 che disciplina la risoluzione della presente Convenzione.

Art. 4 - Prerogative ed obblighi delle parti

1. L'ACI eserciterà le seguenti prerogative afferenti alla gestione della presente Convenzione:

- ❖ indirizzo, coordinamento e monitoraggio della pianificazione relativa ai servizi ed alle attività oggetto della presente Convenzione;
- ❖ coordinamento delle scelte in merito alla valorizzazione ed alla gestione del patrimonio immobiliare;
- ❖ direttive ai fini della redazione del Programma Triennale di gestione degli immobili, razionalizzazione degli spazi e riordino e valorizzazione degli immobili da sottoporre, anche attraverso il monitoraggio, ad analisi e valutazione sulla base delle informazioni e dei dati disponibili per l'aggiornamento;
- ❖ approvazione del Piano Annuale delle Attività di cui al successivo articolo 12;
- ❖ approvazione del Budget annuale della Società relativo alla Convenzione e delle eventuali variazioni del budget medesimo;
- ❖ valutazione ex art. 192, comma 2, del Codice dei contratti pubblici, dei costi relativi all'esecuzione dei servizi oggetto delle attività di autoproduzione
- ❖ determinazione, con cadenza almeno annuale, a cura di ogni centro di responsabilità gestore, degli obiettivi di miglioramento dei servizi e delle prestazioni con riferimento agli aspetti riguardanti l'economicità, l'efficienza e l'efficacia, concordando con ACI Progei indicatori, standard di riferimento e metriche di valutazione per la misurazione dei risultati nell'ambito del "Service Level Agreement" di cui all'articolo 18.

2. ACI si impegna, altresì, a:

- assicurare alla Società le risorse necessarie alla realizzazione dei lavori e degli interventi indispensabili per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro, nonché per l'adeguamento degli immobili e l'aggiornamento delle procedure alla normativa di riferimento;
- versare alla Società, a titolo di corrispettivo dei servizi e delle attività di autoproduzione regolamentati dalla presente Convenzione, gli importi determinati secondo i criteri riportati al successivo articolo 14;
- informare la Società in ordine alle eventuali adozioni o modifiche di Regolamenti e di altri provvedimenti dell'Ente o di altre Autorità e/o amministrazioni che riguardino i servizi e le attività oggetto della presente Convenzione.

3. ACI Progei assicurerà ad ACI:

- ❖ l'adeguamento agli indirizzi ed alle linee guida dell'ACI in materia di valorizzazione e gestione immobiliare e di gestione integrata della sicurezza, nonché relativamente ai servizi ed alle attività oggetto della presente Convenzione;
- ❖ la predisposizione di una adeguata pianificazione delle attività e dei servizi da rendere mediante la redazione del Piano Triennale, del Piano Annuale delle Attività e del budget economico, nonché, nel corso della gestione, un adeguato flusso informativo secondo le modalità e le procedure previste nella presente Convenzione e/o nei documenti e provvedimenti richiamati;
- ❖ l'erogazione dei servizi oggetto della presente Convenzione secondo le condizioni e le modalità definite nel Programma Triennale, nel Piano Annuale delle Attività di cui agli articoli 9 e 12 e nel "Service Level Agreement" ;
- ❖ l'intensificazione del piano di valorizzazione e messa a reddito del portafoglio immobiliare ed il potenziamento delle iniziative di riqualificazione con particolare riferimento all'attuazione dei progetti per il miglioramento e l'innalzamento dell'efficienza energetica, per la prevenzione del rischio sismico e per il risanamento ambientale, anche attivando sinergie con altri proprietari pubblici e soggetti istituzionali interessati al fine di accelerare processi di rifunionalizzazione degli stessi immobili;
- ❖ l'esatto adempimento di tutti gli obblighi derivanti dalla presente Convenzione, dai documenti attuativi e dai singoli piani annuali delle attività e degli interventi utilizzando criteri di ottimizzazione delle prestazioni e di massima economicità di gestione nel rispetto dei livelli di servizio concordati tra le parti e delle norme adottate in materia di garanzia della qualità;
- ❖ la fornitura di tutte le informazioni ed i dati necessari per le relative azioni di monitoraggio, nonché il supporto per consentire ed agevolare l'esercizio, da parte di ACI, delle verifiche e dei controlli necessari in relazione a quanto previsto dall'articolo 13, fornendo tutte le informazioni richieste e predisponendo opportuni interventi idonei allo scopo;
- ❖ l'utilizzo, per gli scopi di cui alla presente Convenzione, in via prioritaria, della propria struttura tecnica e organizzativa, da adeguare, ove necessario, alle eventuali necessità di ACI, nonché il ricorso ad imprese specializzate per assicurare i servizi necessari garantendo, nella scelta del contraente, il rispetto delle procedure di cui all'articolo 27;
- ❖ il supporto ed il flusso informativo di dati per la rilevazione dell'utilizzo di indicatori comuni utili a monitorare l'andamento delle cd. *attività di supporto* tipicamente svolte dalle amministrazioni, in attuazione delle circolari del Ministro per la pubblica amministrazione in materia di misurazione e valutazione

della *performance* organizzativa, di modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali, nonché di efficiente impiego delle risorse;

- ❖ il rispetto e la piena osservanza di leggi e regolamenti, anche locali, vigenti in materia di gestione dei servizi affidati, di sicurezza degli impianti di qualsiasi tipo, di prevenzione incendi, di sicurezza e salute dei lavoratori sui luoghi di lavoro, superamento ed eliminazione delle barriere architettoniche, progettazione ed esecuzione di opere in muratura, ferro e cemento armato, collaudi e certificazioni delle opere eseguite, gestione e sicurezza dei cantieri, DIA e permessi amministrativi e quanto altro previsto in relazione all'oggetto della convenzione e/o che dovesse essere emanato nel corso di esecuzione della stessa.
3. I suddetti obblighi devono essere tenuti presenti nella predisposizione del "Programma Annuale delle attività".
 4. Progei svolge le prestazioni oggetto della presente Convenzione in piena autonomia e responsabilità operativa e gestionale e, in conformità alle regole dell'in house providing ed alle indicazioni contenute nelle Linee Guida ANAC n.7, può avvalersi del supporto e della collaborazione di altre società in house dell'Ente per la realizzazione degli impegni assunti.

Art. 5 - Attività di assistenza tecnica immobiliare

1. La Società presterà in favore di ACI tutte le attività di collaborazione ed assistenza tecnica, con riguardo alle proprie specifiche competenze, concernenti i servizi relativi alla gestione degli immobili di cui al precedente articolo 2, d'intesa con il Servizio Patrimonio e Affari Generali, quale centro di responsabilità gestore, adottando tutte le iniziative e gli accorgimenti necessari a monitorare il rispetto degli obiettivi di qualità, dei tempi e dei costi concordati nell'ambito del Programma Annuale delle Attività di cui all'articolo 12. A titolo meramente esemplificativo, la Società si impegna a:
 - a. definire, in relazione al fabbisogno allocativo rappresentato nel Piano Annuale delle Attività e tenuto conto delle indicazioni ed esigenze rappresentate dall'ACI, le specifiche tecniche, ubicazionali e dimensionali degli immobili o porzioni di immobili ai fini dell'eventuale acquisizione in proprietà o in locazione, da parte dell'Ente, fornendo, in conformità all'articolo 79 del " Manuale delle procedure negoziali dell'Ente", tutte le informazioni, le stime e le indicazioni all'uopo necessarie concernenti gli aspetti urbanistico, logistico, funzionale, strutturale, economico, ecc.;
 - b. curare, in ogni fase, su richiesta ed in conformità ai documenti di programmazione di cui all'articolo 9, i lavori di manutenzione, ordinaria e straordinaria, e di adeguamento

degli immobili di proprietà dell'ACI e di quelli adibiti a sede degli uffici dell'Ente, stipulando, previo l'espletamento delle procedure pubbliche di rito, i relativi contratti e verificandone la corretta esecuzione;

- c. predisporre piani dinamici di manutenzione ordinaria preventiva/programmata ed adeguata alle specifiche esigenze dell'ACI ed all'evoluzione tecnologica;
 - d. provvedere all'espletamento di tutte le pratiche necessarie per ottenere permessi, concessioni e quant'altro occorrente per l'esecuzione dei lavori e/o la regolarizzazione amministrativa degli immobili utilizzati da ACI;
 - e. seguire tempestivamente lo sviluppo e le varianti degli strumenti urbanistici e della normativa edilizia in genere, onde consentire all'ACI l'assunzione di eventuali iniziative ritenute dallo stesso necessarie e/o opportune;
 - f. fornire supporto normativo, istruttorio e tecnico per la gestione, anche condominiale, dei contratti di locazione di immobili stipulati dall'Ente;
 - g. monitorare la rispondenza degli immobili e degli impianti di proprietà o utilizzati dall'ACI alla normativa di sicurezza vigente;
 - h. elaborare proposte di efficientamento dei consumi relativi alle utenze elettriche, idriche, riscaldamento/raffreddamento, ecc, e studi di fattibilità per la realizzabilità ed attendibilità delle soluzioni prospettate anche con il ricorso e l'utilizzo di risorse e fondi europei disponibili per la riqualificazione energetica;
 - i. formulare all'ACI ogni proposta ed iniziativa ritenute necessarie, utili e/o opportune e/o convenienti per garantire la qualità, la funzionalità e la valorizzazione del patrimonio immobiliare, previa valutazione di specifici piani operativi ed analisi dei costi- benefici.
2. In aggiunta a quanto elencato nelle precedenti lettere del presente articolo, ACI Progei potrà sottoporre ad ACI ogni proposta di ulteriori iniziative che ritenga necessarie od utili ad ampliare e migliorare i servizi resi in attuazione degli obiettivi di cui all'articolo 1.

Art.6 - Servizi Integrati di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro

1. Salvo diverse determinazioni dell'Ente, ACI Progei provvederà ai servizi ed alle attività connesse alla gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro in adempimento delle prescrizioni di cui al decreto legislativo 9 aprile 2008 n. 81 e s.m.i.. presso gli

immobili in uso a qualsiasi titolo dall'Ente, da rendersi mediante l'erogazione di prestazioni consulenziali, organizzative ed operative concernenti:

- a. Mantenimento ed aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi in conformità all'art. 28 del citato decreto legislativo 81/2008, anche in relazione alle modalità di erogazione della prestazione lavorativa in forma agile di cui alla Legge n. 81/2017, nel rispetto delle disposizioni normative emanate ed emanande nel corso della durata della presente Convenzione e della contrattazione collettiva;
 - b. Assunzione del ruolo e svolgimento delle attività proprie del Responsabile del Servizio Prevenzione Protezione (RSPP);
 - c. Attività di Sorveglianza Sanitaria;
 - d. Attività di Formazione ed Informazione;
 - e. Sportello di "ascolto psicologico".
2. ACI Progei assicura il costante aggiornamento e l'integrazione del documento di valutazione dei rischi e conseguentemente delle misure di prevenzione con riferimento ai rischi biologici ed epidemiologici in conformità agli indirizzi delle competenti Autorità, centrali e territoriali, nonché l'adeguamento della valutazione dei rischi alle modifiche al processo produttivo o all'organizzazione del lavoro, ove abbiano effetti sulla salute e sulla sicurezza dei lavoratori, oppure quando l'evoluzione della tecnica, della prevenzione o della protezione faccia emergere l'obsolescenza dell'analisi dell'organizzazione e dei processi di lavoro effettuata all'atto della valutazione dei rischi e/o dell'apparato preventivo o, ancora i risultati della sorveglianza sanitaria evidenzino la necessità di intervenire sul sistema organizzato.
 3. ACI Progei fornirà il supporto all'ACI per l'effettiva attuazione di compiti, procedure e misure necessarie ad assicurare la sicurezza, la salute e la tutela dei lavoratori sui luoghi di lavoro al fine di facilitare il rispetto delle procedure definite, la corretta esecuzione delle istruzioni operative da parte delle figure responsabili in materia di sicurezza, nonché l'informativa necessaria per riportare le indicazioni relative allo svolgimento di attività lavorativa in ambienti indoor e outdoor.
 4. I servizi saranno espletati presso tutte le strutture individuate sulla base dell'Ordinamento dei Servizi dell'Ente, con facoltà, per l'ACI, di modificare il numero e la consistenza delle stesse strutture anche in considerazione di modifiche organizzative e/o possibili acquisizioni o dismissioni di immobili.

5. L'ACI si riserva la facoltà di modificare le prestazioni connesse alla gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro in adempimento delle prescrizioni di cui al D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., ampliando o diminuendo il pacchetto dei servizi conferiti.
6. Le modalità ed i livelli di espletamento dei servizi in argomento sono definiti nel Documento predisposto dalla Direzione Risorse Umane e Organizzazione, quale centro di responsabilità gestore, che ne cura, altresì, la programmazione, l'organizzazione, la gestione, le verifiche, il monitoraggio ed il controllo al fine di:
 - prevenire e ridurre i rischi per la salute e la sicurezza dei lavoratori, approfondendo ogni sforzo per garantire le migliori condizioni di operatività per la propria organizzazione;
 - tutelare la salute dei lavoratori attraverso il continuo monitoraggio sanitario e la sua valutazione.
 - Prevenire, mitigare e minimizzare gli impatti ambientali negativi generati dai processi di lavoro, anche tramite iniziative di sensibilizzazione del personale ad adottare comportamenti a basso impatto ambientale e ad acquisire la consapevolezza sui rischi per la salute e la sicurezza generati dai processi di lavoro.
7. ACI Progei, nella progettazione ed esecuzione dei suddetti servizi opera secondo il procedimento di formazione e di approvazione del Piano Annuale delle Attività e del Budget indicato all'articolo 12.

**Art.7 - Organizzazione, coordinamento e prestazione di servizi di assistenza
relativi ad eventi di interesse di ACI**

1. Sulla base delle esigenze rappresentate, nell'ambito del programma degli eventi dalla Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo e/o dalle strutture dell'Ente che, di volta in volta, procederanno all'affidamento, quali centri di responsabilità gestori per i servizi di autoproduzione in argomento, nel rispetto delle regole di cui all'articolo 1, ACI Progei:
 - Elabora l'impostazione creativa e logistica dell'allestimento e degli adattamenti nei diversi formati multicanali, assicurando la coerenza con l'immagine dell'Ente ed i contenuti dei brief nel rispetto della strategia di comunicazione globale definita dall'ACI, del format creativo e del linguaggio;
 - provvede alla gestione tecnica dell'evento, comprensiva di allestimenti, disallestimenti, palchi, pedane, service audio-luci-video, impiantistica elettrica, facchinaggio, ecc.
 - coordina, ove necessario e richiesto, anche altri operatori economici per la realizzazione degli altri servizi della filiera dell'organizzazione dell'evento;

- provvede, qualora richiesto, all'ideazione e realizzazione dei materiali di comunicazione come, a titolo esemplificativo, stampa, audio e video ed alla ricerca ed elaborazione di materiale, immagini da archivio fotografico ecc.
 - Provvede alle forniture ed servizi necessari, individuando autonomamente i servizi necessari allo svolgimento dell'evento per soddisfare tutte le richieste di pertinenza.
2. ACI Progei, nella progettazione ed esecuzione dei suddetti servizi opera secondo il procedimento di formazione e di approvazione del Piano Annuale delle Attività e del Budget indicato all'articolo 12.

Art.8 - Servizi di Governo e di gestione integrata degli immobili

1. Al fine di assicurare il raggiungimento degli obiettivi di cui all'articolo 1 e la gestione integrata di tutti i servizi erogati nell'ambito della presente Convenzione, le Parti utilizzano un sistema informativo comune, strutturato con procedure e strumenti operativi in grado di centralizzare le informazioni tecniche e gestionali attinenti ogni edificio-impianto ed i servizi rivolti all'immobile ed alle persone, compresi quelli attinenti la sicurezza e la sorveglianza sanitaria, nonché di presidiare il governo della programmazione, esecuzione, consuntivazione e controllo di tutte le attività operative.
2. Tale strumento dovrà essere idoneo a gestire i processi ed i flussi informativi dei servizi erogati in modo da garantire la pronta fruibilità, l'aggiornamento costante e la disponibilità dei dati e delle informazioni di tipo tecnico, operativo, gestionale, amministrativo, catastale, fiscale, negoziale ed economico necessari nelle diverse fasi di pianificazione, programmazione, esecuzione e controllo dei servizi.
3. In particolare, le funzionalità del sistema di governo, amministrato e costantemente aggiornato ed implementato per tutta la durata della Convenzione, anche con l'adozione di misure organizzative e tecnologiche per assicurare l'interoperabilità e la sicurezza dei dati, devono:
 - consentire la piena conoscenza dello stato di consistenza e conservazione del patrimonio immobiliare e degli impianti cui sono rivolti i servizi erogati e l'acquisizione, il rilievo, il censimento, l'archiviazione di dati grafici e alfanumerici, planimetrie, fotografie, atti e documenti relativi alle caratteristiche, fisiche e giuridiche, nel "fascicolo del fabbricato" attraverso la costituzione e gestione dell'Anagrafica dell'immobile e dell'implantistica ;
 - fornire una rappresentazione dei flussi informativi e dei dati disponibili utili a ricostruire le dinamiche degli interventi, in forma aggregata e per commessa, con riferimento ad ogni singolo immobile;

- permettere, anche attraverso l'integrazione con il sistema informativo-contabile ACI - SAP, il controllo del budget e la corretta contabilizzazione dei costi in linea con le procedure del ciclo passivo di ACI;
- stabilire una perfetta corrispondenza tra le anagrafiche immobiliari ACI ed il sistema informativo mediante la mappa degli immobili;
- garantire, tramite appositi tools di elaborazione dati, una reportistica adeguata per il controllo del livello qualitativo e quantitativo dei servizi, con riferimento agli indicatori di performance individuati, anche in termini di efficienza e tutela della salute e sicurezza dei lavoratori oltre che di riduzione degli impatti ambientali;
- fornire supporto alle attività di gestione e coordinamento dei servizi connessi alla gestione integrata della sicurezza di cui all'articolo 6 con riferimento all'aggiornamento dei principali documenti previsti e la programmazione in termini di calendario di esecuzione, mezzi, risorse, tempo e costi necessari alla corretta esecuzione e gestione dei servizi conferiti ed all'attuazione delle misure di prevenzione ed adeguamento pianificate.

3. Nell'ambito dei servizi generali di governo, finalizzati ad assicurare la gestione integrata di tutti i servizi operativi erogati, la Società dovrà fornire:

- la rilevazione dei dati relativi al comfort ambientale, ai consumi energetici ed in generale all'efficienza degli impianti attraverso idonea strumentazione con relativo monitoraggio e relazione di sintesi che evidenzia le criticità rilevate ed i piani di intervento;
- il supporto integrativo per il controllo ed il coordinamento operativo di eventuali servizi connessi alla conduzione dell'immobile affidati dall'Ente ad altri fornitori;
- acquisizione e gestione delle informazioni relative alle utenze idriche, elettriche, gas, telefoniche, ecc, per l'eventuale esecuzione di uno studio di fattibilità per la ricerca di economie di spesa;
- l'anagrafica delle postazioni di lavoro, degli arredi e delle apparecchiature per generare un inventario degli ambienti in ogni immobile a supporto dei piani di ottimizzazione e razionalizzazione degli spazi, tenuto conto degli sviluppi organizzativi e tecnologici connessi al processo di attivazione e di estensione del *Piano Organizzativo di Lavoro Agile (POLA)* e della conseguente revisione del layout fisico degli spazi lavorativi.

Art. 9 – Programmazione degli interventi per gli immobili

1. ACI Progei ed il Servizio Patrimonio e Affari Generali, quale centro di responsabilità gestore, sulla base delle direttrici strategiche degli Organi dell'Ente contenute negli atti di indirizzo, predispongono il Programma Triennale delle Attività relative alla gestione

ed all'utilizzo degli immobili, che si intende porre in essere per l'espletamento dei servizi oggetto della presente Convenzione.

2. Il Programma, per ogni direttrice strategica, conterrà l'indicazione degli obiettivi generali e delle attività progettuali, con specificazione delle iniziative dirette alla gestione, conservazione, manutenzione, riqualificazione e valorizzazione degli immobili, comprese le eventuali alienazioni, dismissioni e acquisizioni, e delle attività che verranno intraprese di carattere manutentivo, logistico, adattivo, migliorativo, ecc, degli ambienti di lavoro.
3. Il Programma di cui all'articolo 2 contiene, altresì, sulla base della rilevazione del fabbisogno allocativo, il piano di razionalizzazione degli spazi con l'obiettivo, ove possibile, di recupero di spazi interni degli immobili di proprietà o comproprietà e di riduzione della spesa per le locazioni passive, anche attraverso il ricorso a processi di riunificazione degli uffici in Poli logistici amministrativi a sostegno della diffusione del modello "*federal building*" di cui alla lettera n) delle premesse.
4. Il Programma è articolato nelle tre annualità ed è aggiornato annualmente sulla base di quanto previsto nel Piano Annuale delle Attività approvato dall'ACI, in conformità al successivo articolo 12.
5. Sulla base del Piano Annuale delle Attività e del budget riferiti alla gestione degli immobili, verrà predisposto, in funzione delle esigenze rilevate e delle specifiche richieste dei centri di responsabilità, il cronoprogramma progettazione e computo metrico- degli interventi in ragione della tipologia degli Interventi che comportano lavori strutturali di edilizia ed attività di manutenzione complesse e/o adattamenti e riqualificazione degli immobili, e si procederà alla verifica della fattibilità tecnica, economica e amministrativa.
6. Il piano operativo degli interventi viene aggiornato, a cura di ACI Progei, e sottoposto ad ACI, in caso di variazioni significative sia con riferimento agli interventi pianificati, in base a specifiche esigenze dei clienti, e alla tempistica che con riferimento ai costi e all'eventuale variazione delle condizioni per il controllo degli indicatori di prestazione.

Art.10 - Servizi operativi agli immobili

1. Tenuto conto di quanto previsto all'articolo 5 della presente Convenzione, i servizi operativi a vantaggio degli immobili, oggetto della presente Convenzione, si raggruppano in:
 - a) "attività a canone" ovvero le prestazioni continuative dei servizi di controllo e manutenzione ordinaria preventiva e programmata da eseguirsi con cadenza periodica necessaria per garantire il corretto, costante e continuo stato di funzionamento degli impianti, apparati, supporti ecc, compensate con un canone di regola su base annua quale determinato a seguito delle procedure pubbliche di affidamento, nonché i servizi di manutenzione adattiva, compensati con un canone

da consuntivarsi in ragione degli interventi effettuati.

- b) "attività extracanone", ovvero le prestazioni, i servizi e gli interventi non compresi nelle attività a canone ed eseguiti sulla base del programma centrale pianificato o a richiesta di ogni ufficio, che comprendono interventi di manutenzione straordinaria, di adattamento ed allestimento, ristrutturazione ed adeguamento normativo delle sedi e che dovranno essere, di volta in volta, preventivati da Progei, sulla base delle commesse affidate dalla stessa Società, ed approvati da ACI.
2. I suddetti interventi sono gestiti attraverso il sistema informatico comune che rappresenta il flusso di programmazione-affidamento-esecuzione-rendicontazione degli interventi collegato al sistema amministrativo-contabile SAP dell'Ente.
3. Nel caso di interventi di cui alla lettera b), Progei, effettuerà, ove richiesto per entità o urgenza di lavori, la verifica dei rischi e l'individuazione delle priorità.
3. Qualora, in corso d'opera o per qualsivoglia motivo, si rendano necessari interventi di modifica o integrazione dell'incarico, questi devono essere concordati tra le parti, verificandone la compatibilità con l'incarico originario e con le previsioni di costo e dei tempi di realizzazione, nonché la coerenza con il Piano Annuale delle Attività approvato ai sensi dell'articolo 12.

Art.11 - Responsabile tecnico degli immobili

1. Per aree geografiche e per ogni immobile o gruppi di immobili, sono individuati responsabili e referenti al fine di assicurare la supervisione e conduzione degli interventi, comprese le prestazioni di manutenzione di cui alle lettere a) e b) del comma 1 dell'articolo 10, nonché il coordinamento efficiente ed efficace tra centro e periferia finalizzato al conseguimento degli obiettivi relativi allo svolgimento delle attività previste.
2. I responsabili, in possesso di adeguate competenze professionali e di idoneo livello di responsabilità, avranno compiti di natura tecnica, operativa e di controllo e dovranno assicurare l'attività consultiva e di supporto necessaria ad ogni struttura ACI sul territorio, anche in relazione alle attività di manutenzione decentrata, nonché l'esecuzione e la verifica dei lavori secondo le specifiche qualitative e procedurali stabilite.
3. Il responsabile dell'intervento ha, altresì, il compito di:
- pianificare, sotto il profilo tecnico e logistico, organizzare e supervisionare lo svolgimento dell'attività;
 - garantire l'esecuzione delle attività di competenza secondo la tempistica definita;
 - gestire le eventuali pratiche amministrative occorrenti, in conformità alla normativa ed ai regolamenti vigenti;
 - garantire l'esecuzione delle verifiche e delle validazioni previste dai piani di lavoro;

- formalizzare i verbali necessari e controllare l'esattezza, la completezza e l'aggiornamento della documentazione, tecnica, amministrativa, catastale ecc, attinente ogni immobile;
- coordinarsi con il RSPP di ogni immobile per adeguate azioni congiunte finalizzate ad elaborare ed attivare misure ed interventi sugli immobili;
- raccogliere le informazioni e la reportistica necessaria per il monitoraggio delle attività di competenza.

Art.12 - Piano Annuale delle Attività e processo di formazione del Budget

1. ACI Progei, in riferimento alle prestazioni ed ai servizi richiesti da ACI, entro il mese di luglio di ciascun anno, sottoporrà ai centri di responsabilità gestori, per quanto di rispettiva competenza, il Piano Annuale delle Attività ed il Budget economico, relativo alle attività da svolgere per l'anno successivo e relativi ai servizi ed agli interventi di cui all'articolo 2.
2. Il Piano Annuale delle Attività è il documento attraverso il quale la Società riporta il dimensionamento dei servizi e delle attività che la stessa propone di effettuare per l'anno successivo con indicazione degli elementi quantitativi e qualitativi sulla base dei quali è predisposto il Budget annuale, nonché le modalità operative che si intendono adottare per le prestazioni da rendere .
3. In particolare, il Piano Annuale delle Attività comprende:
 - a. la Sezione attinente ai servizi di autoproduzione relativi alla gestione degli immobili, predisposta in coerenza al Programma triennale delle attività di cui all'articolo 9, contenente la rappresentazione degli interventi, la stima dei costi e degli oneri che si prevedono di sostenere direttamente imputabili alle attività ed ai servizi previsti per l'anno di riferimento per assicurare l'utilizzo e la valorizzazione degli immobili, la razionalizzazione e l'adeguamento dei locali in funzione degli obiettivi indicati all'articolo 1, nonché una scheda riepilogativa del budget, suddiviso per conto secondo le regole di imputazione del sistema amministrativo-contabile dell'Ente;
 - b. la Sezione attinente ai servizi integrati della sicurezza e sorveglianza sanitaria di cui all'art.6, che contiene l'indicazione degli interventi e dei costi e degli oneri che si prevedono di sostenere direttamente imputabili alle attività ed ai servizi previsti per l'anno di riferimento per assicurare le esigenze rappresentate dalla DRUO.
 - c. La Sezione attinente ai servizi di organizzazione, coordinamento e prestazione

di servizi di assistenza relativi ad eventi di interesse di ACI di cui all'articolo 7, che contiene l'indicazione degli interventi, la stima dei costi e degli oneri che si prevedono di sostenere sulla base delle esigenze rappresentate dalla Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo e/o dalle strutture dell'Ente che, di volta in volta, procederanno a singoli affidamenti.

4. In allegato al Piano Annuale delle Attività, ACI Progei predispose:

- Una relazione illustrativa delle principali linee di intervento, attività progettuali, servizi da esternalizzare, attività organizzative ed operative che, nel rispetto del principio di coordinamento con le direttrici strategiche e gli obiettivi evidenziati nel Programma Triennale e del principio di coerenza con i documenti di bilancio, si intendono realizzare e conseguire;
- Il Piano di fabbisogno di personale, amministrativo, tecnico, operativo, necessario per assicurare i processi organizzativi e tecnico-gestionali oggetto della presente Convenzione, con indicazione di eventuali processi di riorganizzazione aziendale per migliorare ed ottimizzare la funzionalità del sistema, internalizzazioni/esternalizzazioni di servizi, compatibilmente alle disponibilità economico-finanziarie e con indicazione dei costi diretti interni (Cdl), per la parte imputabile alle attività oggetto della presente Convenzione ed attribuiti ad ogni centro di responsabilità gestore secondo l'impegno ed il fabbisogno di personale specialistico ed i criteri indicati nell'articolo 14;
- La programmazione degli affidamenti di lavori, servizi e forniture, predisposta in conformità all'art. 21 del Codice dei contratti pubblici, per soddisfare i servizi oggetto della presente Convenzione;
- Il budget complessivo della Società che esponga i ricavi ed i costi classificati, in conformità all'articolo 14, in Costi diretti esterni (CdE), Costi Diretti Interni (Cdl) e Costi di struttura (CdS), suddivisi per servizi di autoproduzione per ciascun centro di responsabilità gestore.

5. Il Piano Annuale delle Attività e gli allegati dovranno essere sottoposti all'approvazione del Consiglio Generale dell'ACI; sulla base di tali documenti, i competenti centri di responsabilità gestori dell'ACI alimentano il processo di formazione del Budget economico e del Budget degli investimenti dell'ACI.

6. Il Budget costituisce il target di riferimento ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati conseguiti dalla Società nel corso dell'esercizio ed, una volta assegnato da

ACI alla Società, ha funzione autorizzativa e, pertanto, ACI Progei non può sostenere costi eccedenti il budget assegnato. Eventuali variazioni in aumento sono sottoposte all'iter di approvazione di cui al successivo comma 7.

7. Qualora sopravvengano nuove attività non previste nel Budget, variazioni delle attività pianificate o per ogni altra esigenza che le Parti ritengano necessaria per garantire la piena operatività ed efficienza delle attività oggetto della Convenzione, la Società provvederà ad evidenziare ai centri di responsabilità competenti gli scostamenti, fornendo le relative motivazioni e predisponendo una rimodulazione, con indicazione nel dettaglio dei maggiori costi previsti nel Piano Annuale delle Attività e nei relativi Budget, che seguiranno l'iter di approvazione, da parte degli Organi competenti. Nessun maggior costo può essere sostenuto da ACI Progei fino alla conclusione del suddetto iter di modifica del budget da parte di ACI.

Art.13 - Verifiche e controlli

1. L'ACI, attraverso le competenti strutture, secondo le funzioni e le competenze definite nell'Ordinamento dei Servizi, esercita le funzioni di vigilanza e di monitoraggio con le modalità stabilite nel Regolamento di governance delle società partecipate dall'ACI e secondo le indicazioni contenute nelle Linee Guida ANAC n. 7 con delibera n. 235 del 15 febbraio 2017; a tal fine, la società ACI Progei fornisce ad ACI i dati e le informazioni ed i flussi informativi richiesti dall'Ente o, comunque, ritenuti utili ai fini dell'espletamento del controllo analogo.
2. Le attività di supervisione e controllo del corretto adempimento, applicazione ed esecuzione dei servizi attinenti i "Servizi integrati della sicurezza ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i." di cui all'articolo 6 della presente Convenzione sono svolte dalla Direzione Risorse Umane e Organizzazione, quale centro di responsabilità gestore.
3. Le attività di supervisione e controllo dell'andamento dei servizi, nonché il monitoraggio sul corretto adempimento, applicazione ed esecuzione dei servizi attinenti la gestione, manutenzione e valorizzazione degli immobili e servizi connessi, oggetto della presente Convenzione, sono svolte dal Servizio Patrimonio e Affari Generali quale centro di responsabilità gestore.
4. Le attività di supervisione e controllo del corretto adempimento, applicazione ed esecuzione dei servizi attinenti l'organizzazione e l'allestimento di servizi di assistenza relativi ad eventi di interesse di ACI, di cui all'articolo 7 della presente Convenzione sono svolte dalla Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo e/o dalle strutture dell'Ente che, di volta in volta, procederanno all'affidamento, quali centri di

responsabilità gestori.

5. Le predette strutture eserciteranno, altresì, il monitoraggio ed il controllo della qualità dei servizi erogati, ovvero, la rispondenza dei servizi effettivamente svolti agli indirizzi forniti ed agli standard di produzione ed erogazione predeterminati in conformità ai successivi articoli 17 e 18.
6. Per consentire la verifica del corretto svolgimento da parte di ACI Progei delle obbligazioni assunte con il Piano Annuale delle Attività, nonché la coerenza con le linee strategiche ed i Programmi, la Società dovrà trasmettere ad ogni centro di responsabilità gestore il Rendiconto dei costi diretti ed indiretti sostenuti nel trimestre di riferimento ed imputabili a ciascun servizio di autoproduzione oggetto della presente Convenzione, con distinta indicazione della tipologia e natura dei costi:
 - Entro il 30 aprile per le attività ed i servizi resi nel primo trimestre;
 - Entro il 31 luglio per le attività ed i servizi resi nel secondo trimestre;
 - Entro il 31 ottobre per le attività ed i servizi resi nel terzo trimestre, contenente anche un forecast al termine dell'esercizio;
7. Tale Rendiconto trimestrale dovrà comprendere:
 - a. una Relazione sullo stato di avanzamento delle attività in attuazione del Piano Annuale delle Attività approvato;
 - b. la consuntivazione dei costi maturati nel periodo di riferimento, con raffronto rispetto alle previsioni indicate nel Budget e l'indicazione dei motivi dell'eventuale scostamento registrato con indicazione di possibili rimedi ed azioni correttive;
8. Analogo rendiconto dovrà essere trasmesso entro il 10 febbraio dell'anno successivo con riferimento all'andamento delle attività e dei costi riferiti all'intero anno solare, che evidenzii lo stato di attuazione del Piano Annuale e del piano degli interventi, con l'indicazione delle iniziative realizzate e degli obiettivi raggiunti, dell'andamento ed aggiornamento della programmazione degli acquisti, comprese le eventuali attuazioni di proposte di riduzione dei costi e di efficientamento dei servizi.
9. I centri di responsabilità gestori, ciascuno per la propria competenza, dovranno procedere, entro quindici giorni dalla trasmissione di ogni Rendiconto, alla verifica ed all'approvazione o richiedere chiarimenti, integrazioni di documenti, giustificativi di spesa, report o dati supplementari rispetto a quelli trasmessi al fine di verificare la

corrispondenza delle rendicontazioni periodiche ai costi effettivamente maturati, l'inerenza delle spese alle prestazioni oggetto della Convenzione, nonché la corretta applicazione dei criteri di imputazione dei costi indiretti.

10. ACI Progei si impegna a segnalare tempestivamente all'ACI eventuali disfunzioni, impedimenti e ritardi nell'attuazione delle attività previste, nonché la quantificazione dell'impatto rispetto al pianificato, che possano compromettere la regolare esecuzione della presente Convenzione ovvero modificare i livelli di servizio attesi ed i corrispettivi dovuti anche in relazione all'eventuale ricorso alla rimodulazione delle iniziative di cui al comma 8, dell'articolo 12.
11. Per agevolare e semplificare il flusso di informazioni, le Parti concordano di implementare il sistema informatico per monitorare in maniera efficace ed agevole l'andamento del Piano delle Attività e del Budget.
12. Per l'espletamento delle attività di controllo e per la verifica della coerenza tra il piano delle attività e gli stati di avanzamento periodici, oltre ai rapporti di audit indicati ed ai documenti di rendicontazione, si farà riferimento ai livelli ed agli indicatori del Service Level Agreement, nonché agli esiti delle indagini sulla Customer Satisfaction di cui all'articolo 17.

Art. 14 – Criteri di remunerazione dei servizi di autoproduzione

1. Tenuto conto di quanto previsto alla lettera k) delle premesse, la remunerazione spettante ad ACI Progei per le attività ed i servizi di autoproduzione prestati ai sensi della Convenzione, sarà determinata in misura pari al rimborso dei costi da questa sostenuti, determinati sulla base di idonea documentazione e tenendo conto della congruità ed inerenza degli stessi rispetto alle prestazioni ed ai servizi forniti e suddivisi nelle seguenti categorie:
 - a. Costi diretti esterni (CdE), sostenuti dalla Società verso fornitori/professionisti esterni per l'affidamento e l'esecuzione dei servizi di autoproduzione richiesti da ACI;
 - b. Costi diretti interni (Cdi) relativi alle risorse umane che la Società mette a disposizione dell'ACI per i servizi di autoproduzione richiesti e ripartiti sulle attività riferite a ciascun centro di responsabilità gestore. Tali costi vengono determinati in funzione dell'analisi organizzativa effettuata dalla Società ed annualmente approvata da ACI unitamente al piano di fabbisogno di personale e viene revisionata in caso di rilevanti modifiche organizzative e/o di attività svolte dalla Società nonché di variazioni nelle consistenze dell'organico;

- c. Costi indiretti o di struttura (CdS) relativi ai costi infrastrutturali della Società non direttamente imputabili alle specifiche attività, per la quota parte relativa ai servizi di autoproduzione dell'ACI, annualmente determinata sulla base del driver " valore della produzione".
2. I suddetti costi verranno stimati su base annua in funzione del Piano Annuale delle Attività e degli annessi Budget e consuntivati nei Rendiconti di cui al precedente articolo 13.

Art. 15 - Modalità e tempi di pagamento

1. Il ciclo della programmazione ed esecuzione degli interventi è processato nel sistema informatico unitario di gestione degli immobili e nel sistema amministrativo-contabile SAP dell'Ente.
2. A seguito dell'approvazione dell'intervento, verrà emesso un ordine di Acquisto (ODA) che verrà eseguito dalla Società. L'ACI, previa verifica della regolare esecuzione dei servizi commissionati alla società ACI Progei in virtù della presente Convenzione, nonché del controllo sui collaudi dei lavori effettuati a fine intervento, provvederà ad autorizzare l'emissione della fattura elettronica, per il pagamento ed il rimborso dei costi rendicontati, mediante l'imputazione al Sistema SAP del movimento denominato "Entrata merce"(EM).
3. Il medesimo iter verrà seguito dai centri di responsabilità gestori per i servizi di cui a gli articoli 6 e 7, oggetto della presente Convenzione. Nessuna fattura potrà essere emessa da ACI Progei senza il ricevimento dell'ODA.
4. ACI si riserva la facoltà di richiedere in ogni momento l'esibizione dei giustificativi di spesa a supporto della rendicontazione contabile di cui al comma 2, nonché l'integrazione della documentazione e chiarimenti ai fini delle verifiche che verranno svolte anche con il supporto del sistema informatico di cui all'articolo 8.
5. Ai fini del pagamento si terrà conto delle verifiche di rispondenza dei servizi svolti rispetto a quanto affidato dall'Ente sulla base dei parametri e degli indicatori di misurazione di servizi ai sensi di quanto previsto all'articolo 18 e dell'esito della rilevazione della customer satisfaction.
6. Per interventi non ultimati e relativi a commesse di particolare entità, l'ACI può autorizzare il pagamento delle attività svolte previa determinazione e verifica dello stato di avanzamento dei lavori, documentato e approvato.

7. Le fatture saranno processate da ACI in conformità alle prescrizioni operative contenute nel "Manuale delle procedure amministrativo-contabili dell'Ente". Il pagamento verrà effettuato entro 30 (trenta) giorni dalla data di emissione, a seguito di completamento, con esito positivo, delle attività di verifica.
8. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2 del DL 25 settembre 2002, n. 210, convertito in Legge 22 novembre 2002, n.266, l'ACI procederà al pagamento del corrispettivo previa verifica della documentazione attestante la regolarità della Società nei pagamenti e negli adempimenti previdenziali, assistenziali ed assicurativi di natura obbligatoria, mediante l'acquisizione del DURC ai sensi del DL 29 novembre 2008, n.266, convertito in Legge 28 gennaio 2009, n. 2.

Art. 16 - Tracciabilità dei flussi finanziari

1. In conformità a quanto stabilito nella determinazione dell'ANAC n. 4 del 7 luglio 2011, aggiornata con Delibera n. 556 del 31/5/2017 recante: "*Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136*" tutti i movimenti finanziari relativi alle prestazioni oggetto della presente Convenzione non sono soggette agli obblighi di cui all'articolo 3 della Legge n.136/2010 e s.m.i., Resta ferma l'osservanza della normativa sulla tracciabilità per le società in house quando le stesse affidano appalti a terzi, rivestendo in tal caso la qualifica di stazione appaltante.
2. In conformità alla stessa determinazione di cui al 1° comma dell'ANAC, la Società inserisce nei contratti sottoscritti con i propri contraenti e subcontraenti, a pena di nullità assoluta, la clausola con la quale ciascuno di essi assume gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari, nonché a dare immediata comunicazione all'ACI ed alla Prefettura-Ufficio territoriale competente della notizia dell'inadempimento dei propri eventuali appaltatori e subcontraenti ai suddetti obblighi.

Art. 17 - Customer satisfaction

1. Nel corso della durata della Convenzione, al fine di monitorare costantemente la qualità dei servizi erogati, ACI verifica il livello di soddisfazione del servizio mediante indagini, interviste, questionari mirati rivolti ai responsabili delle strutture ACI, anche tramite i propri applicativi informatici. La valutazione della qualità verrà effettuata sulla base dei parametri definiti nel Manuale di qualità della Società e di indicatori che verranno individuati con ACI nel Service Level Agreement di cui al successivo articolo 18.
2. Gli esiti delle verifiche dovranno essere registrati per monitorare l'andamento generale del servizio e certificare l'assenza di anomalie.

3. Il livello qualitativo delle prestazioni erogate verrà misurato anche mediante controlli a campione formalizzati attraverso le check-list di controllo concordate tra le parti.
4. I risultati verranno comunicati ad ACI Progei entro il mese successivo a quello di conclusione della rilevazione con espressa indicazione delle eventuali criticità e delle proposte ed azioni correttive pianificate e di prevenzione intraprese per eliminare le disfunzioni e/o irregolarità riscontrate e ripristinare i servizi in modo conforme al livello di qualità approvato.

Art.18 - Livelli di servizio e Penali

1. La Società ha l'obbligo di organizzare una struttura e predisporre procedure strumenti e metodologie per garantire che ogni intervento programmato o richiesto venga effettuato secondo i tempi e le modalità concordate dalle Parti e consentire all'ACI di monitorare la conformità dei servizi forniti secondo la presente Convenzione.
2. Ciascun centro di Responsabilità gestore, per i servizi di autoproduzione di cui all'articolo 2, prevede indicatori e target specifici per misurare i livelli di servizio erogato e predispone il relativo "Service Level Agreement" ai fini della valutazione e controllo delle prestazioni, della soddisfazione dei clienti finali e delle modalità di esecuzione delle verifiche ispettive.
3. Qualora al termine di ciascun ciclo di verifiche ispettive risulti che
 - su più del 30% degli interventi verificati è stata riscontrata una non conformità grave, secondo quanto definito nei Documenti tecnici, la Società è tenuta a corrispondere ad ACI una penale pari allo 0,25% (zero virgola venticinque per cento) del valore complessivo degli interventi per i quali è stata rilevata una non conformità grave;
 - su più del 50% degli interventi verificati è stata riscontrata una non conformità grave, secondo quanto definito nei Documenti tecnici, la Società è tenuta a corrispondere ad ACI una penale pari allo 0,50% (zero virgola cinquanta per cento) del valore complessivo degli interventi per i quali è stata rilevata una non conformità grave;

Art.19 - Recesso anticipato - Diffida ad adempiere e Risoluzione

1. L'ACI ha il diritto di recedere dalla presente Convenzione in qualsiasi momento con un preavviso di almeno 3 (tre) mesi, da comunicarsi alla Società a mezzo di posta elettronica certificata, nei casi di mutamenti di carattere organizzativo o di carattere normativo che limitino, condizionino o non consentano la prosecuzione della Convenzione.
2. Qualora la Società manchi ad una qualsiasi delle attività contrattuali o si dimostri non tempestiva, negligente o inadempiente ovvero in caso di reiterati inadempimenti contrattuali in ordine all'esecuzione delle prestazioni convenute o non sia più in grado di

assicurare con immediatezza ed efficacia i servizi, nel caso in cui le contestazioni per le vie brevi si rivelassero inutili e venisse verificata la mancata esecuzione delle prestazioni di cui al presente contratto, l'ACI potrà procedere alla contestazione scritta degli addebiti alla Società, fissando un congruo termine per l'adempimento in relazione alla natura delle prestazioni non eseguite.

3. Nell'ipotesi in cui la Società, scaduto il termine assegnatole, rimanga inadempiente, il contratto si intenderà senz'altro risolto di diritto.
4. E' facoltà dell'ACI risolvere la presente Convenzione anche limitatamente ad alcuni servizi, riservandosi di affidare gli stessi ad altri operatori in conformità alle disposizioni regolanti la materia.
5. In ogni caso, si conviene che l'ACI potrà risolvere di diritto, ai sensi dell'art.1456 c.c., la Convenzione nei seguenti casi:
 - a. modifiche statutarie o dell'oggetto sociale che incidono in maniera sostanziale sull'oggetto della Convenzione;
 - b. modifica o perdita della configurazione e/o dei requisiti di ACI Progei Spa come società in house dell'ente pubblico ACI.

Art. 20 - Cessione della Convenzione

1. Le Parti, di comune accordo, escludono la cessione a terzi della presente Convenzione e, pertanto, ACI Progei si impegna ad espletare i predetti servizi attraverso la propria organizzazione, garantendone ad ACI l'idoneità agli scopi prefissati per tutto il tempo della sua validità ed impegnandosi ad adeguare con tempestività le proprie strutture alle mutate esigenze dell'Ente.
2. In caso di inadempienza da parte della Società all'obbligo di cui al precedente comma, fermo restando l'inefficacia dell'avvenuta cessione della Convenzione per l'ACI ed il suo diritto al risarcimento di ogni danno, l'ACI ha la facoltà di dichiarare risolta la Convenzione.
3. E' consentito ad ACI Progei ricorrere nel rispetto delle norme vigenti e di quanto previsto all'articolo 27 e, comunque, per determinati servizi, all'ausilio di professionisti e/o imprese dotate della necessaria capacità tecnico-economica, alle quali affidare in parte l'esecuzione dei servizi, oggetto della presente Convenzione, con facoltà di stipulare in proprio tutti i relativi accordi e conferire i relativi incarichi, stabilirne le condizioni e disporre le modalità di esecuzione, ferma restando in ogni caso la piena ed esclusiva responsabilità di quest'ultima per tutti i rischi e gli oneri connessi all'instaurazione dei predetti rapporti.

Art. 21- Responsabilità ed obblighi

1. La Società, fatto salvo il diritto di rivalsa, è responsabile dei danni che dovessero derivare all'ACI e/o a terzi per fatti comunque imputabili a soggetti cui sono stati affidati i lavori ed i servizi ed assume in proprio ogni responsabilità, impegnandosi a tenere indenne l'ACI anche in sede giudiziale, per infortuni o danni subiti da persone, cose e locali tanto dell'ACI che di terzi, in dipendenza dell'esecuzione delle attività oggetto del presente contratto.
2. La Società è tenuta ad osservare le vigenti disposizioni di legge, regolamentari, nonché quelle stabilite da ACI nello svolgimento delle prestazioni contrattuali ed assume in proprio ogni responsabilità per danni che dovessero derivare a persone (dipendenti propri, di ACI o terzi), cose (di proprietà sua, di ACI e di terzi), in conseguenza o in connessione sia diretta che indiretta o in dipendenza dell'esecuzione dei servizi oggetto del contratto, liberando ACI da qualsiasi responsabilità.
3. A copertura dei rischi derivanti dalla responsabilità civile terzi per fatti verificatisi durante l'espletamento dei servizi, la Società ha stipulato apposita polizza assicurativa che non potrà contenere nessuna condizione, limite o altro al risarcimento del danno ed il cui massimale non potrà costituire un limite al risarcimento di eventuali ulteriori danni non coperti ovvero per danni eccedenti i massimali assicurati.
4. La Società si impegna espressamente a tenere indenne l'ACI da qualsiasi responsabilità, pretesa, azione, richiesta di risarcimento/indennizzo richiesti all'ACI stesso, a qualsiasi titolo, a causa di fatti e/o atti ascrivibili alla Società o al personale di cui la Società risponda per legge e relativi al presente contratto.
5. Qualora nell'esecuzione delle attività oggetto della presente Convenzione, ACI Progei si avvalga di imprese, gruppi di lavoro, professionisti, fornitori di beni e servizi, operatori economici, questi opereranno sotto la direzione e responsabilità della medesima ACI Progei senza alcun rapporto diretto con l'ACI.

Art. 22 - Obblighi derivanti dal rapporto di lavoro

1. La Società opererà utilizzando personale proprio interno, consulenti, professionisti esterni, fornitori di beni e servizi nel rispetto della normativa regionale, nazionale e comunitaria, ivi comprese le disposizioni vigenti in materia fiscale e previdenziale.
2. La Società adotta criteri e modalità di selezione e reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità ed imparzialità di cui all'art. 35 del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i; a tal fine la Società ha approvato, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2020, il Regolamento recante la disciplina per il reclutamento del personale, pubblicato sul proprio sito.
3. La Società si impegna, assumendo a proprio carico tutti gli oneri relativi compresi quelli assicurativi e previdenziali, ad ottemperare nei confronti del proprio personale

dipendente a tutti gli obblighi derivanti da disposizioni legislative, regolamentari ed amministrative in materia di lavoro, previdenza, ivi compresi quelli in materia di igiene e sicurezza derivanti da disposizioni legislative, regolamentari ed amministrative in materia di lavoro e di assicurazioni sociali, nonché da contratti collettivi di lavoro.

4. La Società si obbliga, altresì, ad applicare nei confronti del proprio personale condizioni normative e retributive non inferiori a quelle risultanti dai contratti collettivi di lavoro applicabili alla categoria e nella località in cui si svolgono le prestazioni oggetto del contratto.
5. La Società garantisce ad ACI esibendo, a richiesta, la relativa documentazione probatoria, tutti i controlli necessari ad accertare l'osservanza degli obblighi di cui ai commi precedenti.
6. La Società si obbliga a fare osservare al proprio personale, ai professionisti e consulenti dei quali si avvale e si avvarrà, tutte le norme giuridiche e tutte le prescrizioni tecniche di sicurezza, di riservatezza, di igiene e sanitarie in vigore, manlevando e tenendo indenne l'ACI da tutte le conseguenze derivanti dalla loro eventuale inosservanza.

Art. 23 - Proprietà intellettuale

1. Gli archivi, le banche dati, i rapporti, gli studi, ed ogni altro documento in qualsiasi formato prodotti per la realizzazione dei servizi affidati, rimangono di esclusiva proprietà dell'ACI. Il loro utilizzo da parte della Società dovrà essere preventivamente ed espressamente autorizzato dall'Ente.

Art. 24- Riservatezza e trattamento dati

1. Con riferimento alle attività oggetto della presente Convenzione, a seguito della sottoscrizione per accettazione della stessa, le Parti si impegnano reciprocamente ad osservare tutti gli obblighi derivanti dalla normativa in materia di Protezione dei Dati Personali, in particolare quanto previsto dal D.Lgs.n.196/2003 e s.m.i., dal Regolamento UE n. 2016/679 ("GDPR") nonché da ogni ulteriore norma dettata a livello nazionale o sovranazionale in materia di protezione dei dati, in particolare con riferimento ai provvedimenti emanati dall'Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali ovvero del Comitato Europeo per la Protezione dei Dati (la "Normativa Applicabile").
2. Ai sensi della normativa di cui al 1° comma, in tema di trattamento dei dati personali, le Parti dichiarano di essersi preventivamente e reciprocamente comunicate oralmente tutte le informazioni previste dall'art.13 D.Lgs.n.196/2003 e s.m.i., ivi comprese quelle relative ai nominativi del responsabile e del titolare del trattamento e garantiscono che i dati personali forniti in sede di sottoscrizione della presente Convenzione saranno trattati, nel rispetto della Normativa Applicabile, esclusivamente per l'esecuzione dello stesso.

3. La Società, in ordine ai dati personali di terzi, trattati nello svolgimento delle attività necessarie all'esecuzione dei servizi affidati, assume ai sensi dell'art. 28 del GDPR il ruolo di Responsabile del trattamento nei termini previsti dall'Accordo per il Trattamento dei Dati Personali.
4. La Società garantisce altresì che il trattamento dei dati personali di terzi, necessario all'esecuzione della presente Convenzione avverrà solo ed esclusivamente per le finalità, con le modalità e nei limiti contemplati nel sopra richiamato Accordo e nel rispetto della normativa applicabile. L'Automobile Club d'Italia non sarà responsabile delle eventuali violazioni da parte della Società con riferimento alla disciplina in materia di tutela dei dati personali di terzi richiamata nel presente articolo.
5. I trattamenti dei dati saranno improntati ai principi di riservatezza, correttezza, liceità e trasparenza, nel rispetto delle misure di sicurezza sia all'interno della propria organizzazione sia nello svolgimento di ogni attività in cui abbia titolo per ottenere analoghe misure da terze parti eventualmente coinvolte per l'esecuzione delle prestazioni contrattuali.

Art. 25 - Segreto d'ufficio

1. La Società si impegna, pena la risoluzione del contratto e fatto salvo in ogni caso il diritto al risarcimento dei danni subiti dall'ACI, a non divulgare, anche successivamente alla scadenza del contratto, notizie relative alle attività svolte dall'ACI di cui sia venuta a conoscenza nell'esecuzione delle prestazioni contrattuali, nonché a non eseguire ed a non permettere che altri eseguano copia, estratti, note od elaborazioni di qualsiasi genere degli atti e documenti di cui sia eventualmente venuta in possesso in ragione dell'incarico affidatole con il presente contratto.
2. La Società si impegna, inoltre, ad adottare tutte le misure volte a garantire la massima riservatezza sulle informazioni di cui venisse a conoscenza nell'espletamento del servizio.
3. La Società si impegna, pertanto, a dare istruzioni ed a diffidare tutti i dipendenti e tutti coloro che comunque collaborino all'esecuzione dei servizi di cui al presente contratto, alla più rigorosa osservanza del segreto d'ufficio, richiamando l'attenzione del personale operante su quanto disposto dall'articolo 326 del codice penale che punisce la violazione, l'uso illegittimo e lo sfruttamento di notizie riservate.

Art. 26 - Codice Etico, Trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione

1. La Società ha adottato il proprio "Codice Etico e di Comportamento" ed il "Modello di organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001", integrato con misure idonee a prevenire i fenomeni di corruzione e di illegalità, dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, aggiornato annualmente, consultabili sul proprio sito e dichiara di

uniformarsi ai principi ivi contenuti che devono ritenersi applicabili anche nei rapporti con i Fornitori.

2. La Società, per effetto della sottoscrizione della presente Convenzione:

- ❖ opera nel rispetto dei principi e delle previsioni di cui al D.Lgs. 231/2001;
- ❖ conforma i propri comportamenti ai principi di lealtà, correttezza e trasparenza nonché a non compiere alcun atto volto, direttamente o indirettamente, a distorcere la corretta esecuzione della presente Convenzione;
- ❖ opera nel quadro normativo definito dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190 e si conforma, per quanto attinente, alle indicazioni contenute nel " Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.)", nonché alle previsioni di cui alla Determinazione n. 1134 del 8.11.2017 recante *«Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e dagli enti pubblici economici»* e successivi aggiornamenti;
- ❖ garantisce il rispetto della vigente normativa volta ad assicurare la trasparenza della propria attività in conformità alle disposizioni del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, come integrato e modificato dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n.97, e provvede alle pubblicazioni sul proprio sito degli atti e della documentazione come espressamente previsto dalla normativa.

Art. 27 - Prescrizioni relative agli affidamenti pubblici

1. L'attività negoziale di ACI Progei è svolta nel rispetto dei principi di trasparenza, imparzialità, pubblicità, parità di trattamento, proporzionalità e non discriminazione e in osservanza delle regole e delle disposizioni stabilite nel Codice dei contratti pubblici e nella normativa, comunitaria e nazionale, di riferimento, rimanendo sempre la Società direttamente responsabile nei confronti di ACI dell'esecuzione delle prestazioni.
2. ACI Progei opera quale stazione appaltante iscritta all'Anagrafe di cui all'art. 33 – ter del D.L. 18 ottobre 2012, n.179, convertito in Legge 17 dicembre 2012, n.221, con codice AUSA: 0000355048 ed è obbligata ad adottare il programma degli affidamenti di lavori, servizi e forniture nonché a porre in essere tutte le verifiche per assicurare che i fornitori ed i subappaltatori siano in possesso, e mantengano per tutta la durata degli incarichi conferiti, i requisiti di legge per partecipare alle pubbliche gare e per contrattare con le pubbliche amministrazioni, nonché quelli specifici previsti dalla normativa vigente in materia per lo svolgimento delle attività agli stessi affidate.

3. In particolare, nel caso di esecuzione di lavori, di servizi di manutenzione, ordinaria e straordinaria di particolare complessità, ristrutturazioni e restauri funzionali al riutilizzo, alla razionalizzazione ed alla conservazione degli immobili, ACI Progei, quale stazione appaltante gestirà il processo che comprende tutte le attività preliminari, la redazione della progettazione e le connesse attività di coordinamento della sicurezza, la procedura di affidamento, la gestione delle attività di vigilanza ed esecuzione e collaudo finale dei lavori e degli interventi, in conformità alle norme del Codice dei Contratti pubblici, ed il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è individuato, tra il personale tecnico alle dipendenze della società e dotato di competenza adeguata all'incarico da svolgere, ai sensi e per gli effetti dell'art.31 del Codice dei contratti pubblici e delle Linee Guida ANAC ai sensi di quanto previsto dalle Linee Guida ANAC n. 3 e dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 7 marzo 2018 n.49.
4. ACI Progei, per lo svolgimento delle attività tecnico-amministrative connesse alla conduzione degli interventi in argomento, curerà la nomina delle altre figure tecniche previste dal Codice dei contratti pubblici (progettista, direttore dei lavori, coordinatore della sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione dei lavori) nell'ambito del personale alle proprie dipendenze e, qualora tra le risorse umane interne ad ACI Progei S.p.A. non siano presenti e/o disponibili figure tecniche dotate delle necessarie professionalità, ovvero in caso di carenze in organico per carichi di lavoro o altre esigenze, tali incarichi potranno essere affidati da ACI Progei a soggetti esterni nel rispetto delle procedure di cui al Codice dei contratti pubblici.
5. La Società, a tal fine, ha adottato i propri regolamenti interni in materia di procedure negoziali e di affidamenti di lavori, forniture e di servizi, nonché di incarichi di collaborazione esterna.

Art. 28 - Codice di comportamento dell'ACI

1. La Società dichiara di conoscere e di essere edotta delle disposizioni di cui al DPR 16 aprile 2013 n. 62 - Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici - nonché del "Codice di comportamento ACI" e del "Codice Etico della Federazione", pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente, www.aci.it.
2. La Società è tenuta a rispettare e a divulgare all'interno della propria organizzazione i suddetti Codici nonché a darne informativa ai propri fornitori e/o consulenti e/o professionisti esterni, e collaboratori durante l'espletamento delle attività affidate e prende atto che la violazione degli obblighi e dei principi ivi previsti è considerata grave inadempimento degli obblighi scaturenti dalla presente Convenzione e, pertanto, causa di risoluzione della stessa ai sensi dell'art. 1456 c.c..

Art. 29 - Controversie

1. Nel caso di controversie di qualsiasi natura che dovessero insorgere tra le Parti in ordine alla interpretazione o alla applicazione della presente Convenzione, o comunque direttamente o indirettamente connesse alla Convenzione stessa, ciascuna Parte comunicherà all'altra per iscritto l'oggetto ed i motivi della contestazione.
2. Al fine di comporre bonariamente la controversia, le Parti si impegnano ad esaminare congiuntamente la questione entro il termine massimo di 7 (sette) giorni lavorativi dalla data di ricezione della contestazione ed a pervenire ad una composizione entro il successivo termine di cinque giorni.
3. In caso di esito negativo del tentativo di composizione di cui al precedente comma 2, la questione sarà rimessa dinanzi all'autorità giudiziaria del Foro di Roma.
4. Resta peraltro inteso che le controversie in atto non pregiudicheranno in alcun modo la regolare esecuzione delle attività della presente Convenzione, né consentiranno alcuna sospensione delle prestazioni dovute dall'una e dall'altra Parte, fermo restando che riguardo alle questioni oggetto di controversia, le Parti si impegnano a concordare di volta in volta, in via provvisoria, le modalità di parziale esecuzione che meglio garantiscano il pubblico interesse e il buon andamento dell'attività amministrativa.

Art. 30 - Revisioni, integrazioni della Convenzione

1. La presente Convenzione potrà essere modificata, integrata o aggiornata, esclusivamente in forma scritta. Nel rispetto delle previsioni di Budget come stabilito al precedente articolo 12, le Parti si impegnano ad adeguare la presente Convenzione con appositi atti aggiuntivi, ovvero a integrarla con atti separati e distinti, per attività ulteriori eventualmente richieste che richiedono l'ampliamento dell'oggetto dei servizi e delle attività affidate.
2. Le Parti si impegnano ad adeguare la presente Convenzione, avuto riguardo alla capacità operativa della Società, qualora, nel corso della sua vigenza, intervengano modifiche normative e/o regolamentari ovvero nuovi indirizzi e linee strategiche dell'Ente che rendano necessario ripianificare gli obiettivi prefissati.
3. Le Parti dichiarano la reciproca disponibilità ad apportare di comune accordo eventuali modifiche al modello convenzionale per l'ottenimento di un progressivo miglioramento del sistema di verifica delle performance ed il suo orientamento prioritario verso un sistema di consuntivazione dei risultati realizzati che consenta di conseguire una maggiore flessibilità gestionale.
4. Al fine di promuovere il progressivo miglioramento della performance di Progei con riferimento ai servizi oggetto della presente Convenzione e misurare il contributo fornito alla realizzazione degli obiettivi indicati nell'articolo 1, in armonia con le linee di indirizzo

contenute nel Piano di performance di Federazione, le Parti concordano di implementare un sistema per accrescere la cultura della misurazione della qualità, economicità ed efficienza dei servizi resi in modalità in house providing; incentivare politiche organizzative mirate ad incidere sugli aspetti misurati; organizzare il monitoraggio al fine di creare un set informativo munito di serie storiche; supportare i processi decisionali ai fini della programmazione e della predisposizione del budget e della rendicontazione.

Art. 31 - Disposizioni finali, aggiornamento dinamico e regime fiscale

1. Le clausole della presente Convenzione si intendono sostituite da eventuali disposizioni normative che operino modifiche specifiche agli istituti ivi regolati, salvo che, per il tenore delle modifiche, non sia necessario un adattamento normativo delle regole interne.
2. I corrispettivi pattuiti con la presente convenzione sono soggetti ad IVA., essendo tutti riferiti a prestazioni di servizi effettuate nell'esercizio di imprese commerciali ai sensi dell'art. 4 del D.P.R. 26.10.1972 n. 633. Pertanto, in caso di registrazione sarà dovuta l'imposta in misura fissa ai sensi degli artt. 5 e 40 del D.P.R. 26.4.1986 n. 131.
3. Le spese per l'eventuale registrazione della presente convenzione sono a carico di ACI PROGEI.

Data

AUTOMOBILE CLUB d'ITALIA
(Il Presidente)

ACI PROGEI SpA
(Il Presidente)

ALLEGATO E) AL VERBALE DEL CONSIGLIO GENERALE DEL 27 GENNAIO 2021

[illegible]

Città		Indirizzo	Titolo	Attività previste				Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
				12.10.70.100	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.0

Città	Indirizzo	Titolo	Attività previste	Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
				12.10.70.100	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.

Città	Indirizzo	Titolo	Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023							
			12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti		
Ferrara	Via Padova, 17/17A	Compr.						€ 5.800,00						€ 5.800,00							€ 5.800,00	
		Compr.						€ 200,00						€ 200,00							€ 200,00	
		Compr.																				
		Compr.		€ 14.500,00						€ 25.000,00							€ 20.000,00					
		Compr.			€ 20.000,00													€ 45.000,00				
Firenze	Via Danunzio, 99	Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi	€ 25.000,00																			
Firenze	NEW 2021	Terzi						€ 17.000,00						€ 17.000,00							€ 17.000,00	
		Terzi							€ 600,00					€ 600,00							€ 600,00	
		Terzi																				
		Terzi						€ 3.450,00						€ 3.450,00								
		Terzi					€ 13.000,00															
		Terzi	€ 40.000,00																			
Firenze	V.le Amendola	Terzi																				
		Compr.																				
Foggia	Via De Petra,	Compr.						€ 6.600,00						€ 6.600,00							€ 6.600,00	
		Terzi							€ 700,00					€ 700,00							€ 700,00	
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi	€ 10.000,00																			
		Terzi						€ 3.450,00														€ 2.000,00
Forlì/Cesena	Via Monteverdi 1/3	Compr.																				
		Compr.																				
		Terzi							€ 6.802,00					€ 6.802,00							€ 6.802,00	
		Terzi							€ 600,00					€ 600,00							€ 600,00	
		Terzi							€ 588,00					€ 588,00							€ 588,00	
		Terzi	€ 5.000,00					€ 3.450,00														
Frosinone	Via Ponte la Fontana 1	Terzi	€ 5.000,00													€ 4.000,00						
		Terzi	€ 5.000,00													€ 10.000,00					€ 2.000,00	
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi	€ 30.000,00																			
		Terzi																				
Genova	Via Turr	Terzi						€ 2.800,00						€ 2.800,00							€ 2.800,00	
		Terzi						€ 600,00						€ 600,00							€ 600,00	
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi	€ 10.000,00					€ 3.450,00									€ 4.000,00					
Gorizia	Via Cipriani, 131	Terzi														€ 4.000,00						
		Terzi														€ 4.000,00						
		Terzi																				
		Terzi																				
		Terzi	€ 10.000,00					€ 3.450,00														
		Terzi																				€ 3.000,00

Città		Indirizzo		Titolo		Attività previste					Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023									
						12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti			
Grosseto	Via Belgio, 15		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 2.600,00						€ 2.600,00						€ 2.600,00						€ 2.600,00			
			Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 100,00						€ 100,00						€ 100,00						€ 100,00		
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 4.000,00					€ 4.000,00	
			Terzi	Interventi vari su immobili																											€ 3.000,00	
			Progei	Canone manutenzione impianti							€ 3.500,00						€ 3.500,00							€ 3.500,00						€ 3.500,00		
			Progei	Canone manutenzione antincendio								€ 800,00						€ 800,00							€ 800,00						€ 800,00	
			Progei	Canone manutenzione ascensori								€ 400,00						€ 400,00							€ 400,00						€ 400,00	
			Progei	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Progei	Interventi vari su impianti								€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 10.000,00						€ 10.000,00
Imperia (Sanremo)	Corso Orazio Raimondo, 57		Progei	Interventi vari su immobili	€ 10.000,00												€ 3.450,00						€ 3.450,00							€ 3.000,00		
			Progei																													
			Progei																													
			Progei																													
			A.C.I.																													
	V.le dei Peniri, 71		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 4.300,00						€ 4.300,00							€ 4.300,00						€ 4.300,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 200,00						€ 200,00							€ 200,00						€ 200,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 4.000,00						€ 4.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili																						€ 10.000,00						€ 10.000,00
La Spedia	Via Costantini, 16/18		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 2.700,00						€ 2.700,00							€ 2.700,00						€ 2.700,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 400,00						€ 400,00								€ 400,00						€ 400,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 4.000,00						€ 4.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili																						€ 10.000,00						€ 10.000,00
L'Aquila	Via Campo di Pile		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 3.200,00						€ 3.200,00							€ 3.200,00						€ 3.200,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 1.100,00						€ 1.100,00								€ 1.100,00						€ 1.100,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 4.000,00						€ 4.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili																						€ 4.000,00						€ 4.000,00
L'Aquila	Via delle Buone Novelle		Compr.										€ 35.000,00	€ 40.000,00																		
			Terzi	Canone manutenzione impianti									€ 3.600,00					€ 3.600,00							€ 3.600,00						€ 3.600,00	
			Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 600,00						€ 600,00							€ 600,00						€ 600,00	
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 4.000,00						€ 4.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili																						€ 4.000,00						€ 4.000,00
Lecce	Via Candido, 2		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 9.800,00						€ 9.800,00							€ 9.800,00						€ 9.800,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 400,00						€ 400,00								€ 400,00						€ 400,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti																						€ 10.000,00						€ 10.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili	€ 20.000,00							€ 7.000,00							€ 10.000,00							€ 10.000,00						€ 7.000,00
Lecco	C.so Matteotti, 5B		Progei	Canone manutenzione impianti							€ 6.400,00						€ 6.400,00							€ 6.400,00						€ 6.400,00		
			Progei	Canone manutenzione antincendio							€ 700,00						€ 700,00								€ 700,00						€ 700,00	
			Progei	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Progei	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00							€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 10.000,00						€ 10.000,00
			Progei	Interventi vari su immobili																						€ 10.000,00						€ 10.000,00
Livorno	Via Verdi, 32		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 3.600,00						€ 3.600,00							€ 3.600,00						€ 3.600,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 100,00						€ 100,00								€ 100,00						€ 100,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 30.000,00																					€ 20.000,00						€ 20.000,00
			Terzi	Interventi vari su immobili								€ 3.450,00							€ 3.450,00							€ 20.000,00						€ 20.000,00
Lodi	V.le Milano, 22		Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 5.900,00						€ 5.900,00							€ 5.900,00						€ 5.900,00		
			Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 700,00						€ 700,00								€ 700,00						€ 700,00	
			Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																												
			Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00																											

Città		Indirizzo	Titolo	Attività previste	Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023							
					12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009		
					Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti		
Lucca	Via delle Tagliate III, 525	Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 2.300,00						€ 2.300,00						€ 2.300,00		
		Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 100,00						€ 100,00						€ 100,00		
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00								€ 5.000,00						€ 6.000,00						
		Terzi	Interventi vari su immobili							€ 3.450,00			€ 5.000,00					€ 7.000,00			€ 2.000,00		€ 5.000,00	
		Terzi																						
Lucca	Via Catalani 59	Compr.																						
		Compr.	Canone manutenzione impianti								€ 2.700,00						€ 2.700,00						€ 2.700,00	
Macerata	Via Roma, 139	Compr.	Canone manutenzione antincendio								€ 100,00						€ 100,00						€ 100,00	
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
		Compr.	Interventi vari su impianti	€ 14.500,00									€ 25.000,00						€ 25.000,00					
		Compr.	Interventi vari su immobili																					
		Compr.																						
Mantova	Via Principe Amedeo, 10	Terzi	Canone manutenzione impianti								€ 6.100,00						€ 6.100,00						€ 6.100,00	
		Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 700,00						€ 700,00						€ 700,00	
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00									€ 15.000,00					€ 6.000,00						
Mantova	P.zza 80° Fanteria, 11/13	Terzi	Interventi vari su immobili								€ 3.450,00						€ 7.000,00						€ 5.000,00	
		Terzi																						
		Terzi																						
		Terzi																						
Mantova		Compr.	Interventi vari su impianti																					
		Compr.	Interventi vari su immobili																					
		Compr.																						
		Compr.																						
Massa-Carrara	via Aurelia,123	Terzi	Canone manutenzione impianti								€ 5.800,00						€ 5.800,00						€ 5.800,00	
		Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 100,00						€ 100,00						€ 100,00	
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 5.000,00								€ 5.000,00						€ 4.000,00						
		Terzi	Interventi vari su immobili									€ 5.000,00						€ 4.000,00			€ 3.000,00		€ 2.000,00	
Massa-Carrara	Viale Europa	Compr.																						
		Compr.	Canone manutenzione impianti																					
		Compr.	Canone manutenzione antincendio																					
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
Matera	Via delle Nazioni Unite, 47	Compr.	Interventi vari su impianti	€ 14.500,00																				
		Compr.	Interventi vari su immobili																					
		Compr.																						
		Compr.																						
		Compr.	Canone manutenzione impianti									€ 14.000,00						€ 14.000,00						€ 14.000,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio									€ 1.200,00						€ 1.200,00						€ 1.200,00
Matera	NEW 2022	Terzi	Interventi vari su impianti																					
		Terzi	Interventi vari su immobili																					
		Terzi																						
		Terzi																						
		Terzi																						
		Terzi																						
Matera	NEW 2022	Terzi	Canone manutenzione impianti																					
		Terzi	Canone manutenzione antincendio																					
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 15.000,00																				
		Terzi	Interventi vari su immobili	€ 15.000,00																				
		Terzi																						
		Terzi																						
Messina	Via Bruno, 106 (PRA)	Terzi	Canone manutenzione impianti																					
		Terzi	Canone manutenzione antincendio																					
		Terzi	Interventi vari su impianti																					
		Terzi	Interventi vari su immobili																					
		Terzi																						
		Terzi																						
Messina	NEW 2021	Terzi	Canone manutenzione impianti								€ 2.800,00						€ 2.800,00						€ 2.800,00	
		Terzi	Canone manutenzione antincendio								€ 300,00						€ 300,00						€ 300,00	
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																					
		Terzi	Interventi vari su impianti																					
		Terzi	Interventi vari su immobili	€ 25.000,00							€ 3.450,00							€ 7.000,00			€ 3.000,00			€ 6.000,00
		Terzi	Allestimento																					
Messina	Via L..Manara	Compr.	Interventi vari su impianti																					
		Compr.	Interventi vari su immobili																					
		Compr.																						
		Compr.																						

[illegible]

Città	Indirizzo	Titolo	Importo previsto per l'anno 2021						Importo previsto per l'anno 2022						Importo previsto per l'anno 2023											
			12.10.70.100	12.20.20.100	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti
Palermo	V.le delle Alpi, 5	Terzi						€ 3.200,00																		
		Terzi							€ 300,00																	
		Terzi							€ 480,00																	
		Terzi																								
		Terzi																								
		Terzi																								
		Terzi																								
		Terzi																								
		Terzi																								
		Terzi																								
Palermo	NEW 2022	Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
Palermo	NEW 2022	Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
Palermo	NEW 2022	Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
Palermo	NEW 2022	Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
Palermo	NEW 2022	Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								
		Progei																								

Città	Indirizzo	Titolo	Attività previste	Importo previsto per l'anno 2021					Importo previsto per l'anno 2022					Importo previsto per l'anno 2023				
				12.10.70.100	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Pres. Tecn.	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Pres. Tecn.	41.07.32.016	12.20.10.200	Incremento valore FABBRICATI	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI
Pavia	Piazza Castello, 25	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 9.000,00									€ 9.000,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 700,00									€ 700,00
		Terzi	Canone manutenzione accessori						€ 800,00									€ 800,00
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili					€ 3.450,00		€ 5.000,00	€ 5.000,00					€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 3.450,00
Perugia	Via Corcianese, 236	Terzi																
		Terzi																
		Terzi																
		Terzi																
		Terzi																
Pesaro/Urbino	Via S.Francesco, 44	Compr.	Canone manutenzione impianti						€ 4.800,00									€ 4.800,00
		Compr.	Canone manutenzione antincendio						€ 900,00									€ 900,00
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Compr.	Interventi vari su impianti		€ 50.000,00		€ 13.000,00										€ 20.000,00	€ 5.000,00
		Compr.	Interventi vari su immobili															
Pescara	Via del Circolo, 61	Compr.	Canone manutenzione impianti															
		Compr.	Canone manutenzione antincendio															
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Compr.	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00				€ 3.450,00										
		Compr.	Interventi vari su immobili															
Piacenza	Via Chiapponi, 37	Compr.	Canone manutenzione impianti															
		Compr.	Canone manutenzione antincendio															
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Compr.	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00				€ 3.450,00										
		Compr.	Interventi vari su immobili															
Pisa	Via Cisanello, 168	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 6.400,00									€ 6.400,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 200,00									€ 200,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti															
		Terzi	Interventi vari su immobili	€ 10.000,00				€ 3.450,00										
Pistoia	Via Ricciardetto, 2	Terzi	Canone manutenzione impianti															
		Terzi	Canone manutenzione antincendio															
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00				€ 3.450,00										
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Pordenone	Via del Maglio, 2	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 7.700,00									€ 7.700,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 500,00									€ 500,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00				€ 3.450,00										
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Pordenone	NEW 2022	Terzi	Canone manutenzione impianti															
		Terzi	Canone manutenzione antincendio															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
		Terzi	Disallestimento															
Potenza	Via dell'Edera, 14-16 Ufficio	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 6.500,00									€ 6.500,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 600,00									€ 600,00
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
		Terzi	Allstimento															
Potenza	Via dell'Edera, 14-16 Ufficio	Terzi	Canone manutenzione impianti															
		Terzi	Canone manutenzione antincendio															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
		Terzi	Disallestimento															
Prato	Via F. Ferrucci, 195T	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 3.500,00									€ 3.500,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 100,00									€ 100,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Ragusa	Via La Malfa, 49	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 4.300,00									€ 4.300,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 400,00									€ 400,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Ravenna	Via Faentina, 12IG	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 2.900,00									€ 2.900,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 200,00									€ 200,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Reggio Calabria	Via De Nava, 43	Terzi	Canone manutenzione impianti						€ 5.600,00									€ 5.600,00
		Terzi	Canone manutenzione antincendio						€ 500,00									€ 500,00
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 15.000,00														
		Terzi	Interventi vari su immobili															

[illegible]

Città	Indirizzo	Titolo	Attività previste					Importo previsto per l'anno 2021					Importo previsto per l'anno 2022					Importo previsto per l'anno 2023				
			12.10.70.100	12.20.20.100	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	12.20.10.200	41.07.32.016	41.07.28.001	41.07.28.009	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.
Trapani	Via Virgilio, 115	Canone manutenzione impianti						€ 900,00						€ 900,00							€ 900,00	
		Canone manutenzione antincendio						€ 300,00						€ 300,00							€ 300,00	
		Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																				
		Interventi vari su impianti						€ 3.450,00						€ 3.450,00								
		Interventi vari su immobili	€ 50.000,00												€ 4.000,00						€ 2.000,00	
Trento	Via Brennero, 94 (Archivio) DISMESSO 2020	Canone manutenzione impianti																				
		Disallestimento																				
		Terzi																				
Trento	Via Brennero, 98	Canone manutenzione impianti						€ 4.100,00						€ 4.100,00							€ 4.100,00	
		Canone manutenzione antincendio						€ 700,00						€ 700,00							€ 700,00	
		Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																				
Treviso	V.le della Repubblica, 20	Terzi	€ 10.000,00												€ 10.000,00						€ 4.000,00	
		Interventi vari su impianti						€ 3.450,00						€ 3.450,00							€ 4.000,00	
		Interventi vari su immobili													€ 4.000,00						€ 2.000,00	
		Terzi																				
		Terzi																				
Treviso	Piazza Pio X NEW 2021	Canone manutenzione impianti						€ 9.400,00						€ 9.400,00							€ 9.400,00	
		A.C.I.						€ 700,00						€ 700,00							€ 700,00	
		A.C.I.																				
		A.C.I.																				
		A.C.I.																				
Trieste	Via Valdirivo, 35	Canone manutenzione impianti						€ 6.960,00						€ 6.960,00							€ 6.960,00	
		Canone manutenzione antincendio						€ 700,00						€ 700,00							€ 700,00	
		Canone manutenzione ascensori						€ 540,00														
		Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"	€ 5.000,00																			
		Interventi vari su impianti	€ 5.000,00					€ 3.450,00														
Trieste	NEW 2021	Interventi vari su immobili																				
		Disallestimento																				
		Terzi																				
		Canone manutenzione impianti												€ 6.960,00								
		Canone manutenzione antincendio												€ 700,00								
Udine	Via palmanova	Canone manutenzione ascensori												€ 540,00							€ 540,00	
		Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																				
		Interventi vari su impianti													€ 4.000,00							
		Interventi vari su immobili												€ 3.450,00							€ 2.000,00	
		Allstimento													€ 4.000,00							
Udine	NEW 2021	Canone manutenzione impianti						€ 9.500,00						€ 9.500,00							€ 9.500,00	
		Canone manutenzione antincendio						€ 700,00						€ 700,00							€ 700,00	
		Terzi																				
		Interventi vari su impianti																				
		Interventi vari su immobili						€ 3.450,00						€ 3.450,00							€ 2.000,00	
Varese	Via Piernardini, 1A	Allstimento	€ 40.000,00																			
		Terzi																				
		Canone manutenzione impianti						€ 1.900,00														
		Canone manutenzione antincendio						€ 700,00														
		Canone manutenzione ascensori						€ 600,00														
Varese		Intervento finalizzato al progetto "Documento Unico"																				
		Interventi vari su impianti	€ 10.000,00																			
		Interventi vari su immobili						€ 3.450,00														
		Disallestimento													€ 20.000,00							
		Terzi																				

Città	Indirizzo	Titolo	Attività previste
Varese	Via Milano NEW 2022	Compr.	Piani 5°, 4° - Vuoti - Sup. netta = 153,00 Mq a piano
			Piano 3° - SARA - Sup. netta = 153,00 Mq a piano
			Piano 2° - A.C. - Sup. netta = 153,00 Mq a piano
			Piano 1° - A.C. - Sup. netta = 500,00 Mq a piano
			Piano Interrato - A.C. - Sup. netta = 195,00 Mq a piano
			Canone manutenzione impianti
		Compr.	Canone manutenzione antincendio
		Compr.	Ristrutturazione ambiente piani 5-4-3 per locazione attiva e/o cambio sede
		Compr.	Ristrutturazione ambiente piani 5-4-3 per locazione attiva e/o cambio sede
		Compr.	

Città		Indirizzo	Titolo	Importo previsto per l'anno 2021				Importo previsto per l'anno 2022				Importo previsto per l'anno 2023						
				12.10.70.100	12.20.20.100	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti	Mig. Beni Ter.	Incremento valore fabbricato IMPIANTI	Incremento valore FABBRICATI	Prest. Tecn.	Manutenzione Fabbricati	Manutenzione Impianti		
Venezia (Mestre)	Via Cà Marcello, 67D	Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 7.700,00						€ 7.700,00		
		Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 796,00						€ 796,00		
		Terzi	Canone manutenzione ascensori							€ 504,00						€ 504,00		
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto															
		Terzi	"Documento Unico"	€ 10.000,00								€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su impianti						€ 3.450,00			€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su immobili													€ 2.000,00		
Verbanio Cusio Ossola	C.so P. Ferrari	Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 3.600,00						€ 3.600,00		
		Terzi	Canone manutenzione ordinaria							€ 300,00						€ 300,00		
		Terzi	Antincendio															
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto															
		Terzi	"Documento Unico"	€ 10.000,00								€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su impianti						€ 3.450,00			€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su immobili													€ 2.000,00		
Vercelli	C.so Fiume, 73	Terzi	Canone manutenzione impianti							€ 4.300,00						€ 4.300,00		
		Terzi	Canone manutenzione antincendio							€ 400,00						€ 400,00		
		Terzi	Intervento finalizzato al progetto															
		Terzi	"Documento Unico"															
		Terzi	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00						€ 7.000,00		€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su immobili							€ 3.450,00		€ 5.000,00				€ 4.000,00		
		Terzi	Interventi vari su immobili															
Verona	Via Bozzini, 2	Progei	Canone manutenzione impianti							€ 8.400,00						€ 8.400,00		
		Progei	Canone manutenzione antincendio							€ 700,00						€ 700,00		
		Progei	Intervento finalizzato al progetto															
		Progei	"Documento Unico"															
		Progei	Interventi vari su impianti	€ 10.000,00					€ 3.450,00		€ 10.000,00					€ 4.000,00		
		Progei	Interventi vari su immobili							€ 5.000,00		€ 4.000,00				€ 2.000,00		
		Progei	Interventi vari su immobili															
Verona	Via Valverde	A.C.I.	Piano terra = 128,27 mq															
		A.C.I.	Piano Primo = 775,77 mq															
		A.C.I.	Piano Soppalco = 215,70 mq															
		A.C.I.	Canone manutenzione impianti								€ 5.700,00					€ 5.700,00		
		A.C.I.	Canone manutenzione antincendio							€ 300,00						€ 300,00		
		A.C.I.	Intervento finalizzato al progetto															
		A.C.I.	"Documento Unico"															
Vibo Valentia	Via Dante Alighieri, 1	A.C.I.	Canone manutenzione impianti															
		A.C.I.	Canone manutenzione antincendio															
		A.C.I.	Intervento finalizzato al progetto															
		A.C.I.	"Documento Unico"															
		A.C.I.	Interventi vari su impianti	€ 14.500,00				€ 165.000,00	€ 22.000,00				€ 30.000,00		€ 65.000,00			
		A.C.I.	Interventi vari su immobili															
		A.C.I.	Interventi vari su immobili															
Vicenza	Via E. Fermi, 237B	Progei	Canone manutenzione impianti															
		Progei	Canone manutenzione antincendio															
		Progei	Intervento finalizzato al progetto															
		Progei	"Documento Unico"															
		Progei	Interventi vari su impianti	€ 20.000,00								€ 10.000,00				€ 4.000,00		
		Progei	Interventi vari su immobili						€ 3.450,00		€ 5.000,00					€ 2.000,00		
		Progei	Rifacimento illuminazione															
Viterbo	Via A. Marini, 16	Compr.	Canone manutenzione impianti							€ 3.464,00						€ 3.464,00		
		Compr.	Canone manutenzione antincendio							€ 600,00						€ 600,00		
		Compr.	Canone manutenzione ascensori								€ 336,00					€ 336,00		
		Compr.	Intervento finalizzato al progetto															
		Compr.	"Documento Unico"															
		Compr.	Interventi vari su impianti										€ 10.000,00			€ 20.000,00		
		Compr.	Interventi vari su immobili													€ 50.000,00		
TOTALE IMPONIBILE (SENZA IVA)				€ 2.261.000,00	€ 1.264.500,00	€ 2.031.000,00	€ 261.000,00	€ 300.000,00	€ 980.000,00			€ 1.057.000,00	€ 1.842.000,00	€ 1.67.500,00	€ 300.000,00	€ 987.600,00		
						€ 7.097.500,00						€ 6.401.100,00				€ 1.935.000,00	€ 215.000,00	€ 287.000,00
						€ 841.649,31						€ 925.814,25				€ 6.508.600,00		
				€ 7.939.149,31				€ 7.386.914,25				€ 7.434.414,25						